



MINISTERIO
DE SALUD

**HOSPITAL NACIONAL GENERAL DE
NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR
“DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”.**

**PLAN ANUAL OPERATIVO
2025**

- . SAN SALVADOR, OCTUBRE 2024. -



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

I. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL.

Nombre del Hospital: Hospital Nacional General de Neumología y Medicina Familiar "Dr. José Antonio Saldaña".

Dirección: Km. 81/2 Carretera a Planes de Renderos,
San Salvador.

Teléfono: 2594-5700

E-mail: jose.rodriguez@salud.gob.sv

Nombre de Director(a): Dr. José Enrique Rodríguez Rivera

Fecha de aprobación de POAH:



Dr. José Enrique Rodríguez Rivera
Director de Hospital Nacional General de
Neumología y Medicina Familiar
"Dr. José Antonio Saldaña".



Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner
Directora Nacional de Hospitales,
Ministerio de Salud. Ad-Honorem.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

ÍNDICE

I. DATOS GENERALES DEL HOSPITAL	2
II. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES	4
III. INTRODUCCIÓN	6
IV. SISTEMATIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.....	7
1) ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE SALUD	7
A. Características de la población.....	7
B. Situación de Salud.....	9
B1. Comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea, últimos 5 años.....	11
B2. Análisis de la morbilidad y mortalidad año 2024.....	11
B3. Análisis del comportamiento de las enfermedades no transmisibles en los últimos 5 años.....	14
B4. Tiempos de espera en Cons. Externa 1ª. Vez, Enero a Junio 2024	17
C. Análisis del cumplimiento de metas del POAH 2024.....	20
2) DEFINICIÓN DE LA OFERTA DE SALUD.....	27
1. Organigrama	27
2. Oferta de servicios	28
3. Capacidad instalada proyectada para el 2023.....	31
3.1 Consultorios en Emergencia.....	31
3.2 Consultorios en Consulta externa	31
3.3. Camas censables.....	32
3.4 Quirófanos	33
4. Estándares de infraestructura.....	34
- Estructura del Talento Humano	64
- Medicamentos e Insumos	65
V. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL	67
VI. PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS.....	68
VII. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN	70
VIII. MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS	75
X. MEDIDAS A ADOPTAR	76



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

II. DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES.

HOSPITAL	NACIONAL GENERAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR “DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA”
MISIÓN	Somos un Hospital General, que brinda servicios de salud integrales, con el paciente y su familia como Centro de nuestra atención, con el apoyo de profesionales altamente calificados a través de servicios de emergencia, hospitalización y consulta externa; basándose en el trabajo en equipo con vocación, conocimiento y experiencia, a través de la innovación y educación continua.
VISIÓN	Liderar la transformación del sistema sanitario de la Red Pública, que garantice servicios de cuidados médicos especializados, con acceso equitativo y universal; a través de la formación de profesionales en salud comprometidos con la investigación científica, el humanismo y el medio ambiente, que permita realizar promoción de la salud y prevención de enfermedades, en el servicio de la comunidad, enfocados en ser el primer Hospital Verde de El Salvador.
OBJETIVO GENERAL	Brindar asistencia sanitaria integral a la población, bajo el concepto de atención primaria en salud (APS), conformado por la redes integrales e integradas de servicios de salud, con un catálogo de prestaciones ambulatorias y de hospitalización que nos corresponde como Hospital General, con excelencia académica, optimizado los servicios asistenciales, a través de la innovación y una mejora continua de los procesos de atención médica e investigación científica, con participación ciudadana, mediante una gestión eficaz, planificada con una ejecución presupuestaria eficiente, creando espacios más saludables, previniendo, reduciendo y mitigando los impactos negativos sobre el ambiente.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	<ol style="list-style-type: none">1. Conocer las necesidades del usuario y fomentar la participación ciudadana2. Brindar asistencia integral a las necesidades de salud del usuario.3. Fortalecer la atención médica, gestionando por procesos, con calidad y mejora constante.4. Implementar una gestión clínica eficiente5. Establecer la continuidad de la atención dentro de las Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud.6. Desarrollar estrategias para mejorar la utilización de los recursos financieros asignados a la institución.7. Promover y fomentar el desarrollo profesional del Recurso Humano, así como su bienestar y satisfacción con la Institución.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

FUNCIONES PRINCIPALES	1. Cumplir y hacer cumplir las actividades encaminadas a la atención del enfermo.
	2. Dirigir y controlar las medidas que garanticen el desarrollo científico-técnico de los servidores públicos de la Institución.
	3. Suscribir convenios específicos con otras instituciones dentro del marco de los convenios generales firmados por el o la titular del ramo.
	4. Desarrollar, hacer cumplir y evaluar el Programa de Gestión de la Calidad Hospitalaria.
	5. Establecer el plan para el desarrollo del potencial científico de la institución.
	6. Establecer las coordinaciones pertinentes y las relaciones adecuadas con las organizaciones sindicales y gremiales del hospital y con los organismos y organizaciones del territorio.
	7. Dirigir el proceso de Integración en la institución dentro de la Red de Salud.
	8. Aprobar y controlar la emisión de informes oficiales del hospital, incluidos los datos estadísticos, dictámenes periciales, resúmenes de historias clínicas y otros documentos probatorios de la actuación médica.
	9. Autorizar la realización de consultas, procederes diagnósticos, intervenciones quirúrgicas u otras actividades médicas por parte de profesionales procedentes de otra institución en su hospital.
	10. Planificar, organizar y controlar las medidas para la preparación del Recurso Humano y trabajadores del hospital con el objetivo de dar cumplimiento a los Planes de Reducción de Desastres y emergencias.
	11. Desarrollar el proceso para el establecimiento de los objetivos estratégicos del hospital, a partir de estos definir las acciones y tareas que deberán reflejarse y controlarse en los planes de trabajo a nivel institucional.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

III. INTRODUCCIÓN.

A través de este instrumento se definirán las acciones para la prestación de servicios preventivos, curativos, paliativos y de rehabilitación, capaces de maximizar la salud y el bienestar de los usuarios.

La Constitución de la República establece que el Estado a través de las instituciones de salud es responsable de velar por la conservación y restablecimiento de la salud de la población. De esta manera para la formulación del presente instrumento, con la finalidad de disponer de una herramienta que sirva de guía para la ejecución y monitoreo de los objetivos de cada hospital, establecer las estrategias trazadas para el año 2025. Se ha tomado como referente las metas Ministeriales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2021-2025, las leyes, políticas y convenios vigentes para la materia en salud, los lineamientos basados en las leyes que favorecen el derecho a la salud de la población desde su gestación, con un parto digno y con un cuidado cariñoso como establece la Ley Nacer con Cariño, brindando además desde el nacimiento los primeros cuidados integrales al recién nacido, apoyando la lactancia materna priorizada según Ley Amor Convertido en Alimento para el Fomento, Protección y Apoyo a la Lactancia Materna, así como también la Ley Crecer Juntos para la protección integral de la primera infancia, niñez y adolescencia, así como entre otros como lineamientos establecidos para el cuidado del adulto mayor y cuidados paliativos entre otros, cumpliendo el objetivo de la estrategia establecida y dando cumplimiento al Sistema Nacional Integrado de Salud (SNIS).

El presente documento permite establecer las directrices para la consecución de los objetivos institucionales y dictar una línea estratégica a las distintas dependencias de la Institución. Iniciando por un diagnóstico exhaustivo, analizando la oferta y demanda; profundizando con un análisis FODA y valoración de riesgos; para el posterior análisis, priorización de problemas, programar actividades gerenciales, asistenciales, administrativas y técnicas.



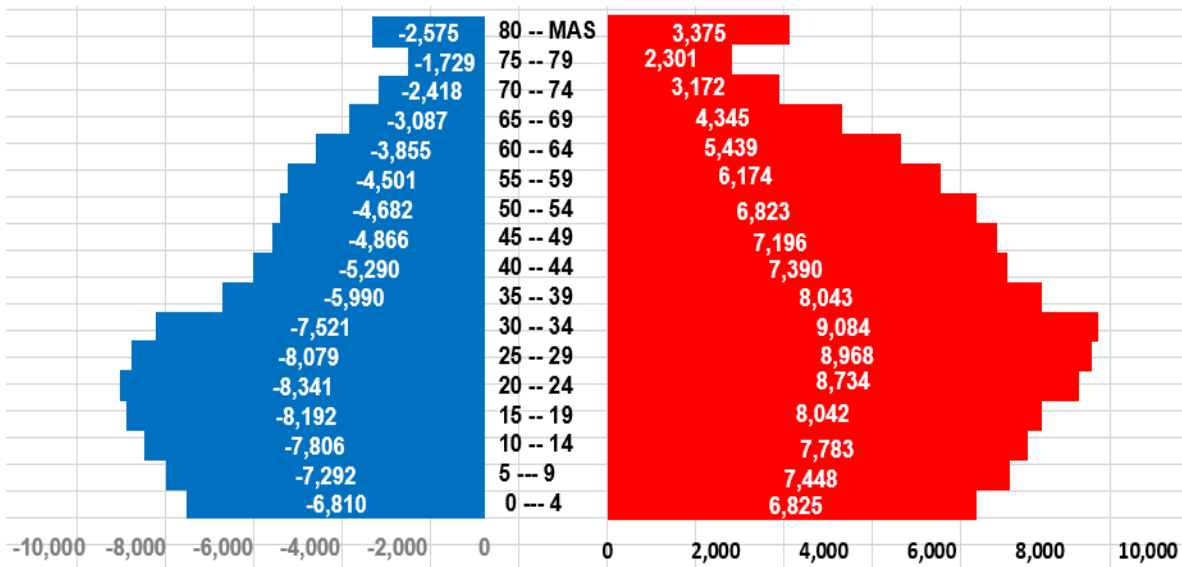
El fin principal es brindar a la población una asistencia sanitaria integral, optimizando los recursos, estableciendo los Procesos y Procedimientos de cada área de forma clara y definida, mejorando a su vez la aplicación de los mismos. Se pretende además mejorar la oferta de servicios para garantizar el derecho a la salud, eliminar la dispersión de la atención y la sobrecarga en la demanda de atenciones sanitarias en los Centros de Tercer Nivel.

IV. SISTEMATIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.

1) ANÁLISIS DE LA DEMANDA DE SALUD.

A) CARACTERÍSTICAS DE LA POBLACIÓN.

- Estructura poblacional proyectada para el 2025 del área geográfica de responsabilidad programática de la red de servicios a la cual corresponde.



- Análisis del crecimiento o disminución poblacional de los últimos cinco años.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Población del SIBASI Sur por año.	Habitantes
2021	224,234
2022	224,476
2023	234,588
2024	204,319
2025	204,175

En los últimos 5 años nuestra área geográfica de responsabilidad programática (SIBASI Sur) ha pasado de 224,234 (para el 2021) a 204,175 (para el 2025); es decir, una **disminución de 20,059 habitantes (8.94% menos)**. Siendo para este 2025 una población masculina de 93,034 habitantes y una femenina de 111,141.

ESTRUCTURA POBLACIONAL PROYECTADA PARA EL 2025 DEL ÁREA GEOGRÁFICA DE RESPONSABILIDAD PROGRAMÁTICA DE LA RED DE SERVICIOS.

PROPORCIÓN POBLACIONAL QUE CUENTA CON LOS BENEFICIOS DE ASEGURAMIENTO PÚBLICO EN SALUD (ISSS, COSAM, ISBM).

Establecimiento de salud	%
UCSF SAN JACINTO	45%
UCSF PANCHIMALCO	40%
UCSF PLANES DE RENDEROS	40%
UCSF ROSARIO DE MORA	30%
UCSF SAN MARCOS	45%
UCSF SANTIAGO TEXACUANGOS	40%
UCSF SANTO TOMÁS	40%



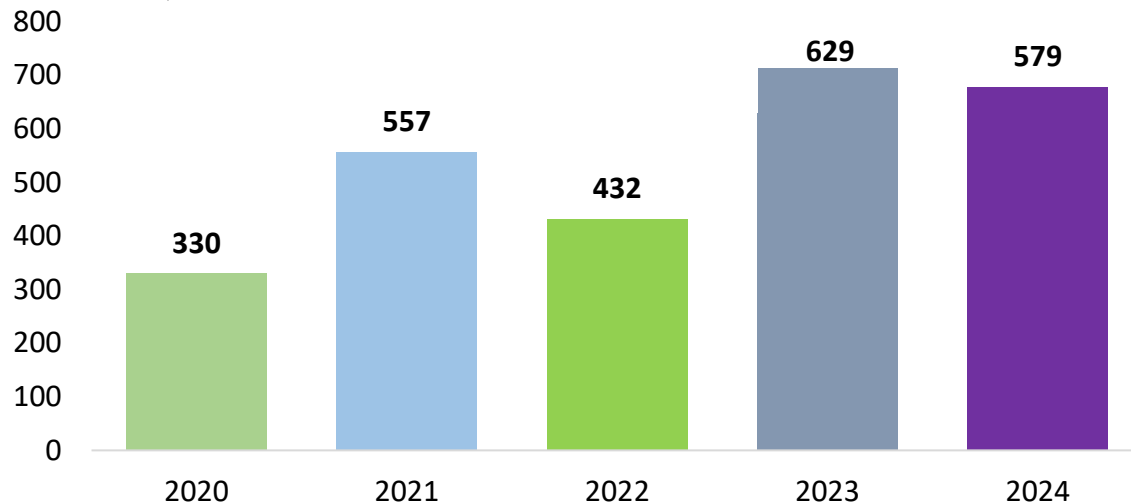
HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Los datos de la tabla anterior refleja los porcentajes de la población asegurada de cada uno de los establecimientos de salud del SIBASI Sur, el resto de la población es cubierta por el personal de los establecimientos de salud del MINSAL y el Hospital Saldaña como centro de referencia de este SIBASI.

B. SITUACIÓN DE SALUD.

B1. COMPORTAMIENTO DE LA DEMANDA DE PARTOS NORMALES Y POR CESÁREA EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS.

COMPARATIVO DEL TOTAL DE PARTOS ATENDIDAS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, DE ENERO - JUNIO DE LOS AÑOS 2020 A 2024.

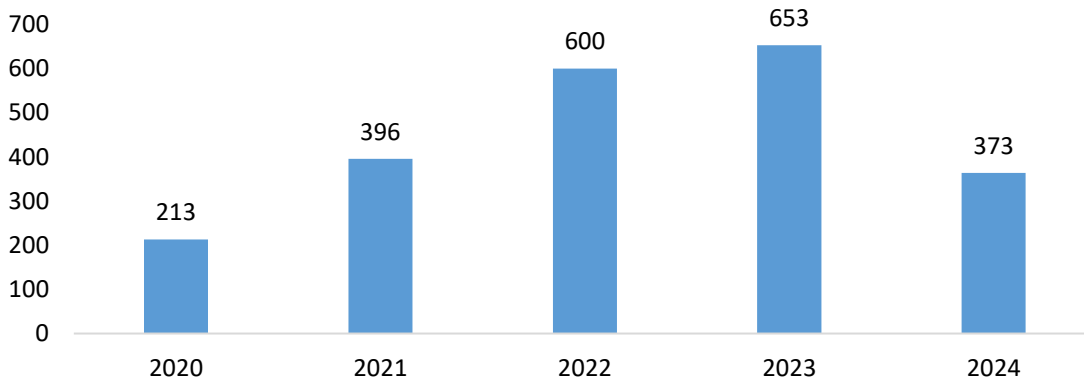


COMPARATIVO DE PARTOS VAGINALES ATENDIDAS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, DE LOS AÑOS 2020 A 2024



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

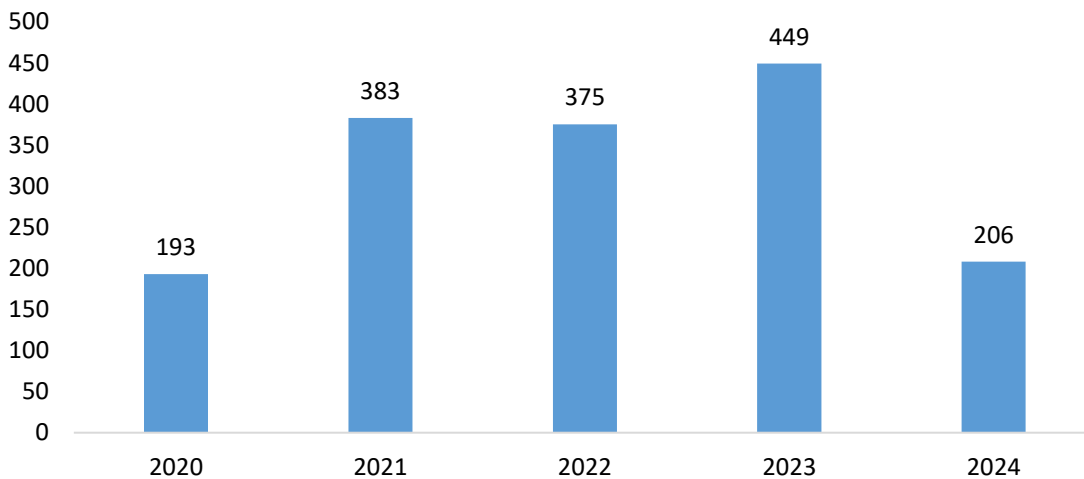
PARTOS VAGINALES



Nota: En el año 2024 solo se han tomado datos de enero a junio.

COMPARATIVO DE PARTOS POR CESÁREA ATENDIDAS EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, DE LOS AÑOS 2020 A 2024

PARTOS POR CESAREA



Nota: En el año 2024 solo se han tomado datos de enero a junio.

El total de partos atendidos el presente año superará el total del 2023, el cual fue de 629, actualmente estamos en un 92% de ese dato con 678 partos hasta junio, correspondiendo el 69.6% de eso los partos vaginales con 472, y un 30.4 % restante partos por cesárea con 206 casos, siguiendo estos últimos la tendencia del año anterior.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

B2. ANÁLISIS DE MORBILIDAD Y MORTALIDAD AÑO 2024.

DIEZ PRIMERAS CAUSAS DE EGRESOS, EN EL HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA, DE ENERO - JUNIO DE 2024

1	PARTO ÚNICO ESPONTÁNEO, PRESENTACIÓN CEFÁLICA DE VÉRTICE	368
2	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	290
3	NEUMONÍA NO ESPECIFICADA	223
4	PARTO POR CESÁREA DE EMERGENCIAS	189
5	FALSO TRABAJO DE PARTO ANTES DE LAS 37 SEMANAS DE GESTACIÓN	135
6	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN	117
7	INFECCIÓN DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	101
8	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA	98
9	TUBERCULOSIS DEL PULMON	93
10	APENDICITIS, NO ESPECIFICADA	86

La primera causa de egreso sigue siendo del área obstétrica como en los últimos 5 años, con 368 partos únicos; en segundo y tercer lugar causas infecciosas gastrointestinales, y neumonías no especificadas con 223 casos.

PRIMERAS 10 CAUSAS DE MORBILIDAD EN LA CONSULTA EXTERNA.

1	ENFERMEDAD POR VIRUS DE INMUNODEFICIENCIA HUMANA	2288
2	HIPERTENSIÓN ESENCIAL PRIMARIA	1327
3	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCIÓN DE COMPLICACIÓN	1111
4	ASMA, NO ESPECIFICADA	808
5	ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA, NO ESPECIFICADA	645
6	AUTISMO EN LA NIÑEZ	588
7	ATENCIÓN PREPARATORIA PARA TRATAMIENTOS SUBSECUENTES	571



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

8	EXAMENES DE PESQUISA ESPECIALES PARA TRASTORNOS CARDIOVASCULARES	544
9	ATENCIÓNES POR PROCEDIMIENTOS DE REHABILITACIÓN, NO ESPECIFICADAS	517
10	TRASTORNOS DE ADAPTACIÓN	489

Es de interés epidemiológico ver que el Virus de Inmunodeficiencia Humana sigue siendo la primera causa de morbilidad en la Consulta Externa con 2,288 pacientes atendidos de Enero hasta Junio del presente año. El otro factor de interés a nivel mundial, por el alto costo en el sector salud, son las enfermedades crónicas no trasmisibles, siendo en nuestro hospital la hipertensión arterial, diabetes, el segundo y tercer lugar, respectivamente, como causas de control en la Consulta Externa.



PRIMERAS 10 CAUSAS DE MORBILIDAD EN LA EMERGENCIA.

1	TRAUMATISMOS Y OTRAS CONSECUENCIAS DE CAUSA EXTERNA	2613
2	DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	859
3	INFECCIÓN DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	562
4	ABDOMEN AGUDO	459
5	RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMÚN)	419
6	HIPERTENSIÓN ESENCIAL PRIMARIA	373
7	FIEBRE, NO ESPECIFICADA	345
8	DIABETES MELLITUS NO INSULINODEPENDIENTE, SIN MENCIÓN DE COMPLICACIONES	315
9	CONTRACCIONES PRIMARIAS INADECUADAS	313
10	NEUMONIA, NO ESPACIFICADA	285

Sigue siendo la primera causa de morbilidad en Unidad de Emergencia los traumatismos y otras lesiones de causa externa, lo cual gran porcentaje es debido a los accidentes de tránsito, siendo desde enero a la fecha 2,613 atenciones. Otro dato preocupante es la segunda causa: infecciones gastro intestinales, dos morbilidades donde la educación y prevención, medidas educativas, tendrían impacto en reducción del gasto público.

PRIMERAS 10 CAUSAS DE MORTALIDAD BRUTA HOSPITALARIA.

1	NEUMONÍA NO ESPECIFICADA	56
2	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA	27
3	CHOQUE, NO ESPECIFICADO	24
4	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRAS ESPECIFICACIONES	16
5	SEPTICEMIA, NO ESPECIFICADA	11
6	INSUFICIENCIA CARDÍACA CONGESTIVA	8
7	CIRROSIS HEPÁTICA ALCOHÓLICA	8
8	CHOQUE CARDIOGENICO	5
9	EMBOLIA PULMONAR SIN MENCIÓN DE CORAZÓN PULMONAR AGUDO	4
10	PARO CARDÍACO, NO ESPECIFICADO	4

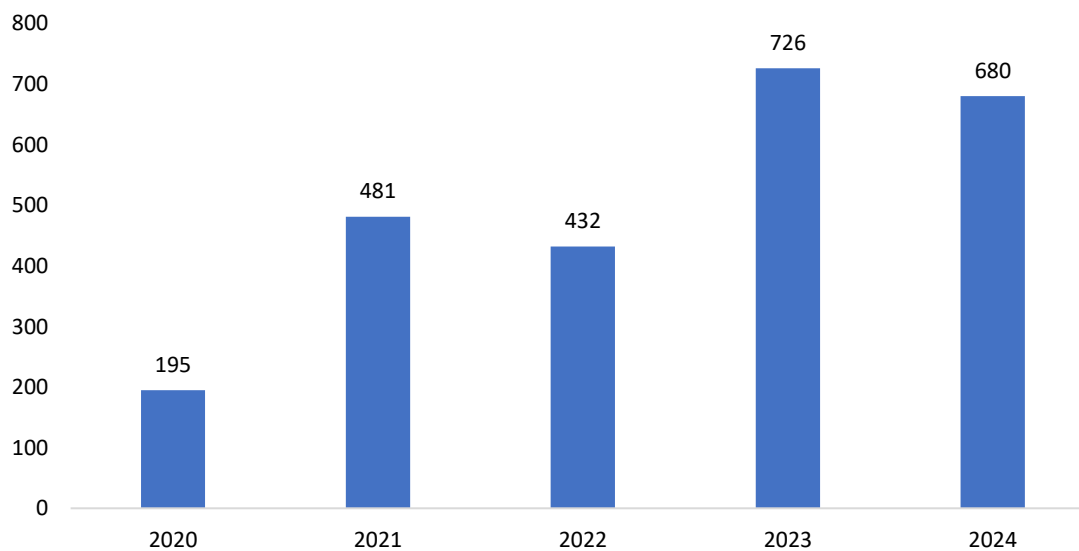


PRIMERAS 10 CAUSAS DE MORTALIDAD NETA HOSPITALARIA

1	NEUMONÍA NO ESPECIFICADA	51
2	CHOQUE, NO ESPECIFICADO	21
3	HEMORRAGIA GASTROINTESTINAL, NO ESPECIFICADA	17
4	SEPTICEMIA, NO ESPECIFICADA	11
5	INFARTO AGUDO DEL MIOCARDIO, SIN OTRAS ESPECIFICACIONES	10
6	CIRROSIS HEPÁTICA ALCOHÓLICA	7
7	INSUFICIENCIA CARDÍACA CONGESTIVA	6
8	ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA, ETAPA 5	6
9	ENFERMEDAD CEREBRO VASCULAR, NO ESPECIFICADA	4
10	ENCEFALOPATIA, NO ESPECIFICADA	3

B3. ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LAS SIGUIENTES ENFERMEDADES NO TRASMISIBLES EN LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS (CONSULTA DE PRIMERA VEZ).

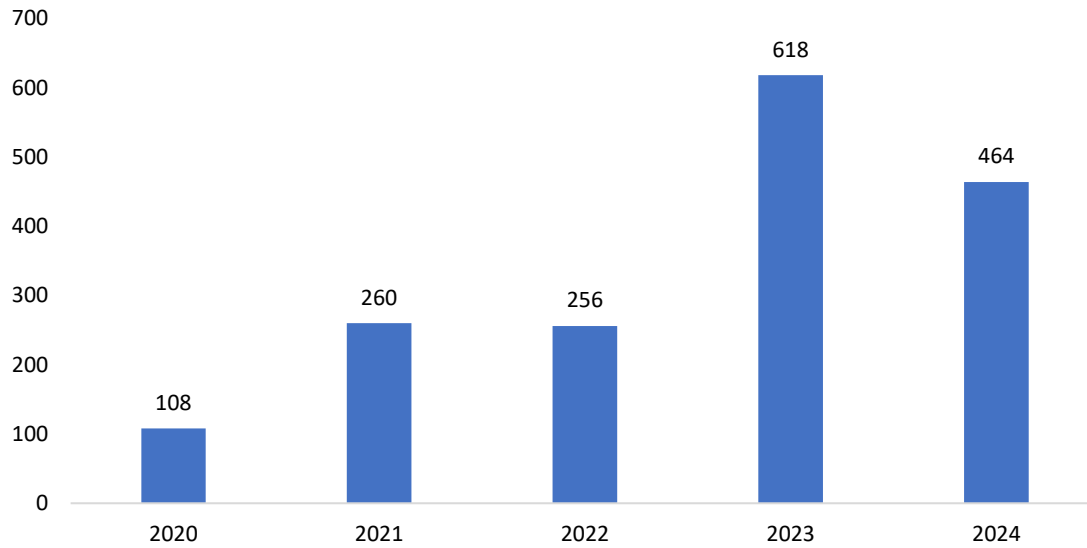
- **DIABETES MELLITUS.**



Nota: Enero a junio 2024. Fuente SIMMOW.

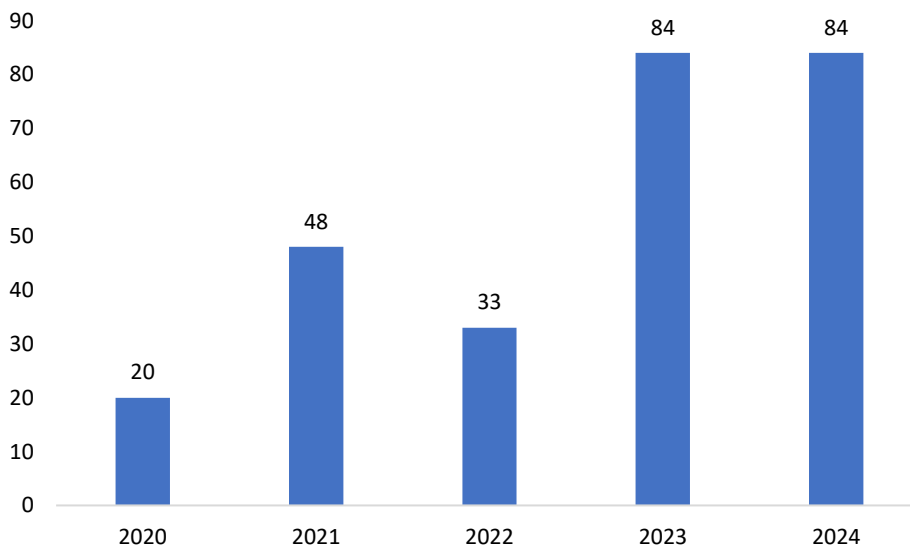


- **HIPERTENSIÓN ARTERIAL**



Nota: Enero a junio 2024. Fuente SIMMOW.

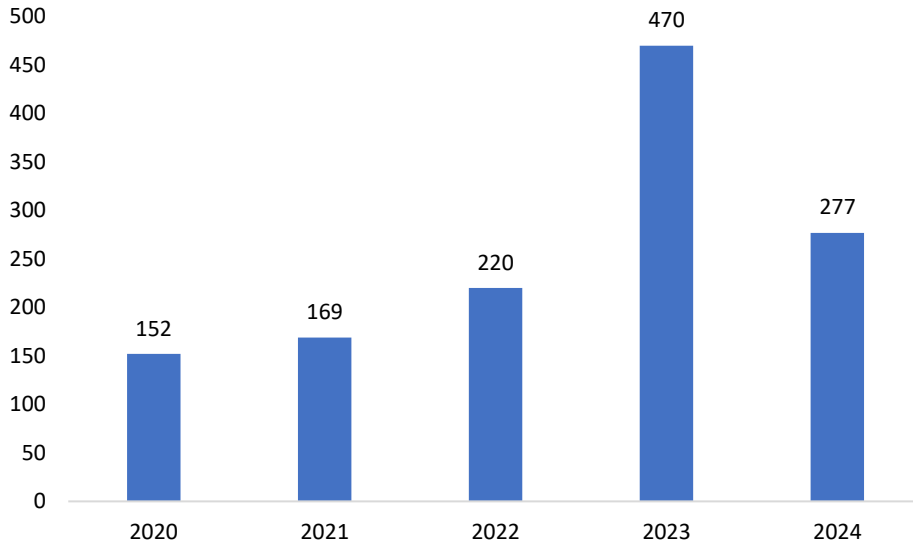
- **ENFERMEDAD RENAL CRÓNICA**



Nota: Enero a junio 2024. Fuente SIMMOW.

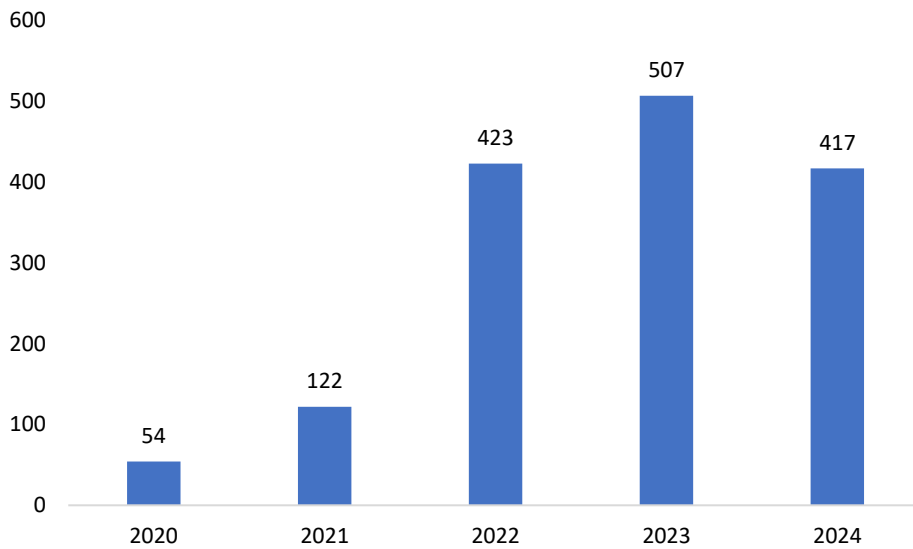


- **ENFERMEDAD PULMONAR OBSTRUCTIVA CRÓNICA**



Nota: Enero a junio 2024. Fuente SIMMOW.

- **CÁNCER.**



Nota: Enero a junio 2024. Fuente SIMMOW.



Las enfermedades crónicas no transmisibles amenazan el avance hacia el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, entre cuyas metas está reducir la probabilidad de morir por causa de ella en las personas de entre 30 y 70 años para 2030.

La Enfermedad Crónica No Trasmisible con mayor porcentaje de detección fue diabetes con 680 casos nuevos, en segundo lugar hipertensión arterial y EPOC, con 464 y 277 respectivamente; pero es importante señalar que con respecto al 2023 la insuficiencia renal tiene un alza significativa debido a que en este primer semestre ya se reporta 84 casos, siendo misma cifra total reportada en el año 2023. De igual manera con los casos de cáncer se lleva un alza significativa ya que con respecto al primer trimestre llevamos 417 casos, por lo que para finalizar el año se verá una cifra mayor.

B4. TIEMPOS DE ESPERA PARA CONSULTA EXTERNA, PRIMERA VEZ (DÍAS), ENERO A JUNIO 2024.

ESPECIALIDAD	PROMEDIO DIAS
Pediatría	21
Ginecología	37
Obstétrica	13
Medicina Interna	93
Cirugía	47

Los tiempos de espera en el área de ginecología se han visto afectados por falta de recurso médico, pero en el mes de junio se agrega un médico de staff a la consulta externa, por lo que los tiempos de espera para ésta área van a disminuir, en medicina interna hay 93 días poque el primer semestre del año se vio afectado por la incapacidad de médico de más de 90 días, ya incorporado a partir del siguiente semestre, además que se ha incrementado a consulta por referencias de primer nivel de atención: al igual en área de cirugía general, se ha visto un incremento en pacientes referidos de primera vez.



TIEMPO DE ESPERA PARA INGRESO DE EMERGENCIAS HACIA HOSPITALIZACIÓN (MINUTOS), ENERO A JUNIO 2024.

ESPECIALIDAD	PROMEDIO DE HORAS
Pediatría	0:0:00
Ginecología	0:00:00
Obstetricia	0:00:00
Medicina Interna	3:20:50
Cirugía	3:48:40

En los servicios de hospitalización de Pediatría, Ginecología y Obstetricia, las emergencias están dentro del pabellón, por lo que los tiempos de espera son de fracciones de segundos en el sistema SIS, de pasar en el área de emergencias hacia hospitalización.

En medicina interna el promedio es de 3 horas con 20 minutos, esto se ve afectado por la alta ocupación de pacientes en medicina interna que es de más del 100%, por lo que hay que esperar a que se den las altas para poder hacer ingresos respectivos, así mismo las altas son despachadas después de las 2 pm, por los horarios de despacho de medicamentos de parte de farmacia, a los pabellones respectivos, por lo que no se puede llevar pacientes a sus pabellones de ingreso hasta que se den las altas efectivas.

De igual forma en cirugía general, que es de 3 horas con 48 minutos el promedio, es la misma situación, se llevan los pacientes a su respectivo pabellón hasta que se dan las altas efectivas.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

TIEMPOS DE ESPERA CIRUGÍA ELECTIVA (DÍAS) ENERO A JUNIO 2024.

ESPECIALIDAD	PROMEDIO DE DIAS
Cirugía General Electiva.	31
Ortopedia	37
Cirugía de Tórax.	7
Ginecología	30

Dentro de las actividades de tiempo de espera para actividades quirúrgicas todas están dentro del estándar de menos de 60 días.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

C. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE METAS ENERO A JUNIO 2024.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias. Consulta Externa.

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz	%Cumpl.
Servicios Finales			
Consulta Externa Médica			
General			
Medicina General	4,032	2,198	55%
Especialidades			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	4,488	4,243	95%
Cirugía General	1,956	2,710	139%
Pediatría General	408	598	147%
Ginecología	1,386	1,111	80%
Obstetricia	366	82	22%
Psiquiatría	1,104	722	65%
Sub especialidades			
Sub Especialidades de Medicina Interna			
Gastroenterología	120	0	0%
Neumología	3,792	3,424	90%
Oncología	366	0	0%
Sub Especialidades de Cirugía			
Neurocirugía	492	0	0%
Ortopedia	492	902	183%
Toraxica	162	80	49%
Sub Especialidades de Pediatría			
Neurología	366	0	0%
Emergencias			
De Medicina Interna			
Medicina Familiar	348	2,316	666%
Medicina Interna	2,748	2,442	89%
Neumología	246	23	9%
De Cirugía			
Cirugía General	3,498	4,453	127%
De Pediatría			
Pediatría Gral.	1,746	2,440	140%
De Gineco-Obstetricia			
Ginecología	270	484	179%
Obstetricia	810	1,770	219%
Otras Atenciones Consulta Emergencia			
Bienestar Magisterial	348	1	0%
Emergencia/Consulta General	1,944	3,169	163%
Otras Atenciones Consulta Externa Médica			
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	1,020	843	83%
Colposcopia	612	858	140%
Endoscopia	858	0	0%
Medicina Familiar	492	63	13%
Nutrición	816	828	101%
Programa de Atención Integral	3,978	2,332	59%
Psicología	816	2,297	281%
Selección	3,996	0	0%

Fuente de Datos: SPME-2024.



En el cumplimiento de metas del Servicio de Consulta externa, en la meta de atenciones en obstetricia al año es de 732, al momento se ha cumplido en un 22%, las atenciones en consulta externa de obstetricia ha disminuido ya que la misma tasa de natalidad a nivel nacional ha sufrido una disminución, lo que contribuye a que sean menos las pacientes que consultan en primer nivel, y por lo tanto disminuyen las pacientes que son referidas a este centro para cita en consulta externa.

En la especialidad de psiquiatría ha disminuido de la meta el año 2024 al 65%, ya que en abril del presente año se tuvieron dos especialistas en dicho rubro, posteriormente dado la renuncia de uno de ellos, la especialidad solamente cuenta con un especialista 3 horas de consulta, por lo que no se ha logrado dar cumplimiento a la meta establecida.

En la especialidad de gastroenterología tenemos el 0% de cumplimiento, ya que el recurso médico asignado desde el último trimestre del año 2023, presentó su renuncia a partir de febrero del presente año.

En ortopedia se ha incrementado la consulta en 163% ya que a partir del mes de febrero se logró la contratación de otro médico subespecialista por lo que se ha logrado rebasar la meta establecida para el año.

En la subespecialidad de neurología pediátrica se tiene un 0%, el motivo ha sido que no se ha cargado la producción de dicha subespecialidad como tal en el SIMMOW, ya que no está aperturada en el SIMMOW y ESDOMED lo carga a pediatría general, por lo que al área de pediatría general ha sobrepasado la meta establecida. Al momento en el sistema, el médico subespecialista de neurología tiene un total de 389 atenciones de una meta de 734 pacientes en un año, por lo que ha completado el 53% de la meta.

De igual manera ha sucedido en oncología, se le está cargando la producción a medicina interna, por lo que salen los datos de 0 % de atenciones, en dicha subespecialidad se han atendido 170 pacientes, por lo que tiene un 18% de cumplimiento de la meta, en este caso todavía se está dando a conocer a los demás establecimientos que contamos con dicha subespecialidad, lo que va a permitir que posteriormente se puedan dar más atenciones en consulta externa.

En la unidad de emergencias se atienden los pacientes en medicina familiar, en el histórico de 5 años no existen datos, por lo que se les calculo una meta en base a 2 médicos de staff asignados a la unidad, pero en el SIMMOW se carga toda la producción de los médicos residentes asignados a la especialidad, por lo que en este semestre se han dado más de 2000 atenciones según el SIMMOW.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

En atenciones en neumología en la Unidad de Emergencias, se lleva un 9%, esto es debido a que no se cuenta con neumólogo de planta, por lo que los pacientes son atendidos por la especialidad de medicina interna.

En el caso de medicina interna la meta programada es similar a lo cumplido en un 89% incluyendo las atenciones por médicos residentes de la especialidad respectiva, sí de igual manera con la especialidad de cirugía general, a la cual le sale un 127% de la meta programada y en pediatría con un 140% de la meta.

En el área de BM de igual manera no se está cargando las atenciones a dicha área específica, porque no se puede subir la información al SIMMOW.

En el área de otras atenciones de consulta externa, no se ha colocado las atenciones de endoscopias porque en el SIMMOW, no se puede cargar dicha producción, de enero a junio las atenciones iniciaron en el mes de mayo, de mayo a agosto las atenciones endoscópicas son de 225, lo que da un 13% de cumplimiento de la meta anual. El médico encargado para el centro endoscópico desde mayo el 2024 renunció a 4 horas laborales, por lo que solamente se están programando procedimientos en 4 horas por la mañana.

En medicina familiar las atenciones se están brindando desde mayo 2024, al momento 1 médico especialista encargado con 2 horas lunes, miércoles y viernes, por lo que la consulta no cuenta con mucha agenda en la actualidad, por lo que tiene el 13% de la meta programada.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias
Hospitalización.

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	1,188	442	37%
Ginecología	216	192	89%
Medicina Interna	846	1,337	158%
Obstetricia	876	887	101%
Pediatría	1,764	896	51%
Sub Especialidades			
Sub Especialidad de Medicina Interna			
Neumología	360	265	74%
Sub Especialidades de Cirugía			
Ortopedia / Traumatología	162	161	99%
Otros Egresos			
Bienestar Magisterial	342	115	34%
Emergencia	1,944	817	42%
Partos			
Partos vaginales	348	364	105%
Partos por Cesáreas	198	208	105%
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	384	451	117%
Electivas Ambulatorias	162	625	386%
De Emergencia para Hospitalización	600	418	70%
De Emergencia Ambulatoria	48	4	8%
Medicina Critica			
Unidad de Emergencia			
Admisiones	0	0	ND
Transferencias	0	0	ND
Unidad de Máxima Urgencia			
Admisiones	0	0	ND
Transferencias	0	0	ND
Unidad de Cuidados Intensivos e Intermedios			
Admisiones	0	337	ND
Transferencias	0	218	ND



Con la tabla anterior, podemos ver que el cumplimiento en hospitalización solamente en el pabellón de cirugía no se cumple con la meta para el primer semestre, esto es porque el mayor número de pacientes hospitalizados es de carácter de trauma, y por lo tanto ortopédicos. Otro valor importante el cumplimiento de cirugías ambulatorias, que es de más del 300%, esto se debe a que las metas se programaron en base al histórico de 5 años, pero en años anteriores el dato en el sistema probablemente había un subregistro de las actividades ambulatorias, lo que no ha permitido una meta realista a la fecha; además que es evidente la cantidad de cirugías de carácter ambulatorio, desde la implementación de los equipos de video laparoscopías implementados en el hospital, lo que ha permitido el mayor número de cirugías ambulatorias.

Monitoreo Servicios Intermedios - Laboratorio Clínico y Banco de Sangre
Periodo: Enero/2024 a Junio/2024.

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Intermedios			
Diagnostico			
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre			
Hematología			
Consulta Externa	2,550	4,873	191%
Hospitalización	9,996	12,391	124%
Emergencia	6,048	15,559	257%
Referido / Otros	1,446	2,264	157%
Inmunología			
Consulta Externa	1,350	481	36%
Hospitalización	1,950	541	28%
Emergencia	1,350	1,944	144%
Referido / Otros	510	286	56%
Bacteriología			
Consulta Externa	498	525	105%
Hospitalización	6,750	5,619	83%
Emergencia	1,248	1,753	140%
Referido / Otros	798	1,973	247%
Parasitología			
Consulta Externa	96	216	225%
Hospitalización	498	776	156%
Emergencia	498	1,901	382%
Referido / Otros	12	160	1333%
Bioquímica			
Consulta Externa	15,000	17,834	119%
Hospitalización	24,996	33,628	135%
Emergencia	17,748	33,226	187%
Referido / Otros	8,748	11,147	127%
Banco de Sangre			
Consulta Externa	546	630	115%
Hospitalización	2,250	633	28%
Emergencia	996	2,729	274%
Referido / Otros	48	268	558%
Urianálisis			
Consulta Externa	846	1,717	203%
Hospitalización	1,746	1,031	59%
Emergencia	1,596	3,999	251%
Referido / Otros	42	254	605%



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Servicios Generales.

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Generales			
Alimentación y Dietas			
Hospitalización			
Medicina	5,490	7,297	133%
Cirugía	5,154	6,463	125%
Ginecología	2,430	564	23%
Obstetricia	3,192	1,704	53%
Pediatría	3,402	3,350	98%
Neonatología	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND
Otros (Convenios)	17,958	6,103	34%
Lavandería			
Hospitalización			
Medicina	105,936	121,131	114%
Cirugía	59,766	52,949	89%
Ginecología	30,072	20,263	67%
Obstetricia	90,630	21,810	24%
Pediatría	42,780	10,961	26%
Neonatología	0	0	ND
Psiquiatría	0	0	ND
Otros (Convenios)	240,126	44,709	19%
Consulta			
Consulta Médica General	0	0	ND
Consulta Médica Especializada	10,452	6,143	59%
Emergencias			
Emergencias	22,272	18,922	85%
Mantenimiento Preventivo			
Números de Orden	498	372	75%
Transporte			
Kilómetros Recorridos	54,996	90,567	165%

Fuente de Datos: SPME 2024.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

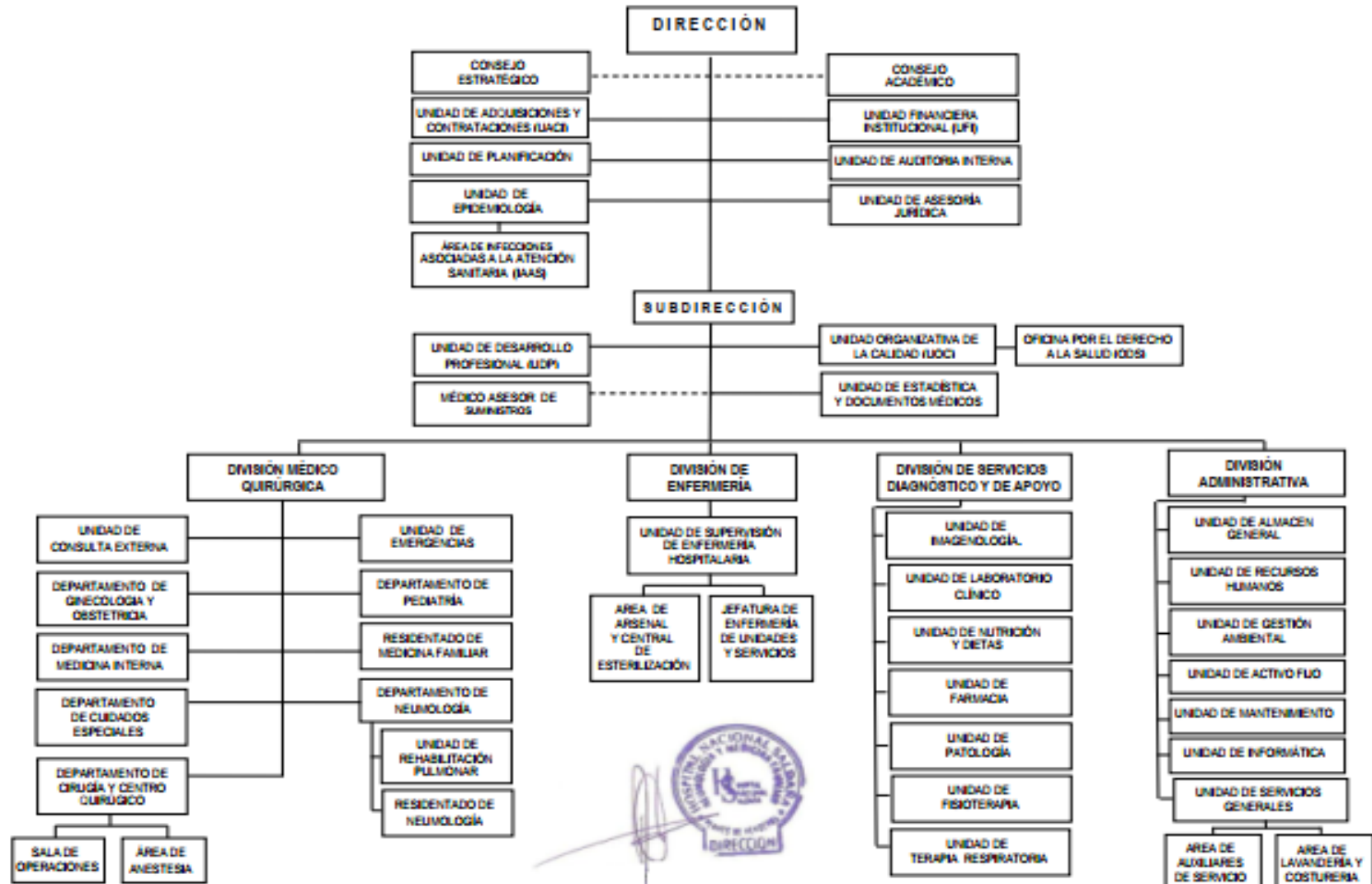
En la tabla anterior de SERVICIOS INTERMEDIOS del área de laboratorio clínico y banco de sangre se puede observar que en las metas de todos los rubros en OTROS/ REFERIDOS, las metas son mayores a lo propuesto, ya que con el cambio de jefatura del área ha reportado en “otros” todas las pruebas de control, y además lleva justificado y digitado las pruebas que se realizan en las unidades de primer nivel de atención, por lo que el cumplimiento de metas sale más alta.

En la tabla de SERVICIOS GENERALES: en los pabellones de pediatría, a pesar que el número de egresos pero las dietas se sirven doble, ya que deben de cubrir el binomio madre hijo, en ginecología y obstetricia ha disminuido por la cantidad de egresos de dicha área.

En el dato de los servicios de lavandería son los que se han visto disminuidos con las metas, ya que siempre se ha hecho con los datos del histórico de 5 años atrás, en esto se puede evidenciar lo que cada mes se refleja en los indicadores de gestión, que el nivel de egresos ha disminuido en las áreas de obstetricia y de egresos de pediatría.

Con las áreas de kilómetros recorridos que tenemos el 165%, el gasto de combustible se debe a los traslados tanto internos como externos, además de las actividades de gestión de parte de insumos y medicamentos lo que permite que dicho personal se movilice dentro de la región metropolitana y demás áreas como paracentral, oriente y occidente, para el traslado de insumos de otros establecimientos hacia el hospital, no dejando de lado el alto costo de los combustibles de manera general.

2) DEFINICIÓN DE LA OFERTA DE SALUD. 1. ORGANIGRAMA



OFICIALIZADO EN SEPTIEMBRE 2023

2. OFERTA DE SERVICIOS.

RECURSOS MÉDICOS DE CONSULTA EXTERNA.			
No. de personal	Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
		HORARIO	DÍAS
2	MEDICINA GENERAL	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
8	CIRUGÍA (incluye Neurocirugía, Ortopedia y Cirugía de Tórax).	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
3	PEDIATRÍA (incluye Neurología Pediátrica)	8:00 AM A 12:00PM	LUNES A VIERNES
7	MEDICINA INTERNA (incluye gastroenterología, oncología y CAI)	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
6	GINECOBSTETRICIA (incluye Colposcopia)	7:00 AM A 2:00 PM	LUNES A VIERNES
6	NEUMOLOGÍA (incluye Programa Tb, Clínicas especializadas y Rehabilitación Pulmonar)	7:00 AM A 12 PM	LUNES A VIERNES
2	PSIQUIATRIA	7:00 AM A 12 PM	LUNES A VIERNES

RECURSOS MÉDICOS DE PLANTA DE EMERGENCIAS.			
No. de personal	Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
		HORARIO	DÍAS
1	MEDICINA GENERAL	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
1	CIRUGÍA	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
1	PEDIATRÍA	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
1	MEDICINA INTERNA	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

1	GINECOBSTETRICIA	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES
2	MEDICINA FAMILIAR	7:00 AM A 3:00 PM	LUNES A VIERNES

RECURSOS MÉDICOS DE T U R N O.

No. de personal	Especialidad	HORARIO DE ATENCIÓN	
		HORARIO	DÍAS
2	MEDICINA GENERAL	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SÁBADO Y DOMINGO
7	CIRUGÍA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SÁBADO Y DOMINGO
9	PEDIATRÍA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SÁBADO Y DOMINGO
6	MEDICINA INTERNA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SÁBADO Y DOMINGO
7	GINECO-OBSTETRICIA	7:00 PM A 7:00 AM 24 HORAS	LUNES A VIERNES SÁBADO Y DOMINGO
3	MEDICINA FAMILIAR	7:00 PM A 7:00 AM 12 HORAS	TURNOS ROTATIVOS DE LUNES A DOMINGO



SERVICIOS DE APOYO Y DIAGNÓSTICO.

Especialidad.	HORARIO DE ATENCIÓN	
	HORARIO	DÍAS
ANATOMÍA PATOLÓGICA	6 HORAS	LUNES A VIERNES
ULTRASONOGRAFÍAS	8 HORAS	LUNES A VIERNES
FISIOTERAPIA	8 HORAS	LUNES A VIERNES
MANTENIMIENTO	8 HORAS	LUNES A VIERNES
LAVANDERIA	8 HORAS	LUNES A DOMINGO
NUTRICION Y DIETAS	8 HORAS	LUNES A DOMINGO
RADIOGRAFÍAS Y TAC	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
FARMACIA	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
LABORATORIO	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
TERAPIA RESPIRATORIA	24 HORAS	LUNES A DOMINGO
TRANSPORTE	24 HORAS	LUNES A DOMINGO



3. CAPACIDAD INSTALADA PROYECTADA PARA EL AÑO 2025.

3.1 CAPACIDAD INSTALADA EMERGENCIA		
Horas diarias y útiles disponibles de consultorio en emergencia para 2025		
Servicios Finales EMERGENCIA		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 MEDICINA GENERAL	24.0	24.0
Consultorio 2 MEDICINA FAMILIAR	24.0	24.0
Consultorio 3 MEDICINA INTERNA	24.0	24.0
Consultorio 4 CIRUGIA GENERAL	24.0	24.0
Consultorio 5 PEDIATRIA	24.0	24.0
Consultorio 6 GINECOLOGIA/OBSTETRICIA	24.0	24.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	144	144

3.2 CAPACIDAD INSTALADA CONSULTA EXTERNA		
Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2025		
Servicios Finales Consulta Externa		
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 MEDICINA INTERNA	8.0	7.0
Consultorio 2 PEDIATRIA	8.0	7.0
Consultorio 3 CIRUGIA GENERAL	8.0	8.0
Consultorio 4 GINECOLOGIA/OBSTETRICIA	8.0	6.0
Consultorio 5 ORTOPEDIA	8.0	8.0
Consultorio 6 PSIQUIATRIA	8.0	7.0
Consultorio 7 MEDICINA GENERAL	8.0	8.0
Consultorio 8 NEUMOLOGIA	8.0	8.0
Consultorio 9 NUTRICION	8.0	8.0
Consultorio 10 PSICOLOGIA	8.0	8.0
Consultorio 11 REHABILITACION PULMONAR	8.0	3.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	88	78



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

3.3 CAMAS CENSABLES Y NO CENSABLES.

CAPACIDAD INSTALADA	
Dotación de camas de hospitalización para 2025	
Servicios Finales	Servicio Hospitalario
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº camas
Medicina Interna	36
Cirugía	22
Ginecología	3
Gineco-Obstetricia	0
Obstetricia	21
Pediatría	43
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	125
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Nº camas
Neumología	28
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	28
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	Nº camas
Ortopedia / Traumatología	8
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA	8
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA	0
Otros Servicios Hospitalarios	Nº camas
Bienestar Magisterial	12
Emergencia	0
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	12
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	173



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

CAMAS NO CENSABLES	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	N° camas
Emergencia (Observación)	39
Trabajo de Partos	7
Recuperación	11
Unidad de cuidados intermedios	0
Unidad de cuidados intensivos	16
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	73
Fuente: POA Hospital, año 2025.	

3.4 QUIRÓFANOS.

HORAS DIARIAS DISPONIBLES DE QUIRÓFANOS PARA CIRUGÍA MAYOR, AÑO 2025.		
Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano 1 ELECTIVO	8.00	0.00
Quirófano 2 ELECTIVO	8.00	0.00
Quirófano 3 ELECTIVO	0.00	0.00
Quirófano 4 EMERGENCIAS	0.00	24.00
Quirófano 5 EMERGENCIAS GO	0.00	24.00



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

4. ESTÁNDARES DE INFRAESTRUCTURA

AÑO 2025

Tabla 1

PROGRAMACION DE METAS CONSULTA EXTERNA, EMERGENCIA.

TIEMPO EN HORAS PROMEDIO POR CONSULTA PARA AÑO 2025		
Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Pacientes x hora
Medicina General	12	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Medicina Interna	15	4
Cirugía General	15	4
Pediatría General	15	4
Ginecología	15	4
Obstetricia	20	3
Psiquiatría	30	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	15	4
Sub Especialidades de Cirugía	15	4
Sub Especialidades de Pediatría	15	4
Sub Especialidades de Ginecología	15	4
Sub Especialidades de Obstetricia	15	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	15	4
Clínica de cesación de consumo de tabaco	0	0
Clínica de Ulceras	20	3
Dolor y Cuidados Paliativos	60	1
Colposcopia	30	2
Endoscopia	60	1
Medicina Familiar	15	4



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Nutrición	30	2
Planificación Familiar	30	2
Programa de Atención Integral	15	4
Psicología	60	1
Selección		
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Emergencia	30	2
Fuente: POA Hospital, año 2025.		

Tabla 2

Promedio días de estancia año 2025

HOSPITAL NACIONAL DR. JOSE A. SALDAÑA

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Medicina Interna	6.9
Cirugía	5.2
Ginecología	2.9
Gineco-Obstetricia	0.0
Obstetricia	2.5
Pediatría	3.6
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	2.8
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Neumología	11.0
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	11.0
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Ortopedia / Traumatología	7.6
PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA	7.6
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2025
Bienestar Magisterial	6.0
Emergencia	1.7
PROMEDIO OTROS SERVICIOS	3.8
Fuente: POA Hospital, año 2025.	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

TABLA 3
PROMEDIO DE HORA POR CIRUGIA MAYOR AÑO 2025

Quirófano Cirugia Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2025
Cirugía General	2.00
Cirugía Sub Especialidad	3.00
Cirugía General Pediátrica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Pediátrica	3.00
Cirugía Ginecológica	2.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	3.00
Cirugía Obstétrica	2.00
Cirugía sub Especializada Obstétrica	3.00



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad, recurso médico y/o disciplina, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2025.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina General	136252	ROXANA VANESSA SHUTTIN SARILES	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40.0	8.0
TOTAL								40.0	8.0
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	1325	OSCAR ANTONIO VASQUEZ CORDON	10:00-14:00	10:00-14:00	10:00-14:00	10:00-14:00	10:00-14:00	20.0	4.0
	112319	ERICKA MARISYA RAMIREZ RIVERA	10:00-12:00	10:00-12:00	10:00-12:00	10:00-12:00	10:00-12:00	10.0	2.0
	112319	ERICKA MARISYA RAMIREZ RIVERA	13:00-14:00	13:00-14:00	13:00-14:00	13:00-14:00	13:00-14:00	5.0	1.0
	1336	GUSTAVO SALVADOR ELLERBROCK MARTINEZ	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40.0	8.0
	143131	MARIA ELENA HERNÁNDEZ ALVARADO	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	10.0	2.0
TOTAL								85.0	17.0
Cirugía General	107547	RODOLFO ALAN GOCHEZ GOMEZ	7:00-10:00		7:00-10:00			6.0	1.2
	159120	ANA MARGARITA DE LA O MELARA				10:00-15:00	12:00-15:00	8.0	1.6
	74933	MANUEL ANTONIO CARBALLO ALVARADO	12:00-15:00	8:00-11:00		9:00-12:00		9.0	1.8
	126868	JOSE RUBEN RODRIGUEZ TURCIOS			10:00-13:00			3.0	0.6
	146357	ALVARO MAURICIO CANALES VILLATORO	13:00-15:00		12:00-15:00		13:00-15:00	7.0	1.4
TOTAL								33.0	6.6
Pediatría General	147067	OSCAR EDWIN GARCIA ABREGO			10:00-12:00	13:00-15:00	10:00-13:00	7.0	1.4
	TOTAL								7.0
Ginecología	18831	JAIME DE JESUS RODRIGUEZ GOMEZ	9:00-14:00				9:00-14:00	10.0	2.0
	71453	ANA GLORIA SANDOVAL		8:00-10:00				2.0	0.4
	146605	MAYRA NATASHA SANCHEZ DEL CID		11:00-13:00		11:00-13:00		4.0	0.8



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

	136251	ROBERTO ANTONIO VALLES MARTINEZ		13:00-14:00	10:00-13:00			3.0	0.6
	TOTAL							19.0	3.8
Obstetricia	101584	MARIA ELIZBETH ALEGRIA ORTIZ			8:00-10:00	8:00-10:00		4.0	0.8
	18831	JAIME DE JESUS RODRIGUEZ	8:00-9:00				8:00-9:00	2.0	0.4
	146605	MAYRA NATASHA SANCHEZ DEL CID		13:00-14:00		13:00-14:00		2.0	0.4
	TOTAL							8.0	1.6
Psiquiatría	8424	WILLY VLADIMIR GONZALEZ IBARRA	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	10.0	2.0
	TOTAL							10.0	2.0
Cardiología		MARIA JOSE QUINTANILLA GAMERO	11:00-13:00	11:00-13:00	11:00-13:00			6.0	1.2
	TOTAL							6.0	1.2
Dermatología	148414	DAVID ALEXANDER SALMERON LOPEZ	10:00-13:00	7:00-8:00	7:00-10:00	11:00-13:00	9:00-10:00	10.0	2.0
	148414	DAVID ALEXANDER SALMERON LOPEZ		13:00-15:00			13:00-15:00	4.0	0.8
	TOTAL							14.0	2.8
Neumología	1408	FRANK MILTON LAZO LOPEZ	9:00-13:00	9:00-13:00	7:00-12:00	9:00-13:00	9:00-13:00	21.0	4.2
	91073	JUAN ALEX ASCENCIO GARCIA	13:00-15:00	8:00-10:00	13:00-15:00	8:00-10:00	13:00-15:00	10.0	2.0
	1220	CLAUDIA ARELY GONZALEZ MARTINEZ	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	10.0	2.0
	1342	HENRY VLADIMIR ALFARO ASCENCIO		7:00-10:00		7:00-10:00		6.0	1.2
	86719	RUTH CAROLINA BARRIENTOS PADILLA	10:00-13:00	10:00-13:00	10:00-13:00	10:00-13:00	10:00-13:00	15.0	3.0
	1339	ANA LORENA ABREGO DE ORELLANA	10:00-13:00	10:00-13:00	10:00-13:00	10:00-13:00	10:00-13:00	15.0	3.0
	TOTAL							77.0	15.4
Oncología	125782	ANA ESTHER GUARDADO SAAVEDRA	13:00-15:00		13:00-15:00		13:00-15:00	6.0	1.2
	TOTAL							6.0	1.2

TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA

103.0 20.6

Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neurocirugía	130049	JOSE CARLOS STANISLAO NAJARRO ESTRADA		10:00-12:00	9:00-11:00		8:00-10:00	6	1.2
		GUSTAVO ENRIQUE RODRIGUEZ GRANDE		13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00		6	1.2
									0.0
									0.0
TOTAL							12.0	2.4	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Ortopedia	1334	LUIS ENRIQUE QUINTANILLA VANEGAS		8:00-11:00		8:00-11:00		6	1.2
	1334	LUIS ENRIQUE QUINTANILLA VANEGAS	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00		8	1.6
	147068	ALBA VERALICE MARTINEZ ROMERO		7:00-9:00	7:00-9:00	9:00-12:00		7	1.4
									0.0
TOTAL								21.0	4.2

Toraxica	73950	JOSE ABRAHAM AVILES HIDALGO					7:00-9:00	2	0.4
									0.0
TOTAL								2.0	0.4

Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Neurología	118647	RONALD EMERSON ARGUETA MEJIA	9:00-12:00		9:00-12:00		9:00-12:00	9	1.8
									0.0
TOTAL								9.0	1.8

TOTAL SUB ESPECIALIDADES 147.0 29.4

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	135669	FATIMA EUGENIA URBINA MARTINEZ	9:00-12:00	9:00-12:00	9:00-12:00	9:00-12:00	9:00-12:00	15	3.0
Clínica de Ulceras		PENDIENTE NOMBRE DE MEDICO	9:00-12:00	9:00-12:00	9:00-12:00	9:00-12:00	9:00-12:00	15	3.0
Dolor y Cuidados Paliativos	141980	DAYLI AGUDO MERINO	7:00-9:00	7:00-9:00		7:00-9:00	7:00-9:00	8.0	1.6



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Colposcopia	1335	ROBERTO EDMUNDO SANCHEZ OCHOA	11:00-14:00	11:00-14:00	11:00-14:00	11:00-14:00	11:00-14:00	15.0	3.0
Endoscopia	118550	BLANCA SILVIA MARENCO DE ACOSTA	6:30-10:30	6:30-10:30	6:30-10:30	6:30-10:30	6:30-10:30	20	4.0
		NANCY MARLENE HERNANDEZ DE PEREZ	11:00-13:00	11:00-13:00	11:00-13:00	11:00-13:00	11:00-13:00	10	2.0
	126441	JOSE MARIO RIVERA GALLARDO	7:00-10:00	9:00-10:00	7:00-10:00	7:00-8:00	7:00-10:00	11	2.2
Medicina Familiar	17526	TERESA DE JESUS ALVARADO SANTAMARIA	8:00-10:00	8:00-10:00	8:00-10:00	8:00-10:00	8:00-10:00	10	2.0
Nutrición	130050	MARIA TERESA CELIS DE PAREDES	7:00-11:00	7:00-11:00	7:00-11:00	7:00-11:00	7:00-11:00	20	4.0
	6781	LUCY ISIDORA BERRIOS	7:00-10:00	7:00-10:00	7:00-10:00	7:00-10:00	7:00-10:00	15	3.0
Programa de Atención Integral	22929	NATALY MICHELLE SIGUENZA BLANCO	7:00-11:00	7:00-11:00	7:00-11:00	7:00-11:00	7:00-11:00	20	4.0
	8179	PEDRO ALEXANDER ESCOBAR MARTINEZ	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	7:00-9:00	10	2.0
	17275	ANDREA MERCEDES IRAHETA MARTINEZ	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	13:00-15:00	10	2.0
	1327	JORGE ANDRES MORAN COLATO		7:00-10:00				3	0.6
Psicología	2671	SHUCHIT INDIRA CORDOVA DE MIRANDA	7:00-13:00		7:00-13:00		7:00-13:00	18	3.6
	109165	FRANCISCA MARISELA FLORES ANGEL		7:00-13:00		7:00-13:00		12	2.4
	123905	FLOR DE MARIA RIVERA MARTINEZ	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40	8.0
	136253	CRISTINA MARGARITA LOPEZ AVALOS	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40	8.0
	136254	WENDY ISELA MARTINEZ	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40	8.0
	139210	BEATRIZ DEL CARMEN VENTURA DE MARTINEZ	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40	8.0



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

									0.0
Selección	139180	MOISES JAVIER VALENCIA TREJO	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	7:00-15:00	40	8.0
									0.0
TOTAL OTRAS ATENCIONES									412.0 82.4

TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA									761.0 152.2
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------------------

En las programaciones de las atenciones en consulta externa, para el año 2025 se han programado un total de 152.2 en promedio de horas día, para este año, además de las especialidades básicas se han agregado subespecialidades de cardiología, dermatología en medicina interna, además en neurocirugía se ha agregado un recurso médico más. Entre otras atenciones en la consulta externa el área de CLINICA DSE ULCERAS Y HERIDAS, que estará a cargo de la jefatura de cirugía general, quien se encargará de dar cobertura a dicho pabellón con médicos residentes de las diferentes especialidades como cirugía general y medicina familiar. (por lo que no se coloca nombre específico en dichas atenciones).

En el mes de octubre 2024, por reuniones sostenidas con el equipo de seguimiento a la Ley Nacer Crecer con Cariño, se revisarán las atenciones en el área de pediatría, para incluir atenciones de neonatología, y además de revisión de datos de horas de consulta externa en obstetricia, por lo que para inicio del año 20254 podría verse modificadas estas metas por ahora programadas.

A continuación se coloca el anexo donde se observan las metas programadas a cada uno de los recursos médicos.

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2025.

Consulta Externa Médica General	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina General	136252	ROXANA VANESSA SHUTTIN SARILES	8.0	5	40	240	8,160	8,160
	TOTAL MEDICINA GENERAL		8.0	5	40	240	8,160	8,160
Consulta Externa Especialidades Básicas	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	1325	OSCAR ANTONIO VASQUEZ CORDON	4.0	4	16	240	3,264	13,872
	112319	ERICKA MARISYA RAMIREZ RIVERA	2.0	4	8	240	1,632	
	112319	ERICKA MARISYA RAMIREZ RIVERA	1.0	4	4	240	816	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

	1336	GUSTAVO SALVADOR ELLERBROCK MARTINEZ	8.0	4	32	240	6,528	
	143131	MARIA ELENA HERNÁNDEZ ALVARADO	2.0	4	8	240	1,632	
	TOTAL		17.0	4	68	240	13,872	13,872
Cirugía General	107547	RODOLFO ALAN GOCHEZ GOMEZ	1.2	4	5	240	979	5,386
	159120	ANA MARGARITA DE LA O MELARA	1.6	4	6	240	1,306	
	74933	MANUEL ANTONIO CARBALLO ALVARADO	1.8	4	7	240	1,469	
	126868	JOSE RUBEN RODRIGUEZ TURCIOS	0.6	4	2	240	490	
	146357	ALVARO MAURICIO CANALES VILLATORO	1.4	4	6	240	1,142	
	TOTAL		6.6	4	26	240	5,386	5,386
Pediatría General	147067	OSCAR EDWIN GARCIA ABREGO	1.4	4	6	240	1,142	1,142
	TOTAL		1.4	4	6	240	1,142	1,142
Ginecología	18831	JAIME DE JESUS RODRIGUEZ GOMEZ	2.0	4	8	240	1,632	3,101
	71453	ANA GLORIA SANDOVAL	0.4	4	2	240	326	
	146605	MAYRA NATASHA SANCHEZ DEL CID	0.8	4	3	240	653	
	136251	ROBERTO ANTONIO VALLES MARTINEZ	0.6	4	2	240	490	
	TOTAL		3.8	4	15	240	3,101	3,101
Obstetricia	101584	MARIA ELIZBETH ALEGRIA ORTIZ	0.8	3	2	240	490	979
	18831	JAIME DE JESUS RODRIGUEZ	0.4	3	1	240	245	
	146605	MAYRA NATASHA SANCHEZ DEL CID	0.4	3	1	240	245	
	TOTAL		1.6	3	5	240	979	979
Psiquiatría	8424	WILLY VLADIMIR GONZALEZ IBARRA	2.0	2	4	240	816	816
	TOTAL		2.0	2	4	240	816	816
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS							25,296	25,296

Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Cardiología	0	MARIA JOSE QUINTANILLA GAMERO	1.2	4	5	240	979	979
Dermatología	148414	DAVID ALEXANDER SALMERON LOPEZ	2.0	4	8	240	1,632	2,285
	148414	DAVID ALEXANDER SALMERON LOPEZ	0.8	4	3	240	653	
Neumología	1408	FRANK MILTON LAZO LOPEZ	4.2	4	17	240	3,427	12,566
	91073	JUAN ALEX ASCENCIO GARCIA	2.0	4	8	240	1,632	
	1220	CLAUDIA ARELY GONZALEZ MARTINEZ	2.0	4	8	240	1,632	
	1342	HENRY VLADIMIR ALFARO ASCENCIO	1.2	4	5	240	979	
	86719	RUTH CAROLINA BARRIENTOS PADILLA	3.0	4	12	240	2,448	
	1339	ANA LORENA ABREGO DE ORELLANA	3.0	4	12	240	2,448	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Oncología	125782	ANA ESTHER GUARDADO SAAVEDRA	1.2	4	5	240	979	979
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA							16,810	16,809

Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
--	---------------	----------------------------------	--------------------	-----------------	---------------------	---------------------------	----------------------------	--

Neurocirugía	130049	JOSE CARLOS STANISLAO NAJARRO ESTRADA	1.2	4	5	240	979	1,958
	0	GUSTAVO ENRIQUE RODRIGUEZ GRANDE	1.2	4	5	240	979	
	TOTAL			2.4	4	10	240	1,958

Ortopedia	1334	LUIS ENRIQUE QUINTANILLA VANEGAS	1.2	4	5	240	979	3,427
	1334	LUIS ENRIQUE QUINTANILLA VANEGAS	1.6	4	6	240	1,306	
	147068	ALBA VERALICE MARTINEZ ROMERO	1.4	4	6	240	1,142	
	TOTAL			4.2	4	17	240	

Torácica	73950	JOSE ABRAHAM AVILES HIDALGO	0.4	4	2	240	326	326
	TOTAL			0.4	4	2	240	326

TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							5,712	5,712
---------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------

Consulta Externa Sub Especialidad de Pедиатría	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
--	---------------	----------------------------------	--------------------	-----------------	---------------------	---------------------------	----------------------------	--

Neurología	118647	RONALD EMERSON ARGUETA MEJIA	1.8	4	7	240	1,469	1,469
	TOTAL			1.8	4	7	240	1,469

TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA							1,469	1,469
---	--	--	--	--	--	--	--------------	--------------

TOTAL SUB ESPECIALIDADES							23,990	23,990
---------------------------------	--	--	--	--	--	--	---------------	---------------



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	135669	FATIMA EUGENIA URBINA MARTINEZ	3.0	4	12	240	2,448	2,448
Clínica de Ulceras	0	MARIO RIVERA GALLARADO	3.0	3	9	240	1,836	1,200
Dolor y Cuidados Paliativos	141980	DAYLI AGUDO MERINO	1.6	1	2	240	326	326
Colposcopia	1335	ROBERTO EDMUNDO SANCHEZ OCHOA	3.0	2	6	240	1,224	1,224
Endoscopia	118550	BLANCA SILVIA MARENCO DE ACOSTA	4.0	1	4	240	816	1,673
	0	NANCY MARLENE HERNANDEZ DE PEREZ	2.0	1	2	240	408	
	126441	JOSE MARIO RIVERA GALLARDO	2.2	1	2	240	449	
Medicina Familiar	17526	TERESA DE JESUS ALVARADO SANTAMARIA	2.0	4	8	240	1,632	1,632
Nutrición	130050	MARIA TERESA CELIS DE PAREDES	4.0	2	8	240	1,632	2,856
	6781	LUCY ISIDORA BERRIOS	3.0	2	6	240	1,224	
Programa de Atención Integral	22929	NATALY MICHELLE SIGUENZA BLANCO	4.0	4	16	240	3,264	7,018
	8179	PEDRO ALEXANDER ESCOBAR MARTINEZ	2.0	4	8	240	1,632	
	17275	ANDREA MERCEDES IRAHETA MARTINEZ	2.0	4	8	240	1,632	
	1327	JORGE ANDRES MORAN COLATO	0.6	4	2	240	490	
Psicología	2671	SHUCHIT INDIRA CORDOVA DE MIRANDA	3.6	1	4	240	734	7,752
	109165	FRANCISCA MARISELA FLORES ANGEL	2.4	1	2	240	490	
	123905	FLOR DE MARIA RIVERA MARTINEZ	8.0	1	8	240	1,632	
	136253	CRISTINA MARGARITA LOPEZ AVALOS	8.0	1	8	240	1,632	
	136254	WENDY ISELA MARTINEZ	8.0	1	8	240	1,632	
	139210	BEATRIZ DEL CARMEN VENTURA DE MARTINEZ	8.0	1	8	240	1,632	
Selección	139180	MOISES JAVIER VALENCIA TREJO	8.0	0	0	240	0	0
TOTAL OTRAS ATENCIONES			82.4			240	26,765	26,129

Se describe en cada una de las tablas anteriores las metas de atención, propuestas para cada uno de los especialistas y subespecialistas, en la consulta externa.



Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2025.

Consulta de Emergencias de Medicina General	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Medicina General/Consulta General	0	0	0	0	0	0	6000
TOTAL MEDICINA GENERAL	0	0	0	0	0	0	0
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Medicina Familiar	0	0	2	23	1,252	255	4,000
Medicina Interna	8,919	3,780	6,630	4,247	3,562	5,428	5,500
Neumología	2,765	483	3	98	136	697	100
TOTAL MEDICINA INTERNA	11,684	4,263	6,635	4,368	4,950	6,380	9,600
Consultas de Emergencias de Cirugía	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Cirugía General	3,750	1,045	1,828	4,448	8,686	3,951	6,500
TOTAL CIRUGÍA	3,750	1,045	1,828	4,448	8,686	3,951	6,500
Consultas de Emergencias de Pediatría	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Pediatría General	5078	887	1194	1714	4682	2,711	2,700
TOTAL PEDIATRÍA	5078	887	1194	1714	4682	2,711	2,700
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Ginecología	729	113	191	497	693	445	445
Obstetricia	5453	1064	1998	2613	3149	2,855	2,855
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	6182	1177	2189	3110	3842	3,300	3,300
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
	26,694	7,372	11,848	13,642	22,235	16,358	28,115

En las atenciones en emergencias se han agregado las metas en consulta general como 6000 atenciones, ya que se ha calculado según las atenciones del primer semestre del año, que aparecen en el SIS, cabe mencionar que las atenciones de medicina general se han dado desde el año 2020, pero sean tomado en cuenta en el sistema desde el año 2023. De igual manera en área de Medicina Familiar, las atenciones en el sistema de reportes de SIMMOW se han tomado desde el año 2023, la meta se ha colocado en base a las atenciones de 2 médicos de staff agregados en la emergencia en el primer semestre del año 2024, se le ha dejado en 4000 atenciones para el año 2025 en unidad de emergencias.



Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2025.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Medicina Interna	36	6.9	365	1,904	1,619
Cirugía	22	5.2	365	1,544	1,313
Ginecología	3	2.9	365	378	321
Gineco-Obstetricia	0	0.0	365	0	0
Obstetricia	21	2.5	365	3,066	2,606
Pediatría	43	3.6	365	4,360	3,706
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	125	2.8	365	11,252	9,564
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Neumología	28	11.0	365	929	790
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	28	0.0	365	929	790
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Ortopedia / Traumatología	8	7.6	365	383	326
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA	8	7.6	365	383	326
Otros Servicios Hospitalarios	N° CAMAS AÑO 2025	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2025
Bienestar Magisterial	12	6.0	365	736	626
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	12	3.8	365	736	626
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2025	173			13,300	11,305



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

**RESUMEN EGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS,
AÑO 2025**

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas + Sub especialidades	META (85%) EGRESOS 2025
Medicina Interna	2,408
Cirugía	1,638
Ginecología	321
Obstetricia	2,606
Pediatría	3,706
Neonatología	0
Psiquiatría	0
Otros servicios	626
TOTAL EGRESOS	11,305

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2025.

Cirugía General	JOSE RUBEN RODRIGUEZ TURCIOS	7:00-15:00					8.0	4
	MANUEL ANTONIO CARBALLO ALVARADO			7:00-15:00		7:00-15:00	16.0	8
	MANUEL GUZMAN ALVARADO					9:00-15:00	6.0	3
	ALVARO MAURICIO CANALES VILLATORO		7:00-15:00				8.0	4
	RODOLFO ALAN GOCHEZ GOMEZ					7:00-9:00	2.0	1
TOTAL							40.0	20

Ginecología	NANCY KARINA SALMERON MOLINA	7:00-9:00					2.0	1
	JAIME DE JESUS RODRIGUEZ GOMEZ					7:00-13:00	6.0	3
	ROBERTO ANTONIO VALLES MARTINEZ					13-15:00	2.0	1
	MAYRA NATASHA SANCHEZ DEL CID					7:00-9:00	2.0	1
TOTAL							12.0	6
Neurocirugía	JOSE CARLOS STANISLAO NAJARRO	7:00-15:00					8	3
	GUSTAVO ENRIQUE RODRIGUEZ GRANDE	7:00-15:00					8	3
TOTAL							16.0	5



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Ortopedia	ALBA VERALICE MARTINEZ ROMERO		7:00-15:00			7:00-15:00	16	5
	LUIS ENRIQUE QUINTANILLA VANEGAS			7:00-15:00			8	3
	TOTAL							24.0

Toraxica	JOSE ABRAHAM AVILES HIDALGO		7:00-10:00				3	1
	OSCAR MAURICIO ESCALON GONZALEZ		7:00-10:00				3	1
	TOTAL							6.0

TOTAL							0.0	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA							46.0	15
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2025. (INDICADORES HOSPITALARIOS)							30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA							19.6	

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2025.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025
Cirugía General	JOSE RUBEN RODRIGUEZ TURCIOS	4	48	192
	MANUEL ANTONIO CARBALLO ALVARADO	8	48	384
	MANUEL GUZMAN ALVARADO	3	48	144
	ALVARO MAURICIO CANALES VILLATORO	4	48	192
	RODOLFO ALAN GOCHEZ GOMEZ	1	48	48
	TOTAL		20	48



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Ginecología	NANCY KARINA SALMERON MOLINA	1	48	48
	JAIME DE JESUS RODRIGUEZ GOMEZ	3	48	144
	ROBERTO ANTONIO VALLES MARTINEZ	1	48	48
	MAYRA NATASHA SANCHEZ DEL CID	1	48	48
	TOTAL	6	48	288

TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	26	48	1,248
-------------------------------------	-----------	-----------	--------------

Neurocirugía	JOSE CARLOS STANISLAO NAJARRO	3	48	128
	GUSTAVO ENRIQUE RODRIGUEZ GRANDE	3	48	128
	TOTAL	5	48	256

Ortopedia	ALBA VERALICE MARTINEZ ROMERO	5	48	256
	LUIS ENRIQUE QUINTANILLA VANEGAS	3	48	128
	TOTAL	8	48	384

Toraxica	JOSE ABRAHAM AVILES HIDALGO	1	48	48
	OSCAR MAURICIO ESCALON GONZALEZ	1	48	48
	TOTAL	2	48	96

TOTAL	0	48	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA	15	48	736

TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	0	48	0
TOTAL SUB ESPECIALIDADES	15.3	48	736
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS	41.3	48	1,984
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2025			595
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2025			1,389



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Mayor Emergencia Hospitalaria	1,500	359	758	1,224	782	925	925
Mayor Emergencia Ambulatoria	0	3	8	66	133	42	42
TOTAL	1,500	362	766	1,290	915	967	967

Fuente: SPME/SIMMOW.

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Vaginal	1,140	213	396	597	653	600	831
Por Cesárea	739	191	383	372	448	427	195
TOTAL	1,879	404	779	969	1,101	1,026	1,026
Porcentaje de cesárea	39.3%	47.3%	49.2%	38.4%	40.7%	43.0%	
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2025. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							19%

Fuente: SPME/SIMMOW.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025

Servicios Intermedios							
Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Fluoroscopias	0	0	0	0	0	0	0
Radiografías	30,592	9,291	16,805	30,912	33,082	24,136	24,136
Ultrasonografías	2,164	470	1,696	6,625	2,883	2,768	2,768
Tomografía Axial Computarizada	763	213	861	1,662	805	861	861
TOTAL	33,519	9,993	19,430	39,333	36,947	27,844	27,765
Anatomía Patológica	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Biopsias Cuello Uterino	703	227	629	240	615	483	483
Biopsias Mama	102	10	37	16	83	50	50
Biopsias Otras partes del cuerpo	5,239	2,070	3,354	2,039	5,951	3,731	3,731
TOTAL	6,044	2,307	4,020	2,295	6,649	4,263	4,264
Otros Procedimientos Diagnósticos	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Colposcopias	944	142	262	443	837	526	526
Ecocardiogramas	0	0	0	0	170	34	200
Electrocardiogramas	1,981	413	280	627	213	703	703
Electroencefalogramas	93	22	27	20	713	175	175
Endoscopias	195	21	101	81	166	113	113
Espirometrías	1,858	414	581	1,022	1,175	1,010	1,010
TOTAL	5,071	1,012	1,251	2,193	3,274	2,560	2,727
Tratamiento y Rehabilitación	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Cirugía Menor	1,481	300	560	1,005	901	849	849
Conos Loop	120	25	36	44	92	63	
Crioterapias	90	17	34	36	63	48	
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	8,761	2,714	3,550	10,048	6,866	6,388	6,388
Inhaloterapias	55,142	9,794	1,923	15,211	6,306	17,675	17,675



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	131,450	56,244	50,705	120,898	177,251	107,310	107,310
Recetas Dispensadas de Hospitalización	161,246	99,304	148,011	248,997	443,905	220,293	443,905
Terapias Respiratorias	26,004	31,702	60,095	50,845	10,237	35,777	10,237
TOTAL	384,294	200,100	264,914	447,084	645,621	388,403	586,364
Trabajo Social	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Casos Atendidos	14,887	9,225	19,444	21,410	25,944	18,182	18,882
TOTAL	14,887	9,225	19,444	21,410	25,944	18,182	18,882

Fuente: SPME/SEPS.

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Servicios Intermedios Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Consulta Externa	5,342	2,393	4,181	7,508	8,940	5,673	5,673
Hospitalización	20,696	13,164	21,639	17,256	24,942	19,539	19,539
Emergencia	11,206	6,971	14,087	16,024	27,565	15,171	15,171
Referido / Otros	2,304	2,893	3,415	2,180	3,069	2,772	2,772
TOTAL	39,548	25,421	43,322	42,968	64,516	43,155	43,155
Inmunología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 4
Consulta Externa	1,507	895	4,076	5,586	2,807	2,974	2,974
Hospitalización	4,022	2,094	5,706	3,381	2,274	3,495	3,495
Emergencia	917	851	6,503	4,256	3,974	3,300	3,300
Referido / Otros	784	615	1,650	1,629	1,289	1,193	1,193
TOTAL	7,230	4,455	17,935	14,852	10,344	10,963	10,962
Bacteriología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	1,836	464	509	621	1,342	954	954



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Hospitalización	20,784	7,774	10,305	13,738	13,312	13,183	13,312
Emergencia	4,363	9,998	1,636	2,699	4,565	4,652	4,652
Referido / Otros	1,986	1,363	1,913	1,596	1,572	1,686	1,682
TOTAL	28,969	19,599	14,363	18,654	20,791	20,475	20,600
Parasitología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	252	72	90	186	364	193	193
Hospitalización	1,971	759	715	735	1,682	1,172	1,172
Emergencia	1,784	407	597	1,004	2,197	1,198	1,198
Referido / Otros	0	0	1	62	178	48	48
TOTAL	4,007	1,238	1,403	1,987	4,421	2,611	2,611
Bioquímica	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	27,240	11,731	21,985	32,044	43,010	27,202	27,202
Hospitalización	38,707	32,758	61,726	52,151	76,407	52,350	52,350
Emergencia	32,737	18,850	39,841	47,150	84,182	44,552	44,552
Referido / Otros	21,396	20,034	22,725	21,225	22,578	21,592	21,592
TOTAL	120,080	83,373	146,277	152,570	226,177	145,695	145,696
Banco de Sangre	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	1,266	278	1,086	1,649	1,078	1,071	1,071
Hospitalización	10,414	3,020	4,551	3,987	2,169	4,828	4,828
Emergencia	2,022	1,155	1,932	2,547	2,950	2,121	2,121
Referido / Otros	169	40	41	11	37	60	60
TOTAL	13,871	4,493	7,610	8,194	6,234	8,080	8,080
Urianálisis	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	2,549	867	1,124	1,740	2,335	1,723	1,723
Hospitalización	5,341	1,872	2,308	2,403	2,115	2,808	2,808
Emergencia	4,620	1,265	2,170	3,545	6,395	3,599	3,599
Referido / Otros	215	82	7	116	396	163	163
TOTAL	12,725	4,086	5,609	7,804	11,241	8,293	8,293
TOTAL GENERAL	226,430	142,665	236,519	247,029	343,724	239,273	239,397

Fuente:
SPME/SEPS.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, se calcula de acuerdo a la producción histórica de servicios finales del año: 2024 y la producción de servicios finales establecidos como meta para el año: 2025.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Nombre Actividad	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2025
	Total de Raciones 2024	Producción Servicio Final 2024	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Raciones 2025	
Hospitalización						
Medicina	9,370	16,062	0.58	2,408	1,405	1,405
Cirugía	7,309	12,529	0.58	1,638	956	956
Ginecología	720	1,234	0.58	321	187	187
Obstetricia	1,975	3,385	0.58	2,606	1,521	1,521
Pediatría	3,976	6,816	0.58	3,706	2,162	2,162
Neonatología	0	0	0.00	0	0	0
Psiquiatría	0	0	0.00	0	0	0
Otros (Convenios)	7,236	12,404	0.58	626	365	365
TOTAL	30,586	52,430	3.50	11,305	6,595	6,595
Lavandería						
Nombre Actividad	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
	Hospitalización					
Medicina	143,732	246,397	0.58	2,408	1,405	1,405
Cirugía	63,328	108,562	0.58	1,638	956	956
Ginecología	24,333	41,713	0.58	321	187	187
Obstetricia	26,030	44,622	0.58	2,606	1,520	1,520
Pediatría	13,804	23,662	0.58	3,706	2,162	2,162
Neonatología	0	0	0.00	0	0	0
Psiquiatría	0	0	0.00	0	0	0
Otros (Convenios)	46,318	79,402	0.58	626	365	365
TOTAL	317,545	544,358	3.50	11,305	6,595	6,595
Consulta Externa	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
	Consulta Médica General					
Consulta Médica General	0	0	0.00	8,160	0	0



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Consulta Médica Especializada	8,265	14,168	0.58	49,286	28,752	28,752
TOTAL	8,265	14,168	0.58	57,446	28,752	28,752
Emergencia	Total de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
Emergencia	21,398	36,682	0.58	28,115	16,401	16,401
TOTAL	21,398	36,682	0.58	28,115	16,401	16,401
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	347,208	595,208	4.7	96,867	51,747	51,747

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Números de Orden	825	919	1,041	969	660	883	883
Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Kilómetros Recorridos	100,628	132,792	128,381	87,815	104,053	110,734	110,734

Fuente: SPME.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2025.

Servicio Final	Especialidad	META 2025	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta Externa	Medicina General	8,160	Consulta
	Especialidades Básicas	25,296	Consulta
	Sub especialidades	23,990	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	26,129	Consulta
	Odontológica	0	Consulta
	TOTAL	83,575	Consulta
Consulta Emergencia	Medicina General	6,000	Consulta
	Medicina Interna	9,600	Consulta
	Cirugía	6,500	Consulta
	Pediatría	2,700	Consulta
	Gineco-Obstetricia	3,300	Consulta
	Psiquitría	0	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	15	Consulta
TOTAL	28,115	Consulta	
Hospitalización	Medicina Interna	2,408	Egreso
	Cirugía	1,638	Egreso
	Ginecología	321	Egreso
	Obstetricia	2,606	Egreso
	Pediatría	3,706	Egreso
	Neonatología	0	Egreso
	Psiquiatría	0	Egreso
	Otros servicios (Convenios) BM	626	Egreso
TOTAL	11,305	Egreso	
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	1,389	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	595	Cirugía
	Total Electivas	1,984	Cirugía



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

	De Emergencia para Hospitalización	925	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	42	Cirugía
	Total Emergencia	967	Cirugía
	TOTAL	2,951	Cirugía
Partos	Vaginal	831	Parto
	Por Cesárea	195	Cesárea
	TOTAL	1,026	Partos
Servicios Intermedios	Imagenología	27,765	
	Anatomía Patológica	4,264	
	Otros Procedimientos Diagnósticos	2,727	
	Tratamiento y Rehabilitación	586,364	
	Trabajo Social	18,882	
	TOTAL	640,002	
Laboratorio Clínico.	Hematología	43,155	Examen
	Inmunología	10,962	Examen
	Bacteriología	20,600	Examen
	Parasitología	2,611	Examen
	Bioquímica	145,696	Examen
	Banco de Sangre	8,080	Examen
	Urianálisis	8,293	Examen
	TOTAL	239,397	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	6,595	Raciones
	Lavandería	51,747	Libras
	Mantenimiento Preventivo	883	Ordenes
	Transporte	110,734	Kilómetros

Fuente: PAO Hospital, año 2025.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES AÑO 2025

Actividades	Total
	Prog.
Servicios Finales	
Consulta Externa Médica	
General	
Medicina General	8,160
Especialidades	
Especialidades Básicas	
Medicina Interna	13,872
Cirugía General	5,386
Pediatría General	1,142
Ginecología	3,427
Obstetricia	734
Psiquiatría	816
Sub especialidades	
Sub Especialidades de Medicina Interna	
Cardiología	979
Dermatología	2,285
Neumología	12,566
Oncología	979
Sub Especialidades de Cirugía	
Neurocirugía	1,958
Ortopedia	3,427
Toraxica	326



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Sub Especialidades de Pediatría	
Neurología	1,469
Emergencias	
De Medicina Interna	
Medicina Familiar	4,000
Medicina Interna	5,500
De Cirugía	
Cirugía General	395
De Pediatría	
Pediatría Gral.	2,780
De Gineco-Obstetricia	
Ginecología	445
Obstetricia	2,855
De Psiquiatría	
Otras Atenciones Consulta Emergencia	
Bienestar Magisterial	15
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	2,448
Clínica de Ulceras	0
Colposcopia	1,224
Endoscopia	0
Medicina Familiar	1,632
Nutrición	2,856
Planificación Familiar	0
Programa de Atención Integral	7,018
Psicología	7,752
Servicios Finales	
Egresos Hospitalarios	
Especialidades Básicas	
Cirugía	1,638
Ginecología	321



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Medicina Interna	2,408
Obstetricia	2,606
Pediatría	3,706
Sub Especialidades	
Sub Especialidad de Medicina Interna	
Neumología	790
Sub Especialidades de Cirugía	
Ortopedia / Traumatología	326
Otros Egresos	
Bienestar Magisterial	626
Partos	
Partos vaginales	831
Partos por Cesáreas	195
Cirugía Mayor	
Electivas para Hospitalización	1,389
Electivas Ambulatorias	595
De Emergencia para Hospitalización	925
De Emergencia Ambulatoria	42
Servicios Intermedios	
Diagnostico	
Imagenología	
Radiografías	24,136
Ultrasonografías	2,768
Tomografía Axial Computarizada	861
Anatomía Patológica	
Biopsias Cuello Uterino	483
Biopsias Mama	50
Biopsias Otras partes del cuerpo	3,731
Otros Procedimientos Diagnósticos	
Colposcopias	526
Ecocardiogramas	200
Electrocardiogramas	703



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Electroencefalogramas	175
Endoscopias	113
Espirometrías	1,010
Tratamiento y Rehabilitación	
Cirugía Menor	849
Conos Loop	63
Crioterapias	48
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	6,388
Inhaloterapias	17,675
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	107,310
Recetas Dispensadas de Hospitalización	443,905
Terapias Respiratorias	10,237
Trabajo Social	
Casos Atendidos	18,882
Servicios Intermedios	
Diagnostico	
Laboratorio Clínico y Banco de Sangre	
Hematología	
Consulta Externa	5,673
Hospitalización	19,539
Emergencia	15,171
Referido / Otros	2,772
Inmunología	
Consulta Externa	2,974
Hospitalización	3,495
Emergencia	3,300
Referido / Otros	1,193
Bacteriología	
Consulta Externa	954
Hospitalización	13,183
Emergencia	4,652
Referido / Otros	1,686
Parasitología	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Consulta Externa	193
Hospitalización	1,172
Emergencia	1,198
Referido / Otros	48
Bioquímica	
Consulta Externa	27,202
Hospitalización	52,350
Emergencia	44,552
Referido / Otros	21,592
Banco de Sangre	
Consulta Externa	1,071
Hospitalización	4,828
Emergencia	2,121
Referido / Otros	60
Urianálisis	
Consulta Externa	1,723
Hospitalización	2,808
Emergencia	3,599
Referido / Otros	163
Servicios Generales	
Alimentación y Dietas	
Hospitalización	
Medicina	16,062
Cirugía	12,529
Ginecología	1,234
Obstetricia	3,385
Pediatría	6,818
Otros (Convenios)	12,404
Lavandería	
Hospitalización	
Medicina	246,397
Cirugía	108,562
Ginecología	41,713
Obstetricia	44,622
Pediatría	23,662



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Neonatología	0
Psiquiatría	0
Otros (Convenios)	79,402
Consulta	
Consulta Médica General	0
Consulta Médica Especializada	14,162
Emergencias	
Emergencias	36,682
Mantenimiento Preventivo	
Números de Orden	883
Transporte	
Kilómetros Recorridos	110,734

Fuente de Datos: SPME

- ESTRUCTURA DEL TALENTO HUMANO.

NOMBRE DE LA PLAZA	Nº DE PLAZAS		Nº HORAS	Nº DE PERSONAS	
	LEY DE SALARIO	GOES	SEGÚN PLAZA	LEY DE SALARIO	GOES
Médico Residente (Becario)	22	33	8	22	33
Médico Consulta General (3 horas diarias)	2	0	8	2	0
Médico Consulta General (8 horas diarias)	0	22	8	0	22
Médico Especialista	1	0	2	1	0
Médico Especialista I	5	0	8	5	0
Médico Especialista	1	0	4	1	0
Médico Especialista I (4 horas diarias)	3	1	4	3	1
Médico Especialista I (8 horas diarias)	10	18	8	10	18
Médico Especialista II (2 horas diarias)	4	0	2	3	0
Médico Especialista II (3 horas diarias)	2	0	3	2	0
Médico Especialista II (4 horas diarias)	7	0	4	6	0
Médico Especialista II (6 horas diarias)	2	0	6	2	0
Médico Especialista II (8 horas diarias)	1	1	8	1	1
Personal de Enfermería	121	132	8	121	132
Personal de Laboratorio	12	0	8	12	0
Personal de Radiología	8	9	8	8	9
Personal de Anestesia	4	8	8	4	8
Personal de Patología	5	0	8	5	0
Personal de Farmacia	8	1	8	8	1
Personal de Nutrición	17	2	8	17	2
Personal de Trabajo Social	2	2	8	2	2
Personal de Fisioterapia (8 Horas)	1	4	8	1	4
Personal de Fisioterapia (4 Horas)	0	1	4	0	1
Personal de Terapia Respiratoria	10	4	8	10	4
Practicante Interno	0	60	8	0	60
Personal de Servicios Generales	33	28	8	33	28
Personal Administrativo	96	50	8	96	50
Personal Destacado en otros Hospitales	0	2	8	0	2
Personal Destacado en Regiones de Salud	2	0	8	2	0
Personal Destacado a Nivel Central	1	0	8	1	0
TOTALES:	380	378		378	378



- **MEDICAMENTOS E INSUMOS.**

a. ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES MEDICAMENTOS E INSUMOS MÉDICOS QUE HAN SUFRIDO DESABASTECIMIENTO, AÑO 2024.

Dado que se han aperturado nuevas ofertas de servicio y se ha incrementado la cobertura de otros servicios, más el apoyo que como establecimiento hemos dado a otras instituciones de la red de salud, las compras locales, tanto en medicamento como de insumos médicos, quedaron varios ítems críticos desiertos. Además, el monto de la misma no generó cobertura mayor a 2 meses, aunado el retraso de ingreso de compras conjuntas; lo cual exacerbó la crisis y ha contribuido en la persistencia de muchos medicamentos e insumos en desabastecimiento, no solo a nivel local, sino a nivel nacional.

MEDICAMENTOS: para el primer semestre 2024 se ha tenido la constante de los siguientes grupos de medicamentos desabastecidos o con abastecimiento crítico menor a 1 mes; estos grupos afectados, principalmente son:

No. GRUPO	NOMBRE MEDICAMENTO
2	Antimicrobianos (Meropenem, Ceftriaxona, Imipenem, Ampicilina, Piperacilina, Tazobactam).
09	Cardiovascular (Valsartán 160 mg)
10	Analgésicos antirreumáticos (Dexketoprofeno endovenoso y oral; Ketorolaco, diclofenaco intramuscular y oral; Indometacina)
16	Relajantes musculares (Orfenadrina endovenosa)
19	Broncodilatadores (Ipatropium nebulizado, Budesonida nebulizado; Budesonida+formoterol).
21	Digestivo (Dimenhidrinato, Omeprazol)
22	Neurológicos (Levetiracetam tabletas y jarabe; Ácido valproico, Diazepam endovenoso; Morfina endovenoso y tabletas; Fenitoína tabletas y endovenoso).

INSUMOS MÉDICOS: Los que han tenido un abastecimiento crítico menor a 1 mes o desabastecidos durante el primer semestre 2024, se detallan algunos:

No. CORRELATIVO	NOMBRE DEL INSUMO
1	Catéter de vena central.
2	Descartables para suero.
3	Descartables para bomba de infusión.
4	Catéter de todas las medidas.
5	Trampas de agua.
6	Sellos de heparina.
7	Cinta testigo.
8	Papel grado médicos.
9	Suturas polifilamentos.
10	Suturas sedas.
11	Crómicos.
12	Papel para electrocardiograma.
13	Placas de cauterio.
14	Agujas de punción lumbar.
15	Sonda Vesical.
16	Sondas nasogástricas
17	Tiras de hemoglucoest.

b. DEFINICIÓN DE REQUERIMIENTOS DE MEDICAMENTOS E INSUMOS MÉDICOS 2025.

Se ha realizado programación de **compra conjunta 2025** de **Medicamentos** y Sueros antiofídicos, generándose una necesidad de:

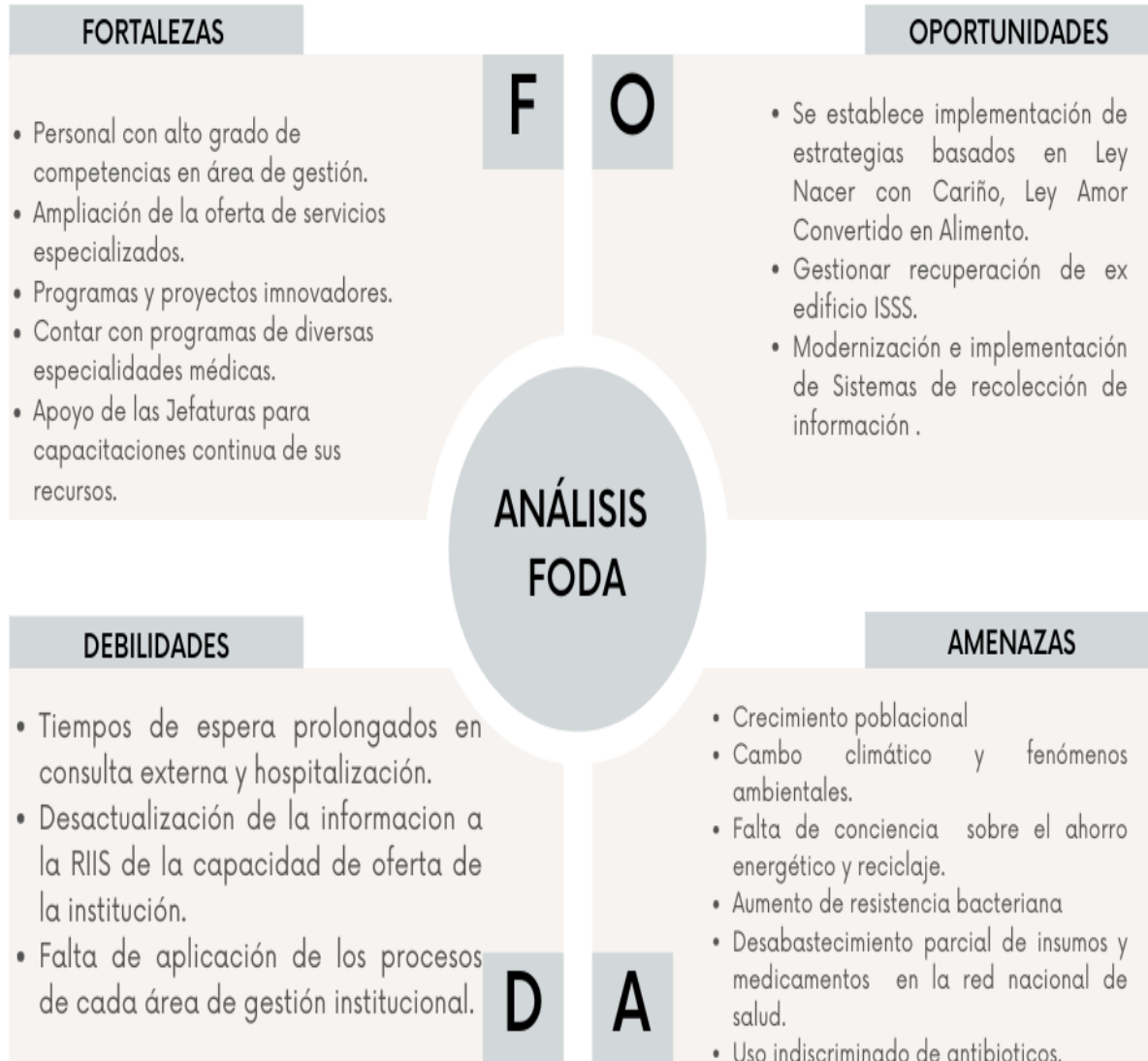
Medicamentos	\$ 5,226,385.28
Sueros Antiofídicos	\$ 9,585.00

Se realizó programación de **compra conjunta de insumos médicos 2025**, generándose una necesidad de los mismos, así:

Insumos Médicos (100 insumos del cuadro básico).	\$ 1,599,875.02
Compra local de insumos médicos del cuadro básico, fuera de compra conjunta (353 insumos médicos).	\$ 1,000,000.00

V. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL.

MATRIZ DE ANÁLISIS FODA





VIII. PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS.

. PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS.	CAUSAS DEL PROBLEMA	ACTIVIDADES A REALIZAR
Reforzamiento de la Capacidad Instalada y la Oferta de servicios.	Atraso en los tiempos de atención de los usuarios en consulta externa y hospitalización.	Gestiones de contratación de recursos.
Elaboración y aplicación de las guías clínicas hospitalarias.	Falta de protocolos de atención en las diferentes patologías de atención hospitalaria.	Elaboración de documentos de guías clínicas en emergencias y servicios de hospitalización.
Ampliación de los servicios de la clínica empresarial.	Cobertura inadecuada de los servicios de odontología y nutrición, de atención a empleados del MINSAL.	Gestionar la contratación de médicos odontólogos y profesionales en nutrición para la atención de empleados.
Creación de la unidad de Enlace.	Atraso en la atención oportuna del paciente que ha perdido las citas de consulta externa, además del deterioro de salud de los pacientes que no tienen acceso a un seguimiento oportuno en el área de su vivienda.	Creación del equipo multidisciplinario de atención de la Unidad de Enlace, así como establecer sus manuales de procesos y procedimientos establecidos para el seguimiento de los pacientes
Atención en Hospitalización en la Especialidad de Medicina Familiar.	Falta de atención oportuna, en pacientes de carácter multidisciplinario como violencia intrafamiliar, sospechas de ABS, pacientes con deterioro de casos de salud mental y su seguimiento clínico, así como atención en equipo con cuidados paliativos y otras enfermedades	La creación del servicio de hospitalización permitirá el trabajo en equipo con las demás disciplinas hospitalarias, que ameriten una interconsulta temprana, seguimiento clínico y hospitalarios, así como las actividades de gestión oportuna con las diferentes entidades como fiscalía, PNC, medicina legal, trabajo



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

	crónicas degenerativas de necesidad hospitalaria.	social, especialistas en oncología y cuidados paliativos, así como salud mental, rehabilitación y fisioterapia entre otros.
Implementar la transformación digital y reforzamiento de las redes institucionales.	El desconocimiento de las actualizaciones continuas al SIS, lo que atrasa la atención de los usuarios, así como el desconocimiento de los procesos de referencia y retorno dentro del SIS.	Capacitaciones de los lineamientos y actualizaciones del SIS y lineamientos de la RIIS.
Fortalecimiento de la Salud Ambiental.	Falta de conciencia del trabajador sobre el ahorro energético y reciclaje.	Capacitaciones sobre el ahorro energético y reciclaje.
Prevención de las enfermedades de transmisión hídrica y por alimentos a nivel hospitalario.	Enfermedades gastrointestinales y otras por el consumo de agua contaminada	Monitoreo de calidad del agua, de las normas de higiene en cocina interna y cafetines del hospital.
Mantener cobertura de insumos y medicamentos.	Desabastecimiento parcial de insumos y medicamentos.	Gestiones oportunas de abastecimiento de medicamentos e insumos.
Cumplimiento de los procesos y procedimientos de las áreas hospitalarias.	Falta de aplicación de los Procesos de cada área de gestión institucional.	Monitoreo de Procesos de emergencias, hospitalización, consulta externa, administrativos, y servicios de apoyo.
Garantizar el derecho a la seguridad en la atención en salud a la familia y la comunidad.	Falta de atención segura en salud al individuo, la familia y comunidad.	Socializar las Normas Técnicas establecidas para garantizar el derecho a la seguridad en la atención en salud a la familia y la comunidad.

VII. PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN.



MINISTERIO
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN
2025

HOSPITAL NACIONAL DE NEUMOLOGÍA Y MEDICINA FAMILIAR "DR. JOSÉ ANTONIO SALDAÑA"

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta 2025	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: REFORZAR LA CAPACIDAD INSTALADA Y OFERTA DE SERVICIOS.																
RESULTADO ESPERADO: REFORZAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA																
Gestionar contratación de medicos generales.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de medicos de medicina familiar.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médicos neumólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médico radiólogo.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médicos ginecólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar la contratación de médicos internistas.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar la contratación de médicos pediatras.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

RESULTADO ESPERADO: ELABORACION Y APLICACIÓN DE LAS GUIAS CLÍNICAS													
Elaborar las guías clínicas de atención hospitalaria y de emergencias.	Documento elaborado	100%	División MQ/jefaturas medicas										
Monitoreo de la aplicación de las guías clínicas hospitalarias y de emergencias.	No. De monitoreos realizados/No de monitoreos programados	100%	División MQ/jefaturas medicas										
RESULTADO ESPERADO: AMPLIACION DE LOS SERVICIOS DE LA CLINICA EMPRESARIAL													
Gestionar la contratación de médico odontólogo	Gestión realizada	100%	Médico Regente de CEMP.										
Gestionar la contratación de nutricionista	Gestión realizada	100%	Médico Regente de CEMP.										
Implementación de control de nutrición a los empleados en riesgo.	Atención nutricional implementada	100%	Especialista en nutrición										Condicionado a la contratación del especialista
RESULTADO ESPERADO: UNIDAD DE ENLACE													
Gestionar la creación del equipo técnico de la Unidad de Enlace.	Gestión realizada	100%	DIV. MED. QUIR. /DIV. DE ENFERMERIA										
Elaboración de los procesos de la Unidad de Enlace	Documento elaborado	100%	DIV. MED. QUIR. /DIV. DE ENFERMERIA										
Socialización de los procesos de la Unidad de Enlace	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	DIV. MED. QUIR. /DIV. DE ENFERMERIA										



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

RESULTADO ESPERADO: ATENCION EN HOSPITALIZACIÓN DE MEDICINA FAMILIAR.																
Gestionar el área de atención hospitalaria en medicina familiar	Gestión realizada	100%	DIVISION MED. QUIR.													
Elaboración de los procesos de atención de hospitalización de Medicina Familiar.	Documentro elaborado	100%	DIVISION MED. QUIR.													
Socialización de los procesos de Atención de hospitalización de medicina familiar	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	DIVISION MED. QUIR.													
RESULTADO ESPERADO: ATENCION EN AREA DE TELEMEDICINA.																
Gestionar el área de atención en TELEMEDICINA	Gestión realizada	100%	DIVISION MED. QUIR.													
Elaboración de los procesos de atención TELEMEDICINA.	Documentro elaborado	100%	DIVISION MED. QUIR.													
Socializar de los procesos de atención en TELEMEDICINA	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	DIVISION MED. QUIR.													
OBJETIVO: IMPLEMENTAR LA TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES																
RESULTADO ESPERADO: TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES																
Capacitaciones de los lineamientos del SIS.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Jefe de Unidad Informática y referentes del SIS													
Monitoreo de la implementación de los lineamientos del SIS.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Jefe de unidad informática/ referentes del SIS													
Capacitaciones de los lineamientos de la RIIS.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Coordinador de la RIIS/JEFE DE EMG													
Monitoreo de la implementación de los lineamientos de la RIIS.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Coordinador de la RIIS													



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

OBJETIVO: FORTALECER LA SALUD AMBIENTAL.													
RESULTADO ESPERADO: DISMINUIR EL IMPACTO MEDIO AMBIENTAL													
Capacitación sobre los lineamientos internos para ahorro energético	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental/UDP										
Establecer el monitoreo sobre el ahorro energético.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental										
Capacitación al personal involucrado sobre el manejo de bioinfecciosos.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	División Administrativa/UDP										
Monitoreo de la aplicación de los procesos manejo de bioinfecciosos.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental										
RESULTADO ESPERADO: FOMENTAR EL RECICLAJE EN EL HOSPITAL													
Capacitación sobre la Implementación de las 3R (REDUCIR, REUTILIZAR Y RECUPERAR)	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental										
Monitoreo sobre las 3R a las diferentes dependencias	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental										
OBJETIVO: CONTRIBUIR A LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES DE TRANSMISIÓN HÍDRICA Y POR ALIMENTOS A NIVEL HOSPITALARIO.													
RESULTADO ESPERADO: BUENAS PRACTICAS DE HIGIENE PARA LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES TRANSMISIBLES													
Monitoreo de la vigilancia de calidad del agua	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental										
Inspecciones a cocina del hospital para verificar que se estén aplicando las buenas practicas de manufactura.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental										
Inspecciones a cafeterías para verificar que se estén aplicando las buenas practicas de manufactura.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental										
OBJETIVO: MANTENER LA COBERTURA DE INSUMOS Y MEDICAMENTOS.													
RESULTADO ESPERADO: MANTENER EL ABASTECIMIENTO OPORTUNO DE MEDICAMENTOS E INSUMOS A LOS USUARIOS.													
Gestión oportuna de los medicamentos e insumos desabastecidos.	Gestiones realizadas	100%	Asesor médico										
Gestión oportuna de fondos para la compra de medicamentos e insumos no contemplados en el cuadro básico.	Gestiones realizadas	100%	Dirección/su bdirección										



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

OBJETIVO: ESTANDARIZAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE AREAS DE ATENCIONES DE AREAS ADMINISTRATIVAS Y DE SERVICIOS DE APOYO.													
RESULTADO ESPERADO: MONITOREO Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LAS ÁREAS MEDICO QUIRURGICAS.													
Monitoreo de los procesos y procedimientos de servicios médico-quirúrgicos, servicios de apoyo y áreas administrativas.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	UOC/PLANI-FICACIÓN										
OBJETIVO: ESTABLECER LAS ACCIONES NECESARIAS PARA GARANTIZAR EL DERECHO A LA SEGURIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD A LA FAMILIA Y COMUNIDAD.													
RESULTADO ESPERADO: SOCIALIZACION, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES, PLANES Y ESTRATEGIAS SOBRE LA ATENCION SEGURA EN SALUD.													
Capacitación de la Norma técnica para la atención segura en salud.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UOC/DIVI-SIÓN DE ENFERMERIA										
Monitoreo, supervisión e implementación de la atención segura en salud.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	UOC/DIV. DE ENFERMERIA										
OBJETIVO:CAPACITAR AL PERSONAL MEDICO/PARAMEDICO/ADMINISTRATIVO EN SUS AREAS DE COMPETENCIAS													
RESULTADO ESPERADO:FORTALECER LAS COMPETENCIAS DEL PERSONAL MEDICO/PARAMEDICO/ADMINISTRATIVO													
Gestionar las capacitaciones del área médico quirúrgica	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DIV. MED QUIR.										
Gestionar las capacitaciones del área de enfermería.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DIV. DE ENFERM										
Gestionar las capacitaciones del área administrativa	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DIV. ADMINIST										
Gestionar las capacitaciones del área de servicios de apoyo.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DIV. SERV. DE APOYO										
Gestionar las capacitaciones con las escuelas de postgrado.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/ESCUE-LAS DE POSTGRADO										

VIII. MATRIZ VALORACIÓN DE RIESGOS.



MINISTERIO DE SALUD
MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS PAO HOSPITALES 2025
HOSPITAL 0

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Procesos y procedimientos de Hospitalización de pacientes críticos referidos	Los pacientes referidos en ocasiones se reciben directamente en el pabellón de críticos	3	2	6	El paciente recibe directamente la atención en pabellón de críticos	División médica/jefe de UCI
Procesos y procedimientos de farmacia	Dificultad y atraso en la entrega al usuario interno y externo	2	2	4	Coordinar con el personal idoneo para delimitar responsabilidad de entrega de farmacos a los usuarios externos y personal de hospitalización.	División de servicios de apoyo/jefe de farmacia
Tiempos de ingreso desde emergencias a hospitalización	Atraso en los tiempos de ingreso desde emergencias a hospitalización	3	2	6	Identificar los problemas de atraso en los tiempos de traslado con los responsables tanto de transporte, farmacia, médicos y enfermería	Dv. Medica/Div de serv de apoyo/Div de enfermeria/Div administrativa.
Abastecimiento de farmacos y de Insumos hospitalarios	Desabastecimiento de medicamentos e insumos	3	3	9	Gestionar con el MINSAL/Solicitar refuerzo presupuestario	Asesor médico/dirección.
Atención y diagnóstico por especialista de radiología	Atraso en el diagnóstico y evaluación por especialista de las imágenes de gabinete	3	2	6	Gestionar la contratación de médico especialista	Div.Médica/dirección.

- 1 - 3 (no prioritario)
4 - 6 (puede considerarse como prioritario)
7 - 9 (es prioritario, urge intervenir)

Es importante aclarar que los hospitales que ya realizaron el levantamiento de sus procesos y/o procedimientos, son estos los que deben incluir en la columna 1.



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

IX. MEDIDAS A ADOPTAR.

Período evaluado: de Enero a Junio del año 2024.

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Gestión de fondos para la remodelación del área de almacén	Falta de asignación de fondos para que se lleve a cabo dicho proyecto.	Gestión de Asignación de fondos para que se lleve a cabo dicho proyecto.	2025	Coordinador de proyectos/Dirección.
Elaboración del proyecto de atención hospitalaria de la especialidad de MF	La elaboración del proyecto se dio inicio en la consulta externa.	Finalizar la elaboración del proyecto.	nov-24	División Médico Quirúrgica.
Monitoreo de las 3R en las diferentes dependencias	Según programación se harán en el segundo semestre del año.	Cumplir con el monitoreo	oct-24	Saneamiento ambiental.
Actualizar los protocolos de infusión	Actualizar protocolos de infusión de medicamentos de infusión continua	Terminar la revisión y la actualización de los protocolos	nov-24	División Médico Quirúrgica



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

ANEXOS

MINISTERIO DE SALUD

HOSPITAL NACIONAL DE NEUMOLOGIA Y MEDICINA FAMILIAR "JOSE ANTONIO SALDAÑA" 2025

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
OBJETIVO: REFORZAR LA CAPACIDAD INSTALADA Y OFERTA DE SERVICIOS.																
RESULTADO ESPERADO-REFORMAZAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA																
Gestionar contratación de médicos generales.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médicos de medicina familiar.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médicos neumólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médico radiólogo.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar contratación de médicos ginecólogos.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar la contratación de médicos internistas.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	
Gestionar la contratación de médicos pediatras.	Gestión realizada	100%	División MQ												Aprobación del MINSAL según capacidad del presupuesto	



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

MINISTERIO DE SALUD

2. MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN/HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

Objetivos/ actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4		Supuestos Externos	
				Prog	Real	Prog	Real	Prog	Real	Prog	Real	%	%
OBJETIVO: IMPLEMENTAR LA TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES													
RESULTADO ESPERADO: TRANSFORMACION DIGITAL Y REFORZAMIENTO DE LAS REDES INSTITUCIONALES													
Capacitaciones de los lineamientos del SIS.	No de personal capacitado/ No de personal programado	100%	Jefe de Unidad Informática y referentes del SIS										
Monitoreo de la implementación de los lineamientos del SIS.	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Jefe de unidad informática/r eferentes del SIS										
Capacitaciones de los lineamientos de la RIIS.	No de personal capacitado/ No de personal programado	100%	Coordinador de la RIIS/JEFE DE EMG										
Monitoreo de la implementación de los lineamientos de la RIIS.	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Coordinador de la RIIS										
OBJETIVO: FORTALECER LA SALUD AMBIENTAL.													
RESULTADO ESPERADO: DISMINUIR EL IMPACTO MEDIO AMBIENTAL													
Capacitación sobre los lineamientos internos para ahorro energético	No de personal capacitado/ No de personal programado	100%	Unidad de Gestión Ambiental/UD P										
Establecer el monitoreo sobre el ahorro energético.	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Unidad de gestión ambiental										



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA									
Capacitación al personal involucrado sobre el manejo de bioinfecciosos.	No de personal capacitado/ No de personal programado	100%	División Administrativa/UDP						
Monitoreo de la aplicación de los procesos manejo de bioinfecciosos.	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Unidad de gestión ambiental						
RESULTADO ESPERADO: FOMENTAR EL RECICLAJE EN EL HOSPITAL									
Capacitación sobre la implementación de las 3R (REDUCIR, REUTILIZAR Y RECUPERAR)	No de personal capacitado/ No de personal programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental						
Monitoreo sobre las 3R a las diferentes dependencias	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental						
OBJETIVO: CONTRIBUIR A LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES DE TRANSMISIÓN HÍDRICA Y POR ALIMENTOS A NIVEL HOSPITALARIO.									
RESULTADO ESPERADO: BUENAS PRACTICAS DE HIGIENE PARA LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES TRANSMISIBLES									
Monitoreo de la vigilancia de calidad del agua	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental						
Inspecciones a cocina del hospital para verificar que se estén aplicando las buenas practicas de manufactura.	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental						
Inspecciones a cafeterías para verificar que se estén aplicando las buenas practicas de manufactura.	No de monitoreos realizados/ No de monitoreos programado	100%	Unidad de Saneamiento Ambiental						



HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA

MINISTERIO DE SALUD

3. MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN/HOSPITAL NACIONAL SALDAÑA.

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1		Trimestre 2		Trimestre 3		Trimestre 4		Supuestos Externos
				Prog	Real	Prog	Real	Prog	Real	Prog	Real	
OBJETIVO: MANTENER LA COBERTURA DE INSUMOS Y MEDICAMENTOS.												
RESULTADO ESPERADO: MANTENER EL ABASTECIMIENTO OPORTUNO DE MEDICAMENTOS E INSUMOS A LOS USUARIOS.												
Gestión oportuna de los medicamentos e insumos de abastecidos.	Gestiones realizadas	100%	Asesor médico									
Gestión oportuna de fondos para la compra de medicamentos e insumos no contemplados en el cuadro básico.	Gestiones realizadas	100%	Dirección/subdirección									
OBJETIVO: ESTANDARIZAR LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE ÁREAS DE ATENCIONES DE ÁREAS ADMINISTRATIVAS Y DE SERVICIOS DE APOYO.												
RESULTADO ESPERADO: MONITOREO Y SEGUIMIENTO DE LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LAS ÁREAS MÉDICO QUIRÚRGICAS.												
Monitoreo de los procesos y procedimientos de servicios médico-quirúrgicos, servicios de apoyo y áreas administrativas.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	UOC/PLANIFICACION									
OBJETIVO: ESTABLECER LAS ACCIONES NECESARIAS PARA GARANTIZAR EL DERECHO A LA SEGURIDAD EN LA ATENCIÓN EN SALUD A LA FAMILIA Y COMUNIDAD.												
RESULTADO ESPERADO: SOCIALIZACION, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO DE LAS ACCIONES, PLANES Y ESTRATEGIAS SOBRE LA ATENCION SEGURA EN SALUD.												
Capacitación de la Norma técnica para la atención segura en salud.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UOC/DIVISION DE ENFERMERIA									
Monitoreo, supervisión e implementación de la atención segura en salud.	No de monitoreos realizados/No de monitoreos programado	100%	UOC/DIVISION DE ENFERMERIA									



OBJETIVO:CAPACITAR AL PERSONAL MEDICO/PARAMEDICO/ADMINISTRATIVO EN SUS AREAS DE COMPETENCIAS													
RESULTADO ESPERADO:FORTALECER LAS COMPETENCIAS DEL PERSONAL MEDICO/PARAMEDICO/ADMINISTRATIVO													
Gestionar las capacitaciones del area medico quirurgica	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DVMQ										
Gestionar las capacitaciones del area de enfermeria.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DVENF										
Gestionar las capacitaciones del area administrativa	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DIVADM										
Gestionar las capacitaciones del area de servicios de apoyo.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/DIVSA										
Gestionar las capacitaciones con las escuelas de postgrado.	No de personal capacitado/No de personal programado	100%	UDP/ESCUELAS DE POSTGRADO										
OBJETIVO:ESTABLECER, IMPLEMENTAR Y CERTIFICAR A LA INSTITUCION CON UN PROGRAMA DE CUMPLIMIENTO CONTRA EL SOBORNO.													
RESULTADO ESPERADO: IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION ANTISOBORNO													
Gestionar la certificación de la Norma Antisoborno vigente.	Obtención de Certificación de la Norma ISO 37001	100%	UNIDAD DE CUMPLIMIENTO										
Elaboración y emisión de informes de los monitores de los procesos de compra.	No de monitores realizados/No de monitores programado	100%	UNIDAD DE CUMPLIMIENTO										
Establecer el sistema de gestión de denuncias relacionadas con el SGAS	Documento elaborado	100%	UNIDAD DE CUMPLIMIENTO										