



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE NEUMOLOGIA Y
MEDICINA FAMILIAR “DR JOSE A. SALDAÑA”

**PLAN OPERATIVO ANUAL
2023**

SAN SALVADOR, DICIEMBRE 2022



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

I. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.

Nombre del Hospital: Hospital Nacional de Neumología y Medicina Familiar
"Dr. José Antonio Saldaña".

Dirección: Km. 81/2 Carretera a Planes de Renderos,
San Salvador.

Teléfono: 2594-5795 2594-5794

Fax: 2280-8209

E-mail: jose.rodiguez@salud.gob.sv

Nombre de Director(a): Dr. José Enrique Rodríguez Rivera

Fecha de aprobación de POAH:



Dr. José Enrique Rodríguez Rivera
Director de Hospital Nacional General de
Neumología y Medicina Familiar
"Dr. José Antonio Saldaña"



Dra. Carmen Guadalupe Melara de García
Coordinadora Nacional de Hospitales,
Ministerio de Salud.



ÍNDICE

I. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.	
II. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES 3
III. INTRODUCCIÓN 5
IV. SISTEMATIZACION DEL DIAGNOSTICO SITUACIONAL 6
1) ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE SALUD 6
A. Características de la población.	
B. Situación de Salud.	
b1. Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años.	
b2. Análisis de la morbilidad y mortalidad año 2022.	
b3. Análisis de las enfermedades no transmisibles en los últimos 5 años.	
b4. Tiempos de espera durante el año 2022.	
C. Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2022.	
2) DEFINICION DE LA OFERTA DE SALUD26
1. Organigrama	
2. Oferta de servicios.	
3) CAPACIDAD INSTALADA PROYECTADA PARA EL 202330
3.1.Consultorios en Emergencia.	
3.2.Consultorios en Consulta externa	
3.3 Quirófanos	
4) ESTÁNDARES DE INFRAESTRUCTURA33
V. DIAGNOSTICO SITUACIONAL36
VI. PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS37
VII. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN38



VIII. MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS.....44

IX. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES.....45

X. MEDIDAS A ADOPTAR.52

II. DENOMINACION NATURALEZA Y FUNCIONES.

HOSPITAL	NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGIA Y MEDICINA FAMILIAR “DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”
MISIÓN	Somos un Hospital General, que brinda servicios de salud integrales, con el paciente y su familia como Centro de nuestra atención, con el apoyo de profesionales altamente calificados a través de servicios de emergencia, hospitalización y consulta externa; basándose en el trabajo en equipo con vocación,
VISIÓN	Liderar la transformación del sistema sanitario de la Red Pública, que garantice servicios de cuidados médicos especializados, con acceso equitativo y universal; a través de la formación de profesionales en salud comprometidos con la investigación científica, el humanismo y el medio ambiente, que permita realizar promoción de la salud y prevención de enfermedades, en
OBJETIVO GENERAL	Brindar asistencia sanitaria integral a la población, bajo el concepto de atención primaria en salud (APS), conformado por la redes integrales e integradas de servicios de salud, con un catálogo de prestaciones ambulatorias y de hospitalización que nos corresponde como Hospital General, con excelencia académica, optimizado los servicios asistenciales, a través de la innovación y una mejora continua de los procesos de atención médica e investigación científica, con participación ciudadana, mediante una gestión eficaz, planificada con una ejecución presupuestaria eficiente, creando espacios más saludables, previniendo, reduciendo y mitigando los impactos negativos sobre
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	1. Conocer las necesidades del usuario y fomentar la participación ciudadana
	2. Brindar asistencia integral a las necesidades de salud del usuario.
	3. Fortalecer la atención médica, gestionando por procesos, con calidad y mejora constante.



	<p>4. Implementar una gestión clínica eficiente</p> <p>5. Establecer la continuidad de la atención dentro de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud.</p> <p>6. Desarrollar estrategias para mejorar la utilización de los recursos financieros asignados a la institución.</p> <p>7. Promover y fomentar el desarrollo profesional del Recurso Humano, así como su bienestar y satisfacción con la Institución.</p>
FUNCIONES PRINCIPALES	<p>1. Cumplir y hacer cumplir las actividades encaminadas a la atención del enfermo.</p> <p>2. Dirigir y controlar las medidas que garanticen el desarrollo científico-técnico de los servidores públicos de la Institución.</p> <p>3. Suscribir convenios específicos con otras instituciones dentro del marco de los convenios generales firmados por el o la titular del ramo.</p> <p>4. Desarrollar, hacer cumplir y evaluar el Programa de Gestión de la Calidad Hospitalaria.</p> <p>5. Establecer el plan para el desarrollo del potencial científico de la institución.</p> <p>6. Establecer las coordinaciones pertinentes y las relaciones adecuadas con las organizaciones sindicales y gremiales del hospital y con los organismos y organizaciones del territorio.</p> <p>7. Dirigir el proceso de Integración en la institución dentro de la Red de Salud.</p> <p>8. Aprobar y controlar la emisión de informes oficiales del hospital, incluidos los datos estadísticos, dictámenes periciales, resúmenes de historias clínicas y otros documentos probatorios de la</p> <p>9. Autorizar la realización de consultas, procedimientos diagnósticos, intervenciones quirúrgicas u otras actividades médicas por parte de profesionales procedentes de otra institución en su hospital.</p> <p>10. Planificar, organizar y controlar las medidas para la preparación del Recurso Humano y trabajadores del hospital con el objetivo de dar cumplimiento a los Planes de Reducción de Desastres y emergencias.</p> <p>11. Desarrollar el proceso para el establecimiento de los objetivos estratégicos del hospital, a partir de estos definir las acciones y tareas que deberán reflejarse y controlarse en los planes de trabajo a nivel institucional.</p>



III. INTRODUCCIÓN.

La Constitución de la República se establece que el estado a través de las instituciones de salud es responsable de velar por la conservación y restablecimiento de la salud de la población.

De esta manera con la finalidad de disponer de una herramienta que sirva de guía para la ejecución y verificación de los objetivos y estrategia trazadas para el año 2023 se desarrolla el presente documento tomando como referente las estrategias ministeriales, el plan Cuscatlán y lo establecido en las normas técnicas de control interno .

El presente documento, que permite establecer las directrices para la consecución de los objetivos institucionales y dictar una línea estratégica a las distintas dependencias de la institución. Iniciando por un diagnóstico exhaustivo, analizando la oferta y demanda, las metas que se plantearon; profundizando con un análisis FODA para lanzar la estrategia y realizar una gestión eficaz. Planificando acciones para la prestación de servicios preventivos, curativos, paliativos y de rehabilitación, capaces de maximizar la salud y el bienestar de los usuarios. Además se priorizan actividades en base a gestión de riesgo y evaluando indicadores para programar las actividades asistenciales, administrativas, y técnicas.

El fin principal es brindar a la población una asistencia sanitaria integral optimizando los recursos, mejorando procesos, sin dejar de lado programas de innovadores como la clínica del sueño, la clínica de rehabilitación pulmonar, la clínica de neuro desarrollo. Se pretende además mejorar la oferta de servicios para garantizar el derecho a la salud y eliminar la dispersión de la atención y la sobrecarga en la demanda de atenciones en los centros de tercer nivel.

Para el logro y el aseguramiento de los servicios ofertados a la población se pone a disposición la capacidad instalada de recurso humano, infraestructura, equipos e insumos y



se está en construcción de nuevas áreas de sala de operaciones, la remodelación del edificio de ex -servicios de apoyo o Edificio A, para brindar atención integral y dar cumplimiento de la mejor forma a la Ley Nacer con Cariño, además de otras adecuaciones que se van a priorizar para gestionar en el próximo año, lo que fortalecerá las atenciones a la población.

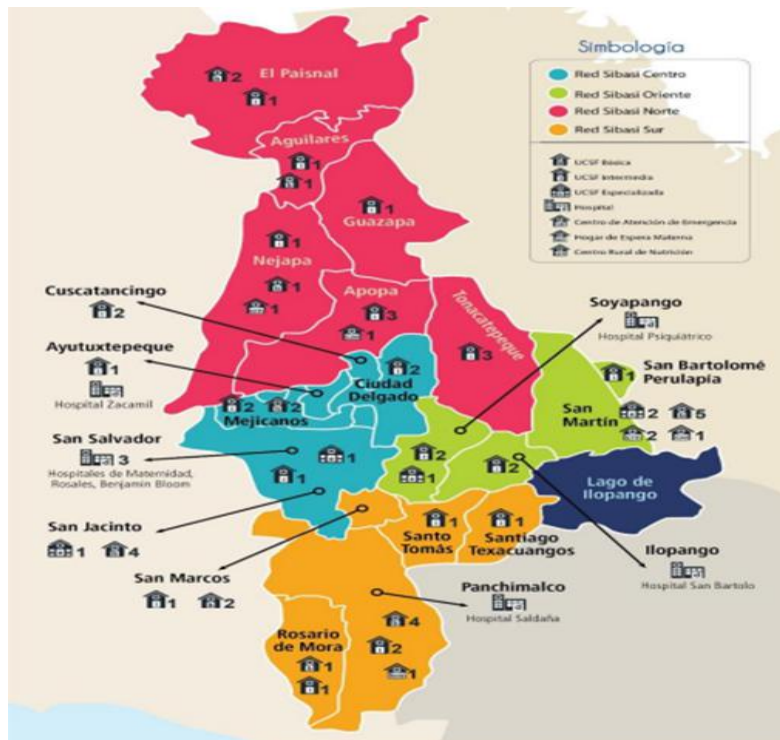
IV. SISTEMATIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.

1) ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE SALUD.

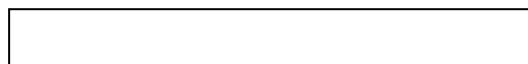
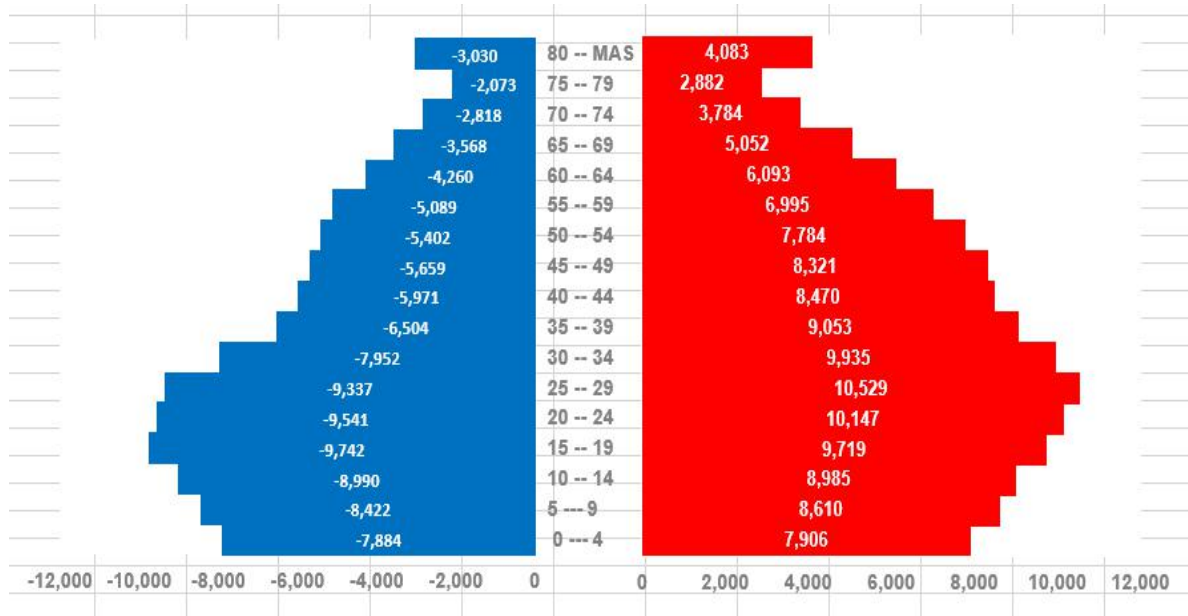
A) CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN.

El Hospital pertenece según la ley del SIBASI dentro del sistema integrado de atención en salud al segundo nivel de atención, clasificado como hospital general. Está Ubicado en la zona sur de San Salvador, que compone el SIBASI SUR que comprende los municipios de San Salvador, (área norte) que incluye el barrio san Jacinto, Panchimalco, Rosario de Mora, San Marcos, Santiago Texacuangos. En extensión corresponde a 223.14 Km² , 35 cantones y 183 caseríos.

La RIISS sur esta cuenta con una unidad de Salud especializada, ubicada en San Jacinto, 6 unidades intermedias, 12 unidades básicas y una casa de espera materna, con los que se realizan coordinaciones necesarias para brindar la mejor atención a los usuarios.



ESTRUCTURA POBLACIONAL PROYECTADA PARA EL 2023 DEL ÁREA GEOGRÁFICA DE RESPONSABILIDAD PROGRAMÁTICA DE LA RED DE SERVICIOS A LA CUAL CORRESPONDE.





Edad	TOTAL		
	TOTAL	MASCULINA	FEMENINA
TOTAL	234,588	106,242	128,348
0 --- 4	15,789	-7,884	7,906
5 --- 9	17,033	-8,422	8,610
10 -- 14	17,975	-8,990	8,985
15 -- 19	19,460	-9,742	9,719
20 -- 24	19,689	-9,541	10,147
25 -- 29	19,866	-9,337	10,529
30 -- 34	17,887	-7,952	9,935
35 -- 39	15,557	-6,504	9,053
40 -- 44	14,440	-5,971	8,470
45 -- 49	13,981	-5,659	8,321
50 -- 54	13,185	-5,402	7,784
55 -- 59	12,084	-5,089	6,995
60 -- 64	10,352	-4,260	6,093
65 -- 69	8,620	-3,568	5,052
70 -- 74	6,602	-2,818	3,784
75 -- 79	4,955	-2,073	2,882
80 -- MAS	7,113	-3,030	4,083



CRECIMIENTO POBLACIONAL DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS.

En los últimos 5 años nuestra área geográfica de responsabilidad programática ha pasado de 224,221 a 234,588; es decir, un aumento de 10,367 habitantes (4.42%). Eso corresponde a 106,242 hombres un 45.3% y 128,348 mujeres; 54.7% mujeres, de estas últimas 66,832 correspondiendo al 52% de mujeres en edad fértil lo cual es de tomar muy en cuenta debido a que es los partos son la primera causas de morbilidad y de consulta en nuestro centro hospitalario.

PROPORCIÓN POBLACIONAL QUE CUENTA CON LOS BENEFICIOS DE ASEGURAMIENTO PÚBLICO EN SALUD (ISSS, COSAM Y ISBM).

Establecimiento de salud	%
UCSF SAN JACINTO	45%
UCSF PANCHIMALCO	40%
UCSF PLANES DE RENDEROS	40%
UCSF ROSARIO DE MORA	30%
UCSF SAN MARCOS	45%
UCSF SANTIAGO TEXACUANGOS	40%
UCSF SANTO TOMÁS	40%

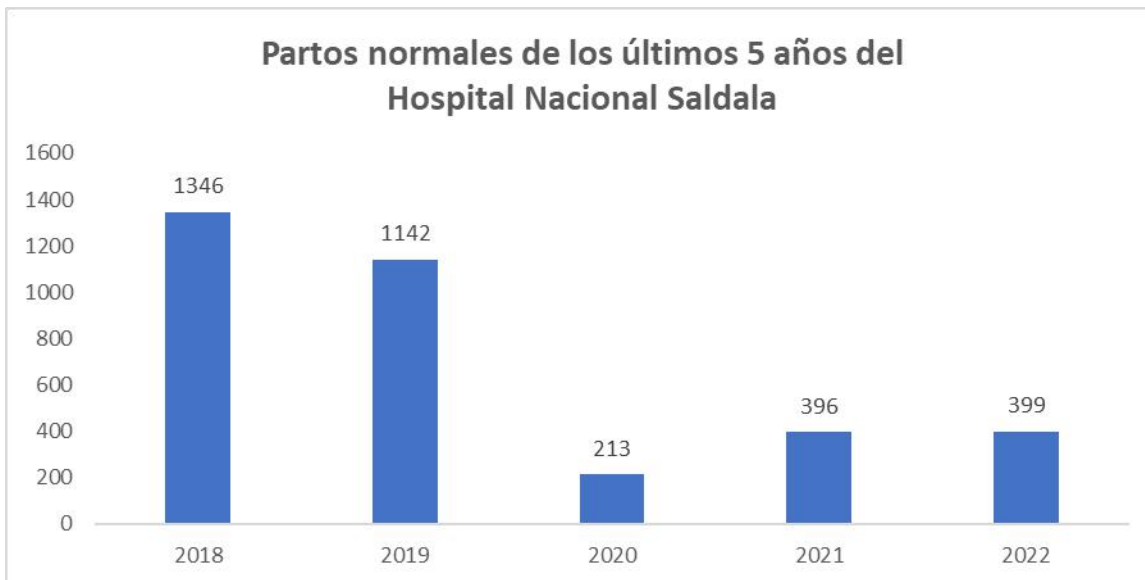
B) SITUACIÓN DE SALUD



COMPORTAMIENTO DE LA DEMANDA DE PARTOS VAGINALES Y POR CESÁREA EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS.

Comportamiento de la Demanda de Partos Vaginales.

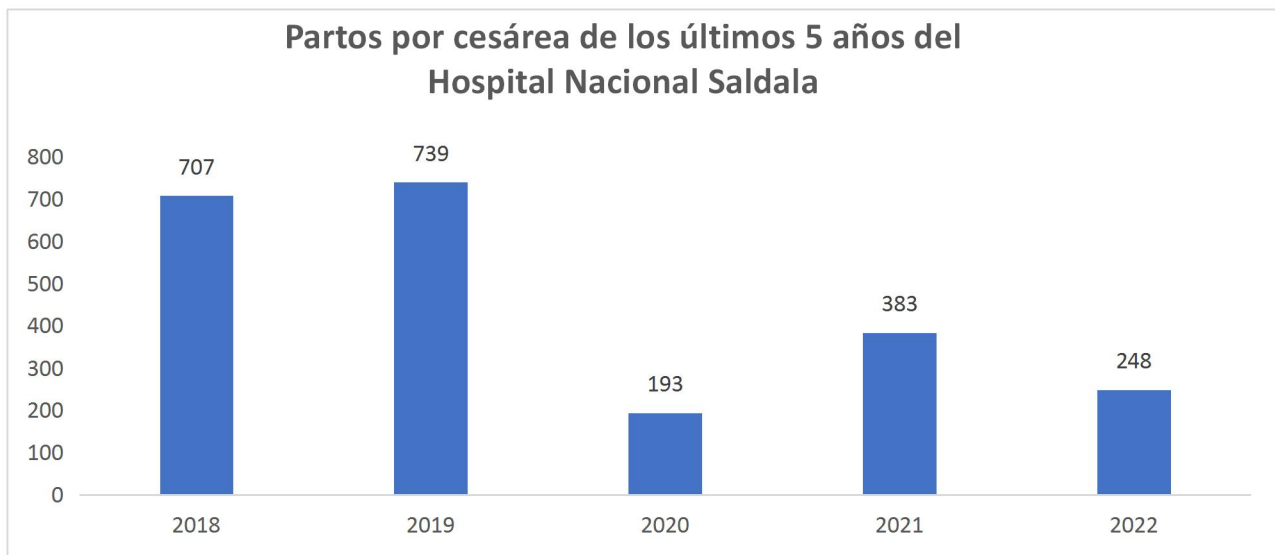
AÑOS	PARTO VAGINAL
2018	1346
2019	1142
2020	213
2021	396
2022	399
Año 2022 es tomado hasta el mes de Septiembre.	





Comportamiento de la Demanda de Partos por Cesárea

AÑOS	PARTO POR CESÁREA
2018	707
2019	739
2020	193
2021*	383
2022	248



Nota: Las atenciones del 2022 son hasta el mes de Septiembre.

ANÁLISIS DE LA MORBILIDAD Y MORTALIDAD AÑO 2022

Primeras 10 causas de Morbilidad en el egreso hospitalario De enero a septiembre 2022



No.	CAUSAS	CANT.
1	PARTO ÚNICO ESPONTÁNEO, PRESENTACIÓN CEFÁLICA DE VÉRTICE.	404
2	PARTO POR CESÁREA DE EMERGENCIAS.	226
3	APENDICITIS, NO ESPECIFICADA.	201
4	NEUMONÍA, NO ESPECIFICADA.	173
5	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO.	148
6	COLECISTITIS, NO ESPECIFICADA	128
7	CÁLCULO DE LA VESÍCULA BILIAR SIN COLECISTITIS	101
8	INFECCIÓN DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO.	98
9	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCIÓN DE COMPLICACIONES	96
10	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, CON COMPLICACIONES CIRCULATORIAS.	95

La parte materna continúa siendo las primeras dos causas de egresos en el hospital seguido de la las infecciosas apendicitis en primer lugar seguido de las neumonías, diarreas y gastroenteritis de presunto origen infeccioso. Aún cuando hubo disminución de la cantidad total de partos vaginales y cesáreas atendidos en los últimos tres años.

Primeras 10 causas de Morbilidad en la consulta externa de enero a septiembre 2022.

No.	CAUSAS	CANT.
1	ENFERMEDAD POR VIRUS DE INMUNODEFICIENCIA HUMANA.	2891
2	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN.	1433
3	HIPERTENSIÓN ESENCIAL PRIMARIA.	955
4	ASMA, NO ESPECIFICADA.	803
5	OBESIDAD, NO ESPECIFICADA.	797
6	ATENCIÓNES POR PROCEDIMIENTOS DE REHABILITACIÓN, NO ESPECIFICADAS.	760
7	CÁLCULO DE LA VESÍCULA BILIAR SIN COLECISTITIS.	737
8	ATENCIÓNES PREPARATORIA PARA TRATAMIENTO	605



	SUBSECUENTE.	
9	ARTROSIS, NO ESPECIFICADA.	472
10	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA, NO ESPECIFICADA.	460

En la consulta externa las enfermedades crónicas no transmisibles son las principales causas de consulta, en primer lugar la enfermedad por virus de inmunodeficiencia humana con 2,891 atenciones lo cual es de suma relevancia debido a que es una infección prevenible, con altos costos de terapéutica, seguido de diabetes con 1,433 consultas, e Hipertensión esencial primaria 955 casos. Otro dato relevante es la Obesidad no especificada que aparece como 5 lugar ya que representa uno de los problemas más importante de salud en nuestros tiempos, denominada como pandemia del siglo 21, y debe de ser intervenida a tiempo.

Primeras 10 causas de Morbilidad en la emergencia de enero a septiembre 2022.

No.	CAUSAS	CANT.
1	TRAUMATISMOS Y OTRAS CONSECUENCIAS DE CAUSA EXTERNA	1970
2	CONTRACCIONES PRIMARIAS INADECUADAS	639
3	COMPLICACIONES RELACIONADAS CON EL EMBARAZO, NO ESPECIFICADAS	571
4	ABDOMEN AGUDO	521
5	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	317
6	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMÚN)	264
7	TRAUMATISMO DE LA CABEZA, NO ESPECIFICADO	231
8	INFECCIONES AGUDAS DE SITIOS MÚLTIPLES DE LAS VIAS RESPIRATORIAS SUP.	225
9	INFECCIÓN DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	220
10	CÁLCULO DE CONDUCTO BILIAR SIN COLANGITIS NO COLECISTITIS	199



En las morbilidades de emergencia siempre los traumas y lesiones de causa externa, secundarias a accidentes de tránsito en su mayoría, siguen siendo la primera causa de consulta representando en el presente año 1,970 atenciones, representando un gran impacto económico, social y sanitario. En segundo y tercer lugar contracciones primarias inadecuadas y complicaciones relacionadas con el embarazo con 639 y 571 respectivamente. Evidenciando nuevamente que nuestras principales atenciones están relacionadas con la maternidad por lo que es de resaltar la importancia de la ley e iniciativas gubernamentales Nacer con cariño. Para lo cual se están implementado estrategias que quedaran plasmadas como acciones importantes en el presente plan operativo.

Primeras 10 causas de Mortalidad neta de enero a septiembre 2022

No.	CAUSAS	CANT.
1	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRAS ESPECIFICACIONES.	15
2	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA.	12
3	NEUMONÍA, NO ESPECIFICADA.	9
4	INSUFICIENCIA RESPIRATORIA AGUDA.	3
5	ENCEFALOPATIA, NO ESPECIFICADA.	4
6	COVID-19.	4
7	PARO CARDIACO, NO ESPECIFICADO.	2
8	ACIDOSIS.	2
9	ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA, NO ESPECIFICADA.	2
10	CIRROSIS DEL HÍGADO Y LAS NO ESPECIFICADAS.	2

Primeras 10 causas de Mortalidad bruta de enero a septiembre 2022

No.	CAUSAS	CANT.
-----	--------	-------



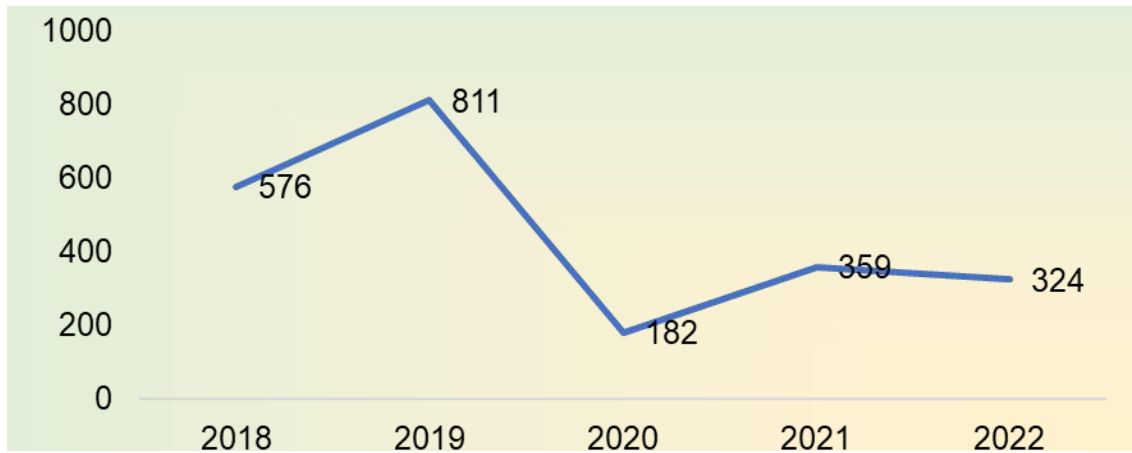
1	NEUMONÍA, NO ESPECIFICADA.	57
2	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRAS ESPECIFICACIONES.	27
3	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA.	20
4	INSUFICIENCIA RESPIRATORIA AGUDA.	15
5	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN.	13
6	CIRROSIS DEL HÍGADO Y LAS NO ESPECIFICADAS.	11
7	ENCEFALOPATIA, NO ESPECIFICADA.	10
8	INFECCIÓN DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO.	9
9	HIPERTENSIÓN ESENCIAL (PRIMARIA).	9
10	INSUFICIENCIA CARDÍACA CONGESTIVA.	7

Nota: Dentro de las causas de fallecidos el infarto agudo de miocardio, las neumonías, hemorragia gastrointestinal, no especificada y la insuficiencia respiratoria aguda representan las primeras causas de fallecidos tanto en mortalidad neta como bruta.

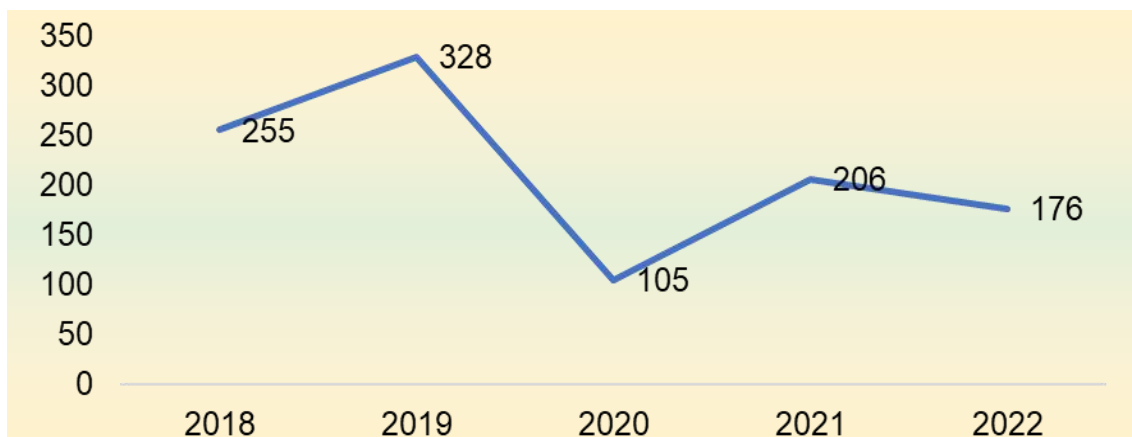


ANÁLISIS DE LAS ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS, REGISTRADOS COMO PRIMERA VEZ DE DIAGNÓSTICO.

Diabetes mellitus de Enero a Septiembre 2022

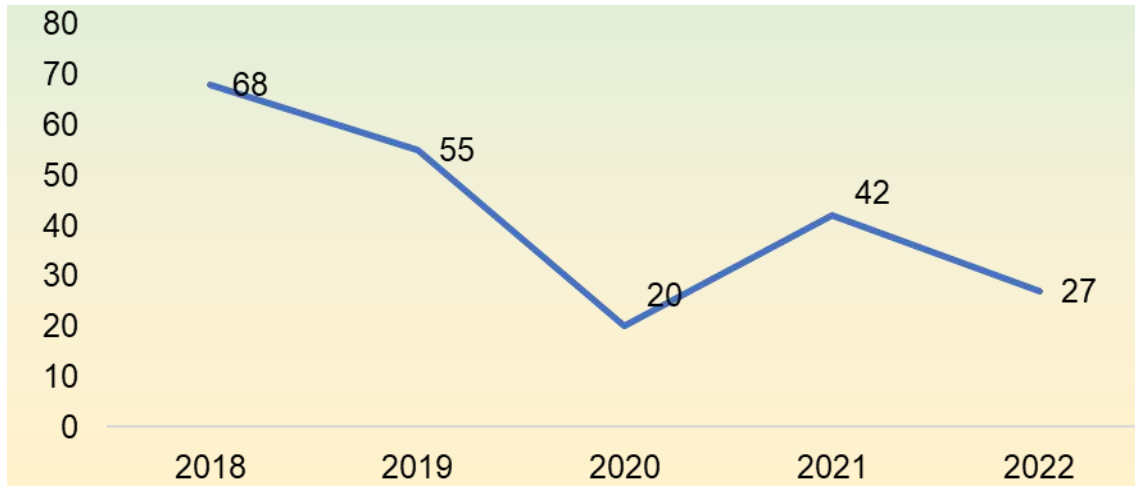


Hipertensión Arterial de Enero a Septiembre 2022

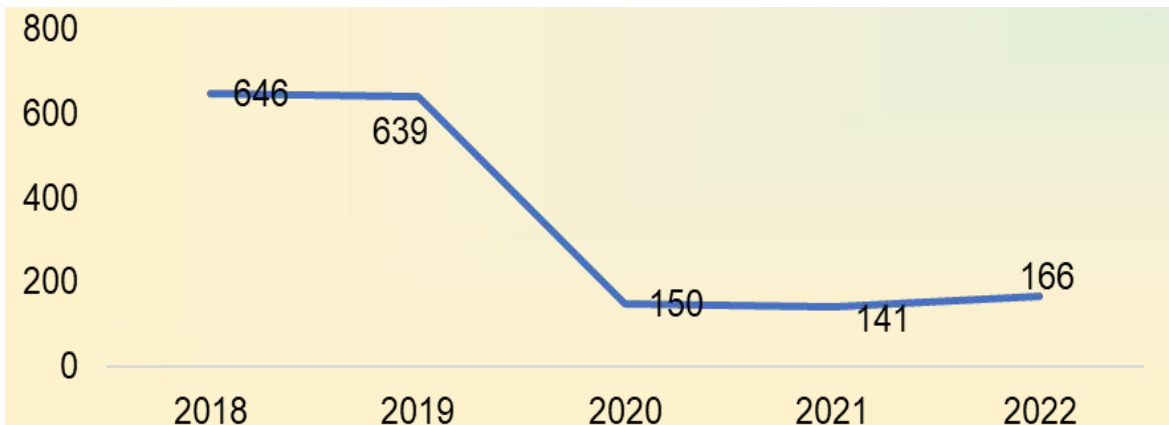




Enfermedad Renal Crónica de Enero a Septiembre 2022

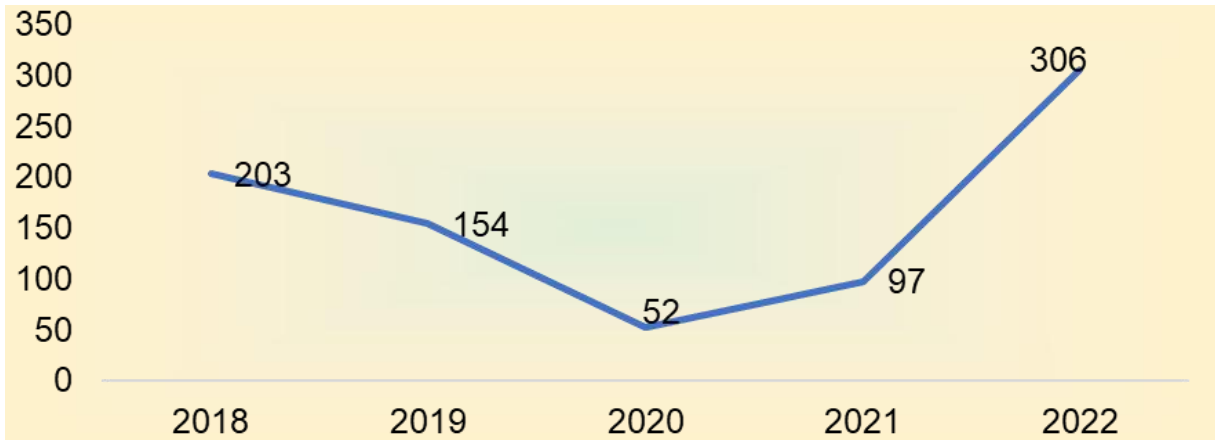


Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica de Enero a Septiembre 2022





Cáncer de Enero a Septiembre 2022



Nota: Todas las enfermedades no transmisibles que se analizan en este documento se comportan de igual manera, con una disminución de sus casos desde el 2018 al 2022. Esto se debe a que en los años 2020 y 2021 fuimos un hospital de referencia nacional para pacientes con COVID-19 y este 2022 los primero tres meses fuimos hospital de referencia para la variante OMICROM del COVID-19 por lo cual no alcanzamos aun el número de pacientes en consulta de primera vez como era antes de la pandemia. La excepción a esto es el cáncer, ya que para este 2022 se tiene un aumento consulta inusual de casos de esta patología.



**TIEMPOS DE ESPERA PARA CONSULTA EXTERNA, PRIMERA VEZ (DÍAS),
ENERO A SEPTIEMBRE 2022.**

ESPECIALIDAD	ENERO	FEB	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.
Pediatría	3	7	2	7	14	41	43	47	37
Ginecología	11	28	69	56	71	107	105	76	98
Obstétrica	1	1	20	9	10	18	8	18	9
Medicina Interna	3	2	0	0	72	70	69	57	51
Cirugía	44	70	99	36	49	65	69	65	55

**TIEMPO DE ESPERA DE CONSULTA A EMERGENCIAS HACIA HOSPITALIZACIÓN
(MINUTOS),
ENERO A SEPTIEMBRE 2022.**

ESPECIALIDAD	ENERO	FEB	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.
Pediatría	0:00:00	0:00:00	0:00:00	1:46:00	1:08:00	1:56:00	1:29:00	1:10:00	1:24:00
Ginecología	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00
Obstétrica	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00
Medicina Interna	0:58:00	2:04:00	3:03:00	1:51:00	1:23:00	1:56:00	1:37:00	1:35:00	1:48:00
Cirugía	1:22:00	1:53:00	2:09:00	1:48:00	3:01:00	3:12:00	1:32:00	2:12:00	1:39:00



TIEMPOS DE ESPERA CIRUGÍA ELECTIVA (DÍAS), ENERO A SEPTIEMBRE 2022.

ESPECIALIDAD	ENERO	FEB	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT.
Cirugía General Electiva.	14	10	8	8	10	40	40	75	56
Ortopedia	14	14	14	15	15	23	20	15	45
Cirugía de Tórax	0	5	8	8	8	8	8	7	1
Ginecología	8	8	8	8	15	14	14	30	30

C. ANÁLISIS DEL CUMPLIMIENTO DE METAS DEL POAH 2022

Reporte: Monitoreo Consulta Externa

Periodo: Desde: Enero/2022 Hasta: Septiembre/2022

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
Consulta Externa Médica			
Especialidades			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	3,78	3,966	105%
Cirugía General	1,506	3,473	231%
Pediatría General	432	481	111%
Ginecología	1,041	1,005	97%
Obstetricia	864	105	12%
Psiquiatría	1,59	829	52%
Sub especialidades			
Sub Especialidades de Medicina Interna			
Neumología	1,651	3,485	211%
Oncología	327	0	0%
Sub Especialidades de Cirugía			
Ortopedia	540	1,142	211%
Toraxica	216	45	21%
Emergencias			
De Medicina Interna			
Medicina Familiar	0	23	ND
Medicina Interna	7,524	3,959	53%
Neumología	0	47	ND
De Cirugía			
Cirugía General	2,223	2,894	130%
De Pediatría			
Pediatría Gral.	1,125	1,166	104%
De Gineco-Obstetricia			
Ginecología	243	360	148%
Obstetricia	2,646	1,891	71%
De Psiquiatría			
Psiquiatría	0	0	ND
Otras Atenciones Consulta Emergencia			
Bienestar Magisterial	90	2	2%
Otras Atenciones Consulta Externa Médica			
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	261	1,282	491%
Clínica de Ulceras	0	9	ND
Colposcopia	1,506	741	49%
Nutrición	324	858	265%
Programa de Atención Integral	5,4	3,044	56%
Psicología	2,52	1,115	44%



C.ANALISIS DEL CUMPLIMIENTO DE METAS POAH 2022 DE ENERO A SEPTIEMBRE.

Reporte: HOSPITALIZACIÓN.

Periodo: Desde: Enero/2022 Hasta: Septiembre/2022

Establecimiento: Hospital Nacional "Dr. José A. Saldaña"

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	1,224	958	78%
Ginecología	324	78	24%
Medicina Interna	1,368	1,705	125%
Obstetricia	2,628	888	34%
Pediatría	1,314	760	58%
Sub Especialidades			
Sub Especialidad de Medicina Interna			
Neumología	828	375	45%
Sub Especialidades de Cirugía			
Cirugia de Torax	72	0	0%
Ortopedia / Traumatología	243	549	226%
Otros Egresos			
Bienestar Magisterial	288	62	22%
Emergencia	0	7	ND
Partos			
Partos vaginales	576	408	71%
Partos por Cesáreas	243	250	103%
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	342	513	150%
Electivas Ambulatorias	144	548	381%
De Emergencia para Hospitalización	1,143	1,016	89%
De Emergencia Ambulatoria	0	125	ND
Medicina Crítica			
Unidad de Emergencia			
Admisiones	3,555	0	0%
Unidad de Máxima Urgencia			
Admisiones	405	0	0%



Servicios Intermedios, Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación.

Periodo: Desde: Enero/2022 Hasta: Septiembre/2022

Establecimiento: Hospital Nacional "Dr. José A. Saldaña"

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Intermedios			
Diagnostico			
Imagenología			
Radiografías	20,7	24,484	118%
Ultrasonografías	1,62	5,787	357%
Tomografía Axial Computarizada	1,08	1,493	138%
Mamografías Diagnósticas	90	97	108%
Mamografías de Tamisaje	0	4	ND
Anatomía Patológica			
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	6,3	0	0%
Biopsias Cuello Uterino	450	237	53%
Biopsias Mama	36	16	44%
Biopsias Otras partes del cuerpo	3,6	2,036	57%
Otros Procedimientos Diagnósticos			
Colposcopias	1,035	0	0%
Electrocardiogramas	1,422	611	43%
Electroencefalogramas	63	20	32%
Endoscopias	108	81	75%
Espirometrías	1,35	0	0%
Tratamiento y Rehabilitación			
Cirugía Menor	747	750	100%
Conos Loop	216	0	0%
Crioterapias	81	0	0%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	5,04	6,661	132%
Inhaloterapias	27	9,317	35%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	49,5	47,784	97%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	135	111,45	83%
Terapias Respiratorias	31,5	37,058	118%
Trabajo Social			
Casos Atendidos	16,074	0	0%

**Servicios Intermedios, Laboratorio Clínico y Banco de Sangre.****Periodo:** Desde: Enero/2022 Hasta: Septiembre/2022

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Intermedios			
Diagnostico			
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre			
Hematología			
Consulta Externa	4,905	5,269	107%
Hospitalización	19,683	10,105	51%
Emergencia	10,512	10,624	101%
Referido / Otros	2,151	1,599	74%
Inmunología			
Consulta Externa	1,305	4,596	352%
Hospitalización	3,078	2,095	68%
Emergencia	360	3,357	933%
Referido / Otros	630	1,527	242%
Bacteriología			
Consulta Externa	1,458	355	24%
Hospitalización	16,974	9,02	53%
Emergencia	3,744	1,954	52%
Referido / Otros	11,808	985	8%
Parasitología			
Consulta Externa	207	137	66%
Hospitalización	1,62	463	29%
Emergencia	1,404	672	48%
Referido / Otros	0	40	ND
Bioquímica			
Consulta Externa	22,392	23,975	107%
Hospitalización	32,031	38,561	120%
Emergencia	26,595	34,035	128%
Referido / Otros	17,334	16,108	93%
Banco de Sangre			
Consulta Externa	1,197	1,294	108%
Hospitalización	9,144	2,39	26%
Emergencia	1,908	1,857	97%
Referido / Otros	180	6	3%
Urianálisis			
Consulta Externa	2,115	1,289	61%
Hospitalización	4,617	1,567	34%



Emergencia	4,221	2,593	61%
Referido / Otros	180	79	44%

Reporte de Monitoreo: Servicios Generales.

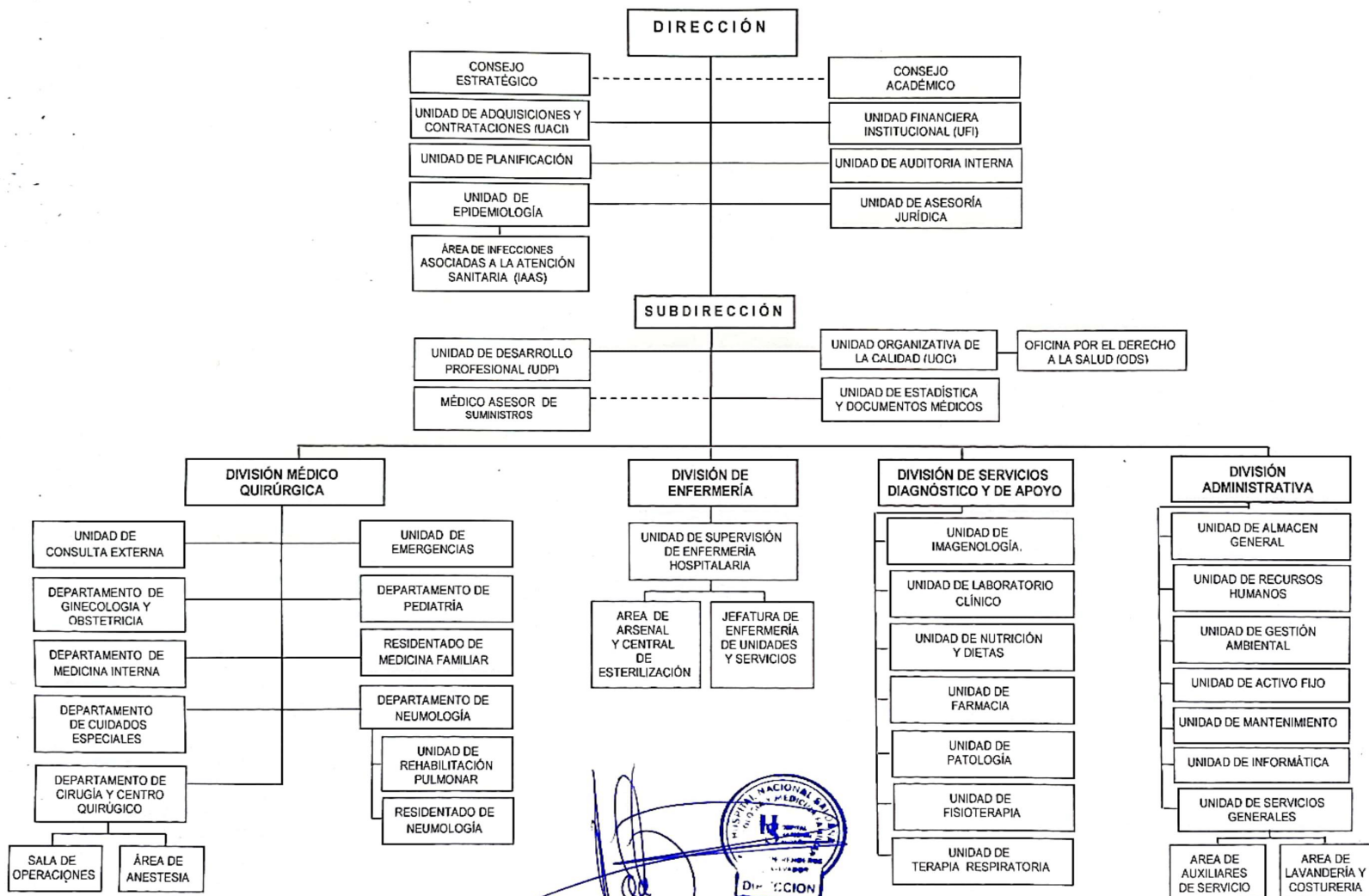
Periodo: Desde: Enero/2022 Hasta: Septiembre/2022

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Generales			
Alimentación y Dietas			
Hospitalización			
Medicina	22,5	16,065	71%
Cirugía	4,536	7,986	176%
Ginecología	4,5	771	17%
Obstetricia	549	2,316	422%
Pediatría	4,527	2,956	65%
Neonatología	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND
Otros (Convenios)	12,6	9,266	74%
Lavandería			
Hospitalización			
Medicina	153,702	201,449	131%
Cirugía	109,935	80,526	73%
Ginecología	11,709	9,548	82%
Obstetricia	69,507	65,86	95%
Pediatría	24,723	37,257	151%
Neonatología	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND
Otros (Convenios)	68,211	123,908	182%
Consulta			
Consulta Médica General	0	0	ND
Consulta Médica Especializada	5,148	11,239	218%
Emergencias			
Emergencias	33,291	32,192	97%
Mantenimiento Preventivo			
Números de Orden	1,476	577	39%
Transporte			
Kilómetros Recorridos	124,2	66,792	54%

DEFINICIÓN DE LA OFERTA DE SALUD

1. ORGANIGRAMA

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA - HOSPITAL NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR "DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA"



OFICIALIZADO EN MARZO 2022
ELABORADO POR LA UNIDAD DE PLANIFICACIÓN.

2. OFERTA DE SERVICIOS.

RECURSOS MÉDICOS CONSULTA EXTERNA			
No. de personal	Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
		HORARIO	DIAS
8	CIRUGÍA (incluye Neurocirugía, Ortopedia y Cirugía de Tórax)	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
3	PEDIATRÍA (incluye Neurología Pediátrica)	8:00 AM A 12:00PM	LUNES A VIERNES
4	MEDICINA INTERNA (incluye gastroenterología, oncología y CAI)	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
4	GINECOBSTETRICIA (incluye Colposcopia)	7:00 AM A 2:00 PM	LUNES A VIERNES
3	NEUMOLOGÍA (incluye Programa Tb, Clínicas especializadas y Rehabilitación Pulmonar)	7:00 AM A 12 PM	LUNES A VIERNES

RECURSOS MÉDICOS DE EMERGENCIAS.			
No. de personal	Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
		HORARIO	DIAS
1	CIRUGÍA	7:00AM A 7:00 PM	LUNES A VIERNES
1	PEDIATRÍA	7:00 AM A 7:00PM	LUNES A VIERNES
1	MEDICINA INTERNA	7:00 AM A 7:00 PM	LUNES A VIERNES
1	GINECOBSTETRICIA	7:00 AM A 7:00 PM	LUNES A VIERNES



RECURSOS MÉDICOS DE T U R N O.			
No. de personal	Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
		HORARIO	DIAS
7	CIRUGÍA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SABADO Y DOMINGO
9	PEDIATRÍA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SABADO Y DOMINGO
6	MEDICINA INTERNA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SABADO Y DOMINGO
7	GINECOBSTETRICIA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SABADO Y DOMINGO



SERVICIOS DE APOYO Y DIAGNÓSTICO .		
Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
	HORARIO	DIAS
LABORATORIO	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
ANATOMÍA PATOLÓGICA	8 HORAS	LUNES A VIERNES
RADIOGRAFÍAS Y TAC	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
FARMACIA	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
TERAPIA RESPIRATORIA	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
FISIOTERAPIA	8 HORAS	LUNES A VIERNES



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

3. CAPACIDAD INSTALADA PROYECTADA PARA EL 2023.

3.1. CONSULTORIOS EN EMERGENCIAS.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia para 2023,
Hospital Nacional José Antonio Saldaña.

Servicios Finales EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 SELECCIÓN	24,0
Consultorio 2 MEDICINA INTERNA	24,0
Consultorio 3 CIRUGÍA	24,0
Consultorio 4 PEDIATRÍA	24,0
Consultorio 5 GINECOLOGÍA/OBSTETRICIA	24,0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	120

Fuente: POA Hospital, año 2023.

3.2. CONSULTORIOS EN CONSULTA EXTERNA.

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2023,
Hospital Nacional José Antonio Saldaña.**

Servicios Finales Consulta Externa	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1 Medicina Interna	6,0
Consultorio 2 Pediatría	6,0
Consultorio 3 Cirugía General	6,0
Consultorio 4 Neumología	4,0
Consultorio 5 Ginecología/Obstetricia	6,0
Consultorio 6 Psiquiatría	3,0
Consultorio 7 Ortopedia	7,0
Consultorio 8 Colposcopia	6,0
Consultorio Nutrición	4,0
Consultorio 10 Psicología	4,0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	52

Fuente: POA Hospital, año 2023.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA



MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual Hospitalario
Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

Dotación de camas de hospitalización para 2023,
Hospital Nacional Jose Antonio Saldaña.

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº camas
Medicina Interna	40
Cirugía	24
Ginecología	3
Gineco-Obstetricia	0
Obstetricia	25
Pediatría	20
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	112
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Nº camas
Cardiología	0
Endocrinología	0
Hematología	0
Infectología / Aislamiento	0
Nefrología	0
Neumología	14
Neurología	0
Oncología	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	14

Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	Nº camas
Cirugía de Torax	4
Cirugía Plástica	0
Cirugía Oncológica	0
Neurocirugía	4
Oftalmología	0
Ortopedia / Traumatología	8
Otorrinolaringología	0
Urología	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA	16

Otros Servicios Hospitalarios	Nº camas
Bienestar Magisterial	15
Emergencia	0
ISSS	0
Servicios por Contrato	0
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	15

TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN **157**

CAMAS NO CENSABLES

Áreas de Atención Transitoria o provisional	Nº camas
Emergencia (Observación)	20
Trabajo de Partos	3
Recuperación	6
Unidad de cuidados intermedios	8
Unidad de cuidados intensivos	8
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	45

Fuente: POA Hospital, año 2023.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

3.3. QUIRÓFANOS.



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.

Hospital Nacional José Antonio Saldaña.

Concepto	No. total horas diarias disponibles	
	para Cirugía Electiva	para Cirugía Emergencia
Quirófano 1 CENTRAL	8,00	
Quirófano 2 EMERGENCIAS		24,00
Quirófano 3 EMERGENCIAS OBSTETRICAS		24,00
TOTAL	8,00	48,00

Fuente: POA Hospital, año 2023.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

4. ESTÁNDARES DE INFRAESTRUCTURA.



MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual Hospitalario
Año 2023

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023,
Hospital Nacional José Antonio Saldaña.

Consulta externa médica general	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Medicina General	0,10	6
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0,25	4
Cirugía General	0,25	4
Pediatría General	0,25	4
Ginecología	0,25	4
Obstetricia	0,50	2
Psiquiatría	0,50	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0,50	2
Sub Especialidades de Cirugía	0,25	4
Sub Especialidades de Pediatría	0,50	2
Sub Especialidades de Ginecología	0,25	4
Sub Especialidades de Obstetricia	0,50	2

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	0,25	4
Clínica de cesación de consumo de tabaco	0,00	0
Clínica de Ulceras	0,00	0
Colposcopia	0,50	2
Endoscopia	0,25	4
Medicina Familiar	0,00	0
Nutrición	0,50	2
Planificación Familiar	0,00	0
Programa de Atención Integral	0,25	4
Psicología	1,00	1
Selección	0,00	0
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	0,00	0
Odontológica subsecuente	0,00	0
Cirugía Oral		
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0,50	2



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2,00
Cirugía Sub Especialidad	3,00
Cirugía General Pediátrica	2,00
Cirugía Sub Especialidad Pediátrica	3,00
Cirugía Ginecológica	2,00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3,00
Cirugía Obstétrica	2,00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	3,00

Fuente: POA Hospital, año 2023.



V. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL:

Para realizar el actual Diagnóstico Situacional del Hospital Nacional Saldaña, se ha realizado la identificación de FODA, el cual nos permite tener un mapa de la situación de salud acorde a la actualidad.

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestión hospitalaria comprometida con la respuesta inmediata, a los diversos servicios asistenciales del hospital. ✓ Contar con médicos especialistas en las áreas de pediatría, medicina interna, cirugía, neumología, psiquiatría. ✓ Contar con horas de subespecialidad en neurología pediátrica, cirugía de tórax, cardiología. ✓ Atención de pacientes obstétricas de consulta externa y emergencias. ✓ Implementación de mecanismos de respuesta que permiten reducir los tiempos de espera en la consulta externa. ✓ Fortalecimiento de áreas de cuidados especiales (UCI, UCIN) con equipo médico, de enfermería y técnico especializado. ✓ Mejoras en infraestructura hospitalaria de consulta externa y unidad de cuidados especiales. ✓ Fortalecimiento de áreas de insumos médicos y de adquisición de medicamentos lo que permite tener mayor cobertura cada mes. ✓ En los indicadores de tiempos de espera de ingresos en los diferentes pabellones se mantiene dentro de los estándares óptimos de atención. ✓ Atención a la población pediátrica con problemas neurológicos durante su desarrollo, por un equipo multidisciplinario en la Clínica del Neuro desarrollo Infantil. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Disminución de la atención de pacientes en todas las áreas médicas hospitalarias con o medicina interna, cirugía y obstetricia en el primer trimestre del año, por la pandemia COVID 19. ✓ Disminución de la producción de cirugías tanto electivas como de emergencias por el mismo contexto COVID 19, en los primeros tres meses. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Creación de área de Hospitalización para Cuidados Especiales, dotada tanto de infraestructura como de talento humano. ✓ Ser Hospital Escuela, forjador de recurso humano importante, para darle respuesta a las necesidades inmediatas de nuestra población. ✓ Contar con personal y apoyo del MINSAL para poder continuar las atenciones como consulta externa pese a cierres parciales de estas por emergencias. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Incumplimiento de las proyecciones en cuanto insumos y medicamentos debido al apoyo que como institución se hace ante emergencias.

VI. PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS, DETERMINACIÓN DE CAUSA Y DEFINICIÓN DE ACTIVIDADES.



PROBLEMAS PRIORIZADOS	CAUSAS DEL PROBLEMA	ACTIVIDADES A REALIZAR
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reforzamiento de la Capacidad Instalada y la Oferta de servicios. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atraso en los tiempos de atención de los usuarios en consulta externa y hospitalización. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestiones de contratación de recursos.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Completar la Implementación de la Transformación digital. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ No se ha completado la utilización del SIS en todos los pabellones. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitaciones de uso de SIS Y reforzamiento de RIIS.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento de la Salud Ambiental. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de conciencia del trabajador sobre el ahorro energético y reciclaje. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitaciones sobre el ahorro energético y reciclaje.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Adecuación de los Espacios de Lavandería. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Área actual de lavandería no cumple con los procesos óptimos de funcionamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar proyecto de adecuación de lavandería.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Remodelación de los Servicios de Patología. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Área de Servicios de Patología al momento cumple parcialmente con los procesos internos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar proyecto de Remodelación de S. de Patología.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ampliación de las instalaciones de almacén. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Existencia de múltiples espacios usados como bodegas de insumos médicos hospitalarios distribuidas en otras áreas fuera de almacén. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar proyecto de Ampliación de instalación de Almacén.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ordenamiento Vehicular. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Deficiente espacio para parqueo de usuarios internos y externos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar proyecto de Ordenamiento Vehicular.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Creación de Morgue Refrigerada. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Área de morgue es obsoleta y se necesita condiciones de refrigeración. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar proyecto de Morgue Refrigerada.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mantener cobertura de insumos y medicamentos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desabastecimiento parcial de insumos y medicamentos. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestiones oportunas de abastecimiento de medicamentos e insumos.
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incumplimiento de los procesos y procedimientos establecidos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta de aplicación de los Procesos de cada área de gestión institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitaciones y monitoreo de Procesos



VII. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN.

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN * HOSP. NAC. SALDAÑA.



Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: REFORZAR LA CAPACIDAD INSTALADA Y OFERTA DE SERVICIOS.																
RESULTADO ESPERADO: REFORZAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA																
Gestionar contratación de médicos generales.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar contratación de médicos de medicina familiar.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar contratación de médicos neumólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar contratación de médico intensivista.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar contratación de médico ortopeda.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar contratación de médico radiólogo.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar contratación de médicos ginecólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar la contratación de médicos internistas.	Gestión realizada	100%	División MQ	1												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto
Gestionar la contratación de médicos pediatras.	Gestión realizada	100%	División MQ													Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto

RESULTADO ESPERADO:AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA UNIDAD DE ENDOSCOPIAS														
Gestionar la compra de equipo para realizar CEPRE.	Gestión realizada.	100%	Jefe de Centro quirúrgico	1										
Elaboración del proyecto de Adecuación y remodelación de la Unidad de Endoscopías.	Proyecto elaborado	100%	Coordinador de Proyectos/Médico Endoscopista	1										
Establecer los nuevos procesos de la Unidad de Endoscopías.	Procesos elaborados	100%	Jefe de División Médica/UOC/PF	1			100%							
Monitoreo de la aplicación de los procesos internos de la Unidad de Endoscopías.	No. De monitoreos realizados/No de monitoreos programados	100%	Jefe de División Médica/UOC/PF	1			25%			25%			25%	
RESULTADO ESPERADO: AMPLIACION DE LOS SERVICOS DE LA CLINICA EMPRESARIAL														
Gestionar la contratación de médico odontólogo	Gestión realizada	100%	Médico Regente de CE.	1										
Implementación de la atención odontológica para empleados.	Atención odontológica implementada	100%	Odontólogo	0										Condicionado a la contratación del médico
Gestionar la contratación de nutricionista	Gestión realizada	100%	Médico Regente de CE.	1										
Implementación de control de nutrición a los empleados en riesgo.	Atención nutricional implementada	100%	Especialista en nutrición	0										Condicionado a la contratación del especialista
RESULTADO ESPERADO: ADECUADA ATENCION EN SALA DE ESPERA DE LOS PACIENTES EN CONSULTA EXTERNA														
Elaborar el proyecto de construcción de sala de espera en área de consulta externa.	Proyecto elaborado	100%	Coordinación de Proyectos/jefe de consulta externa	1										
Establecer los procesos de atención de consulta externa	Procesos elaborados	100%	Jefe de consulta externa/UOC/PF	1										
Monitoreo de la atención en la consulta externa	No. De monitoreos realizados/No de monitoreos	100%	Jefe de consulta externa/UOC/PF	1										
RESULTADO ESPERADO: CONSTRUCCION DEL ESPACIO FISICO DE LA CLINICA DEL NEURODESARROLLO														
Elaborar el proyecto de construcción del Espacio físico de la Clínica del Neurodesarrollo.	Proyecto elaborado	100%	Coordinación de Proyectos/jefe de consulta externa	1										
Gestion de fondos para la construcción del espacio físico de la Clínica del Neurodesarrollo.	Gestión realizada	100%	Dirección/ Subdirección	1										

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN * HOSP. NACIONAL SALDAÑA.

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: IMPLEMENTAR LA TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES																
RESULTADO ESPERADO: TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES																
Capacitaciones de los lineamientos del SIS.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Jefe de Unidad Informática/UDP	1												
Monitoreo de la implementación de los lineamientos del SIS.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de unidad informática	1												
Capacitaciones de los lineamientos de la RIIS.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Coordinador de la RIIS/UDP	1												
Monitoreo de la implementación de los lineamientos de la RIIS.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Coordinador de la RIIS	1												
OBJETIVO: FORTALECER LA SALUD AMBIENTAL.																
RESULTADO ESPERADO: DISMINUIR EL IMPACTO MEDIO AMBIENTAL																
Capacitación sobre los lineamientos internos para ahorro energético	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental/UD	1												
Establecer el monitoreo sobre el ahorro energético.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de gestión ambiental													
Capacitación al personal involucrado sobre el manejo de bioinfecciosos.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	División Administrativa /UDP	1												
Monitoreo de la aplicación de los procesos manejo de bioinfecciosos.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de gestión ambiental													
RESULTADO ESPERADO: FOMENTAR EL RECICLAJE EN EL HOSPITAL																
Capacitación sobre la Implementación de las 3R (REDUCIR, REUTILIZAR Y RECUPERAR)	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental/UDP	1												
Monitoreo sobre las 3R a las diferentes dependencias	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado.	100%	Unidad de gestión ambiental													



OBJETIVO: ADECUACION DE LOS SERVICIOS DE LAVANDERÍA																
RESULTADO ESPERADO: OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE LAVANDERÍA																
Elaboración del proyecto de adecuación del área lavandería	Proyecto elaborado.	100%	División Administrativa /UDP													
Establecer los nuevos procesos internos de lavandería.	Proceso elaborado.	100%	Jefe de servicios generales/UOC/PF													
Monitoreo de la aplicación de los nuevos procesos de lavandería.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos	100%	Jefe de servicios generales/UOC/													
OBJETIVO: REMODELACION DE LOS SERVICIOS DE PATOLOGIA																
RESULTADO ESPERADO: OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE DE PATOLOGIA.																
Elaboración del proyecto de Remodelación de los servicios de patología.	Proyecto elaborado	100%	Jefe Division de Servicios de apoyo/jefe de patología	1												
Establecer los nuevos procesos de Patología	Proceso elaborado.	100%	Jefe de Patología/UOC / PF	1												
Monitoreo de la aplicación de los procesos de patología.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado.	100%	Jefe de Patología/UOC / PF	1			1									

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN. HOSP. NAC. SALDAÑA.

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: AMPLIACION DE LAS INSTALACIONES DEL ALMACEN																
RESULTADO ESPERADO: MEJORAR EL ALMACENAJE DE LOS INSUMOS MEDICO-HOSPITALARIOS.																
Elaboración del proyecto de ampliación y remodelación del almacén.	Proyecto elaborado	100%	Jefe de división Admon/Jefe de Almacén	1												
OBJETIVO: ORDENAMIENTO VEHICULAR																
RESULTADO ESPERADO: MEJORAR LAS CONDICIONES DE PARQUEO DE USUARIOS Y EMPLEADOS DE LA INSTITUCION.																
Elaboracion de proyecto de ordenamiento vehicular.	Proyecto elaborado	100%	Jefe de División Administrativa	1												
Elaboración de procesos de Señalización y ordenamiento vehicular.	Proceso elaborado	100%	Jefe de División Administrativa	1												
Monitoreo de los procesos de ordenamiento del parque vehicular	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de División Administrativa UOC/PF	1								4				
OBJETIVO: CREACIÓN DE ÁREA REFRIGERADA PARA USO DE LA MORGUE HOSPITALARIA.																
RESULTADO ESPERADO: MEJORAR LAS CONDICIONES DE MORGUE HOSPITALARIA.																
Elaboracion del proyecto de Creación de la Morgue Refrigerada hospitalaria.	Proyecto elaborado.	100%	Jefe de División Administrativa	1												
Elaboración de los procesos de área de morgue refrigerada.	Proceso elaborado	100%	Jefe de Saneamiento Ambiental/UOC/PF	1												
Monitoreo de los procesos de área de Morgue.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de Saneamiento Ambiental/UOC/PF	1												



OBJETIVO: MANTENER LA COBERTURA DE INSUMOS Y MEDICAMENTOS.																
RESULTADO ESPERADO: MANTENER EL ABASTECIMIENTO OPORTUNO DE MEDICAMENTOS E INSUMOS A LOS USUARIOS.																
Gestion oportuna de los medicamentos e insumos desabastecidos.	Gestiones realizadas	100%	Asesor médico	1												
Gestion oportuna de fondos para la compra de medicamentos e insumos no contemplados en el cuadro basico.	Gestiones realizadas	100%	Dirección/subdirección	1												
Elaboración de procesos de área de Asesor Médico	Proceso elaborado	100%	Asesor médico	1												
Monitoreo de los procesos de abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Asesor médico/UOC/PF	1												
OBJETIVO: ESTANDARIZAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE AREAS DE ATENCIONES MEDICO QUIRURGICAS.																
RESULTADO ESPERADO: SOCIALIZACION, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LAS ÁREAS MEDICO QUIRURGICAS.																
Capacitación de los procesos y procedimientos de atención integral en hospitalización.	No de personal capacitado/No de personal programado.	100%	UOC/PLANIFICACIÓN	1												
Monitoreo de los procesos y procedimientos de atención integral en hospitalización.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programados.	100%	UOC/PLANIFICACIÓN	1												
Capacitación de los procesos y procedimientos para proporcionar atenciones de salud integral en emergencias.	No de personal capacitado/No de personal programado.	100%	UOC/PLANIFICACIÓN	1												
Monitoreo de los procesos y procedimientos para proporcionar atenciones de salud integral en emergencias.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programados.	100%	UOC/PLANIFICACIÓN	1												
Capacitación de los procesos y procedimientos Quirúrgicos.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UOC/PLANIFICACIÓN	1												
Monitoreo de los procesos y procedimientos Quirúrgicos.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programados.	100%	UOC/PLANIFICACIÓN	1												

VIII. MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS.

MINISTERIO DE SALUD MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA HOSPITALES 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Traslado de los usuarios	El traslado no se realiza de manera segura por no contar con ambulancias en buen estado.	2	2	4	Gestionar la compra de ambulancia.	Jefe de División Administrativa/Jefe de Servicios Generales/Dirección
Abastecimiento de insumos hospitalarios	Desabastecimiento de insumos en las diferentes áreas clínicas del hospital	1	3	3	Gestionar con otras instituciones MINSAL/Gestión de refuerzo presupuestario	Asesor médico de medicamentos e insumos/Subdirección.
Atención y diagnóstico oportuno por especialista de radiología.	No contar con la evaluación y lectura por médico radiólogo de imágenes de gabinete.	2	2	4	Gestionar la contratación de médico especialista	Jefe de División Médico Quirúrgica/Sub dirección
Atención de usuarios en la consulta externa	Aumento de tiempos de atención en los pacientes que son derivados de emergencias a consulta externa	1	2	2	Gestionar la contratación de médico general para la atención de selección y medicina general	Jefe de Consulta externa /Jefe de División Médica

MINISTERIO DE SALUD
Hospital Nacional Jose Antonio Saldaña.

IX. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES
2023

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
Servicios Finales													
Consulta Externa Médica													
General													
Medicina General	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	9.792
Especialidades													
Especialidades Básicas													
Medicina Interna	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	7.997
Cirugía General	570	570	570	570	570	570	570	570	570	570	570	570	6.854
Pediatría General	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Ginecología	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	1.958
Obstetricia	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	408
Psiquiatría	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	816
Sub especialidades													
Sub Especialidades de Medicina													
Interna													
Cardiología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dermatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Endocrinología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fisiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastroenterología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	653
Infectología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nefrología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neumología	395	395	395	395	395	395	395	395	395	395	395	395	4.733
Neurología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de Cirugía													
Anestesiología / Algología		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cardiovascular	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cirugía Plástica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Máxilofacial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neurocirugía	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	979
Oftalmología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ortopedia	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	1.306
Otorrinolaringología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Urología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Sub Especialidades de													
Pediatría													
Cirugía Pediátrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Infectología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oftalmología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de													
Ginecología													
Clinica de Mamas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Infertilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oncología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de													
Obstetricia													
Detección de Embarazo de Alto Riesgo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Embarazo de Alto Riesgo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genética Perinatal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emergencias													
De Medicina Interna													
Oncología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina Familiar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina Interna	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	733	8.800
De Cirugía													
Cirugía General	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	3.000
Oftalmología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ortopedia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otorrinolaringología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Urología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
De Pediatría													
Pediatría Gral.	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	208	2.500
De Gineco-Obstetricia													
Ginecología	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	400
Obstetricia	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	2.800
De Psiquiatría													
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras Atenciones Consulta													
Emergencia													
Bienestar Magisterial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psicología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Selección	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Otras Atenciones Consulta														
Externa Médica														
Bienestar Magisterial / Servicio	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	6.528
Clinica de Ulceras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colposcopia	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	1.387
Endoscopia	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	653
Medicina Familiar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nutrición	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	1.632
Planificación Familiar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Programa de Atención Integral	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	3.264
Psicología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1.632
Selección	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulta Externa Odontológica														
Odontológica de primera vez	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Odontológica subsecuente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cirugía Oral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Finales														
Egresos Hospitalarios														
Especialidades Básicas														
Cirugía	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	1.655
Ginecología	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	345
Medicina Interna	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	1.852
Obstetricia	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	281	3.372
Pediatría	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	143	1.724
Sub Especialidades														
Sub Especialidad de Medicina Interna														
Infectología / Aislamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de Cirugía														
Ortopedia / Traumatología	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
Sub Especialidades de Pediatría														
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de Ginecología														
Oncología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de Obstetricia														
Cirugía Obstétrica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Patología del Embarazo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Puerperio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub Especialidades de Psiquiatría														
Adicciones y Detoxificaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agudos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crónicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Otros Egresos													
Bienestar Magisterial	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	878
Emergencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ISSS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partos													
Partos vaginales	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	1.000
Partos por Cesáreas	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	300
Cirugía Mayor													
Electivas para Hospitalización	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	582
Electivas Ambulatorias	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250
De Emergencia para Hospitalización	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.200
De Emergencia Ambulatoria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicina Crítica													
Unidad de Emergencia													
Admisiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Unidad de Máxima Urgencia													
Admisiones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios Intermedios													
Diagnóstico													
Imagenología													
Fluoroscopias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Radiografías	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	1.833	22.000
Ultrasonografías	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	2.200
Tomografía Axial Computarizada	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	800
Mamografías Diagnósticas	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
Mamografías de Tamisaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anatomía Patológica													
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Biopsias Cuello Uterino	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	700
Biopsias Mama	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	100
Biopsias Otras partes del cuerpo	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	341	4.100



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Otros Procedimientos													
Diagnósticos													
Colposcopias	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Ecocardiogramas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Electrocardiogramas	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	1.600
Electroencefalogramas	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	70
Endoscopias	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	150
Espirometrías	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87	1.050
Pruebas de Esfuerzo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pruebas de HOLTER	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tratamiento y Rehabilitación													
Cirugía Menor	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	800
Conos Loop	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Crioterapias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	100
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	6.000
Inhaloterapias	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	30.000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	8.660	104.000
Recetas Dispensadas de Hospitalización	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	12.910	155.000
Terapias Respiratorias	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	30.000
Trabajo Social													
Casos Atendidos	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	15.000
Servicios Intermedios													
Diagnostico													
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre													
Hematología													
Consulta Externa	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	383	4.600
Hospitalización	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	10.808	21.700
Emergencia	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1.200
Referido / Otros	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3.000
Inmunología													
Consulta Externa	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.800
Hospitalización	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	4.000
Emergencia	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	2.000
Referido / Otros	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	700
Bacteriología													
Consulta Externa	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	1.000
Hospitalización	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	13.200
Emergencia	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	2.000
Referido / Otros	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	1.300



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Parasitología													
Consulta Externa	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	200
Hospitalización	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	133	1.600
Emergencia	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900
Referido / Otros	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	6
Bioquímica													
Consulta Externa	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	9.250	111.000
Hospitalización	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	3.833	46.000
Emergencia	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	31.400
Referido / Otros	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	1.516	18.200
Banco de Sangre													
Consulta Externa	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	1.070
Hospitalización	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	650	7.800
Emergencia	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2.400
Referido / Otros	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	130
Urianálisis													
Consulta Externa	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1.800
Hospitalización	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	316	3.800
Emergencia	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	275	3.300
Referido / Otros	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	75
Servicios Generales													
Alimentación y Dietas													
Hospitalización													
Medicina	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	1.227	14.731
Cirugía	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	13.615	163.386
Ginecología	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	2.676	32.121
Obstetricia	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	2.301
Pediatría	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7.203
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	24.083	289.853



Lavandería														
Hospitalización														
Medicina	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	12.895	154.740
Cirugía	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	37.507	450.091
Ginecología	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	40.679	488.154
Obstetricia	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	5.626	67.521
Pediatría	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	6.639	79.679
Neonatología	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	215.796	#####
Consulta														
Consulta Médica General	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Consulta Médica Especializada	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	1.573	18.884
Emergencias														
Emergencias	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	5.428	65.142
Mantenimiento Preventivo														
Números de Orden	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	800
Transporte														
Kilómetros Recorridos	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	8.916	107.000



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

X. MEDIDAS A ADOPTAR.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD
Plan Operativo Anual
Año 2023
Medidas a adoptar

HOSPITAL NACIONAL JOSE ANTONIO
SALDAÑA

Período evaluado: Enero a Septiembre
del 2022.

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Realización de CEPRE y colonoscopías	No se cuenta con el equipo para realizar CEPRE, falta adquisición de duodenoscopio	Gestión de compra de equipo	I-II Trimestre.	Dirección
Readecuación de área de NIDITO.	Por factor humano (incapacidades Médicas) y Presupuesto insuficiente acorde a adecuaciones.	Completar la obra proyectada	I trimestre	División de Administración.

Firma (Responsable de la Dependencia)

Fecha de elaboración