



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL
NACIONAL
USULUTÁN



Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Plan Operativo Anual 2023

Usulután, Noviembre del 2022



INDICE

Datos Generales del Hospital-----	3
Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital-----	4
Introducción-----	5
Diagnóstico Situacional del Hospital y su Entorno-----	6
Análisis de la Demanda-----	6
1.1 Características de la Población-----	6
1.2 Situación de salud 2022-----	8
Análisis del Tiempo de Espera para Consulta Primera Vez en Consulta Externa 2022-----	15
Análisis de la Oferta de Salud-----	17
1.1 Organigrama-----	17
1.2 Oferta de Servicios -----	18
1.3 Análisis de la Capacidad Residual 2022 -----	21
Estructura de Talento Humano-----	24
Medicamentos e Insumos Médicos-----	27
Análisis Comparativo del cumplimiento de metas POAH 2021 -----	29
Análisis Comparativo de Servicio Final de Utilización-----	32
Análisis FODA-----	34
Identificación y Priorización de Problemas y Necesidades POAH 2022-----	35
Anexos -----	36
A4. Matriz de Valoración de Riesgos POAH 2023-----	36
A5. Programación de Actividades de Gestión-----	37
A6A1 Capacidad instalada de consultorios -----	41
A6A2 Capacidad instalada de consultorios emergencia-----	42
A6A3 Capacidad instalada de Camas Hospitalarias -----	43
A6A4 Capacidad instalada de Quirófanos -----	45
A6B Tiempo en horas promedio por consulta -----	46
A6C1 Distribución horas consulta externa por especialidad y recurso médico -----	49
A6C2 Programación Metas Consulta Externa en base a hora médico -----	52
A6C3 Programación Metas Consulta emergencia en base a producción-----	56
A6D1 Metas de egresos hospitalarios en base días/estancia/recurso/cama -----	58
A6D2 Distribución de horas Cirugía Mayor Electiva por especialidad y recurso médico -----	60
A6D3 Programación metas Cirugía Mayor Electiva por especialidad y recurso médico -----	62
A6D4 Programación metas Cirugía Mayor de emergencia por especialidad -----	63
A6D5 Programación de atención de partos hospitalarios en base a tendencia/producción-----	64
A6E1 Programación metas servicios intermedios de apoyo diagnóstico/tto y rehabilitación -----	65
A6E2 Programación metas servicios intermedios de apoyo diagnóstico, lab y bco sangre -----	67
A6F Programación metas servicios generales, alimentación, dieta, lavandería -----	69
A6G1 Programación de metas actividades hospitalarias-----	71
A6G2 Seguimiento de metas actividades hospitalarias -----	73
A7 Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias -----	74
A8 Medidas a adoptar para cumplimiento de resultados no alcanzados -----	78



Datos Generales del Hospital

Nombre del Hospital:	Hospital Nacional San Pedro, Usulután
Dirección:	Final Calle Dr. Federico Penado, Salida a San Salvador.
Teléfono:	(503) 2792-0000; (503) 2792-0010
E-mail:	rafael.guevara@salud.gob.sv
Nombre del Director(a):	Dr. Rafael Jeovanny Guevara Vanegas
Fecha de aprobación de la POA 2022:	6 de diciembre de 2022

Dr. Rafael Jeovanny Guevara Vanegas
Director Hospital Nacional San Pedro

Dra. Carmen Guadalupe Melara de García
Coordinadora de la Dirección Nacional de
Hospitales

Denominación, Naturaleza y Funciones del Hospital

HOSPITAL		HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO DE USULUTAN
MISIÓN		Brindar atención de prevención, promoción, curación y rehabilitación al individuo, la familia y la comunidad con eficiencia, eficacia, equidad, calidad y calidez humana en armonía con el medio ambiente y una efectiva coordinación con el sistema Básico de salud.
VISIÓN		Lograr ser una institución de salud donde el hospital proporcione exclusivamente atención de segundo nivel con eficiencia, eficacia equidad, calidad y calidez con un personal motivado y comprometido con los propósitos de la institución.
OBJETIVO GENERAL		Gestión oportuna de recursos para mejorar la capacidad de respuesta de la red de establecimientos de provisión de los servicios de salud.
OBJETIVOS ESPECIFICOS	1	fortalecer la red integrada e integral de salud
	2	Garantizar la eficiencia en la distribución y ejecución del presupuesto asignado y votado
	3	fortalecer la red integrada e integral de salud
	4	Acortar tiempos de espera en cirugía electivas
	5	Realizar monitoreo y evaluación de las realizaciones de las actividades programadas
	6	Garantizar el abastecimiento oportuno de medicamentos e insumos
	7	
	8	
	9	
	10	
FUNCIONES PRINCIPALES	1	Garantizar la eficiente gestión de los recursos para la provisión de los servicios de salud
	2	Socializar política , leyes normas , reglamentos , normas técnicas sanitarias y administrativas
	3	Asesorar , evaluar y controlar las acciones para el logro de de los objetivos y metas propuestas
	4	Controlar los recursos humanos , materiales y financiero asignados para el funcionamiento de cada área
	5	Velar por la conservación y mantenimiento las instalaciones y equipos correspondientes
	6	Vigilar y mantener el abastecimiento adecuado periódico de suministros médicos y no médicos
	7	Coordinar con las entidades correspondientes las acciones que contribuyan a brindar soluciones integrales a problemas de salud y sus factores condicionantes
	8	
	9	
	10	

Fuente: Manual de Organización y Funcionamiento

INTRODUCCIÓN

El presente Plan Operativo del Hospital Nacional “San Pedro”, está enmarcado en las prioridades de salud, establecido en el documento “**Plan Cuscatlán 2019 - 2024**”, así mismo se ha considerado el “Plan Estratégico 2019-2024 del Ministerio de Salud “el cual es un reflejo del pensamiento renovado en la visión, misión y valores que todos los trabajadores de salud debemos recordar como orientación en la prestación de servicios de salud se han considerado además los compromisos adquiridos por el gobierno con organismos internacionales.

El Plan Anual Operativo es el esfuerzo conjunto del equipo multidisciplinario del Hospital “San Pedro”, quien en base a capacidad instalada, datos históricos y disposición de recursos humanos y materiales realizó las metas individuales de cada disciplina, con el propósito de que se adquiriera el compromiso para su realización.

A dos años del avènement de la pandemia por el COVID19, como hospital se han restablecido los servicios al 100%, manteniendo siempre la Unidad de Emergencias Respiratorias, y el área de hospitalización de pacientes positivos.

La oferta de servicios hospitalarios se continúa prestando de manera normal, cumpliendo con todas las medidas de bioseguridad implementadas por los diferentes comités hospitalarios.

Se han obtenido durante el último año producto de gestiones conjuntas con FOSALUD, la apertura de los servicios de Clínica Integral para las Adicciones, que presta los servicios a pacientes con problemas de adicción al alcohol, cigarrillos y otras drogas, por medio de atención médica, psicológica, psiquiátrica, buscando así, mejoras en calidad de vida de estas personas que sufren de esta enfermedad.

También se ha terminado un nuevo edificio que servirá para la atención de pacientes del área de nefrología, en donde se les brindará atención con Diálisis Peritoneal, de vital importancia como tratamiento para enfermedades renales terminales.

En este sentido el Plan está enfocado en el mejoramiento de la calidad de atención asegurando gradualmente a la población salvadoreña el acceso y cobertura universal a servicios de salud de calidad, a través de la prestación de servicios de salud con enfoque de derechos.

DIAGNOSTICO SITUACIONAL DEL HOSPITAL Y SU ENTORNO

1. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Se observa que para el año 2022 se generó un aumento poblacional de 0.7% con respecto al año 2021 siendo el sexo femenino el de menor crecimiento y el adulto mayor (de 60 a más años) el de mayor población.

1.1. Características de la población

Estructura poblacional para el 2022

Grupos Etarios	2021			2022		
	Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino	Total
0 años	3152	3108	6260	3152	3013	6165
1 año	3186	3153	6339	3186	3047	6233
2 años	3230	3202	6432	3230	3089	6319
3 años	3279	3245	6524	3279	3136	6415
4 años	3324	3245	6569	3324	3177	6501
5 a 9 años	17750	17390	35140	17750	16921	34671
10 a 14 años	17512	16569	34081	17512	16621	34133
15 a 19 años	17071	17232	34303	17071	16407	33478
20 a 24 años	16927	18385	35312	16927	17146	34073
25 a 29 años	16544	17935	34479	16544	17898	34442
30 a 34 años	12965	14657	27622	12965	15718	28683
35 a 39 años	8374	11272	19646	8374	12107	20481
40 a 44 años	5952	9310	15262	5952	9529	15481
45 a 49 años	5656	8947	14603	5656	8735	14391
50 a 54 años	5522	7899	13421	5522	8188	13710
55 a 59 años	4716	6895	11611	7416	6982	14398
60 a mas años	17950	24158	42108	17950	24777	42727
Totales	163110	186602	349712	165810	186491	352301

Se observa que la población femenina es la de menor crecimiento dentro de la estructura poblacional, y el rango de edad en mayor crecimiento es de 55 a 59 años con 2787.

Análisis del crecimiento o disminución de la población

GRUPO ETAREO	2018	2019	2020	2021	2022	CRECIMIENTO O DISMINUCIÓN
0 años	7158	7123	7082	6477	6165	Disminuye 4.8%
1 años	7156	7130	7100	6565	6233	Disminuye 5.0%
2 años	7159	7139	7128	6655	6319	Disminuye 5.0%
3 años	7156	7152	7144	6837	6415	Disminuye 6.1%
4 años	7146	7150	7146	7208	6501	Disminuye 9.8%
5-9 años	35588	35637	35685	35562	34671	Disminuye 2.5 %
10-14 años	36762	36470	35808	34195	34133	Disminuye 0.2%
15-19 años	39652	38837	38297	36049	33478	Disminuye 7.1%
20-24 años	42703	42295	41525	37552	34073	Disminuye 9.3%
25-29 años	38235	39474	40437	33800	34442	Aumenta 1.9%
30-34 años	28267	30029	31870	24996	28683	Aumenta 14.6%
35-39 años	20817	21840	23029	18131	20481	Aumenta 13.0%
40-44 años	17932	18027	18289	15395	15481	Aumenta 0.6%
45-49 años	16972	17193	17306	15137	14391	Disminuye 4.9%
50-54 años	14381	14730	15148	13133	13710	Aumenta 4.4%
55-59 años	12604	12805	12997	11628	14398	Aumenta 23.8%
60 >años	42810	43487	44208	41077	42727	Aumenta 4.0%
TOTAL	382,498	386,518	390,199	350,397	352301	Aumenta 0.5%

Se observa que existe un aumento del 0.5% para el año 2022 con respecto al año 2021, siendo el rango de edad entre 55-59 años con 23.8% la de mayor aumento. Sin embargo, no supera al crecimiento de 1.05% que hubo del 2018 al 2019, el cual se redujo drásticamente en 2020 con una reducción de 10.2%.

Proporción poblacional que cuenta con aseguramiento público (ISSS y BM)

Población	Cobertura ISSS	Cobertura ISBM	Cobertura MINSAL
100%	19.1%	1.6%	72.5%
352,301	67,343	6,243	282,895

Dentro de la comparativa de la proporción poblacional con aseguramiento vemos que MINSAL continúa previendo de los servicios de salud a la mayor parte de la población con un 72.5%, seguido de los asegurados por ISSS que representan el 25.9% y por último la población docente de ISBM con un 1.6%.

1.2 Situación de Salud 2022

Comparación Atención de Parto HNSP enero - diciembre 2017-2022

Partos	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Variación 2021-2022	%
Partos Vaginales	1955	1926	1658	1681	1561	1387	-174	-11
Parto por Cesárea	771	798	714	729	608	325	-283	-46.5
Total	2726	2724	2372	2410	2169	1712	-457	-21

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea SIMMOW, Noviembre de 2022.

Se observa reducción del número de partos en los últimos cinco años, tanto en partos vaginales como cesáreas, siendo la diferencia de 174(11%) partos vaginales menos y 283 (46.5%) cesáreas menos. comparando 2022 con 2017, manteniéndose la tendencia al descenso. Comparado 2022 con 2021 se obtuvo reducción de 457 partos. Del total de partos 2022, el 81% corresponde a partos vaginales y 19% cesáreas.

CAUSAS DE ATENCIONES HOSPITALARIA

Primeras diez causas de egreso según lista internacional de morbilidad disgregada por sexo, reportadas por HNRP, enero-octubre 2022.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa Letalidad
1	<u>Parto único espontáneo</u>	0	1,310	1,310	0.00
2	<u>Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto</u>	0	782	782	0.00
3	<u>Otras complicaciones del embarazo y del parto</u>	0	675	675	0.00
4	<u>Insuficiencia renal</u>	437	92	529	2.46
5	<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	215	227	442	0.23
6	<u>Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicas (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)</u>	170	247	417	0.48
7	<u>Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)</u>	215	190	405	0.00
8	<u>Otras enfermedades del sistema urinario</u>	66	204	270	0.37
9	<u>Fractura de otros huesos de los miembros</u>	137	81	218	0.00
10	<u>Otros embarazos terminado en aborto</u>	0	204	204	0.00
	<u>Demás causas</u>	2,189	2,225	4,414	0.00
	<u>Totales</u>	3,429	6,237	9,666	0.00

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, Noviembre de 2022.

En 2022 el HNRP registra 9666 egresos hospitalarios, 3.7% más casos que el año anterior en el periodo. El 64.5% de los egresos corresponde al sexo femenino y el 35.5 al sexo masculino. La primera causa de egreso es el parto único espontáneo, sin embargo el componente madre-hijo y otras atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, con posibles problemas del parto y otras complicaciones del embarazo y del parto, constituyen las tres primeras causas de egreso junto con las otras complicaciones del embarazo y del parto son los que mayor cantidad de egresos genera; las enfermedades crónicas no transmisibles constituyen dos posiciones dentro de las diez primeras causas se ubican en cuarta y quinta posición representadas por Insuficiencia Renal y Diabetes Mellitus; las enfermedades infecciosas están representadas por diarreas de presunto origen infeccioso en séptima posición.

CAUSAS DE ATENCIÓN EN CONSULTA:

Principales causas de consulta utilizando la lista internacional de morbilidad disgregada por sexo en consulta de emergencias del HNRP, enero a octubre 2022.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa
1	<u>Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto</u>	0	2,884	2,884	45.55
2	<u>Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo</u>	1,273	743	2,016	31.84
3	<u>Dolor abdominal y pélvico</u>	722	1,123	1,845	29.14
4	<u>Otras infecciones agudas de las vías respiratorias superiores</u>	803	750	1,553	24.53
5	<u>Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)</u>	669	789	1,458	23.03
6	<u>Otras enfermedades del sistema urinario</u>	431	967	1,398	22.08
7	<u>Fractura de otros huesos de los miembros</u>	707	560	1,267	20.01
8	<u>Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicas (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)</u>	731	498	1,229	19.41
9	<u>Otras complicaciones del embarazo y del parto</u>	0	1,046	1,046	16.52
10	<u>Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte</u>	392	466	858	13.55
	<u>Demás causas</u>	6,574	8,781	15,355	242.54
	<u>Totales</u>	12,302	18,607	30,909	488.22

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea SIMMOW, Noviembre de 2022.

En consulta de emergencias el componente materno fetal ocupa la primera posición como causa de consulta, así tenemos: Otras atenciones maternas relacionadas con el feto y con la cavidad amniótica y con posibles problemas del parto. Las lesiones de causa externa ocupan la segunda posición con los traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo que son la principal causa de consulta en el sexo masculino y Fractura de otros huesos de los miembros como séptima causa. Las enfermedades infecciosas ocupan el cuarto y quinto puesto con Otras infecciones agudas de vías respiratorias superiores y Diarrea de presunto origen infeccioso respectivamente.

Principales causas de consulta utilizando la lista internacional de morbilidad disgregada por sexo en consulta externa del HNSP, enero a octubre 2022.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa
1	<u>Enfermedades hipertensivas (I10-I15)</u>	936	2,975	3,911	61.78
2	<u>Insuficiencia Renal (N17-N19)</u>	2,445	1,054	3,499	55.27
3	<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	656	1,593	2,249	35.52
4	<u>Trastornos neuróticos, trastornos relacionados con el estrés y trastornos somatomorfos (F40-F48)</u>	649	1,561	2,210	34.91
5	<u>Enfermedades de la cavidad bucal, de las glándulas salivales y de los maxilares (K00-K14)</u>	202	1,110	1,312	20.72
6	<u>Trastornos episódicos y paroxísticos (G40-G47)</u>	548	656	1,204	19.02
7	<u>Obesidad y otros tipos de hiperalimentación (E65-E68)</u>	193	902	1,095	17.30
8	<u>Personas en contacto con los serv.de salud. para investig.y exámenes (Z00-Z13)</u>	371	696	1,067	16.85
9	<u>Desnutrición (E40-E46)</u>	433	553	986	15.57
10	<u>Enfermedades de virus de la inmunodeficiencia humana[VIH] (B20-B24)</u>	587	389	976	15.42
	<u>Demás causas</u>	5,781	12,553	18,334	289.59
	<u>Totales</u>	12,801	24,042	36,843	581.95

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea SIMMOW, Noviembre de 2022.

Las Enfermedades Crónicas son las principales causas de atención en consulta externa, según lo reportado durante el período 2022, se observó que las Enfermedades hipertensivas, encabezan la lista, siendo el sexo femenino el que más atenciones aporta, en segundo y tercer lugar encontramos la Insuficiencia renal con mayores atenciones al sexo masculino, y diabetes mellitus, respectivamente. Los Trastornos neuróticos, trastornos relacionados en el estrés y trastornos somatomorfos, ocupan el cuarto puesto; es importante destacar que estos han tomado realce en los motivos de consulta externa, por lo que se puede evidenciar la alta afectación en la salud mental de la población, siendo el sexo femenino el que más atenciones reporta en este caso.

MORTALIDAD GENERAL:

Primeras diez causas de defunción general según lista internacional de mortalidad desgredada por sexo, reportadas por HNSP, enero-octubre 2022.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Egresos	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad
1	<u>Enfermedades isquémicas del corazón (I20-I25)</u>	9	4	13	23	56.52	0.21
2	<u>Insuficiencia renal (N17-N19)</u>	12	1	13	529	2.46	0.21
3	<u>Neumonía (J12-J18)</u>	9	3	12	193	6.22	0.19
4	<u>Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte. (R00-R99)</u>	2	5	7	282	2.48	0.11
5	<u>Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J30-J39, J60-J99)</u>	4	3	7	23	30.43	0.11
6	<u>Transtornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)</u>	7	0	7	198	3.54	0.11
7	<u>Enfermedades del hígado (K70-K76)</u>	2	5	7	73	9.59	0.11
8	<u>Otras enfermedades del corazón (I26-I51)</u>	4	2	6	63	9.52	0.09
9	<u>Septicemia (A40-A41)</u>	1	4	5	12	41.67	0.08
10	<u>Traumatismos de la cabeza (S00-S09)</u>	4	1	5	137	3.65	0.08
	<u>Demás causas</u>	14	10	24	8,133	0.00	0.38
	<u>Totales</u>	68	38	106	9,666	0.00	1.67

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, Noviembre de 2022.

En 2022 el HNSP certificó 106 defunciones con una tasa bruta de mortalidad de 1.09; a la cabeza de las diez primeras causas de muerte está la Enfermedad isquémica del corazón; en segunda posición se encuentra las Insuficiencia renal que incluye la enfermedad renal crónica en sus diferentes estadios, seguido de Neumonía como tercera causa. 64% de las defunciones corresponden al sexo masculino y 36% al sexo femenino. La causa de muerte que predominó en hombres fue la insuficiencia renal.

Primeras diez causas de muerte después de 48 horas de ingreso, según lista internacional de mortalidad disgregada por sexo, reportadas por HNRP, enero-octubre 2022.

N°	Causas	Urbano	Rural	Total Muertes	Egresos	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad
1	<u>Neumonía (J12-J18)</u>	3	3	6	132	4.55	0.09
2	<u>Insuficiencia renal (N17-N19)</u>	2	1	3	252	1.19	0.05
3	<u>Trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)</u>	0	3	3	97	3.09	0.05
4	<u>Enfermedades del hígado (K70-K76)</u>	1	2	3	35	8.57	0.05
5	<u>Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J30-J39, J60-J99)</u>	1	2	3	9	33.33	0.05
6	<u>Otras enfermedades del corazón (I26-I51)</u>	2	0	2	23	8.70	0.03
7	<u>Enfermedades isquémicas del corazón (I20-I25)</u>	0	2	2	7	28.57	0.03
8	<u>Septicemia (A40-A41)</u>	2	0	2	7	28.57	0.03
9	<u>Resto de enfermedades del sistema genitourinario (N20-N99)</u>	0	1	1	270	0.37	0.02
10	<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	1	0	1	247	0.40	0.02
	Demás causas	5	3	8	3,120	0.00	0.13
	Totales	17	17	34	4,199	0.00	0.54

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, Noviembre de 2022.

Las defunciones ocurridas después de 48 horas de su ingreso corresponde a 34 casos, con una tasa neta de mortalidad de 0.35, haciendo destacar que la primera causa es la neumonía, la insuficiencia renal con todos sus estadios es la segunda causa y los Trastornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas la tercera causa. Nótese que la Diabetes Mellitus ocupa la posición diez. La distribución por sexo se comparte en 50% tanto para masculino como femenino.

ENFERMEDADES CRÓNICAS NO TRANSMISIBLES:

Enfermedades crónicas no transmisibles disgregada por año, reportadas por HNSP, enero-diciembre 2016 a 2022.

Atenciones	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Hipertensión arterial	170	284	136	85	109	216
Diabetes mellitus	102	159	126	75	78	208
Enfermedad renal crónica	198	227	148	43	77	154
Enfermedades respiratorias crónicas	148	78	85	26	41	45
Neoplasias	19	17	17	4	9	3

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, Noviembre de 2022.

Las Enfermedades Crónicas generan una creciente demanda de los servicios de salud, están asociadas a determinantes socioculturales y estilos de vida, que condicionan la aparición de un creciente número de ellas y muertes atribuibles a las mismas. En los últimos cinco años se observa reducción en atenciones por primera vez de Enfermedades Respiratorias Crónicas y Neoplasias, que se mantiene para el año 2022; similar tendencia se observaba en Diabetes Mellitus, Hipertensión Arterial y Enfermedad Renal Crónica sin embargo, en estos casos refleja incremento para el año 2022; cabe destacar que en 2020 y 2021 las atenciones brindadas por enfermedades crónicas tuvieron una marcada reducción de casos en general por efecto de la pandemia de COVID 19.

**ANALISIS DE TIEMPO DE ESPERA PARA CONSULTA PRIMERA VEZ EN
CONSULTA EXTERNA 2022.**

Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada(días)	Meta	Resultado
Medicina Interna	30	29
Cirugía	30	15
Ginecología	30	28
Obstetricia	15	10
Pediatría	15	5
Psiquiatría	20	20

Los tiempos de espera como unidad de medida se expresan en días y representa los días que el usuario debe esperar para pasar una consulta de especialidad, medida desde que se solicita la consulta hasta que el usuario se le asigna el día en que debe presentarse para su consulta de primera vez, cabe mencionar que los tiempos de espera han disminuido por efecto de la pandemia.

En el caso de Medicina Interna el resultado obtenido (29 días) es menor a los días esperados (30).

En caso de Cirugía el resultado obtenido (15 días) es menor de los días meta para el año 2022(30)

En caso de Ginecología los días de espera es de (28 días) es menor a la meta proyectada.

En el caso de Obstetricia el resultado fue de (10 días) es mayor a los días de espera programado debido a la alta demanda de pacientes. Todas las pacientes que son dadas de alta son citadas para control en consulta.

En el caso de Pediatría los días de espera el resultado obtenido es (5 días) es menor a lo programado.

En el caso de la consulta Psiquiátrica el resultado es (20 días) es menor a lo programado.

Tiempo de espera durante el año 2022

Tiempo de espera en consulta externa: **30 minutos**

Tiempo de Ingreso a hospitalización (horas, minutos) para 2023.

Servicio	Horas, Minutos
Pediatría	00:30:00
Ginecología	00:40:00
Obstetricia	00:50:00
Medicina Interna	00:45:00
Cirugía general	00:40:00

En la tabla anterior se observa las proyecciones para el año 2023 en el tiempo de espera para el ingreso de la unidad de emergencia al área de hospitalización, las usuarias de obstetricia esperan 50 minutos debido a la preparación que requieren, pediatría se proyecta con un menor tiempo, con 30 minutos, por la prioridad que se tiene en la atención neonatal e infantil, el resto de especialidades se mantienen en el rango de tiempo establecido en los indicadores hospitalarios.

Tiempo de espera para intervención quirúrgica electiva (Días): 25 Días

Durante este periodo se tiene contemplado el tiempo de espera para cirugía electiva que es de 25 días, el cual se ha trabajado por su mejora continua, teniendo en cuenta diversos factores a ocurrir como lo son incapacidades de los recursos, que es la principal causa de aumento de tiempo de espera, siguiendo con equipos dañados a esperas de reparaciones.

Análisis de la oferta de salud

1.1. Organigrama

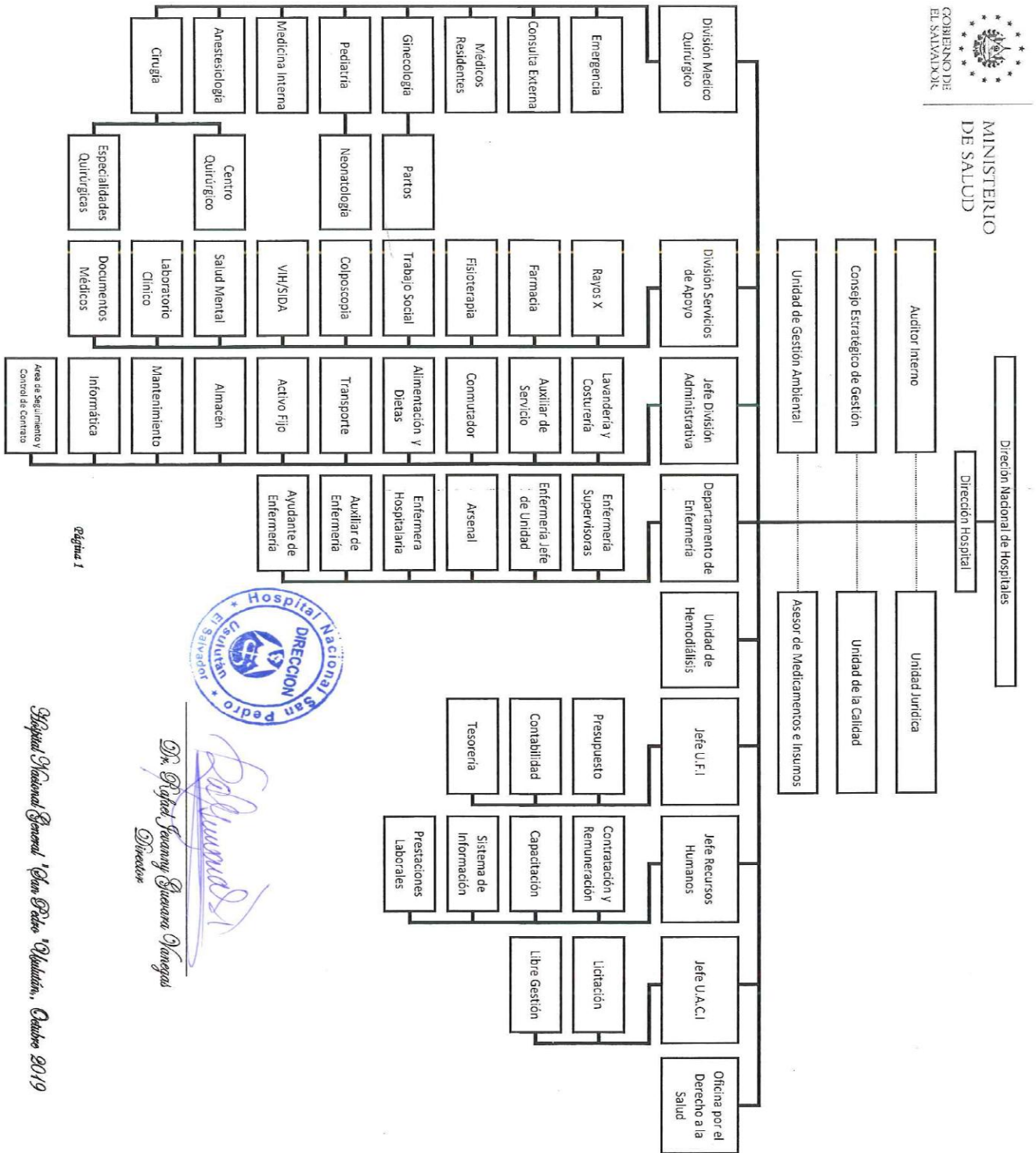


Figura 1



[Signature]
 Dra. Rafaela Yanany Quirós Quirós
 Directora

Hospital Nacional General "San Pedro" "Quilichán", Octubre 2019

1.2 Oferta de Servicios.

OFERTA DE SERVICIOS HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO, USULUTÁN 2023.	
Consulta Externa	Medicina Interna
	Pediatría
	Cirugía General
	Ginecología
	Obstetricia
	Cirugía Pediátrica
	Neurología
	Cardiología
	Geriatría
	Nefrología
	Medicina Familiar
	Ortopedia y Traumatología
	Psiquiatría
	Psicología
	Nutrición
Odontología	
Oftalmología	
Fisiatría	
Clínica de Úlceras y Heridas Emergencias	Medicina Interna
	Ginecología y Obstetricia
	Pediatría General
	Cirugía General
Ortopedia y Traumatología	
Laboratorio Clínico	
Radiología	
Fisioterapia y Rehabilitación	
Arsenal	
Sala de Partos	
Quirófanos	
Anestesia e inhaloterapia	
Hospitalización	Medicina Interna
	Cirugía
	Pediatría
	Ginecología y Obstetricia
	Neonatología

Hospital catalogado como de 2do. Nivel de Atención o Departamental

El número de camas con que cuenta el hospital son: **130 camas censables (asignadas al hospital) y 79 no censables (para cubrir cuando hay alta demanda de pacientes ingresados).**

Distribución de camas por servicios:

Cirugía Mujeres.....	15 censables.....	2 no censables
Cirugía Hombres.....	15 censables.....	6 no censables
Medicina Mujeres.....	15 censables.....	12 no censables
Medicina Hombres.....	15 censables.....	12 no censables
Pediatría.....	22 censables.....	10 no censables
Neonatología.....	8 censables.....	8 no censables
Gineco- Obstetricia.....	40 censables.....	5 no censables
Partos.....	0 censables.....	10 no censables
Unidad Respiratoria (COVID - 19).....	0 censables	14 no censables

SERVICIOS FINALES.

Consulta Externa: En horario escalonado (de 7:00am a 3:00pm) se realizan a través de consultorios de:

Medicina Interna: Cardiología (consulta, toma de electrocardiograma y pruebas de esfuerzo)

Psiquiatría (consulta psiquiatra general no complicada)

Medicina Familiar

Nefrología (Unidad de Hemodiálisis y diálisis peritoneal continua ambulatoria)

Neurología (consulta y toma de electroencefalograma)

Fisiatría

Oftalmología (consulta y cirugía de baja complejidad)

Geriatría

Anestesiología (evaluación anestésica y anestesia general).

Cirugía general: Ortopedia (consulta y cirugía ortopédica)

Úlceras y heridas (curación y tratamiento)

Cirugía Mayor Ambulatoria (cirugía mayor de baja complejidad que se dan de alta el mismo día de la cirugía).

Pediatría: Cirugía pediátrica (consulta y cirugía en niños).

Ginecología y Obstetricia: Colposcopia y Crioterapia (pacientes con sospecha de cáncer).

Servicios de Emergencia:

Funciona las 24 horas del día, los 365 días del año, con atención en las cuatro especialidades básicas.

Otras Atenciones.

Epidemiología

Vigilancia epidemiológica y sala situacional (7:00am a 3:00pm)

Triaje respiratorio 24 horas del día 365 días del año.

Docencia Universitaria

Plan de capacitación a personal (7:00am a 3:00pm)

Oficina por el Derecho a la Salud.

Tramite de quejas, reclamos, avisos o sugerencias (7:00am a 3:00pm)

Clínica de atención integral para la atención de pacientes con V.I.H.

(7:00am a 3:00pm)

Unidad de Salud Mental y Atención a Víctimas de Violencia. (7:00am a 3:00pm)

Clínica de Planificación Familiar (7:00am a 3:00pm)

Clínica de Alto Riesgo Reproductivo (7:00am a 3:00pm)

Clínica de Úlceras y Heridas (7:00am a 3:00pm)

Realización de Pruebas de Esfuerzo (10:00am a 12:00md)

Realización de Electrocardiograma (10:00am a 12:00md)

Realización de Electroencefalograma (10:00am a 12:00md)

Unidad de Atención a Víctimas de Violencia (Clave V Emergencias) (24 horas)
Atención de Parto Nacer con cariño (24 horas)
Unidad de Lactancia Materna (24 horas)
Clínica del Dolor y Cuidados Paliativos (1:00pm a 3:00pm)

Servicios de apoyo

Centro Quirúrgico (4 quirófanos, 1 de 24 horas y 3 de 8 horas).
Sala de Partos (2 salas de expulsión y un quirófano obstétrico equipado). (24 horas)
Un quirófano para cirugía mayor ambulatoria. (7:00am a 11:00 am)
Arsenal y Central de Esterilización. (7:00am a 3:00pm)
Anestesiología. (24 horas)
Farmacia. (24 horas)
Radiología. (24 horas)
Ultrasonografía General y Oftálmica. (7:00am a 3:00pm)
Nutrición (7:00am a 3:00pm)
Laboratorio Clínico. (24 horas)
Banco de Sangre. (24 horas)
Saneamiento Ambiental. (7:00am a 3:00pm)
Fisioterapia. (7:00am a 3:00pm)
Psicología (7:00am a 3:00pm)
Trabajo Social. (7:00am a 3:00pm)
Estadística y Documentos Médicos. (24 horas)
Área para Diálisis Peritoneal Continua Ambulatoria.
(7:00am a 3:00pm)

Servicios Generales

Constituido por:
Dirección y Administración. (7:30am a 3:30pm)
Alimentación y Dietas. (6:00am a 6:00pm)
Lavandería y Ropería. (7:00am a 3:00pm)
Mantenimiento. (24 horas)
Transporte. (24 horas)
Almacén. (7:30am a 3:30pm)
Conmutador. (24 horas.

1.3. Análisis de la Capacidad Residual del año 2022

Dotación de camas

Se observa que la capacidad residual es negativa en el servicio de obstetricia por la alta demanda de pacientes. Los de cirugía, ginecología medicina interna y pediatría la capacidad residual es positiva.

Información 2021	No camas censables	Según Estandares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2021	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	30	4.70 Días	85%	365 Días	1,980	1,641	339
Ginecología	4	2.40 Días	85%	365 Días	517	235	282
Medicina Interna	30	3.30 Días	85%	365 Días	2,820	2,848	-28
Obstetricia	36	3.00 Días	85%	365 Días	3,723	4,425	-702
Pediatría	30	2.20 Días	85%	365 Días	4,231	2,006	2,225
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	0	ND	85%	365 Días	ND	0	ND

Información 2022	No camas censables	Según Estandares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2022	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	30	1.70 Días	85%	365 Días	5,475	1,814	3,661
Ginecología	4	3.70 Días	85%	365 Días	335	258	77
Medicina Interna	30	3.00 Días	85%	365 Días	3,103	2,906	197
Obstetricia	36	3.90 Días	85%	365 Días	2,864	3,854	-990
Pediatría	22	2.90 Días	85%	365 Días	2,354	1,660	694
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	8	2.20 Días	85%	365 Días	993	636	357

Se observa que en el servicio de obstetricia hay alta demanda de ingresos de pacientes.

Dotación de quirófanos

La capacidad residual de quirófanos esta aumentado debido a que se han programado menos cirugías en relación al año anterior, por la pandemia COVID – 19.

Quirófano General	2021	2022
Numero de quirófanos disponibles para cirugía electiva	3	3
Promedio de horas de funcionamiento por día	20.0 Horas	20.0 Horas
Numero de horas quirófano disponibles al año	4,800.0 Horas	4,800.0 Horas
Horas promedio por Cirugía	2.0 Horas	2.0 Horas
Capacidad máxima de cirugías	2,400	2,400
Numero de cirugías realizadas	1,440	1,822
Capacidad residual de cirugías electivas	960	578

Dotación de consultorios

La capacidad residual de consultorios es positiva existiendo disponibilidad de horas en la mayoría de consultorios, en Medicina General hay capacidad residual para 2012 consultas; en Medicina Interna la capacidad residual es de 7716 consultas; en Cirugía la capacidad residual es de 4274 consultas ; en Pediatría hay capacidad residual de 1834 consultas y en la Gineco obstetricia la capacidad residual es de 5780 consultas únicamente en Psiquiatría la capacidad residual es negativa ya que las consultas realizadas fueron superiores a la capacidad máxima de consulta.

Información 2021	No camas censables	Según Estandares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2021	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	30	4.70 Días	85%	365 Días	1,980	1,641	339
Ginecología	4	2.40 Días	85%	365 Días	517	235	282
Medicina Interna	30	3.30 Días	85%	365 Días	2,820	2,848	-28
Obstetricia	36	3.00 Días	85%	365 Días	3,723	4,425	-702
Pediatría	30	2.20 Días	85%	365 Días	4,231	2,006	2,225
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	0	ND	85%	365 Días	ND	0	ND

Información 2022	No camas censables	Según Estándares			Capacidad máxima de egresos al año	No de egresos realizados 2022	Capacidad residual
		Promedio de días de estancia	% Ocupación	Días laborales al año			
Cama Censable							
Especialidades Básicas							
Cirugía	30	1.70 Días	85%	365 Días	5,475	1,814	3,661
Ginecología	4	3.70 Días	85%	365 Días	335	258	77
Medicina Interna	30	3.00 Días	85%	365 Días	3,103	2,906	197
Obstetricia	36	3.90 Días	85%	365 Días	2,864	3,854	-990
Pediatría	22	2.90 Días	85%	365 Días	2,354	1,660	694
Sub Especialidades							
Sub Especialidades de Pediatría							
Neonatología	8	2.50 Días	85%	365 Días	993	636	357

Estructura del Talento Humano

Servicios de médicos de especialidad y paramédicos

- 42- Médicos especialistas con horas programadas de 2, 4, 6 y 8 respectivamente
- 28- Médicos residentes
- 9- Médicos generales con horas programadas de 2, 4 y 8
- 1-Médico odontólogo 4 horas, 1 medico odontólogo 2 horas, y 1 destacados con 2 horas unidad de salud, Usulután
- 89 Enfermeras hospitalarias
- 99- Auxiliares de enfermería hospitalaria
- 13- Técnicos de arsenal y central de esterilización
- 26- Ayudantes de enfermería
- Médico especialistas 8 horas, internista uno, destacado en nuestro hospital, cuya plaza es de la Región Oriental de salud.
- Y la otra plaza 4 horas pertenecen al hospital y las otras 4 son de La Región de salud oriental, como nefrólogo del Proyecto veteranos de guerra.
- Enfermeras hospitalarias destacadas en Hospital San Pedro y son del Proyecto veteranos de guerra.
- Auxiliares de enfermería hospitalaria, de Proyecto veteranos de guerra, las cuales las cancela La Región oriental de salud.

Personal adhonorem: 0

Auxiliar de enfermería hospitalaria: 0

Personal destacado en Unidad de Salud, contiguo al Hospital

1- Odontólogo a 2 horas diarias cada uno de lunes a viernes.

CANTIDAD DE PERSONAL POR UNIDAD HOSPITALARIA

Nº	UNIDAD	CANTIDAD
1	SECRETARIAS	14
2	ESTADÍSTICAS	21
3	DIRECCIÓN	5
4	UNIDAD JURIDICA	2
5	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO	2
6	MANTENIMIENTO	16
7	ADMINISTRACIÓN	8
8	MOTORISTAS	12
9	RECURSOS HUMANOS	8
10	ALMACÉN	6
11	INFORMÁTICA	3
12	LAVANDERÍA	13
13	INFOCA	2
14	ALIMENTACION Y DIETAS	14
15	AUXILIAR DE SERVICIOS	38
16	UACI	5
17	UFI	6
18	LABORATORIO	27
19	RADIOLOGIA	6
20	ANESTESIA	20
21	FISIOTERAPIA	10
22	FARMACIA	11
23	TRABAJO SOCIAL	2
24	SALUD MENTAL	3
25	CLINICA TAR	6
26	ARSENAL	13
27	ENFERMERA	89
28	AUXILIAR DE ENFERMERIA	99
29	AYUDANTE DE ENFERMERIA	26
30	MEDICOS RESIDENTES	28
31	MEDICOS GENERAL	9
32	MEDICOS GINECOLOGOS	9
33	MEDICOS PEDIATRAS	9
34	MEDICOS CIRUJANOS	6
35	MEDICOS ORTOPEDAS	2
36	MEDICO EPIDEMIOLOGO	1
37	MEDICO OFTALMOLOGO	1
38	NEFROLOGOS	1
39	MEDICOS INTERNISTAS	3
40	MEDICO FISIATRA	1
41	MEDICO PSIQUIATRA	1
42	MEDICO CARDIOLOGO	2
43	MEDICO ODONTOLOGO	2
44	MEDICO FAMILIAR	1
45	MEDICO NEUROLOGO	1
46	MEDICO GERIATRA	1
47	MEDICO RADIOLOGIA Y ULTROSONOGRAFIA	3

Análisis sobre situación del número de empleadas y empleados que laboran en El Hospital Nacional General “San Pedro” Usulután, el cual está constituido por 641 plazas de las cuales 527 corresponden a Ley de salarios y 114 Contrato GOES, 1 de contrato de servicios profesionales por 3 meses, Programa Comisca 6, 7 Plazas de La Región Oriental de Salud, que brindan sus funciones en la Institución, 3 enfermeras, 2 auxiliares de enfermería, 1 médico especialistas a 8 horas y 1 (4-horas diarias).

-Servicios de apoyo	85
-Servicios generales	291
-Servicios administrativos	173

Desarrollo Plan de Capacitaciones, año 2022

Temas: 51

Disciplinas que recibieran las diferentes Temáticas Personal.

- Administrativos
- Médicos
- Enfermería
- Técnicos
- Alumnos en social
- Pacientes (usuarios externos)*

Medicamentos e Insumos Médicos

MEDICAMENTOS E INSUMOS MEDICOS QUE DURANTE EL AÑO PRESENTARON PROBLEMAS DE ABASTECIMIENTO.

El abastecimiento de medicamentos promedio es 90.74% con fluctuación de 4 puntos porcentuales, mínimo de 84.4% en Mayo y un pico máximo de 94.9 en Enero debido al ingreso de los productos de la compra conjunta, encontrándonos al mes de Octubre con 92.9%, no ha sido posible alcanzar el 100% a causa de los productos no adjudicados o declarados desierto en dicha compra o que aumentaron su consumo debido a la vuelta a normalidad post pandemia.

00101011	Ivermectina 6 mg Sólido Oral empaque primario individual
00205005	Cloranfenicol (Succinato Sódico) 1 g Sólido Parenteral I.V. Frasco Vial
00704007	Nifedipina 10 mg cápsula blanda empaque primario individual
00202050	Dicloxacilina (Sódica) 250 mg/5 mL Polvo para suspensión oral Frasco (60 - 90)ml, con dosificador graduado tipo jeringa o pipeta
00707010	Nitroglicerina 5 mg Parche Transdérmico Transdérmica Empaque primario individual, protegido de la luz
02105006	Omeprazol 20 mg Cápsula de liberación retardada Oral Empaque primario individual, protegido de la luz
02109010	Sales de Rehidratación Oral KCl 1.5g/L, NaCl 3.5g/L, Citrato Trisódico Dihidratado 2.9g/L, Glucosa Anhidra 20g/L Polvo para solución oral Sobre 27.9 g

Ivermectina, Cloranfenicol, Dicloxacilina, Parche de Nitroglicerina, Sales de Rehidratación Oral, no fueron adjudicados en la compra conjunta por falta de ofertas, por lo que se hicieron diferentes transferencias para procurar su abastecimiento, no se pudo realizar compra de libre gestión por no tener disponibilidad financiera, Omeprazol Oral se aumentó su consumo debido a la salida del mercado de Ranitidina Oral, se adquirieron por transferencias y asignaciones de Nivel Central.

Con respecto a 2023 se ha reevaluado el cuadro básico de medicamentos el cual se mantiene en 269 medicamentos y un presupuesto Asignado de \$1,346,295.00.

En cuanto a los insumos el abastecimiento se mantiene en un promedio del 85% debido al atraso que represento la realización de compra conjunta de insumos médicos a nivel nacional que por su complejidad demoro la Licitación y presentaron problema lo detallado a continuación:

10600080	CLIP UMBILICAL, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10601195	AGUJA DE PUNCIÓN INTRAÓSEA 22G x (1/2 - 5/8)", TAMAÑO NEONATAL, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10601200	AGUJA DE PUNCIÓN INTRAÓSEA 20G x (3/4 - 1)", TAMAÑO INFANTE, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10602120	JERINGA PARA BCG Y TUBERCULINA 1ml, CON AGUJA 25-27 x 5/8", DESCARTABLE, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL
10605200	CATETER INTRA VENOSO No. 24 x 3/4", EMPAQUE INDIVIDUAL, ESTERIL, DESCARTABLE
10703020	GASA QUIRURGICA PREDOBLADA TIPO V, CALIDAD USP, 91.44 m (100 YARDAS) x 91.44 cm (36"), ANCHO (TRAMA 16-20 URDIMBRE 20-24 PESO 22.5-28.8g/m ²)
11305090	CUCHILLOS DESCARTABLES PARA PARACENTESIS, ESCLEROTOMIA Y CORTE DE VITREO (LANCETA), EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
11305110	CUCHILLO ANGULADO CORTE REDONDO (TIPO CRESCENT), EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
11305120	CUCHILLO ANGULADO TIPO QUERATOTOMO 3mm, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE

Por lo que se realizaron múltiples transferencias y compras por libre gestión así como ampliación de contratos que nos ha permitido solventar la disponibilidad alcanzar el 95% de cobertura una buena atención a nuestros pacientes, al momento se encuentra en proceso de elaboración el programa de compra de insumos el cual se proyecta tendrá un incremento en la necesidad de productos de protección personal con un monto real aproximado de \$754.485,29, sin embargo solo se tiene asignado \$479.155,00 lo que representa una diferencia de -\$275.330,29 por lo cual se harán gestiones para obtener refuerzo presupuestario y poder solventar esta necesidad.

Análisis comparativo del cumplimiento de metas del POAH 2021.

Consulta de medicina general tuvo un cumplimiento del 71 % de la meta programada debido a que poco a poco la afluencia de pacientes ya inmunizados y con las medidas por el COVID19 ha ido en aumento.

Consulta de pediatría general tuvo un cumplimiento del 48% no se alcanza el 100% de la consulta programada debido a que los pacientes no se presentan a su cita programada debido al temor de contagio de COVID- 19.

En la consulta ginecológica y obstetricia se observa en la primera que casi se cumple con la meta, mientras que en la de obstetricia se ha sobrepasado de la meta.

La consulta de cirugía general se obtuvo un cumplimiento de 82% debido a la mayor demanda de pacientes y la eficacia en la programación y realización de cirugías ambulatorias.

En el área de emergencia la consulta de pediatría dio una cobertura del 121%.

En los indicadores de gestión el promedio de días de espera para la consulta de primera vez en ginecología se proyectaron 90 días y los pacientes están esperando 56 días para que se les asigne la consulta de primera vez, ha disminuido debido a reestructuración de horas médicos especialistas.

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
Consulta Externa Médica			
General			
Medicina General	4,338	3,083	71%
Especialidades			
Especialidades Básicas			
Medicina Interna	5,784	4,884	84%
Cirugía General	2,313	1,891	82%
Pediatría General	1,446	697	48%
Ginecología	3,759	3,285	87%
Obstetricia	3,253	3,424	105%
Psiquiatría	709	1,817	256%
Sub especialidades			
Sub Especialidades de Medicina Interna			
Cardiología	2,602	2,007	77%
Fisiatría	2,169	929	43%
Nefrología	1,446	1,176	81%
Neurología	1,446	1,212	84%
Sub Especialidades de Cirugía			
Oftalmología	867	1,009	116%
Ortopedia	867	1,175	136%

Urología	1,156	321	28%
Sub Especialidades de Pediatría			
Cirugía Pediátrica	578	618	107%
Emergencias			
De Medicina Interna			
Medicina Familiar	205	48	23%
Medicina Interna	0	19	ND
De Cirugía			
Cirugía General	1,076	1,432	133%
Oftalmología	0	2	ND
Ortopedia	1,414	1,662	118%
Urología	406	164	40%
De Pediatría			
Cirugía Pediátrica	0	4	ND
Pediatría Gral.	750	907	121%
De Gineco-Obstetricia			
Ginecología	10	193	1930%
Obstetricia	12	974	8117%
Otras Atenciones Consulta Emergencia			
Emergencia/Consulta General	25,000	22,894	92%
Selección	2,100	3,465	165%
Otras Atenciones Consulta Externa Médica			
Clínica de Ulceras	1,284	0	0%
Colposcopia	1,265	0	0%
Medicina Familiar	1,446	1,095	76%
Nutrición	2,892	2,886	100%
Psicología	2,892	3,332	115%
Selección	6,507	3,336	51%
Consulta Externa Odontológica			
Odontológica de primera vez	1,084	899	83%
Odontológica subsecuente	361	471	130%
Cirugía Oral	0	7	ND

Actividades	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
Servicios Finales			
Egresos Hospitalarios			
Especialidades Básicas			
Cirugía	1,500	1,493	100%
Ginecología	300	237	79%
Medicina Interna	2,460	2,846	116%
Obstetricia	4,000	3,269	82%
Pediatría	2,000	1,596	80%
Otros Egresos			
Emergencia	20	31	155%
Partos			
Partos vaginales	1,600	1,384	87%
Partos por Cesáreas	750	327	44%
Cirugía Mayor			
Electivas para Hospitalización	900	970	108%
Electivas Ambulatorias	500	572	114%
De Emergencia para Hospitalización	840	415	49%
De Emergencia Ambulatoria	12	3	25%
Medicina Crítica			
Unidad de Emergencia			
Admisiones	12,000	13,244	110%
Transferencias	6,465	6,431	99%

Análisis Comparativo, Servicio Final de Utilización (2021-2022)

Comparación Consulta Ambulatoria HNSP enero - agosto 2021-2022

Consulta Ambulatoria	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Variación 2021- 2022
Consulta Externa	53596	56280	55042	26139	24704	30889	6185
Emergencia	42708	42779	40645	26384	18143	8435	-9708
Extramural	0	43	7	0	12	0	-12
Total	96304	99102	95694	52523	42859	39324	-9664

Fuente: SIMMOW, Octubre de 2022.

Para este año 2022 se observa reducción en las atenciones en el total general, siendo de un 8.2% menos comparado con 2021; en consulta externa sin embargo tenemos un aumento que corresponde a un 25% y en la consulta de emergencias si hay disminución de 53%.

Comparación Egresos Hospitalarios HNSP enero - agosto 2020-2021

Egresos	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Variación 2020-2021
Medicina Interna	5218	5345	5580	2969	1845	2114	296
Cirugía	2280	2221	2249	1312	1050	1179	129
Ginecología	389	290	429	204	158	178	20
Obstetricia	5745	5743	5173	4263	2899	2484	-415
Pediatría	4962	4675	4890	1889	1295	1149	-146
Otros	33	42	26	39	21	24	3
Total	18627	18316	18346	10676	7268	7128	-140

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea SIMMOW, Octubre de 2022.

En general tenemos leve reducción de egresos en los servicios de hospitalización con un 1.9% menos en 2022 comparado con 2021, siendo mayor la reducción en los servicios de obstetricia con 14.3% menos.

Comparación Cirugía Mayor HNSP enero - agosto 2021-2022

Cirugía Mayor	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Variación 2021-2022
Electiva para Hospitalización	1441	1598	1384	940	621	765	144
Electiva Ambulatoria	541	646	715	165	268	770	502
De Emergencia para Hospitalización	1019	1030	999	922	417	305	-112
De Emergencia Ambulatoria	6	0	0	6	1	0	-1
Total	3007	3274	3098	2033	1307	1840	533

Fuente: SPME, Octubre de 2022.

En general se tuvo un aumento de un 40% en cirugías en 2022 comparado con 2021, siendo las cirugías electivas ambulatorias las de mayor aumento con 187 % más.

ANALISIS FODA

Análisis Interno

Fortalezas

Personal capacitado y motivado en el desempeño de sus funciones
Reequipamiento Médico- Hospitalario
Oficina de información y respuesta
Oficina del Derecho Humano a la Salud
Nuevas áreas de atención al usuario
Contratación de nuevo recurso humano
Abastecimiento de medicamento en un 100%
Adquisición de nuevo equipo médico-quirúrgico.
Adquisición de nuevo mobiliario hospitalario.
Implementación de SIS
Implementación Ley Nacer con Cariño

Debilidades

Incremento en la demanda de pacientes en todas las áreas hospitalarias.
Limitado presupuesto asignado al hospital
Falta de mantenimiento preventivo a la infraestructura hospitalaria
Falta de recurso humano en algunas áreas hospitalarias y administrativas.

Oportunidades

Ubicación estratégica y accesible
Disponer de una amplia oferta de sub especialidades
Sistema de referencia y retorno funcionando
Trabajo coordinado en RISS

Amenazas

Altos índice de violencia social.
Incremento de enfermedades crónicas no transmisibles
Alto índice de embarazos en adolescentes
Incremento en accidentes de tránsito
Alta probabilidad de contagio por COVID19.

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS Y NECESIDADES PAOH 2022

N°	Problemas Priorizados	Causa del Problema	Actividades para atacar causa de problema priorizado
1	Incremento de Enfermedades Crónicas No Transmisibles	Malos hábitos de alimentación y actividad física	Implementación en la estrategia de ejercicios en medicina, y alimentación saludable.
2	Incrementos de embarazos en adolescentes.	Falta de promoción de educación de salud sexual y reproductiva	Mejorar los canales de promoción de salud sexual y reproductiva para prevención de embarazo en adolescente
3	Aumento de violencia en todas sus formas	Familias disfuncionales	Implementación continua de Programa Amor y Límites en centros escolares
4	No atención oportuna de pacientes que acuden al servicio de emergencia	Falta de personal especializado para atención las 24 horas y no atención en primer nivel	Mejora en la atención oportuna, solicitar más personal y asignando mayor número de horas. Mejorar mecanismos de atención en RISS
5	Incrementos tiempo de espera de cirugía electiva y ambulatoria	Falta de recursos médicos, falta de horas médicas, incapacidades de recursos	Contratación de más personal y asignación de mayor número de horas consulta
6	Alto consumo de reactivos de laboratorio	Inadecuada indicación por parte de personal	Mejorar la indicación de los exámenes de laboratorio clínico
7	Alto consumo de medicamentos e insumos médicos	Inadecuada indicación por parte de personal	Mejorar indicación de exámenes necesarios de los usuarios en las diferentes áreas.
8	Pandemia COVID- 19	No cumplimiento de las medidas de bioseguridad y esquema de vacunación	Educación continua a usuarios respecto a continuar medidas de bioseguridad



ANEXOS

ANEXO 4. MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS POAH 2023 EN HOSPITALES

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
<i>Consultas</i>	Posibilidad de complicaciones en los pacientes por largos tiempos de espera para la cita Riesgo de contagio de COVID-19 por aglomeración de pacientes en las áreas de espera.	Alta	Severo	6	1. Reestructuración de horas médicos. 2. Gestión de nuevos recursos humanos. 3. Continuar con las de medidas de bioseguridad para la atención del paciente	Director Jefe de consulta externa
<i>Egresos</i>	Procesos lentos que conllevan que los pacientes no se despachen en forma temprana	Media	Moderado	4	1.Gestionar más recursos médicos para la atención de pacientes ingresados 2.Reorganizacion del personal para el despacho del medicamento	Jefe de División medica Jefe de Farmacia
<i>Partos</i>	Retraso en el traslado de pacientes de emergencia a la unidad de partos	Media	Moderado	4	Equipar un cubículo para la atención de partos.	Jefe de servicio de emergencia.
<i>Cirugías</i>	Infecciones	Media	Moderado	4	Verificar el cumplimiento de las normas técnicas de las infecciones en la atención sanitaria	Epidemióloga

ANEXO 5. PROGRAMACION DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

Objetivos / actividades	Indicadores	Meta Anual	Responsable	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4			Supuestos Externos
				Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	Prog	Real	%	
Objetivo: Contribuir a disminuir la morbilidad materna infantil mediante una atención eficaz oportuna y de calidad.																
Capacitación trimestral a personal Médico del hospital sobre detección de riesgos obstétricos para referencia oportuna.	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	4	Jefatura Ginecoobstetricia	1		0	1		0	1		0	1		0	Disponibilidad de recursos para realizar las capacitaciones
Realización mensual de simulacros de morbilidades obstétricas.	simulacro realizado/ programado	12	Jefatura Ginecoobstetricia	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recursos para realizar las capacitaciones
Reunión mensual de comité hospitalario de morbilidad materna perineonatal.	Reuniones realizadas/ Reuniones programadas	12	Jefatura Ginecoobstetricia	3		100%	3		100%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recursos para realizar las capacitaciones
Simulacro mensual de código Rojo	simulacro realizado/ programado	12	Jefatura Ginecoobstetricia	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recursos para realizar las capacitaciones
Simulacro mensual de código Amarillo	simulacro realizado/ programado	12	Jefatura Ginecoobstetricia	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recursos para realizar las capacitaciones
Simulacro mensual de código Naranja	simulacro realizado/ programado	12	Jefatura Ginecoobstetricia	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recursos para realizar las capacitaciones
100% de Recién Nacidos que nacen en el hospital evaluados según norma previa al alta.	RN evaluados/RN nacidos vivos	100%	Neonatólogo	100%		100%	100%		0%	100%		0%	100%		0%	Disponibilidad de recurso médico para realizar las evaluaciones a los RN
Capacitación anual a personal médico del primer nivel de atención del área de influencia sobre detección de riesgos obstétricos que afectan a feto y signos de riesgo para recién nacido para referencia oportuna.	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	1	Jefatura Ginecoobstetricia	1		0%	0		0%	0		0%	0		0%	Disponibilidad de recurso médico para realizar la capacitación.
Realización mensual de simulacros de morbilidades pediátricas y neonatales.	simulacro realizado/ programado	12	Jefatura Pediatría	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recurso médico para la realización de simulacros
Notificación mensual de partos intrahospitalarios para su seguimiento en el primer nivel de atención.	Partos notificados/Partos realizados	12	Jefatura Ginecoobstetricia	3		100%	3		100%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recurso médico y del sistema informático para realizar las notificaciones
Capacitación mensual STABLE y Reanimación Neonatal	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	12	Neonatólogo	3		0%	3		0%	3		0%	3		0%	Disponibilidad de recurso médico para realizar las capacitaciones
Objetivo: Contribuir al control las enfermedades crónicas no transmisibles																
Elaboración de plan anual de enfermedades crónicas no transmisibles	Plan elaborado 2022	1	Comité de enfermedades crónicas no transmisibles	1		0%										Disponibilidad del personal capacitador, local y asistencia de los empleados.

Capacitación trimestral sobre nutrición y control metabólico a personal y pacientes	capacitaciones programadas/capacitaciones realizadas x 100	4	Comité de enfermedades crónicas no transmisibles	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad del personal capacitador, local y asistencia de los empleados.
Capacitación trimestral de medicina interna, hábitos higiénicos y auto cuidado a personal y pacientes	capacitaciones programadas/capacitaciones realizadas x 100	4	Comité de enfermedades crónicas no transmisibles	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad del personal capacitador, local y asistencia de los empleados.
Jornadas mensuales de alimentación saludable y aeróbicos al personal	Jornadas programadas/jornadas realizadas x 100	12	Comité de enfermedades crónicas no transmisibles	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad del personal capacitador, local y asistencia de los empleados.
Objetivo: Contribuir a reducir la violencia a nivel escolar y familiar												
Visita trimestral a centros escolares para implementación de programa Amor y límites	Obtención de la autorización del centro escolar	4	Unidad de Salud mental	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad de psicólogos y disposición de maestros de centros escolares para implementar el programa.
Aplicación anual de prueba de funcionamiento familiar de entrada	Prueba realizada	100%	Unidad de Salud mental	1	0%							Disponibilidad de psicólogos y disposición de maestros de centros escolares para implementar el programa.
Aplicación anual de prueba de salida	Prueba realizada	100%	Unidad de Salud mental					1	0%			Disponibilidad de psicólogos y disposición de maestros de centros escolares para implementar el programa.
Análisis anual de evaluación de resultados	Documento	100%	Unidad de Salud mental							1	0%	Disponibilidad de psicólogos y disposición de maestros de centros escolares para implementar el programa.
Objetivo: Fortalecer la atención en el servicio de emergencias												
Mejorar los conocimientos de la población sobre el triaje y como funciona a fin de concientizar sobre las prioridades en emergencia	Charlas continuas	240	Jefa de enfermería de emergencias	60	0%	60	0%	60	0%	60	0%	Disponibilidad de personal de enfermería para realización de charlas según la carga en emergencia
Mejorar coordinación con personal de primer nivel de atención, a fin de superar problemas de atenciones primer nivel en el servicio de emergencia	Reuniones RISS	12	Comité RISS	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad de personal de APS en mejorar mecanismos de atención para pacientes
Mejorar educación continua sobre protocolos y actualizaciones para atenciones de emergencia a médicos	Jornada de capacitación	4	Jefe de emergencias	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad de personal médico para asistir a jornadas.
Capacitación anual en patología crónica al 100% del personal médico de primer nivel de atención, para su seguimiento.	(# de recurso médico capacitado / # total de médicos a capacitar)*100	100%	Jefe de medicina interna y coordinador de SIBASI	100%	0%							Disponibilidad del recurso médico y local para la capacitación.

Implementación de Procesos y Procedimientos para proporcionar atenciones de salud integrales en la Unidad de Emergencia	Supervisiones	4	Jefe de emergencias	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad de personal de la unidad de emergencias
Objetivo: Mejoras en la atención de sala de operaciones												
Mejorar continua a médicos sobre priorización de pacientes de cirugía ambulatoria y que requieran hospitalización	Reunión	4	Jefe de cirugía	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad del recurso médico.
Optimizar tiempos de limpieza y desinfección de quirófanos	Supervisiones	12	Jefe de Sala de Operaciones y jefe de servicios generales	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad de recursos
Mantenimiento de equipos de sala de operaciones	Mantenimiento Preventivo	12	Jefe de Sala de Operaciones y jefe de Mantenimiento	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad de recursos
Implementación de Procesos y Procedimientos quirúrgicos seguros en sala de operaciones	Supervisiones	4	Jefe de Sala de Operaciones	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad de personal de sala de operaciones
Objetivo: Mejoras en la atención en hospitalización												
Disminuir factores que puedan provocar infecciones nosocomiales	Supervisiones	12	Comité de infecciones nosocomiales	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad de recursos
Disminuir resistencia a antimicrobianos generada por mal uso de fármacos	Capacitaciones	4	Comité de farmacovigilancia	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad del recurso médico y local para la capacitación.
Mejora continua a médicos residentes sobre protocolos y lineamientos de atención en hospitalización	Capacitaciones	4	Jefe de Residentes y Jefe de División Médica	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad del recurso médico y local para la capacitación.
Mejora continua de manera general en todos los servicios de hospitalización	Supervisiones	12	Concejo Estratégico de Gestión	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad de equipos de supervisión para la ejecución
Implementación de Procesos y Procedimientos de Atención en Salud Integral en los Servicios de Hospitalización	Supervisiones	4	Jefe de División Médica	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad de personal de hospitalización
Objetivo: Garantizar el cumplimiento de los componentes ambientales hospitalarios.												
Inspección mensual sistemas y fuentes de abastecimiento de agua.	Inspecciones realizadas	12	Coordinador salud ambiental	3	100%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad del personal técnico en salud ambiental.
Inspección mensual planta de tratamiento de aguas residuales	Inspecciones realizadas	12	Coordinador salud ambiental	3	100%	3	100%	3	0%	3	0%	Disponibilidad del personal técnico en salud ambiental.

Inspeccion a establecimientos generador de desechos solidos bioinfecciosos	inspecciones realizadas	12	Coordinador salud ambiental	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad del personal tecnico en salud ambiental.
Inspecciones mensuales a establecimientos que recuperan desechos solidos.	Inspecciones realizadas	12	Coordinador salud ambiental	3	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad del personal tecnico en salud ambiental.
Objetivo: Contribuir con la disminucion en el contagio de COVID-19 intrahospitalario.												
Capacitacion trimestral personal en la prevencion del contagio.	Numero de capacitaciones realizadas.	4	Comité de Bioseguridad	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad de personal del comité y local.
Dotacion oportuna de equipo de bioseguridad	Entregas realizadas	48	Comité de Seguridad y salud ocupacional.	12	100%	12	0%	12	0%	12	0%	Disponibilidad de personal del comité Seguridad y salud ocupacional y deisposición de equipo.
Colocacion de ventanas de proteccion	obras realizadas	100%	Comité de Bioseguridad y comité de Seguridad y b-salud Ocupacional	1	0%	1	0%	1	0%	1	0%	Disponibilidad financiera y de personal.
Colocacion de lavamanos y jabon en las diferentes areas hospitalarias	lavamanos colocados	100%	Comité de Bioseguridad y comité de Seguridad y b-salud Ocupacional	1	0%	3	0%	3	0%	3	0%	Disponibilidad financiera y de personal.

ANEXO 6A1. CAPACIDAD INSTALADA DE CONSULTORIOS

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de consultorio en consulta externa para 2023,
Hospital Nacional San Pedro, Usulután.**

Servicios Finales Consulta Externa	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Consultorio 1	8.0
Consultorio 2	8.0
Consultorio 3	8.0
Consultorio 4	8.0
Consultorio 5	8.0
Consultorio 6	8.0
Consultorio 7	8.0
Consultorio 8	8.0
Consultorio 9	8.0
Consultorio 10	8.0
Consultorio 11	8.0
Consultorio 12	8.0
Consultorio 13	8.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	104

Fuente: POA Hospital, año 2023.

La dotación de consultorios para las áreas de consulta externa y emergencias se mantienen con la misma cantidad que en el año 2022.

ANEXO 6A2.
Año 2023
CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de consultorio en emergencia para 2023,
Hospital Nacional San Pedro, Usulután.**

Servicios Finales EMERGENCIA	
CONSULTORIO	Horas diarias disponibles
Medicina General	24.0
Especialidades Medicina	0.0
Especialidades Cirugía	24.0
Especialidades Pediatría	2.0
Especialidades Gineco Obstetricia	16.0
TOTAL HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES	66

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6A3. CAPACIDAD INSTALADA DE CAMAS HOSPITALARIAS

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

**Dotación de camas de hospitalización para 2023,
Hospital Nacional San Pedro, Usulután.**

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
CAMAS CENSABLES	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° camas
Medicina Interna	30
Cirugía	30
Ginecología	4
Gineco-Obstetricia	0
Obstetricia	36
Pediatría	24
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	124
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° camas
Cirugía Pediátrica	0
Cirugía Reconstructiva Pediátrica	0
Hematología Pediátrica	0
Infectología Pediátrica	0
Medicina Interna Pediátrica	0
Nefrología Pediátrica	0
Neonatología	8
Neurocirugía Pediátrica	0
Oftalmología Pediátrica	0
Oncología Pediátrica	0
Otorrinolaringología Pediátrica	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	8
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	0
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	0
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN	130
CAMAS NO CENSABLES	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	N° camas

Emergencia (Observación)	6
Trabajo de Partos	10
Recuperación	5
Unidad de cuidados intermedios	0
Unidad de cuidados intensivos	0
TOTAL CAMAS NO CENSABLES	21

Fuente: POA Hospital, año 2023.

La dotación de camas para hospitalización censables y no censables se mantienen igual que en el año 2022, con el cambio del servicio de pediatría en donde se retiran 8 camas que pasan a neonatología.

ANEXO 6A4. CAPACIDAD INSTALADA DE QUIRÓFANOS.

Año 2023

CAPACIDAD INSTALADA

**Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2023.
Hospital Nacional San Pedro, Usulután.**

Concepto	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
	Quirófano General	20.00
Quirófano de Gineco Obstetrícia	3.00	21.00
Quirófano de Emergencia	0.00	24.00
TOTAL	23.00	45.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.

La dotación de quirófanos se mantiene igual que durante el año 2022.

ANEXO 6B

Año 2023

Tabla 1

**Tiempo en horas promedio por consulta para año 2023,
Hospital Nacional San Pedro, Usulután.**

Consulta externa médica general	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Pacientes x hora
Medicina General	0.25	4
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Medicina Interna	0.33	3
Cirugía General	0.33	3
Pediatría General	0.33	3
Ginecología	0.33	3
Obstetricia	0.50	2
Psiquiatría	0.50	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	0.33	3
Sub Especialidades de Cirugía	0.33	3
Sub Especialidades de Pediatría	0.33	3
Sub Especialidades de Ginecología	0.33	3
Sub Especialidades de Obstetricia	0.33	3
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	0.33	3
Clínica de cesación de consumo de tabaco	0.00	0
Clínica de Ulceras	0.00	0
Colposcopia	0.50	2
Endoscopia	0.00	0
Medicina Familiar	0.33	3
Nutrición	0.50	2
Planificación Familiar	0.50	2

Programa de Atención Integral	0.00	0
Psicología	1.00	1
Selección	0.00	0
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	1.00	1
Odontológica subsecuente	0.50	2
Cirugía Oral	0.00	0
Consulta Emergencia	Tiempo en Horas Promedio por Consulta, Año 2023	Paciente x hora
Emergencia	0.50	2

Fuente: POA Hospital, año 2023.

Tabla 2

Promedio de días estancia, año 2023.

Camas Censables	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Promedio de Días Estancia, Año 2023
Medicina Interna	3.5
Cirugía	4.8
Ginecología	2.6
Gineco-Obstetricia	0.0
Obstetricia	3.0
Pediatría	2.2
PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS	2.5

PROMEDIO DE DÍAS ESTANCIA POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
2017	2018	2019	2020	2021		
	4.00	3.30	3.30	3.30	3.5	3.5
	5.00	4.70	4.70	4.70	4.8	4.8
	3.00	2.40	2.40	2.40	2.6	2.6
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.0	0.0
	3.00	3.00	3.00	3.00	3.0	3.0
	3.00	2.20	2.20	2.20	2.4	2.4
	2.8	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5

Tabla 3

Promedio de hora por cirugía mayor, año 2023.

Quirófano Cirugía Mayor Electiva	Horas Promedio por Cirugía, Año 2023
Cirugía General	2.00
Cirugía Sub Especialidad	0.00
Cirugía General Pediátrica	0.00
Cirugía Sub Especialidad Pediátrica	0.00
Cirugía Ginecológica	0.00
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	0.00
Cirugía Obstétrica	0.00
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	0.00

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6C1.

Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina General	1886	EDGARDO ARMANDO LOPEZ VEGA	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	119359	GLENDA YAMILETH MEDINA	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	30257	JESUS ROBERTO PINEDA ANDRADE	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	9892	ZONYA MARGARITA GUZMAN	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	TOTAL								70.0
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Medicina Interna	1928	MIGUEL ANGEL AMAYA MENDEZ	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	23398	VERONICA ESMERALDA AMAYA JURADO	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	127886	RAMON RIGOBERTO CRUZ CRUZ	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	72281	MARLON IVAN RIVERA NAVAS	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	TOTAL								60.0
Cirugía General	1923	CARLOS MARIO GARCIA	2			2		4.0	0.8
	1922	JOSE ANTONIO DE LA CRUZ QUINTANILLA	2				2	4.0	0.8
	31432	JAVIER ANTONIO HERNANDEZ RUBIO				2	2	4.0	0.8
	21685	JUAN CARLOS SANCHEZ ROSALES		2			2	4.0	0.8
	TOTAL								16.0
Pediatría General	1943	WILLIAM RICHARDSON PARADA MONTANO	2	2	2	2	2	1.0	0.2
									0.0
									0.0
	TOTAL								1.0
Ginecología	1918	FLORES HUEZO GILBERTO NAPOLEON	2	2	4	2	2	12.0	2.4
									0.0
									0.0
TOTAL								12.0	2.4
Obstetricia	18128	JULIO ERNESTO MANCIA NIETO	4	4	4	4	4	20.0	4.0
									0.0
									0.0
TOTAL								20.0	4.0
Psiquiatría	1948	GOMEZ VILLANUEVA, CESAR FEDERICO	4	4	4	4	4	20.0	4.0

									0.0
									0.0
									0.0
TOTAL								20.0	4.0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								129.0	25.8
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Cardiología	29210	CAMINOS FERRUFINO JOSE RICARDO	2	2		2	2	8.0	1.6
	1929	GARCIA CAÑAS RAUL OSWALDO	2	2	2	2	2	10.0	2.0
									0.0
TOTAL								18.0	3.6
Fisiatría	17864	GUARDADO HERNANDEZ JOSE MILTON	3	3	3	3	3	15.0	3.0
									0.0
TOTAL								15.0	3.0
Nefrología	75244	MAGARIN MARTHA IDALIA	2	2	2	2	2	10.0	2.0
									0.0
TOTAL								10.0	2.0
TOTAL								0.0	0.0
Neurología	12945	PEREZ ARGUETA HECTOR ANTONIO	2	2	2	2	2	10.0	2.0
									0.0
TOTAL								10.0	2.0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA								53.0	10.6
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Oftalmología	26522	LOPEZ BERMUDEZ RAFAEL E		2		2		4	0.8
									0.0
TOTAL								4.0	0.8
Ortopedia	112567	CONTRERAS GONZALEZ, ELIAS DE JESUS			2	2	2	6	1.2
	87609	MONTOYA OSEGUEDA CARLOS JOSE			2		2	4	0.8
									0.0
TOTAL								10.0	2.0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA								14.0	2.8
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatria	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Cirugía Pediátrica	71262	MITJAVILA R. ENRIQUE WALTER ALEJANDRO			2		2	4	0.8
TOTAL								4.0	0.8
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA								4.0	0.8

Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
TOTAL								0.0	0.0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA								0.0	0.0
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
TOTAL								0.0	0.0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA								0.0	0.0
TOTAL SUB ESPECIALIDADES								71.0	14.2
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Colposcopia	1895	SANDRA ORELLANA DEL CID	2	2	2	2	2	10.0	2.0
									0.0
Medicina Familiar	17583	CORDOVA VELASQUEZ CARLOS ERNESTO	2	2	2	2	2	10	2.0
	26653	NAASER ODIR MARTINEZ MELENDEZ	2	2	2	2	2	10	2.0
Nutrición	107618	REYES FUENTES, GABRIELA JEANNETTE	4	4	4	4	4	20	4.0
									0.0
Psicología	69881	ANA EMELINA LOPEZ DE AREVALO	7	7	7	7	7	35	7.0
	19055	ASTRID ARACELY DE LA O VELASQUEZ	4	4	4	4	4	20	4.0
TOTAL OTRAS ATENCIONES								105. 0	21.0
Consulta Externa Odontológica	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCO LES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMAN A	PROMEDIO HORAS DÍA
Odontológica de primera vez	72384	PEDRO ANTONIO LINARES MARTINEZ	2	2	2	2	2	10	2.0
	127781	ELLYN KARINA BENITEZ RAMOS	1	1	1	1	1	5	1.0
Odontológica subsecuente	72384	PEDRO ANTONIO LINARES MARTINEZ	2	2	2	2	2	10	2.0
	127781	ELLYN KARINA BENITEZ RAMOS	1	1	1	1	1	5	1.0
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA								30.0	6.0
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA								405. 0	81.0

Fuente: POA
Hospital, año
2023.

ANEXO 6C2.

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2023.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina General	1886	EDGARDO ARMANDO LOPEZ VEGA	4.0	4	16	240	3,264	11,424
	119359	GLENDA YAMILETH MEDINA	4.0	4	16	240	3,264	
	30257	JESUS ROBERTO PINEDA ANDRADE	4.0	4	16	240	3,264	
	9892	ZONYA MARGARITA GUZMAN	2.0	4	8	240	1,632	
	TOTAL MEDICINA GENERAL			14.0	4	56	240	11,424
Consulta Externa Especialidades Básicas	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	1928	MIGUEL ANGEL AMAYA MENDEZ	2.0	3	6	240	1,224	7,344
	#¡REF!	VERONICA ESMERALDA AMAYA JURADO	4.0	3	12	240	2,448	
	127886	RAMON RIGOBERTO CRUZ CRUZ	2.0	3	6	240	1,224	
	72281	MARLON IVAN RIVERA NAVAS	4.0	3	12	240	2,448	
	TOTAL			12.0	3	36	240	7,344
Cirugía General	1923	CARLOS MARIO GARCIA	0.8	3	2	240	490	1,958
	1922	JOSE ANTONIO DE LA CRUZ QUINTANILLA	0.8	3	2	240	490	
	31432	JAVIER ANTONIO HERNANDEZ RUBIO	0.8	3	2	240	490	
	21685	JUAN CARLOS SANCHEZ ROSALES	0.8	3	2	240	490	
	TOTAL			3.2	3	10	240	1,958

Pediatria General	1943	WILLIAM RICHARDSON PARADA MONTANO	0.2	3	1	240	122	122
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		0.2	3	1	240	122	122
Ginecología	1918	FLORES HUEZO GILBERTO NAPOLEON	2.4	3	7	240	1,469	1,469
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		2.4	3	7	240	1,469	1,469
Obstetricia	18128	JULIO ERNESTO MANCIA NIETO	4.0	2	8	240	1,632	1,632
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	TOTAL		4.0	2	8	240	1,632	1,632
Psiquiatria	1948	GOMEZ VILLANUEVA, CESAR FEDERICO	4.0	2	8	240	1,632	1,632
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	TOTAL		4.0	2	8	240	1,632	1,632
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS		25.8			240	14,158	14,158	
Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Alergología / Inmunología	0	0	0.0	3	0	240	0	0
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		0.0	3	0	240	0	0
Cardiología	29210	CAMINOS FERRUFINO JOSE RICARDO	1.6	3	5	240	979	2,203
	1929	GARCIA CAÑAS RAUL OSWALDO	2.0	3	6	240	1,224	
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		3.6	3	11	240	2,203	2,203
Fisiatria	17864	GUARDADO HERNANDEZ JOSE MILTON	3.0	3	9	240	1,836	1,836
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		3.0	3	9	240	1,836	1,836
Nefrología	75244	MAGARIN	2.0	3	6	240	1,224	1,224

		MARTHA IDALIA						
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		2.0	3	6	240	1,224	1,224
Neurología	12945	PEREZ ARGUETA HECTOR ANTONIO	2.0	3	6	240	1,224	1,224
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		2.0	3	6	240	1,224	1,224
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA			10.6			240	6,487	6,487
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Oftalmología	26522	LOPEZ BERMUDEZ RAFAEL E	0.8	3	2	240	490	490
	TOTAL		0.8	3	2	240	490	490
Ortopedia	112567	CONTRERAS GONZALEZ, ELIAS DE JESUS	1.2	3	4	240	734	1,224
	87609	MONTOYA OSEGUEDA CARLOS JOSE	0.8	3	2	240	490	
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		2.0	3	6	240	1,224	1,224
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA			2.8			240	1,714	1,714
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Cirugía Peditrica	71262	MITJAVILA R. ENRIQUE WALTER ALEJANDRO	0.8	3	2	240	490	490
	0	0	0.0	3	0	240	0	
	TOTAL		0.8	3	2	240	490	490
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA			0.8			240	490	490
Consulta Externa Sub Especialidad de Ginecología	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA			0.0			240	0	0
Consulta Externa Sub Especialidad de Obstetricia	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA			0.0			240	0	0

TOTAL SUB ESPECIALIDADES			14.2		240	8,690	8,690	
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Colposcopia	1895	SANDRA ORELLANA DEL CID	2.0	2	4	240	816	816
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	0	0	0.0	0	0	240	0	
Medicina Familiar	17583	CORDOVA VELASQUEZ CARLOS ERNESTO	2.0	3	6	240	1,224	2,448
	26653	NAASER ODIR MARTINEZ MELENDEZ	2.0	3	6	240	1,224	
Nutrición	107618	REYES FUENTES, GABRIELA JEANNETTE	4.0	2	8	240	1,632	1,632
	0	0	0.0	2	0	240	0	
	0	0	0.0	0	0	240	0	
Psicología	69881	ANA EMELINA LOPEZ DE AREVALO	7.0	1	7	240	1,428	2,244
	19055	ASTRID ARACELY DE LA O VELASQUEZ	4.0	1	4	240	816	
TOTAL OTRAS ATENCIONES			21.0		240	7,140	7,140	
Consulta Externa Odontológica	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2023	META 2023 por médico (85%)	META TOTAL 2023 por ESPECIALIDAD (85%)
Odontológica de primera vez	72384	PEDRO ANTONIO LINARES MARTINEZ	2.0	1	2	240	408	612
	127781	ELLYN KARINA BENITEZ RAMOS	1.0	1	1	240	204	
Odontológica subsecuente	72384	PEDRO ANTONIO LINARES MARTINEZ	2.0	2	4	240	816	1,224
	127781	ELLYN KARINA BENITEZ RAMOS	1.0	2	2	240	408	
TOTAL CONSULTA ODONTOLÓGICA			6.0		240	1,836	1,836	
TOTAL GENERAL DE CONSULTA EXTERNA			81.0		240	43,248	43,248	

Fuente: POA
Hospital, año 2023.

ANEXO 6C3.

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2023.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Medicina General/Consulta General	31,872	35,300	35,194	21,254	19,638	28,652	28,008
TOTAL MEDICINA GENERAL	31,872	35,300	35,194	21,254	19,638	28,652	28,008
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Oncología							
Medicina Familiar	0	145	254	205	152	151	151
Medicina Interna	7,550	246	0	98	36	1,586	393
Neumología							
TOTAL MEDICINA INTERNA	7,550	391	254	303	188	1,737	544
Consultas de Emergencias de Cirugía	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Cirugía General	1,192	697	796	1,076	1,298	1,012	1,012
Oftalmología		1	0	21	20	11	11
Ortopedia	1,798	1,055	928	1,414	1,568	1,353	1,353
Otorrinolaringología							
Urología	628	546	448	406	446	495	468
TOTAL CIRUGÍA	3,618	2,299	2,172	2,917	3,332	2,870	2,844
Consultas de Emergencias de Pediatría	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Cirugía Pediátrica	12	2	10	17	16	11	11
Pediatría General	1041	1186	982	977	584	954	954
TOTAL PEDIATRÍA	1053	1188	992	994	600	965	965
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Ginecología	86	225	324	122	10	153	153
Obstetricia	796	1207	1068	435	64	714	714
TOTAL GINECO-OBSTETRICIA	882	1432	1392	557	74	867	867
Consultas de Emergencias de Psiquiatría	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023

Psiquiatría				1	2	2	2
TOTAL PSIQUIATRÍA	0	0	0	1	2	2	2
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
Bienestar Magisterial							
Psicología							
Selección	5,450	2,169	1,492	2,247	1,794	2,630	2,630
TOTAL OTRAS ATENCIONES	5450	2169	1492	2247	1794	2630	2630.0
Producción últimos años							
TOTAL GENERAL CONSULTA EMERGENCIA	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio de producción	META 2023
	50,425	42,779	41,496	28,273	25,628	37,723	35,859

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6D1

Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2023.

Servicios Finales					
Servicio Hospitalario					
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Medicina Interna	30	3.5	365	3,129	2,659
Cirugía	30	4.8	365	2,281	1,939
Ginecología	4	2.6	365	562	477
Gineco-Obstetricia	0	0.0	365	0	0
Obstetricia	36	3.0	365	4,380	3,723
Pediatría	24	2.2	365	3,982	3,385
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS	124	2.5	365	14,333	12,183
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Medicina Interna	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA	0	0.0	365	0	0
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Cirugía	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA	0	0.0	365	0	0
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
Neonatología	8	2.2	365	1327	1128
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA	8	2.2	365	1327	1128
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Ginecología	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA	0	0.0	365	0	0

Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Obstetricia	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA	0	0.0	365	0	0
Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Psiquiatría	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PSIQUIATRÍA	0	0.0	365	0	0
Otros Servicios Hospitalarios	N° CAMAS AÑO 2023	PROMEDIO DÍA ESTANCIA	DÍAS HÁBILES	EGRESOS POTENCIALES	META (85%) EGRESOS 2023
TOTAL OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS	0	0.0	365	0	0
TOTAL CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2023				15,329	13,029

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2023.

RESUMEN EGRESOS SERVICIOS HOSPITALARIOS, AÑO 2023

Servicios Finales	
Servicio Hospitalario	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas + Sub especialidades	META (85%) EGRESOS 2023
Medicina Interna	2,659
Cirugía	1,939
Ginecología	477
Obstetricia	3,723
Pediatría	3,385
Neonatología	1,128
Psiquiatría	0
Otros servicios	0
TOTAL EGRESOS	13,029

ANEXO 6D2.

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Cirugía General	1923	Garcia Carlos Mario	2	2	2	2	2	10.0	5
	31432	Hernandez Rubio Javier Antonio	2	2	2	2	2	10.0	5
	1922	De la Cruz Quintanilla José Antonio	2	2	2	2	2	10.0	5
	21685	Sanchez Rosales Juan Carlos	2	2	2	2	2	10.0	5
									0
									0
TOTAL								40.0	20
Pediatría General									0
									0
									0
TOTAL								0.0	0
Ginecología	1918	Flores Huezo Gilberto Napoleón	2	2		2	2	8.0	0
	1895	Orellana del Cid Sandra Nohemy	2.0	2	2	2.0	2	10.0	0
									0
TOTAL								18.0	0
Obstetricia									0
									0
									0
TOTAL								0.0	0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS								58.0	20
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
Oftalmología	26522	Lopez Bermudez Rafael					2	2	0
									0
	TOTAL								2.0
Ortopedia	112567	Contreras Gonzales Elias de Jesus							0
	87609	Montoya Osegueda Carlos José							0
									0
TOTAL								0.0	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA								2.0	0

Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Pediatría	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA								0.0	0
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA								0.0	0
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Obstetricia	Código	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA								0.0	0
TOTAL SUB ESPECIALIDADES								2.0	0.0
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS								60.0	20.0
PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2023. (INDICADORES HOSPITALARIOS)								30%	
PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA								12.0	

Fuente: POA
Hospital, año 2023.

ANEXO 6D3.

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2023.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS 2023
Cirugía General	1923	García Carlos Mario	5	48	240
	31432	Hernandez Rubio Javier Antonio	5	48	240
	1922	De la Cruz Quintanilla José Antonio	5	48	240
	21685	Sanchez Rosales Juan Carlos	5	48	240
	0	0	0	48	0
	0	0	0	48	0
TOTAL			20	48	960
Pediatría General	0	0	0	48	0
	0	0	0	48	0
	0	0	0	48	0
	0	0	0	48	0
TOTAL			0	48	0
Ginecología	1918	Flores Huezo Gilberto Napoleón	0	48	0
	1895	Orellana del Cid Sandra Nohemy	0	48	0
	0	0	0	48	0
TOTAL			0	48	0
Obstetricia	0	0	0	48	0
	0	0	0	48	0
	0	0	0	48	0
TOTAL			0	48	0
TOTAL ESPECIALIDADES BÁSICAS			20	48	960
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS 2023
Ortopedia	112567	Contreras Gonzales Elías de Jesus	0	48	0
	87609	Montoya Osegueda Carlos José	0	48	0
	0	0	0	48	0
TOTAL			0	48	0
TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA			0	48	0
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Pediatría	Código	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA			0	48	0

Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Ginecología	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD GINECOLOGÍA			0	48	0
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Obstetricia	Codigo	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2023
TOTAL SUB ESPECIALIDAD OBSTETRICIA			0	48	0
TOTAL SUB ESPECIALIDADES			0.0	48	0
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS			20.0	48	960
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2023					288
TOTAL CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2023					672

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 6D4.

Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Mayor Emergencia Hospitalaria	1,130	1,030	1,072	962	634	966	882
Mayor Emergencia Ambulatoria	6	0	0	6	8	4	
TOTAL	1,136	1,030	1,072	968	642	970	882

Fuente: SPME/SIMMOW.

ANEXO 6D5.

Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Vaginal	1,940	1,897	1,646	1,664	1,537	1,737	1,737
Por Cesárea	771	798	714	729	608	724	724
TOTAL	2,711	2,695	2,360	2,393	2,145	2,461	2,461
Porcentaje de cesárea	28.4%	29.6%	30.3%	30.5%	28.3%	29.4%	29%
PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2023. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)							

Fuente:
SPME/SIMMOW.

ANEXO 6E1.

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.**

Servicios Intermedios Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Fluoroscopias							
Radiografías	25,589	28,660	29,585	17,650	26,138	25,524	25,524
Ultrasonografías	12,537	12,631	12,706	5,859	8,289	10,404	10,404
Tomografía Axial Computarizada							
Resonancias Magnéticas Nucleares							
Mamografías Diagnósticas	25	8	117	9	21	36	21
Mamografías de Tamisaje	490	593	437	149	642	462	462
TOTAL	38,641	41,892	42,845	23,667	35,090	36,427	36,411
Anatomía Patológica	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Citologías Cérvico Vaginales Leídas							
Biopsias Cuello Uterino	226	181	0	3	18	86	86
Biopsias Mama	0	60	0	66	0	25	25
Biopsias Otras partes del cuerpo	0	241	0	0	0	48	48
TOTAL	226	482	0	69	18	159	159
Otros Procedimientos Diagnósticos	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Colposcopias	326	456	339	127	116	273	273
Ecocardiogramas							
Electrocardiogramas	3,099	3,532	3,132	870	1,939	2,514	2,514
Electroencefalogramas	189	228	66	50	0	107	107
Endoscopias							
Espirometrías							
Pruebas de Esfuerzo	24	15	0	2	33	15	15
Pruebas de HOLTER	0	0	0	5	42	9	9

TOTAL	3,638	4,231	3,537	1,054	2,130	2,918	2,918
Tratamiento y Rehabilitación	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Cirugía Menor	1,954	1,842	1,666	1,576	1,763	1,760	1,760
Conos Loop	0	5	0			2	2
Crioterapias	20	2,018	24	1	39	420	420
Diálisis Peritoneal	2,902	3,008	0	3,014	4,369	2,659	2,659
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	18,991	18,157	17,492	7,327	13,942	15,182	15,182
Hemodiálisis	157	293	446	221	239	271	271
Inhaloterapias	0	39,181	39,408	7,940	2,536	17,813	17,813
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	214,280	205,343	187,149	153,439	358,780	223,798	223,798
Recetas Dispensadas de Hospitalización	176,084	213,920	229,068	151,574	155,129	185,155	185,155
Terapias Respiratorias	0	871	1,727	33	816	689	689
TOTAL	414,388	484,638	476,980	325,125	537,613	447,749	447,749
Trabajo Social	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Casos Atendidos	24,454	22,073	27,527	29,290	23,155	25,300	25,300
TOTAL	24,454	22,073	27,527	29,290	23,155	25,300	25,300

Fuente: SPME/SEPS.

ANEXO 6E2.

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2023.**

Servicios Intermedios Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2023
	2017	2018	2019	2020	2021		
Consulta Externa	31,251	33,590	40,452	11,058	20,230	27,316	27,316
Hospitalización	75,856	70,078	73,003	53,647	54,240	65,365	65,365
Emergencia	28,141	25,100	26,926	18,457	23,887	24,502	24,502
Referido / Otros	16,627	15,471	16,953	6,590	9,899	13,108	13,108
TOTAL	151,875	144,239	157,334	89,752	108,256	130,291	130,291
Inmunología	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	1,260	1,233	1,500	685	2,500	1,436	1,436
Hospitalización	3,288	2,827	2,830	4,055	4,444	3,489	3,489
Emergencia	1,007	1,146	1,304	1,567	3,464	1,698	1,698
Referido / Otros	1,959	2,048	1,765	1,386	1,588	1,749	1,749
TOTAL	7,514	7,254	7,399	7,693	11,996	8,371	8,372
Bacteriología	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	3,250	3,495	2,879	821	960	2,281	2,281
Hospitalización	8,496	8,200	8,420	5,947	6,004	7,413	7,413
Emergencia	876	766	842	521	624	726	726
Referido / Otros	2,632	1,745	2,573	1,234	4,245	2,486	2,486
TOTAL	15,254	14,206	14,714	8,523	11,833	12,906	12,906
Parasitología	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	719	806	856	421	654	691	691
Hospitalización	2,397	2,498	2,771	1,016	860	1,908	1,908
Emergencia	879	780	722	418	387	637	637
Referido / Otros	1,553	1,398	1,301	524	812	1,118	1,118
TOTAL	5,548	5,482	5,650	2,379	2,713	4,354	4,354
Bioquímica	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	81,278	82,790	81,813	32,918	89,534	73,667	73,667
Hospitalización	110,003	98,884	105,418	76,184	85,543	95,206	95,206
Emergencia	53,251	44,756	50,401	36,027	59,238	48,735	48,735
Referido / Otros	29,432	32,660	30,258	15,619	32,484	28,091	28,091

TOTAL	273,964	259,090	267,890	160,748	266,799	245,698	245,699
Banco de Sangre	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	2,758	3,476	4,334	1,696	557	2,564	2,564
Hospitalización	14,598	14,912	9,398	7,825	12,340	11,815	11,815
Emergencia	993	2,810	3,530	2,412	4,649	2,879	2,879
Referido / Otros	5,242	5,414	4,769	3,256	5,510	4,838	4,838
TOTAL	23,591	26,612	22,031	15,189	23,056	22,096	22,096
Urianálisis	2017	2018	2019	2020	2021	PROMEDIO	META AÑO 2023
Consulta Externa	6,471	6,560	7,003	2,783	3,922	5,348	5,348
Hospitalización	14,053	13,838	14,001	9,202	8,941	12,007	12,007
Emergencia	6,691	6,158	6,582	4,296	4,569	5,659	5,659
Referido / Otros	3,280	2,922	2,834	1,432	1,981	2,490	2,490
TOTAL	30,495	29,478	30,420	17,713	19,413	25,504	25,504
TOTAL GENERAL	508,241	486,361	505,438	301,997	444,066	449,221	449,222

Fuente: SPME/SEPS.

ANEXO 6F.

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, en base a producción histórica de servicios finales del año 2021, año 2023.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Servicios Generales	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2023
Hospitalización	Total de Raciones 2021	Producción Servicio Final 2021	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Raciones 2023	
Medicina	12,915	2,660	1	3,002	3,002	3,002
Cirugía	8,064	1,806	4	1,724	7,696	7,696
Ginecología	453	252	2	376	676	676
Obstetricia	16,290	4,516	4	3,851	13,893	13,893
Pediatría	4,250	2,556	2	2,968	4,934	4,934
Neonatología	106	1,404	1	2,482	2,482	2,482
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	2,912	2,287	14	0	0	0
TOTAL	44,990	15,481	27.53	14,403	32,684	32,684
Servicios Generales	Lavandería					META LIBRAS AÑO 2023
Hospitalización	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	
Medicina	121,835	148,880	1	3,002	2,457	2,457
Cirugía	120,042	132,656	1	1,724	1,560	1,560
Ginecología	22,818	19,942	1	376	430	430
Obstetricia	98,910	113,928	1	3,851	3,344	3,344
Pediatría	47,374	92,023	1	2,968	1,528	1,528
Neonatología	3,000	3,000	1	2,482	2,482	2,482
Psiquiatría	0	0	0	0	0	0
Otros (Convenios)	90,950	118,388	1	0	0	0
TOTAL	504,929	628,817	6.02	14,403	11,800	11,800
Consulta Externa	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Consulta Médica General		16,604	0	0	0	0

Consulta Médica Especializada		269,403	0	0	0	0
TOTAL	0	286,007	0.00	0	0	0
Emergencia	Total de Libras 2021	Producción Servicio Final 2021	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2023	Total de Libras 2023	META LIBRAS AÑO 2023
Emergencia	84,015	82,691	1	7,437	7,556	7,556
TOTAL	84,015	82,691	1.02	7,437	7,556	7,556
TOTAL GENERAL LAVANDERÍA	588,944	997,515	7.0	21,840	19,357	19,357

Fuente:
SPME/SIMMOW.

ANEXO 6G1.

Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2023

Servicio Final	Especialidad	META 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Consulta Externa	Medicina General	11,424	Consulta
	Especialidades Básicas	14,158	Consulta
	Sub especialidades	8,690	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	7,140	Consulta
	Odontológica	1,836	Consulta
	TOTAL	43,248	Consulta
Consulta Emergencia	Medicina General	28,008	Consulta
	Medicina Interna	544	Consulta
	Cirugía	2,844	Consulta
	Pediatría	965	Consulta
	Gineco-Obstetricia	867	Consulta
	Psiquitría	2	Consulta
	Otras atenciones consulta emergencia	2,630	Consulta
TOTAL	35,859	Consulta	
Hospitalización	Medicina Interna	2,659	Egreso
	Cirugía	1,939	Egreso
	Ginecología	477	Egreso
	Obstetricia	3,723	Egreso
	Pediatría	3,385	Egreso
	Neonatología	3,723	Egreso
	Psiquiatria	0	Egreso
	Otros servicios (Convenios)	0	Egreso
TOTAL	15,906	Egreso	
Cirugía Mayor	Electiva para Hospitalización	672	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	288	Cirugía
	Total Electivas	960	Cirugía

	De Emergencia para Hospitalización	882	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	0	Cirugía
	Total Emergencia	882	Cirugía
	TOTAL	1,842	Cirugía
Partos	Vaginal	1,737	Parto
	Por Cesárea	724	Cesárea
	TOTAL	2,461	Partos
Servicios Intermedios	Imagenología	36,411	
	Anatomía Patológica	159	
	Otros Procedimientos Diagnósticos	2,907	
	Tratamiento y Rehabilitación	447,749	
	Trabajo Social	25,300	
	TOTAL	512,526	
Laboratorio Clínico.	Hematología	130,291	Examen
	Inmunología	8,372	Examen
	Bacteriología	12,906	Examen
	Parasitología	4,354	Examen
	Bioquímica	245,699	Examen
	Banco de Sangre	22,096	Examen
	Urianálisis	25,504	Examen
	TOTAL	449,222	Examen
Servicios Generales	Alimentación y Dieta	32,684	Raciones
	Lavandería	19,357	Libras
	Mantenimiento Preventivo	8,763	Ordenes
	Transporte	244,316	Kilómetros

Fuente: POA Hospital, año 2023.

ANEXO 7. PROGRAMACION, MONITOREO Y EVALUACION DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS

MONITOREO CONSULTA EXTERNA

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total					
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.						
Servicios Finales																																										
Consulta Externa Médica																																										
General																																										
Medicina General	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	952	0	0%	11,424	0	0%			
Especialidades																																										
Especialidades Básicas																																										
Medicina Interna	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	612	0	0%	7,344	0	0%			
Cirugía General	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	163	0	0%	165	0	0%	1,958	0	0%			
Pediatría General	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	10	0	0%	12	0	0%	122	0	0%			
Ginecología	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	122	0	0%	127	0	0%	1,469	0	0%			
Obstetricia	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	1,632	0	0%			
Psiquiatría	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	136	0	0%	1,632	0	0%			
Sub especialidades																																										
Sub Especialidades de Medicina Interna																																										
Cardiología	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	183	0	0%	190	0	0%	2,203	0	0%
Fisiatría	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	153	0	0%	1,836	0	0%			
Nefrología	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	1,224	0	0%			
Neurología	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	1,224	0	0%			
Sub Especialidades de Cirugía																																										
Oftalmología	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	50	0	0%	490	0	0%
Ortopedia	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	1,224	0	0%			
Sub Especialidades de Pediatría																																										
Cirugía Pediátrica	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	40	0	0%	50	0	0%	490	0	0%
Emergencias																																										
De Medicina Interna																																										
Medicina Familiar	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	19	0	0%	151	0	0%
De Cirugía																																										
Cirugía General	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	84	0	0%	88	0	0%	1,012	0	0%			
Ortopedia	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	112	0	0%	121	0	0%	1,353	0	0%
De Pediatría																																										
Pediatría Gral.	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	85	0	0%	954	0	0%
De Gineco-Obstetricia																																										
Ginecología	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	12	0	0%	21	0	0%	153	0	0%
Obstetricia	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	59	0	0%	65	0	0%	714	0	0%
Otras Atenciones Consulta Emergencia																																										
Selección	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	219	0	0%	221	0	0%	2,630	0	0%
Otras Atenciones Consulta Externa Médica																																										
Colposcopia	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	79	0	0%	948	0	0%
Nutrición	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	87	0	0%	1,000	0	0%
Programa de Atención Integral	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	83	0	0%	87	0	0%	1,000	0	0%
Psicología	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	152	0	0%	1,758	0	0%
Consulta Externa Odontológica																																										
Odontológica de primera vez	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	51	0	0%	612	0	0%
Odontológica subsecuente	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	102	0	0%	1,224	0	0%

HOSPITALIZACION

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total					
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.						
Servicios Finales																																										
Egresos Hospitalarios																																										
Especialidades Básicas																																										
Cirugía	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	161	0	0%	168	0	0%	1,939	0	0%			
Ginecología	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	39	0	0%	48	0	0%	477	0	0%			
Medicina Interna	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	221	0	0%	228	0	0%	2,659	0	0%			
Obstetricia	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	313	0	0%	3,723	0	0%			
Pediatría	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	282	0	0%	283	0	0%	3,385	0	0%			
Sub Especialidades																																										
Sub Especialidades de Pediatría																																										
Neonatología	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	310	0	0%	313	0	0%	3,723	0	0%
Partos																																										
Partos vaginales	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	144	0	0%	153	0	0%	1,737	0	0%			
Partos por Cesárea	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	64	0	0%	724	0	0%			
Cirugía Mayor																																										
Electivas para Hos	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	56	0	0%	672	0	0%			
Electivas Ambulat	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	24	0	0%	288	0	0%
De Emergencia pa	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	73	0	0%	79	0	0%	882	0	0%
De Emergencia An	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	12	0	0%

DIAGNÓSTICO, TRATAMIENTO Y REHABILITACIÓN

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total					
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.						
Servicios Intermedios																																										
Diagnostico																																										
Imagenología																																										
Radiografías	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	2,127	0	0%	25,524	0	0%			
Ultrasonografías	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	867	0	0%	10,404	0	0%			
Mamografías Diagnósticas	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	10	0	0%	21	0	0%			
Mamografías de Tamisaje	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	38	0	0%	44	0	0%	462	0	0%			
Otros Procedimientos Diagnósticos																																										
Electrocardiogramas	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	19	0	0%	107	0	0%
Electroencefalogramas	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	209	0	0%	215	0	0%	2,514	0	0%
Pruebas de Esfuerzo	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	12	0	0%	100	0	0%
Pruebas de HOLTRE	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	8	0	0%	12	0	0%	100	0	0%
Tratamiento y Rehabilitación																																										
Cirugía Menor	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	146	0	0%	154	0	0%	1,760	0	0%
Conos Loop	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%	12	0	0%
Diálisis Peritoneal	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	66	0	0%	74	0	0%	800	0	0%
Fisioterapia (Total de sesiones)	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,265	0	0%	1,267	0	0%	15,182	0	0%
Hemodiliasis	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	316	0	0%	324	0	0%	3,800	0	0%
Inhaloterapias	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,484	0	0%	1,489	0	0%	17,813	0	0%
Receta Dispensada de Consult	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,149	0	0%	19,159	0	0%	229,798	0	0%
Recetas Dispensadas de Hosp	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	20,672	0	0%	248,064	0	0%
Terapias Respiratorias	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	62	0	0%	689	0	0%
Trabajo Social																																										
Casos Atendidos	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,108	0	0%	2,112	0	0%	25,300	0	0%

LABORATORIO CLÍNICO Y BANCO DE SANGRE

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.			
Servicios Intermedios																																							
Diagnostico																																							
Laboratorio Clinico y Banco de Sangre																																							
Hematología																																							
Consulta Externa	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,276	0	0%	2,280	0	0%	27,316	0	0%
Hospitalización	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,447	0	0%	5,448	0	0%	65,365	0	0%
Emergencia	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,041	0	0%	2,051	0	0%	24,502	0	0%
Referido / Otros	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,092	0	0%	1,096	0	0%	13,108	0	0%
Inmunología																																							
Consulta Externa	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	119	0	0%	127	0	0%	1,436	0	0%
Hospitalización	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	290	0	0%	299	0	0%	3,489	0	0%
Emergencia	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	141	0	0%	147	0	0%	1,698	0	0%
Referido / Otros	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	145	0	0%	154	0	0%	1,749	0	0%
Bacteriología																																							
Consulta Externa	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	190	0	0%	191	0	0%	2,281	0	0%
Hospitalización	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	617	0	0%	626	0	0%	7,413	0	0%
Emergencia	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	60	0	0%	66	0	0%	726	0	0%
Referido / Otros	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	209	0	0%	2,486	0	0%
Parasitología																																							
Consulta Externa	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	57	0	0%	64	0	0%	691	0	0%
Hospitalización	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	159	0	0%	1,908	0	0%
Emergencia	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	53	0	0%	54	0	0%	637	0	0%
Referido / Otros	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	93	0	0%	95	0	0%	1,118	0	0%
Bioquímica																																							
Consulta Externa	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,138	0	0%	6,149	0	0%	73,667	0	0%
Hospitalización	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,933	0	0%	7,943	0	0%	95,206	0	0%
Emergencia	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,061	0	0%	4,064	0	0%	48,735	0	0%
Referido / Otros	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,340	0	0%	2,351	0	0%	28,091	0	0%
Banco de Sangre																																							
Consulta Externa	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	213	0	0%	221	0	0%	2,564	0	0%
Hospitalización	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	984	0	0%	991	0	0%	11,815	0	0%
Emergencia	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	239	0	0%	250	0	0%	2,879	0	0%
Referido / Otros	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	403	0	0%	405	0	0%	4,838	0	0%
Urianálisis																																							
Consulta Externa	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	445	0	0%	453	0	0%	5,348	0	0%
Hospitalización	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,000	0	0%	1,007	0	0%	12,007	0	0%
Emergencia	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	471	0	0%	478	0	0%	5,659	0	0%
Referido / Otros	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	207	0	0%	213	0	0%	2,490	0	0%

SERVICIOS GENERALES

Actividades	Enero			Febrero			Marzo			Abril			Mayo			Junio			Julio			Agosto			Septiembre			Octubre			Noviembre			Diciembre			Total											
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	Prog.	Realiz.	%Cumpl.												
Servicios Generales																																																
Alimentación y Dietas																																																
Hospitalización																																																
Medicina	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND						
Cirugía	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Ginecología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND			
Obstetricia	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Pediatría	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Neonatología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Otros (Convenios)	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Lavandería																																																
Hospitalización																																																
Medicina	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Cirugía	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Ginecología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Obstetricia	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Pediatría	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Neonatología	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Otros (Convenios)	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Consulta																																																
Consulta Médica Gen	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Consulta Médica Espe	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Emergencias																																																
Emergencias	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND	0	0	ND
Mantenimiento Preventivo																																																
Números de Orden	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	730	0	0%	733	0	0%	8,763	0	0%			
Transporte																																																
Kilómetros Recorridos	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,359	0	0%	20,367	0	0%	244,316	0	0%			

ANEXO 8

MEDIDAS A ADOPTAR PARA EL CUMPLIMIENTO DE RESULTADOS NO ALCANZADOS

Resultado esperado (según formulario Programación anual y Seguimiento)	Factor o situación que impidió la realización de la meta	Medidas a adoptar	Antes de (qué fecha)	Responsable
Personal hospitalario capacitado en la atención de pacientes en los que se aplica la Ley Nacer con Cariño.	No se logró el 100% de personal capacitado por que muchos tienen dificultades para la adaptación al uso de dispositivos inteligentes.	Iniciar capacitaciones con grupos reducidos y tomando todas las medidas de bioseguridad conocidas.	may-23	Jefe de Obstetricia.
Aplicación del Plan de Trabajo Anual 2022 del comité de farmacovigilancia.	Dificultad del personal para adaptarse y usar de manera eficaz y eficiente el Sistema SIS	Capacitaciones individualizadas para cada persona a la que se le dificulte el uso del Sistema	may-23	Asesor de medicamentos.
Reactivación del Programa Ejercicios Saludables enfocado al personal de salud	Persistencia de temor a contagio de COVID-19 por personal	Sensibilización a los métodos de prevención y contagio de COVID-19 y la importancia de la realización de actividad física en el personal de salud.	may-23	Coordinador de promoción de la salud
Mejorar la comunicación de primer nivel hacia el hospital y orientar de mejor manera a los usuarios en cuanto a las especialidades que brinda el HNSP para el buen funcionamiento de la RISS .	Coordinación inadecuada para brindar la información de las especialidades que ofrece la institución y los tiempos de espera.	Continuar haciendo hincapié durante las capacitaciones acerca de los servicios brindados y explicar de manera clara la tardanza en cuanto al tiempo de otorgamiento de citas.	jun-23	Coordinador de comité de RRI

Firma (Responsable de la Dependencia)

Fecha de elaboración