



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE
NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR
“DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”

EVALUACIÓN
PLAN ANUAL OPERATIVO INSTITUCIONAL
PRIMER SEMESTRE 2023.



Dr. José Enrique Rodríguez R.
Director.

Los Planes de Renderos, Julio 2023.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

1. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.

Nombre del Hospital:	Hospital Nacional de Neumología y Medicina Familiar “Dr. José Antonio Saldaña”.
Dirección:	Km. 81/2 Carretera a Planes de Renderos, San Salvador.
Teléfono:	2201-2195 2201-2196
Fax:	2280-8209 2201-2105
E-mail:	enriquerodriguez_md@hotmail.es
Nombre de Director(a):	Dr. José Enrique Rodríguez Rivera
Fecha de aprobación de la POA	Nov- 2022.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

2. INTRODUCCIÓN.

Realizar los objetivos trazados de una forma sistemática, lógica y ordenada tiene como primer paso la elaboración de un plan en el cual se ordene ideas, estrategias y los pasos a seguir para poder lograr las metas trazadas en un rango de tiempo.

Todo inicia con la elaboración de un diagnóstico, para saber dónde estamos, visualizar donde queremos estar, y cuáles serán las etapas para alcanzar estas metas.

Posterior al diagnóstico se hace imperiosa la necesidad de ordenar las ideas y las decisiones que se tomaran, este importante paso, que nos asegura, un alto porcentaje de éxito es la planificación, es por eso que el presente documento institucional encierra nuestro diagnóstico de enero a marzo de 2022, contando para esta labor con el compromiso del mayor activo de este hospital constituido por su recurso humano.

Se da primordial importancia a nuestro servicio esencial destinado a la prevención, diagnóstico, curación y rehabilitación de la persona en nuestra área geográfica de influencia, sin dejar de lado la mejora continua del recurso humano que concatenados pueden hacernos un hospital líder en atenciones de salud con calidad y calidez, apoyado en la estrategia RISS que garantiza la continuidad de la atención de la persona uniendo en uno sólo a los diferentes niveles de atención, a través del trabajo en equipo de todas la áreas dedicadas a la salud.

Podemos concluir, que se ha cumplido la misión especial de la atención del 100% de usuarios que solicitaron nuestros servicios, tanto en la demanda espontánea, como los referidos de la red nacional de salud, ISSS y Hospitales privados.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

ÍNDICE.

1. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.....	2
2. INTRODUCCIÓN.....	3
3. EVALUACIÓN EPIDEMIOLÓGICA.....	5
4.1. CONSULTAS.....	5
4.2. EGRESOS.....	7
4.3. FALLECIDOS.....	9
4.4. PARTOS.....	11
4. EVALUACIÓN DEL SISTEMA HOSPITALARIO.....	10
5.1. CONSULTA EXTERNA Y EMERGENCIAS.....	10
5.2. HOSPITALIZACIÓN, PARTOS Y CIRUGÍAS.....	11
5.3. DIAGNÓSTICO, TRATAMIENTO Y REHABILITACIÓN.....	12
5.4. SERVICIOS INTERMEDIOS Y LABORATORIO CLÍNICO.....	13
5.5. SERVICIOS GENERALES.....	14
5. EVALUACIÓN DEL ANEXO 5 POAH INSTITUCIONAL	15

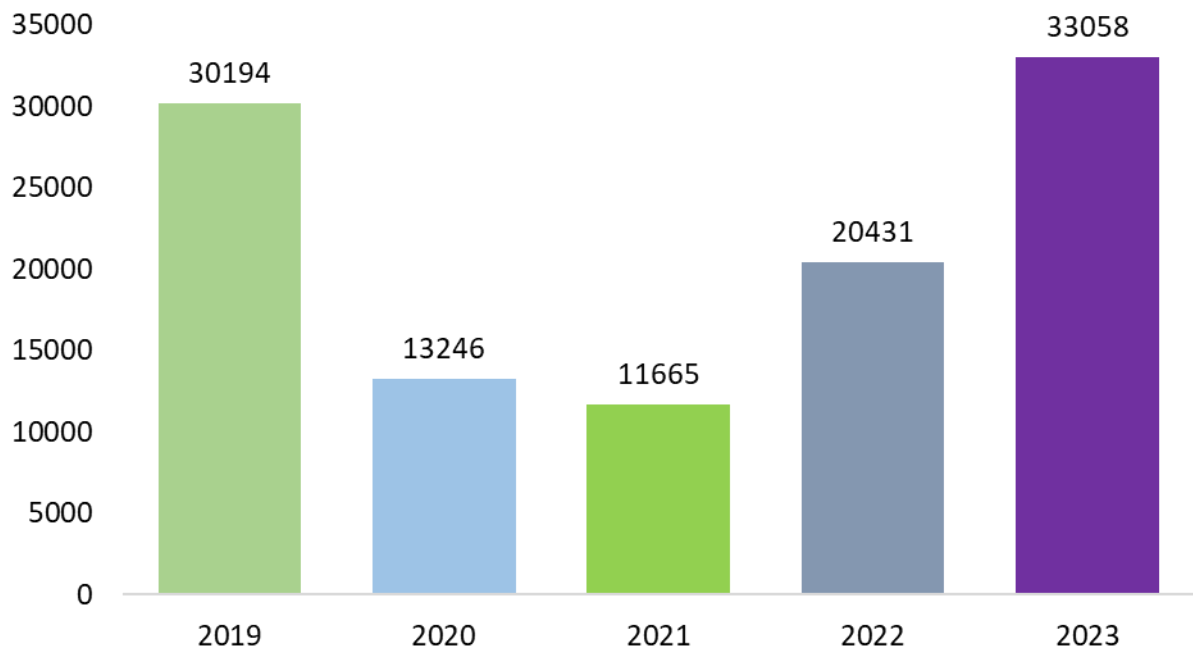


HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

2. EVALUACIÓN EPIDEMIOLÓGICA.

CONSULTAS:

COMPARATIVO TOTAL DE CONSULTAS EN GENERAL ATENDIDAS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, DE ENERO A JUNIO DEL QUINQUENIO 2019 – 2023.



*FUENTE: SIMMOW.

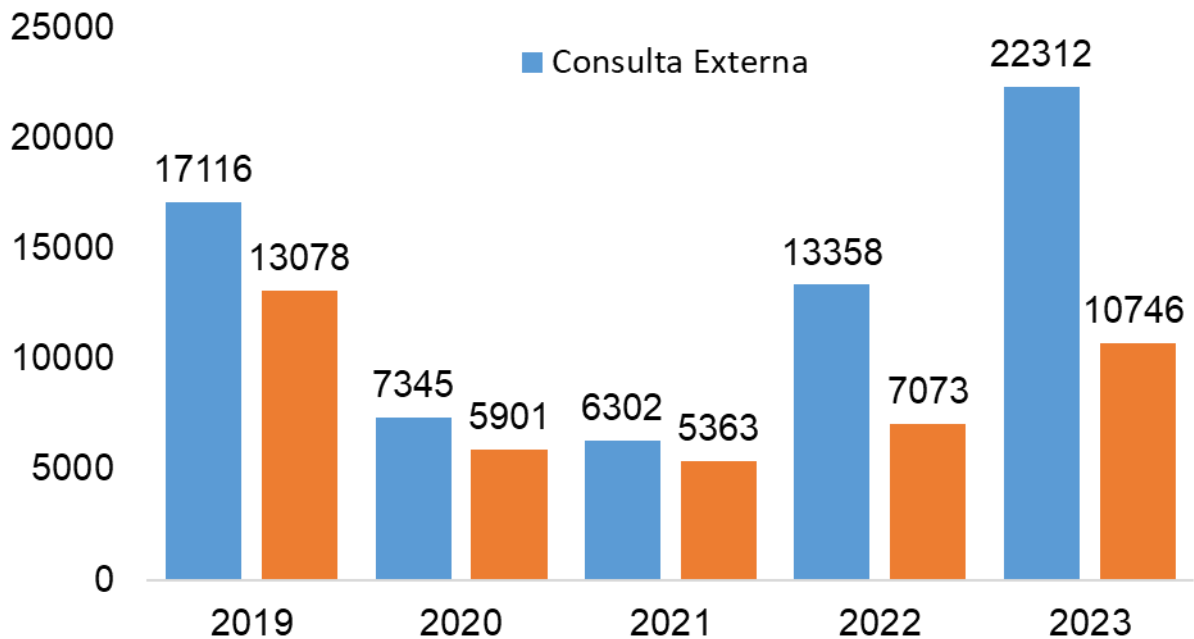
El año 2023 es comparable solo con el año previo a la pandemia de COVID-19 es decir, el 2019 y se reportan 2864 consultas más este año que el 2019, un 8.66% más.

Para el 2020 solo se dieron 13246 consultas para el primer semestre del año, en el 2021 fueron 11665 consultas y para el 2022 año que comenzó con la varianteOMICROM de COVID-19 se dieron 20431 consultas para este primer semestre.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

COMPARATIVO DE CONSULTAS BRINDADAS EN CONSULTA EXTERNA Y EMERGENCIAS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, PERÍODO ENERO A JUNIO, QUINQUENIO 2019-2023.



*FUENTE SIMMOW

Al comportamiento del número de consultas brindada en las unidades de Consulta Externa y Emergencias es igual que la grafica anterior, solo se pueden comparar los años NO pandémicos, por lo que este 2023 es a expensa de la consulta externa que se eleva a consulta con 22312 y la emergencia con 10746 versus las 17116 consultas brindadas en el 2019 en consulta externa y las 13078 en la emergencia. Es decir que para este 2023 en la consulta externa se a elevado un 23.28% más que el 2019.

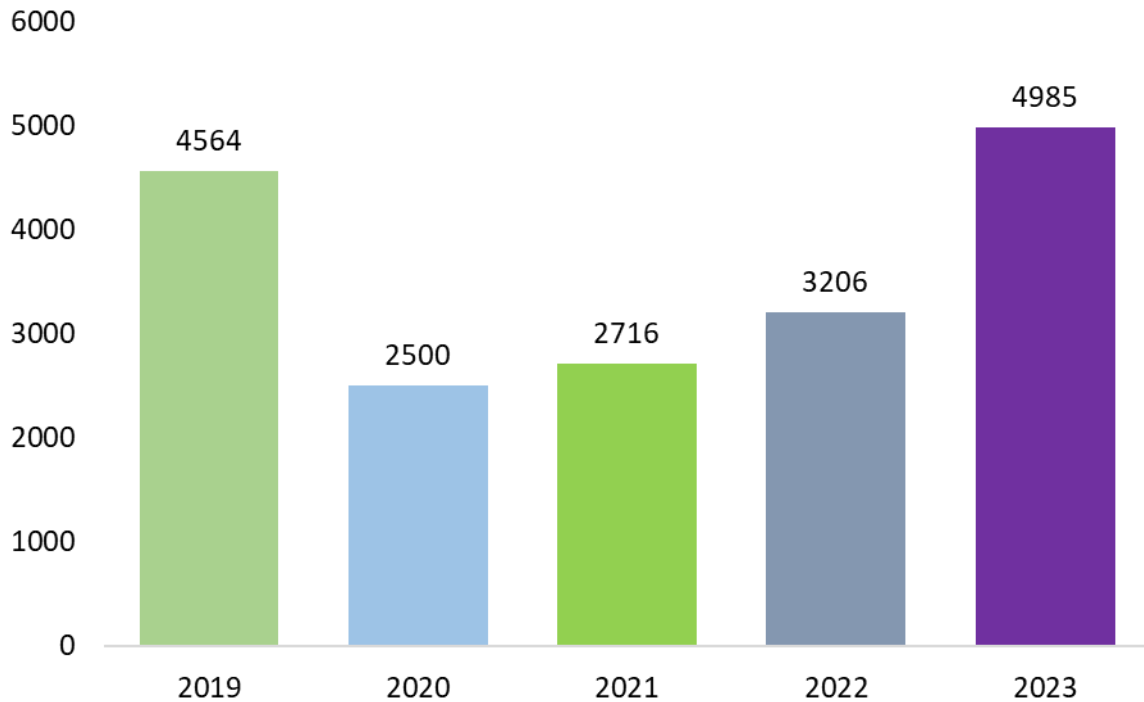
Los años 2020, 2021 y 2022 las consultas son menores debida a la pandemia por COVID-19 por lo que no se pueden comparar.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

EGRESOS.

COMPARATIVO DEL TOTAL DE EGRESOS ATENDIDOS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, PERÍODO DE ENERO A JUNIO, AÑOS 2019 - 2023.



*FUENTE SIMMOW

El mismo comportamiento que las consultas tenemos al evaluar los egresos ya que solo se pueden comparar los años no pandémicos, para el 2019 teníamos 4564 egresos y este 2023 llevamos para este primer semestre 4985, un 8.44% más de egresos

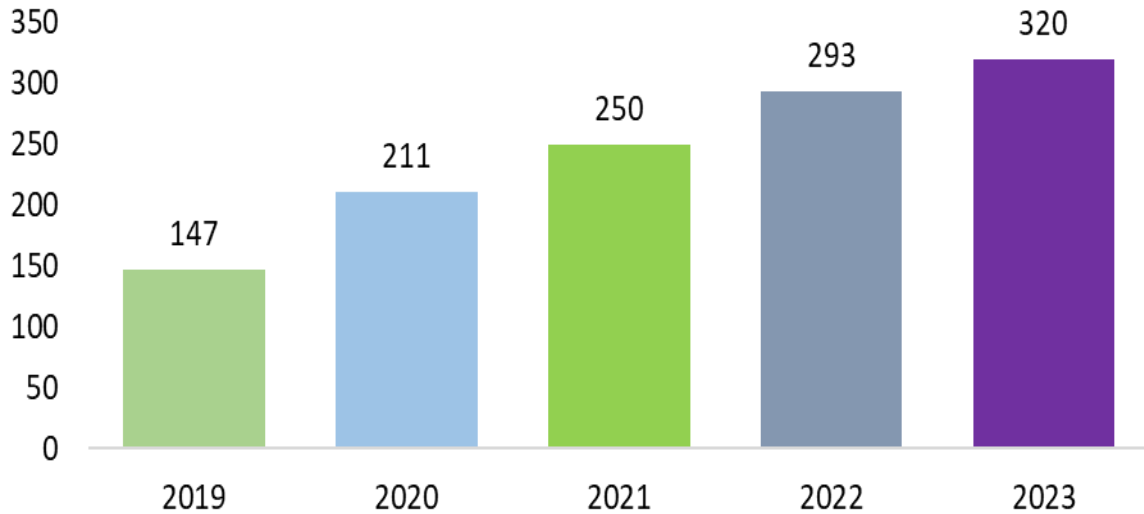
Para los años 2020, 2021 y 2022 la cantidad de egresos reportados es mucho menor, con 2500, 2716 y 3206 respectivamente.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

FALLECIDOS

COMPARATIVO DE TOTAL DE DEFUNCIONES EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, DE ENERO A JUNIO 2019 - 2023.



*FUENTE: SIMMOW

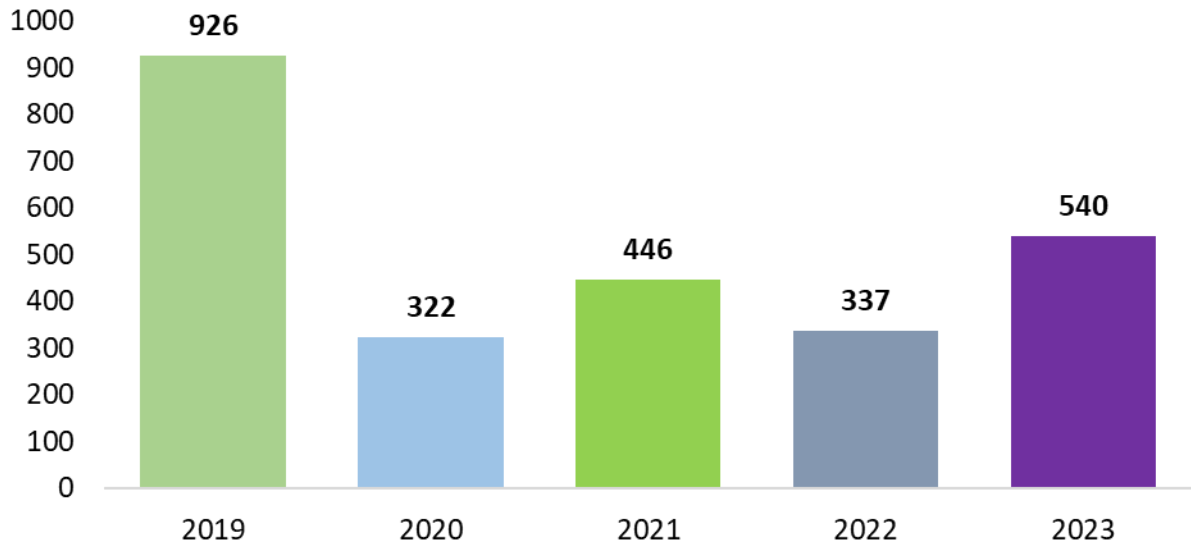
En cuanto al número de fallecimientos en el año previo a la pandemia por COVID-19 fueron 147 fallecidos para el 2019 y durante la pandemia se incrementó el número de fallecidos con 211 para el 2020, 250 para el 2021 y 293 para el 2022. Para este 2023 debido a que tenemos una mayor oferta de servicios, unidades más especializadas y donde se atienden pacientes en estado más crítico tenemos 230 fallecidos para el mismo periodo evaluado.



PARTOS

HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

COMPARATIVO DEL TOTAL DE PARTOS ATENDIDOS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, ENERO A JUNIO, QUINQUENIO 2019- 2023.



*FUENTE: SIMMOW

El número de partos que se tuvo previo a la pandemia es mucho mayor que durante y después de ella, ya que para el 2019 fueron 926 partos para este periodo evaluado y hoy después de la pandemia solo se han atendido 540 partos, es decir no alcanzamos los partos que se tenían previo a la pandemia.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN Y MONITOREO HOSPITALARIA

- **Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en la Consulta Externa y Emergencias ENERO A JUNIO 2023.**

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales																					
Consulta Externa Médica General																					
Medicina General	0	0	ND	0	81	ND	0	289	ND	0	240	ND	0	432	ND	0	583	ND	0	1,625	ND
Especialidades																					
Especialidades Básicas																					
Medicina Interna	666	730	110%	666	695	104%	666	941	141%	666	510	77%	666	703	106%	666	804	121%	3,996	4,383	110%
Cirugía General	541	592	109%	541	649	120%	541	739	137%	541	457	84%	541	491	91%	541	742	137%	3,246	3,670	113%
Pediatría General	70	75	107%	70	73	104%	70	89	127%	70	70	100%	70	102	146%	70	88	126%	420	497	118%
Ginecología	125	145	116%	125	80	64%	125	105	84%	125	115	92%	125	202	162%	125	210	168%	750	857	114%
Obstetricia	35	13	37%	35	14	40%	35	17	49%	35	10	29%	35	14	40%	35	17	49%	210	85	40%
Psiquiatría	70	77	110%	70	56	80%	70	123	176%	70	89	127%	70	148	211%	70	161	230%	420	654	156%
Sub especialidades																					
Sub Especialidades de Medicina Interna																					
Gastroenterología	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	498	0	0%
Neumología	416	471	113%	416	474	114%	416	628	151%	416	376	90%	416	536	129%	416	614	148%	2,496	3,099	124%
Sub Especialidades de Cirugía																					
Neurocirugía	75	0	0%	75	0	0%	75	0	0%	75	0	0%	75	0	0%	75	0	0%	450	0	0%
Ortopedia	108	139	129%	108	188	174%	108	145	134%	108	80	74%	108	138	128%	108	153	142%	648	843	130%
Toraxica	29	10	34%	29	8	28%	29	10	34%	29	0	0%	29	12	41%	29	5	17%	174	45	26%
Sub Especialidades de Pediatría																					
Neurología	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	246	0	0%
Emergencias																					
De Medicina Interna																					
Medicina Interna	608	220	36%	608	112	18%	608	371	61%	608	452	74%	608	594	98%	608	406	67%	3,648	2,155	59%
Neumología	375	51	14%	375	59	16%	375	26	7%	375	0	0%	375	0	0%	375	0	0%	2,250	136	6%
De Cirugía																					
Cirugía General	250	656	262%	250	594	238%	250	626	250%	250	567	227%	250	707	283%	250	819	328%	1,500	3,969	265%
De Pediatría																					
Pediatría Gral.	208	258	124%	208	243	117%	208	354	170%	208	382	184%	208	494	238%	208	460	221%	1,248	2,191	176%
De Gineco-Obstetricia																					
Ginecología	33	65	197%	33	45	136%	33	64	194%	33	50	152%	33	62	188%	33	57	173%	198	343	173%
Obstetricia	250	253	101%	250	251	100%	250	313	125%	250	224	90%	250	259	104%	250	246	98%	1,500	1,546	103%
Otras Atenciones Consulta Emergencia																					
Bienestar Magisterial	0	0	ND	0	0	ND	0	10	ND	0	3	ND	0	5	ND	0	13	ND	0	31	ND
Emergencia/Consulta General	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	351	ND	0	351	ND
Selección	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Otras Atenciones Consulta Externa Médica																					
Bienestar Magisterial / Servicios por Con	416	131	31%	416	127	31%	416	153	37%	416	131	31%	416	150	36%	416	201	48%	2,496	893	36%
Colposcopia	83	138	166%	83	115	139%	83	125	151%	83	83	100%	83	114	137%	83	141	170%	498	716	144%
Endoscopia	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	246	0	0%
Nutrición	133	159	120%	133	168	126%	133	196	147%	133	127	95%	133	57	43%	133	183	138%	798	890	112%
Programa de Atención Integral	275	375	136%	275	401	146%	275	401	146%	275	297	108%	275	411	149%	275	392	143%	1,650	2,277	138%
Psicología	133	221	166%	133	266	200%	133	366	275%	133	280	211%	133	373	280%	133	336	253%	798	1,842	231%



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en los servicios de Hospitalización, Partos y Cirugías. ENERO A JUNIO 2023.

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales																					
Egresos Hospitalarios																					
Especialidades Básicas																					
Cirugía	125	84	67%	125	102	82%	125	118	94%	125	96	77%	125	116	93%	125	107	86%	750	623	83%
Ginecología	16	20	125%	16	18	113%	16	25	156%	16	20	125%	16	26	163%	16	14	88%	96	123	128%
Medicina Interna	183	273	149%	183	255	139%	183	261	143%	183	254	139%	183	241	132%	183	193	105%	1,098	1,477	135%
Obstetricia	208	127	61%	208	104	50%	208	137	66%	208	118	57%	208	139	67%	208	119	57%	1,248	744	60%
Pediatría	108	128	119%	108	139	129%	108	134	124%	108	155	144%	108	189	175%	108	176	163%	648	921	142%
Sub Especialidades																					
Sub Especialidad de Medicina Interna																					
Neumología	25	55	220%	25	52	208%	25	48	192%	25	47	188%	25	71	284%	25	50	200%	150	323	215%
Sub Especialidades de Cirugía																					
Ortopedia / Traumatología	0	45	ND	0	33	ND	0	33	ND	0	34	ND	0	25	ND	0	33	ND	0	203	ND
Otros Egresos																					
Bienestar Magisterial	16	5	31%	16	22	138%	16	21	131%	16	27	169%	16	34	213%	16	41	256%	96	150	156%
Emergencia	0	7	ND	0	17	ND	0	52	ND	0	81	ND	0	155	ND	0	138	ND	0	450	ND
Partos																					
Partos vaginales	66	61	92%	66	38	58%	66	51	77%	66	55	83%	66	50	76%	66	48	73%	396	303	77%
Partos por Cesáreas	41	41	100%	41	30	73%	41	45	110%	41	31	76%	41	55	134%	41	35	85%	246	237	96%
Cirugía Mayor																					
Electivas para Hospitalización	50	100	200%	50	103	206%	50	98	196%	50	76	152%	50	115	230%	50	94	188%	300	586	195%
Electivas Ambulatorias	25	92	368%	25	148	592%	25	116	464%	25	68	272%	25	95	380%	25	104	416%	150	623	415%
De Emergencia para Hospitalización	100	73	73%	100	59	59%	100	79	79%	100	54	54%	100	77	77%	100	68	68%	600	410	68%
De Emergencia Ambulatoria	13	0	0%	13	2	15%	13	0	0%	13	1	8%	13	0	0%	13	0	0%	78	3	4%
Medicina Crítica																					
Unidad de Emergencia																					
Admisiones	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Transferencias	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Unidad de Máxima Urgencia																					
Admisiones	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Transferencias	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Unidad de Cuidados Intensivos e Intermedios																					
Admisiones	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Transferencias	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en el Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación;
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre. ENERO A JUNIO 2023.**

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Intermedios																					
Diagnostico																					
Imagenología																					
Fluoroscopias	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Radiografías	2,083	3,143	151%	2,083	2,781	134%	2,083	3,898	187%	2,083	3,756	180%	2,083	4,682	225%	2,083	0	0%	12,498	18,260	146%
Ultrasonografías	916	377	41%	916	329	36%	916	184	20%	916	176	19%	916	286	31%	916	0	0%	5,496	1,352	25%
Tomografía Axial Computarizada	83	256	308%	83	225	271%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	498	481	97%
Mamografías Diagnósticas	8	0	0%	8	0	0%	8	15	188%	8	0	0%	8	6	75%	8	0	0%	48	21	44%
Anatomía Patológica																					
Biopsias Cuello Uterino	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	41	0	0%	246	0	0%
Biopsias Mama	4	0	0%	4	0	0%	4	0	0%	4	0	0%	4	0	0%	4	0	0%	24	0	0%
Biopsias Otras partes del cuerpo	341	0	0%	341	0	0%	341	0	0%	341	0	0%	341	0	0%	341	0	0%	2,046	0	0%
Otros Procedimientos Diagnósticos																					
Colposcopias	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	50	0	0%	300	0	0%
Ecocardiogramas	20	155	775%	20	0	0%	20	0	0%	20	0	0%	20	0	0%	20	0	0%	120	155	129%
Electrocardiogramas	100	0	0%	100	92	92%	100	0	0%	100	121	121%	100	0	0%	100	0	0%	600	213	36%
Electroencefalogramas	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	30	0	0%
Endoscopias	16	0	0%	16	0	0%	16	0	0%	16	0	0%	16	0	0%	16	0	0%	96	0	0%
Espirometrías	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	498	0	0%
Tratamiento y Rehabilitación																					
Cirugía Menor	83	89	107%	83	64	77%	83	74	89%	83	69	83%	83	75	90%	83	68	82%	498	439	88%
Conos Loop	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	5	0	0%	30	0	0%
Crioterapias	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	48	0	0%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	500	1,093	219%	500	13	3%	500	0	0%	500	0	0%	500	16	3%	500	0	0%	3,000	1,122	37%
Inhaloterapias	1,666	1,724	103%	1,666	1,591	95%	1,666	0	0%	1,666	0	0%	1,666	0	0%	1,666	0	0%	9,996	3,315	33%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatorio	8,750	14,901	170%	8,750	13,918	159%	8,750	0	0%	8,750	12,225	140%	8,750	16,587	190%	8,750	0	0%	52,500	57,631	110%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	###	20,827	125%	16,666	203,685	1222%	16,666	0	0%	16,666	23,062	138%	16,666	28,173	169%	16,666	0	0%	99,996	275,747	276%
Terapias Respiratorias	2,500	5,134	205%	2,500	4,738	190%	2,500	0	0%	2,500	96	4%	2,500	0	0%	2,500	0	0%	15,000	9,968	66%
Trabajo Social																					
Casos Atendidos	1,250	0	0%	1,250	0	0%	1,250	0	0%	1,250	0	0%	1,250	0	0%	1,250	0	0%	7,500	0	0%



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

**Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en el Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación;
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre. ENERO A JUNIO 2023.**

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Intermedios																					
Diagnostico																					
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre																					
Hematología																					
Consulta Externa	416	694	167%	416	393	94%	416	447	107%	416	1,789	430%	416	0	0%	416	0	0%	2,496	3,323	133%
Hospitalización	1,666	2,546	153%	1,666	2,399	144%	1,666	1,298	78%	1,666	2,514	151%	1,666	0	0%	1,666	0	0%	9,996	8,757	88%
Emergencia	1,041	1,781	171%	1,041	1,144	110%	1,041	995	96%	1,041	1,290	124%	1,041	0	0%	1,041	0	0%	6,246	5,210	83%
Referido / Otros	250	229	92%	250	158	63%	250	74	30%	250	12	5%	250	0	0%	250	0	0%	1,500	473	32%
Inmunología																					
Consulta Externa	150	644	429%	150	455	303%	150	132	88%	150	217	145%	150	7	5%	150	0	0%	900	1,455	162%
Hospitalización	333	286	86%	333	328	98%	333	137	41%	333	236	71%	333	7	2%	333	0	0%	1,998	994	50%
Emergencia	166	404	243%	166	336	202%	166	222	134%	166	306	184%	166	92	55%	166	0	0%	996	1,360	137%
Referido / Otros	58	119	205%	58	98	169%	58	3	5%	58	157	271%	58	2	3%	58	0	0%	348	379	109%
Bacteriología																					
Consulta Externa	83	13	16%	83	28	34%	83	53	64%	83	50	60%	83	0	0%	83	0	0%	498	144	29%
Hospitalización	1,166	944	81%	1,166	919	79%	1,166	1,335	114%	1,166	878	75%	1,166	0	0%	1,166	0	0%	6,996	4,076	58%
Emergencia	208	200	96%	208	191	92%	208	343	165%	208	274	132%	208	0	0%	208	0	0%	1,248	1,008	81%
Referido / Otros	125	57	46%	125	315	252%	125	199	159%	125	48	38%	125	0	0%	125	0	0%	750	619	83%
Parasitología																					
Consulta Externa	16	50	313%	16	38	238%	16	39	244%	16	27	169%	16	27	169%	16	0	0%	96	181	189%
Hospitalización	125	151	121%	125	181	145%	125	195	156%	125	169	135%	125	136	109%	125	0	0%	750	832	111%
Emergencia	83	193	233%	83	167	201%	83	165	199%	83	177	213%	83	229	276%	83	0	0%	498	931	187%
Referido / Otros	2	7	350%	2	5	250%	2	8	400%	2	25	1250%	2	23	1150%	2	0	0%	12	68	567%
Bioquímica																					
Consulta Externa	4,166	3,201	77%	4,166	3,414	82%	4,166	3,319	80%	4,166	3,079	74%	4,166	0	0%	4,166	0	0%	24,996	13,013	52%
Hospitalización	5,000	5,617	112%	5,000	5,344	107%	5,000	5,781	116%	5,000	5,952	119%	5,000	0	0%	5,000	0	0%	30,000	22,694	76%
Emergencia	3,333	5,837	175%	3,333	5,810	174%	3,333	6,257	188%	3,333	7,160	215%	3,333	0	0%	3,333	0	0%	19,998	25,064	125%
Referido / Otros	1,666	1,630	98%	1,666	1,541	92%	1,666	1,241	74%	1,666	1,646	99%	1,666	0	0%	1,666	0	0%	9,996	6,058	61%
Banco de Sangre																					
Consulta Externa	91	0	0%	91	99	109%	91	130	143%	91	1	1%	91	0	0%	91	0	0%	546	230	42%
Hospitalización	583	160	27%	583	309	53%	583	301	52%	583	69	12%	583	0	0%	583	0	0%	3,498	839	24%
Emergencia	208	8	4%	208	357	172%	208	355	171%	208	15	7%	208	0	0%	208	0	0%	1,248	735	59%
Referido / Otros	4	0	0%	4	2	50%	4	1	25%	4	2	50%	4	0	0%	4	0	0%	24	5	21%
Urianálisis																					
Consulta Externa	150	224	149%	150	242	161%	150	219	146%	150	0	0%	150	254	169%	150	0	0%	900	939	104%
Hospitalización	316	244	77%	316	230	73%	316	229	72%	316	0	0%	316	231	73%	316	0	0%	1,896	934	49%
Emergencia	275	492	179%	275	462	168%	275	601	219%	275	0	0%	275	730	265%	275	0	0%	1,650	2,285	138%
Referido / Otros	6	30	500%	6	30	500%	6	28	467%	6	0	0%	6	42	700%	6	0	0%	36	130	361%



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH en los Servicios Generales ENERO A JUNIO 2023.

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Generales																					
Alimentación y Dietas																					
Hospitalización																					
Medicina	1,362	2,411	177%	1,362	1,210	89%	1,362	1,705	125%	1,362	1,658	122%	1,362	1,309	96%	1,362	1,329	98%	8,172	9,622	118%
Cirugía	526	2,033	387%	526	1,207	229%	526	1,172	223%	526	1,137	216%	526	1,354	257%	526	1,133	215%	3,156	8,036	255%
Ginecología	200	60	30%	200	254	127%	200	63	32%	200	76	38%	200	78	39%	200	33	17%	1,200	564	47%
Obstetricia	493	448	91%	493	45	9%	493	311	63%	493	300	61%	493	410	83%	493	300	61%	2,958	1,814	61%
Pediatría	347	413	119%	347	262	76%	347	190	55%	347	484	139%	347	701	202%	347	740	213%	2,082	2,790	134%
Neonatología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Otros (Convenios)	1,801	1,874	104%	1,801	720	40%	1,801	3,223	179%	1,801	2,028	113%	1,801	3,854	214%	1,801	3,586	199%	10,806	15,285	141%
Lavandería																					
Hospitalización																					
Medicina	17,075	22,964	134%	17,075	20,968	123%	17,075	24,546	144%	17,075	23,452	137%	17,075	31,316	183%	17,075	24,356	143%	102,450	147,602	144%
Cirugía	5,308	10,141	191%	5,308	9,643	182%	5,308	10,566	199%	5,308	6,869	129%	5,308	9,109	172%	5,308	9,675	182%	31,848	56,003	176%
Ginecología	2,486	2,659	107%	2,486	4,262	171%	2,486	5,680	228%	2,486	4,444	179%	2,486	5,378	216%	2,486	4,312	173%	14,916	26,735	179%
Obstetricia	14,029	6,117	44%	14,029	4,362	31%	14,029	5,354	38%	14,029	4,758	34%	14,029	4,366	31%	14,029	5,107	36%	84,174	30,064	36%
Pediatría	4,377	2,835	65%	4,377	2,805	64%	4,377	3,043	70%	4,377	2,565	59%	4,377	3,167	72%	4,377	3,442	79%	26,262	17,857	68%
Neonatología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Otros (Convenios)	24,093	18,613	77%	24,093	19,709	82%	24,093	22,863	95%	24,093	8,581	36%	24,093	1,977	8%	24,093	3,524	15%	144,558	75,267	52%
Consulta																					
Consulta Médica General	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Consulta Médica Especializada	1,257	240	19%	1,257	2,218	176%	1,257	1,027	82%	1,257	3,605	287%	1,257	1,220	97%	1,257	1,357	108%	7,542	9,667	128%
Emergencias																					
Emergencias	3,078	4,155	135%	3,078	4,218	137%	3,078	4,524	147%	3,078	4,289	139%	3,078	4,233	138%	3,078	4,043	131%	18,468	25,462	138%
Mantenimiento Preventivo																					
Números de Orden	66	92	139%	66	79	120%	66	65	98%	66	64	97%	66	67	102%	66	53	80%	396	420	106%
Transporte																					
Kilómetros Recorridos	8,750	7,093	81%	8,750	7,056	81%	8,750	8,154	93%	8,750	6,395	73%	8,750	9,699	111%	8,750	8,834	101%	52,500	47,231	90%



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

1. MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN * HOSP. NAC. SALDAÑA.

ANEXO 5 POAH 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos/OBSERV.
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: REFORZAR LA CAPACIDAD INSTALADA Y OFERTA DE SERVICIOS.																
RESULTADO ESPERADO: REFORZAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA																
Gestionar contratación de médicos generales.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%									PARA TODAS LAS CONTRATACIONES: Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto.	
Gestionar contratación de médicos de medicina familiar.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%									Enviadas a Unidad de Rec. Humanos las requisiciones de necesidad del Personal Médico, aprobadas por la máxima autoridad.	
Gestionar contratación de médicos neumólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
Gestionar contratación de médico intensivista.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
Gestionar contratación de médico ortopeda.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
Gestionar contratación de médico radiólogo.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
Gestionar contratación de médicos ginecólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
Gestionar la contratación de medicos internistas.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
Gestionar la contratación de médicos pediatras.	Gestión realizada	100%	División MQ	1	1	100%										
RESULTADO ESPERADO: AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA UNIDAD DE ENDOSCOPIAS																
Gestionar la compra de equipo para realizar CEPRE.	Gestión realizada.	100%	Jefe de Centro quirúrgico	1	1	100%									Solicitud de compra enviada.	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Elaboración del proyecto de Adecuación y remodelación de la U. de Endoscopías.	Proyecto elaborado	100%	Coordinador de Proyectos/Médico Endoscopista	1	0.5	50%	1	0.25	25%								Diseño conceptual Realizado, esperando entrega de los nuevos quirófanos
Establecer los nuevos procesos de la Unidad de Endoscopías.	Procesos elaborados	100%	Jefe de División Médica/UOC/PF	1	1	100%											Procesos establecidos, pend. oficialización.
Monitoreo de la aplicación de los procesos internos de la Unidad de Endoscopías.	No. De monitoreos realizados/No de monitoreos prog.	100%	Jefe de División Médica/UOC/PF	1	0												
RESULTADO ESPERADO: AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA CLINICA EMPRESARIAL																	
Gestionar la contratación de médico odontólogo	Gestión realizada	100%	Médico Regente de C Ext.	1	0		1	1	100%								Eviada la nota de solicitud.
Implementación de la atención odontológica para empleados.	Atención odontológica implementada	100%	Odontólogo	0	0												1 Campaña odontológica realizada.
Gestionar la contratación de nutricionista	Gestión realizada	100%	Médico Regente de C Ext.	1	0		1	1	100%								Eviada la nota de solicitud.
Implementación de control de nutrición a los empleados en riesgo.	Atención nutricional implementada	100%	Especialista en nutrición	0	0												Condicionado a la contratación del especialista



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

RESULTADO ESPERADO: ADECUADA ATENCION EN SALA DE ESPERA DE LOS PACIENTES EN CONSULTA EXTERNA																	
Elaborar el proyecto de construcción de sala de espera en área de consulta externa.	Proyecto elaborado	100%	Coordinación de Proyectos/jefe de consulta externa	1	0.25	25%	1	0.25	25%								Se construyó sala de espera para pacientes pero falta la que esta diseñada al frente de la consulta externa.
Establecer los procesos de atención de consulta externa	Procesos elaborados	100%	Jefe de consulta externa/UOC/PF	1	0.1	10%											Procesos que faltan, están identificados.
Monitoreo de la atención en la consulta externa	No. De monitoreos realizados/No de monitoreos programados	100%	Jefe de consulta externa/UOC/PF	1	0												
RESULTADO ESPERADO: CONSTRUCCION DEL ESPACIO FISICO DE LA CLINICA DEL NEURODESARROLLO																	
Elaborar el proyecto de construcción del Espacio físico de la Clínica del Neurodesarrollo.	Proyecto elaborado	100%	Coordinación de Proyectos/jefe de consulta externa	1	0.5	50%	1	0.25	25%								Se presentó el diseño conceptual con PLAN internacional y se logró obtener fondos para la construcción del espacio físico, insumos y capacitaciones
Gestión de fondos para la construcción del espacio físico de la Clínica del Neurodesarrollo.	Gestión realizada	100%	Dirección/ Subdirección	1	1	100%											Definida el área de atención.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

2. MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN * HOSP. NACIONAL SALDAÑA.

ANEXO 5 POAH 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: IMPLEMENTAR LA TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES																
RESULTADO ESPERADO: TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES																
Capacitaciones de los lineamientos del SIS.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Jefe de Unidad Informática/ UDP	1			1	1	100%						Realizadas las capacitaciones sobre SIS en UDP, según lo programan los responsables MINSAL.	
Monitoreo de la implementación de los lineamientos del SIS.	No de monitoreos realizados/No. monitoreos prog.	100%	Jefe de unidad informática	1	0		1	1	100%						Se realiza la revisión y mtto de equipos por parte de U. Informática	
Capacitaciones de los lineamientos de la RIIS.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Coordinador de la RIIS/UDP	1	0		1	1	100%						Realizadas 2 Capacit. a personal nuevo, y se programarán otras.	
Monitoreo de la implementación de los lineamientos de la RIIS.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos prog.	100%	Coordinador de la RIIS	1	0		1	1	100%						seguimiento via Whatsapp junto con el Comité RIIS.	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

OBJETIVO: FORTALECER LA SALUD AMBIENTAL.																
RESULTADO ESPERADO: DISMINUIR EL IMPACTO MEDIO AMBIENTAL																
Capacitación sobre los lineamientos internos para ahorro energético	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental/UDP	1	0											
Establecer el monitoreo sobre el ahorro energético.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental													
Capacitación al personal involucrado sobre el manejo de bioinfecciosos.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	División Administrativa/UDP	1	1	100%										Capacitación brindada a Médicos Internos y Externos nuevos.
Monitoreo de la aplicación de los procesos manejo de bioinfecciosos.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental	1	0.25	25%	1	0.25	25%							Se han iniciado inspecciones con Jefaturas de áreas hospitalarias.
RESULTADO ESPERADO: FOMENTAR EL RECICLAJE EN EL HOSPITAL																
Capacitación sobre la Implementación de las 3R (REDUCIR, REUTILIZAR Y RECUPERAR)	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental/UDP	1	0											
Monitoreo sobre las 3R a las diferentes dependencias	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado.	100%	Unidad de gestión ambiental													



OBJETIVO: ADECUACION DE LOS SERVICIOS DE LAVANDERÍA																
RESULTADO ESPERADO: OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE LAVANDERÍA																
Elaboración del proyecto de adecuación del área lavandería	Proyecto elaborado.	100%	División Administrativa/U proyectos/jefe Lavand.	1	1	100%										Se tiene diseño arquitectónico y enviado a MINSAL.
Establecer los nuevos procesos internos de lavandería.	Proceso elaborado.	100%	Jefe de servicios generales/UOC/ U Planific.		0											
Monitoreo de la aplicación de los nuevos procesos de lavandería.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de servicios generales/UOC/ U Planific.		0											
OBJETIVO: REMODELACION DE LOS SERVICIOS DE PATOLOGIA																
RESULTADO ESPERADO: OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE DE PATOLOGIA.																
Elaboración del proyecto de Remodelación de los servicios de patología.	Proyecto elaborado	100%	Jefe Division de Servicios de apoyo/jefe de Patología	1	0.1	10%										Elaborado el diseño conceptual en borrador. Pend. reuniones para establecer espacio y elaborar doc. final.
Establecer los nuevos procesos de Patología	Proceso elaborado.	100%	Jefe de Patología/UOC/ U Planific.	1	0											
Monitoreo de la aplicación de los procesos de patología.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado.	100%	Jefe de Patología/UOC/ U Planific.	1			1									



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES



MINISTERIO DE SALUD

3. MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN. HOSP. NAC. SALDAÑA.

ANEXO 5 POAH 2023

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos/OBSERV.
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: AMPLIACION DE LAS INSTALACIONES DEL ALMACÉN																
RESULTADO ESPERADO: MEJORAR EL ALMACENAJE DE LOS INSUMOS MÉDICO-HOSPITALARIOS.																
Elaboración del proyecto de ampliación y remodelación del almacén.	Proyecto elaborado	100%	Jefe Div Admin/Jefe de Almacén	1	0.25	25%									Presentada la necesidad del proyecto y elaborado el doc. Depende de aprobación de fondos.	
OBJETIVO: ORDENAMIENTO VEHICULAR																
RESULTADO ESPERADO: MEJORAR LAS CONDICIONES DE PARQUEO DE USUARIOS Y EMPLEADOS DE LA INSTITUCIÓN.																
Elaboración de proyecto de ordenamiento vehicular.	Proyecto elaborado	100%	Jefe Div. Administrativa	1	1	100%									Documento elaborado y presentado. Depende de aprobación de fondos.	
Elaboración de procesos de Señalización y ordenamiento vehicular.	Proceso elaborado	100%	Jefe División Administrativa	1	0										Aún pendiente aprobación de fondos.	
Monitoreo de los procesos de ordenamiento del parque vehicular	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de Div. Administrativa UOC/Planif.	1	0											
OBJETIVO: CREACIÓN DE ÁREA REFRIGERADA PARA USO DE LA MORGUE HOSPITALARIA.																
RESULTADO ESPERADO: MEJORAR LAS CONDICIONES DE MORGUE HOSPITALARIA.																
Elaboración del proyecto de Creación de la Morgue Refrigerada hospitalaria.	Proyecto elaborado.	100%	Jefe de División Administrativa	1	0										Se cuenta con un refrigerado de dos niveles (en resguardo)	
Elaboración de los procesos de área de morgue refrigerada.	Proceso elaborado	100%	Jefe de Saneamiento Ambiental/UO C/U Planific	1	0										Aún pendiente aprobación de fondos.	
Monitoreo de los procesos de área de Morgue.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de Saneamiento Ambiental/UO C/U Planific	1	0											
OBJETIVO: MANTENER LA COBERTURA DE INSUMOS Y MEDICAMENTOS.																
RESULTADO ESPERADO: MANTENER EL ABASTECIMIENTO OPORTUNO DE MEDICAMENTOS E INSUMOS A LOS USUARIOS.																
Gestión oportuna de los medicamentos e insumos desabastecidos.	Gestiones realizadas	100%	Asesor médico	1	1	100%	1	1	100%						Semanalmente se reporta el abastecimiento.	
Gestión oportuna de fondos para la compra de medicamentos e insumos no contemplados en el cuadro básico.	Gestiones realizadas	100%	Dirección/subdirección	1	1	100%	1	1	100%						Gestiones según requerimientos de las áreas hospitalarias.	
Elaboración de procesos de área de Asesor Médico	Proceso elaborado	100%	Asesor médico	1	0											
Monitoreo de los procesos de abastecimiento de medicamentos e insumos médicos.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Asesor médico/UOC/PF	1	0											



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

OBJETIVO: ESTANDARIZAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE ÁREAS DE ATENCIONES MÉDICO QUIRÚRGICAS.															
RESULTADO ESPERADO: SOCIALIZACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LAS ÁREAS MÉDICO QUIRÚRGICAS.															
Capacitación de los procesos y procedimientos de atención integral en hospitalización.	No de personal capacitado/No de personal programado.	100%	UOC/ PLANIFICACIÓN	1	0.6	60%	1	0.2%	20%						1a. Capacit. 07 marzo. /2a. Capacit. el 08 de marzo a personal administ. 3a. Capacit. 06 y 20 junio.
Monitoreo de los procesos y procedimientos de atención integral en hospitalización.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programados.	100%	UOC/ PLANIFICACIÓN	1	0										
Capacitación de procesos y procedimientos para proporcionar atenciones de salud integral en emergencias.	No de personal capacitado/No de personal programado.	100%	UOC/ PLANIFICACIÓN	1	0.6	60%	1	0.4%	40%						1a. Capacitación el 07 marzo. /2a. Capacit. el 08 de marzo a personal administ. 3a. Capacit. 06 y 20 junio.
Monitoreo de los procesos y procedimientos para proporcionar atenciones de salud integral en emergencias.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programados.	100%	UOC/ PLANIFICACIÓN	1	0										
Capacitación de los procesos y procedimientos Quirúrgicos.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UOC/ PLANIFICACIÓN	1	0.6	60%	1	0.4	40%						7/3/2023. El 06 y 20 junio otra capacitación.
Monitoreo de los procesos y procedimientos Quirúrgicos.	No de monit. realizados/No de monit program.	100%	UOC/ PLANIFICACIÓN	1	0										