



MINISTERIO
DE SALUD

Hospital Nacional San Rafael

Informe de resultados POA de enero a diciembre 2021

San Salvador, enero de 2022

Denominación, Naturaleza y Funciones según el Manual de Organización y Funcionamiento del Hospital

HOSPITAL	Hospital Nacional Departamental "San Rafael"	
MISIÓN	«Somos un hospital de II nivel departamental, que brinda atención en salud mediante acciones de prevención, curación y rehabilitación a la población que lo demanda, con profesionales competentes y comprometidos en la atención humanizada, en un ambiente laboral agradable, fomentando la participación social».	
VISIÓN	«Ser acreditado como el mejor hospital de la red nacional de salud, a través de gestión eficiente, atención humanizada e integral y formación de recurso humano con competencias académicas, técnicas y transferibles.»	
OBJETIVO GENERAL		Administrar de manera eficaz y eficiente los recursos brindados al hospital para brindar una mejora continua de la atención de nuestros usuarios.
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	1	Fortalecer las Redes Integradas e Integrales de Salud
	2	Fortalecer el desarrollo de los Recursos humanos.
	3	Promover la Investigación y Desarrollo.
	4	Coordinar la integración para la Información Estratégica en Salud.
	5	Promover la Salud Ambiental.
	6	Promover la Salud Mental.
	7	Velar por la prevención contra la violencia.
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Conducir la integración del Hospital Nacional San Rafael a la Red Nacional de Servicios de Salud de acuerdo a la Categorización Hospitalaria.
	2	Brindar una atención de calidad y calidez, oportuna y eficaz basado en las guías medicas de manejo ambulatorio y hospitalario, apoyado con los recursos humanos, medicamentos, insumos, materiales y equipo necesario y suficiente.
	3	Fomentar el desarrollo de recursos humanos, gerenciales, técnicos y administrativos para brindar una atención de calidad y realizar una gestión eficiente y eficaz.
	4	Lograr la participación activa de la ciudadanía, cooperación y colaboración intersectorial e interinstitucional en apoyo a la salud.
	5	Ejecución eficiente del presupuesto anual del hospital.

INTRODUCCIÓN

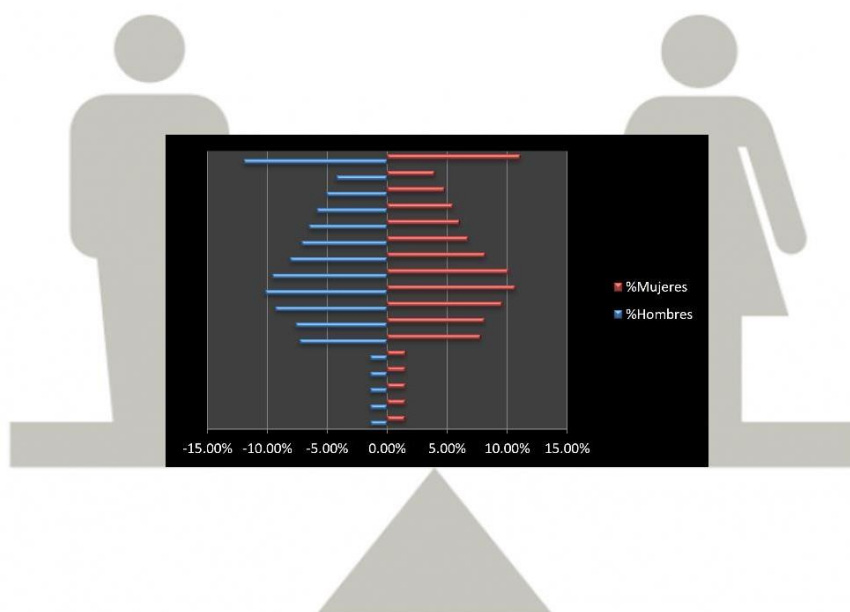
Inicia un nuevo año, y es tiempo del inicio de un nuevo reto en materia de planificación. El plan estratégico del Ministerio de Salud 2021-2025, es un manifiesto enfocado en la planificación de nuestro país que ofrece nuevas estrategias en materia de planificación, calidad y mejora de la infraestructura hospitalaria con tecnología de punta. En el 2020, la dirección del HNSR, tuvo a bien con un equipo de varios profesionales que laboran en el mismo, revisar el plan estratégico, que redefinió una nueva misión y visión y estableció sus nuevos objetivos estratégicos, mismos que servirán para la implementación de un cuadro de mando integral que medirá a través de sus indicadores, la puesta en marcha de toda la planificación operativa de las diferentes áreas de atención en el Hospital Nacional San Rafael. Por lo anteriormente expuesto, es necesario que todo proceso del Hospital conlleve una claridad en la planificación que se ha propuesto, con intervenciones de mejora planificadas por las diferentes áreas, departamentos, unidades y servicios, y analizadas bajo la cobertura de un consejo estratégico, de aquí nace el presente plan y de allí se garantiza que se lleve a cabo bajo una garantía de mejoras continuas que aseguren la satisfacción de nuestros usuarios durante el siguiente quinquenio.

Dra. Ana Margarita de la O Melara
Directora Médica y Presidenta del Consejo Estratégico
Hospital Nacional San Rafael.

DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Características de la población



Estructura poblacional.

Tal como ocurre en los países en vías de desarrollo la pirámide poblacional del Departamento de la Libertad se comporta como una pirámide estacionaria en donde el grueso de la población está entre los 20 30 años. La población del Departamento de la Libertad es de 800,920 habitantes, de los cuales 425,016 son del sexo femenino (53.1%) y 375,904 (46.9%) del masculino. El departamento posee una extensión territorial de 1652.88 kilómetros cuadrados, con una densidad poblacional de 484 Hab. por Km², cubriendo 199 cantones y más de 596 caseríos.

Proporción poblacional beneficiaria.

El departamento cuenta con una población inscrita al ISSS de 258,550 habitantes, de los cuales 129,347 son del sexo masculino (50%) y 129,203 como población femenina (50%).

Análisis del crecimiento.

Para el 2022, se esperan 7,311 embarazos y 7,030 recién nacidos, la mayoría de ellos provenientes principalmente de los Municipios de Colon y San Juan Opico.

Situación de salud

El índice de cesáreas se incrementó (30%) comparado con el 2019 y 2020, convirtiéndose en el dato más elevado en el último quinquenio. El índice de cesáreas de primera vez es de 20.3%.

Índice de Cesáreas

AÑO	Partos por cesáreas	Total partos	Índice de Cesáreas
2017	1304	4,598	22.0
2018	1350	4,543	22.9
2019	1413	4,321	24.6
2020	747	2,247	25.4
2021	1214	2,832	30.0

Fuente: SIMMOW

Análisis de morbilidad y mortalidad 2021:

Primeras 10 causas de Morbilidad en el Egreso Hospitalario en 2021

Lista de Morbilidad por Causas Específicas por Sexo Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL Periodo del 01/01/2021 al 30/09/2021 [Excluye Emergencia] Nivel central Reportados por Hospital Nacional Santa Tecla LL "San Rafael" Departamento de La Libertad																			
Grupo de causas	Masculino					Femenino					Indeterminado A partir del 2013			Total					
	Muertes	Egresos	Tasa Egreso	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad	Muertes	Egresos	Tasa Egreso	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Egreso	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad	Días Estancia
FP Parto único espontáneo sin otra especificación (O60.9)	0	0	0.00		0.00	0	2,148	488.65	0.00	0.00	0	0		0	2,148	258.49	0.00	0.00	4,171
FP Atención materna por cicatriz uterina debida a cirugía previa (O34.2)	0	0	0.00		0.00	0	304	69.16	0.00	0.00	0	0		0	304	36.58	0.00	0.00	931
FP Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (A09)	0	145	37.05	0.00	0.00	0	132	30.03	0.00	0.00	0	0		0	277	33.33	0.00	0.00	785
FP Trabajo de parto y parto complicados por sufrimiento fetal sin otra especificación (O68.9)	0	0	0.00		0.00	0	238	54.14	0.00	0.00	0	0		0	238	28.64	0.00	0.00	1,155
FP Neumonía no especificada (J18.9)	4	74	18.91	5.41	1.02	2	95	21.61	2.11	0.45	0	0		6	169	20.34	3.55	0.72	869
FP Colecistitis aguda (K81.0)	0	26	6.64	0.00	0.00	0	126	28.66	0.00	0.00	0	0		0	152	18.29	0.00	0.00	422
FP Neumonía congénita organismo no especificado (P23.9)	0	86	21.97	0.00	0.00	1	58	13.19	1.72	0.23	0	0		1	144	17.33	0.69	0.12	1,261
FP Hernia inguinal unilateral o no especificada sin obstrucción ni gangrena (K40.9)	1	119	30.40	0.84	0.26	0	12	2.73	0.00	0.00	0	0		1	131	15.76	0.76	0.12	232
FP Infección de vías urinarias sitio no especificado (N39.0)	1	38	9.71	2.63	0.26	1	93	21.16	1.08	0.23	0	0		2	131	15.76	1.53	0.24	613
FP Diabetes mellitus insulino dependiente con complicaciones circulatorias periféricas (E10.5)	1	60	15.33	1.67	0.26	0	68	15.47	0.00	0.00	0	0		1	128	15.40	0.78	0.12	1,197
- Demás causas	60	2,996	0.00	0.00	15.33	71	4,218	0.00	0.00	16.15	0	0	0.00	131	7,214	0.00	0.00	15.76	32,949
- Totales	67	3,544	905.48	0.00	17.12	75	7,492	1704.35	0.00	17.06	0	0	0.00	142	11,036	1328.08	0.00	17.09	44,585

Fuente: SIMMOW

Las causas principales de egresos hospitalarios son: Parto único espontáneo, (2148 egresos), Atención materna por cicatriz uterina debido a cirugía previa (304 casos) y Diarrea y gastroenteritis de presunto origen infeccioso (277 casos).

Primeras 10 causas de Morbilidad en la Consulta Externa en 2021

Las causas de mayor atención en la Consulta Externa son Diabetes Mellitus (4,152), Hipertensión esencial (3,371 consultas) Personas en contacto con los servicios de salud para investigación y exámenes (2,907 pacientes).

Lista internacional de Morbilidad por Sexo --- Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL --- Período del 01/01/2021 al 30/09/2021 Todas las Consultas Consulta Externa Nivel central Hospital Nacional Santa Tecla LL "San Rafael" Departamento de La Libertad ---- Todos los Recursos ---- MINSAL+FOSALUD							
Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Consultas indeterminado A partir del 2013	Total Consultas	Tasa
<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	969	247.58	3,183	724.10	0	4,152	499.65
<u>Hipertensión esencial (primaria)</u>	752	192.13	2,619	595.79	0	3,371	405.67
<u>Personas en contacto con los servicios de salud para investigación y exámenes (Z00-Z13)</u>	905	231.22	2,002	455.43	0	2,907	349.83
<u>Personas en contacto con los servicios de salud por otras razones (Z31-Z33, Z37, Z55-Z99)</u>	881	225.09	1,852	421.31	0	2,733	328.89
<u>Enfermedades por Virus de la Inmunodeficiencia Humana (VIH) (B20-B24)</u>	1,661	424.38	1,012	230.22	0	2,673	321.67
<u>Trastornos neuróticos, trastornos relacionados en el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)</u>	452	115.48	1,611	366.48	0	2,063	248.26
<u>Fractura de otros huesos de los miembros</u>	991	253.20	892	202.92	0	1,883	226.60
<u>Otros trastornos de las vías genitourinarias</u>	0	0.00	1,739	395.60	0	1,739	209.27
<u>Otros trastornos de la tiroides (E03-E04, E06-E07)</u>	184	47.01	1,534	348.97	0	1,718	206.74
<u>Colelitiasis y colecistitis</u>	166	42.41	1,278	290.73	0	1,444	173.77
<u>Demás causas</u>	7,380	0.00	15,283	0.00	0	22,663	2,727.27
<u>Totales</u>	14,341	3,664.08	33,005	7,508.27	0	47,346	5,697.64

Fuente: SIMMOW

Primeras 10 causas de Morbilidad en la Emergencia en 2021

En cuanto a las atenciones en la Unidad de Emergencia, las causas primarias de atención fueron en 2021, Otras causas de traumatismos de regiones especificadas con 3,697 consultas, seguido de otras atenciones relacionadas con el feto y la cavidad amniótica con 2,689 consultas y en tercer lugar otras complicaciones del embarazo y el parto con 2,566 atenciones. La atención por COVID-19 ocupó el décimo lugar con 612 atenciones, en el 2020 fue el quinto lugar.

Lista internacional de Morbilidad por Sexo --- Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL --- Periodo del 01/01/2021 al 30/09/2021 Todas las Consultas Emergencia Nivel central Hospital Nacional Santa Tecla LL "San Rafael" Departamento de La Libertad --- Todos los Recursos --- MINSAL+FO SALUD							
Grupo de Causas	Consultas masculina	Tasa	Consultas femenina	Tasa	Consultas Indeterminado A partir del 2013	Total Consultas	Tasa
Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo	2,353	601.18	1,344	305.75	0	3,697	444.90
Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto	0	0.00	2,689	611.72	0	2,689	323.60
Otras complicaciones del embarazo y del parto	0	0.00	2,566	583.74	0	2,566	308.79
Fractura de otros huesos de los miembros	1,040	265.72	687	156.28	0	1,727	207.83
Dolor abdominal y névrico	604	154.32	962	218.84	0	1,566	188.45
Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte	438	111.91	453	103.05	0	891	107.22
Colelitiasis y colelitis	131	33.47	621	141.27	0	752	90.50
Diarrea de Presunto origen infeccioso (A09)	378	96.58	302	68.70	0	680	81.83
Otras enfermedades del sistema urinario	169	43.18	502	114.20	0	671	80.75
COVID-19	282	72.05	330	75.07	0	612	73.65
Demás causas	4,334	0.00	5,922	0.00	2	10,258	1,234.45
Totales	9,729	2,485.73	16,378	3,725.81	2	26,109	3,141.97

Fuente: SIMMOW

Primeras 10 causas de Mortalidad neta y bruta en 2021

Lista internacional de Mortalidad Periodo del 01/01/2021 al 30/09/2021 Nivel central Reportados por Hospital Nacional Santa Tecla LL "San Rafael" Muertos despues de 48 horas										
Grupo de causas	URBANA			RURAL			TOTAL			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad
Enfermedades cerebrovasculares (I60-I69)	12	38	31.58	8	21	38.10	20	59	33.90	0.30
Enfermedades del hígado (K70-K76)	9	22	40.91	5	24	20.83	14	46	30.43	0.21
Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J30-J39, J40-J99)	9	28	32.14	2	15	13.33	11	43	25.58	0.16
Neumonía (J12-J18)	3	62	4.84	7	82	8.54	10	144	6.94	0.15
Resto de enfermedades del sistema digestivo (K00-K22, K23-K91, K80-K92)	5	331	1.51	4	258	1.55	9	589	1.53	0.13
Otras enfermedades del corazón (I20-I51)	2	28	7.14	7	25	28.00	9	53	16.98	0.13
Ciertas afecciones originadas en el período perinatal (P00-P95)	3	467	0.64	3	405	0.74	6	872	0.69	0.09
Diabetes Mellitus (E10-E14)	2	156	1.28	3	99	3.03	5	255	1.96	0.07
Traumatismos de la cadera y el muslo (S70-S79)	2	87	2.30	2	50	4.00	4	137	2.92	0.06
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (R00-R99)	3	68	4.41	1	54	1.85	4	122	3.28	0.06
Demás causas	21	1,908	0.00	21	1,739	0.00	42	3,647	0.00	0.62
Totales	71	3,195	0.00	63	2,772	0.00	134	5,967	0.00	1.98

Fuente: SIMMOW

Las primeras causas de mortalidad neta son: Enfermedades Cerebrovasculares (20 casos), en segundo lugar, enfermedades del hígado (14 casos) resto de enfermedades del sistema respiratorio (11 decesos), Neumonía (10 casos) y resto de enfermedades del sistema digestivo (9 casos).

En cuanto a la mortalidad bruta, las causas más frecuentes fueron: Resto de enfermedades del sistema digestivo (17 decesos), Traumatismo que afectan diferentes partes del cuerpo (16), Enfermedades del hígado (14 casos) Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte (12) y Diabetes Mellitus (12 casos).

Lista internacional de Mortalidad										
Periodo del 01/01/2021 al 30/09/2021										
Nivel central										
Reportados por Hospital Nacional Santa Tecla LL "San Rafael"										
Muertos antes de 48 horas										
Grupo de causas	URBANA			RURAL			TOTAL			
	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Muertes	Egresos	Tasa Mortalidad	
Resto de enfermedades del sistema digestivo (K00-K22 K29-K86 K80-K92)	11	405	2.72	6	296	2.03	17	701	2.43	0.25
Traumatismos que afectan múltiples regiones del cuerpo (T00-T07)	10	31	32.26	6	18	33.33	16	49	32.65	0.24
Enfermedades del hígado (K70-K76)	6	15	40.00	8	22	36.36	14	37	37.84	0.21
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte, (R00-R99)	11	84	13.10	1	54	1.85	12	138	8.70	0.18
Diabetes Mellitus (E10-E14)	5	30	16.67	7	28	25.00	12	58	20.69	0.18
Insuficiencia renal (N17-N19)	6	11	54.55	4	6	66.67	10	17	58.82	0.15
Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J30-J39 J60-J99)	7	12	58.33	2	6	33.33	9	18	50.00	0.13
Neumonía (J12-J18)	3	23	13.04	5	25	20.00	8	48	16.67	0.12
Otras enfermedades del corazón (I26-I51)	5	9	55.56	3	10	30.00	8	19	42.11	0.12
COVID-19 (U07)	3	4	75.00	5	7	71.43	8	11	72.73	0.12
Demás causas	41	1,286	0.00	30	1,322	0.00	71	2,608	0.00	1.05
Totales	108	1,910	0.00	77	1,794	0.00	185	3,704	0.00	2.73

Fuente: SIMMOW

Análisis de las Enfermedades No Transmisibles en los últimos 5 años, como primera y segunda causa de diagnóstico:

Lista internacional de Morbilidad por Sexo						
--- Utilizando DIAGNOSTICO PRINCIPAL ---						
Período del 01/01/2017 al 30/09/2021						
Todas las Consultas						
Todos los Servicios						
Hospital Nacional Santa Tecla LL "San Rafael"						
Todo el País						
---- Todos los Recursos ----						
MINSAL+FOSALUD						
Grupo de Causas		2017	2018	2019	2020	2021
Diabetes Mellitus	Dx principal	643	621	783	29	940
	Secundario	526	606	488	201	914
Hipertensión esencial (primaria)	Dx principal	73	66	100	33	2403
	Secundario	429	429	375	132	1362
Enfermedad Renal	Dx principal	99	99	152	58	22
	Secundario	108	108	120	43	7
Enfermedad Pulmonar Obstructiva Crónica	Dx principal	125	125	156	38	70
	Secundario	44	44	34	10	119
Cancer	Dx principal	183	183	316	86	18
	Secundario	58	58	49	6	3

Fuente: SIMMOW

Las enfermedades crónicas no transmisibles en la Consulta de Especialidades se comportaron de la siguiente manera en 2021: Diabetes Mellitus no insulino dependiente (940 casos como diagnóstico principal y 914 como diagnóstico secundario) Hipertensión arterial (2403 casos como diagnóstico principal y 1362 como diagnóstico secundario).

Tiempo de espera durante el año 2021

Consulta Externa Especializada.

Los tiempos promedios de espera para citas de primera en especialidades de la consulta fueron los siguientes: Medicina Interna 17.8, Ginecología 65.5, Pediatría 8, Cirugía General 32.6 y Obstetricia 15 días.

Consulta por Emergencias / Ingreso a hospitalización desde la emergencia.

El tiempo promedio para consulta por emergencia fue de 1.2 horas y el de ingreso desde la emergencia durante el 2021 fue de 4.62.

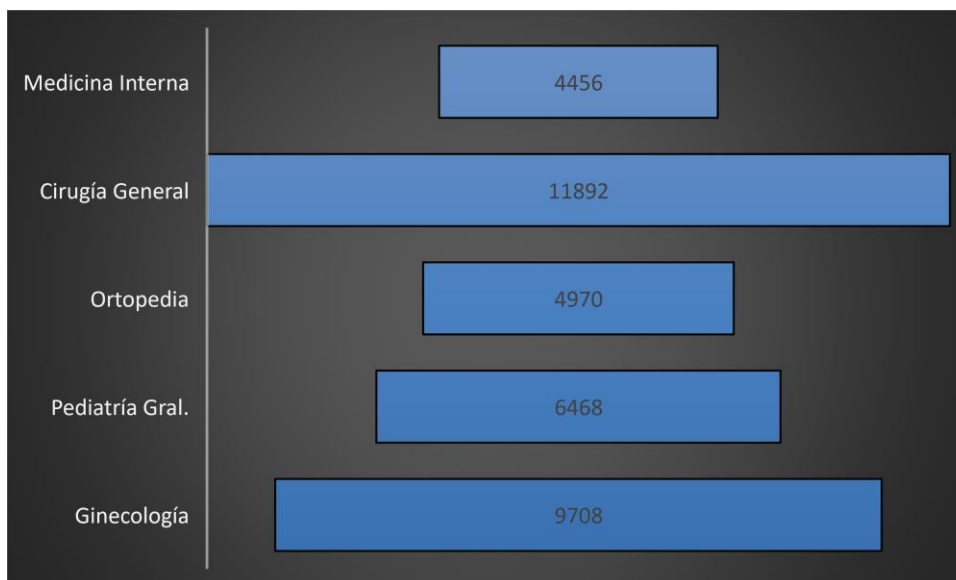
Para intervención quirúrgica electiva.

El tiempo de espera para intervención quirúrgica electiva y el de las cirugías electivas no se han medido debido a que la implementación de la cirugía electiva se está reactivando por etapas por la pandemia.

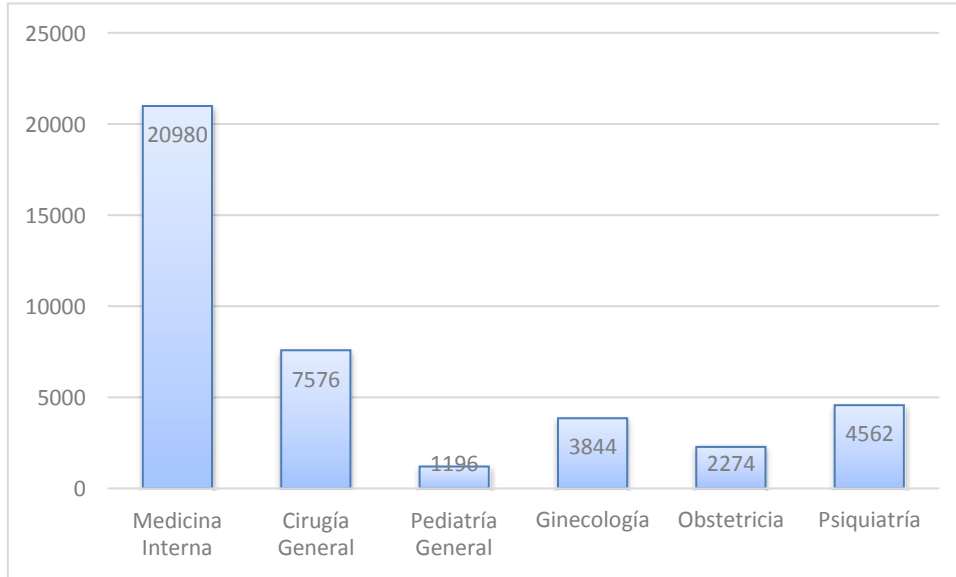
Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POA 2021.

Atención en la Unidad de Emergencia del HNSR.

En la Unidad de Emergencia se brindaron en 2021 una cantidad de 37,494 atenciones. Según cada especialidad se tuvo a Cirugía General y Ginecología con el mayor número de atenciones, cabe destacar que el comportamiento de la producción se comportó según lo planificado.



Atención en Consulta de Especialidades

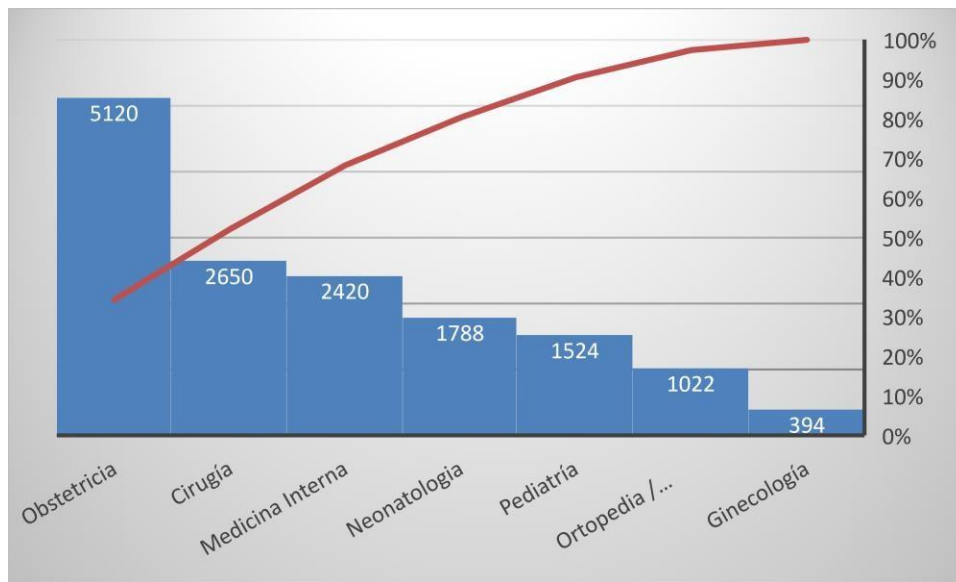


La consulta de Medicina Interna (20,980) alcanzó un 91% según lo programado y es la mayor producción de la Consulta de Especialidades. Cirugía General (7,576) un 117%, Pediatría (1196) un 120%, Ginecología (3,844) con 110%, Obstetricia (2,274) con 114% y Psiquiatría (4,562) con un 114%. La consulta de especialidades cerró con un total neto de 40,432 consultas.

El porcentaje de cumplimiento por cada subespecialidad alcanzó entre 100 y 125%. El total de pacientes fue de 25,276 y sumados con el total de especialidades llegan a un gran total de 65,708 pacientes manejados en la consulta de especialidades.

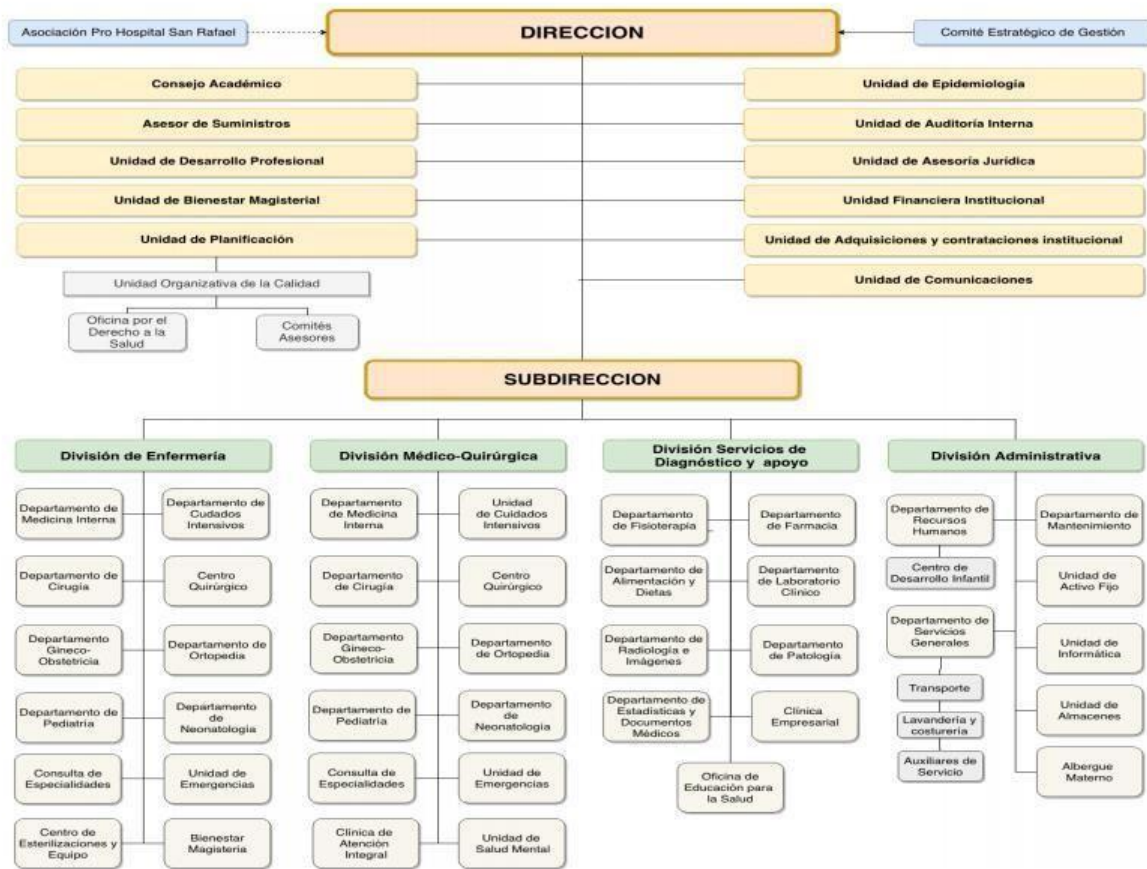
Egresos Hospitalarios

Las áreas con mayor cantidad de egresos fueron Obstetricia (114% según planificado), Cirugía (133% según planificado) y Medicina Interna (114% según planificado). El total de egresos que se atendieron en el año fue de 14,918 pacientes.



Análisis de la oferta de salud

Organigrama



La estructura organizativa del Hospital Nacional San Rafael está separada por 4 divisiones (Médico-Quirúrgica, Enfermería, Diagnóstico y Apoyo y la Administrativa), cuenta además con 11 unidades asesoras de la Dirección y como apoyo externo la Asociación Pro-Hospital San Rafael.

Análisis de la Capacidad Residual del año 2021

1- Camas

Información 2021	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2021	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Camas Censables							
Especialidades Básicas							
Cirugía	36	2.69 Días	85%	365 Días	4,152	2,662	1,490
Ginecología	4	3.76 Días	85%	365 Días	330	470	-140
Medicina Interna	52	5.65 Días	85%	365 Días	2,855	2,424	431
Obstetricia	40	1.93 Días	85%	365 Días	6,430	5,050	1,380
Pediatría	30	2.55 Días	85%	365 Días	3,650	1,530	2,120
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Cirugía							
Ortopedia / Traumatología	28	7.44 Días	85%	365 Días	1,168	1,020	148
Sub Especialidades de Pediatría							
Cirugía Pediátrica	10	2.55 Días	85%	365 Días	1,217	556	661
Neonatología	28	4.94 Días	85%	365 Días	1,759	1,788	-29
Otros Egresos							
Bienestar Magisterial	15	2.50 Días	85%	365 Días	1,862	0	1,862
Camas No Censables							
Emergencia	24	3.00 Días	85%	365 Días	2,482	228	2,254

Fuente: SPME

La capacidad residual de camas en todas las áreas fue positiva tomando en cuenta un porcentaje de ocupación del 85%. A pesar que el efecto de la pandemia por coronavirus continua no se ha regresado a que las áreas atendieran solo pacientes por COVID 19, por lo que la capacidad residual es positiva, exceptuando a Ginecología donde fue negativa (-140) porque se redujo en 2020 de 8 a 4 camas y en Neonatología (-29) por la alta demanda.

2- Quirófanos

Quirófano General	2020	2021
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	6	6
Promedio de horas de funcionamiento por día	30.0 Horas	30.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	7,200.0 Horas	7,200.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.5 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	2,880	3,600
Numero de cirugías realizadas	1,234	2,508
Capacidad residual de cirugías electivas	1,646	1,092

Fuente: SPME

Se continuó trabajando con 6 quirófanos para cirugía electiva funcionando 30 horas diarias. La capacidad residual en los quirófanos fue positiva (1,092). Para el año 2021, se realizaron un total de 6,180 cirugías, de las cuales el mayor rubro fue de cirugía de emergencia para hospitalización (3,588) seguidas de las electivas para hospitalización (2,330).

3- Consultorios

Información 2021 de Consultorios	No consultorios disponibles para consulta externa	No promedio de horas funcionamiento de consultorios al día	No de hrs. consultorios disponibles al año	Tiempo en Horas promedio por consulta	Capacidad máxima de consultas médicas al año	No de consultas realizadas 2021	Capacidad residual de consultas médicas
Medicina General	0	0.0 Horas	0 Horas	0.0 Horas	0	0	0
Especialidades Medicina	10	58.0 Horas	13,920 Horas	0.3 Horas	55,680	35,464	20,216
Especialidades Cirugía	9	46.0 Horas	11,040 Horas	0.3 Horas	44,160	17,290	26,870
Especialidades de Pediatría	2	13.0 Horas	3,120 Horas	0.3 Horas	12,480	2,274	10,206
Especialidades Gineco Obstetricia	3	20.0 Horas	4,800 Horas	0.3 Horas	19,200	6,136	13,064
Psiquiatría	1	7.0 Horas	1,680 Horas	0.5 Horas	3,360	4,562	-1,202

Fuente: SPME

El índice de utilización de consultorios se mantuvo en 25 durante el primer trimestre del 2021. La capacidad residual de consultas médicas se comportó de manera positiva en todas las áreas.

Capacidad instalada proyectada para el año 2022

Consultorios

Actividades hospitalarias			
Servicios finales	Existentes	Funcionando	Total de horas diarias de utilización real
Medicina Interna	10	10	58
Cirugía General	9	9	46
Pediatría General	2	2	13
Gineco Obstetricia	3	3	20
Psiquiatría	1	1	7
Sub total	25	25	144

Para el año 2022, se continuará trabajando con 25 consultorios, con el número de horas por especialidad definidas en la tabla anterior, y se tomara el tiempo promedio de horas por consulta de 0.25 horas.

Camas

CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario	No. camas
Especialidades Básicas	
Cirugía	36
Ginecología	4
Medicina Interna	52
Obstetricia	40
Pediatría	30
Ortopedia/Traumatología	28
Cirugía Pediátrica	10
Neonatología	28
TOTAL	228

En cuanto a las camas censables, se continuará trabajando con 228 camas censables, distribuidas según la tabla anterior. De igual manera, se continua laborando con 8 quirófanos.

Quirófanos

Concepto	Año 2022			
	Existentes	Funcionando	No. Total de horas diarias programadas para Cirugía Electiva	No. Total de horas diarias programadas para Cirugía Emergencia
Quirófano general	6	6	30	10
Quirófano de Gineco Obstetricia	1	1	4	6
Quirófano emergencia	1	1	0	24
Quirófano Pediátrico	0	0		

ANEXO 7**Estructura del Talento Humano.**

Plazas según nombramiento	No. Plazas (GOES)	No. Horas Día (GOES)	No. Plazas (Otros)	No. Horas Día (Plazas Otros)	Total Plazas Hospital	Total Horas Día Hospital	Total Horas Anuales Hospital
Médicos Especialistas	99	8,4,2	4	8,4	103	437	105317
Médicos Generales	7	8,2	2	8	9	54	13014
Médicos Residentes	46	8	2	8	48	47	11327
Odontólogos	1	6	0		1	6	1446
Enfermeras	122	8	20	8	142	1136	273776
Auxiliares de Enfermería	117	8	8	8	125	1000	241000
Personal que labora en Laboratorio	21	8	5	8	26	208	50128
Personal que labora en Radiología	23	7	2	7	25	175	42175
Personal que labora en Anestesia	22	8	4	8	26	208	50128
Personal que labora en Terapia Física y Respiratoria	9	8	0	0	9	72	17352
Personal que labora en Patología	8	8,4	0	0	8	60	14460
Personal que labora en otras áreas asistenciales	60	8	1	8	61	488	117608
Personal que labora en Farmacia	18	8	1	8	19	152	36632
Otros RRHH	173	8	14	8	187	1496	360536
Total	726	85	63	79	789	5539	1334899