



MINISTERIO
DE SALUD

**HOSPITAL NACIONAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR
“DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”.**

Plan Anual Operativo - 2021 -



San Salvador, Diciembre 2020.

2. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.

Nombre del Hospital: Hospital Nacional de Neumología y Medicina Familiar
"Dr. José Antonio Saldaña".

Dirección: Km. 81/2 Carretera a Planes de Renderos, San Salvador.

Teléfono: 2594-5795 2594-5794

Fax: 2280-8209

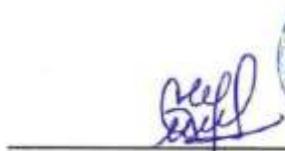
E-mail: enriquerodriguez_md@hotmail.es

Nombre de Director(a): Dr. José Enrique Rodríguez Rivera

Fecha de aprobación de la POA Enero / 2021.



Dr. José Enrique Rodríguez Rivera
Director de Hospital Nacional General de Neumología y Medicina Familiar
"Dr. José Antonio Saldaña"



Dra. Carmen Guadalupe Melara de García
Coordinadora Nacional de Hospitales,
Ministerio de Salud.

ÍNDICE.

2. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.....	2
3. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES .	4
4. INTRODUCCIÓN.....	5
5. DIAGNOSTICO SITUACIONAL	6
a) Análisis de la Demanda de Salud	7
b) Análisis de la Oferta de Salud	19
Organigrama	
Oferta de Servicios	
Análisis de Capacidad Residual del 2020	26
Consultorios	
Camas	
Quirófanos	
ESTRUCTURA DEL TALENTO HUMANO.....	28
MEDICAMENTOS E INSUMOS	29
Análisis comparativo de Cumplimiento de Metas del POA del Año 2019.....	31
Análisis FODA.....	35

Priorización de Problemas.....	36
Valoración de Riesgos	37
6. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN (Anexo 5).....	39
7. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y NO ASISTENCIALES (Anexo 6).....	43

3. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES.

HOSPITAL	NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR “DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”	
MISIÓN	Somos un Hospital General y de Neumología que brinda servicios de salud integrales a la población con calidad y calidez a través de los servicios de emergencia, consulta externa y hospitalización, con un equipo humano especializado, con vocación, conocimientos y experiencia a través de la actualización continua.	
VISIÓN	Proveer de servicios integrales de salud, a través de una red pública, que garantice, con equidad, el acceso universal y la continuidad de la atención de los usuarios, a través de la provisión de cuidados médicos especializados, tecnología de punta y con participación ciudadana.	
OBJETIVO GENERAL	1	Brindar asistencia sanitaria a la población, bajo el concepto de Atención Primaria de Salud (APS), conformados en las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud, con un catálogo de prestaciones ambulatorios y de hospitalización que nos corresponde como Hospital General y de Neumología, optimizando los servicios asistenciales a través de una mejora continua de los procesos de atención médica y con participación ciudadana, mediante una gestión eficaz, planificada y una ejecución presupuestaria eficiente.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	1	Conocer las necesidades del usuario y fomentar la participación ciudadana
	2	Brindar asistencia integral a las necesidades de salud del usuario.
	3	Desarrollar la atención médica, gestionando por procesos, con calidad y mejora constante.
	4	Implementar una gestión clínica eficiente
	5	La continuidad de la atención dentro de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud
	6	Desarrollar estrategias para mejorar la utilización de los recursos financieros asignados a la institución.

	7	Promover y fomentar el desarrollo profesional del Recurso Humano así como su bienestar y satisfacción con la Institución
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Ejercer la Representación Legal del Hospital.
	2	Dirigir y controlar las medidas que garanticen el desarrollo científico-técnico de los servidores públicos de la Institución.
	3	Suscribir convenios específicos con otras instituciones dentro del marco de los convenios generales firmados por el o la titular del ramo.
	4	Cumplir y evaluar el Programa de Gestión de la Calidad Hospitalaria.
	5	Establecer un modelo de atención basado en el Manual de Organización y Funciones Institucional, las Normas de Control Interno y demás disposiciones legales dictadas por las autoridades competentes.

4. INTRODUCCIÓN.

La posibilidad de realizar los objetivos trazados de una forma sistemática, lógica y ordenada tiene como primer paso la elaboración de un plan en el cual se ordene las ideas, las estrategias, los pasos a seguir para poder lograr las metas trazadas en un rango de tiempo.

Todo inicia con la elaboración de un diagnóstico, para saber dónde estamos, visualizar donde queremos estar, y cuáles serán las etapas para alcanzar estas metas.

Posterior al diagnóstico se hace imperiosa la necesidad de ordenar las ideas y las decisiones que se tomaran, este importante paso, que nos asegura, un alto porcentaje de éxito es la planificación, es por eso que el presente documento institucional encierra nuestro diagnóstico, así como nuestra propuesta de mejora institucional a lo largo del año 2020, contando para esta labor con el compromiso del mayor activo de este hospital constituido por su recurso humano.

Se da primordial importancia a nuestro servicio esencial destinado a la prevención, diagnóstico, curación y rehabilitación de la persona en nuestra área geográfica de influencia, sin dejar de lado la mejora continua del recurso humano que concatenados pueden hacernos un hospital líder en atenciones de salud con calidad y calidez, apoyado en la estrategia RIISS que garantiza la continuidad de la atención de la persona uniendo en uno sólo a los diferentes niveles de atención, a través del trabajo en equipo de todas las áreas dedicadas a la salud.

El año 2020 ha sido atípico en las atenciones hospitalarias, emergencias y de Consulta Externa, ya que desde marzo de este mismo año se designó este Hospital exclusivo para las atenciones de pacientes confirmados y sospechosos Covid-19; por lo tanto los resultados de información estadístico no están entre la normalidad de los otros años debido a la Pandemia por Coronavirus.

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.

Este Centro Hospitalario, está considerado dentro de la red de servicios de salud como un Hospital Departamental, se encuentra ubicado en el área sur de San Salvador, comprendiendo municipios considerados dentro del cinturón de pobreza metropolitana, teniendo como área geográfica de influencia descrita a continuación:

MUNICIPIO	Extensión territorial Km2	No. de Cantones	No. de caseríos
Panchimalco	67.67	9	61
Planes de Renderos	36	4	41
Rosario de Mora	29.23	8	23
San Marcos	14.70	0	0
San Jacinto	8.70	0	0
Santiago Texacuango	32.52	5	9
Santo Tomas	24.32	9	49
SIBASI SUR	223.14	35	183

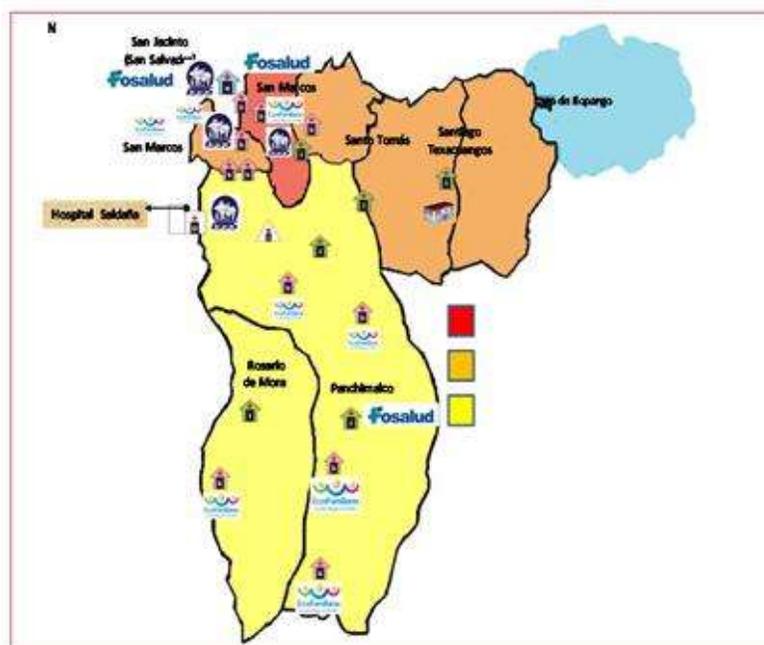
Teniendo una población de responsabilidad de 224, 221.

Formamos parte de la RIISS Sur que está compuesta de 13 Unidades Comunitarias de Salud Familiar básica, 5 Unidades Comunitarias de Salud Familiar Intermedia, 2 Unidad Comunitaria de Salud Familiar Especializada, y un Hospital Departamental de Segundo Nivel, contando con unidades de otros prestadores de servicio como el ISSS, de beneficencia, parroquiales, el hospital materno infantil de Santiago Texacuango y con un Hogar de Espera Materna ubicado en el Centro de Los Planes de Renderos.-

a) ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE SALUD.

- Características de la Población:

AREA GEOGRÁFICA DE INFLUENCIA	POBLACIÓN	%
San Marcos	73,742	33%
San Jacinto	33218	15%
Santo Tomas	30,829	14%
Panchimalco	26,597	12%
Santiago Texacuango	22,908	10%
Planes de Renderos	21,761	10%
Rosario de Mora	15,166	7%
TOTAL	224,221	100%



Estructura poblacional proyectada para el año 2021.

POBLACIÓN TOTAL (2021)	140.184	65.986	74.198
NÚMERO DE NIÑOS DE 0 A 4 AÑOS	8.790	4.515	4.275
NÚMERO DE NIÑOS 0 AÑOS	1.704	877	827
NÚMERO DE NIÑOS DE 1 AÑO	1.721	878	843
NÚMERO DE NIÑOS DE 2 AÑOS	1.734	893	841
NÚMERO DE NIÑOS DE 3 AÑOS	1.830	936	894
NÚMERO DE NIÑOS DE 4 AÑOS	1.801	931	870
NÚMERO DE NIÑOS DE 5 A 9 AÑOS	9.403	4.772	4.631
NÚMERO DE ADOLESCENTES (PERSONAS DE 10 A 14 AÑOS)	14.589	7.503	7.086
NÚMERO DE ADOLESCENTES (PERSONAS DE 15 A 19 AÑOS)	16.557	8.536	8.021
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 20 A 24 AÑOS)	12.018	6.084	5.934
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 25 A 29 AÑOS)	11.700	5.743	5.957
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 30 A 34 AÑOS)	9.815	4.475	5.340
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 35 A 39 AÑOS)	8.700	3.734	4.966
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 40 A 44 AÑOS)	8.131	3.479	4.652
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 45 A 49 AÑOS)	7.766	3.257	4.509
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 50 A 54 AÑOS)	7.124	2.997	4.127
NÚMERO DE ADULTOS (PERSONAS DE 55 A 59 AÑOS)	6.365	2.744	3.621
NÚMERO DE ADULTOS MAYORES (PERSONAS DE 60 A 64 AÑOS)	5.340	2.256	3.084
NÚMERO DE ADULTOS MAYORES (PERSONAS DE 65 A 69 AÑOS)	4.587	1.957	2.630
NÚMERO DE ADULTOS MAYORES (PERSONAS DE 70 A 74 AÑOS)	3.366	1.478	1.888
NÚMERO DE ADULTOS MAYORES (PERSONAS DE 75 A 79 AÑOS)	2.505	1.074	1.431
NÚMERO DE ADULTOS MAYORES (PERSONAS DE 80 Y MÁS AÑOS)	3.428	1.382	2.046

FUENTE: Registro, Sibasi Sur.

Se puede observar que la mayor concentración de la población se mantiene en las edades de 10 a 29 años.

**RESUMEN POBLACIÓN URBANO Y RURAL - RANGOS DE EDAD
ZONA SUR DE SAN SALVADOR.**

Nº	Establecimientos	Población 10 años y mas	Población mujeres de 30 a 59 años	Población mujeres de 30 a 69 años	Población hombres de 30 a 69 años	Población Total (masculino /femenino) de 30 a 69 años	Población todas las edades
1	UCSF PANCHIMALCO	14.482	2.877	3.414	2.618	6.033	17.396
2	UCSF PLANES DE RENDEROS	11.849	2.354	2.794	2.142	4.936	14.233
3	UCSF ROSARIO DE MORA	9.417	1.847	2.189	1.717	3.906	11.401
4	UCSF SAN MARCOS	38.868	9.107	11.001	8.054	19.055	43.931
6	UCSF SANTIAGO TEXACUANGOS	12.943	2.827	3.434	2.630	6.065	14.786
7	UCSF SANTO TOMAS	17.413	3.878	4.638	3.542	8.180	20.012
	SIBASI SUR	104.971	22.890	27.471	20.703	48.174	121.758

FUENTE: Registros SIBASI Sur.

- **Situation de Salud.**

Comportamiento de la Demanda de Partos Normales y por Cesáreas, en los últimos 5 años.

AÑOS	PARTO VAGINAL	PARTO ABDOMINAL	T O T A L
2016	1,246	739	1,985
2017	1,228	617	1,845
2018	1,358	706	2,064
2019	1,144	741	1,885
2020*	211	185	396

(Al 12 de Dic/2020)

CESÁREAS:

AÑOS	CBT PRIMERA VEZ	CBT SUBSECUENTE
2016	422	317
2017	363	254
2018	434	272
2019	448	293
2020*	107	78

(Al 12 de Dic/2020)

- Año 2020 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

➤ Mortalidad año 2020:

Mes	No. de Egresos por Defunción Hospitalaria	Total de Egresos
Enero	33	631
Febrero	25	740
Marzo	19	511
Abril	6	366
Mayo	26	210
Junio	103	252
Julio	138	403
Agosto	28	203
Septiembre	19	96
Octubre	16	137
Noviembre	21	139
Diciembre	12	60
Total	434	3,748

(Nota: hasta el día 12 de diciembre)

Año muy irregular tomando en cuenta la Pandemia por Coronavirus y que este Centro Hospitalario ha sido designado Hospital para atención exclusiva de pacientes sospechosos y confirmados por Covid-19.

Primeras 10 Causas de Mortalidad Hospitalaria 2020.

DIAGNÓSTICOS	MORTALIDAD NETA
Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores.	641
Resto de enfermedades del Sistema digestivo.	395
Neumonía.	335
Resto de Enfermedades del sistema respiratorio.	326
Tuberculosis respiratoria.	169
Enfermedad del Hígado.	97
Tumor maligno de tráquea, de los bronquios y de pulmón.	78
Otras enfermedades del corazón.	69
Enfermedades Cerebrovasculares.	50
Septicemia.	40

Fuente: SIMMOW

Las enfermedades respiratorias son la principal causa de mortalidad en nuestro Centro Hospitalario, en el presente año, debido a la Pandemia por Covid-19.

**Morbilidad por Año Hospital Nacional Saldaña
Período 2015 - 2020**

Año	Egresos
2020	3,546
2019	9,247
2018	9,085
2017	9,241
2016	9,943
2015	10,232

Fuente: SIMMOW

Primeras 10 Causas de Morbilidad en Emergencia Año 2020

No.	Nombre	N° Emergencia
1	Traumatismos	845
2	Neumonías	484
3	Complicaciones relacionadas al embarazo	384
4	Contracciones primarias inadecuadas	369
5	Abdomen agudo	319
6	Fiebre no especificada	277
7	Diabetes Mellitus	203
8	Infección de vías urinarias	174
9	EPOC	174
10	Hipertensión	146
	Totales....	3,375

Se toma en cuenta que este Hospital designado para atención exclusiva de pacientes confirmados y sospechosos Covid-19.

Atención en Consulta Externa

Especialidad	2020	
Servicio	N°	%
Pediatría Gral.	179	2.81
Ginecología	530	8.33
Obstetricia	23	0.36
Medicina Interna	2,475	39.0
Cirugía General	639	10.0
Psiquiatría	653	10.27
Neumología	1,862	29.27
Total	6,361	100%

Primeras 10 Causas de Morbilidad en Consulta Externa

No.	Nombre	N° de Consultas
1	Hipertensión esencial (primaria)	1,109
2	Diabetes Mellitus no Insulino dependiente sin complicación	1,076
3	V I H	739
4	Asma	637
5	Consulta por repetición de receta	398
6	E P O C	351
7	Evaluación preoperatoria	220
8	Control post quirúrgico	201
9	Bronquiectásias	179
10	Artrosis	178
Total		5,088

- **Enfermedades Crónicas No Transmisibles, últimos 5 años:
(Diabetes, HTA, IRC, EPOC, Asma)
Diabetes Mellitus:**

Consultas por año de Diabetes Mellitus

Año	N° de Casos
2016	3,811
2017	3,962
2018	3,656
2019	4,318
2020	1,333

Egresos por año de Diabetes Mellitus

Año	N° de Casos
2016	197
2017	169
2018	161
2019	180
2020	156

- Año 2020 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

Hipertensión Arterial:

Consultas por año de Hipertensión Arterial

Año	N° de Casos
2016	2,437
2017	2,630
2018	2,294
2019	3,664
2020	1,255

Egresos por año de Hipertensión Arterial

Año	N° de Casos
2016	68
2017	54
2018	59
2019	65
2020	135

- Año 2020 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

Enfermedad Renal Crónica:

Consultas por Año de Insuficiencia Renal Crónica

Año	N° de Casos
2016	149
2017	191
2018	274
2019	74
2020	40

Egresos por año de Insuficiencia Renal Crónica

Año	N° de Casos
2015	54
2016	60
2017	60
2018	62
2019	0
2020	23

- Año 2020 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica:

Consultas por año de Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica

Año	N° de Casos
2016	2,183
2017	1,710
2018	1,662
2019	1,794
2020	536

(2020 a noviembre)

Egresos por año de Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica

Año	N° de Casos
2016	318
2017	257
2018	172
2019	224
2020	57

Año 2019 hasta el 30 de nov.2019

- Año 2020 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

Asma:

Consultas por año de Asma

Año	N° de Casos
2008	4,623
2009	5,210
2010	5,840
2011	5,336
2012	6,236
2013	5,403
2014	4,613
2015	3,739
2016	3,244
2017	2,987
2018	3,089
2019	2,900
2020	714

(2020 hasta noviembre)

Egresos por año de Asma

Año	N° de Casos
2008	329
2009	361
2010	322
2011	275
2012	262
2013	202
2014	165
2015	188
2016	246
2017	200
2018	177
2019	186
2020	28

(2020 hasta noviembre)

- Año 2020 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

▪ **Tiempos de Espera en Consulta Externa y Emergencias.**

- **Consulta Externa Especializada (primera vez). 2020**

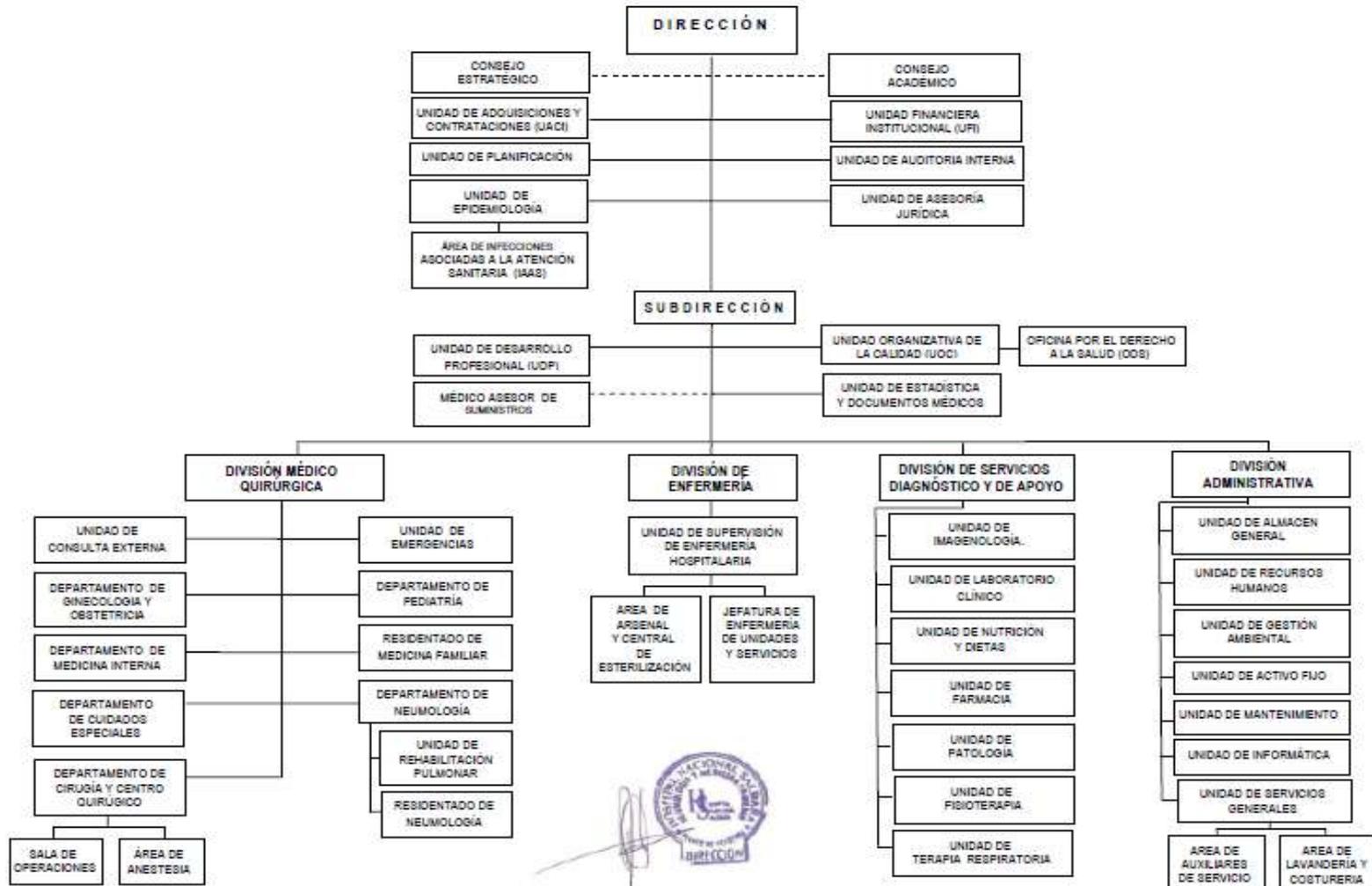
ESPECIALIDAD	TIEMPO DE ESPERA (En días)
Medicina Interna	0
Cirugía General	0
Pediatría	0
Ginecología	0
Obstetricia	0
Neumología	0

Por ser Hospital exclusivo para la atención de pacientes por Covid-19 la Consulta Externa no ha brindado atenciones desde marzo 2020.

- **Consulta Emergencia (horas, minutos) : 0:28 de hora.**
- **Tiempo para evaluación en TRIAGE : 0:06 minutos**
- **Ingreso a Hospitalización(horas, minutos) : 0:40 de hora.**

b) ANÁLISIS DE LA OFERTA DE SALUD.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA - HOSPITAL NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR "DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA"



OFICIALIZADO EN SEPTIEMBRE 2020

▪ **Oferta de servicios:**

Contamos con atención en Emergencias y Hospitalización 24 horas al día y 365 días al año. En algunas áreas tenemos cobertura completa por médico especialista y en otras la atención se completa con Residentes de Medicina Familiar y Neumología.

- **PEDIATRÍA**

Emergencias y Hospitalización: Contamos con atención por pediatra 24 horas al día 365 días al año.

- **GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA**

Emergencias y Hospitalización: Atención por ginecólogos 24 horas al día y 365 días al año.

- **CIRUGIA GENERAL**

Emergencia y Hospitalización: contamos con atención por Cirujano 24 horas al día, 365 días al año.

- **ORTOPEDIA**

Contamos con Ortopeda de 7:00 – 15:00 horas, lunes a viernes hábiles (no en periodos vacacionales, asuetos ni fines de semana)

- **MEDICINA INTERNA**

Emergencias y Hospitalización: Atención por internista, 24 horas al día, 365 días al año.

- **NEUMOLOGÍA**

Emergencias y Hospitalización: Atención por Neumólogo 7:00 – 15:00 horas, lunes a viernes hábiles. Emergencias atendidas por residente de neumología en períodos vacacionales, asuetos y fines de semana. En períodos vacacionales y asuetos cobertura variable.

- **SALA DE OPERACIONES**

Servicio de Quirófano para Cirugía electiva de lunes a viernes de 7:00 a 15:00. Se cuenta con Cirugía Laparoscópica. Quirófano de Emergencia Obstétrica 24 horas al día.

SERVICIOS DE NEUMOLOGÍA.

Especialidad		Horario de Atención	
		Hora	Días
Cirugía de Tórax	Cirugía de Tórax	Consulta telefónica 7-11 am.	Lunes-Viernes
		Hospitalización 24 h.	Lunes- Domingo
Rehabilitación Pulmonar		Consulta 9-11 am	Lunes-Miércoles- Viernes
		Gimnasio 7-12 md	Lunes-Miércoles- Viernes
		Prueba de Caminata 9 - 11 am	Lunes-Viernes
	Terapia Respiratoria y Gasometría	24 horas	Lunes Domingo a
Fisiología Pulmonar	Espirometría	7 am – 1 pm	Lunes-Viernes
	Pletismografía	7 am – 12 md	Lunes-Viernes
Endoscopías	Broncoscopía	7am-1 pm.	Lunes-Viernes

CONSULTA EXTERNA

Servicio / Área	Especialidad o Subespecialidad	Horario de Atención	
		Hora	Días
Consulta Externa	Medicina Interna	7:00 am–3:00pm	Lunes a viernes
	Ginecología y Obstetricia	9:00 am - 2:00 pm	Lunes, jueves y viernes
	Consulta de Alto Riesgo Reproductivo	1:00pm – 2:00pm	Lunes, jueves y viernes
	Colposcopia	11:00am – 1:00pm	Lunes a viernes
	Consulta del Adolescente	10:30 am-1:30 m.	Martes
	Pediatría	10:00am-12:00 m.	jueves
	Ortopedia	7:00 – 9:00 am.	Lunes-Miércoles y Viernes
		9:00- 11:00 m.	Jueves
	Psiquiatría	7:00am -12:00 m.	Lunes a Viernes
	Clínica de Atención Integral (VIH)	7:00 am–12:00 m	Lunes a viernes
	Cirugía General	7:00 - 11:00 am	Lunes a Viernes
Clínica de Úlceras y Heridas	9:00 – 10:00 am.	Lunes a Viernes	

Servicio / Área	Especialidad o Subespecialidad	Horario de Atención	
		Hora	Días
Consulta Externa	Programa Oxígeno Terapia Domiciliar Crónica	11:00 - 12:30 pm	Lunes y Viernes
	Evaluaciones Pulmonares pre-operatorias	1:00 – 3:00 pm.	Lunes a Viernes
	Clínica de EPOC	11:00 am-12:30 pm	Martes y Miércoles
	Neumología General	10:00am–12:00pm	Lunes a Viernes
	Clínica del Asma	10:00 am – 12:00 md (Pediatria)	Miércoles
		10:00am – 1:00 pm (adultos)	Lunes, Miércoles, Jueves y Viernes
	Programa Tb Multidrogorresistente	8:00am–1:00 pm	Martes
	Cirugía Tórax	7:00am - 9:00am	Viernes
	Vacunación	8:00 am–3:00 pm	Lunes a viernes
	Club del Adulto Mayor, Club del Hipertenso y Club de Diabéticos	9:00 – 11:00 am.	Viernes (cada 15 días)
	Atenciones de Nutrición	9:00 - 10:00am	Lunes a viernes
Psicología	7:00am – 3:00pm	Lunes a Viernes	

Especialidad o Subespecialidad	Horario de Atención	
	Hora	Días
Rayos X (Placas)	24 horas	Lunes a Domingo
TAC	24 horas	Lunes a Domingo
USG Ginecológica	12:30 – 03:30 p.m.	Lunes a Viernes
Farmacia	24 horas	Lunes a Domingo
Trabajo Social	7:30 a.m. – 3:30 p.m.	Lunes a Viernes
Patología	7:00 a.m. – 3:00 p.m.	Lunes a Viernes
Laboratorio	24 horas	Lunes a Domingo
Alimentación y Dietas	6:00am – 5:00pm	Lunes a Domingo
Archivo	24 horas	Lunes a Domingo

c) Análisis de la Capacidad Residual del año 2021.

▪ Consultorios:

Dotación de Consultorios

Dotación de Consultorios Consulta Externa						
Concepto	Año 2019			Año 2020		
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando
Medicina General	0	0	0.00	0	0	0.00
Especialidades Medicina	3	3	24.00	3	3	19.40
Especialidades Cirugia	1	1	6.40	1	1	5.80
Especialidades de Pediatría	1	1	1.20	1	1	1.20
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1	6.80	2	2	8.40
Psiquiatría	1	1	3.60	1	1	3.60

Dotación de Consultorios Consulta Emergencia						
Concepto	Año 2019			Año 2020		
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias utilización real de consultorios funcionando
Medicina General	0	0	0.00	0	0	0.00
Especialidades Medicina	2	2	24.00	2	2	24.00
Especialidades Cirugia	1	1	24.00	1	1	24.00
Especialidades Pediatría	1	1	24.00	1	1	24.00
Especialidades Gineco Obstetricia	1	1	24.00	1	1	24.00
Psiquiatría	0	0	0.00	0	0	0.00

Fuente: SPME.

▪ Camas:

Cama Censable		
Servicio Hospitalario	Número de camas Año 2019	Número de camas Año 2020
Especialidades Básicas		
Cirugía	16	16
Ginecología	3	3
Medicina Interna	36	32
Obstetricia	25	25
Pediatría	30	30
Sub Especialidades		
Sub Especialidad de Medicina Interna		
Neumología	67	62
Sub Especialidades de Cirugía		
Cirugia de Torax	0	4
Ortopedia / Traumatología	8	8
Otros Egresos		
Bienestar Magisterial	8	8
Cama No Censable		
Servicio Hospitalario	Número de camas Año 2019	Número de camas Año 2020
Emergencia	0	0

▪ Quirófanos

Dotación de Quirófano								
Concepto	Año 2019				Año 2020			
	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias programadas para Cirugía Electiva	No. total horas diarias programadas para Cirugía Emergencia	Existentes	Funcionando	No. total horas diarias programadas para Cirugía Electiva	No. total horas diarias programadas para Cirugía Emergencia
Quirófano General	3	2	8.00	24.00	3	2	8.00	24.00
Quirófano de Gineco Obstetricia	0	0	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
Quirófano Emergencia	0	0	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
Quirófano Pediátrico	0	0	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00

- **Capacidad instalada para el año 2021:**
 - **Consultorios** : Consulta Externa = 7
Emergencias = 5
 - **Camas hospitalarias** : **188**
 - **Quirófanos** : **2**

- **Estructura del Talento Humano, incluyendo caracterización de:**
 - **Número de plazas: profesionales, de apoyo, servicios generales y administrativos; especificando plazas fijas, interinas y ad honorem.**

Profesionales	Por ley de salario	Contrato G O E S	Ad honorem
Médicos	59	70	0
Servicios de Apoyo	81	1	0
Profesionales de otras Disciplinas	149	4	3
Administrativos	57	1	0
Servicios Generales	50	7	0
TOTALES	396	83	3

▪ **MEDICAMENTOS E INSUMOS MÉDICOS.**

- **Medicamentos:**

Nuestro cuadro básico de medicamentos consta de 201 productos, teniendo un abastecimiento durante el año 2019 del 83.18, en el primer semestre se tuvo un porcentaje de abastecimiento del 73.67 y el último semestre de 94.32%, ello debido a retrasos de entrega de compra conjunta, aumento en el consumo y medicamentos que quedaron desiertos en dicha gestión.

Un ejemplo de los retrasos es el Cefadroxilo, éste se recibió en entrega de compra conjunta 2018 en el mes de enero del 2019. Durante este año también hemos tenido retrasos en entrega de medicamentos de compra conjunta debido a la pandemia y cierres de fronteras; ya que muchos laboratorios compran materia prima de India, Alemania, China, o incluso el medicamento ya fabricado.

En el mes de diciembre 2020 tenemos pendiente entrega de Itraconazol, Propofol, Omeprasol, Etomidato.

Otro factor relevante ha sido cambio de necesidades de abastecimiento en medicamentos utilizados para la atención de pacientes con infección por Covid, como Ivermectina, Tocilizumab, Vitamina c, Vitamina D, Zinc, Dexametazona iv, etc. Y la apertura histórica en nuestro centro de Unidad de Cuidados Intensivos; por lo que los consumos de Midazolam, Cisatracurio, Fentanyl, Remifentanyl, Morfina, Dexametazona, Enoxaparina han tenido incremento en su consumo hasta en un 70% de lo usual; también relacionada con atenciones brindadas a los pacientes con infección por SARS cov-2.

La situación de pandemia ha llevado a nuestra transformación en centro de atención de pacientes por covid, y con ello a cierre de Consulta Externa, y no hospitalización de otras patologías no covid, por lo que consumos de medicamentos para enfermedades crónicas no transmisibles, se ha reducido significativamente. A pesar de todo lo mencionado, nuestro porcentaje de abastecimiento en medicamentos desde el mes de Enero a la fecha ha sido de un 94.67% y en el último semestre de 95.54%.

Es de aclarar que los desabastecidos han sido los fármacos que quedaron desiertos en compra conjunta, y se han realizado gestiones de transferencia, y compras locales quedando siempre desiertos en libre gestión, entre ellos Levotiroxina, Triamcinolona suspensión acuosa y endovenoso, Formoterol y Warfarina.

- **Insumos Médicos:**

Debido a nuestra apertura de áreas de cuidados intensivos, y atenciones brindadas a pacientes covid, ha sido necesario adquirir insumos como equipos de protección personal, monitores, cánulas de alto flujo, ventiladores de pedestal, laringoscopio, insumos para limpieza y desinfección. El abastecimiento de estos insumos se ha logrado, a través de gestión ministerial y local, desde donativos, hasta compras locales. Por lo que no hemos tenido desabastecimientos que afecten las atenciones, o la protección del personal.

Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en la Consulta Externa y Emergencias. Enero a Noviembre de 2020.

Actividades		Total		
		Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales				
Consulta Externa Médica				
Especialidades				
Especialidades Básicas				
Medicina Interna		8,138	2,475	30%
Cirugía General		2,94	687	23%
Pediatría General		984	179	18%
Ginecología		2,907	644	22%
Obstetricia		481	38	8%
Psiquiatría		1,608	653	41%
Sub especialidades				
Sub Especialidades de Medicina Interna				
Neumología		7,069	1,862	26%
Sub Especialidades de Cirugía				
Ortopedia		2,076	375	18%
Toraxica		368	54	15%
Emergencias				
De Medicina Interna				
Medicina Interna		8,151	3,557	44%
Neumología		2,563	483	19%
De Cirugía				
Cirugía General		3,476	1,036	30%
Ortopedia		0	0	ND
De Pediatría				
Pediatría Gral.		4,576	886	19%
De Gineco-Obstetricia				
Ginecología		638	112	18%
Obstetricia		5,038	1,06	21%
Otras Atenciones Consulta Emergencia				
Bienestar Magisterial		1,276	0	0%
Selección		7,832	0	0%
Otras Atenciones Consulta Externa Médica				
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato		0	215	ND
Clínica de Ulceras		1,32	16	1%
Colposcopia		1,463	493	34%
Nutrición		1,792	359	20%
Programa de Atención Integral		5,376	710	13%
Psicología		1,792	252	14%

NOTA:

Programación y cumplimiento de metas fuera de la normalidad debido a la Pandemia por coronavirus, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para atención de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

Consulta Externa se mantuvo "cerrada".

En agosto se reapertura para atención de pacientes con recetas repetitivas.

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en la Hospitalización.
Enero a Noviembre de 2020.**

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cump.
Servicios Finales			
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	1,133	256	23%
Ginecología	418	76	18%
Medicina Interna	1,463	1,587	108%
Obstetricia	3,553	608	17%
Pediatría	2,123	436	21%
Sub Especialidades			
Sub Especialidad de Medicina Interna			
Neumología	1,43	413	29%
Sub Especialidades de Cirugía			
Ortopedia / Traumatología	319	60	19%
Otros Egresos			
Bienestar Magisterial	374	33	9%
Emergencia	0	11	ND
Partos			
Partos vaginales	1,243	207	17%
Partos por Cesáreas	583	183	31%
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	539	154	29%
Electivas Ambulatorias	286	83	29%
De Emergencia para Hospitalización	1,375	344	25%
Medicina Critica			
Unidad de Emergencia			
Admisiones	0	713	ND
Transferencias	913	859	94%

NOTA:

Programación y cumplimiento de metas fuera de la normalidad debido a la Pandemia por Coronavirus, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para hospitalización de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en los Servicios Intermedios,
Diagnóstico, tratamiento y Rehabilitación.
Enero a Noviembre de 2020.**

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Intermedios			
Diagnostico			
Imagenología			
Radiografías	26,4	8,443	32%
Ultrasonografías	1,958	468	24%
Tomografía Axial Computarizada	1,397	194	14%
Anatomía Patológica			
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	7,7	0	0%
Biopsias Cuello Uterino	550	189	34%
Biopsias Mama	66	10	15%
Biopsias Otras partes del cuerpo	4,4	1,81	41%
Otros Procedimientos Diagnósticos			
Colposcopias	1,463	142	10%
Electrocardiogramas	1,738	413	24%
Electroencefalogramas	77	22	29%
Endoscopias	165	21	13%
Espirometrías	1,738	414	24%
Tratamiento y Rehabilitación			
Cirugía Menor	429	294	69%
Conos Loop	184	25	14%
Crioterapias	154	17	11%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	6,16	2,548	41%
Inhaloterapias	50,413	9,794	19%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	119,625	49,805	42%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	151,701	80,017	53%
Terapias Respiratorias	50,413	24,229	48%
Trabajo Social			
Casos Atendidos	13,2	6,341	48%

NOTA:

Igualmente, metas no cumplidas, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para la atención de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en los Servicios Generales.
Enero a Noviembre de 2020.**

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Generales			
Alimentación y Dietas			
Hospitalización			
Medicina	27,5	12,307	45%
Cirugía	5,962	3,246	54%
Ginecología	924	111	12%
Obstetricia	5,962	1,053	18%
Pediatría	5,973	2,629	44%
Neonatología	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND
Otros (Convenios)	0	13,425	ND
Lavandería			
Hospitalización			
Medicina	197,945	135,574	68%
Cirugía	117,689	92,414	79%
Ginecología	14,663	24,964	170%
Obstetricia	84,81	25,011	29%
Pediatría	25,212	22,997	91%
Otros (Convenios)	15,576	16,222	104%
Consulta			
Consulta Médica General	0	2,061	ND
Consulta Médica Especializada	0	413	ND
Emergencias			
Emergencias	0	24,895	ND
Mantenimiento Preventivo			
Números de Orden	825	706	86%
Transporte			
Kilómetros Recorridos	91,663	124,548	136%

NOTA:

Algunas metas sobrepasadas debido a la misma realidad del servicio brindado, siempre debido a la atención de pacientes Covid-19.

Análisis FODA.

▪ Análisis Interno

- **Fortalezas:**

1. Contar con un Marco Normativo Regulatorio.
2. Comité Asesor funcional.
3. Recurso humano con competencias técnicas.
4. Contar con sistemas informáticos para el apoyo de la gestión.
5. Cobertura completa en las 4 Especialidades Básicas.
6. Contar con Oficina para el Derecho a la Salud.
7. Unidad de Calidad con estándares normados y sistematizados.
8. Ser Hospital Escuela.
9. Infraestructura para hospitalización ampliada y mejorada
10. Creación de la Unidad de Cuidados Intensivos, equipada.
11. Contratación de personal para atención de la Pandemia.

- **Debilidades:**

1. Deficiencia en número de personal en algunas áreas.
2. Inadecuado tratamiento de aguas servidas.
3. No contar con sistema informático único para la atención de pacientes.
4. Distribución geográfica de las áreas hospitalarias poco funcional.

5. Vías de acceso deterioradas.
6. Instalaciones vulnerables por falta de muro perimetral.

▪ **Análisis Externo**

● **Oportunidades.**

1. Estar inmersos en una RIISS.
2. Convenios con instituciones formadoras de profesionales.
3. Renovación e incremento de oferta de servicios en áreas Médicas y apoyo Diagnóstico.
4. Aumento en la demanda en los servicios del Hospital General.
5. Contraloría social.
6. Centro de referencia nacional para Enfermedades Respiratorias y Tuberculosis.

● **Amenazas.**

1. Pandemia por Covid-19.
2. Presupuesto deficiente para las demandas institucionales.
3. Procesos burocráticos para la adquisición de medicamentos e insumos en el nivel central.
4. Ubicación geográfica susceptible a desastres naturales.

- **Priorización de Problemas**

Identificación y Priorización de Problemas Plan Operativo 2021			
N°	Identificación de Problemas	Problemas Priorizados	Objetivos Generales
1	Pandemia por Covid-19.	Al ser designado hospital Covid, no se puede atender en la normalidad de las cuatro especialidades básicas a los usuarios.	Atender la demanda y referencias con pacientes sospechosos y confirmados por Covid-19.
2	Riesgo de incrementar índices de morbilidad M-I y enfermedades crónico degenerativas	Riesgo de incrementar índices de morbilidad Materno infantil y enfermedades crónico degenerativas	Contribuir a la reducción de los índices de morbilidad materno-infantil y de enfermedades crónico degenerativas.
3	Infraestructura en mal estado y obsoleta	Recursos Humanos insuficiente en áreas médicas y de Enfermería	Garantizar la seguridad del paciente a través de una mejor atención del paciente .
4	Presupuesto insuficiente.	No se alcanza a cubrir todas las necesidades del Hospital.	Lograr cubrir todas lo que ss demanda institucionalmente.

Matriz de valoración de Riesgos 2021.

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F(Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I(Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Atención de las Consultas	Ausentismo en la consulta, pediátricos y obstétricos, lo que aumenta el riesgo de morbi-mortalidad materno infantil.	2	3	6	Reportar listado de niños y embarazadas faltantes a enfermera de enlace de SIBASI SUR, para su notificación a UCSF correspondiente.	Jefatura Médica y Jefe de Enfermería de Cons. Externa.
Egresos	Tardanza en evaluación radiológica, por no contar con médico radiólogo para que realice USG, lecturas TAC y otros.	3	3	9	Gestión a la dirección para la contratación de médico radiólogo.	Jefatura del Departamento de Servicios de apoyo
	Tiempos de espera prolongados para la cirugía de ortopedia	3	3	9	Gestión a la dirección para la contratación de Ortopeda.	Jefatura del Departamento de Medicina General
Atención de Cirugía Electiva Ginecológica	Tiempo de espera prolongado para la cirugía electiva ginecológica	3	2	6	Gestionar el aumento de horas quirófano para ginecología	Jefe de servio de Ginecologia/ Jefatura del departamento de Medicina General

ANEXO 5. PROGRAMACIÓN DE GESTIÓN 2021.



MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual 2021

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN - HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

No.	HOSPITAL: Nacional Saldaña	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	Meta anual	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Condiciones para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas.	
						Prog.	Realiz.	%											
1	Objetivo: REFORZAR Y AMPLIAR CAPACIDAD INSTALADA Y OFERTA DE SERVICIOS.																		
1.1	Resultado esperado: Reforzamiento de la capacidad instalada.																		
1.11	Gestionar contratación de médicos Ortopeda.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Médica-quirúrgica.	1	1	100%											Aprobación ministerial, según capacidad presupuestaria.	
1.12	Gestionar contratación de médicos Neumólogo.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Médica-quirúrgica.	1	1	100%												
1.13	Gestionar contratación de médicos Pediatra.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Servicios Diagnóstico y	1	1	100%												
1.2	Resultado esperado: Reforzamiento de la capacidad resolutive, a través de la realización de Ecocardiogramas.																		
1.21	Elaboración de procesos de funcionamiento del Área de Ecocardiografía.	Procesos elaborados	Documentos aprobados.	Jefe de Departamento de Medicina Interna.	1	1	100%												
1.22	Elaboración de instrumentos para solicitar y reporte de Ecocardiogramas.	Instrumentos elaborados	Instrumentos aprobados y funcionando.	Jefe de Departamento de Medicina Interna.	1	1	100%												
1.23	Sozialización de procesos e instrumentos para la realización de Ecocardiogramas.	Nota enviada	Nota recibida por Áreas involucradas.	Jefe de Departamento de Medicina Interna.	1	1	100%												
1.24	Implementación de la banca de Ecocardiogramas	Área de Ecocardiogramas funcionando.	Área funcionando.	Jefe de Departamento de Medicina Interna.	1	1	100%												

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN - HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Nº.	HOSPITAL: Nacional Saldaña	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	Meta anual	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Condicionantes para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas.
						Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	
13	Resultado esperado: Implementación de la Clínica de Estudio del Sueño.																	
131	Elaboración del Proyecto de la Clínica de Estudio del Sueño.	Proyecto realizado	Documento Elaborado.	Jefe de Departamento de Neumología	1	1		100%										
132	Gestión de contratación de Terapeuta Respiratorio	Gestión realizada	Nota de gestión recibida por MINSAL	Director/Jefe de Departamento de Neumología	1	1		100%										
133	Adiestramiento del personal en el funcionamiento de la Clínica del sueño	Personal Adiestrado	Personal Adiestrado	Jefe de Departamento de Neumología	1				1		100%							
134	Equipamiento de la Clínica del Sueño	Área equipada	Área equipada	Jefe de Departamento de Neumología	1				1		100%							Sujeta a la disponibilidad de fondos.
135	Implementación de Estudios de Sueño.	Clínica implementada	Clínica funcionando	Jefe de Departamento de Neumología	1				1		100%							Sujeta a equipamiento, contratación de personal y adiestramiento en el uso de la



MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual 2021

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN - HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

No.	HOSPITAL: Nacional Saldaña	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	Meta anual	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Cualificantes para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas.
						Prog.	Realiz.	%										
2	Objetivo: CONTRIBUIR AL REFORZAMIENTO DE LAS REDES INTEGRADAS E INTEGRALES DE SALUD (RIIS)																	
2,1	Resultado esperado: Reforzamiento del conocimiento técnico al personal.																	
2.1.1	Capacitación y reforzamiento en Lineamientos RIIS al personal involucrado.	No. Personal capacitado/No. Persona programado.	Listas de asistencias.	Coordinador Comité RIIS	100%	1		0%	1		0%							
2,2	Resultado esperado: Automatización del Sistema RIIS institucional, para garantizar información oportuna.																	
2.2.1	Gestión de contratación de personal para digitación de información RIIS.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	JEFE ESDOMED	1	1		0%										
2.2.2	Distribución de equipo informático en los servicios institucionales.	No. Equipo instalados/No. de áreas hospitalarias involucradas.	Equipos instalados.	Coordinador Comité RIIS/Jefe de Informática	1				1		0%							
2.2.3	Monitoreo y análisis de la información.	No. Monitoreos y análisis realizados/No. Monitoreos y análisis programados.	Monitero y análisis realizados	Coordinador Comité RIIS	3				1		0%	1		0%	1		0%	
3	Objetivo: Reforzar las estrategias de control de insumos médicos.																	
3,1	Resultado esperado: control eficaz del consumo de insumos médicos.																	
3.1.1	Elaboración del proyecto de Hoja de control de insumos por paciente.	Proyecto elaborado.	Documento Elaborado.	División de Enfermería.	1	1		0%										
4	Objetivo: Establecer estrategias para disminuir el impacto medioambiental.																	
4,1	Resultado esperado: Disminución en la contaminación del medio ambiente.																	
4.1.1	Reactivación de la construcción de la Planta de tratamiento de desechos sólidos y líquidos.	Inicio de construcción	Planta en construcción	Dirección/Div. Administrativa.	1	1		0%										
4.1.2	Capacitación al personal en el manejo de desechos bioinfecciosos.	No. Personal capacitado/No. Personal programado.	Listas de asistencia.	Encargado de Saneam. Ambiental.	2	1		0%	1		0%							



MINISTERIO DE SALUD

Plan Operativo Anual 2021

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN - HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

No.	HOSPITAL: Hospital Nacional Saldaña	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	Meta anual	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Condiciones para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas.
						Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	
5	Objetivo: PROVEER CONSULTA INMEDIATA A TODO EL PERSONAL.																	
5.1	Resultado esperado: acercamiento de servicios de salud al personal.																	
5.1.1	Elaborar Proyecto "Clínica Empresarial"	Proyecto elaborado.	Proyecto aprobado	Subdirección	1	1	0%											
5.1.2	Gestión de requisitos para implementación de la Clínica Empresarial.	No. Requisitos superados/No. Requisitos indispensables.	Requisitos superados.	Subdirección	1			1	0%									
5.1.3	Implementación de la atención al personal.	Clínica habilitada	Clínica funcionando	Subdirección	1					1	0%							Sujeto a disponibilidad de fondos y superación de
6	Objetivo: BRINDAR A LA POBLACIÓN LOS SERVICIOS DE SALUD GRATUITOS																	
6.1	Resultado esperado: atención en salud de forma gratuita.																	
6.1.1	Monitoreo de abastecimiento de medicamentos	No. Monitoreos realizados/No. Monitoreos	Reporte mensual de abastecimiento de medicamentos.	Médico asesor de suministros.	12	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%			
6.1.2	Gestión oportuna de medicamentos desabastecidos.	No. Gestiones realizadas/No. de Medicamentos desabastecidos.	Notas de gestión y listado de medicamentos desabastecidos.	Médico asesor de suministros.	100%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%			
6.1.3	Gestión oportuna de fondos para realización de pruebas diagnósticas no contempladas en la Red Nacional de Hospitales.	No. pruebas realizadas/No. Estudios solicitados.	Facturas canceladas.	Dirección/ Subdirección.	100%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%			Sujeto a disponibilidad de fondos.

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y NO ASISTENCIALES (Anexo 6)

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias (SEPS)



MINISTERIO DE SALUD Hospital Nacional "Dr. José Antonio Saldarña" PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2021

1/5

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa Médica													
Especialidades													
Especialidades Básicas													
Medicina Interna	444	420	456	354	420	438	477	348	444	453	426	360	5.04
Cirugía General	192	192	192	183	192	222	201	159	192	201	201	168	2.295
Pediatría General	78	72	78	66	72	72	84	54	78	78	72	66	870
Ginecología	439	431	447	384	431	439	483	370	455	459	454	354	5.146
Obstetricia	54	53	55	47	53	54	60	46	56	57	56	45	636
Psiquiatría	144	144	144	134	144	152	156	118	150	150	154	128	1.718
Sub especialidades													
Sub Especialidades de Medicina Interna													
Neumología	480	480	480	456	480	522	519	417	495	504	504	399	5.736
Sub Especialidades de Cirugía													
Ortopedia	108	108	108	99	108	108	120	90	114	114	117	93	1.287
Toraxica	24	24	24	24	24	24	30	18	24	30	24	18	288
Emergencias													
De Medicina Interna													
Medicina Interna	741	741	741	741	741	741	741	741	741	741	741	749	8.9
Neumología	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	237	2.8
De Cirugía													
Cirugía General	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	324	3.8
De Pediatría													
Pediatría Gral.	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	424	5
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	62	700
Obstetricia	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	458	462	5.5
Otras Atenciones Consulta Emergencia													
Bienestar Magisterial	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	124	1.4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica													
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	45	430
Colposcopia	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	84	986
Nutrición	120	120	120	114	120	126	132	102	126	126	126	102	1.434
Programa de Atención Integral	360	360	360	342	360	378	396	306	378	378	378	306	4.302
Psicología	160	160	160	152	160	168	176	136	168	168	168	136	1.912

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional "Dr. José Antonio Saldafia"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2021

2/5

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Egresos Hospitalarios													
Especialidades Básicas													
Cirugía	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	103	108	1.241
Ginecología	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	47	465
Medicina Interna	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	120	1.418
Obstetricia	323	323	323	323	323	323	323	323	323	323	323	325	3.878
Pediatría	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	204	2.327
Sub Especialidades													
Sub Especialidad de Medicina Interna													
Neumología	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	107	116	1.293
Sub Especialidades de Cirugía													
Cirugía de Torax	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	15	103
Ortopedia / Traumatología	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	36	355
Otros Egresos													
Bienestar Magisterial	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	40	414
Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partos													
Partos vaginales	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	107	1.262
Partos por Cesáreas	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	39	380
Cirugía Mayor													
Electivas para Hospitalización	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	49	478
Electivas Ambulatorias	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	49	478
De Emergencia para Hospitalización	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	111	1.321

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional "Dr. José Antonio Saldafia"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2021

3/5

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Imagenología													
Radiografías	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	28,800
Ultrasonografías	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	178	184	2,142
Tomografía Axial Computarizada	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	133	1,53
Anatomía Patológica													
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	8,4
Biopsias Cuello Uterino	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Biopsias Mama	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	72
Biopsias Otras partes del cuerpo	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,8
Otros Procedimientos Diagnósticos													
Colposcopias	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	139	1,602
Electrocardiogramas	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	162	1,9
Electroencefalogramas	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	13	90
Endoscopias	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Espirometrías	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	162	1,9
Tratamiento y Rehabilitación													
Cirugía Menor	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	39	46	475
Conos Loop	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	20	196
Crioterapias	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	24	178
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	6,72
Inhaloterapias	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,587	55
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	10,875	130,5
Recetas Dispensadas de Hospitalización	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,791	13,799	165,5
Terapias Respiratorias	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,583	4,587	55

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional "Dr. José Antonio Saldafía"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2021

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													
Hematología													
Consulta Externa	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	502	5.958
Hospitalización	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.989	1.99	23.869
Emergencia	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.062	1.068	12.75
Referido / Otros	218	218	218	218	218	218	218	218	218	218	218	222	2.62
Inmunología													
Consulta Externa	132	132	132	132	132	132	132	132	132	132	132	139	1.591
Hospitalización	311	311	311	311	311	311	311	311	311	311	311	322	3.743
Emergencia	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	40	447
Referido / Otros	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	74	778
Bacteriología													
Consulta Externa	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	154	1.782
Hospitalización	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.715	1.718	20.583
Emergencia	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	379	389	4.558
Referido / Otros	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.193	1.199	14.322
Parasitología													
Consulta Externa	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	26	257
Hospitalización	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	172	1.976
Emergencia	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	142	144	1.706
Bioquímica													
Consulta Externa	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.262	2.272	27.154
Hospitalización	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.236	3.246	38.842
Emergencia	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.687	2.69	32.247
Referido / Otros	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.751	1.757	21.018
Banco de Sangre													
Consulta Externa	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	121	1.331
Hospitalización	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	844	10.084
Emergencia	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	186	2.122
Referido / Otros	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	22	220
Urianálisis													
Consulta Externa	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	214	225	2.579
Hospitalización	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	467	476	5.613
Emergencia	427	427	427	427	427	427	427	427	427	427	427	427	5.124
Referido / Otros	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	25	234

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional "Dr. José Antonio Saldaña"
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2021

5/5

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Generales													
Alimentación y Dietas													
Hospitalización													
Medicina	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,503	2,505	30,038
Cirugía	543	543	543	543	543	543	543	543	543	543	543	551	6,524
Ginecología	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	88	1,023
Obstetricia	542	542	542	542	542	542	542	542	542	542	542	553	6,515
Pediatría	543	543	543	543	543	543	543	543	543	543	543	543	6,516
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,220	1,223	14,643
Lavandería													
Hospitalización													
Medicina	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,591	16,595	199,096
Cirugía	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,594	10,602	127,136
Ginecología	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,301	15,601
Obstetricia	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,731	92,684
Pediatría	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,28	2,286	27,366
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,514	1,521	18,175
Consulta													
Consulta Médica Especializada	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,196	1,206	14,362
Emergencias													
Emergencias	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,498	1,506	17,984
Mantenimiento Preventivo													
Números de Orden	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Transporte													
Kilómetros Recorridos	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,333	8,337	100

CCG/tjmr/ U. Planificación.