



MINISTERIO  
DE SALUD

**HOSPITAL NACIONAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR  
“DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”.**

# **Plan Anual Operativo - 2022 -**



**San Salvador, 08 Octubre 2021.**

## 2. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.

**Nombre del Hospital:** Hospital Nacional de Neumología y Medicina Familiar  
"Dr. José Antonio Saldaña".

**Dirección:** Km. 81/2 Carretera a Planes de Renderos, San Salvador.

**Teléfono:** 2594-5795 2594-5794

**Fax:** 2280-8209

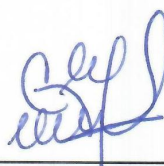
**E-mail:** enriquerodriguez\_md@hotmail.es

**Nombre de Director(a):** Dr. José Enrique Rodríguez Rivera

Fecha de aprobación de la POA



**Dr. José Enrique Rodríguez Rivera**  
Director de Hospital Nacional General de Neumología y Medicina Familiar  
"Dr. José Antonio Saldaña".



**Dra. Carmen Guadalupe Melara de García**  
Coordinadora Nacional de Hospitales,  
Ministerio de Salud.

## ÍNDICE.

<b>2. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.....</b>	<b>2</b>
<b>3. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES.....</b>	<b>4</b>
<b>4. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>5</b>
<b>5. DIAGNOSTICO SITUACIONAL.....</b>	<b>6</b>
a) Análisis de la Demanda de Salud .....	7
b) Análisis de la Oferta de Salud.....	19
Organigrama	
Oferta de Servicios	
Análisis de Capacidad Residual del 2021 .....	25
Consultorios	
Camas	
Quirófanos	
ESTRUCTURA DEL TALENTO HUMANO.....	27
Análisis comparativo de Cumplimiento de Metas del POA del Año 2020.....	28
Análisis FODA.....	32
Priorización de Problemas.....	34
Valoración de Riesgos .....	35
<b>6. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN (Anexo 5).....</b>	<b>36</b>
<b>7. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y NO ASISTENCIALES (Anexo 6).....</b>	<b>49</b>

### 3. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES.

<b>HOSPITAL</b>	<b>NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGIA Y MEDICINA FAMILIAR “DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”</b>
<b>MISIÓN</b>	Somos un Hospital General, que brinda servicios de salud integrales, con el paciente y su familia como Centro de nuestra atención, con el apoyo de profesionales altamente calificados a través de servicios de emergencia, hospitalización y consulta externa; basándose en el trabajo en equipo con vocación, conocimiento y experiencia, a través de la innovación y educación continua.
<b>VISIÓN</b>	Liderar la transformación del sistema sanitario de la Red Pública, que garantice servicios de cuidados médicos especializados, con acceso equitativo y universal; a través de la formación de profesionales en salud comprometidos con la investigación científica, el humanismo y el medio ambiente, que permita realizar promoción de la salud y prevención de enfermedades, en el servicio de la comunidad, enfocados en ser el primer Hospital Verde de El Salvador.
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	Brindar asistencia sanitaria integral a la población, bajo el concepto de atención primaria en salud (APS), conformado por la redes integrales e integradas de servicios de salud, con un catálogo de prestaciones ambulatorias y de hospitalización que nos corresponde como Hospital General, con excelencia académica, optimizado los servicios asistenciales, a través de la innovación y una mejora continua de los procesos de atención médica e investigación científica, con participación ciudadana, mediante una gestión eficaz, planificada con una ejecución presupuestaria eficiente, creando espacios más saludables, previniendo, reduciendo y mitigando los impactos negativos sobre el ambiente.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	1 Conocer las necesidades del usuario y fomentar la participación ciudadana
	2 Brindar asistencia integral a las necesidades de salud del usuario.
	3 Fortalecer la atención médica, gestionando por procesos, con calidad y mejora constante.
	4 Implementar una gestión clínica eficiente
	5 Establecer la continuidad de la atención dentro de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud.
	6 Desarrollar estrategias para mejorar la utilización de los recursos financieros asignados a la institución.
	7 Promover y fomentar el desarrollo profesional del Recurso Humano, así como su bienestar y satisfacción con la Institución.
<b>FUNCIONES PRINCIPALES</b>	1 Ejercer la Representación Legal del Hospital.
	2 Dirigir y controlar las medidas que garanticen el desarrollo científico-técnico de los servidores públicos de la Institución.
	3 Suscribir convenios específicos con otras instituciones dentro del marco de los convenios generales firmados por el o la titular del ramo.
	4 Cumplir y evaluar el Programa de Gestión de la Calidad Hospitalaria.
	5 Establecer un modelo de atención basado en el Manual de Organización y Funciones Institucional, las Normas de Control Interno y demás disposiciones legales dictadas por las autoridades competentes.

## 4. INTRODUCCIÓN.

La posibilidad de realizar los objetivos trazados de una forma sistemática, lógica y ordenada tiene como primer paso la elaboración de un plan en el cual se ordene las ideas, las estrategias, los pasos a seguir para poder lograr las metas trazadas en un rango de tiempo.

Todo inicia con la elaboración de un diagnóstico, para saber dónde estamos, visualizar donde queremos estar, y cuáles serán las etapas para alcanzar estas metas.

Posterior al diagnóstico se hace imperiosa la necesidad de ordenar las ideas y las decisiones que se tomaran, este importante paso, que nos asegura, un alto porcentaje de éxito es la planificación, es por eso que el presente documento institucional encierra nuestro diagnóstico, así como nuestra propuesta de mejora institucional a lo largo del año 2022, contando para esta labor con el compromiso del mayor activo de este hospital constituido por su capital humano.

Se da primordial importancia a nuestro servicio esencial destinado a la prevención, diagnóstico, curación y rehabilitación de la persona en nuestra área geográfica de influencia, sin dejar de lado la mejora continua del recurso humano que concatenados pueden hacernos un hospital líder en atenciones de salud con calidad y calidez, apoyado en la estrategia RIISS que garantiza la continuidad de la atención de la persona uniendo en uno sólo a los diferentes niveles de atención, a través del trabajo en equipo de todas las áreas dedicadas a la salud.

El año 2022 se espera que continuará siendo un año atípico en las atenciones hospitalarias, emergencias y de Consulta Externa, ya que desde el de septiembre del año 2021 se vuelve a acondicionar el Hospital para la atención exclusiva de pacientes confirmados y sospechosos Covid-19.

## DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.

Este Centro Hospitalario, está considerado dentro de la red de servicios de salud como un Hospital Departamental, se encuentra ubicado en el área sur de San Salvador, comprendiendo municipios considerados dentro del cinturón de pobreza metropolitana, teniendo como área geográfica de influencia descrita a continuación:

MUNICIPIO	Extensión territorial Km2	No. de Cantones	No. de caseríos
Panchimalco	67.67	9	61
Planes de Renderos	36	4	41
Rosario de Mora	29.23	8	23
San Marcos	14.70	0	0
San Jacinto	8.70	0	0
Santiago Texacuango	32.52	5	9
Santo Tomas	24.32	9	49
SIBASI SUR	223.14	35	183

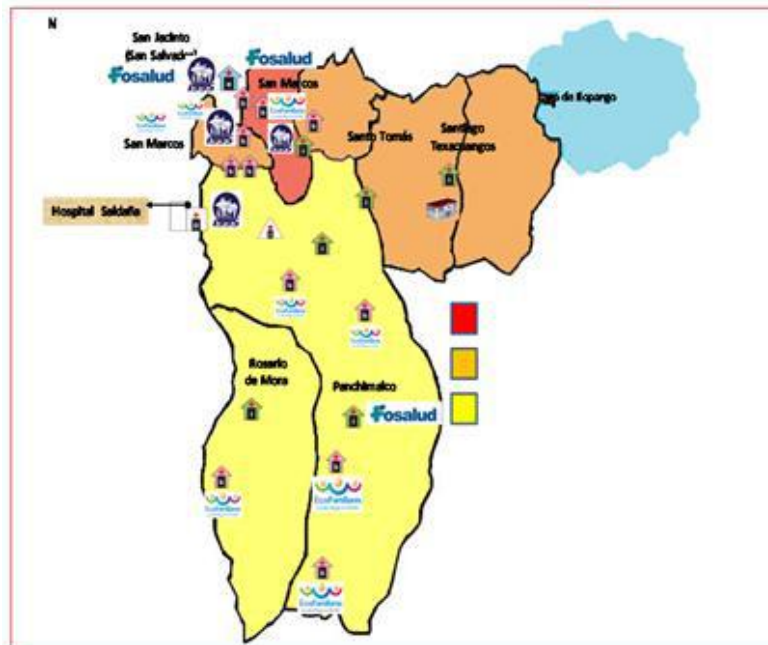
Teniendo una población de responsabilidad de 224,476.

Formamos parte de la RIISS Sur que está compuesta de 13 Unidades Comunitarias de Salud Familiar básica, 5 Unidades Comunitarias de Salud Familiar Intermedia, 2 Unidad Comunitaria de Salud Familiar Especializada, y un Hospital Departamental de Segundo Nivel, contando con unidades de otros prestadores de servicio como el ISSS, de beneficencia, parroquiales, el hospital materno infantil de Santiago Texacuango y con un Hogar de Espera Materna ubicado en el Centro de Los Planes de Renderos.

## a) ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE SALUD.

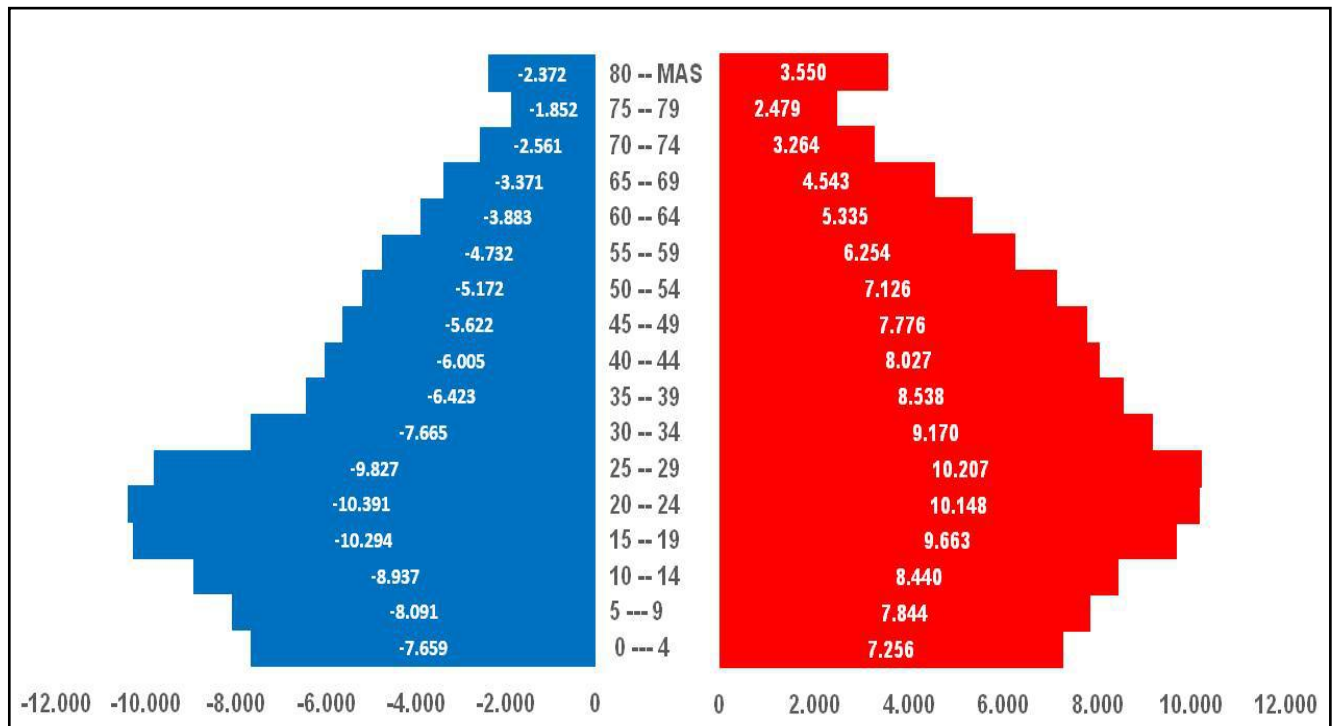
### - Características de la Población:

AREA GEOGRÁFICA DE INFLUENCIA	POBLACIÓN	%
San Marcos	74,683	33.27%
San Jacinto	30,375	13.53 %
Santo Tomas	31,445	14.01 %
Panchimalco	26,961	12.01 %
Santiago Texacuango	23,246	10.36 %
Planes de Renderos	22,059	9.83%
Rosario de Mora	15,707	7.00 %
<b>TOTAL</b>	<b>224,476</b>	<b>100 %</b>



**Estructura poblacional proyectada para el año 2022.**  
**Pirámide Poblacional SIBASI SUR San Salvador.**

Edad	TOTAL		
	TOTAL	MASCULINA	FEMENINA
TOTAL	<b>224.476</b>	<b>104.858</b>	<b>119.619</b>
0 --- 4	15.537	-7.659	7.256
5 --- 9	16.577	-8.091	7.844
10 -- 14	18.551	-8.937	8.440
15 -- 19	20.805	-10.294	9.663
20 -- 24	21.508	-10.391	10.148
25 -- 29	19.545	-9.827	10.207
30 -- 34	16.294	-7.665	9.170
35 -- 39	14.717	-6.423	8.538
40 -- 44	14.027	-6.005	8.027
45 -- 49	13.225	-5.622	7.776
50 -- 54	12.002	-5.172	7.126
55 -- 59	10.334	-4.732	6.254
60 -- 64	8.761	-3.883	5.335
65 -- 69	7.478	-3.371	4.543
70 -- 74	5.488	-2.561	3.264
75 -- 79	4.073	-1.852	2.479
80 -- MAS	5.298	-2.372	3.550





- **Situación de Salud.**

**Comportamiento de la Demanda de Partos Vaginales y por Cesáreas, en los últimos 5 años.**

<b>AÑOS</b>	<b>PARTO VAGINAL</b>	<b>PARTO ABDOMINAL</b>	<b>T O T A L</b>
<b>2017</b>	1,232	617	1849
<b>2018</b>	1354	709	2063
<b>2019</b>	1142	739	1881
<b>2020</b>	213	193	406
<b>2021*</b>	391	370	761

(\*Al 30 de Sept/2021)

Para el año 2020 el Hospital Saldaña fue designado como Hospital Covid, desde el 13 de marzo y se mantuvo así el resto del año; por lo que el número de partos que se atendieron disminuye a un quinto de lo programado.

Para el año 2021, de Enero a Marzo, se mantuvo la designación de Hospital Covid.

Es a partir de Abril que el Hospital pretende volver a la normalidad de la atención hospitalaria, sin embargo, a partir del 17 de sept 2021 se vuelve a designar el hospital para atención exclusiva de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

**CESÁREAS:**

<b>AÑOS</b>	<b>CBT PRIMERA VEZ</b>	<b>CBT SUBSECUENTE</b>
<b>2017</b>	363	254
<b>2018</b>	435	274
<b>2019</b>	447	292
<b>2020</b>	111	82
<b>2021*</b>	200	170

(A septiembre 2021)

Año 2021 continuó siendo atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

➤ Mortalidad año 2021:

Mes	No. de Egresos por Defunción Hospitalaria	Total de Egresos
Enero	60	287
Febrero	31	209
Marzo	28	455
Abril	39	496
Mayo	38	585
Junio	54	685
Julio	57	685
Agosto	62	605
Septiembre	50	581
<b>Total</b>		

(Nota: hasta el día 30 de septiembre)

Año muy irregular tomando en cuenta la Pandemia por Coronavirus y que este Centro Hospitalario ha sido designado Hospital para atención exclusiva de pacientes sospechosos y confirmados por Covid-19.

**Primeras 10 Causas de Mortalidad Hospitalaria 2021\***

DIAGNÓSTICOS	MORTALIDAD NETA
Sospecha Covid-19, virus no identificado.	186
Neumonía no especificada	52
Covid-19	31
Septicemia no especificada	12
Insuficiencia Respiratoria Aguda	11
Hemorragia intestinal no especificada.	7
Cirrosis del Hígado	7
Diabetes Mellitus, no insulino dependiente, sin mención de complicación.	7
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica.	5
Insuficiencia Hepática no especificada.	5

Fuente: SIMMOW (A septiembre 2021)

Las enfermedades respiratorias son la principales causas de mortalidad en nuestro Centro Hospitalario, en el presente año, debido a la Pandemia por Covid-19, ya que desde enero a marzo del 2021 fuimos un Hospital asignado a la atención de pacientes por Covid-19. De abril al 16 de septiembre 2021 funcionamos casi normalmente, y fue a partir del 17 de sept/2021 que hemos vuelto a ser Hospital exclusivo para la atención de pacientes sospechosos y confirmados Covid-19.

**Morbilidad por Año Hospital Nacional Saldaña  
Período 2017 - 2021**

<b>Año</b>	<b>Egresos</b>
<b>2017</b>	7070
<b>2018</b>	9748
<b>2019</b>	9220
<b>2020</b>	3663
<b>2021*</b>	4007

Fuente: SIMMOW (\* a septiembre 2021)

**Atención en Emergencia**

<b>Especialidad</b>	<b>2021*</b>	
<b>Servicio</b>	<b>N°</b>	<b>%</b>
Medicina Interna	5428	53.56
Obstetricia	1902	18.77
Cirugía General	1552	15.31
Pediatría Gral.	1072	10.58
Ginecología	181	1.78
<b>Total</b>	<b>10,135</b>	<b>100%</b>

(SIMMOW. \*a septiembre 2021)

### Primeras 10 Causas de Morbilidad en Emergencia Año 2021 (\* a Sept.)

No.	Nombre	N° Emergencia
1	Contracciones primarias inadecuadas	671
2	Complicaciones relacionadas al embarazo	575
3	Abdomen agudo	468
4	Neumonías no especificadas	326
5	Diabetes Mellitus no insulino dependiente, con complicaciones no especificadas.	293
6	Diarreas y gastroenteritis de presunto origen infeccioso	280
7	Rinofaringitis aguda	238
8	Cálculos del conducto biliar sin colangitis ni coleccistitis	225
9	Hipertensión esencial	192
10	Infección de vías urinarias, sitio no especificado	180
	<b>Totales....</b>	<b>3,448</b>

Se toma en cuenta que este Hospital es designado para atención exclusiva de pacientes confirmados y sospechosos Covid-19.

### Atención en Consulta Externa

Especialidad Servicio	2021*	
	N°	%
Medicina Interna	2981	27.09
Neumología	2068	18.79
Programa Atención Integral	1480	13.44
Ginecología	1204	10.93
Psiquiatría	1127	10.24
Cirugía General	1053	9.57
Obstetricia	512	4.64
Ortopedia	453	4.18
Pediatría Gral.	123	1.12
<b>Total</b>	<b>11,001</b>	<b>100%</b>

(SIMMOW. \*a septiembre 2021)

### Primeras 10 Causas de Morbilidad en Consulta Externa

No.	Nombre	N° de Consultas
1	Enfermedad por virus de a inmunodeficiencia humana	1361
2	Diabetes Mellitus no Insulino dependiente sin complicación	1072
3	Hipertensión esencial (primaria)	645
4	Atención por procedimientos de rehabilitación	566
5	Consulta por repetición de receta	465
6	Asma	394
7	Trastornos de adaptación	370
8	Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica	247
9	Obesidad	236
10	Cálculos de vesícula biliar	219
<b>Total</b>		<b>5,575</b>

(SIMMOW. \*a septiembre 2021)

- **Enfermedades Crónicas No Transmisibles, últimos 5 años:  
(Diabetes, HTA, IRC, EPOC, Asma)  
Diabetes Mellitus:**

Consultas por año de Diabetes Mellitus

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	4128
2018	3652
2019	4216
2020	1414
2021*	1513

\*A sept-2021

Egresos por año de Diabetes Mellitus

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	177
2018	160
2019	199
2020	60
2021*	200

\* a Septiembre 2021. SIMMOW.

\*Año 2021 continúa siendo atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

## Hipertensión Arterial:

### Consultas por año de Hipertensión Arterial

Año	N° de Casos
2017	2620
2018	2294
2019	2534
2020	878
2021*	840

### Egresos por año de Hipertensión Arterial

Año	N° de Casos
2017	51
2018	60
2019	71
2020	25
2021*	14

\*Año 2021 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

## Enfermedad Renal Crónica:

### Consultas por Año de Insuficiencia Renal Crónica

Año	N° de Casos
2017	253
2018	238
2019	192
2020	57
2021*	81

\*A sept.2021

Año 2021 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

### Egresos por año de Insuficiencia Renal Crónica

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	49
2018	32
2019	39
2020	23
2021*	33

\*A sept.2021

### Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica:

#### Consultas por año de Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	1672
2018	1906
2019	1717
2020	543
2021*	398

\*A sept.2021

#### Egresos por año de Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	169
2018	190
2019	206
2020	59
2021*	50

\*A sept.2021

- Año 2021 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.



**Asma:**

## Consultas por año de Asma

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	3001
2018	3089
2019	3272
2020	844
2021*	582

\*A sept.2021

## Egresos por año de Asma

<b>Año</b>	<b>N° de Casos</b>
2017	204
2018	183
2019	221
2020	14
2021*	38

\*A sept.2021

Año 2021 ha sido atípico debido a la Pandemia por Covid-19.

▪ **Tiempos de Espera en Consulta Externa y Emergencias.**

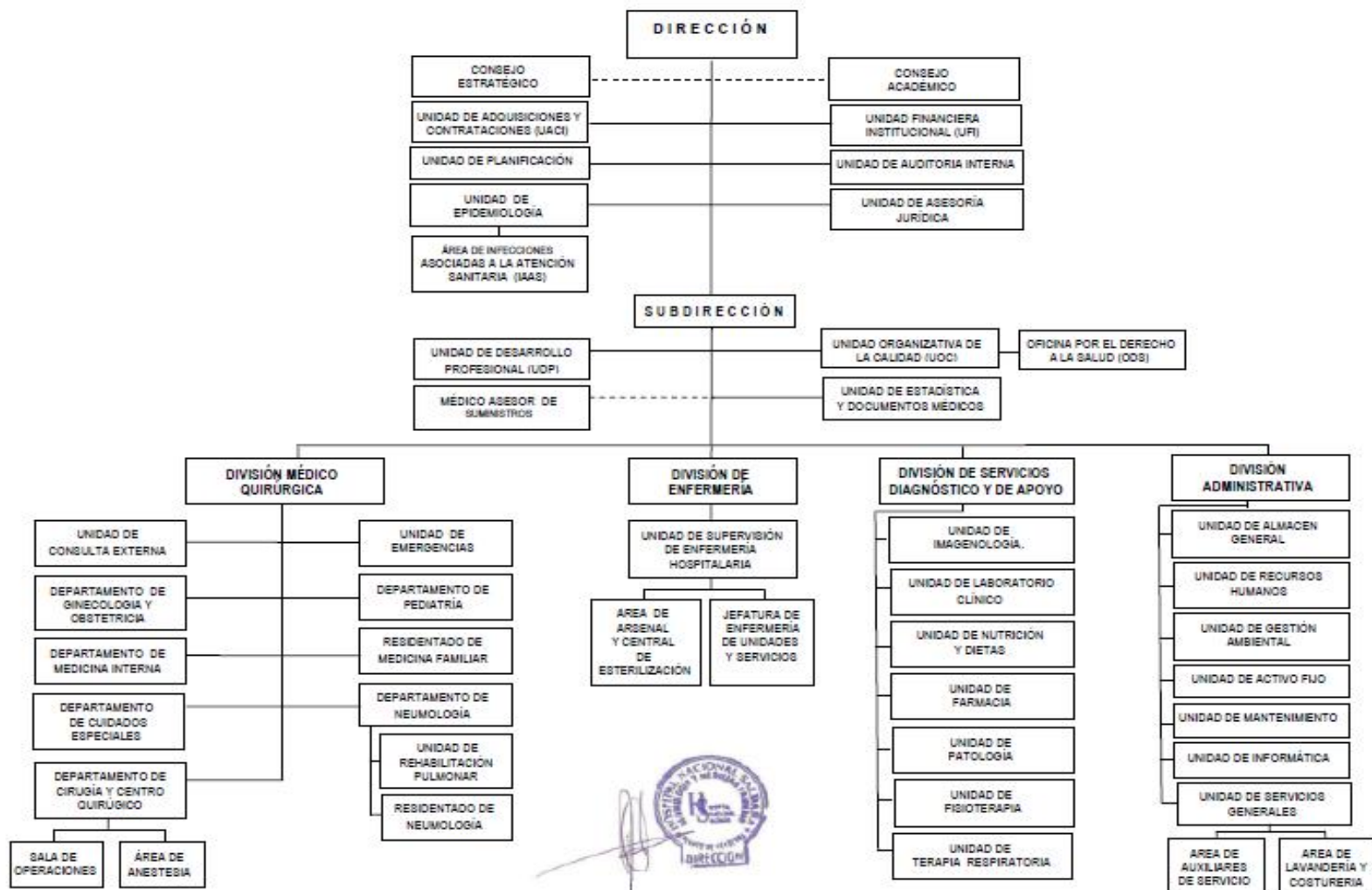
- **Consulta Externa Especializada (primera vez). 2021**

<b>ESPECIALIDAD</b>	<b>TIEMPO DE ESPERA (En días)</b>
Medicina Interna	28
Cirugía General	30
Pediatría	29
Ginecología	0
Obstetricia	0
Neumología	30

**Para el año 2021 el Hospital Saldaña funcionó de enero a marzo para la atención de pacientes por Covid-19. De abril al 16-septiembre 2021 el Hospital funcionó casi en su normalidad. Y del 17 de septiembre a la fecha continuamos siendo Hospital exclusivo para la atención de pacientes por Covid-19.**

## b) ANÁLISIS DE LA OFERTA DE SALUD.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA - HOSPITAL NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR "DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA"



OFICIALIZADO EN SEPTIEMBRE 2020

## ▪ Oferta de servicios:

Contamos con atención en Emergencias y Hospitalización 24 horas al día y 365 días al año. En algunas áreas tenemos cobertura completa por médico especialista y en otras la atención se completa con Residentes de Medicina Familiar y Neumología.

- PEDIATRÍA

Emergencias y Hospitalización: Contamos con atención por pediatra 24 horas al día 365 días al año.

- GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA

Emergencias y Hospitalización: Atención por ginecólogos 24 horas al día y 365 días al año.

- CIRUGIA GENERAL

Emergencia y Hospitalización: contamos con atención por Cirujano 24 horas al día, 365 días al año.

- ORTOPEDIA

Contamos con Ortopeda de 7:00 – 15:00 horas, lunes a viernes hábiles (no en periodos vacacionales, asuetos ni fines de semana)

- MEDICINA INTERNA

Emergencias y Hospitalización: Atención por internista, 24 horas al día, 365 días al año.

- NEUMOLOGÍA

Emergencias y Hospitalización: Atención por Neumólogo 7:00 – 15:00 horas, lunes a viernes hábiles. Emergencias atendidas por residente de neumología en periodos vacacionales, asuetos y fines de semana. En periodos vacacionales y asuetos cobertura variable.

- SALA DE OPERACIONES

Servicio de Quirófano para Cirugía electiva de lunes a viernes de 7:00 a 15:00. Se cuenta con Cirugía Laparoscópica. Quirófano de Emergencia Obstétrica 24 horas al día.

- DEPARTAMENTO DE CUIDADOS ESPECIALES (UCI –UCIN)

Servicio de Hospitalización, atención 24 horas al día.

## SERVICIOS DE NEUMOLOGÍA.

Especialidad		Horario de Atención	
		Hora	Días
Cirugía de Tórax	Cirugía de Tórax	Consulta telefónica 7-11 am.	Lunes-Viernes
		Hospitalización 24 h.	Lunes- Domingo
Rehabilitación Pulmonar		Consulta 9-11 am	Lunes-Miércoles- Viernes
		Gimnasio 7-12 md	Lunes-Miércoles- Viernes
		Prueba de Caminata 9 – 11 am	Lunes-Viernes
Fisiología Pulmonar	Terapia Respiratoria y Gasometría	24 horas	Lunes Domingo a
	Espirometría	7 am – 1 pm	Lunes-Viernes
	Pletismografía	7 am – 12 md	Lunes-Viernes
Endoscopías	Broncoscopia	7am-1 pm.	Lunes-Viernes

## CONSULTA EXTERNA

Servicio / Área	Especialidad o Subespecialidad	Horario de Atención	
		Hora	Días
Consulta Externa	Medicina Interna	7:00 am–3:00pm	Lunes a viernes
	Ginecología y Obstetricia	9:00 am – 2:00 pm	Lunes, jueves y viernes
	Consulta de Alto Riesgo Reproductivo	1:00pm – 2:00pm	Lunes, jueves y viernes
	Colposcopía	11:00am – 1:00pm	Lunes a viernes
	Consulta del Adolescente	10:30 am-1:30 m.	Martes
	Pediatría	10:00am-12:00 m.	jueves
	Ortopedia	7:00 – 9:00 am.	Lunes-Miércoles y Viernes
		9:00- 11:00 m.	Jueves
	Psiquiatría	7:00am -12:00 m.	Lunes a Viernes
	Clínica de Atención Integral (VIH)	7:00 am–12:00 m	Lunes a viernes
Cirugía General	7:00 – 11:00 am	Lunes a Viernes	
Clínica de Úlceras y Heridas	9:00 – 10:00 am.	Lunes a Viernes	

Servicio / Área	Especialidad o Subespecialidad	Horario de Atención	
		Hora	Días
Consulta Externa	Programa Oxígeno Terapia Crónica Domiciliar	11:00 – 12:30 pm	Lunes y Viernes
	Evaluaciones Pulmonares pre-operatorias	1:00 – 3:00 pm.	Lunes a Viernes
	Clínica de EPOC	11:00 am-12:30 pm	Martes y Miércoles
	Neumología General	10:00am–12:00pm	Lunes a Viernes
	Clínica del Asma	10:00 am – 12:00 md (Pediatria)	Miércoles
		10:00am – 1:00 pm (adultos)	Lunes, Miércoles, Jueves y Viernes
	Programa Tb Multidrogorresistente	8:00am–1:00 pm	Martes
	Cirugía Tórax	7:00am – 9:00am	Viernes
	Vacunación	8:00 am–3:00 pm	Lunes a viernes
	Club del Adulto Mayor, Club del Hipertenso y Club de Diabéticos	9:00 – 11:00 am.	Viernes (cada 15 días)
	Atenciones de Nutrición	9:00 – 10:00am	Lunes a viernes
	Psicología	7:00am – 3:00pm	Lunes a Viernes
Neuropediatria	8:am – 10:am	Miércoles	

<b>Especialidad o Subespecialidad</b>	<b>Horario de Atención</b>	
	<b>Hora</b>	<b>Días</b>
Rayos X (Placas)	24 horas	Lunes a Domingo
TAC	24 horas	Lunes a Domingo
USG Ginecológica	12:30 – 03:30 p.m.	Lunes a Viernes
Ecocardiograma	4:00 pm a 6:00 pm	Lunes a Viernes
Farmacia	24 horas	Lunes a Domingo
Trabajo Social	7:30 a.m. – 3:30 p.m.	Lunes a Viernes
Patología	7:00 a.m. – 3:00 p.m.	Lunes a Viernes
Laboratorio	24 horas	Lunes a Domingo
Alimentación y Dietas	6:00am – 5:00pm	Lunes a Domingo
Archivo	24 horas	Lunes a Domingo



## c) Análisis de la Capacidad Residual del año 2021.

### ■ Consultorios:



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte Capacidad Residual de Consultorios

Hospital: Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

**Programación 2022**

Información de los años: 2020/2021

Fecha y Hora de impresión: 09/11/2021 13:26:54



MINISTERIO  
DE SALUD

Información 2020 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2020	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0
Especialidades Medicina	3	19.4 Horas	4,656 Horas	0.3 Horas	18,624	4,560	14,064
Especialidades Cirugia	1	5.8 Horas	1,392 Horas	0.3 Horas	5,568	1,118	4,450
Especialidades de Pediatría	1	1.2 Horas	288 Horas	0.3 Horas	1,152	179	973
Especialidades Gineco Obstetricia	2	8.4 Horas	2,016 Horas	0.3 Horas	8,064	682	7,382
Psiquiatría	1	3.6 Horas	864 Horas	0.5 Horas	1,728	736	992

Información 2021 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2021	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0
Especialidades Medicina	3	20.4 Horas	4,896 Horas	0.3 Horas	14,836	5,990	8,846
Especialidades Cirugia	1	4.2 Horas	1,008 Horas	0.3 Horas	3,055	1,582	1,473
Especialidades de Pediatría	1	1.0 Horas	240 Horas	0.3 Horas	727	86	641
Especialidades Gineco Obstetricia	2	6.2 Horas	1,488 Horas	0.3 Horas	4,509	1,136	3,373
Psiquiatría	1	3.0 Horas	720 Horas	0.5 Horas	1,440	1,540	-100

### ■ Camas:



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte Capacidad Residual Camas

Hospital: Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

**Programación 2022**

Información de los años: 2020/2021

Fecha y Hora de impresión: 09/11/2021 13:28:29



MINISTERIO  
DE SALUD

Información 2020	No camas censables	Según Estandares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2020	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
<b>Cama Censable</b>							
<b>Especialidades Básicas</b>							
Cirugía	16	4.00 Días	85%	365 Días	1,241	258	983
Ginecología	3	2.00 Días	85%	365 Días	465	76	389
Medicina Interna	32	7.00 Días	85%	365 Días	1,418	1,717	-299
Obstetricia	25	2.00 Días	85%	365 Días	3,878	630	3,248
Pediatría	30	4.00 Días	85%	365 Días	2,327	455	1,872
<b>Sub Especialidades</b>							
Sub Especialidad de Medicina Interna							
Neumología	62	12.00 Días	85%	365 Días	1,603	413	1,190
Sub Especialidades de Cirugía							
Cirugía de Torax	4	12.00 Días	85%	365 Días	103	0	103
Ortopedia / Traumatología	8	7.00 Días	85%	365 Días	355	67	288
<b>Otros Egresos</b>							
Bienestar Magisterial	8	6.00 Días	85%	365 Días	414	33	381
<b>Cama No Censable</b>							
Emergencia	0	ND	85%	365 Días	ND	11	ND

Información 2021	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2021	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
<b>Cama Censable</b>							
<b>Especialidades Básicas</b>							
Cirugía	28	4.00 Días	85%	365 Días	2,172	830	1,342
Ginecología	3	2.00 Días	85%	365 Días	465	62	403
Medicina Interna	40	7.00 Días	85%	365 Días	1,773	2,210	-437
Obstetricia	25	2.00 Días	85%	365 Días	3,878	1,190	2,688
Pediatría	24	4.00 Días	85%	365 Días	1,862	782	1,080
<b>Sub Especialidades</b>							
<b>Sub Especialidad de Medicina Interna</b>							
Neumología	53	10.00 Días	85%	365 Días	1,644	150	1,494
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>							
Cirugía de Torax	4	10.00 Días	85%	365 Días	124	0	124
Ortopedia / Traumatología	8	7.00 Días	85%	365 Días	355	194	161
<b>Otros Egresos</b>							
Bienestar Magisterial	8	6.00 Días	85%	365 Días	414	22	392
<b>Cama No Censable</b>							
Emergencia	0	ND	85%	365 Días	ND	12	ND

## ■ Quirófanos

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte Capacidad Residual Quirófano

**Hospital:** Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

**Programación 2022**

**Información de los años: 2020/2021**

Fecha y Hora de impresión: 09/11/2021 12:16:25



MINISTERIO DE SALUD

Quirófano General	2020	2021
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	2	2
Promedio de horas de funcionamiento por día	8.0 Horas	8.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	1,920.0 Horas	1,920.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	960	960
Numero de cirugías realizadas	242	462
Capacidad residual de cirugías electivas	718	498

## ■ Capacidad instalada para el año 2022:

- **Consultorios** : Consulta Externa = 8  
Emergencias = 5
- **Camas hospitalarias** : **203**
- **Quirófanos** : **2**

- **Estructura del Talento Humano, incluyendo caracterización de:**  
**Número de plazas: profesionales, de apoyo, servicios generales y administrativos; especificando plazas fijas, interinas y ad honorem.**

<b>Profesionales</b>	<b>Por ley de salario</b>	<b>Contrato G O E S</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Ad honorem</b>
PERSONAL ADMINISTRATIVO, SERVICIOS GENERALES, TÉCNICOS Y DE APOYO.	264	52	316	0
PERSONAL MÉDICO	56	74	130	0
PERSONAL DE ENFERMERÍA.	135	120	255	0
<b>T O T A L E S</b>	<b>455</b>	<b>246</b>	<b>701</b>	<b>0</b>

## Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en la Consulta Externa y Emergencias. Enero a Agosto de 2021.

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Finales</b>			
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Especialidades</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Medicina Interna	3,36	2,592	77%
Cirugía General	1,528	909	59%
Pediatría General	576	97	17%
Ginecología	3,424	944	28%
Obstetricia	422	88	21%
Psiquiatría	1,136	1,01	89%
<b>Sub especialidades</b>			
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>			
Neumología	3,834	1,756	46%
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>			
Ortopedia	424	388	92%
Toraxica	176	5	3%
<b>Emergencias</b>			
<b>De Medicina Interna</b>			
Medicina Interna	5,928	4,594	77%
Neumología	1,864	1	0%
<b>De Cirugía</b>			
Cirugía General	2,528	1,335	53%
<b>De Pediatría</b>			
Pediatría Gral.	3,328	885	27%
<b>De Gineco-Obstetricia</b>			
Ginecología	464	164	35%
Obstetricia	3,664	1,643	45%
<b>Otras Atenciones Consulta Emergencia</b>			
Bienestar Magisterial	928	0	0%
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>			
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	280	50	18%
Coloscopia	656	421	64%
Nutrición	954	304	32%
Programa de Atención Integral	2,862	1,199	42%
Psicología	1,272	645	51%

### **NOTA:**

Programación y cumplimiento de metas fuera de la normalidad debido a la Pandemia por coronavirus, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para atención de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

Consulta Externa se mantuvo "cerrada" de enero a marzo 2021; se apertura en el mes de abril en forma gradual.

El bajo número de cumplimiento es por la irregularidades de las atenciones y la poca asistencia de usuario por creer que el Hospital seguía siendo exclusivo para pacientes Covid.

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en la Hospitalización.  
Enero a Agosto de 2021.**

Actividades	Reclutamiento	Total		
		Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Finales</b>				
<b>Egresos Hospitalarios</b>				
<b>Especialidades Básicas</b>				
Cirugía		824	591	72%
Ginecología		304	46	15%
Medicina Interna		944	1,532	162%
Obstetricia		2,584	910	35%
Pediatría		1,544	630	41%
<b>Sub Especialidades</b>				
<b>Sub Especialidad de Medicina Interna</b>				
Neumología		856	131	15%
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>				
Cirugía de Torax		64	0	0%
Ortopedia / Traumatología		232	146	63%
<b>Otros Egresos</b>				
Bienestar Magisterial		272	27	10%
Emergencia		0	6	ND
<b>Partos</b>				
Partos vaginales		840	341	41%
Partos por Cesáreas		248	336	135%
<b>Cirugía Mayor</b>				
Electivas para Hospitalización		312	246	79%
Electivas Ambulatorias		312	81	26%
De Emergencia para Hospitalización		880	656	75%
De Emergencia Ambulatoria		0	4	ND
<b>Medicina Critica</b>				
<b>Unidad de Emergencia</b>				
Admisiones		0	267	ND
Transferencias		0	120	ND

**NOTA:**

Programación y cumplimiento de metas fuera de la normalidad debido a la Pandemia por Coronavirus, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para hospitalización de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

Debido a que los pacientes sospechosos y confirmados por Covid-19 son atendidos en el área de Medicina Interna, se supera la meta.

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en los Servicios Intermedios, Diagnóstico, tratamiento y Rehabilitación.  
Enero a Agosto de 2021.**

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Intermedios</b>			
<b>Diagnostico</b>			
<b>Imagenología</b>			
Radiografías	19,2	10,251	53%
Ultrasonografías	1,424	980	69%
Tomografía Axial Computarizada	1,016	409	40%
Mamografías Diagnósticas	0	22	ND
<b>Anatomía Patológica</b>			
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	5,6	0	0%
Biopsias Cuello Uterino	400	362	91%
Biopsias Mama	48	24	50%
Biopsias Otras partes del cuerpo	3,2	2,174	68%
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>			
Colposcopias	1,064	150	14%
Electrocardiogramas	1,264	280	22%
Electroencefalogramas	56	27	48%
Endoscopias	120	71	59%
Espirometrías	1,264	266	21%
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>			
Cirugía Menor	312	453	145%
Conos Loop	128	8	6%
Crioterapias	112	17	15%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	4,48	1,454	32%
Inhaloterapias	36,664	1,091	3%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	87	30,441	35%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	110,328	78,934	72%
Terapias Respiratorias	36,664	28,114	77%
<b>Trabajo Social</b>			
Casos Atendidos	0	12,504	ND

**NOTA:**  
Igualmente, metas no cumplidas, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para la atención de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en los Servicios Generales.  
Enero a Agosto de 2021.**

Actividades	Relativo	Total		
		Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Generales</b>				
<b>Alimentación y Dietas</b>				
<b>Hospitalización</b>				
Medicina		20,024	11,144	56%
Cirugía		4,344	3,893	90%
Ginecología		680	3,466	510%
Obstetricia		4,336	242	6%
Pediatría		4,344	1,626	37%
Neonatología		0	0	ND
Psiquiatría		0	0	ND
Otros (Convenios)		9,76	10,284	105%
<b>Lavandería</b>				
<b>Hospitalización</b>				
Medicina		132,728	136,625	103%
Cirugía		84,752	97,728	115%
Ginecología		10,4	60,208	579%
Obstetricia		61,784	3,807	6%
Pediatría		18,24	21,983	121%
Neonatología		0	0	ND
Psiquiatría		0	0	ND
Otros (Convenios)		12,112	60,64	501%
<b>Consulta</b>				
Consulta Médica General		0	0	ND
Consulta Médica Especializada		9,568	4,576	48%
<b>Emergencias</b>				
Emergencias		11,984	29,539	246%
<b>Mantenimiento Preventivo</b>				
Números de Orden		480	756	158%
<b>Transporte</b>				
Kilómetros Recorridos		66,664	88,687	133%

**NOTA:**

Programación y cumplimiento de metas fuera de la normalidad debido a la Pandemia por coronavirus, ya que el Hospital Saldaña fue designado exclusivamente para atención de pacientes positivos y sospechosos Covid-19.

## Análisis FODA.

### ▪ Análisis Interno

#### • Fortalezas:

1. Contar con un Marco Normativo Regulatorio.
2. Comité Asesor funcional.
3. Recurso humano con competencias técnicas.
4. Contar con sistemas informáticos para el apoyo de la gestión.
5. Cobertura completa en las 4 Especialidades Básicas.
6. Contar con Oficina para el Derecho a la Salud.
7. Unidad de Calidad con estándares normados y sistematizados.
8. Ser Hospital Escuela.
9. Infraestructura para hospitalización ampliada y mejorada
10. Creación de la Unidad de Cuidados Intensivos, equipada.
11. Contratación de personal para atención de la Pandemia.
12. Contar con la Clínica para atención de empleados.

#### • Debilidades:

1. Deficiencia en número de personal en algunas áreas.
2. Inadecuado tratamiento de aguas servidas.
3. No contar con sistema informático único para la atención de pacientes.
4. Distribución geográfica de las áreas hospitalarias poco funcional.
5. Vías de acceso deterioradas.
6. Instalaciones vulnerables por falta de muro perimetral.



## ▪ **Análisis Externo**

### ● **Oportunidades.**

1. Estar inmersos en una RIISS.
2. Convenios con instituciones formadoras de profesionales.
3. Renovación e incremento de oferta de servicios en áreas Médicas y apoyo Diagnóstico.
4. Aumento en la demanda en los servicios del Hospital General.
5. Contraloría social.
6. Centro de referencia nacional para Enfermedades Respiratorias y Tuberculosis.

### ● **Amenazas.**

1. Pandemia por Covid-19.
2. Presupuesto deficiente para las demandas institucionales.
3. Procesos burocráticos para la adquisición de medicamentos e insumos en el nivel central.
4. Ubicación geográfica susceptible a desastres naturales.

- **Priorización de Problemas.**

<b>Identificación y Priorización de Problemas Plan Operativo 2022</b>			
<b>N°</b>	<b>Identificación de Problemas</b>	<b>Problemas Priorizados</b>	<b>Objetivos Generales</b>
<b>1</b>	Pandemia por Covid-19.	Al ser designado hospital Covid, <b>no</b> se puede atender en la normalidad de las cuatro especialidades básicas a los usuarios.	Atender la demanda y referencias con pacientes sospechosos y confirmados por Covid-19.
<b>2</b>	Riesgo de incrementar índices de morbilidad Materno Infantil y enfermedades crónico degenerativas.	Riesgo de incrementar índices de morbilidad Materno infantil y enfermedades crónico degenerativas.	Contribuir a la reducción de los índices de morbilidad materno-infantil y de enfermedades crónico degenerativas.
<b>3</b>	Fortalecer la capacidad instalada y oferta de servicios.	Recursos Humanos insuficiente en áreas médicas.	Garantizar la seguridad del paciente a través de una mejor atención médica.
<b>4</b>	Impacto medioambiental	-Consumo inadecuado de recursos energéticos. - Manejo incorrecto de desechos infecciosos.	.Disminuir el impacto medioambiental.
<b>5</b>	Presupuesto insuficiente.	No se alcanza a cubrir todas las necesidades del Hospital.	Lograr cubrir todas lo que se demanda institucionalmente.

## Matriz de valoración de Riesgos 2022.

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F(Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I(Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
<b>Atención de las Consultas</b>	Ausentismo en la consulta, pediátricos y obstétricos, lo que aumenta el riesgo de morbi-mortalidad materno infantil.	2	3	6	Reportar listado de niños y embarazadas faltantes a enfermera de enlace de SIBASI SUR, para su notificación a UCSF correspondiente.	Jefatura Médica y Jefe de Enfermería de Cons. Externa.
<b>Egresos</b>	Tardanza en evaluación radiológica, por no contar con médico radiólogo para que realice USG, lecturas TAC y otros.	3	3	9	Gestión a la dirección para la contratación de médico radiólogo.	Jefatura del Departamento de Servicios de apoyo
	Tiempos de espera prolongados para la cirugía de ortopedia	3	3	9	Gestión a la dirección para la contratación de Ortopeda.	Jefatura del Departamento de Medicina General
<b>Atención de Cirugía Electiva Ginecológica</b>	Tiempo de espera prolongado para la cirugía electiva ginecológica	3	2	6	Gestionar el aumento de horas quirófano para ginecología	Jefe de servicio de Ginecología/ Jefatura del departamento de Medicina General

**ANEXO 5. PROGRAMACIÓN DE GESTIÓN 2021.**



**MINISTERIO DE SALUD  
Plan Operativo Anual 2022**

**PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN - HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA**



No.	HOSPITAL: <i>Nacional "Dr. José Antonio Saldaña"</i>	Indicador	Medio de Verificación	Responsables	Meta anual	1er. Trimestre			2do. Trimestre			3er. Trimestre			4to. Trimestre			Supuestos/Factores Condicionantes para el éxito en el cumplimiento de los resultados esperados o metas
						Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	Prog.	Realiz.	%	
<b>1</b>	<b>Objetivo: REFORZAR Y AMPLIAR CAPACIDAD INSTALADA Y OFERTA DE SERVICIOS.</b>																	
1,1	Resultado esperado: Reforzamiento de la capacidad instalada.																	
1.1.1	Gestionar contratación de médico Ortopeda.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Médica-quirúrgica.	1	1		0 %										Aprobación ministerial, según capacidad presupuestaria.
1.1.2	Gestionar contratación de médico Neumólogo.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Médica-quirúrgica.	1	1		0 %										
1.1.3	Gestionar contratación de médico Radiólogo	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Servicios Diagnóstico y Apoyo.	1	1		0 %										
1.1.4	Gestionar contratación de médicos Internistas	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	División Servicios Diagnóstico y Apoyo.	1													
1.1.5	Gestionar contratación de médicos Intensivista	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	Jefe de Unidad de cuidados especiales	1	1		0 %										
1,2	Resultado esperado: Creación de clínica de Neurodesarrollo.																	
1.2.1	Elaboración del proyecto	Proyecto elaborado.	Proyecto aprobado	Jefe del Departamento de Pediatría	1	1												
1.2.2	Implementación del proyecto	Clínica Funcionando	Clínica Funcionando	Jefe del Departamento de Pediatría	1						1							Estará condicionada a la adquisición de insumos y equipo y contratación de personal

1,3	Resultado esperado: Ampliación de servicios de Unidad de Endoscopias.																	
1.3.1	Elaboración del proceso de procedimiento de Colonoscopia	Proceso elaborado.	Proceso aprobado	Jefe de Departamento de Cirugía.	1	1		0 %										
1.3.2	Implementación de procedimiento de Colonoscopia	Procedimientos realizándose	Procedimientos realizándose	Jefe de Departamento de Cirugía.	1						1		0 %					Condicionado a adquisición de equipo
1.3.3	Elaboración del proceso de procedimiento de CPRE	Proceso elaborado.	Proceso aprobado	Jefe de Departamento de Cirugía.	1	1		0 %										
1.3.4	Implementación de realización de CPRE	Procedimientos realizándose	Procedimientos realizándose	Jefe de Departamento de Cirugía.	1						1		0 %					Condicionado a adquisición de equipo
2	<b>Objetivo: CONTRIBUIR AL REFORZAMIENTO DE LAS REDES</b>																	
2,1	Resultado esperado: Reforzamiento del conocimiento técnico al personal.																	
2.1.1	Capacitación y reforzamiento en Lineamientos RIIS al personal involucrado.	No. Personal capacitado/No. Persona programado.	Listas de asistencias.	Coordinador Comité RIIS	100%	1		0 %	1		0 %							
2,2	Resultado esperado: Automatización del Sistema RIIS institucional, para garantizar información oportuna.																	
2.2.1	Gestión de contratación de personal para digitación de información RIIS.	Gestión realizada	Nota de gestión recibida.	JEFE ESDOMED	1	1		0 %										
2.2.2	Distribución de equipo informático en los servicios institucionales.	No. Equipo instalados/No. de áreas hospitalarias involucradas.	Equipos instalados.	Coordinador Comité RIIS/Jefe de Informática	1				1		0 %							
2.2.3	Monitoreo y análisis de la información.	No. Monitoreos y análisis realizados/No. Monitoreos y	Monitero y análisis realizados	Coordinador Comité RIIS	3				1		0 %	1		0 %	1		0 %	
3	<b>Objetivo: Reforzar las estrategias de control de insumos médicos.</b>																	
3,1	Resultado esperado: control eficaz del consumo de insumos médicos.																	
3.1.1	Elaboración del proyecto de Hoja de control de insumos por paciente.	Proyecto elaborado.	Documento Elaborado.	División de Enfermería.	1	1		0 %										

4 Objetivo: Establecer estrategias para disminuir el impacto medioambiental.																	
4,1 Resultado esperado: Implementar medidas de ahorro energetico.																	
4.1.1	Campaña de sensibilización a través de educación virtual	Número de personal incluido en la campaña virtual / Número de empleados	Correos electronicos enviados	Saneam. Ambiental y UDP.	100%	1		0 %									
4.1.2	Establecer monitoreos preventivos en áreas de riesgo de filtración de agua	Número monitoreos realizados/Número de monitoreos programados	Reportes de monitoreos	Div. Administrativa / Arquitecta Mónica Lobo	10	2	0 %	3	0 %	3	0 %	2	0 %				
4.1.3	Elaborar lineamientos internos para ahorro energético	Lineamientos elaborados	Lineamiento aprobado	Div. Administrativa / Arquitecta Mónica Lobo	1	1	0 %										
4.1.4	Socialización al personal sobre ahorro energetico	Lineamientos socializados a las jefaturas/Total de Jefaturas	Documento recibidos	Div. Administrativa	1			1									
4,2 Resultado esperado: Mejorar el manejo de desechos bioinfecciosos.																	
4.2.1	Capacitación al personal en el manejo de desechos bioinfecciosos.	No. Personal capacitado/No. Personal programado.	Listas de asistencia.	Encargado de Saneam. Ambiental.	2	1	0 %	1	0 %								
5 Objetivo: BRINDAR A LA POBLACIÓN LOS SERVICIOS DE SALUD																	
5.1 Resultado esperado: atención en salud de forma gratuita.																	
5.1.1	Monitoreo de abastecimiento de medicamentos	No. Monitoreos realizados/No. Monitoreos programados	Reporte mensual de abastecimiento de medicamentos.	Médico asesor de suministros.	12	3	0 %	3	0 %	3	0 %	3	0 %				
5.1.2	Gestión oportuna de medicamentos desabastecidos.	No. Gestiones realizadas/No. de Medicamentos desabastecidos.	Notas de gestión y listado de medicamentos desabastecidos.	Médico asesor de suministros.	100%	3	0 %	3	0 %	3	0 %	3	0 %				
5.1.3	Gestión oportuna de fondos para realización de pruebas diagnósticas no contempladas en la Red	No. pruebas realizadas/No. Estudios solicitados.	Facturas canceladas.	Dirección/ Subdirección.	100%	3	0 %	3	0 %	3	0 %	3	0 %				Sujeto a disponibilidad de fondos.

6																			
Objetivo: IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE LA LEY "CRECER CON CARIÑO"																			
6,1 Resultado esperado: Contribuir a la reducción de la morbi-mortalidad materno-infantil a través de un trato humanizado																			
6.1.1	Elaboración del proyecto de readecuación y equipamiento del centro Gineco-Obstetrico-servicio	Proyecto elaborado.	Proyecto aprobado	Jefe de Gineco-Obstetricia, División Administrativa	1	1	0 %												
6.1.2	Gestión de fondos para la aplicación de la readecuación y equipamiento del centro Gineco-Obstetrico-servicio	Documento de Gestión	Documento recibido	Dirección	1	1	0 %												
6.1.3	Ejecución del proyecto de readecuación	Área readecuada	Área readecuada	División Administrativa	1			1		0 %								Condicionado a adquisición de Fondos	
6.1.4	Monitoreo de la aplicación de la estrategia en las diferentes áreas Obstetricas	Número de monitoreos realizados/nú	Reporte de monitoreos realizados a la	Jefe del Departamento de ginoco-	120	30	0 %	30		0 %	30		0 %	30				0 %	
7																			
Objetivo: ESTABLECER COONDICIONES PARA EL BENEFICIO DE LOS EMPLEADOS																			
7,1 Resultado esperado: Mejorar la satisfacción de los empleados con la institución																			
7.1.1	Elaboración del proyecto y carpeta técnica para la construcción de "Sala Cuna de Hospital Saldaña"	Proyecto elaborado.	Proyecto aprobado	División Administrativa y Arquitecto Lobo	1			1		0 %									
7.1.2	Gestión de fondos para la construcción de la "Sala Cuna de Hospital Saldaña"	Documento de Gestión	Documento recibido	Dirección	1						1		0 %						
8																			
Objetivo: REFORZAR ESTATEGIAS PARA LA PREVENCIÓN Y DETECCIÓN TEMPRANA DE ENFERMEDADES CRÓNICAS Y CÁNCER																			
8,1 Resultado esperado: Prevención y detección temprana de cáncer de gástrico, colon, prostático, mama y cervico-uterino																			
8.1.1	Elaboración de protocolos de prevención y diagnóstico de cáncer gástrico, colon, prostata, mama y Cervico-Uterino	Protocolo elaborado	Protocolo Aprobado	Jefe de Medicina Interna, Gineco-Obstetricia y Cirugía	5	5	0 %												
8.1.2	Gestión de compra de Reactivo para la detención de antígeno para el Helicobacter pylori	Documento de Gestión	Documento recibido	Jefe de Medicina Interna.	1	1	0 %												
8.1.3	Implementación de protocolos de prevención de Cáncer	N° de Reportes Recibidos/ N° de Reportes programados	N° de reportes realizados	Jefe de Consulta Externa, Jefe de División de Servicios de Apoyo y Cirugía	9			3		0 %	3		0 %	3				0 %	Sujeto a adquisición de reactivo de laboratorio
8,2 Resultado esperado: Detección temprana y prevención de complicaciones de enfermedades crónicas																			
8.2.1	Elaboración de protocolo para determinación de Hemoglobina glicosilada y perfil renal.	Protocolo elaborado	Protocolo Aprobado	Jefe de Medicina Interna	1	1	0 %												
8.1.2	Gestión de compra de Reactivo para la detención de proteínas en orina en 24 horas	Documento de Gestión	Documento recibido	Jefe de Medicina Interna.	1	1	0 %												
8.1.3	Implementación del protocolo para detección de enfermedad renal y control de diabetes	N° de Reportes Recibidos/ N° de Reportes programados	N° de reportes realizados	Jefe de Consulta Externa, Jefe de División de Servicios de Apoyo.	9			3		0 %	3		0 %	3				0 %	Sujeto a adquisición de reactivo de laboratorio

# PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES Y NO ASISTENCIALES (Anexo 6)

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias													
												MINISTERIO DE SALUD	
<b>Reporte: Monitoreo Consulta Externa</b> <b>Periodo:</b> Desde: Enero/2022 Hasta: Diciembre/2022 <b>Tipo de Establecimiento:</b> Hospital													
<b>Categoría Hospital:</b> Hospital Departamental - Nivel 2													
<b>Establecimiento:</b> Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"													
<b>Fecha y Hora de impresión:</b> 09/11/2021 11:42:58													
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Actividades	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Consulta Externa Médica</b>													
<b>Especialidades</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Medicina Inte	420	420	483	315	441	441	441	378	441	441	441	357	5,019
Cirugía Gener	168	168	192	132	174	168	180	144	180	180	180	150	2,016
Pediatría Gen	48	48	54	42	48	42	54	42	54	54	54	42	582
Ginecología	116	116	134	92	119	117	124	99	124	124	125	104	1,394
Obstetricia	96	96	116	72	98	100	98	90	98	98	110	78	1,115
Psiquiatría	176	176	200	132	186	190	186	158	186	186	176	150	2,102
<b>Sub especialidades</b>													
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>													
Neumología	184	184	208	138	195	191	195	161	195	195	190	161	2,197
Oncología	39	36	39	27	39	36	39	33	39	39	36	30	432
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>													
Ortopedia	60	60	75	45	60	66	60	54	60	60	69	51	720
Toraxica	24	24	24	24	24	18	30	18	30	30	24	24	294
<b>Emergencias</b>													
<b>De Medicina Interna</b>													
Medicina Inte	836	836	836	836	836	836	836	836	836	836	836	839	10,035
<b>De Cirugía</b>													
Cirugía Gener	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	247	248	2,965
<b>De Pediatría</b>													
Pediatría Gra	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	133	1,508
<b>De Gineco-Obstetricia</b>													
Ginecología	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	32	329
Obstetricia	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	294	304	3,538
<b>De Psiquiatría</b>													
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otras Atenciones Consulta Emergencia</b>													
Bienestar Mac	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>													
Bienestar Mac	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	31	350
Clínica de Ulc	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	42	405
Colposcopia	168	168	195	111	183	186	168	159	168	168	177	135	1,986
Nutrición	36	36	42	24	39	39	36	36	36	36	39	27	426
Programa de	600	600	600	570	600	630	660	510	630	630	630	510	7,117
Psicología	280	280	330	210	290	300	290	250	290	290	300	240	3,350





Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**Reporte: Monitoreo Hospitalización**

**Periodo:** Desde: Enero/2022 Hasta: Diciembre/2022

**Tipo de Establecimiento:** Hospital

**Categoría Hospital:** Hospital Departamental - Nivel 2

**Establecimiento:** Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

**Fecha y Hora de impresión:** 09/11/2021 11:42:46



MINISTERIO  
DE SALUD

GOBIERNO DE  
EL SALVADOR

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Actividades	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Egresos Hospitalarios</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Cirugía	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	139	1,635
Ginecología	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	42	438
Medicina Inte	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	163	1,835
Obstetricia	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	292	3,504
Pediatría	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	1,752
<b>Sub Especialidades</b>													
<b>Sub Especialidad de Medicina Interna</b>													
Neumologia	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	92	103	1,115
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>													
Cirugia de To	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	9	97
Ortopedia / T	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	37	334
<b>Otros Egresos</b>													
Bienestar Maq	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	37	389
<b>Partos</b>													
Partos vagina	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	66	770
Partos por Ce	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	33	330
<b>Cirugía Mayor</b>													
Electivas para	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	42	460
Electivas Amb	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	26	202
De Emergenc	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	132	1,529
<b>Medicina Critica</b>													
<b>Unidad de Emergencia</b>													
Admisiones	395	395	395	395	395	395	395	395	395	395	395	403	4,748
<b>Unidad de Máxima Urgencia</b>													
Admisiones	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	55	550



Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias  
**Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación**

**Periodo:** Desde: Enero/2022 Hasta: Diciembre/2022

**Tipo de Establecimiento:** Hospital

**Categoría Hospital:** Hospital Departamental - Nivel 2

**Establecimiento:** Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

**Fecha y Hora de impresión:** 09/11/2021 11:43:06



MINISTERIO  
DE SALUD

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Actividades	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Imagenología</b>													
Radiografías	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	27,6
Ultrasonografía	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	2,16
Tomografía A	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,44
Mamografías	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	120
<b>Anatomía Patológica</b>													
Citologías Cé	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	700	8,4
Biopsias Cuel	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Biopsias Mam	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
Biopsias Otra	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	4,8
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>													
Coloscopias	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	125	1,39
Electrocardiogr	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	1,896
Electroencefalo	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	84
Endoscopias	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
Espirometrías	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,8
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>													
Cirugía Menor	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	85	998
Conos Loop	24	24	24	24	24	18	30	18	30	30	24	24	294
Crioterapias	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	11	110
Fisioterapia (T	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	560	6,72
Inhaloterapia	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
Receta Dispen	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	5,5	66
Recetas Disp	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
Terapias Resp	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	42
<b>Trabajo Social</b>													
Casos Atendi	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	1,786	21,432



istema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias  
**Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Laboratorio Clínico y Banco de Sangre**



MINISTERIO  
DE SALUD

**Periodo:** Desde: Enero/2022 Hasta: Diciembre/2022

**Tipo de Establecimiento:** Hospital

**Categoría Hospital:** Hospital Departamental - Nivel 2

**Establecimiento:** Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

**Fecha y Hora de impresión:** 09/11/2021 11:43:11

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Actividades	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>													
<b>Hematología</b>													
Consulta Exte	545	545	545	545	545	545	545	545	545	545	545	545	6,54
Hospitalizació	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	2,187	26,244
Emergencia	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	1,168	14,016
Referido / Otr	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	239	2,868
<b>Inmunología</b>													
Consulta Exte	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	1,74
Hospitalizació	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	342	4,104
Emergencia	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	480
Referido / Otr	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	840
<b>Bacteriología</b>													
Consulta Exte	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	162	1,944
Hospitalizació	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	1,886	22,632
Emergencia	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	416	4,992
Referido / Otr	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	1,312	15,744
<b>Parasitología</b>													
Consulta Exte	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	276
Hospitalizació	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	180	2,16
Emergencia	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	1,872
Referido / Otr	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Bioquímica</b>													
Consulta Exte	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	2,488	29,856
Hospitalizació	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	3,559	42,708
Emergencia	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	2,955	35,46
Referido / Otr	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	1,926	23,112
<b>Banco de Sangre</b>													
Consulta Exte	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	1,596
Hospitalizació	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	1,016	12,192
Emergencia	212	212	212	212	212	212	212	212	212	212	212	212	2,544
Referido / Otr	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240
<b>Urianálisis</b>													
Consulta Exte	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	235	2,82
Hospitalizació	513	513	513	513	513	513	513	513	513	513	513	513	6,156
Emergencia	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	469	5,628
Referido / Otr	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	240



## Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**Reporte: Monitoreo Servicios Generales**

Periodo: Desde: Enero/2022 Hasta: Diciembre/2022

Tipo de Establecimiento: Hospital

Categoría Hospital: Hospital Departamental - Nivel 2

Establecimiento: Hospital Nacional Panchimalco SS Neumológico "Dr. José A. Saldaña"

Fecha y Hora de impresión: 09/11/2021 11:43:15

MINISTERIO  
DE SALUD

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total	
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	
<b>Servicios Generales</b>														
<b>Alimentación y Dietas</b>														
<b>Hospitalización</b>														
Medicina	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,502	30,002
Cirugía	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	504	509	6,053
Ginecología	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	505	6,005
Obstetricia	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	61	65	736
Pediatría	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	511	6,044
Otros (Convenios)	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,409	16,809
<b>Lavandería</b>														
<b>Hospitalización</b>														
Medicina	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,078	17,079	204,937
Cirugía	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,215	12,218	146,583
Ginecología	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,301	1,304	15,615
Obstetricia	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,723	7,728	92,681
Pediatría	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,747	2,756	32,973
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,579	7,587	90,956
<b>Consulta</b>														
Consulta Médica Esp	572	572	572	572	572	572	572	572	572	572	572	572	574	6,866
<b>Emergencias</b>														
Emergencias	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	3,699	44,388
<b>Mantenimiento Preventivo</b>														
Números de Orden	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	164	175	1,979
<b>Transporte</b>														
Kilómetros Recorrid	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8	165,6

CMA/tjmr/ U. Planificación.