



MINISTERIO  
DE SALUD

## HOSPITAL NACIONAL REGIONAL SAN JUAN DE DIOS DE SAN MIGUEL

### PLAN OPERATIVO 2023



6 de Diciembre de 2022

## Índice

Datos generales del Hospital.....	3
Denominación, Naturaleza y Funciones.....	4
Introducción.....	5
Diagnóstico Situacional.....	9
Tiempos de espera .....	17
Cumplimiento de Metas del Plan Operativo 2022 .....	20
Análisis de la Oferta de servicios .....	26
Organigrama.....	26
Capacidad Residual .....	27
Estructura del talento humano .....	33
Diagnóstico, Análisis del entorno, FODA .....	36
Identificación de problemas.....	37
Priorización de acciones .....	38
Valoración de Riesgos.....	38
Objetivos Generales del Plan Operativo.....	39
Programación de Actividades de Gestión.....	41
Programación de Actividades Asistenciales.....	48
Compromisos para el cumplimiento de resultados no alcanzados.....	54

## Datos Generales del Hospital

**Nombre de la Dependencia que programa:** Hospital Nacional Regional San Juan de Dios de San Miguel

**Dirección:** Final 11 calle poniente y 23 av. sur, colonia Ciudad Jardín, San Miguel

**Teléfono:** PBX 26656100

**Fax:** 26611424

**E-mail:** hospitalnacionalsm@gmail.com

**Nombre de Director:** Dr. Carlos Efraín Montesinos Herrera



Dr. Carlos Efraín Montesinos  
Herrera

Directora Hospital Nacional Regional  
San Juan de Dios de San Miguel



Dra. Carmen Guadalupe Melara de  
García

Coordinadora de la Dirección  
Nacional de Hospitales

**Plan Operativo Anual Hospitalario**  
**Año 2023**  
**Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital**

<b>HOSPITAL</b>	<b>REGIONAL SAN JUAN DE DIOS DE SAN MIGUEL</b>	
<b>MISIÓN</b>	Proporcionar servicios especializados en salud a la población de la zona oriental de El Salvador con profesionalismo y calidez humana, basados en la Atención Primaria de Salud Integral, en continuidad asistencial con la Red de Servicios Integrados e Integrales, considerando las expectativas de los usuarios, de acuerdo a los recursos existentes.	
<b>VISIÓN</b>	Ser modelo nacional de institución pública de alto rendimiento y capacidad resolutive de Tercer Nivel de Atención con profesionales calificados que en equipo trabajen en un proceso de mejora continua que garantice pleno acceso a la población de la zona oriental de El Salvador a servicios de salud de excelencia, contribuyendo a una mejor calidad de vida y al desarrollo integral de la población.	
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	Contribuir a mejorar la calidad de vida de la población de la Zona Oriental al brindar atención médica oportuna en todos los niveles, con calidad, calidez y equidad.	
<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>	1	Brindar una atención médica de Calidad a la población de responsabilidad programática, que satisfagan las expectativas de los usuarios
	2	Propiciar el trabajo en equipo a fin de potenciar las capacidades individuales para el beneficio de nuestros usuarios a través de la investigación científica.
	3	Atención oportuna a las referencias de las Redes Integrales e Integradas de los Servicios de Salud de la Zona Oriental.
	4	Contribuir a la formación de las profesionales del país, avaladas por las instituciones formadoras de recursos
<b>FUNCIONES PRINCIPALES</b>	1	Proveer servicios de salud permanentes, integrales y de calidad a todos nuestros usuarios
	2	Brindar Servicios de tipo ambulatorio, emergencia y hospitalización en las especialidades y subespecialidades médicas disponibles.
	3	Proveer los servicios de salud en forma eficiente, equitativa, con calidad y calidez, a través de un trabajo en equipo buscando la satisfacción de nuestros usuarios
	4	Desarrollar todos los procesos administrativos en forma eficiente y transparente a fin de garantizar mayor eficiencia en la ejecución de los mismos

*\*Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento HSM 2013*

## Introducción

El Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel, cumpliendo con las disposiciones legales y normativas emanadas del Ministerio de Salud para la elaboración del POAH, Plan Estratégico Institucional y atendiendo las instrucciones y recomendaciones de la Dirección Nacional de Hospitales y Dirección de Planificación, realiza y presenta su Plan Operativo Anual Hospitalario 2023.

Situados en la Zona Oriental de la República de El Salvador, sirviendo como centro de referencia a 8 Hospitales periféricos y toda la red de servicios de salud públicos y privados. Existen diversos factores que deben considerarse en el día a día: la articulación en redes integradas de servicios, el incremento de patologías crónicas y los cuadros quirúrgicos agudos, el desarrollo de las tecnologías de información y comunicación (TIC). Para atender adecuadamente a los pacientes crónicos, se requiere de mayor continuidad de los cuidados, con la participación proactiva de diferentes disciplinas, una mayor integración con los servicios socio-sanitarios y una atención primaria fortalecida en todos los niveles de atención.

El Plan Operativo Anual responde a Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la Agenda de Salud Sostenible para las Américas 2018-2030; el Plan de Desarrollo Social 2019 – 2024; la Política Crecer Juntos y el Plan Estratégico Institucional del MINSAL.

### **2.3.4 Implementado un sistema de gestión de calidad, con enfoque en procesos.**

2.3.4.1. Al 2025, el MINSAL ha implementado progresivamente un modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud.

2.3.4.2. Al 2025, se ha certificado el 50 % de los procesos de atención en salud integral en el curso de vida, de acuerdo a normativa vigente, en el MINSAL.

2.3.4.3. Al 2025, al menos un 35 % de establecimientos han implementado un

programa de seguridad del paciente.

### **2.3.5 Implementada la Transformación Digital.**

2.3.5.1. Al 2025, el 100 % de instituciones del SNIS están utilizando la plataforma interoperable para el manejo del expediente clínico electrónico único, la ficha familiar georreferenciada y la telesalud.

2.3.5.2. Al 2025, se ha reducido totalmente la brecha digital de los establecimientos de salud, en términos de conectividad.

### **2.3.6 Fortalecida la Investigación en Salud.**

2.3.6.1. Al 2025, el 80 % de instituciones del SNIS y la Academia aplica la Política Nacional de Investigación en Salud vigente.

2.3.6.2. Al 2025, se ha ejecutado al menos un 70 % de la agenda nacional de investigación en salud.

### **2.3.7 Fortalecidas las redes de salud para asegurar la entrega continua y complementaria de servicios de salud.**

2.3.7.1. Al 2025, se han establecido acuerdos y convenios para la entrega de servicios de salud continuos y complementarios por parte de los diferentes proveedores a nivel territorial.

2.3.7.3. Al 2025, al menos el 90 % de hospitales han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de infraestructura sanitaria.

2.3.7.4. Al 2025, al menos el 70 % de establecimientos de salud han sido intervenidos, según plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario.

2.3.7.5. Al 2025, el total de establecimientos de salud cuentan con abastecimiento de al menos 95 % de medicamentos, según el Listado Institucional de Medicamentos Esenciales (LIME).

2.3.7.6. Al 2025, se ha integrado el 100 % de instituciones del SNIS al Sistema de Emergencias Médicas (SEM), y aplican la normativa de traslados vigente.

### **2.3.8 Fortalecida la gestión de recursos humanos.**

2.3.8.1. Al 2025, se ha incrementado la densidad y distribución del personal sanitario igual o mayor a 23 por 10,000 habitantes, con el objeto de disminuir la

brecha en dotación de recursos humanos.

### **2.3.9 Fortalecidos los programas de salud de interés público en función de la salud universal.**

2.3.9.2. Al 2025, se ha reducido la mortalidad materna a 24 defunciones maternas o menos por 100,000 nacidos vivos.

2.3.9.3. Al 2025, se ha reducido la mortalidad en niñas y niños menores de 5 años a 10.3 defunciones o menos por 1,000 nacidos vivos.

2.3.9.4. Al 2025, se ha reducido la mortalidad neonatal a 5.4 defunciones o menos por 1,000 nacidos vivos.

2.3.9.5. Al 2025, se ha reducido la incidencia de VIH a 0.08 casos nuevos por 1,000 habitantes.

2.3.9.6. Al 2025, se ha reducido la incidencia de tuberculosis a 22.9 casos nuevos por 100,000 habitantes.

2.3.9.7. Al 2025, se ha reducido la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles a 196.9 defunciones por 100,000 habitantes.

2.3.9.8. Al 2025, se ha reducido a 2.5 la tasa de mortalidad por suicidio por 100,000 habitantes.

2.3.9.9. Al 2025, se ha reducido a 5.21 la tasa de mortalidad por lesiones debidas a accidentes de tráfico por 100,000 habitantes.

2.3.9.11. Al 2025, se ha reducido la tasa de fecundidad de las adolescentes a 60 nacimientos por cada 1,000 mujeres de ese grupo de edad.

### **2.3.10 Potenciada la intersectorialidad y la participación social.**

2.3.10.1. Al 2025, el 100 % de las instituciones de salud integrantes del SNIS han adoptado el marco normativo para la vigilancia epidemiológica.

### **2.3.11 Fortalecida la Promoción de la salud, comunicación social y rendición de cuentas.**

2.3.11.1. Al 2025, al menos el 70 % de las RIIS cuentan con procesos de rendición de cuentas y contraloría social.

### **2.3.12 Mejorada la salud ambiental.**

2.3.12.2 Al 2025, el 100 % de los establecimientos de las instituciones integrantes del SNIS y colaboradores que proveen servicios de salud hacen un manejo adecuado de los residuos sólidos comunes y bioinfecciosos.

### **2.3.13 Fortalecida la gestión de respuesta ante emergencias sanitarias, pandemias y desastres.**

2.3.13.2 Al 2025, se ha reducido la vulnerabilidad en el 15 % de hospitales, en cumplimiento del Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030.

El plan operativo anual deberá entenderse como la herramienta gerencial integrada con que cuentan los responsables de los equipos de trabajo de todos los Departamentos, Unidades y Servicios del Hospital para asegurar en su gestión el logro de los objetivos, metas y actividades para el ejercicio anual y fiscal.

De igual forma, el proceso de planificación institucional se enmarca tomando como base legal para su elaboración lo siguiente:

- Constitución de la republica
- Normas Técnicas de control interno específicas.
- Agenda de desarrollo sostenible 2030
- Ley del Medio Ambiente.
- Código de Salud
- Reglamento General de Hospitales
- Ley del Sistema Nacional Integrado de Salud
- Ley del Sistema Básico de Salud Integral
- Ley de protección integral de la niñez y adolescencia (LEPINA)
- Ley nacer con cariño
- Ley de desarrollo y protección social
- Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano “Crecer Juntos”

Considerando además todo el marco regulatorio aplicable a salud.

En el plan se establecen las prioridades para trabajar, tal es la satisfacción de las necesidades de salud y el desarrollo de las personas del hospital, entre otras. Así mismo se detallan mediante qué planes de acción concretos podemos acercarnos a lo deseado.

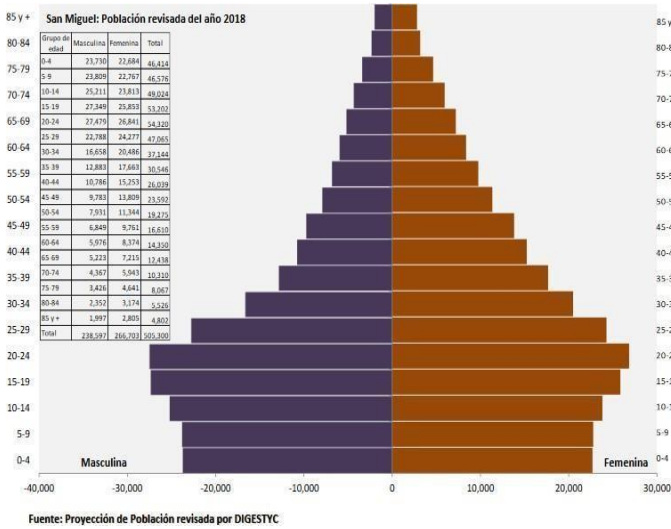


# Diagnostico Situacional

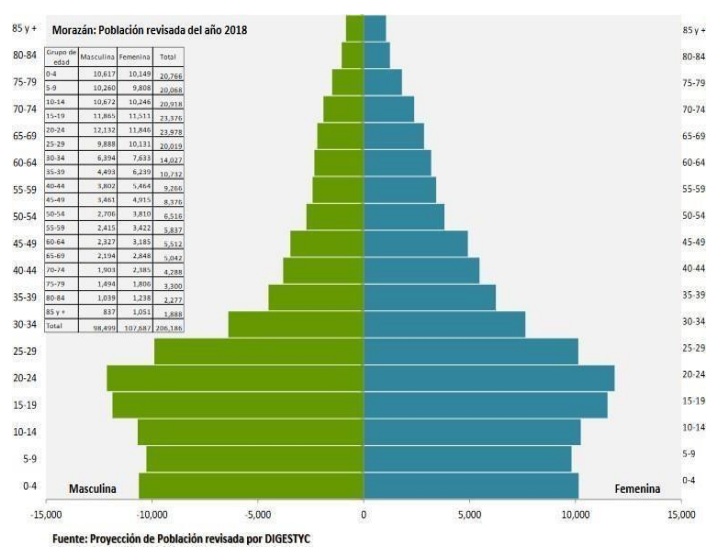
## ANALISIS DE LA DEMANDA DE SALUD

### Características de la población

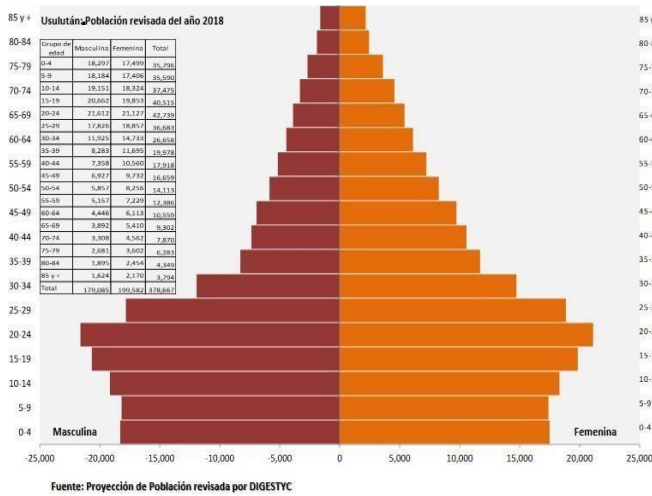
PIRAMIDE POBLACIONAL SAN MIGUEL



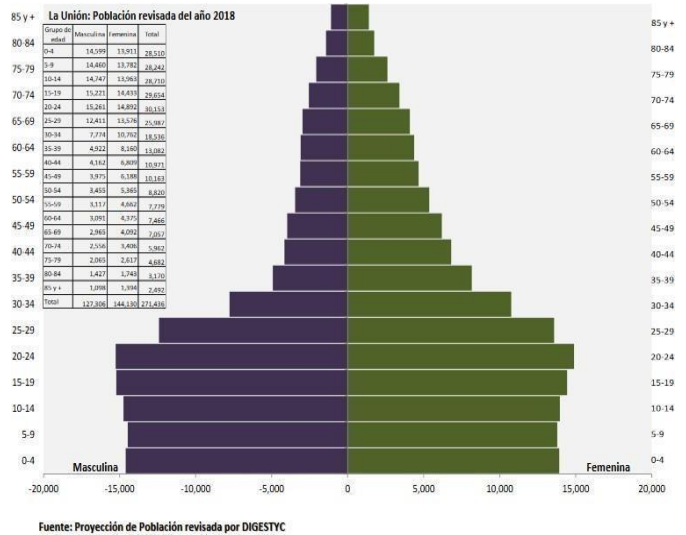
PIRAMIDE POBLACIONAL MORAZAN



PIRAMIDE POBLACIONAL USULUTAN



PIRAMIDE POBLACIONAL LA UNION



Por ser Hospital Regional, se atiende a toda la población de la Zona Oriental.

## **Análisis del crecimiento o disminución poblacional en los últimos 5 años, (año 2018-2022).**

Departamento de San Miguel/Año	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Población</b>	<b>505,300.00</b>	<b>510,766.00</b>	<b>466.344</b>	<b>464,558</b>	<b>346,001</b>

Como se evidencia en la gráfica la población esperada para el departamento de San Miguel para el año 2022 es de 346,001 (disminución del 31.52% con respecto al 2018) de las cuales se estima que 158,731 son hombres lo cual representa el 45.88% y 187,270 mujeres que represente el 54.12%

## **Proporción poblacional que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud (ISSS, COSAM, BM).**

COBERTURA POR INSTITUCION	% Cobertura ISSS respecto a población total	% Cobertura ISBM respecto a población total	% Cobertura COSAM respecto a población total <sup>1/</sup>	Total Población cubierta por la Seguridad Social	Total Población a cubrir por MINSAL
<b>San Miguel</b>	20.8%	2.3%	0.2%	23.3%	76.7%

Fuente: Datos poblacionales proporcionados por Unidad de Planificación MINSAL

En el Departamento de San Miguel el porcentaje de población atendida por el ISSS es menor en relación al promedio del país, ya que nuestro rango de atención 20.8%, lo que obedece a las oportunidades de trabajo formal. La población a cubrir como MINSAL es de un 76.7% de la población, congruente a que nuestra zona geográfica, es de las más pobres y menos desarrolladas a nivel del país.

## SITUACION DE SALUD

### Comportamiento de los partos en los últimos 5 años

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel					
Comportamiento de la demanda de partos vaginales y por cesárea años 2018-2022					
Años	2018	2019	2020	2021	2,022
Parto Vaginal	3140	2881	2,478	2,479	1,743
Parto por cesárea	2182	1972	1765	1,848	1,289
Total partos	5322	4853	4,243	4,327	3,032

Fuente SIMMOW, año 2022 hasta el mes de septiembre 2022

Se puede observar una tendencia a disminuir de los partos atendidos en los últimos cinco años guardando el mismo comportamiento la vía de evacuación del recién nacido ya sea vaginal o por cesárea.

Disminución podría estar relacionada a mejora de acceso de servicios de planificación familiar en primer nivel de atención debido a la intervención de los equipos comunitarios de salud, el aumento de la capacidad instalada de los hospitales periféricos con médicos especialistas del área de obstetricia y factores como la migración de personas.

## ANÁLISIS DE MORBILIDAD Y MORTALIDAD 2022

### Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egreso Hospitalario.

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel Periodo de Enero-septiembre 2022			
N.º	Grupo de causas	Egresos	Porcentaje
1	<a href="#">Insuficiencia renal</a>	1340	5.72
2	<a href="#">Otras complicaciones del embarazo y del parto</a>	1021	4.36
3	<a href="#">Parto único espontáneo</a>	1012	4.32
4	<a href="#">Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto</a>	917	3.91
5	<a href="#">Diabetes Mellitus (E10-E14)</a>	892	3.81
6	<a href="#">Enfermedades del apéndice</a>	866	3.70
7	<a href="#">Feto y recién nacido afectado por factores maternos y por complicaciones del embarazo del trabajo de parto y del parto</a>	693	2.96
8	<a href="#">Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicos (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)</a>	652	2.78
9	<a href="#">Otras enfermedades del sistema urinario</a>	621	2.65
10	<a href="#">Fractura de otros huesos de los miembros</a>	517	2.21
	<a href="#">Demás causas</a>	14896	63.58
	<a href="#">Totales</a>	23427	100.00

Fuente: SIMMOW, datos a septiembre 2022

La diez primeras causas del total de egresos hospitalarios la atención del binomio madre-bebe para la atención de parto y sus complicaciones representaron el 15.55% de las atenciones brindadas, seguida por la atención de enfermedades crónicas como insuficiencia renal, y la diabetes mellitus representan un 9.53%, seguido en un 6.98% a las enfermedades que requieren atención quirúrgica 5.91% y un 2.96% relacionadas a trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicos.

## Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta Externa

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel Periodo de Enero-septiembre 2022			
N.º	Grupo de causas	Egresos	Porcentaje
1	<a href="#">Insuficiencia renal</a>	4219	5.03
2	<a href="#">Diabetes Mellitus (E10-E14)</a>	2660	3.17
3	<a href="#">Hipertensión esencial (primaria)</a>	2627	3.13
4	<a href="#">Otras complicaciones del embarazo y del parto</a>	2454	2.93
5	<a href="#">Otros trastornos de la tiroides (E03-E04, E06-E07)</a>	1980	2.36
6	<a href="#">Trastornos neuróticos, trastornos relacionados en el estrés y trastornos sematomorfos (F40-F48)</a>	1959	2.34
7	<a href="#">Otras enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo</a>	1770	2.11
8	<a href="#">Otras enfermedades de la nariz y de los senos nasales</a>	1686	2.01
9	<a href="#">Epilepsia (G40-G41)</a>	1559	1.86
10	<a href="#">Artrosis</a>	1358	1.62
11	<a href="#">Demás causas</a>	61553	73.43
	<a href="#">Totales</a>	83825	100.00

Fuente: SIMMOW, datos a septiembre 2022

En la consulta externa las principales causas de atención están relacionadas a las enfermedades crónicas no transmisibles priorizadas por el Ministerio de Salud (11.33%), seguido por las atenciones de pacientes con complicaciones relacionadas al embarazo y parto, en el área de salud mental se encuentran las atenciones de trastornos neuróticos, relacionados al estrés y somatomorfos y Epilepsia.

## Primeras 10 causas de Morbilidad en la Emergencia

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel Periodo de Enero-septiembre 2022			
N.º	Grupo de causas	Consultas	Porcentaje
1	<a href="#">Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo</a>	4531	9.48
2	<a href="#">Otras complicaciones del embarazo y del parto</a>	2688	5.62
3	<a href="#">Insuficiencia renal</a>	1810	3.79
4	<a href="#">COVID-19</a>	1740	3.64
5	<a href="#">Diabetes Mellitus (E10-E14)</a>	1469	3.07
6	<a href="#">Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)</a>	1214	2.54
7	<a href="#">Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicas (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)</a>	1202	2.51
8	<a href="#">Otras enfermedades del sistema urinario</a>	1132	2.37
9	<a href="#">Fractura de otros huesos de los miembros</a>	1106	2.31
10	<a href="#">Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto</a>	1072	2.24
11	<a href="#">Demás causas</a>	29838	62.42
	<a href="#">Totales</a>	47802	100.00

Fuente: SIMMOW, datos a septiembre 2022

En el área de emergencia las principales patologías atendidas están en relación a las atenciones del área quirúrgica 11.79% (traumatismos), atenciones relacionadas a el embarazo y complicaciones materno-fetal en un 7.86%, seguidas atenciones de ECNT con la IRC y Diabetes 6.86% las atenciones por COVID-19 3.64%, y enfermedades del sistema urinario en un 2.24%.

## Primeras 10 causas de mortalidad bruta

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel Periodo de Enero-septiembre 2022			
N.º	Grupo de causas	Muertes	Tasa Egreso
1	<a href="#">Insuficiencia renal (N17-N19)</a>	214	20.17
2	<a href="#">Enfermedades del hígado (K70-K76)</a>	80	7.54
3	<a href="#">Neumonía (J12-J18)</a>	73	6.88
4	<a href="#">Enfermedades hipertensivas (I10-I13)</a>	58	5.47
5	<a href="#">Resto de enfermedades del sistema digestivo (K00-K22,K29-K66,K80-K92)</a>	58	5.47
6	<a href="#">Traumatismos de la cabeza (S00-S09)</a>	55	5.18
7	<a href="#">Diabetes Mellitus (E10-E14)</a>	49	4.62
8	<a href="#">Otras enfermedades del corazón (I26-I51)</a>	43	4.05
9	<a href="#">COVID-19 (U07)</a>	42	3.96
10	<a href="#">Enfermedades cerebrovasculares (I60-I69)</a>	42	3.96
11	<a href="#">Demás causas</a>	347	32.70
	<a href="#">Totales</a>	1061	100.00

Fuente: SIMMOW, datos a septiembre 2022

Las Enfermedades crónicas en conjunto ocupan el primer lugar como causa de muerte en un 38.27% (ERC, Diabetes Mellitus, HTA y cerebrovasculares, enfermedades del corazón), neumonía y covid-19 en un 10.84%, las enfermedades del hígado y del sistema digestivo en un 13.01%, seguida las asociadas a traumas de la cabeza en un 5.18%.

## Primeras 10 causas de mortalidad neta

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel Periodo de Enero-septiembre 2022			
N.º	Grupo de causas	Muertes	Porcentaje
1	<a href="#">Insuficiencia renal (N17-N19)</a>	111	21.02
2	<a href="#">Enfermedades del hígado (K70-K76)</a>	43	8.14
3	<a href="#">Neumonía (J12-J18)</a>	39	7.39
4	<a href="#">Resto de enfermedades del sistema digestivo (K00-K22,K29-K66,K80-K92)</a>	34	6.44
5	<a href="#">COVID-19 (U07)</a>	31	5.87
6	<a href="#">Diabetes Mellitus (E10-E14)</a>	23	4.36
7	<a href="#">Otras enfermedades del corazón (I26-I51)</a>	23	4.36
8	<a href="#">Enfermedades cerebrovasculares (I60-I69)</a>	23	4.36
9	<a href="#">Enfermedades hipertensivas (I10-I13)</a>	22	4.17
10	<a href="#">Traumatismos de la cabeza (S00-S09)</a>	21	3.98
11	Demás causas	158	29.92
	Totales	528	100.00

Fuente: SIMMOW, datos a septiembre 2022

La mortalidad posterior a las 48 horas de ingreso presenta el mismo comportamiento las Enfermedades crónicas en conjunto ocupan el primer lugar como causa de muerte en un 33.91% (ERC, Diabetes Mellitus, HTA y cerebrovasculares, enfermedades del corazón), las enfermedades del hígado y del sistema digestivo en un 14.58%, neumonía y covid-19 en un 13.26%, seguida las asociadas a traumas de la cabeza en un 3.98%.



## Análisis de las Enfermedades Crónicas No Transmisibles (ECNT) en los últimos 5 años

Hospital Nacional San Juan de Dios de SM					
Comportamiento de Atenciones por Enfermedades Crónicas no Transmisibles como Primera y Segunda causa de Diagnóstico, Periodo 2018 a 2022					
ECNT/AÑO	2018	2019	2020	2021	2022
Diabetes mellitus	6,480	6,659	3,846	4,974	4,134
Hipertensión arterial	6,896	6709	3,322	4,793	3,072
Enfermedad renal crónica	10,525	10,149	6,340	7,603	6,018
Enfermedad pulmonar obstructiva crónica	8,284	8,959	3,323	4,418	4,589
Cáncer	1,611	1,937	857	1,489	1,479

Fuente: SIMMOW, datos a septiembre 2022

El comportamiento de las atenciones por enfermedades crónicas no trasmisibles muestra una tendencia al aumento para el año 2022 debido a que posterior a la apertura económica y retorno de las actividades luego de la cuarentena por la pandemia COVID-19, se observa el incremento de atenciones de las ECNT, abastecimiento de medicamentos coordinados con otras instituciones de gobierno para la entrega domiciliar de estos, se continuo con la atención quirúrgica de pacientes con cáncer.

## Tiempos de Espera

### Consulta Externa Especializada

#### Días de espera para consulta de primera vez

Indicadores de Gestión	Meta Programada	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Promedio
<b>Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias</b>											
<b>Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)</b>											
Medicina Interna	80	75	88	92	120	128	141	141	142	139	118
Cirugía	30	64	60	49	59	62	58	61	63	62	60
Ginecología	60	29	22	20	26	17	18	21	25	21	22
Obstetricia	5	12	6	5	5	2	5	4	7	12	6
Pediatría	30	40	22	25	29	29	26	26	28	21	27
Psiquiatría	60	0	0	18	34	44	66	80	82	89	46

Fuente: SIAP, datos a septiembre 2022

El promedio de días de espera durante el año 2022, se observa un promedio de días de espera para atención de primera vez dentro de la meta establecida en las especialidades de cirugía general, ginecología, pediatría y psiquiatría, se observa incremento en los tiempos de espera en el último trimestre en las especialidades de medicina interna, obstetricia, cirugía general y psiquiatría debido a que se ha incrementado las atenciones de pacientes luego de la pandemia covid-19.

### Consulta por Emergencia

#### ESTANDARES DE LA UNIDAD DE EMERGENCIA.

ESTANDAR	ESPECIALIDAD	DESCRIPCION	JAN	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	PROMEDIO
			25	EMERGENCIA	1. Tiempo de espera (Solicitud-triage) horas:minutos	13	11	10	11	11	12	8
2. Tiempo de intermedio de espera (Triage- atención médica) horas:minutos	27	31			28	32	32	31	30	26	32	30
3. Tiempo ingreso (Indicación de ingreso - cama hospitalización) horas:minutos	80	67			65	62	90	93	94	80	102	81

Fuente: etab calidad enero a septiembre 2022.

El cumplimiento del estándar relacionado con los tiempos de espera en la unidad de Emergencias, el tiempo de espera para triage y atención médica se encuentra en el rango de aceptable (verde) de 11 y 30 minutos.

El tiempo de ingreso hospitalario promedio se reporta en 1 hora con 21 minutos en el rango aceptable.

## Días de espera para intervención quirúrgica electiva.

INDICADORES DE LA ACTIVIDAD QUIRURGICA	ESTÁNDAR	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP
Tiempo promedio (días) de espera para Cirugía General electiva	60	11	1	1.3	4	1.7	29.94	29	40	42
44.2 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Neurocirugía	60	3.4	0	0.5	4.8	4	2	2	0	0
44.3 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Oftalmología	60	32	0.41	10.2	12.9	2.9	19	19	24	36
44.4 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Ortopedia	60	5.8	1.23	2.1	3.8	2.2	38	40	25	11
44.5 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Oncología	60	20.6	4.09	2.3	10.7	2.3	17	17	21	22
44.6 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Otorrinolaringología	60	11.5	4	0	4.8	0	0	0	0	24
44.7 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Urología	60	18.3	5	3.2	7.8	4.5	22	28	31	30
44.8 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Cirugía Plástica	60	18.9	1	2.5	8	11.2	20	12	50	45
44.9 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Ginecología	60	1	0	0	0	0	0	0	0	0
44.10 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Maxilofacial	60	19	1	3	8	11.2	20	12	4	18
44.10 Tiempo promedio (días) de espera para cirugía electiva de Cirugía Pediátrica	60	3	1	2	1.2	1	27	20	30	22

Fuente: dato local sala de operaciones y SIS.

Se observa un promedio de días de espera para intervención quirúrgica electiva dentro de la meta establecida para el año.

## Ingreso a Hospitalización

Según los Registros del Comité de Calidad, el Tiempo en horas que transcurren desde la indicación médica de ingreso hospitalario en el área de emergencia, hasta el momento de asignación de cama fue en promedio menor e igual a 2 horas durante el año. (Dentro del estándar en cada una de las especialidades básicas)

## Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel Periodo de enero a septiembre 2022 Tiempo de espera para ingreso a Hospitalización.

Periodo Evaluado	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Promedio
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Pediatría (horas)	1:00	1:17	1:05	1:25	0:42:00	02:09	0:52:00	02:30:00	1:34:00	1:23:47
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Ginecología (horas)	1:19	0:25	0:55	0:34	2:09:00	02:00	2:29:00	1:10:00	2:09:00	1:27:47
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Obstetricia (horas)	0:35	1:25	0:57	0:35	1:00:00	01:00	1:36:00	0:30:00	0:59:00	0:57:27
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Medicina Interna(horas)	1:27	1:06	0:53	1:06	2:26:00	00:59	1:17:00	0:54:00	1:28:00	1:17:20
Tiempo de espera para ingreso hospitalario en S. Cirugía General (horas)	1:01	1:08	1:09	1:20	1:00:00	01:44	02:35:00	1:18:00	2:17:00	1:30:13

Fuente: Indicadores de Gestión Hospitalarios Enero a septiembre 2022

# ANÁLISIS COMPARATIVO CUMPLIMIENTO DE METAS POA 2022.

## Cumplimiento de metas de Consulta Externa del año 2022.

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel			
Enero a septiembre 2022			
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Finales</b>			
<b>Consulta Externa Médica</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Medicina Interna	7,578	12,657	167%
Cirugía General	2,619	3,679	140%
Pediatría General	2,808	3,549	126%
Ginecología	5,580	7,039	126%
Obstetricia	2,457	2,994	122%
Psiquiatría	1,456	1,492	102%
<b>Total</b>	<b>22,498</b>	<b>31,410</b>	<b>140%</b>
<b>Sub especialidades</b>			
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>			
Alergología / Inmunología	648	693	107%
Cardiología	1,305	1,549	119%
Dermatología	936	964	103%
Endocrinología	2,241	2,845	127%
Gastroenterología	936	777	83%
Hematología	747	663	89%
Infectología	180	222	123%
Nefrología	1,683	3,433	204%
Neumología	2,988	2,535	85%
Neurología	747	961	129%
Oncología	369	243	66%
Reumatología	747	892	119%
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>			
Anestesiología / Algología	369	978	265%
Cirugía Plástica	747	817	109%
Máxilofacial	702	764	109%
Neurocirugía	1,683	1,700	101%
Oftalmología	2,619	3,098	118%
Cirugía Oncológica	1,116	1,256	113%
Ortopedia	2,808	3,298	117%
Otorrinolaringología	936	963	103%
Proctología	936	997	107%
Urología	2,619	2,803	107%
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>			
Alergología	549	852	155%
Cardiología	747	987	132%
Cirugía Pediatría	747	1,059	142%
Dermatología	1,305	867	66%
Endocrinología	558	732	131%
Gastroenterología	369	419	114%
Hematología	747	752	101%
Nefrología	369	571	155%
Neonatología	369	848	230%
Neumología	936	832	89%
Neurología	936	803	86%
Urología	225	293	130%
<b>Sub Especialidades de Ginecología y Obstetricia</b>			
Clínica de Mamas	936	903	96%
Embarazo de Alto Riesgo	765	988	129%
<b>Total</b>	<b>37,620</b>	<b>43,357</b>	<b>115%</b>
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>			
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	2,448	5,329	218%
Clínica de Ulceras	0	229	ND
Colposcopia	1,872	1,695	91%
Nutrición	594	769	129%
Psicología	2,250	2,346	104%
<b>Total</b>	<b>7,164</b>	<b>10,368</b>	<b>145%</b>
<b>Consulta Externa Odontológica</b>			
Cirugía Oral	720	766	106%

En la Consulta externa se logró un cumplimiento de meta promedio en las especialidades básicas y sub especialidades mayor al 100%, cumpliendo las medidas de bioseguridad, e incremento de atenciones posterior a las actividades de reapertura económica y vacunación contra COVID-19.

Se realizó readecuación de áreas de consulta externa para mejorar la calidad de atención al usuario e implementación del expediente clínico electrónico, habilitando módulo de atención a la mujer, Módulo de atención de cirugía y coordinación de actividad quirúrgica, clínica de úlceras, atenciones de salud mental, hospital de día y CAI ubicado en Módulo A, B y C, áreas que se había reducido su capacidad instalada debido a la creación del centro de vacunación COVID-19 en este centro hospitalario y utilización de áreas de consulta externa para atenciones de emergencia COVID-19.

Fuente: SPME enero a septiembre de 2022

## Cumplimiento de metas de Emergencias del año 2022.

Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel			
Periodo de Enero-septiembre de 2022			
Actividades Hospitalarias	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Emergencias</b>			
<b>De Medicina Interna</b>			
Medicina Interna	13,500	18,291	135%
<b>De Cirugía</b>			
Cirugía General	7,794	11,047	142%
Ortopedia	747	563	75%
Otorrinolaringología	369	150	41%
<b>De Pediatría</b>			
Cirugía Pediátrica	297	721	243%
Pediatría Gral.	5,247	7,418	141%
<b>De Gineco-Obstetricia</b>			
Ginecología	900	1,268	141%
Obstetricia	6,075	6,832	112%
<b>Otras Atenciones Consulta Emergencia</b>			
Buena SPM Enero a septiembre de 2022	738	1,490	202%
<b>Total</b>	<b>35,667</b>	<b>47,780</b>	<b>134%</b>

En el área de Emergencias, se logró un cumplimiento de meta promedio de 134% en todas las especialidades, por ser hospital de referenciaregional se observa un aumento de cumplimiento de meta en las áreas de atención Materno e infantil, quirúrgica (cirugía general y pediátrica), ya que se reciben referencias de pacientes de los 8 hospitales de la región, se incrementó la capacidad instalada de recurso medico en la especialidad de cirugía pediátrica, se mejoraron las áreas de atención Materno e infantil acorde a la ley crecer juntos, y readecuaron áreas atención de especialidades y convenios posterior al cierre de áreas covid-19 que comprendía el uso de la mitad de la unidad de emergencia para atención de consulta ambulatoria e ingreso de pacientes COVID-19.

## Cumplimiento de metas de Egresos hospitalarios del año 2022.

<b>Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel</b>			
Actividades	<b>Enero a septiembre 2022</b>		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Finales</b>			
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
<b>Especialidades Básicas</b>			
Cirugía	3,465	3,945	114%
Ginecología	684	745	109%
Medicina Interna	5,814	7,132	123%
Obstetricia	3,825	4,025	105%
Pediatría	2,916	3,661	126%
<b>Sub Especialidades</b>			
<b>Sub Especialidad de Medicina Interna</b>			
Nefrología	279	300	108%
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>			
Ortopedia / Traumatología	486	624	128%
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>			
Neonatología	1,773	1,981	112%
<b>Otros Egresos</b>			
Bienestar Magisterial	648	925	143%
Emergencia	81	86	106%
<b>Total</b>	<b>19,971</b>	<b>23,424</b>	<b>117%</b>

Fuente: SPME enero a septiembre de 2022

A pesar de la disminución de la capacidad instalada de Consulta Externa y Centro Quirúrgico, además de instalar en la unidad de consulta de emergencia una infraestructura para atender a los pacientes con COVID19, se logra realizar un cumplimiento de meta promedio del 117% para el periodo en las especialidades básicas y sub especialidades de los 19,971 egresos programados para el año 2022, se realizaron 23,424 egresos, que corresponden al 117% de cumplimiento, y a un aumento del 8.48% (1,988) de egresos con relación al año 2021.

## Cumplimiento de metas de Atención de partos del año 2022.

<b>Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel</b>			
Actividades	<b>2022</b>		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Partos</b>			
Partos vaginales	1,710	1,743	102%
Partos por Cesáreas	1,260	1,289	102%
Total	2,970	3,032	102%

Fuente: SPME enero a septiembre de 2022

La atención de partos vaginales presento un cumplimiento de meta mayor al 100%, tanto para el parto vaginal y cesáreas. Con un porcentaje de cesáreas 42.51% debido a que se brinda atención a todas las Morbilidades obstétricas extremas referidas por los hospitales de la zona oriental.

## Cumplimiento de metas de Cirugía Mayor del año 2022

<b>Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel</b>			
Actividades	<b>2022</b>		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Cirugía Mayor</b>			
Electivas para Hospitalización	1,350	1,603	119%
Electivas Ambulatorias	450	731	162%
De Emergencia para Hospitalización	5,175	5,193	100%
De Emergencia Ambulatoria	90	119	132%
Total	7,065	7,646	108%

Fuente: SPME enero a septiembre de 2022

Para el periodo evaluado se presenta un 108% de cumplimiento de meta en el ámbito de cirugía mayor, debido a que se brinda atención a las morbilidades que necesitan atención quirúrgica referidas por los hospitales de la zona oriental e implementación del equipo de coordinación quirúrgica en consulta externa.

a pesar de contar con una reducción de capacidad instalada del centro quirúrgico debido a que los quirófanos de emergencia son utilizados para la atención de COVID-19, reduciendo la capacidad de centro quirúrgico al 66%

Con respecto al porcentaje de cirugía mayor electiva ambulatoria se presenta un 31.31%. superando la meta anual del 25%, debido a la implementación de cirugías de mínima invasión a través de la video laparoscopia tanto para el

área de cirugía general, cirugía pediátrica y ginecológica.  
**Cumplimiento de metas de Servicios Intermedios - Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación  
año 2022.**

<b>Hospital Nacional San Juan de Dios de SM</b>			
Actividades	<b>Enero a septiembre 2022</b>		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Intermedios</b>			
<b>Diagnostico</b>			
<b>Imagenología</b>			
Radiografías	32,850	49,872	152%
Ultrasonografías	10,800	12,346	114%
Tomografía Axial Computarizada	2,709	4,416	163%
Mamografías Diagnósticas	180	255	142%
Mamografías de Tamisaje	675	935	139%
<b>Anatomía Patológica</b>			
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	22,500	26,421	117%
Biopsias Cuello Uterino	450	490	109%
Biopsias Mama	225	332	148%
Biopsias Otras partes del cuerpo	6,300	8,672	138%
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>			
Colposcopias	369	404	109%
Ecocardiogramas	1,944	2,132	110%
Electrocardiogramas	9,000	7,655	85%
Electroencefalogramas	900	732	81%
Endoscopias	297	311	105%
Espirometrías	324	0	0%
Pruebas de Esfuerzo	27	3	11%
Pruebas de HOLTER	279	391	140%
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>			
Cirugía Menor	13,199	13,238	100%
Conos Loop	27	1	4%
Crioterapias	144	21	15%
Hemodiálisis	7,119	11,756	165%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	10,494	14,117	135%
Diálisis Peritoneal	27,000	31,528	117%
Inhaloterapias	14,994	15,007	100%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	187,497	222,922	119%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	450,000	478,396	106%
Terapias Respiratorias	20,997	21,115	101%
<b>Trabajo Social</b>			
Casos Atendidos	31,500	39,614	126%

Fuente: SPME enero a septiembre de 2022

Se presenta un cumplimiento de meta del 144% en el servicio de imagenología, anatomía patológica presentó un 122% de promedio de cumplimiento, Con respecto a los procedimientos de apoyo diagnóstico se presentó un 88% de promedio de cumplimiento, debido a que al momento no se encuentra disponible las pruebas de espirometría y esfuerzo en proceso de cambio de equipo, Con respecto a las actividades de tratamiento y rehabilitación se presentó un 111% de promedio de cumplimiento, se presentó una disminución en la realización de conolop, crioterapias debido a la influencia de la pandemia COVID- 19.

La patología renal es la que mayor porcentaje de cumplimiento presenta sobrepasando lo programado, debido a que no se presentó disminución de las atenciones brindadas en cada una de las modalidades de terapia de sustitución renal e incremento de capacidad instalada de la unidad de hemodiálisis.



## Cumplimiento de metas Laboratorio Clínico y Banco de Sangre año 2022

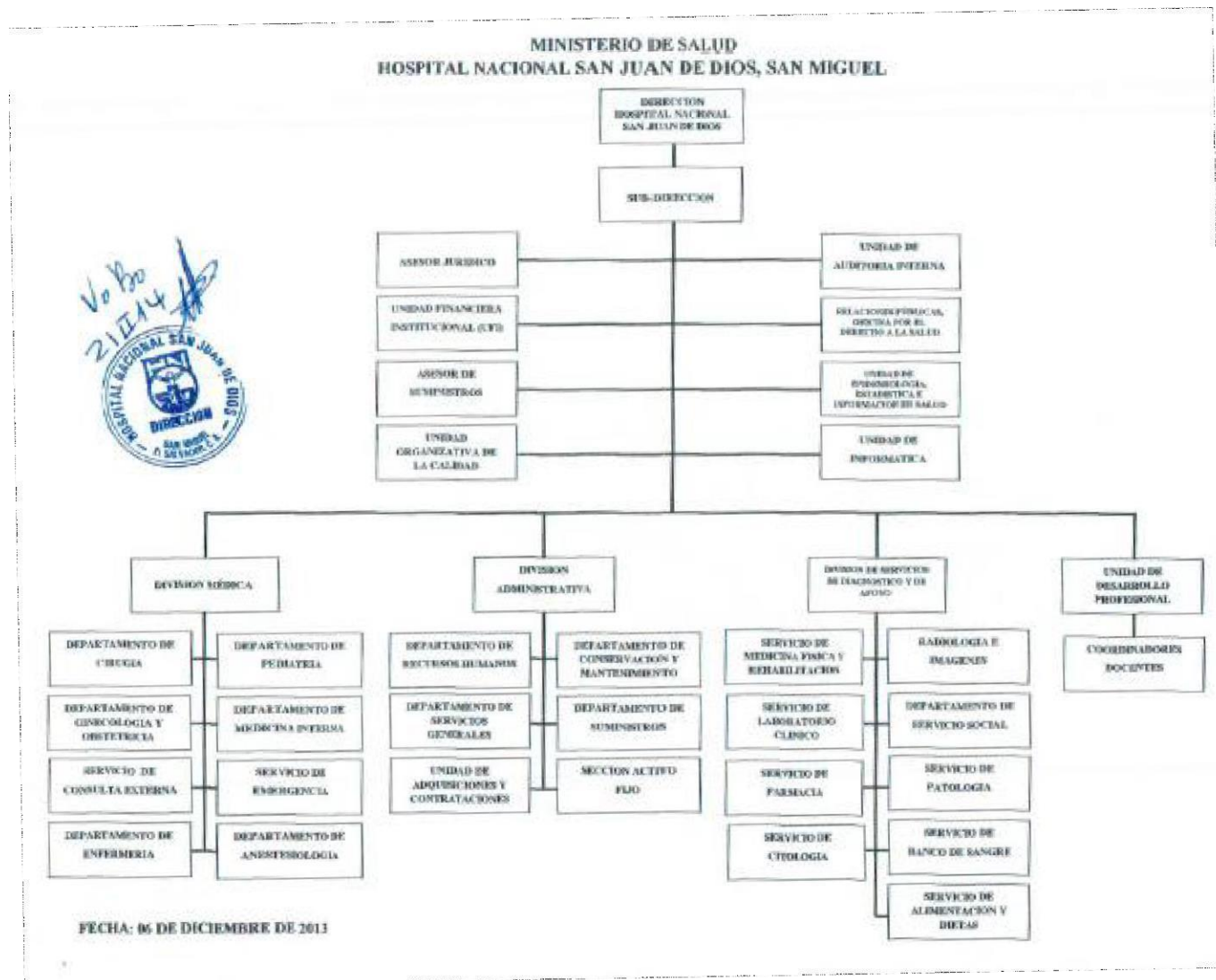
<b>Hospital Nacional "San Juan de Dios" San Miguel</b>			
Actividades	<b>Enero a septiembre 2022</b>		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Servicios Intermedios</b>			
<b>Diagnostico</b>			
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>			
<b>Hematología</b>			
Consulta Externa	24,300	26,269	108%
Hospitalización	99,000	124,251	126%
Emergencia	5,400	6,629	123%
Referido / Otros	1,080	2,128	197%
<b>Inmunología</b>			
Consulta Externa	16,200	16,815	104%
Hospitalización	21,600	26,165	121%
Emergencia	1,800	3,546	197%
Referido / Otros	5,400	6,736	125%
<b>Bacteriología</b>			
Consulta Externa	1,080	1,434	133%
Hospitalización	31,500	38,422	122%
Emergencia	450	751	167%
Referido / Otros	1,980	2,642	133%
<b>Parasitología</b>			
Consulta Externa	405	635	157%
Hospitalización	2,160	2,752	127%
Emergencia	450	543	121%
Referido / Otros	0	76	ND
<b>Bioquímica</b>			
Consulta Externa	76,500	96,041	126%
Hospitalización	387,000	468,629	121%
Emergencia	18,900	25,986	137%
Referido / Otros	12,600	16,840	134%
<b>Banco de Sangre</b>			
Consulta Externa	9,000	12,864	143%
Hospitalización	18,000	19,989	111%
Emergencia	1,575	2,114	134%
Referido / Otros	1,575	1,721	109%
<b>Urianálisis</b>			
Consulta Externa	5,400	5,894	109%
Hospitalización	14,400	14,846	103%
Emergencia	990	1,149	116%
Referido / Otros	135	199	147%
<b>Total</b>	<b>758,880</b>	<b>926,066</b>	<b>122%</b>

Fuente: SPME en septiembre de 2022

Con respecto a las actividades de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre se presentó un 122% de promedio de cumplimiento, tomando las medidas de bioseguridad frente a la influencia de la pandemia COVID-19, para continuar con la atención de pacientes, y brindando apoyo para la realización de estudios solicitados por la red de establecimientos segundo y primer nivel de atención de la región oriental.

# DEFINICION DE LA OFERTA.

## Organigrama



## Oferta de servicios año 2023

### PORTAFOLIO DE SERVICIOS

#### PORTAFOLIO DE SERVICIOS

#### CONSULTA EXTERNA DE ESPECIALIDADES.

Horario: lunes a viernes, de 7:00 AM a 4:00 PM

Especialidades Básicas

Medicina Interna

Cirugía General

Pediatría General

Ginecología

Obstetricia

Psiquiatría

#### **Especialidad: MEDICINA INTERNA.**

Sub Especialidades:

Cardiología.

Nefrología

Neurología

Endocrinología

Gastroenterología

Neumología

Reumatología

Hematología

Dermatología

Oncología clínica

Alergología.

Infectología

#### **Especialidad: GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA.**

Sub Especialidades:

Perinatología

Mastología.

**Especialidad: PEDIATRIA.**

Sub Especialidades:

Cardiología

Nefrología

Urología.

Neurología

Neumología

Neonatología

Gastroenterología

Hematología

Cirugía pediátrica

Dermatología

Alergología.

Endocrinología

**Especialidad: CIRUGIA GENERAL**

Sub Especialidades:

Oncología

Urología.

Ortopedia y Traumatología

Otorrinolaringología

Cirugía Plástica

Maxilofacial

Neurocirugía

Proctología

Anestesiología

Cirugía laparoscópica

Cirugía Vascular

**PROGRAMAS**

Clínica de atención Integral CAI

Clínica de Tuberculosis.

Vacunación

Nutrición

Salud Mental

Clínica de Riesgo Reproductivo

Planificación Familiar

Clínica del dolor y cuidados paliativos.

Seguimiento del Prematuro (Atención por neonatólogo, Tamizaje Oftálmico y auditivo)

Tamizaje cardiaco.

Programa Madre Canguro

## **UNIDADES DE PROCEDIMIENTOS Y PRUEBAS FUNCIONALES**

Neumología: Espirometría y Broncoscopia.

Gastroenterología: Endoscopia y Colonoscopia.

Neurofisiología: Electroencefalograma.

Alergias e inmunología

Oftalmología.

Cardiología: Ecocardiografía, Prueba de Esfuerzo,  
Estudio de Holter y Electrocardiograma.

7:00 a.m. - 3:00 p.m.

7:00 a.m. - 3:00 p.m.

Unidad de Colposcopia y monitoreo fetal

Unidad de Maxilofacial

Unidad Renal 7:00 a.m. - 3:00 p.m.

Lunes - sábado

Unidad de Cateterismo Cardiaco

Lunes de 7 am a 5 pm

Hospital de Día

7 am a 5 pm

Lunes – viernes

7 am a 3 pm

sábado y domingo

Neumología: Espirometría y Broncoscopia.

7:00 a.m. - 3:00 p.m.

Gastroenterología: Endoscopia y Colonoscopia.

7:00 a.m. - 3:00 p.m.

## **HOSPITALIZACION.**

Horario: Los 365 días del año, las 24 horas del día.

Todas las Especialidades

Cirugía General, Medicina Interna, Ginecología y Obstetricia, Pediatría General

Subespecialidades.

Ortopedia, Nefrología, Neonatología, Psiquiatría.

## **SERVICIOS DE APOYO HOSPITALARIOS.**

Horario: 24 Horas, lunes a Domingo

### **Servicio: LABORATORIO CLINICO.**

Hematología

Química sanguínea

Bacteriología

Parasitología

Gases arteriales

Pruebas Hormonales y marcadores tumorales

Inmunología

Vigilancia Centinela.

Toma de Muestra Covid-19: Horario: 8:00 am y 2:00 pm

### **Servicio: BANCO DE SANGRE.**

Inmunohematología de Grupos Sanguíneos

Atención de Donantes de Plasma Convaleciente

Atención de Donantes Método Tradicional

Atención de Donantes Por Aféresis

Preparación de Hemocomponentes

Tamizaje de Sangre de Donantes

Transfusión de Plasma Convaleciente

Transfusión de Hemocomponentes

Biología Molecular para VIH

Biología Molecular ara Sars-Cov 2

Detección de Anticuerpos Para Sars Cov2

Detección de Antígenos de Sars Cov 2

Citometría de Flujo (Cd4) Para VIH

<b>Servicio: RADIOLOGIA E IMÁGENES.</b>				
	Horario	Tipo de Estudios		
Radiología Digital	24 horas			
Estudios Especiales Contrastados	7 am a 3 Pm	Gástricos (Tubo Digestivo Superior; Tránsito intestinal; Esofagogramas; Enemas Baritados)	Renales (Pielogramas por infusión; Pielogramas endovenosos; Pielogramas Retrógrados; Cistograma; Uretrogramas Miccionales y retrógrados;	Arteriografías; Venografías.
Ultrasonografía	7 am a 4 am	Abdominales, Renales; transfontanelares; Testiculares; cuello; tiroideas. Partes blandas;	Mamas tamizaje y diagnostica.	
Monitoreo Fetal	7am a 9 am	Abdominal y Pélvico.		
Mamografía	7am a 3 pm	Tamizaje y Diagnostica		
Doppler color	2pm a 4 pm	Venosos y Arteriales de miembros superiores ey inferiores carotideos renales		
Tomografía Axial Computarizada.	Emergencias 24 horas. Citados de 7am a 3 pm.	Cerebrales. Senos paranasales, Mastoideos, fosa posterior, Orbitas, Faciales, Oídos, Abdominales, Torácicos, pélvicos, renales, cuellos tiroideos articulares, columnas cervical dorsal, lumbar y coccígea, caderas.	Angiografía, Cerebrales, torácicas, carótidas, abdominales, pélvicas, miembros superiores, y miembros inferiores.	
Unidad de Cateterismo Cardíaco Diagnostico y Terapéutico	Lunes de 7 am a 5 pm.	Marcapasos e Intervencionismo.		

Otros Servicios de Apoyo:

Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales  
 Unidad de Cuidados Intensivos Pediátricos  
 Unidad de Cuidados Intensivos Adultos  
 Unidad de Cuidados Intermedios  
 Unidad de Vigilancia Sanitaria  
 Unidad de Formación Profesional  
 Farmacia.  
 Banco de Leche Humana.  
 Atención al usuario y Comunicaciones  
 Oficina por El Derecho a la Salud

Fisioterapia  
 Alimentación y dietas.  
 Patología  
 Citología.  
 Archivo Clínico.  
 Estadísticas  
 Lavandería.  
 Mantenimiento Hospitalario.  
 Telefonía  
 Oficinas Administrativas  
 Unidad de Auditoría Interna.  
 Trabajo Social  
 Unidad de Informática

## **EMERGENCIAS.**

Horario: Los 365 días del año, las 24 horas del día.

Cuatro especialidades Básicas

Consulta medica

Atención de Máxima Urgencia

Pequeña Cirugía

Terapia respiratoria

Rehidratación Oral

Quirófanos para cirugía de urgencias.

## **OFERTA DE SERVICIOS DE UNIDAD DE NEFROLOGÍA**

Se brinda atención a pacientes con ERC estadio 5, en las terapias de sustitución renal:

Diálisis Peritoneal Intermittente manual y automatizada.

Diálisis Peritoneal Continua Ambulatoria

Hemodiálisis.

Atención de Hospitalización

Capacidad de 7 camas adulto y 2 pediátricas, donde se brinda atención de diálisis peritoneal intermitente, de lunes a sábado las 24 horas, y domingo en caso de emergencia.

Hemodiálisis

En la modalidad de hemodiálisis se cuenta con máquinas habilitadas para hemodiálisis, en horario de 7 a.m. a 5 p.m. de lunes a sábado, y domingos en casos de emergencia.

Diálisis Peritoneal Continua Ambulatoria

En horario de atención de 7 a.m. a 3 p.m. de lunes a viernes.



**Capacidad Instalada proyectada para el año 2023  
Consultorios en consulta externa (según ANEXO  
6A1\_Cap\_consul\_externa)**



**MINISTERIO DE SALUD  
Plan Operativo Anual Hospitalario  
Año 2023**

**Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa,  
Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel, año 2023.**

<b>Servicios Finales Consulta Externa</b>	
<b>CONSULTORIO</b>	<b>Horas diarias disponibles</b>
Consultorios de Medicina Interna y sub especialidades (8)	<b>51.6</b>
Consultorios de Pediatría y sub especialidades (6)	<b>48.0</b>
Consultorios de Unidad de la Mujer (7)	<b>37.2</b>
Consultorios de Cirugía General y sub especialidades (14)	<b>37.4</b>
Consultorios de Clínica del Dolor (2)	<b>6.0</b>
<b>TOTAL, HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES</b>	<b>180</b>

**Consultorios en emergencia (según ANEXO 6A2\_Cap\_Emergencia)**



**MINISTERIO DE SALUD  
Plan Operativo Anual Hospitalario  
Año 2023**

**CAPACIDAD INSTALADA  
Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia para  
2023,  
Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel**

<b>Servicios Finales EMERGENCIA</b>	
<b>CONSULTORIO</b>	<b>Horas diarias disponibles</b>
Consultorios de Cirugía General (2)	<b>24.0</b>
Consultorios de Medicina Interna (2)	<b>24.0</b>
Consultorios de Pediatría General (2)	<b>24.0</b>
Consultorios de Ginecología-Obstetricia (3)	<b>24.0</b>
Consultorio de Bienestar Magisterial (1)	<b>24.0</b>
Consultorios Máxima Urgencia Adulto y Pediátrica (2)	<b>24.0</b>
<b>TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES</b>	<b>24.0</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Camas (según ANEXO 6A3\_Cap\_cama)



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD

**Dotación de camas de hospitalización, Hospital Nacional de San Juan de Dios de SM, año 2023.**

Servicios Finales Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° camas
Medicina Interna	114
Cirugía	74
Ginecología	12
Gineco-Obstetricia	0
Obstetricia	72
Pediatría	54
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>326</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° camas
Nefrología	7
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>	<b>7</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	N° camas
Ortopedia / Traumatología	23
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGIA</b>	<b>23</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° camas
Neonatología	40
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>40</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° camas
Agudos	8
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA</b>	<b>8</b>
Otros Servicios Hospitalarios	N° camas
Bienestar Magisterial	20
<b>TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS</b>	<b>20</b>
<b>TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN</b>	<b>424</b>
CAMAS NO CENSABLES	
Areas de Atención Transitoria o provisional	N° camas
Estancia Materna	6
Nursería (niño sano)	20
UCI adultos	8
UCIP	6
UCIN	9
Albergue Materno	12
Hemodiálisis	31
Hemodiálisis Pediátrica	2
Diálisis Pediátrica	2
Centro Obstétrico (Unidad de parto con cariño)	8
Quirófano de Emergencia	4
Centro Quirúrgico	6
Máxima Urgencia	4
Hospital de Día	10
Cuidados Intermedios	12
<b>TOTAL CAMAS NO CENSABLES</b>	<b>140</b>
<b>TOTAL CAMAS</b>	<b>564</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Quirófanos (según ANEXO 6A4\_Cap\_quirófano)



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario Año 2023 CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.  
Hospital Nacional de San Juan de Dios de SM, año 2023.

Concepto	No. total, horas diarias disponibles	
	para Cirugía Electiva	para Cirugía Emergencia
Quirófanos de Cirugía General-subespecialidades (6)	43.98	
Quirófanos de Ginecología-Obstetricia (1)	7.33	
Quirófanos de Cirugía General Emergencia (2)		24.00
Quirófano 10 Ginecología-Obstetricia Emergencia (2)		24.00
<b>TOTAL</b>	<b>51.31</b>	<b>24.00</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Estándares de infraestructura 1 (según anexo 6B\_Estándar):



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD Plan Operativo Anual Hospitalario

Año 2023

Tabla 1

Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023,  
Hospital Nacional de San Juan de Dios de SM, año 2023.

Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.25	4
Cirugía General	0.25	4
Pediatría General	0.25	4
Ginecología	0.25	4
Obstetricia	0.5	2
Psiquiatría	0.33	3
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.25	4
Sub Especialidades de Cirugía	0.25	4
Sub Especialidades de Pediatría	0.25	4
Sub Especialidades de Ginecología	0.25	4
Sub Especialidades de Obstetricia	0.5	2
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Ultrasonografía Obstetrica-Ginecologica	0.25	4
Ultrasonografía de mama	0.25	4
Ultrasonido Perinatal	0.5	2
Colposcopia	0.5	2
Endoscopia	1	1
Nutrición	0.5	2
Planificación Familiar	0.25	4
Programa de Atención Integral	0.25	4
Psicología	1	1
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Cirugía Oral	0.33	3
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.5	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Promedio de días de estancia.

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2023.	
Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Medicina Interna	4.7
Cirugía	4.5
Ginecología	3.9
Obstetricia	4
Pediatría	3.5
<b>PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>4</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Nefrología	5.4
<b>PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>	<b>5.4</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Ortopedia / Traumatología	8.4
<b>PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>	<b>8.4</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Neonatología	5.3
<b>PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>5.3</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Agudos	4.26
<b>PROMEDIO SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>4.26</b>
Otros Servicios Hospitalarios	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Bienestar Magisterial	4.6
<b>PROMEDIO OTROS SERVICIOS</b>	<b>4.6</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Promedio de horas por cirugía mayor electiva.

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2
Cirugía Sub Especialidad	3
Cirugía General Pediátrica	2
Cirugía Ginecológica	2
Cirugía Obstétrica	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Programación de metas de consulta externa.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

**Año:** 2023

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Consulta Externa Médica</b>	
<b>Especialidades</b>	
Especialidades Básicas	
Medicina Interna	9,955
Cirugía General	4,243
Pediatría General	8,837
Ginecología	8,486
Obstetricia	4,978
Psiquiatría	2,815
Sub especialidades	
Sub Especialidades de Medicina Interna	
Alergología / Inmunología	1,142
Cardiología	1,632
Dermatología	1,958
Endocrinología	3,917
Gastroenterología	1,469
Hematología	1,306
Infectología	326
Nefrología	2,938
Neumología	6,202
Neurología	1,306
Oncología	653
Reumatología	1,306
Sub Especialidades de Cirugía	
Anestesiología / Algología	3,264
Cirugía Plástica	1,632
Maxilofacial	1,632
Neurocirugía	3,590
Oftalmología	1,958
Cirugía Oncológica	3,264
Ortopedia	4,896
Otorrinolaringología	1,958
Proctología	1,632
Urología	4,570
Vascular	326
Sub Especialidades de Pediatría	
Alergología	1,306
Cardiología	1,306
Cirugía Pediátrica	1,958
Dermatología	2,285
Endocrinología	979
Gastroenterología	653
Hematología	1,306
Nefrología	653
Neonatología	653
Neumología	1,632
Neurología	1,632
Urología	326

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias  
Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"  
**Año:** 2023

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Consulta Externa Médica</b>	
Sub Especialidades de Ginecología	
Clínica de Mamas	1,632
Sub Especialidades de Obstetricia	
Embarazo de Alto Riesgo	1,061
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>	
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	7,194
Clínica de Ulceras	653
Colposcopia	1,469
Endoscopia	1,146
Nutrición	1,306
Programa de Atención Integral	11,750
Psicología	2,122
<b>Consulta Externa Odontológica</b>	
Cirugía Oral	1,061

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

**Programación de metas de consulta en emergencia.**

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

**MINISTERIO DE SALUD**

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias  
Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios" **Año:** 2023

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Emergencias</b>	
De Medicina Interna	
Medicina Interna	20,100
De Cirugía	
Cirugía General	14,100
Ortopedia	670
Otorrinolaringología	180
De Pediatría	
Cirugía Pediátrica	900
Pediatría Gral.	10,000
De Gineco-Obstetricia	
Ginecología	1,700
Obstetricia	9,100
Otras Atenciones Consulta Emergencia	
Bienestar Magisterial	1,900

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

## Programación de metas de egresos hospitalarios.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

**Año:** 2023

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Egresos Hospitalarios</b>	
<b>Especialidades Básicas</b>	
Cirugía	5,040
Ginecología	1,000
Medicina Interna	7,477
Obstetricia	5,206
Pediatría	4,700
<b>Sub Especialidades</b>	
Sub Especialidad de Medicina Interna	
Nefrología	426
Sub Especialidades de Cirugía	
Ortopedia / Traumatología	820
Sub Especialidades de Pediatría	
Neonatología	2,380
Sub Especialidades de Psiquiatría	
Agudos	583
<b>Otros Egresos</b>	
Bienestar Magisterial	1,100

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023



## Programación de metas de cirugía mayor electiva.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Cirugía Mayor</b>	
Electivas para Hospitalización	3,024
Electivas Ambulatorias	1,296
Total	4,320

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

## Programación de metas de cirugía mayor de emergencia.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Cirugía Mayor de Emergencia</b>	
De Emergencia para Hospitalización	6,300
De Emergencia Ambulatoria	150
Total	6,450

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

## Programación de atención de partos.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

Servicios Finales	Meta Programada 2023
<b>Partos</b>	
Partos vaginales	2,330
Partos por Cesáreas	1,700
Total	4,030

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

## Programación de servicios de apoyo diagnóstico, tratamiento y rehabilitación.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

Servicios Intermedios	Meta Programada 2023
<b>Diagnostico</b>	
<b>Imagenología</b>	
Radiografías	65,000
Ultrasonografías	16,400
Tomografía Axial Computarizada	5,600
Mamografías Diagnósticas	340
Mamografías de Tamizaje	1,200
<b>Anatomía Patológica</b>	
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	35,000
Biopsias Cuello Uterino	650
Biopsias Mama	440
Biopsias Otras partes del cuerpo	10,800
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>	
Colposcopias	500
Ecocardiogramas	2,800
Electrocardiogramas	10,000
Electroencefalogramas	950
Endoscopias	414
Espirometrías	400
Pruebas de Esfuerzo	400
Pruebas de HOLTERR	520
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>	
Cirugía Menor	1,300
Conos Loop	35
Crioterapias	60
Diálisis Peritoneal	15,600
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	16,000
Hemodiálisis	42,000
Inhaloterapias	20,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	297,200
Recetas Dispensadas de Hospitalización	637,800
Terapias Respiratorias	22,000
<b>Trabajo Social</b>	
Casos Atendidos	52,000

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

## Programación de laboratorio clínico y banco de sangre.



MINISTERIO  
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

### Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre

Servicios Intermedios	Meta Programada 2023
<b>Diagnostico</b>	
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>	
<b>Hematología</b>	
Consulta Externa	32,400
Hospitalización	132,000
Emergencia	7,200
Referido / Otros	1,440
<b>Inmunología</b>	
Consulta Externa	21,600
Hospitalización	28,800
Emergencia	2,400
Referido / Otros	7,200
<b>Bacteriología</b>	
Consulta Externa	1,440
Hospitalización	48,000
Emergencia	600
Referido / Otros	1,800
<b>Parasitología</b>	
Consulta Externa	600
Hospitalización	2,880
Emergencia	600
<b>Bioquímica</b>	
Consulta Externa	108,000
Hospitalización	600,000
Emergencia	32,400
Referido / Otros	16,800
<b>Banco de Sangre</b>	
Consulta Externa	17,000
Hospitalización	26,000
Emergencia	2,700
Referido / Otros	2,200
<b>Uroanálisis</b>	
Consulta Externa	7,200
Hospitalización	19,200
Emergencia	1,320
Referido / Otros	180

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias 2023

## Programación de servicios generales.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

### MINISTERIO DE SALUD

Reporte: Programación de Metas Actividades Hospitalarias

Categoría Hospital: Hospital Regional

**Establecimiento:** Hospital Nacional San Miguel SM "San Juan de Dios"

**Año:** 2023

Servicios Generales	Meta Programada 2023
<b>Alimentación y Dietas</b>	
<b>Hospitalización</b>	
Medicina	34,226
Cirugía	18,400
Ginecología	3,200
Obstetricia	21,969
Pediatría	22,607
Neonatología	3,499
Otros (Convenios)	4,499
<b>Lavandería</b>	
<b>Hospitalización</b>	
Medicina	310,649
Cirugía	437,390
Ginecología	39,860
Obstetricia	228,179
Pediatría	70,359
Neonatología	110,480
Otros (Convenios)	31,647
<b>Consulta</b>	
Consulta Médica Especializada	6,761
<b>Emergencias</b>	
Emergencias	126,684
<b>Mantenimiento Preventivo</b>	
Números de Orden	7,200
<b>Transporte</b>	
Kilómetros Recorridos	368,900

Fuente: SPME Programación de Metas Actividades Hospitalarias  
2023

## ESTRUCTURA DEL TALENTO HUMANO

Actualmente y a pesar del incremento de plazas post reconstrucción y durante pandemia covid-19, debido a la demanda de pacientes, la complejidad de las patologías atendidas y el tipo de procedimientos que se realizan, el hospital funciona con personal limitado, principalmente en el área de enfermería, originando sobrecarga laboral. La composición actual de las plazas de médicos staff refleja que es el 15.86%. El total de personal de nuestro Hospital es de 1501 personas.

La Composición del Recurso Humano es la siguiente:

<i>DISCIPLINAS</i>	<i>TOTAL</i>	<i>%</i>
Auxiliares de Enfermería	265	17.65%
Enfermeras	253	16.85%
Médicos Staff	238	15.86%
Residentes	86	5.73%
Practicantes Internos	89	5.93%
Administrativos	272	18.12%
Mantenimiento	31	2.07%
Técnicos	202	13.46%
Servicios Generales y ayudantes	65	4.33%
<b>TOTAL EMPLEADOS</b>	<b>1501</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: Inventario RRHH octubre 2022.

El mayor porcentaje, 34.5%, representa el personal de Enfermería, de los 518 recursos, 253 son Enfermeras graduadas, el resto se corresponde Auxiliares y ayudantes de enfermería

A pesar de la cantidad de enfermeras y aun con el incremento de plazas con el Plan de Salud, al compararlo con el total de camas, nos da una relación de 0.92 recursos de Enfermería por cama, lo que condiciona mayor esfuerzo para el personal.

El índice total de recursos por camas es de 2.66

El personal técnico que representa el 13.46%, abarca al personal de Laboratorio Clínico, Anestesia, Banco de Sangre, Radiología, Fisioterapia, Patología, Citología y Banco de leche humana.

La composición de Recursos Humanos por Plazas y por Personal es:

**Por Plazas:**

LINEA	PLAZAS				
	LS	C	CS	BIP/PRIDES	OTROS (DESTACADOS)
01-01	98	9			
02-01	147	1			
02-02	828	331			
03-01	95				
OTROS			62	3	14
<b>TOTAL</b>	<b>1168</b>	<b>341</b>	<b>62</b>	<b>3</b>	<b>14</b>

**EL TOTAL DE PLAZAS DEL HOSPITAL ES DE 1588**

**POR RECURSOS TENEMOS LA DISTRIBUCIÓN SIGUIENTE:**

LINEA	PLAZAS				
	LS	C	CS	BIP/PRIDES	OTROS (DESTACADOS)
01-01	94	9			
02-01	146	1			
02-02	764	327			
03-01	86				
OTROS			57	3	14
<b>TOTAL</b>	<b>1090</b>	<b>337</b>	<b>57</b>	<b>3</b>	<b>14</b>

**EL TOTAL DE PERSONAS ES DE 1501, DEBIDO A QUE VARIOS MEDICOS TIENEN DOS O TRES PLAZAS DE 2 HORAS O DE UNA HORA CADA UNO.**

**POR MODO DE CONTRATACIÓN SE TIENEN LA SIGUIENTE DISTRIBUCIÓN**

LEY DE SALARIOS	73.24%
CONTRATO GOES	21.75%
COMPRA DE SERVICIO	3.93%
BID/PRIDES	0.20%
DESTACADOS	0.88%
<b>TOTAL</b>	<b>100.00%</b>

## **MEDICAMENTOS E INSUMOS MÉDICOS.**

Se contó con un abastecimiento anual mayor al 95% en medicamentos e Insumos médicos, para garantizar la continuidad y calidad de atención de los servicios especialmente frente a la Pandemia por covid-19, y la demanda de usuarios según incremento de la población atendida.

Esto fue posible debido al incremento en el techo presupuestario para la compra de medicamentos en la compra conjunta, así como los mecanismos de transferencia entre hospitales y asignaciones realizadas por nivel central.

Para el año 2023 se cuenta con un presupuesto asignado para la compra de medicamentos de \$5,001,126.38, e incremento del listado local de medicamentos, con un presupuesto para la atención de pacientes con Enfermedad Renal Crónica que representa el 53% de lo asignado.

También la agilización de los procesos locales de compras de insumos médicos y medicamentos previos al inicio de la pandemia logrando mantener un abastecimiento oportuno de insumos y medicamentos.

## **Objetivos del Plan Operativo Anual 2023**

El objetivo se ha planteado para el hospital Nacional “San Juan de Dios”, tras un análisis de la situación interna actual, las relaciones con su entorno y como se ve afectado por factores no directamente relacionados con su actividad y funcionamiento, los que exigen un enfoque multidisciplinario, guiado por instrumentos normativos y jurídicos fundamentados en la capacitación continua del talento humano sensibles a las necesidades de la población, los avances tecnológicos e investigación.

Conforma un marco de referencia para la alineación del hospital en torno a una visión común de presente y futuro y es la base para la programación de operaciones y actividades que trascienda su actual carácter de nosocomio.

Se ha planificado actividades estratégicas y los planes de acción para su implementación y evaluación que ayudarán a mejorar las ineficiencias encontradas lo que le permitirá a al hospital aprovechar sus capacidades y optimizar sus recursos para su buen desempeño organizacional, alcanzar un índice de seguridad hospitalario alto y mayor satisfacción de usuarios internos y externos y para concretar el logro de los objetivos institucionales.

Objetivo general.

Ser el instrumento técnico jurídico que contenga las actividades a realizar para la adecuada, oportuna, segura y eficiente atención de nuestros usuarios y cumplimiento de metas de gestión.

Objetivos específicos

- 1-Entregar de servicios en salud con calidad, equidad, universalidad, solidaridad, integralidad e intersectorialidad.
- 2-Gestión eficiente de los recursos financieros, capacitación, motivación y monitoreo del talento humano, uso racional de los equipos y materiales disponibles a fin de lograr una mayor disponibilidad de los mismos.



3-Continuar la descentralización de servicios como mecanismo para mejorar el acceso, calidad y equidad, ampliación de cobertura y fortalecimiento de las redes integradas e integrales en salud.

4-Fortalecer la docencia y capacitación continua en atención de emergencias, trato humanizado, cuidados al medio ambiente, salud mental, atención al paciente geriátrico, oncológico y rehabilitación integra

## Análisis FODA.

Análisis estratégico: FODA Se realizará sobre los 4 ejes vitales: Atención Médica, Administración, Investigación y Educación y capacitación en salud. (Consultas, egresos, partos, cirugías)

Fortalezas		Oportunidades
1. SIS en servicios de atención a pacientes críticos.	Implementación del	1-hospital de tercer nivel con atenciones en varias especialidades.
2. personal capacitado para atención de patologías de complejidad.	Hospital con de moderada a alta	2-adoptar nuevos modelos de atención para la población basado en necesidades de paciente.
3. referencia para 8 hospitales, UCSF e ISSS	Centro de	3-implementación de proyectos para la mejora de la calidad, humanización y eficiencia terapéutica y seguridad de los pacientes.
4. médico de alta tecnología.	Equipo Médico y no	4- implantar sistema de incentivos no económicos.
5. pregrado y postgrado.	Hospital escuela de	5-Implementación de clínicas multidisciplinarias en diagnósticos específicos.
6. herramientas de tecnologías de la información para uso de los servicios asistenciales, administrativos y educativos.	Disposición de	6-establecer convenios para la educación más integrales que permitan egresar profesionales comprometidos con la ética y seguridad de los pacientes
7. recursos financieros.	Uso racional de los	7-mejora continua de la calidad y de la gestión gerencial
8. administración de almacenes, recursos humanos, financiero, activo fijo, farmacia, atención de pacientes y pruebas de diagnóstico.	Sistema de	8-apoyo interinstitucional.
9. continua de conocimientos.	Actualización	9- expediente clínico electrónico
10. infraestructura y equipamiento funcionando adecuadamente.	servicios con	
11. adecuada a atención de enfermedades emergentes.	infraestructura	
12. para diagnóstico y tratamiento.	Alta tecnología	
13. medicamentos, insumos, materiales y reactivos	Abastecimiento de	
Debilidades		Amenazas
1-Hospital clasificado como de mediana seguridad según OPS. 2- saturación de los servicios. 3-concentración de atenciones en horario matutino. 4-red de referencia y contrarreferencia deficiente. 5-Recursos insuficientes para atención de programas prioritarios 6- poca comunicación con pacientes y familiares 7-escasa prioridad a la investigación. 8-Falta de vinculación entre investigación-enseñanza y atención médica. 9-débiles lazos de pertenencia de algunos profesionales. 10- Recursos financieros insuficientes para la renovación de infraestructura y materiales para la modernización. 11- Afectación de personal por COVID-19, que ocasiona licencias por enfermedad y deficiente cobertura en los servicios.		1-Incremento de la demanda de atención por patologías crónicas, degenerativas y pandemia. 2-Cambio de la pirámide poblacional por envejecimiento de los usuarios 3-Esquemas de contratación y desarrollo profesional que fomentan la deserción 4-Manipulación del mercado en procesos como limpieza, vigilancia, oxígeno. 5--alto grado de vulnerabilidad social, natural y bioinfecciosa.  6-desastres naturales y antrópicos 7-Pandemia por COVID-19.

## IDENTIFICACION DE PROBLEMAS.

Proceso	Riesgo	Factor de riesgo	Consecuencias
Adoptar un modelo de atención integral en salud basado en la estrategia de Atención Primaria en Salud Integral (APSI) y gestionado en redes integrales e integradas de salud (RIIS).	Comunicación deficiente entre niveles de atención	Baja conectividad de establecimientos de primer nivel	Seguimiento de pacientes inoportuno
Espacios formales de participación intra e intersectorial para la toma de decisiones en los territorios de las redes integrales e integradas de salud (RIIS)	Reuniones no realizadas	Acuerdos no cumplidos	Decisiones no efectivas
Entregar de servicios en salud con calidad, equidad, universalidad, solidaridad, integralidad e intersectorialidad.	Falla en la calidad, equidad, universalidad, solidaridad, integralidad e intersectorialidad.	actitud	Paciente insatisfecho
Implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud.	Falla en la calidad	Déficit de recurso humano capacitado	Paciente insatisfecho
Utilizan la plataforma interoperable para el manejo del expediente clínico electrónico, la ficha familiar georreferenciada y la telesalud	No utilización de la plataforma	Déficit tecnológico	Poca conectividad
Procesos de atención integral en el curso de vida de acuerdo a normativa vigente, certificados	Procesos no certificados	Gestión ineficiente de procesos	Incumplimiento de meta
Implementan un programa de seguridad del paciente	Plan no elaborado	Falta de cultura de calidad	Falla de calidad
Integrados en el SEM y que aplicando la normativa de traslados vigente	Traslado de pacientes en condiciones inadecuadas	Falta de coordinación con SEM	complicaciones
Disminución de vulnerabilidad hospitalaria	Plan de seguridad hospitalaria no actualizado	Gestión de riesgo inadecuada	Daños a infraestructura, equipos, tecnología y usuarios
Cumplimiento del plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario de establecimientos de salud	Equipamiento y mobiliario inservible	Gestión inadecuada de plan de renovación	obsolescencia
Abastecimiento de al menos 95% de medicamentos, según el Listado Institucional de Medicamentos Esenciales (LIME)	desabastecimiento	Déficit de oferta en el mercado	Atención inadecuada
Aplican la Política Nacional de Investigación en Salud vigente	No utilización de la política	Desconocimiento, actitud	Investigación no válida
Manejo adecuado de residuos sólidos comunes y bioinfecciosos	Manejo inadecuado de residuos	Falta de capacitación	contaminación

## Priorización de Acciones y Matriz de riesgo.



### MINISTERIO DE SALUD

### MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POA HOSPITALES 2023

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Entrega de servicios en salud con calidad, equidad, universalidad, solidaridad, integralidad e intersectorialidad.	Falla en la calidad, equidad, universalidad, solidaridad, integralidad e intersectorialidad.	2	3	6	Plan de gestión de la calidad	Unidad organizativa de la calidad.
Procesos de atención integral en el curso de vida de acuerdo a normativa vigente, certificados	Procesos no certificados	2	3	6	Procesos elaborados y en proceso de certificación	ODS
Cumplimiento del plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario de establecimientos de salud	Equipamiento y mobiliario inservible	2	3	6	Plan de renovación de equipos, mobiliario y tecnología	Auditoría Interna
Fortalecer la docencia y capacitación continua en atención de emergencias, trato humanizado, cuidados al medio ambiente, salud mental, atención al paciente geriátrico, oncológico y rehabilitación integral.	Profesionales no capacitados	2	2	4	Programa de capacitación continua, plan de incentivos, mejoras a sistemas de contratación	División administrativa
Implementan un programa de seguridad del paciente	Plan de seguridad de paciente no elaborado				Plan de seguridad de paciente	UOC
Hospitales que han reducido su vulnerabilidad	Plan de seguridad hospitalaria no actualizado	1	3	3	Plan de seguridad hospitalaria actualizado	UOC
Gestión eficiente de los recursos financieros, capacitación, motivación y monitoreo del talento humano, uso racional de los equipos y materiales disponibles a fin de lograr una mayor disponibilidad de los mismos.	desabastecimiento	1	3	3	Plan de uso racional de equipos y tecnología, plan anual de adquisiciones	CSSO
Abastecimiento de al menos 95% de medicamentos, según el Listado Institucional de Medicamentos Esenciales (LIME)	desabastecimiento	2	3	6	Programación de compras, transferencias, uso racional	CPIAAS

Integrados en el SEM y aplicando la normativa de traslados vigente	Traslado de pacientes en condiciones inadecuadas	1	3	3	Aplicación de lineamiento del SEM	Mantenimiento
Descentralización de servicios como mecanismo para mejorar el acceso, calidad y equidad, ampliación de cobertura y fortalecimiento de las redes integradas e integrales en salud.	Red de establecimientos periféricos no inducidos a atenciones de mediana complejidad	1	3	3	Fortalecimiento de capacidades de hospitales periféricos	CSSO, Comité de Emergencia y desastres
Espacios formales de participación intra e intersectorial para la toma de decisiones en los territorios de las redes integrales e integradas de salud (RIIS)	Reuniones no realizadas	1	3	3	Plan de reuniones de RIIS departamental, regional y Microred	Dirección/Subdirección
Manejo adecuado de residuos sólidos comunes y bioinfecciosos	Manejo inadecuado de residuos	1	3	3	Plan de capacitación y monitoreo de manejo de desechos	Dirección/Subdirección
Utilizan la plataforma interoperable para el manejo del expediente clínico electrónico, la ficha familiar georreferenciada y la telesalud	No utilización de la plataforma	1	3	3	Implementación de plataforma interoperable para el manejo del expediente clínico electrónico	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo
Aplican la Política Nacional de Investigación en Salud vigente	No utilización de la política nacional de investigación	1	2	2	Monitoreo de aplicación de política nacional de Investigación	Dirección/Subdirección



MINISTERIO  
DE SALUD

**MINISTERIO DE SALUD**

**DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES  
MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN**

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
<b>Entregar de servicios en salud con calidad, equidad, universalidad, solidaridad, integralidad e intersectorialidad</b>																
Socialización de Manual de procesos y procedimientos de atención de salud integral en hospitalización, atenciones de salud integrales en emergencias y Quirúrgicos.	Porcentaje de Recursos médicos, enfermería, trabajo social, anestesia capacitados de emergencia, Hospitalización, centro quirúrgico	100%	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, Jefaturas de: Emergencia, Hospitalización, Departamento, Centro Quirúrgico, UOC, anestesia, enfermería	25%			25%			25%			25%			
Implementación de Manual de procesos y procedimientos de atención de salud integral en hospitalización, atenciones de salud integrales en emergencias y Quirúrgicos.	Porcentaje de procesos implementados	100%	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, Jefaturas de: Emergencia, Hospitalización, Departamento, Centro Quirúrgico, UOC, anestesia, enfermería	25%			25%			25%			25%			
Evaluación de indicadores de procesos y procedimientos de atención de salud integral en hospitalización, atenciones de salud integrales en emergencias y Quirúrgicos.	Porcentaje de cumplimiento de indicadores de proceso.	100%	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, Jefaturas de: Emergencia, Hospitalización, Departamento, Centro Quirúrgico, UOC, anestesia, enfermería	25%			25%			25%			25%			

Implementación del modelo de gestión de la calidad en la prestación de los servicios de salud.	Porcentaje de avance en la implementación del modelo de calidad	100%	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, División Administrativa, UDP	25%			25%			25%			25%				
Utilizando la plataforma interoperable para el manejo del expediente clínico electrónico, y la telesalud	porcentaje de utilización de plataforma	100%	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, División Administrativa, UDP	25%			25%			25%			25%				
Implementan un programa de seguridad del paciente	porcentaje de avance en la implementación del plan de seguridad	100%	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, División Administrativa, UDP	25%			25%			25%			25%				
Integrados en el SEM y que aplicando la normativa de traslados vigente	porcentaje de aplicación de la normativa	100%	Departamento de Enfermería, Trabajo Social	25%			25%			25%			25%				
Disminución de vulnerabilidad hospitalaria	porcentaje de índice de seguridad hospitalaria	100	División Médico/Quirúrgica, División de Servicios de apoyo, División Administrativa	25%			25%			25%			25%				
cumplimiento del plan de mejoramiento de equipamiento y mobiliario de establecimientos de salud	porcentaje de recambio de mobiliario y equipos	100%	Biomédica, informática, activo fijo, mantenimiento	25%			25%			25%			25%				
Abastecimiento de al menos 95% de medicamentos, según el Listado Institucional de Medicamentos Esenciales (LIME)	porcentaje de abastecimiento de medicamentos mayor a 95%	95%	Medico Asesora de Suministros	95%			95%			95%			95%				
Evaluar tiempos de espera, producción de consultas y recursos disponibles.	porcentaje de tiempos de espera evaluados	100%	División Médica-Quirúrgica	25%			25%			25%			25%				
Monitoreo de aplicación de Guías Clínicas (auditoria medica de expedientes clínicos)	porcentaje de auditorías realizadas	100%	División Médica-Quirúrgica	25%			25%			25%			25%				
Supervisión de la calidad de atención de partos e indicadores de cesáreas	porcentaje de revisiones realizadas	100	División Médica-Quirúrgica	25%			25%			25%			25%				

Gestión eficiente de los recursos financieros, capacitación, motivación y monitoreo del talento humano, uso racional de los equipos y materiales disponibles a fin de lograr una mayor disponibilidad de los mismos.													
Revisión de necesidades reales de bienes y servicios	porcentaje de solicitudes revisadas	100%	División Administrativa	25%			25%			25%			25%
Controles para el uso racional de los recursos	porcentaje de controles realizados	100%	Departamento de Suministros, Médico Asesor de Suministros	25%			25%			25%			25%
Manejo adecuado desechos solidos	porcentaje de aplicación de la normativa	100%	Unidad de medio ambiente	25%			25%			25%			25%
Cumplir y hacer cumplir las funciones de los empleados, mantener la disciplina y el orden institucional	porcentaje de acciones de control, aplicadas	100%	Jefes de Divisiones	25%			25%			25%			25%
Monitoreo al registro adecuado de la información institucional	porcentaje de monitoreo realizados	100%	Jefes de Divisiones	25%			25%			25%			25%
Continuar la descentralización de servicios como mecanismo para mejorar el acceso, calidad y equidad, ampliación de cobertura y fortalecimiento de las redes integradas e integrales en salud.													
Adoptar un modelo de atención integral en salud basado en la estrategia de Atención Primaria en Salud Integral (APSI) y gestionado en redes integrales e integradas de salud (RIIS).	porcentaje de referencias y retornos	100%	Comité de RRI	25%			25%			25%			25%
Espacios formales de participación intra e intersectorial para la toma de decisiones en los territorios de las redes integrales e integradas de salud (RIIS)	porcentaje de reuniones	100%	Comité de RRI	25%			25%			25%			25%
Fortalecimiento del sistema Referencia- Retorno-Interconsulta y comité local	porcentaje de cumplimiento de acuerdos	100%	UOC	25%			25%			25%			25%
Acompañamiento a hospitales periféricos que brindan diálisis	porcentaje de hospitales que hacen diálisis	100%	Unidad de Nefrología, Departamento de Suministros	25%			25%			25%			25%
Fortalecer la docencia y capacitación continua en atención de emergencias, trato humanizado, cuidados al medio ambiente, salud mental, atención al paciente geriátrico, oncológico y rehabilitación integral.													
Cursos de atención de emergencias y traslados de pacientes	porcentaje de cursos	100%	Departamentos Médicos	25%			25%			25%			25%
Aplica la Política Nacional de Investigación en Salud vigente	aplicación de política	100%	UDP	25%			25%			25%			25%



Capacitaciones sobre salud mental, auto cuidado, trato humanizado, calidad, cuidado del medio ambiente	porcentaje de capacitaciones	100%	Departamentos Médicos	25%			25%			25%			25%		
Creación de espacios para atención de pacientes Psiquiátricos agudos, oncológicos y geriátricos	espacios funcionando	100%	Departamentos Médicos	25%			25%			25%			25%		
Garantizar la comunicación adecuada con los usuarios y cumplimiento de LAIP	porcentaje de solicitudes atendidas	100%	jefes de divisiones	25%			25%			25%			25%		
Monitoreo del funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales	Supervisiones realizadas	4	Mantenimiento y Unidad de Medio	1			1			1			1		
Monitoreo al Plan de eficiencia energética	Supervisiones realizadas	4	Mantenimiento y Administrador	1			1			1			1		
Seguimiento a la normativa de manejo de desechos solidos	Supervisiones realizadas	4	Servicios Generales y CPCIAS	1			1			1			1		
Monitoreo al sistema de manejo de desechos comunes y bioinfecciosos	Supervisiones realizadas	4	Servicios Generales y CPCIAS	1			1			1			1		
Presentar propuestas de Energía alternativa	Gestión realizada	1	División administrativa.	1			1			1			1		

# Programación de Actividades Asistenciales 2023

## CONSULTA EXTERNA

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Consulta Externa Médica</b>													
<b>Especialidades</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Medicina Interna	884	884	884	884	884	884	884	884	884	884	884	884	10,608
Cirugía General	353	353	353	353	353	353	353	353	353	353	353	353	4,243
Pediatría General	736	736	736	736	736	736	736	736	736	736	736	741	8,837
Ginecología	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	503	505	6,038
Obstetricia	516	516	516	516	516	516	516	516	516	516	516	526	6,202
Psiquiatría	234	234	234	234	234	234	234	234	234	234	234	241	2,815
<b>Sub especialidades</b>													
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>													
Alergología / Inmunología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Cardiología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Dermatología	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	1,958
Endocrinología	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	326	331	3,917
Gastroenterología	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	1,469
Hematología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Infectología	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
Nefrología	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	244	254	2,938
Neumología	516	516	516	516	516	516	516	516	516	516	516	526	6,202
Neurología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Oncología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Reumatología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>													
Anestesiología / Algología	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	3,264
Cirugía Plástica	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Máxilofacial	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Neurocirugía	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	299	301	3,590
Oftalmología	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	1,958
Cirugía Oncológica	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	272	3,264
Ortopedia	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	408	4,896
Otorrinolaringología	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	1,958
Proctología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Urología	380	380	380	380	380	380	380	380	380	380	380	390	4,570
Vascular	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>													
Alergología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Cardiología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	1,306
Cirugía Pediátrica	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	1,958
Dermatología	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	190	195	2,285
Endocrinología	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Gastroenterología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Hematología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Nefrología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neonatología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Neumología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Neurología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Urología	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	29	326
<b>Sub Especialidades de Ginecología</b>													
Clínica de Mamas	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
<b>Sub Especialidades de Obstetricia</b>													
Embarazo de Alto Riesgo	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	93	1,061
<b>Emergencias</b>													
<b>De Medicina Interna</b>													
Medicina Interna	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	1,675	20,100
<b>De Cirugía</b>													
Cirugía General	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	1,175	14,100
Ortopedia	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	65	670
Otorrinolaringología	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180
<b>De Pediatría</b>													
Cirugía Pediátrica	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900
Pediatría Gral.	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	837	10,000
<b>De Gineco-Obstetricia</b>													
Ginecología	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	149	1,700
Obstetricia	758	758	758	758	758	758	758	758	758	758	758	762	9,100
<b>Otras Atenciones Consulta Emergencia</b>													
Bienestar Magisterial	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	162	1,900
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>													
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	599	599	599	599	599	599	599	599	599	599	599	605	7,194
Clínica de Ulceras	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Colposcopia	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	122	127	1,469
Endoscopia	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	101	1,146
Nutrición	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
Programa de Atención Integral	979	979	979	979	979	979	979	979	979	979	979	981	11,750
Psicología	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	186	2,122
<b>Consulta Externa Odontológica</b>													
Cirugía Oral	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	88	93	1,061

## Continuación

### Programación de Actividades Asistenciales 2023

#### HOSPITALIZACION

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Egresos Hospitalarios</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Cirugía	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	420	5,040
Ginecología	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	83	87	1,000
Medicina Interna	623	623	623	623	623	623	623	623	623	623	623	624	7,477
Obstetricia	433	433	433	433	433	433	433	433	433	433	433	443	5,206
Pediatría	391	391	391	391	391	391	391	391	391	391	391	399	4,700
<b>Sub Especialidades</b>													
<b>Sub Especialidad de Medicina Interna</b>													
Nefrología	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	41	426
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>													
Ortopedia / Traumatología	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	72	820
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>													
Neonatología	198	198	198	198	198	198	198	198	198	198	198	202	2,380
<b>Sub Especialidades de Psiquiatría</b>													
Agudos	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	55	583
<b>Otros Egresos</b>													
Bienestar Magisterial	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	99	1,100
<b>Partos</b>													
Partos vaginales	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	194	196	2,330
Partos por Cesáreas	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	141	149	1,700
<b>Cirugía Mayor</b>													
Electivas para Hospitalización	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	3,024
Electivas Ambulatorias	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	1,296
De Emergencia para Hospitalización	525	525	525	525	525	525	525	525	525	525	525	525	6,300
De Emergencia Ambulatoria	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
<b>Medicina Crítica</b>													
<b>Unidad de Emergencia</b>													
Admisiones	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
Transferencias	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24

## Continuación

### Programación de Actividades Asistenciales 2023

#### SERVICIOS INTERMEDIOS, DIAGNOSTICO, TRATAMIENTO Y REHABILITACION

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Imagenología</b>													
Radiografías	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,416	5,424	65,000
Ultrasonografías	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,366	1,374	16,400
Tomografía Axial Computarizada	466	466	466	466	466	466	466	466	466	466	466	474	5,600
Mamografías Diagnósticas	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	32	340
Mamografías de Tamisaje	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
<b>Anatomía Patológica</b>													
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,916	2,924	35,000
Biopsias Cuello Uterino	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	56	650
Biopsias Mama	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	44	440
Biopsias Otras partes del cuerpo	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	10,800
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>													
Colposcopias	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	49	500
Ecocardiogramas	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	233	237	2,800
Electrocardiogramas	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	833	837	10,000
Electroencefalogramas	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	81	950
Endoscopias	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	40	414
Espirometrías	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400
Pruebas de Esfuerzo	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	37	400
Pruebas de HOLTER	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	47	520
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>													
Cirugía Menor	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	112	1,300
Conos Loop	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	13	35
Crioterapias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
Diálisis Peritoneal	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	15,600
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,337	16,000
Hemodiálisis	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	3,500	42,000
Inhaloterapias	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,666	1,674	20,000
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,766	24,774	297,200
Recetas Dispensadas de Hospitalización	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	53,150	637,800
Terapias Respiratorias	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,833	1,837	22,000
<b>Trabajo Social</b>													
Casos Atendidos	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,333	4,337	52,000

## Continuación

### Programación de Actividades Asistenciales 2023

#### SERVICIOS INTERMEDIOS LABORATORIO CLINICO Y BANCO DE SANGRE

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>													
<b>Hematología</b>													
Consulta Externa	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	32,400
Hospitalización	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	132,000
Emergencia	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7,200
Referido / Otros	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440
<b>Inmunología</b>													
Consulta Externa	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	21,600
Hospitalización	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	28,800
Emergencia	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	2,400
Referido / Otros	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7,200
<b>Bacteriología</b>													
Consulta Externa	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	1,440
Hospitalización	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	48,000
Emergencia	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Referido / Otros	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	1,800
<b>Parasitología</b>													
Consulta Externa	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
Hospitalización	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	2,880
Emergencia	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
<b>Bioquímica</b>													
Consulta Externa	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	9,000	108,000
Hospitalización	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
Emergencia	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	2,700	32,400
Referido / Otros	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	1,400	16,800
<b>Banco de Sangre</b>													
Consulta Externa	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,416	1,424	17,000
Hospitalización	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,166	2,174	26,000
Emergencia	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	225	2,700
Referido / Otros	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	183	187	2,200
<b>Urianálisis</b>													
Consulta Externa	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7,200
Hospitalización	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	19,200
Emergencia	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	1,320
Referido / Otros	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	180

## Continuación

### Programación de Actividades Asistenciales 2023 SERVICIOS GENERALES

Actividades	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.	Prog.
<b>Servicios Generales</b>													
<b>Alimentación y Dietas</b>													
<b>Hospitalización</b>													
Medicina	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,852	2,854	34,226
Cirugía	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,533	1,537	18,400
Ginecología	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	266	274	3,200
Obstetricia	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,830	1,839	21,969
Pediatría	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,883	1,894	22,607
Neonatología	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	291	298	3,499
Otros (Convenios)	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	374	385	4,499
<b>Lavandería</b>													
<b>Hospitalización</b>													
Medicina	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,887	25,892	310,649
Cirugía	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,449	36,451	437,390
Ginecología	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,321	3,329	39,860
Obstetricia	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,014	19,025	228,179
Pediatría	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,863	5,866	70,359
Neonatología	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,206	9,214	110,480
Otros (Convenios)	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,637	2,640	31,647
<b>Consulta</b>													
Consulta Médica Especializada	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	563	568	6,761
<b>Emergencias</b>													
Emergencias	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	10,557	126,684
<b>Mantenimiento Preventivo</b>													
Números de Orden	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	7,200
<b>Transporte</b>													
Kilómetros Recorridos	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,741	30,749	368,900

## Continuación

### Programación de indicadores de Gestión 2023

Indicadores de Gestión	Meta Programada
<b>Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias</b>	
<b>Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)</b>	
Medicina Interna	120
Cirugía	60
Ginecología	30
Obstetricia	5
Pediatría	30
Psiquiatría	60
<b>Cirugía electiva</b>	
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	5
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60
<b>Porcentaje de cesáreas</b>	
Porcentaje de Cesáreas	42.5
<b>Porcentaje de infecciones nosocomiales</b>	
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	3
<b>Pacientes recibidos de otras instituciones</b>	
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	18,000
<b>Pacientes referidos a otras instituciones</b>	
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	580
<b>Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)</b>	
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	95

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Plan Operativo Anual**  
**Año 2023**  
**Medidas a adoptar**

**Hospital:** Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

**Período evaluado:** Año 2023

<b>Resultado esperado</b> (según formulario Programación anual y Seguimiento)	<b>Factor o situación</b> que impidió la realización de la meta	<b>Medidas a adoptar</b>	<b>Antes de</b> (qué fecha)	<b>Responsable</b>
Tiempo de espera para consulta de primera vez de Medicina Interna menor a 80 días en Consulta externa	Incremento de atenciones de primera vez. No se cuenta con la Oferta de horas de especialista para la atención de pacientes.	*Reasignación de horas de especialistas en consulta externa. *Gestión de horas de especialistas *Presentar propuesta de descentralización de pacientes a Hospitales de la red y primer nivel de atención	A partir de Enero 2023	Jefatura de Departamento de Medicina Interna
Tiempo de espera para consulta de primera vez de Obstetricia menor a 5 días en consulta externa	Incremento de atenciones de primera vez. No se cuenta con la Oferta de horas de especialista para la atención de pacientes.	Reasignación de horas de especialistas en consulta externa. Gestión de horas de especialistas	A partir de Enero 2023	Jefatura de Departamento de Ginecología y Obstetricia
No cumplimiento de meta de servicios intermedios (tratamiento y rehabilitación): conos loop y crioterapias en consulta externa	Poca demanda de pacientes para la realización de crioterapias y conos loop	Ofertar en la RIIS los servicios de crioterapia y conos loop	A partir de Enero 2023	Jefatura de Departamento de Ginecología y Obstetricia
No cumplimiento de meta de servicios intermedios (tratamiento y rehabilitación): espirometro y pruebas de esfuerzo en consulta externa	equipos de espirometria y pruebas de esfuerzo cumplen su vida util	Gestión de compra y adquisición de sistema para pruebas de esfuerzo	A partir de Enero 2023	Jefatura de Consulta externa

Diciembre 2022



# **ANEXOS**

## Programación de metas de consulta externa. ANEXO\_6C1\_Distrib\_consul\_exter



MINISTERIO  
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
<b>Medicina Interna</b>		DR. ERNESTO MORALES MAGANA	10 – 12		10 – 12		10 – 12	6.0	1.2
		DR. DAGOBERTO ARGUETA	10 – 12 (EPO)			10 – 12 (EPO)		4.0	0.8
		DR. JEFE DE RESIDENTES	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10.0	2.0
		DR. JOSÉ MARDOQUEO ROSALES RIVERA	12 – 4	12 – 4	12 – 4	12 – 4	12 – 4	20.0	4.0
		DR. RIGOBERTO MACHUCA GIRON		10 – 12				2.0	0.4
		DR. MANUEL ANTONIO ZUNIGA	12 – 3(EPO: 12-1)	12 – 3 (EPO: 12-1)	12 – 3 (EPO: 12-1)	12 – 3 (EPO: 12 -1)	12 – 3(EPO: 12-1)	15.0	3.0
		DR. ALEXANDER LAZO CAMPOS	7-9	7-9	10 – 12	7-9	10 – 12	10.0	2.0
		<b>TOTAL</b>						<b>61.0</b>	<b>12.2</b>
<b>Cirugía General</b>		Dr. Luis Alonso Vásquez López	10-12		10-12			4.0	0.8
		Dra. Rosa Marina Urbina Ayala					7-9	2.0	0.4
		Dr. German Antonio Álvarez Ortez	2-4					2.0	0.4
		Dr. Carlos Ernesto Canales	12-2				12-2	4.0	0.8
		DR. JORGE ALBERTO SÁNCHEZ REYES	10 – 12					2.0	0.4
		DR. RENÉ MAURICIO ESCOLERO PORTILLO				8 – 10		2.0	0.4
		DR. JEFE DE RESIDENTES	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10.0	2.0
		<b>TOTAL</b>						<b>26.0</b>	<b>5.2</b>
<b>Pediatría General</b>		DRA. ROXANA PATRICIA SAADE STECH	8 – 10	8 – 10	8 – 10		8 – 10	8.0	1.6
		DR. FREDY ROSALES	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10.0	2.0
		DRA. FLOR MARINA ROQUE FUENTES	12 – 2	12 – 2	12 – 2	12 – 2	12 – 2	10.0	2.0
		DR. JEFE DE RESIDENTES	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10 – 12	10.0	2.0
		DRA. LUISA MARIA PACHECO	11 – 12:30 Y 1:15 – 3)	11-12:30 Y 1:15-3	12 – 1 Y 1:45- 4)11- 12:30 Y	11-12:30 Y 1:45-3	11-12:30 Y 1:15-3	16.2	3.2
		<b>TOTAL</b>						<b>54.2</b>	<b>10.8</b>
<b>Ginecología</b>		REYES DE VILLATORO, ANA YANCY	1:00 A 3:00 PM CARR y PF	1:00 A 3:00 PM PROCED. PC	1:00 A 3:00 PM CARR y PF	1:00 A 3:00 PM CARR y PF	1:00 A 3:00 PM CARR y PF	10.0	2.0

		RAMOS BERMUDEZ, MARIA PATRICIA	12.00 A 4:00 PM	12.00 A 4:00 PM	12.00 A 4:00 PM	12.00 A 4:00 PM	12.00 A 4:00 PM	20.0	4.0
		VELASQUEZ MARTINEZ, MIRNA ELIZABETH	7:00 A 9:00 AM 1:00 PM-3:00 PM CEE	7:00 A 9:00 AM 1:00 PM-3:00 PM CEE	7:00 A 9:00 AM 1:00 PM-3:00 PM CEE	7:00 A 9:00 AM 1:00 PM-3:00 PM CEE	7:00 A 9:00 AM 1:00 PM-3:00 PM CEE	20.0	4.0
		DR FELIX REYES			1-3 PM			2.0	0.4
		<b>TOTAL</b>						<b>52.0</b>	<b>10.4</b>
<b>Obstetricia</b>		FUENTES DE REYES, NADIA VERONICA	8:00 a 12:00 PM CCE	8:00 a 12:00 PM CCE	8:00 a 12:00 PM CCE	8:00 a 12:00 PM CCE	8:00 a 12:00 PM CCE	20.0	4.0
		REYES DE VILLATORO, ANA YANCY	10:00 A 1:PM CE	10:00 A 1:PM CE	10:00 A 1:PM CE	10:00 A 1:PM CE	10:00 A 1:PM CE	15.0	3.0
		GRACIAS DE ORELLANA, GEORGINA JEANNETTE	11 AM A 3 PM CCE	11 AM A 1 PM CCE	11 AM A 3 PM CCE	11 AM A 3 PM CCE	11 AM A 3 PM CCE	20.0	4.0
		DR. JEFE DE RESIDENTES	10-12		10-12		10-12	6.0	1.2
		<b>TOTAL</b>						<b>61.0</b>	<b>12.2</b>
<b>Psiquiatría</b>		DRA. MARINA ESTER RIVAS AGUILAR			7-10			3.0	0.6
		DRA. EVELYN VIRGINIA RIVAS PEREZ	10-2	10-2	10-2	10-2	10-2	20.0	4.0
		<b>TOTAL</b>						<b>23.0</b>	<b>4.6</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>								<b>277.2</b>	<b>55.4</b>
<b>Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna</b>	<b>Código</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>LUNES</b>	<b>MARTES</b>	<b>MIÉRCOLES</b>	<b>JUEVES</b>	<b>VIERNES</b>	<b>TOTAL HORAS SEMANA</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>
Alergología / Inmunología		DR. CESAR IVÁN URQUIZA RAMÍREZ	9 – 11			9 – 11	8 – 11	7.0	1.4
		<b>TOTAL</b>						<b>7.0</b>	<b>1.4</b>
Cardiología		DR. JULIO CESAR SANTOS MEDRANO	8 – 10		8 – 10			4.0	0.8
		DR. RAFAEL ANTONIO GAVIDIA FUENTES	8 – 10	8 – 10				4.0	0.8
		DR. SAÚL RENÉ PEREZ GARCÍA				8 – 10		2.0	0.4
		<b>TOTAL</b>						<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Dermatología		DRA. CLAUDIA APARICIO GARCILAZO	7 – 9		8 – 10			4.0	0.8
		DRA. ETHEL MARINA ROVIRA		7 – 9	7 – 9	7 – 9	7 – 9	8.0	1.6
		<b>TOTAL</b>						<b>12.0</b>	<b>2.4</b>
Endocrinología		DRA. XIOMARA EMELY JUÁREZ MEMBREÑO	10 – 2	10 – 2	10 – 2	10 – 2	10 – 2	20.0	4.0
		DR. LUIS ANGEL ZELAYA GARCÍA				8 – 10	8 – 10	4.0	0.8
		<b>TOTAL</b>						<b>24.0</b>	<b>4.8</b>
Gastroenterología		DRA. SONIA ALEYDA MENDOZA DELGADO		2 – 4		12 – 2	2 – 4	6.0	1.2
		DR. JOSÉ NAPOLEÓN VENTURA BLANCO			2 – 3			1.0	0.2
		DRA. RAQUEL ESMERALDA CRUZ LOPEZ	2 – 4					2.0	0.4
		<b>TOTAL</b>						<b>9.0</b>	<b>1.8</b>
Hematología		DR. JOSÉ ARTURO TORRES HERNÁNDEZ	12 – 2					2.0	0.4
		DR. JUAN FRANCISCO ZELAYA GÓMEZ					12 – 2	2.0	0.4
		DR. MARVIN EVELIO CLAROS HERNÁNDEZ		8 – 10			8 – 10	4.0	0.8

	<b>TOTAL</b>							<b>8.0</b>	<b>1.6</b>
Infectología		DR. JULIO CESAR BONILLA			10-12			2.0	<b>0.4</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>2.0</b>	<b>0.4</b>
Medicina Física		DR. CESAR OSMAR ARGUETA		8-10	8-10			4.0	<b>0.8</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>4.0</b>	<b>0.8</b>
Nefrología		DR. HERSON OBED PERDOMO HUEZO	12-2	12-2	12-2	12-2	12-2	10.0	<b>2.0</b>
		DRA. DEYSI ESMERALDA GALVEZ CRUZ		12-4				4.0	<b>0.8</b>
		DR. JUAN FRANCISCO VILLATORO VELÁSQUEZ			2-4		2-4	4.0	<b>0.8</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>18.0</b>	<b>3.6</b>
Neumología		DR. CARLOS ARMANDO SOSA PERLA	8-10	8-10	8-10 (EPO)	8-10	8-10 (EPO)	10.0	<b>2.0</b>
		DR. ENMANUEL AUGUSTO SALGADO RIVERA	8-10			8-10		4.0	<b>0.8</b>
		DR. WALTER OSWALDO ALMENDAREZ	12-2				12-2	4.0	<b>0.8</b>
		DR. MAURICIO FRANCISCO ALONZO MELENDEZ		12-2		2-4		4.0	<b>0.8</b>
		DRA. BETY IDALIA REYES DE ALVAREZ			8-10			2.0	<b>0.4</b>
		DR. EFRAIN TORRES FLORES	10-12 (EPO)	10-12 (EPO)	10-12	10-12 (EPO)	10-12	10.0	<b>2.0</b>
		DR. NELSON ANTONIO UMAÑA ZAPATA				2-4	2-4	4.0	<b>0.8</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>38.0</b>	<b>7.6</b>
Neurología		DR. FABRICIO EDGARDO MORALES GÓMEZ		8-10		8-10		4.0	<b>0.8</b>
		DR. EDGAR BLADIMIR ROMERO BENÍTEZ			7-9		12-2	4.0	<b>0.8</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>8.0</b>	<b>1.6</b>
Oncología		DR. ERNESTO MORALES MAGAÑA		10-12		10-12		4.0	<b>0.8</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>4.0</b>	<b>0.8</b>
Reumatología		DR. ROQUE ALEJANDRO BARAHONA JORGE	2-4				2-4	4.0	<b>0.8</b>
		DRA. ESTER MARÍA LEÓN GUTIERREZ		2-4		2-4		4.0	<b>0.8</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>8.0</b>	<b>1.6</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>								<b>152.0</b>	<b>30.4</b>
<b>Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía</b>	<b>Código</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>LUNES</b>	<b>MARTES</b>	<b>MIÉRCOLES</b>	<b>JUEVES</b>	<b>VIERNES</b>	<b>TOTAL HORAS SEMANA</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>
Anestesiología / Algología		ROMEO ALBERTO CLARA MELENDEZ	7-8	7-8	7-8	7-8	7-8	5.0	<b>1.0</b>
		LICENCIADO EN ANESTESIOLOGIA	11 am a 2 pm	11 am a 2 pm	11 am a 2 pm	11 am a 2 pm	11 am a 2 pm	15.0	<b>3.0</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>20.0</b>	<b>4.0</b>
Cirugía Plástica		Dr. Lucas Oseas Landaverde Hernández	2-4					2	<b>0.4</b>
		Dr. Miguel Ángel Yanes Siriany		1-3				2	<b>0.4</b>
		Dr. Daniel Torres Hernández	2-4		2-4	2-4		6	<b>1.2</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Cirugía Maxilofacial		Dr. Henry Danilo Aparicio Arce		7-9		7-9		4	<b>0.8</b>

	DR. AGUILAR HANDAL, MANUEL ANTONIO			11-2		11-2	6	1.2	
	<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Neurocirugía	Dr. Gerardo Arturo Rivera Rodas	2-4	2-4				4	0.8	
	Dr. Julio Olaff Carrillo Sánchez	10-12				8-10	4	0.8	
	Dr. Carlos Antonio Mitjávila Ayala		10-1		8-11		6	1.2	
	Dr. José Mauricio Berríos	8-10		8-10			4	0.8	
	Dr. Alexis Alfonso Aguilar Ponce			11-1			2	0.4	
	Dr. César Mauricio Deras Barrientos			12-2			2	0.4	
	<b>TOTAL</b>							<b>22.0</b>	<b>4.4</b>
Oftalmología	Dr. Salvador Ventura López	8-12		8-12		8-12	12	2.4	
	<b>TOTAL</b>							<b>12.0</b>	<b>2.4</b>
Cirugía Oncologica	Dr Miguel Fuentes Castillo	10-12	1-3			10-12	6	1.2	
	Dr. Ricardo Antonio Lazo Chávez	10-12			10-12		4	0.8	
	Dr. David Otoniel Sánchez Hernández	9-11			9-11	9-11	6	1.2	
	Dr. VILLATORO GONZALEZ, MERLIN MODESTO		2-4		2-4		4	0.8	
	<b>TOTAL</b>							<b>20.0</b>	<b>4.0</b>
Ortopedia	Dr. Milton Jhovanni Ruiz Alfaro		9-11	9-11			4	0.8	
	Dr. Vladimir Edmundo Cerna Rubio	10-12	12-2		12-2	10-12	8	1.6	
	Dr. Luis Roberto Gómez Menjivar	9-11			9-11		4	0.8	
	Dr. Jaime Wilfredo García Hernández			9-11		9-11	4	0.8	
	Dr. Mauricio Eduardo Portillo Canales		1-3	1-3			4	0.8	
	Dr. Alexander Francisco Medina Rivera			7-9		7-9	4	0.8	
	Dr. Dimas Salvador Zelaya Torres					11-1	2	0.4	
	<b>TOTAL</b>							<b>30.0</b>	<b>6.0</b>
Otorrinolaringología	Dr. Perdomo	7-9		7-9		7-9	6	1.2	
	Dr. Iraheta	2-4		2-4		2-4	6	1.2	
	<b>TOTAL</b>							<b>12.0</b>	<b>2.4</b>
Proctología	Dr. Francisco Amadeo Guzmán Carballo		8-10	8-10			4	0.8	
	Dr. José Rafael Martínez Argueta					10-12	2	0.4	
	Dr. José Ismar Cruz González	12-2			12-2		4	0.8	
	<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Urología	Dr. German Roberto Garay Barahona	7-9			7-9		4	0.8	
	Dr. Felipe Carlos Rosa González	7-9			7-9		4	0.8	
	DR.CHAVEZ ARANIVA, ELMER ERNESTO		7-9			7-9	4	0.8	
	Dr. José Raúl González Reyes		7-9	7-9	7-9		8	1.6	
	Dr. José Carmelo Bautista Guevara		9-11			9-11	4	0.8	
	Dr. José del Carmen Bautista		7-9			7-9	4	0.8	

		<b>TOTAL</b>						<b>28.0</b>	<b>5.6</b>
Vascular	Dr. Parada					7-9		2	0.4
	<b>TOTAL</b>								<b>2.0</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>								<b>176.0</b>	<b>35.2</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Alergología		DR. LUIS ENRIQUE CHAVEZ GÓMEZ		8-10	8-10			4	0.8
		DR. RAFAEL ALEXANDER CASTRO RODRÍGUEZ	7-9			7-9		4	0.8
<b>TOTAL</b>								<b>8.0</b>	<b>1.6</b>
Cardiología		DRA. IVONNE MARILÚ CHAVEZ CUADRA		7-9		7-9		4	0.8
		DR. MARIO ALBERTO LÓPEZ ELÍAS			8-10	8-10		4	0.8
<b>TOTAL</b>								<b>8.0</b>	<b>1.6</b>
Cirugía Neonatal		DRA. GLADYS AIDA QUINTANILLA	10-12			10-12		4	0.8
	<b>TOTAL</b>								<b>4.0</b>
Cirugía Pediátrica		DR. JOSÉ MANUEL PACHECO PAZ		8-10	2-4	8-10		6	1.2
		DR. LUIS ERNESTO RODRÍGUEZ LIZAMA		8-10	8-10			4	0.8
		DR. CARLOS EDUARDO MUÑOZ MARQUEZ			12-2	12-2		2	0.4
<b>TOTAL</b>								<b>12.0</b>	<b>2.4</b>
Dermatología		DRA. ANA ROSAURA RAMOS GARCÍA	8-10	8-10		8-10	8-10	8	1.6
		DR. OSCAR ROLANDO GIRÓN FLORES	2-4	2-4		2-4		6	1.2
<b>TOTAL</b>								<b>14.0</b>	<b>2.8</b>
Endocrinología		DRA. TATIANA ESTEFANY PARADA VÁSQUEZ	2-4		2-4		7-9	6	1.2
<b>TOTAL</b>								<b>6.0</b>	<b>1.2</b>
Gastroenterología		DRA. LIGIA MARCELA PORTILLO CANIZALEZ		10-12		8-10		4	0.8
	<b>TOTAL</b>								<b>4.0</b>
Hematología		DR. RIGOBERTO DURAN CORTÉZ				12-2	8-10	4	0.8
		DRA. ROSA CRISTINA RAMÍREZ VILLEGAS	7-9		2-4			4	0.8
<b>TOTAL</b>								<b>8.0</b>	<b>1.6</b>
Nefrología		DRA. JACKELINE JENNIFER SOSA		8-10 y 10-12				4	0.8
	<b>TOTAL</b>								<b>4.0</b>
Neonatología		DRA. GLADYS AIDA QUINTANILLA	10-12			10-12		4	0.8
	<b>TOTAL</b>								<b>4.0</b>
Neumología		DRA. KARLA CAROLINA SARAVIA HENRÍQUEZ	12-2		12-2		12-2	6	1.2
		DRA. MIRIAN YANIRA COLINDRES MARTÍNEZ		8-10	8-10			4	0.8
<b>TOTAL</b>								<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Neurología		DR. RENÉ SILVA SOMOZA		8-10	8-10		8-10	6	1.2

		DR. MENDELSON RAFAEL LIZAMA FLORES			2-4		2-4	4	0.8	
		<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Urología		DR. CARLOS EDUARDO MUÑOZ MARQUEZ			12-2			2	0.4	
		<b>TOTAL</b>							<b>2.0</b>	<b>0.4</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>								<b>94.0</b>	<b>18.8</b>	
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Clínica de Mamas		PINEDA SARAVIA, DONAL ATILIO	8 - 10 12 - 2	12 - 2	12-2		12- 2	10	2.0	
		<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA</b>								<b>10.0</b>	<b>2.0</b>	
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Embarazo de Alto Riesgo		RODRIGUEZ ALVAREZ, HEIDI CAROLINA	1-5PM CONSULTA PRENATAL DE PERINATOLOGIA	1-5PM CONSULTA PRENATAL DE PERINATOLOGIA	1-5PM CONSULTA PRENATAL DE PERINATOLOGIA			12	2.4	
		GALEANO ALVARENGA, NANCY MARJORIE				9 A 10:00 AM CEE		1	0.2	
		<b>TOTAL</b>							<b>13.0</b>	<b>2.6</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA</b>								<b>13.0</b>	<b>2.6</b>	
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>								<b>445.0</b>	<b>89.0</b>	
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA	
Clínica de Ulceras		DR NELSON ORLANDO MOLINA AREVALO	7-9		11 am a 12 pm	1 A 2		4	0.8	
Colposcopia		DIAZ ARGUETA, MARIA ESTELA	7:000 A 9:00 AM COLPOSCOPIA	7:000 A 9:00 AM COLPOSCOPIA	7:000 A 9:00 AM COLPOSCOPIA	7:000 A 9:00 AM COLPOSCOPIA	7:000 A 9:00 AM COLPOSCOPIA	10	2.0	
		GARCILAZO DE ROBLES, MICAELA DE LA PAZ	1 PM 3 PM COLPOSCOPIA	1 PM 3 PM COLPOSCOPIA	1 PM 3 PM COLPOSCOPIA	1 PM 3 PM COLPOSCOPIA		8	1.6	
Endoscopia		DRA. SONIA ALEYDA MENDOZA DELGADO	12-2		12-2		12-2	6.0	1.2	
		DR. JOSÉ NAPOLEÓN VENTURA BLANCO	7-9			7-9		4.0	0.8	
		DRA. RAQUEL ESMERALDA CRUZ LOPEZ		12-2		12-2		4.0	0.8	
		DRA. ANA SILVIA DEL ROSARIO HERNANDEZ	10-12	10-12	10-12	10-12	10-12	10	2.0	
		DR LIGIA PORTILLO			7-9			2	0.4	
		DR GUZMAN CARBALLO				7-9		2	0.4	
Nutrición		LICDA. CARMEN STEFANY RIVERA FUENTES		10-12 (EMBARAZ)	10-12 Y 1-3	1-3		8	1.6	
		LICDA. MARTA ELENA JEREZ MEJÍA	8-10 (EMBARAZ)	1-3 (PREDIALI)		8-12		8	1.6	

Programa de Atención Integral		MENDOZA GARCIA, JOSE ALBERTO	9:00 – 1:00 pm Programa VIH	9:00 – 1:00 pm Programa VIH	9:00 – 1:00 pm Programa VIH	9:00 – 1:00 pm Programa VIH	9:00 – 1:00 pm Programa VIH	20	4.0
		DR. CARLOS GILBERTO TORRES PEÑALBA	7- 11	7- 11	7- 11	7- 11	7- 11	20	4.0
		DRA. SANDRA CAROLINA ESCOBAR	7- 11 y 1- 3	7- 11 y 1- 3	7- 11 y 1- 3	7- 11 y 1- 3	7- 11 y 1- 3	30	6.0
		DRA. FLOR MARINA ROQUE		9 – 11				2	0.4
Psicología		LIC. IRNO GEOVANNI DOMINGUEZ ESPINAL	8 - 12	8 – 12	8 – 12	8 – 12	8 – 12	20	4.0
		LICDA. JAQUELLINE STEPHANIE CHAVEZ	7 – 11		7 – 11		7 – 11	12	2.4
		LIC. HERNAN ALBERTO TORRES MEDRANO	1 – 3	1 – 3	1 – 3	1 – 3	1 – 3	10	2.0
		ZAIDA LISSETH MEDINA	7 – 9	7 – 9	7 – 9	7 – 9	7 – 9	10	2.0
<b>TOTAL OTRAS ATENCIONES</b>								<b>190.0</b>	<b>38.0</b>
<b>Consulta Externa Odontológica</b>	<b>Código</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>LUNES</b>	<b>MARTES</b>	<b>MIÉRCOLES</b>	<b>JUEVES</b>	<b>VIERNES</b>	<b>TOTAL HORAS SEMANA</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>
Cirugía Oral		DR. HENRY DANILO APARICIO ARCE			7-9		7-9	4	0.8
		MANUEL ANTONIO AGUILAR HANDAL	11-2	11-2		11-2		9	1.8
<b>TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA</b>								<b>13.0</b>	<b>2.6</b>
<b>TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA</b>								<b>925.2</b>	<b>185.0</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.



# ANEXO\_6C2\_metas\_consul\_externa



MINISTERIO  
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2023.

Servicios Finales								
Consulta Externa								
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Pacientes x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	0	DR. ERNESTO MORALES MAGAÑA	1.2	4	5	240	979	9,955
		DR. DAGOBERTO ARGUETA	0.8	4	3	240	653	
		DR. JEFE DE RESIDENTES	2.0	4	8	240	1,632	
		DR. JOSÉ MARDOQUEO ROSALES RIVERA	4.0	4	16	240	3,264	
	0	DR. MANUEL ANTONIO ZUNIGA	3.0	4	12	240	2,448	
	0	DR. ALEXANDER LAZO CAMPOS	2.0	4	8	240	1,632	
	<b>TOTAL</b>			<b>12.2</b>	<b>4</b>	<b>49</b>	<b>240</b>	
Cirugía General	0	Dr. Luis Alonso Vásquez López	0.8	4	3	240	653	4,243
		Dra. Rosa Marina Urbina Ayala	0.4	4	2	240	326	
		Dr. German Antonio Álvarez Ortez	0.4	4	2	240	326	
		Dr. Carlos Ernesto Canales	0.8	4	3	240	653	
		DR. JORGE ALBERTO SÁNCHEZ REYES	0.4	4	2	240	326	
	0	DR. RENÉ MAURICIO ESCOLERO PORTILLO	0.4	4	2	240	326	
	0	DR. JEFE DE RESIDENTES	2.0	4	8	240	1,632	
<b>TOTAL</b>			<b>5.2</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>240</b>	<b>4,243</b>	<b>4,243</b>
Pediatria General	0	DRA. ROXANA PATRICIA SAADE STECH	1.6	4	6	240	1,306	8,837
	0	DR. FREDY ROSALES	2.0	4	8	240	1,632	
	0	DRA. FLOR MARINA ROQUE FUENTES	2.0	4	8	240	1,632	
		DR. JEFE DE RESIDENTES	2.0	4	8	240	1,632	
	0	DRA. LUISA MARIA PACHECO	3.2	4	13	240	2,636	
<b>TOTAL</b>			<b>10.8</b>	<b>4</b>	<b>43</b>	<b>240</b>	<b>8,837</b>	<b>8,837</b>
Ginecología	0	REYES DE VILLATORO, ANA YANCY	1.0	4	4	240	816	6,038
	0	RAMOS BERMUDEZ, MARIA PATRICIA	4.0	4	16	240	3,264	
		VELASQUEZ MARTINEZ, MIRNA ELIZABETH	2.0	4	8	240	1,632	
	0	DR FELIX REYES	0.4	4	2	240	326	

		<b>TOTAL</b>						
<b>Obstetricia</b>	0	FUENTES DE REYES, NADIA VERONICA	4.0	2	8	240	1,632	6202
		VELASQUEZ MARTINEZ, MIRNA ELIZABETH	2.0	2	4	240	816	
	0	REYES DE VILLATORO, ANA YANCY	3.0	2	6	240	1,224	
		GRACIAS DE ORELLANA, GEORGINA JEANNETTE	4.0	2	8	240	1,632	
	0	DR. JEFE DE RESIDENTES	1.2	2	2	240	490	
		<b>TOTAL</b>	<b>12.2</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>240</b>	<b>4,978</b>	<b>4,978</b>
<b>Psiquiatría</b>	0	DRA. MARINA ESTER RIVAS AGUILAR	0.6	3	2	240	367	2,815
	0	DRA. EVELYN VIRGINIA RIVAS PEREZ	4.0	3	12	240	2,448	
		<b>TOTAL</b>	<b>4.6</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>240</b>	<b>2,815</b>	<b>2,815</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>			<b>55.4</b>			<b>240</b>	<b>39,315</b>	<b>39,315</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Cod igo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Pacient e x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Alergología / Inmunología	0	DR. CESAR IVÁN URQUIZA RAMÍREZ	0.8	4	3	240	653	653
		<b>TOTAL</b>	<b>1.4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,142</b>	<b>1,142</b>
Cardiología	0	DR. JULIO CESAR SANTOS MEDRANO	0.8	4	3	240	653	1,632
	0	DR. RAFAEL ANTONIO GAVIDIA FUENTES	0.8	4	3	240	653	
	0	DR. SAÚL RENÉ PEREZ GARCÍA	0.4	4	2	240	326	
	<b>TOTAL</b>	<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>	
Dermatología	0	DRA. CLAUDIA APARICIO GARCILAZO	0.8	4	3	240	653	1,958
	0	DRA. ETHEL MARINA ROVIRA	1.6	4	6	240	1,306	
		<b>TOTAL</b>	<b>2.4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>240</b>	<b>1,958</b>	<b>1,958</b>
Endocrinología	0	DRA. XIOMARA EMELY JUÁREZ MEMBREÑO	4.0	4	16	240	3,264	3,917
	0	DR. LUIS ANGEL ZELAYA GARCÍA	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>4.8</b>	<b>4</b>	<b>19</b>	<b>240</b>	<b>3,917</b>	
Gastroenterología	0	DRA. SONIA ALEYDA MENDOZA DELGADO	1.2	4	5	240	979	1,469
	0	DR. JOSÉ NAPOLEÓN VENTURA BLANCO	0.2	4	1	240	163	
	0	DRA. RAQUEL ESMERALDA CRUZ LOPEZ	0.4	4	2	240	326	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.8</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>240</b>	<b>1,469</b>	<b>1,469</b>
Hematología	0	DR. JOSÉ ARTURO TORRES HERNÁNDEZ	0.4	4	2	240	326	1,306
	0	DR. JUAN FRANCISCO ZELAYA GÓMEZ	0.4	4	2	240	326	
	0	DR. MARVIN EVELIO CLAROS HERNÁNDEZ	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
Infectología	0	DR. JULIO CESAR BONILLA	0.4	4	2	240	326	326

		<b>TOTAL</b>	<b>0.4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>240</b>	<b>326</b>	<b>326</b>
Medicina Física	0	DR. CESAR OSMAR ARGUETA	0.8	4	3	240	653	653
		<b>TOTAL</b>	<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
Nefrología	0	DR. HERSON OBED PERDOMO HUEZO	2.0	4	8	240	1,632	2,938
	0	DRA. DEYSI ESMERALDA GALVEZ CRUZ	0.8	4	3	240	653	
	0	DR. JUAN FRANCISCO VILLATORO VELÁSQUEZ	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>3.6</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>240</b>	<b>2,938</b>	<b>2,938</b>
Neumología	0	DR. CARLOS ARMANDO SOSA PERLA	2.0	4	8	240	1,632	6,204
		DR. ENMANUEL AUGUSTO SALGADO RIVERA	0.8	4	3	241	656	
	0	DR. WALTER OSWALDO ALMENDAREZ	0.8	4	3	240	653	
	0	DR. MAURICIO FRANCISCO ALONZO MELENDEZ	0.8	4	3	240	653	
	0	DRA. BETY IDALIA REYES DE ALVAREZ	0.4	4	2	240	326	
	0	DR. EFRAIN TORRES FLORES	2.0	4	8	240	1,632	
	0	DR. NELSON ANTONIO UMAÑA ZAPATA	0.8	4	3	240	653	
	<b>TOTAL</b>	<b>7.6</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	<b>240</b>	<b>6,202</b>	<b>6,202</b>	
Neurología	0	DR. FABRICIO EDGARDO MORALES GÓMEZ	0.8	4	3	240	653	1,306
	0	DR. EDGAR BLADIMIR ROMERO BENÍTEZ	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
Oncología	0	DR. ERNESTO MORALES MAGAÑA	0.8	4	3	240	653	653
		<b>TOTAL</b>	<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
Reumatología	0	DR. ROQUE ALEJANDRO BARAHONA JORGE	0.8	4	3	240	653	1,306
	0	DRA. ESTER MARÍA LEÓN GUTIERREZ	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>			<b>30.4</b>			<b>240</b>	<b>24,806</b>	<b>24,806</b>
<b>Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía</b>	<b>Cod igo</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>	<b>Pacient e x hora</b>	<b>Total pacientes día</b>	<b>Días hábiles del año 2023</b>	<b>META 2023 por médico (85%)</b>	<b>META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)</b>
Anestesiología / Algología	0	ROMEO ALBERTO CLARA MELENDEZ	1.0	3	3	240	612	2,448
	0	LICENCIADO EN ANESTESIOLOGIA	3.0	3	9	240	1,836	
		<b>TOTAL</b>	<b>4.0</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>240</b>	<b>3,264</b>	<b>3,264</b>
Cirugía Plastica	0	Dr. Lucas Oseas Landaverde Hernández	0.4	4	2	240	326	1,632
	0	Dr. Miguel Ángel Yanes Siriany	0.4	4	2	240	326	
	0	Dr. Daniel Torres Hernández	1.2	4	5	240	979	
		<b>TOTAL</b>	<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
Cirugía Maxilofacial	0	Dr. Henry Danilo Aparicio Arce	0.8	4	3	240	653	1,632
	0	DR. AGUILAR HANDAL, MANUEL ANTONIO	1.2	4	5	240	979	

		<b>TOTAL</b>	<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
Neurocirugía	0	Dr. Gerardo Arturo Rivera Rodas	0.8	4	3	240	653	3,590
	0	Dr. Julio Olaff Carrillo Sánchez	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. Carlos Antonio Mitjávila Ayala	1.2	4	5	240	979	
	0	Dr. José Mauricio Berríos	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. Alexis Alfonso Aguilar Ponce	0.4	4	2	240	326	
	0	Dr. César Mauricio Deras Barrientos	0.4	4	2	240	326	
			<b>TOTAL</b>	<b>4.4</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>240</b>	<b>3,590</b>
Oftalmología	0	Dr. Salvador Ventura López	2.4	4	10	240	1,958	1,958
			<b>TOTAL</b>	<b>2.4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>240</b>	<b>1,958</b>
Cirugía Oncologica	0	Dr Miguel Fuentes Castillo	1.2	4	5	240	979	3,268
	0	Dr. Ricardo Antonio Lazo Chávez	0.8	4	3	240	653	
		Dr. David Otoniel Sánchez Hernández	1.2	4	5	241	983	
	0	Dr. VILLATORO GONZALEZ, MERLIN MODESTO	0.8	4	3	240	653	
			<b>TOTAL</b>	<b>4.0</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>240</b>	<b>3,264</b>
Ortopedia	0	Dr. Milton Jhovanni Ruiz Alfaro	0.8	4	3	240	653	4,896
	0	Dr. Vladimir Edmundo Cerna Rubio	1.6	4	6	240	1,306	
	0	Dr. Luis Roberto Gómez Menjivar	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. Jaime Wilfredo García Hernández	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. Mauricio Eduardo Portillo Canales	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. Alexander Francisco Medina Rivera	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. Dimas Salvador Zelaya Torres	0.4	4	2	240	326	
		<b>TOTAL</b>	<b>6.0</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>240</b>	<b>4,896</b>	<b>4,896</b>
Otorrinolaringología	0	Dr. Perdomo	1.2	4	5	240	979	1,958
	0	Dr. Iraheta	1.2	4	5	240	979	
			<b>TOTAL</b>	<b>2.4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>240</b>	<b>1,958</b>
Proctología	0	Dr. Francisco Amadeo Guzmán Carballo	0.8	4	3	240	653	1,632
	0	Dr. José Rafael Martínez Argueta	0.4	4	2	240	326	
	0	Dr. José Ismar Cruz González	0.8	4	3	240	653	
			<b>TOTAL</b>	<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>
Urología	0	Dr. German Roberto Garay Barahona	0.8	4	3	240	653	4,570
	0	Dr. Felipe Carlos Rosa González	0.8	4	3	240	653	
	0	DR.CHAVEZ ARANIVA, ELMER ERNESTO	0.8	4	3	240	653	
	0	Dr. José Raúl González Reyes	1.6	4	6	240	1,306	
	0	Dr. José Carmelo Bautista	0.8	4	3	240	653	

		Guevara						
	0	Dr. José del Carmen Bautista	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>5.6</b>	<b>4</b>	<b>22</b>	<b>240</b>	<b>4,570</b>	<b>4,570</b>
Vascular	0	Dr. Parada	0.4	4	2	240	326	326
		<b>TOTAL</b>	<b>0.4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>240</b>	<b>326</b>	<b>326</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>			<b>35.2</b>			<b>240</b>	<b>28,723</b>	<b>28,723</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Cod igo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Pacient e x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Alergología	0	DR. LUIS ENRIQUE CHAVEZ GÓMEZ	0.8	4	3	240	653	1,306
	0	DR. RAFAEL ALEXANDER CASTRO RODRÍGUEZ	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
Cardiología	0	DRA. IVONNE MARILÚ CHAVEZ CUADRA	0.8	4	3	240	653	1,306
	0	DR. MARIO ALBERTO LÓPEZ ELÍAS	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
Cirugía Neonatal	0	DRA. GLADYS AIDA QUINTANILLA	0.8	4	3	240	653	653
		<b>TOTAL</b>	<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
Cirugía Pediátrica	0	DR. JOSÉ MANUEL PACHECO PAZ	1.2	4	5	240	979	1,958
		DR. LUIS ERNESTO RODRÍGUEZ LIZAMA	0.8	4	3	240	653	
	0	DR. CARLOS EDUARDO MUÑOZ MARQUEZ	0.4	4	2	240	326	
		<b>TOTAL</b>	<b>2.4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>240</b>	<b>1,958</b>	<b>1,958</b>
Dermatología	0	DRA. ANA ROSAURA RAMOS GARCÍA	1.6	4	6	240	1,306	2,285
	0	DR. OSCAR ROLANDO GIRÓN FLORES	1.2	4	5	240	979	
		<b>TOTAL</b>	<b>2.8</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>240</b>	<b>2,285</b>	<b>2,285</b>
Endocrinología	0	DRA. TATIANA ESTEFANY PARADA VÁSQUEZ	1.2	4	5	240	979	979
		<b>TOTAL</b>	<b>1.2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>240</b>	<b>979</b>	<b>979</b>
Gastroenterología	0	DRA. LIGIA MARCELA PORTILLO CANIZALEZ	0.8	4	3	240	653	653
		<b>TOTAL</b>	<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
Hematología	0	DR. RIGOBERTO DURAN CORTÉZ	0.8	4	3	240	653	1,306
	0	DRA. ROSA CRISTINA RAMÍREZ VILLEGAS	0.8	4	3	240	653	
		<b>TOTAL</b>	<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
Nefrología	0	DRA. JACKELINE JENNIFER SOSA	0.8	4	3	240	653	653
Neonatología	0	DRA. GLADYS AIDA QUINTANILLA	0.8	4	3	240	653	653
		<b>TOTAL</b>	<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
Neumología	0	DRA. KARLA CAROLINA SARAVIA HENRÍQUEZ	1.2	4	5	240	979	1,632

	0	DRA. MIRIAN YANIRA COLINDRES MARTÍNEZ	0.8	4	3	240	653	
	<b>TOTAL</b>		<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
Gastroenterología	TOTAL	DR. CARLOS EDUARDO MUÑOZ MARQUEZ	0.4	4	2	240	326	326
	<b>TOTAL</b>		<b>0.4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>240</b>	<b>326</b>	<b>326</b>
Neurología	0	DR. RENÉ SILVA SOMOZA	1.2	4	5	240	979	1,632
	0	DR. MENDELSON RAFAEL LIZAMA FLORES	0.8	4	3	240	653	
	<b>TOTAL</b>		<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>			<b>18.8</b>			<b>240</b>	<b>14,362</b>	<b>14,362</b>
<b>Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología</b>	<b>Cod igo</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>	<b>Pacient e x hora</b>	<b>Total pacientes día</b>	<b>Días hábiles del año 2023</b>	<b>META 2023 por médico (85%)</b>	<b>META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)</b>
Clínica de Mamas	0	PINEDA SARAVIA, DONAL ATILIO	2.0	4	8	240	1,632	1,632
	<b>TOTAL</b>		<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,759</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA</b>			<b>2.0</b>			<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,759</b>
<b>Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia</b>	<b>Cod igo</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>	<b>Pacient e x hora</b>	<b>Total pacientes día</b>	<b>Días hábiles del año 2023</b>	<b>META 2023 por médico (85%)</b>	<b>META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)</b>
Embarazo de Alto Riesgo	0	RODRIGUEZ ALVAREZ, HEIDI CAROLINA	2.4	2	5	240	979	1,061
	0	GALEANO ALVARENGA, NANCY MARJORIE	0.2	2	0	240	82	
	<b>TOTAL</b>		<b>2.6</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>240</b>	<b>1,061</b>	<b>1,143</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA</b>			<b>2.6</b>			<b>240</b>	<b>1,061</b>	<b>1,143</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>			<b>89.0</b>			<b>240</b>	<b>70,584</b>	<b>70,793</b>
<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>	<b>Cod igo</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>	<b>Pacient e x hora</b>	<b>Total pacientes día</b>	<b>Días hábiles del año 2023</b>	<b>META 2023 por médico (85%)</b>	<b>META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)</b>
Clínica de Ulceras	0	DR NELSON ORLANDO MOLINA AREVALO	0.8	4	3	240	653	653
Colposcopia	0	DIAZ ARGUETA, MARIA ESTELA	2.0	2	4	240	816	1,469
	0	GARCILAZO DE ROBLES, MICAELA DE LA PAZ	1.6	2	3	240	653	
Endoscopia	0	DRA. SONIA ALEYDA MENDOZA DELGADO	1.2	1	1	240	245	1,146
		DR. JOSÉ NAPOLEÓN VENTURA BLANCO	0.8	1	1	240	163	
		DRA. RAQUEL ESMERALDA CRUZ LOPEZ	0.8	1	1	240	163	
		DRA. ANA SILVIA DEL ROSARIO HERNANDEZ	2.0	1	2	241	410	
		DR LIGIA PORTILLO	0.4	1	0.4	242	82	
	0	DR GUZMAN CARBALLO	0.4	1	0.4	243	83	
Nutrición	0	LICDA. CARMEN STEFANY RIVERA FUENTES	1.6	2	3	240	653	1,306
	0	LICDA. MARTA ELENA JEREZ MEJÍA	1.6	2	3	240	653	
Programa de Atención Integral	0	MENDOZA GARCIA, JOSE ALBERTO	4.0	4	16	240	3,264	11,750

		DR. CARLOS GILBERTO TORRES PEÑALBA	4.0	4	16	240	3,264	
		DRA. SANDRA CAROLINA ESCOBAR	6.0	4	24	240	4,896	
		DRA. FLOR MARINA ROQUE	0.4	4	2	240	326	
Psicología	0	LIC. IRNO GEOVANNI DOMINGUEZ ESPINAL	4.0	1	4	240	816	2,122
		LICDA. JAQUELLINE STEPHANIE CHAVEZ	2.4	1	2	240	490	
		LIC. HERNAN ALBERTO TORRES MEDRANO	2.0	1	2	240	408	
	0	ZAIDA LISSETH MEDINA	2.0	1	2	240	408	
<b>TOTAL OTRAS ATENCIONES</b>			<b>38.0</b>			<b>240</b>	<b>18,445</b>	<b>18,445</b>
<b>Consulta Externa Odontológica</b>	<b>Cod igo</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>PROMEDIO HORAS DÍA</b>	<b>Pacient e x hora</b>	<b>Total pacientes día</b>	<b>Días hábiles del año 2023</b>	<b>META 2023 por médico (85%)</b>	<b>META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)</b>
Cirugía Oral	0	DR. HENRY DANILO APARICIO ARCE	0.8	2	2	240	326	1,061
	0	MANUEL ANTONIO AGUILAR HANDAL	1.8	2	4	240	734	
<b>TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA</b>			<b>2.6</b>			<b>240</b>	<b>1,061</b>	<b>1,061</b>
<b>TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA</b>			<b>185.0</b>			<b>240</b>	<b>129,405</b>	<b>129,614</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

**Programación de metas de consulta en emergencia.**

# ANEXO\_6C3\_metas\_emergencia



MINISTERIO  
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

**Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel**

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2023.

Servicios Finales								
Servicio de Emergencias								
Producción últimos años								
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2023
Medicina Interna	17,779	18,704	20,371	18,204	21,870	23,928	20,143	20,100
<b>TOTAL MEDICINA INTERNA</b>	17,779	18,704	20,371	18,204	21,870	23,928	20,143	20,100
Consultas de Emergencias de Cirugía	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2023
Cirugía General	14,436	15,842	16,486	10,300	13,126	14,735	14,154	14,100
Ortopedia						676	676	670
Otorrinolaringología						180	180	180
Urología								
Neurocirugía								
<b>TOTAL CIRUGÍA</b>	14,436	15,842	16,486	10,300	13,126	15,590	15,010	14,950
Consultas de Emergencias de Pediatría	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2023
Cirugía Pediátrica						944	944	900
Pediatría General	12896	13015	15134	6882	8441	10,044	11,069	10,000
<b>TOTAL PEDIATRÍA</b>	12896	13015	15134	6882	8441	10988	12,013	10,900
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2023
Ginecología								
Obstetricia	12803	13703	13426	9531	11026	10,640	11,855	10,600
<b>TOTAL GINECO-OBSTETRICIA</b>	12803	13703	13426	9531	11026	10640	11,855	10,600
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2023
Bienestar Magisterial	2,130	2,150	2,863	927	1,489	1,940	1,917	1,900
<b>TOTAL OTRAS ATENCIONES</b>	2130	2150	2863	927	1489	1940	1917	1900.0
Producción últimos años								
<b>TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA</b>	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Promedio de producción	META 2023
	60,044	63,414	68,280	45,844	55,952	63,088	60,937	58,450

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Programación de metas de egresos hospitalarios.





MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2023.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Medicina Interna	114	4.7	365	8,797	7,477
Cirugía	74	4.5	365	5,962	5,068
Ginecología	12	3.9	365	1,126	957
Obstetricia	72	4.0	365	6,636	5,641
Pediatría	54	3.5	365	5,615	4,773
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>326</b>	<b>4.0</b>	<b>365</b>	<b>28,137</b>	<b>23,917</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Nefrología	7	5.4	365	473	402
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>	<b>7</b>	<b>5.4</b>	<b>365</b>	<b>473</b>	<b>402</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Ortopedia / Traumatología	23	8.4	365	999	849
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>	<b>23</b>	<b>8.4</b>	<b>365</b>	<b>999</b>	<b>849</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Neonatología	40	5.3	365	2,755	2,342
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>40</b>	<b>5.3</b>	<b>365</b>	<b>2,755</b>	<b>2,342</b>
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Agudos	8	4.3	365	685	583
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA</b>	<b>8</b>	<b>4.3</b>	<b>365</b>	<b>685</b>	<b>583</b>
Otros Servicios Hospitalarios	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Bienestar Magisterial	20	4.6	365	1,587	1,349
<b>TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS</b>	<b>20</b>	<b>4.6</b>	<b>365</b>	<b>1,587</b>	<b>1,349</b>
<b>TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2023</b>	<b>416</b>			<b>33,951</b>	<b>28,859</b>

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2023.

RESUMEN EGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS, AÑO 2023

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas + Sub especialidades	META (85%) EGRESOS 2023
Medicina Interna	8,462
Cirugía	5,918
Ginecología	957
Obstetricia	5,641
Pediatría	4,773
Neonatología	2,342
Otros servicios	1,349
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>29,441</b>

## Programación de metas de cirugía mayor electiva. ANEXO\_6D2\_Distrib\_cirugía\_elect



MINISTERIO DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD

#### Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
<b>Cirugía General</b>		Dr Herberth Hernández			1 pm-3pm		1 pm-3pm	4.0	2
		DR. LUIS ALONSO VÁSQUEZ LÓPEZ		07:00am A 09:00am		07:00am A 09:00am		4.0	2
		DR. JORGE ALBERTO SÁNCHEZ REYES				09:00am A 11:00am		2.0	1
		DR. GERMAN ANTONIO ALVAREZ ORTÉZ		1 pm-3pm				2.0	1
		Dra Tevéz	1 pm-3pm		1 pm-3pm		1 pm-3pm	6.0	3
		DR. RENÉ MAURICIO ESCOLERO PORTILLO			07:00am A 09:00am			2.0	1
		DR. CARLOS ERNESTO CANALES HERNÁNDEZ			09:00am A 11:00am			2.0	1
		DRA. ROSA MARINA U.	07:00am A 09:00am		07:00am A 09:00am			4.0	2
		DR. JEFE DE RESIDENTES	09:00am A 12:00am		01:00pm A 3:00pm		09:00am A 12:00am	6.0	3
		<b>TOTAL</b>						<b>32.0</b>	<b>16</b>
<b>Pediatría</b>		DR. JOSÉ MANUEL PACHECO PAZ	01:00pm A 03:00pm				09:00am A 11:00am	4.0	2

<b>General</b>		DR. LUIS ERNESTO RODRÍGUEZ LIZAMA	07:00am A 09:00am				07:00am A 09:00am	4.0	<b>2</b>
		DR. CARLOS EDUARDO MUÑOZ MARQUEZ	09:00am A 11:00am	09:00am A 11:00am		09:00am A 11:00am		6.0	<b>3</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>14.0</b>	<b>7</b>
<b>Ginecología</b>		SALAZAR CRUZ DE ESCOLERO, AURORA DEL ROSARIO	7-9					2.0	<b>1</b>
		GRACIAS DE ORELLANA, GEORGINA JEANNETTE		1-3				2.0	<b>1</b>
		MENDOZA GARCIA, JOSE ALBERTO			7-9			2.0	<b>1</b>
		MOLINA ARAYA, OLGA FIDELINA				7-9		2.0	<b>1</b>
		PINEDA SARAVIA, DONAL ATILIO				10:00 A 2:00 PM SALA DE OPERACIONES		4.0	<b>2</b>
		GARCILAZO DE ROBLES, MICAELA DE LA PAZ					1-3	2.0	<b>1</b>
		JEFE DE RESIDENTES	9-12	9-12	9-12			6.0	<b>3</b>
		REYES REYES, FELIX ANTONIO		7-9			9-12	4.0	<b>2</b>
		JAIME SALVADOR, ZULEYMA YASMIN	1-3					2.0	<b>1</b>
		STAFF DE EMERGENCIA					7-9	2.0	<b>1</b>
		FUENTES DE REYES, NADIA VERONICA			1-3 PM			2.0	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>							<b>30.0</b>	<b>15</b>	
<b>Obstetricia</b>		FUENTES DE REYES, NADIA VERONICA	1-3	1-3		1-3	1-3	8.0	<b>4</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>8.0</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>							<b>84.0</b>	<b>42</b>	
<b>Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía</b>	<b>Código</b>	<b>Nombre del médico</b>	<b>LUNES</b>	<b>MARTES</b>	<b>MIÉRCOLES</b>	<b>JUEVES</b>	<b>VIERNES</b>	<b>TOTAL HORAS SEMANA</b>	<b>PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA</b>
<b>Cirugía Plástica</b>		Dr. Lucas Oseas Landaverde Hernández		9-11				2	<b>1</b>
		Dr. Miguel Ángel Yanes Siriany	7-9					2	<b>1</b>
		Dr. Daniel Torres Hernández					1-3	2	<b>1</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>6.0</b>	<b>3</b>
<b>Cirugía Maxilofacial</b>		Dr. Henry Danilo Aparicio Arce	7-9					2	<b>1</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>2.0</b>	<b>1</b>
<b>Neurocirugía</b>		Dr. Gerardo Arturo Rivera Rodas			1-5			4	<b>1</b>
		Dr. Julio Olaff Carrillo Sánchez		7-11				4	<b>1</b>
		Dr. Carlos Antonio Mitjávila Ayala	9-12					3	<b>1</b>
		Dr. Alexis Alfonso Aguilar Ponce			1-3			2	<b>1</b>
		Dr. César Mauricio Deras Barrientos		9-11				2	<b>1</b>
<b>TOTAL</b>							<b>15.0</b>	<b>6</b>	
		Dr. Salvador Ventura López		8-12				4	<b>2</b>
	<b>TOTAL</b>							<b>4.0</b>	<b>2</b>

Cirugía Oncológica	Fuentes Castillo	1-3		1-3	9-12		7	2
	Dr. David Otoniel Sánchez Hernández		9-11	7-10			6	2
	VILLATORO GONZALEZ, MERLIN MODESTO	1-3		10-1			5	2
	DR LAZO CHAVEZ			9-12	1-3	1-3	7	3
<b>TOTAL</b>							<b>25.0</b>	<b>9</b>
Ortopedia	Dr. Milton Jhovanni Ruiz Alfaro	1-3			7-10		5	2
	Dr. Vladimir Edmundo Cerna Rubio	1-3		1-5		1-3	8	3
	Dr. Luis Roberto Gómez Menjivar			7-11			4	1
	Dr. Jaime Wilfredo García Hernández	9-12	1-5				7	2
	Dr. Mauricio Eduardo Portillo Canales				1-5	1-5	8	2
	Dr. Alexander Francisco Medina Rivera	7-9	9-11				4	2
	Dr. Dimas Salvador Zelaya Torres					7-10	3	1
<b>TOTAL</b>							<b>39.0</b>	<b>13</b>
Otorrinolaringología	dr perdomo		7-9				2	1
<b>TOTAL</b>							<b>2.0</b>	<b>1</b>
Proctología	Dr. Francisco Amadeo Guzmán Carballo					7-11	4	1
	Dr. José Rafael Martínez Argueta			7-9			2	1
	Dr. José Ismar Cruz González		7-9			7-11	6	2
<b>TOTAL</b>							<b>12.0</b>	<b>4</b>
Urología	Dr. German Roberto Garay Barahona					7-11	4	1
	Dr. Felipe Carlos Rosa González		7-11				4	1
	CHAVEZ ARANIVA, ELMER ERNESTO				7-11		4	1
	Dr. José Raúl González Reyes	7-10				1-3	5	2
	Dr. José Carmelo Bautista Guevara			7-11			4	1
	Dr. José del Carmen Bautista				7-9		2	1
<b>TOTAL</b>							<b>23.0</b>	<b>8</b>
Vascular	Dr. Parada				7-9		2	1
<b>TOTAL</b>							<b>2.0</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>							<b>163.0</b>	<b>48</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>							<b>163.0</b>	<b>48.0</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS</b>							<b>247.0</b>	<b>90.0</b>
<b>PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2023. (INDICADORES HOSPITALARIOS)</b>							<b>30%</b>	
<b>PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA</b>							<b>49.4</b>	

Fuente: POA Hospital, año 2023.

# ANEXO\_6D3\_metas\_cirugí\_electiva



MINISTERIO DE SALUD

## MINISTERIO DE SALUD

### Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Codig o	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
<b>Cirugía General</b>	0	Dr Herberth Hernández	2	48	96
	0	DR. LUIS ALONSO VÁSQUEZ LÓPEZ	2	48	96
		DR. JORGE ALBERTO SÁNCHEZ REYES	1	48	48
		DR. GERMAN ANTONIO ALVAREZ ORTÉZ	1	48	48
		Dra Tevéz	3	48	144
	0	DR. RENÉ MAURICIO ESCOLERO PORTILLO	1	48	48
	0	DR. CARLOS ERNESTO CANALES HERNÁNDEZ	1	48	48
	0	DRA. ROSA MARINA U.	2	48	96
	0	DR. JEFE DE RESIDENTES	3	48	144
		<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>768</b>
<b>Pediatría General</b>	0	DR. JOSÉ MANUEL PACHECO PAZ	2	48	96
	0	DR. LUIS ERNESTO RODRÍGUEZ LIZAMA	2	48	96
	0	DR. CARLOS EDUARDO MUÑOZ MARQUEZ	3	48	144
		<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>48</b>	<b>336</b>
<b>Ginecología</b>	0	SALAZAR CRUZ DE ESCOLERO, AURORA DEL ROSARIO	1	48	48
		GRACIAS DE ORELLANA, GEORGINA JEANNETTE	1	48	48
		MENDOZA GARCÍA, JOSE ALBERTO	1	48	48
		MOLINA ARAYA, OLGA FIDELINA	1	48	48
		PINEDA SARAVIA, DONAL ATILIO	2	48	96
		GARCILAZO DE ROBLES, MICAELA DE LA PAZ	1	48	48
		JEFE DE RESIDENTES	3	48	144
		REYES REYES, FELIX ANTONIO	2	48	96
		JAIME SALVADOR, ZULEYMA YASMIN	1	48	48
		STAFF DE EMERGENCIA	1	48	48
	0	FUENTES DE REYES, NADIA VERONICA	1	48	48
		<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>48</b>	<b>720</b>
<b>Obstetricia</b>	0	FUENTES DE REYES, NADIA VERONICA	4	48	192
		<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>48</b>	<b>192</b>
<b>TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>			<b>42</b>	<b>48</b>	<b>2,016</b>

Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Codig o	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
Cirugía Plástica	0	Dr. Lucas Oseas Landaverde Hernández	1	48	48
	0	Dr. Miguel Ángel Yanes Siriany	1	48	48
	0	Dr. Daniel Torres Hernández	1	48	48
	<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>48</b>	<b>144</b>
Cirugía Maxilofacial	0	Dr. Henry Danilo Aparicio Arce	1	48	48
	<b>TOTAL</b>		<b>1</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
Neurocirugía	0	Dr. Gerardo Arturo Rivera Rodas	1	48	64
	0	Dr. Julio Olaff Carrillo Sánchez	1	48	64
	0	Dr. Carlos Antonio Mitjávila Ayala	1	48	48
	0	Dr. Alexis Alfonso Aguilar Ponce	1	48	48
	0	Dr. César Mauricio Deras Barrientos	1	48	48
	<b>TOTAL</b>		<b>6</b>	<b>48</b>	<b>272</b>
	0	Dr. Salvador Ventura López	2	48	96
	<b>TOTAL</b>		<b>2</b>	<b>48</b>	<b>96</b>
Cirugía Oncológica	0	Fuentes Castillo	2	48	112
	0	Dr. David Otoniel Sánchez Hernández	2	48	96
	0	VILLATORO GONZALEZ, MERLIN MODESTO	2	48	80
	0	DR LAZO CHAVEZ	3	48	144
	<b>TOTAL</b>		<b>9</b>	<b>48</b>	<b>432</b>
Ortopedia	0	Dr. Milton Jhovanni Ruiz Alfaro	2	48	80
	0	Dr. Vladimir Edmundo Cerna Rubio	3	48	128
	0	Dr. Luis Roberto Gómez Menjívar	1	48	64
	0	Dr. Jaime Wilfredo García Hernández	2	48	112
	0	Dr. Mauricio Eduardo Portillo Canales	2	48	96
	0	Dr. Alexander Francisco Medina Rivera	2	48	96
	0	Dr. Dimas Salvador Zelaya Torres	1	48	48
	0	0	0	48	0
	<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>48</b>	<b>624</b>
Otorrinolaringología	0	dr perdomo	1	48	48
	<b>TOTAL</b>		<b>1</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
Proctología	0	Dr. Francisco Amadeo Guzmán Carballo	1	48	64
	0	Dr. José Rafael Martínez Argueta	1	48	48
	0	Dr. José Ismar Cruz González	2	48	96
	<b>TOTAL</b>		<b>4</b>	<b>48</b>	<b>208</b>
Urología	0	Dr. German Roberto Garay Barahona	1	48	64
	0	Dr. Felipe Carlos Rosa González	1	48	64

	0	CHAVEZ ARANIVA, ELMER ERNESTO	1	48	64
	0	Dr. José Raúl González Reyes	2	48	80
	0	Dr. José Carmelo Bautista Guevara	1	48	64
	0	Dr. José del Carmen Bautista	1	48	48
	<b>TOTAL</b>		<b>8</b>	<b>48</b>	<b>384</b>
Vascular	0	Dr. Parada	1	48	48
	<b>TOTAL</b>		<b>1</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>			<b>48</b>	<b>48</b>	<b>2,304</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>			<b>48.0</b>	<b>48</b>	<b>2,304</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS</b>			<b>90.0</b>	<b>48</b>	<b>4,320</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2023</b>					<b>1,296</b>
<b>TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2023</b>					<b>3,024</b>

Fuente: POA Hospital, año 2023.

## Programación de metas de cirugía mayor de emergencia. ANEXO\_6D4\_metas\_cirugí\_emergenc



MINISTERIO  
DE SALUD

### MINISTERIO DE SALUD

#### Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO						PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
Mayor Emergencia Hospitalaria	5,213	6,683	6,679	5,281	7,145	6,950	6,325	6,300
Mayor Emergencia Ambulatoria	8	148	160	104	133	157	118	150
<b>TOTAL</b>	<b>5,221</b>	<b>6,831</b>	<b>6,839</b>	<b>5,385</b>	<b>7,278</b>	<b>7,108</b>	<b>6,311</b>	<b>6,450</b>

Fuente: SPME/SIMMOW.

**Programación de atención de partos.  
ANEXO\_6D5\_metas\_partos**



MINISTERIO  
DE SALUD

**MINISTERIO DE SALUD**

**Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel**

**Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores,  
año 2023.**

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					2022	PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021			
<b>Vaginal</b>	3,487	3,123	2,858	2,466	2,446	<b>2,348</b>	<b>2,788</b>	<b>2,300</b>
<b>Por Cesárea</b>	2,133	2,161	1,945	1,751	1,824	<b>1,748</b>	<b>1,927</b>	<b>1,700</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5,620</b>	<b>5,284</b>	<b>4,803</b>	<b>4,217</b>	<b>4,270</b>	<b>4,097</b>	<b>4,715</b>	<b>4,000</b>
<b>Porcentaje de cesárea</b>	<b>38.0%</b>	<b>40.9%</b>	<b>40.5%</b>	<b>41.5%</b>	<b>42.7%</b>	<b>42.7%</b>	<b>40.7%</b>	<b>42.5%</b>
<b>PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2023. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)</b>								

Fuente: SPME/SIMMOW.



## Programación de servicios de apoyo diagnóstico, tratamiento y rehabilitación. ANEXO\_6E1\_metas\_Diag\_Trat\_Rehab



MINISTERIO  
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

**Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel**

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.**

Servicios Intermedios Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación								
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO						PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021	2022		
Fluoroscopias								
Radiografías	60,533	61,996	69,469	41,767	56,228	66,496	59,415	66400
Ultrasonografías	18,016	16,719	21,083	13,532	18,354	16,461	17,361	16400
Tomografía Axial Computarizada	3,417	3,263	2,580	2,323	4,538	5,888	3,668	5800
Resonancias Magnéticas Nucleares								
Mamografías Diagnósticas	506	228	279	207	398	340	326	340
Mamografías de Tamisaje		1,337	1,479	605	1,216	1247	1,177	1200
<b>TOTAL</b>	<b>82,472</b>	<b>83,543</b>	<b>94,890</b>	<b>58,434</b>	<b>80,734</b>		<b>81,947</b>	<b>90,140</b>
Anatomía Patológica	2017	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2023
Citologías Cérvico Vaginales Leídas						35228	35,228	35,000
Biopsias Cuello Uterino		1,067	1,624	269	755	653	874	650
Biopsias Mama		66	192	204	356	443	252	440
Biopsias Otras partes del cuerpo	7,482	6,579	9,375	4,248	10,554	11563	8,300	11,500
<b>TOTAL</b>	<b>7,482</b>	<b>7,712</b>	<b>11,191</b>	<b>4,721</b>	<b>11,665</b>	<b>47,887</b>	<b>44,654</b>	<b>47,590</b>
Otros Procedimientos Diagnósticos	2017	2018	2019	2020	2021	2022	PROMEDIO	META AÑO 2023
Colposcopias	876	0	691	219	663	539	490	500
Ecocardiogramas	3,711	4,577	4,426	1,750	2,539	2843	3,401	2,800
Electrocardiogramas	23,480	26,333	30,987	15,519	15,655	10207	22,395	10,000
Electroencefalogramas	5,499	872	2,277	894	1,174	976	2,143	950
Endoscopias	822	765	1,075	313	272	415	649	400
Espirometrías	394	510	572	141		0	404	400

Pruebas de Esfuerzo	495	299	250	32	37	4	<b>223</b>	<b>200</b>
Pruebas de HOLTERR	599	728	829	203	424	521	<b>557</b>	<b>520</b>
<b>TOTAL</b>	<b>35,876</b>	<b>34,084</b>	<b>41,107</b>	<b>19,071</b>	<b>20,764</b>	<b>15,504</b>	<b>30,261</b>	<b>15,770</b>
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Cirugía Menor	3,167	3,598	3,668	2,416	2,641	1,648	<b>2,856</b>	<b>1,300</b>
Conos Loop	33	40	35	87	1	1	<b>33</b>	<b>35</b>
Crioterapias	95	58	69	9	92	28	<b>59</b>	<b>60</b>
Diálisis Peritoneal	8,782	8,685	10,038	9,629	11,680	15,675	<b>10,748</b>	<b>15,600</b>
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	6,588	6,149	10,784	5,808	14,117	18,823	<b>10,378</b>	<b>16,000</b>
Hemodiálisis	3,226	3,086	2,636	1,809	47,116	42,037	<b>16,652</b>	<b>42,000</b>
Inhaloterapias		64,442	135,550	39,782	12,780	20,009	<b>54,513</b>	<b>20,000</b>
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	310,696	316,359	376,393	245,953	256,920	297,229	<b>300,592</b>	<b>297,200</b>
Recetas Dispensadas de Hospitalización	793,791	557,480	593,815	428,943	615,593	637,861	<b>604,581</b>	<b>630,000</b>
Terapias Respiratorias						28,153	<b>28,153</b>	<b>22,000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,126,378</b>	<b>959,897</b>	<b>1,132,988</b>	<b>734,436</b>	<b>960,940</b>	<b>1,061,465</b>	<b>1,028,564</b>	<b>1,044,195</b>
<b>Trabajo Social</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2023</b>
Casos Atendidos	52,284	61,166	65,943	40,149	47,848	52,819	<b>53,368</b>	<b>52,000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>52,284</b>	<b>61,166</b>	<b>65,943</b>	<b>40,149</b>	<b>47,848</b>	<b>52,819</b>	<b>53,368</b>	<b>52,000</b>

Fuente: SPME/SEPS.

# Programación de laboratorio clínico y banco de sangre.

## ANEXO\_6E2\_metas\_Laborat\_Clínico



MINISTERIO  
DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

**Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel**

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.**

Servicios Intermedios	Meta Programada 2023
<b>Diagnostico</b>	
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>	
<b>Hematología</b>	
Consulta Externa	32,400
Hospitalización	132,000
Emergencia	7,200
Referido / Otros	1,440
<b>Inmunología</b>	
Consulta Externa	21,600
Hospitalización	28,800
Emergencia	2,400
Referido / Otros	7,200
<b>Bacteriología</b>	
Consulta Externa	1,440
Hospitalización	48,000
Emergencia	600
Referido / Otros	1,800
<b>Parasitología</b>	
Consulta Externa	600
Hospitalización	2,880
Emergencia	600
<b>Bioquímica</b>	
Consulta Externa	108,000
Hospitalización	600,000
Emergencia	32,400
Referido / Otros	16,800
<b>Banco de Sangre</b>	
Consulta Externa	17,000
Hospitalización	26,000
Emergencia	2,700
Referido / Otros	2,200
<b>Urianálisis</b>	
Consulta Externa	7,200
Hospitalización	19,200
Emergencia	1,320
Referido / Otros	180

Fuente: SPME/SEPS.

# Programación de servicios generales.

ANEXO\_6F\_metas\_servicio\_general



MINISTERIO DE SALUD

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Juan de Dios de San Miguel

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2021, año 2023.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta				Total de Raciones 2023	META RACIONES AÑO 2023
	Total de Raciones 2021	Producción Servicio Final 2021	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023		
Hospitalización						
Medicina	29,830	8,912	3	8,404	28,131	28,131
Cirugía	18,485	5,605	3	5,918	19,516	19,516
Ginecología	2,694	893	3	957	2,887	2,887
Obstetricia	21,682	5,617	4	5,641	21,774	21,774
Pediatría	18,105	4,206	4	4,773	20,546	20,546
Neonatología	3,246	2,428	1	2,342	3,130	3,130
Psiquiatría	0		0		0	0
Otros (Convenios)	4,180	955	4	1,349	5,904	5,904
<b>TOTAL</b>	<b>98,222</b>	<b>28,616</b>	<b>23.54</b>	<b>29,383</b>	<b>101,889</b>	<b>101,889</b>
Lavandería						
Servicios Generales	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Hospitalización						
Medicina	389,611	8,912	44	8,404	367,420	367,420
Cirugía	437,530	5,605	78	5,918	461,931	461,931
Ginecología	39,694	893	44	957	42,542	42,542
Obstetricia	381,413	5,617	68	5,641	383,037	383,037
Pediatría	98,537	4,206	23	4,773	111,822	111,822
Neonatología	172,653	2,428	71	2,342	166,503	166,503
Psiquiatría	0		0		0	0
Otros (Convenios)	58,075	955	61	1,349	82,029	82,029
<b>TOTAL</b>	<b>1,577,513</b>	<b>28,616</b>	<b>389.48</b>	<b>29,383</b>	<b>1,615,284</b>	<b>1,615,284</b>
Consulta Externa						
Consulta Médica Especializada	7,957	79,530	0	110,108	11,016	11,016
<b>TOTAL</b>	<b>7,957</b>	<b>79,530</b>	<b>0.10</b>	<b>110,108</b>	<b>11,016</b>	<b>11,016</b>
Emergencia						
Emergencia	245,872	55,952	4	58,450	256,849	256,849
<b>TOTAL</b>	<b>245,872</b>	<b>55,952</b>	<b>4.39</b>	<b>58,450</b>	<b>256,849</b>	<b>256,849</b>
<b>TOTAL GENERAL LAVANDERÍA</b>	<b>1,831,342</b>	<b>164,098</b>	<b>394.0</b>	<b>197,941</b>	<b>1,883,149</b>	<b>1,883,149</b>

Fuente: SPME/SIMMOW.

Servicios Generales (Parte II)							
Mantenimiento Preventivo							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Números de Orden	10,303	9,355	11,052	8,748	7,539	9,399	7,200
Transporte							
Nombre de Actividad	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Kilómetros Recorridos	280,126	288,742	269,737	265,202	375,155	295,792	368,900

Fuente: SPME.







