



# Hospital Nacional San Pedro, Usulután

## Plan Operativo 2025

Usulután, Octubre 2024.



## INDICE

CONTENDIO	PAGINAS
Datos Generales del Hospital.	3
Denominación, Naturaleza y Funciones.	4
Intruducción.	5
Diagnóstico Situacional del Hospital y Su Entorno.	6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de la Demanda.</li> </ul>	6
<ul style="list-style-type: none"> <li>Situación de Salud.</li> </ul>	8
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiempo Promedio de Espera durante los primeros cinco meses del 2024.</li> </ul>	14
Análisis del Cumplimiento de Metas del POAH 2024.	16
Definición de la Oferta de Salud.	21
Organigrama.	23
Capacidad Instalada Proyectada para el 2025.	24
Estandares de Infraestructura.	28
Programación de Metas Consulta Externa.	30
Programación de Metas Consulta Emergencia.	36
Programación de Metas Egresos Hospitalarios.	37
Programación de Metas Cirugia Mayor Electiva.	38
Programación de Metas de Cirugia Mayor Emergencia y Atención de Partos.	40
Programación de Metas Servicios Intermedios: Diagnóstico, Tratamiento y Rehabiliatación.	41
Programación de Metas Servicios Intermedios: Laboratorio Clinico y Banco de Sangre.	42
Programación de Metas Servicios Generales.	44
Programación de Metas Actividades Hospitalarias.	46
Estructura del Talento Humano.	48
Medicamentos e Insumos.	49
Análisis FODA.	52
Identificación de Problemas y Necesidades del POAH 2025.	53
Programación de Actividades de Gestión 2025.	54
Matriz de Valoración de Riesgos 2025.	57
Programación de Actividades Asistenciales 2025.	58
Anexo (Proceso de seguimiento y evaluación del Plan Operativo Annual)	64



## DATOS GENERALES DEL HOSPITAL

<b>Nombre del Hospital:</b>	Hospital Nacional San Pedro, Usulután
<b>Dirección:</b>	Final Calle Dr. Federico Penado, Salida a San Salvador.
<b>Teléfono:</b>	(503) 2792-0000; (503) 2792-0010
<b>E-mail:</b>	rafael.guevara@salud.gob.sv
<b>Nombre del Director(a):</b>	Dr. Rafael Jeovanny Guevara Vanegas
<b>Fecha de aprobación de la POA 2025:</b>	

---

Dr. Rafael Jeovanny Guevara Vanegas  
Director Hospital Nacional San Pedro.

---

Dra. Martha Jeannette Estrada de Loewner.  
Coordinadora de la Dirección Nacional de  
Hospitales.

## DENOMINACIÓN, NATURALEZA Y FUNCIONES DEL HOSPITAL

HOSPITAL		HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO DE USULUTAN
<b>MISIÓN</b>		Brindar atención de prevención, promoción, curación y rehabilitación al individuo, la familia y la comunidad con eficiencia, eficacia, equidad, calidad y calidez humana en armonía con el medio ambiente y una efectiva coordinación con el sistema Básico de salud.
<b>VISIÓN</b>		Lograr ser una institución de salud donde el hospital proporcione exclusivamente atención de segundo nivel con eficiencia, eficacia equidad, calidad y calidez, con personal motivado y comprometido con los propósitos de la institución.
<b>OBJETIVO GENERAL</b>		Gestión oportuna de recursos para mejorar la capacidad de respuesta de la red de establecimientos de provisión de los servicios de salud.
<b>OBJETIVOS ESPECIFICOS</b>	1	Disminuir la Morbilidad y Mortalidad Materno Perinatal.
	2	Garantizar la eficiencia en la distribución y ejecución del presupuesto asignado.
	3	Analizar los planes para contribuir al control y disminución de las Enfermedades Crónicas No Transmisibles.
	4	Acortar tiempos de espera en cirugía electivas y citas para consulta de primera vez para subespecialidades.
	5	Implementar la Normativa de Atención Segura en Salud y darle cumplimiento a la Ley Antisoborno.
	6	Implementar la Telemedicina.
	7	Realizar monitoreo y evaluación trimestral para verificar el porcentaje de cumplimiento de las actividades programadas.
	8	Garantizar el abastecimiento oportuno de medicamentos e insumos.
<b>FUNCIONES PRINCIPALES</b>	1	Garantizar la eficiente gestión de los recursos para la provisión de los servicios de salud.
	2	Proporcionar y hacer cumplir las herramientas normativas que rigen el funcionamiento de los servicios de salud.
	3	Asesorar, evaluar y controlar las acciones para el logro de los objetivos y metas propuestas.
	4	Controlar los recursos humanos, materiales y financiero asignados para el funcionamiento de cada área.
	5	Velar por la conservación y mantenimiento las instalaciones y equipos correspondientes.
	6	Vigilar y mantener el abastecimiento adecuado periódico de suministros médicos y no médicos.
	7	Coordinar con las entidades correspondientes las acciones que contribuyan a brindar soluciones integrales a problemas de salud y sus factores condicionantes.

## INTRODUCCIÓN

El presente Plan Operativo anual del Hospital Nacional "San Pedro", está enmarcado en las prioridades de salud, establecidas con base a la disposiciones legales y normativas emanadas del Ministerio de Salud y apegados al Plan de Desarrollo del Gobierno, Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Salud 2021-2025, Lineamientos para la elaboración del PAOH 2025 y Plan Anual Operativo del Ministerio de Salud y atendiendo las instrucciones y recomendaciones Dirección de Planificación y de la Dirección Nacional de Hospitales del Ministerio de Salud, el Hospital Nacional San Pedro de Usulután realiza y presenta el Plan Operativo Anual Institucional 2025 el cual es un reflejo del pensamiento renovado en la visión, misión y valores que todos los trabajadores de salud debemos recordar como orientación en la prestación de servicios de salud.

El Plan Anual Operativo es el esfuerzo conjunto de un equipo multidisciplinario del Hospital "San Pedro", quien en base a capacidad instalada, datos históricos y disposición de recursos humanos y materiales realizó las metas individuales de cada disciplina, teniendo en cuenta los nuevos desafíos en materia de salud pública que exigen se establezcan claramente metas para el alcance de objetivos propuestos, lo que conlleva a realizar un proceso de planificación institucional enfocado en lograr el mejoramiento continuo de la calidad en la gestión pública.

En la formulación se ha considerado orientar el proceso para el mejoramiento de la gestión hospitalaria a través del planteamiento de objetivos, políticas y procesos que nos brinden las herramientas para una mejora continua, considerando la política presupuestaria, la evaluación de la calidad de los servicios, los aspectos relacionados a la agenda de desarrollo sostenible, la Normativa de Atención Segura en Salud, La Ley Antisoborno, Los Indicadores Priorizados, etc, de tal manera que se puedan alcanzar los objetivos trazados, que aunque representan retos institucionales a través del monitoreo periódico permitirá realizar ajustes y corregir desviaciones de ser necesario.

En este sentido el Plan está enfocado en el mejoramiento continuo de la calidad de atención, asegurando gradualmente a la población salvadoreña el acceso y cobertura universal a servicios de salud de calidad, a través de la prestación de servicios de salud con enfoque de derechos.

## DIAGNÓSTICO SITUACIONAL DEL HOSPITAL Y SU ENTORNO

Un elemento importante para definir las actividades a realizar en el 2025, es la realización de la evaluación y/o diagnóstico de la Situación Actual del Hospital, el cual se ha desarrollado analizando la oferta y demanda que se tiene además de la situación interna y externa, teniendo en cuenta que como Hospital Departamental la responsabilidad programática del área geopoblacional es considerable teniendo en cuenta que también se da respuesta a municipios correspondientes al departamento de San Miguel como lo son ( San Jorge, San Rafael Oriente, El Tránsito) distritos de San Miguel Oeste.

### Análisis de la Demanda de Salud.

#### A. Características de la Población.

La estructura poblacional proyectada para el 2025 del área geográfica de responsabilidad programática es la siguiente:

Grupos Etarios	2025		
	Masculino	Femenino	Total
0 años	3,111	2,973	6,084
1 año	3,117	2,983	6,100
2 años	3,131	2,996	6,127
3 años	3,172	3,033	6,205
4 años	3,211	3,070	6,281
5 a 9 años	16,925	16,146	33,071
10 a 14 años	17,765	16,868	34,633
15 a 19 años	16,459	15,755	32,214
20 a 24 años	16,223	16,307	32,530
25 a 29 años	16,282	17,439	33,721
30 a 34 años	14,102	16,509	30,611
35 a 39 años	9,602	13,165	22,767
40 a 44 años	6,344	10,116	16,460
45 a 49 años	5,324	8,600	13,924
50 a 54 años	5,482	8,354	13,836
55 a 59 años	4,773	7,190	11,963
60 a más años	17,240	24,981	42,221
Totales	162,263	186,935	349,198

Fuente: Dirección Nacional de Estadísticas y Censos.

Se observa una proyección poblacional estimada de 349, 198 habitantes con un 46.4% que corresponde al sexo masculino y un 53.6% al sexo femenino, con un mayor rango entre las edades de 5 a 9 años y 10 a 14 años.

Análisis del Efecto de crecimiento o disminución de la población programática en los últimos cinco años.

2020	2021	2022	2023	2024	2025
350,397	349,733	349,229	348,882	348,785	349,198

Fuente: Dirección Nacional de Estadísticas y Censos.

Se observa que se ha mantenido una media poblacional de 349,405 en los últimos cinco años, si mayor variación según la proyección estimada para el 2025 que corresponde a 349,198.

Proporción de población que cuenta con el beneficio de aseguramiento público en salud (ISSS, MINSAL, ISBM).

Población	Cobertura ISSS	Cobertura ISBM	Cobertura MINSAL
349,198	110,184	6,157	232,857
100%	31.3%	1.7%	67%

## Situación de Salud.

### A. Análisis del comportamiento de la demanda de partos normales y por cesárea en los últimos 5 años.

#### Comparación de Atención de Parto. HNSPU de 2019 a 2024.

Partos	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (dato Proyectada)	Variación 2023-2024	%
Partos Vaginales	1646	1664	1537	1609	1332	1213	-119	-8.9
Parto por Cesárea	714	729	608	393	420	353	-67	-16
Total	2360	2393	2145	2002	1752	1566	-186	-10.6
Cesárea de primera vez	382	392	323	199	196	156	-40	-20.4

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea SIMMOW, octubre de 2024.

En los últimos cinco años se observa una reducción sostenida del número de partos, tanto partos vaginales como cesáreas, la diferencia al comparar 2019 con 2024 es de 794(34%) partos menos, manteniéndose la tendencia al descenso. Al comparar 2024 con 2023 tenemos una variación de 186 partos menos para este año; del total de partos atendidos en 2024, el 77.5% corresponde a partos vaginales y 22.5% cesáreas; las cesáreas de primera vez corresponden al 10%.

## B. Análisis de Morbilidad y Mortalidad en el 2024.

Primeras diez causas de egreso según lista internacional de morbilidad desgredada por sexo, reportadas por HNSPU, enero a septiembre 2024.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa Letalidad
1	<u>Parto único espontáneo</u>	0	927	927	0.00
2	<u>Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicos (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)</u>	522	363	885	0.34
3	<u>Otras complicaciones del embarazo y del parto</u>	0	806	806	0.00
4	<u>Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)</u>	319	322	641	0.00
5	<u>Otras enfermedades del sistema urinario</u>	132	351	483	0.00
6	<u>Neumonía</u>	205	252	457	5.47
7	<u>Bronquitis aguda y bronquiolitis aguda</u>	279	175	455	0.00
8	<u>Insuficiencia renal</u>	316	117	433	5.31
9	<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	181	208	389	1.29
10	<u>Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto</u>	0	370	370	0.00
	<u>Demás causas</u>	3,150	3,591	6,741	0.00
	<u>Totales</u>	5,104	7,482	12,587	0.00

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, octubre de 2024.

En 2024 el HNSP registra doce mil quinientos ochenta y siete egresos hospitalarios, el 59.4% corresponde al sexo femenino y el 40.5% al sexo masculino. La primera causa de egreso es el parto único espontáneo, sin embargo el componente madre-hijo relacionado con Otras complicaciones del embarazo y del parto y otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto, constituyen tres principales causas que mayor cantidad de egresos genera; las enfermedades crónicas no transmisibles constituyen dos posiciones y están representadas por Insuficiencia Renal, siendo el sexo masculino el 73% de los casos, y Diabetes Mellitus afectando al sexo femenino en 53.5% de casos; las enfermedades infecciosas están representadas por Diarreas de presunto origen infeccioso, Neumonía, Bronquitis Aguda y Bronquiolitis Aguda. Es importante notar que los trastornos endocrinos y metabólicos ocupan la segunda causa de egreso.

Primeras diez causas de consulta utilizando la lista internacional de morbilidad disgregada por sexo en consulta externa. HNSPU. Enero a septiembre 2024.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa
1	<u>Hipertensión esencial (primaria)</u>	1,053	2,811	3,864	60.84
2	<u>Insuficiencia renal</u>	2,808	834	3,642	57.35
3	<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	687	1,564	2,251	35.44
4	<u>Trastornos neuróticos, trastornos relacionados en el estrés y trastornos sematomorfos (F40-F48)</u>	400	1,130	1,530	24.09
5	<u>Artrosis</u>	331	1,118	1,449	22.82
6	<u>Epilepsia (G40-G41)</u>	461	497	958	15.08
7	<u>Enfermedades por Virus de la Inmunodeficiencia Humana (VIH) (B20-B24)</u>	528	403	931	14.66
8	<u>Otros trastornos mentales y del comportamiento (F04-F09, F50-F69, F80-F99)</u>	528	353	881	13.87
9	<u>Trastornos de los tejidos blandos</u>	183	661	844	13.29
10	<u>Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte</u>	359	456	815	12.83
	<u>Totales</u>	13,752	22,976	36,728	578.31

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, octubre de 2024.

Las Enfermedades Crónicas son las principales causas de atención en consulta externa de especialidad, según lo reportado durante el período 2024; se observó que la Hipertensión esencial encabezan la lista, siendo el sexo femenino el que más atenciones aporta, en segunda posición encontramos la Insuficiencia Renal Crónica, con mayores atenciones al sexo masculino. La Diabetes Mellitus se posiciona en el tercer lugar. Los Trastornos Neuróticos, Trastornos relacionados en el estrés y trastornos somatomorfos y los Trastornos mentales y del comportamiento en cuarto y octavo lugar respectivamente, evidencian la afectación en la salud mental de la población, siendo el sexo femenino (57%) el que más atenciones reporta. Conforman además esta lista la Artrosis, Epilepsia con mayores atenciones al sexo femenino en ambos casos, y la Enfermedad por Virus de Inmunodeficiencia Humana más atenciones en el sexo masculino.

Principales diez causas de consulta utilizando lista internacional de morbilidad desgregada por sexo en consulta de emergencias. HNSPU. Enero a septiembre 2024.

N.º	Causas	Masculino	Femenino	Total	Tasa
1	<u>Diarrea de Presunto origen infeccioso(A09)</u>	885	1,263	2,148	33.82
2	<u>Otros trastornos endocrinos, nutricionales y metabólicas (E15-E34, E58-E63, E65, E67-E85, E87-E89)</u>	1,044	772	1,816	28.59
3	<u>Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo</u>	934	696	1,630	25.67
4	<u>Dolor abdominal y pélvico</u>	601	989	1,590	25.04
5	<u>Otras enfermedades del sistema urinario</u>	398	1,101	1,499	23.60
6	<u>Otra atención materna relacionada con el feto y con la cavidad amniótica, y con posibles problemas del parto</u>	0	1,495	1,495	23.54
7	<u>Otras infecciones agudas de las vías respiratorias superiores</u>	628	690	1,318	20.75
8	<u>Otros síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio, no clasificados en otra parte</u>	494	777	1,271	20.01
9	<u>Otras complicaciones del embarazo y del parto</u>	0	1,264	1,264	19.90
10	<u>Gastritis y duodenitis</u>	446	720	1,166	18.36
	<u>Demás causas</u>	7,741	10,446	18,187	286.37
	<u>Totales</u>	13,171	20,213	33,384	525.65

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, octubre de 2024.

Las atenciones en emergencias para este año corresponden al sexo femenino en 60.5% y masculino 39.5%; las enfermedades infecciosas están representadas por Diarreas de presunto origen infeccioso en la primera causa de consulta y Otras infecciones agudas de las vías respiratorias superiores en séptima posición. El componente materno fetal se encuentra presente mediante : Otras atenciones maternas relacionadas con el feto y con la cavidad amniótica y con posibles problemas del parto y Otras complicaciones del embarazo y del parto. Las lesiones de causa externa ocupan la tercera posición con Otros traumatismos de regiones especificadas, de regiones no especificadas y de múltiples regiones del cuerpo que son la principal causa de consulta en el sexo masculino en 57.3%. Los trastornos endocrinos y metabólicos ocupan la segunda causa de egreso.

Primeras diez causas de defunción general según lista internacional de mortalidad disgregada por sexo, reportadas. HNSPU. Enero a septiembre 2024.

N°	Causas	Masculino	Femenino	Total	Egresos	Tasa Letalidad	Tasa Mortalidad
1	<u>Neumonía (J12-J18)</u>	12	13	25	457	5.47	0.39
2	<u>Insuficiencia renal (N17-N19)</u>	15	8	23	433	5.31	0.36
3	<u>Enfermedades isquémicas del corazón (I20-I25)</u>	9	7	16	55	29.09	0.25
4	<u>Septicemia (A40-A41)</u>	3	6	9	20	45.00	0.14
5	<u>Resto de enfermedades del sistema respiratorio (J30-J39, J60-J99)</u>	5	2	7	72	9.72	0.11
6	<u>Enfermedades cerebrovasculares (I60-I69)</u>	5	2	7	32	21.88	0.11
7	<u>Diabetes Mellitus (E10-E14)</u>	2	3	5	391	1.28	0.08
8	<u>Transtornos mentales y del comportamiento debido al uso de sustancias psicoactivas (F10-F19)</u>	5	0	5	269	1.86	0.08
9	<u>Efectos tóxicos de sustancias de procedencia principalmente no medicinal (T51-T65)</u>	4	1	5	48	10.42	0.08
10	<u>Otras enfermedades del corazón (I26-I51)</u>	2	3	5	68	7.35	0.08
	<u>Demás causas</u>	23	16	39	10,744	0.00	0.61
	<u>Totales</u>	85	61	146	12,589	137.8	2.30

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, octubre de 2024.

En 2024 el Hospital de Usulután certificó 146 defunciones con una tasa bruta de mortalidad de 1.1; a la cabeza de las principales causas de defunción está la Neumonía y como segunda causa la Insuficiencia Renal que incluye la enfermedad renal crónica en sus diferentes estadios y afecta principalmente al sexo masculino. Las Enfermedad Isquémica del corazón se ubica en tercera posición. El 58.2% de las defunciones en general corresponden al sexo masculino y 41.8% al sexo femenino. La causa de muerte que predominó en hombres fue Insuficiencia Renal y en mujeres fue Neumonía.

Comportamiento de las Enfermedades crónicas no transmisibles disgregada por año, reportadas por HNSPU, Enero a diciembre 2019 a 2024.

Atenciones	2019	2020	2021	2022	2023	2024 (proyectado)
Cardiovasculares	935	483	531	778	848	1032
Hipertensión Arterial	358	255	280	434	387	384
Diabetes mellitus	651	535	484	672	560	600
Enfermedad Renal Crónica	389	254	346	501	382	363
Enfermedades Respiratorias Crónicas	1242	564	467	670	811	1066
Cáncer	30	23	20	28	46	39

Fuente: Sistema de Morbimortalidad en Línea-SIMMOW, octubre de 2024.

Las Enfermedades Crónicas generan una creciente demanda de los servicios de salud, están asociadas a determinantes sociales, culturales y estilos de vida poco saludables, condicionando el creciente número de ellas y muertes atribuibles a las mismas. En los últimos cinco años se observa una notable alza en las Enfermedades Cardiovasculares y Enfermedades Respiratorias Crónicas. Puede observarse que si bien ha habido variaciones con alzas y bajas de casos en atenciones por primera vez de Diabetes Mellitus, Hipertensión Arterial y Enfermedad Renal Crónica y Cáncer, para 2024 mantenemos con mínimas alzas en diabetes y mínimas bajas en hipertensión arterial, enfermedad renal y cáncer.

## Tiempo promedio de espera durante los primeros 5 meses del 2024.

### A. Tiempo de espera para Consulta Externa Especializada (Primera vez en días) en los primeros cinco meses de 2024.

Especialidad	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
Anestesiología	36	36	30	31	35
Cardiología	33	25	32	17	31
Cirugía General	54	65	71	94	90
Cirugía Pediátrica	68	83	87	81	89
Clínica de Ulceras	3	2	3	4	5
Dolor y Cuidados Paliativos	2	2	4	8	2
Fisiatría	85	110	117	123	119
Geriatría	28	17	10	7	8
Ginecología	112	116	89	82	74
Medicina Familiar	31	26	19	36	45
Medicina General	5	2	1	12	6
Medicina Interna	54	60	61	78	88
Nefrología	223	238	232	220	278
Neurología	115	119	107	110	102
Nutrición	165	167	144	195	152
Obstetricia	27	13	12	14	20
Odontología	12	16	17	22	7
Oftalmología	173	198	134	160	211
Optometría		1	0	1	1
Pediatría General	37	38	39	52	52
Psicología	22	31	37	51	44
Psiquiatría	19	13	17	15	23
Traumatología y Ortopedia	72	73	78	85	83
Urología	6	13	23	46	55

Fuente: SIS.

En el análisis observamos que las subespecialidades de Nefrología, Neurología, Oftalmología, Fisiatría, Cirugía Pediátrica se observan los tiempos más prolongados para cita de primera vez debido a que la demanda supera la oferta ya que solo contamos con un Subespecialista en las subespecialidades ya citadas.

**B. Tiempo de espera de consulta por emergencia en los primeros cinco meses de 2024.**

Los tiempos de espera para consulta en emergencia son variables en dependencia de la clasificación de TRIAGE entre otros factores como la cantidad de recurso médico y de enfermería disponible, a pesar de ellos se han implementado horarios escalonados de médicos para mejorar los tiempos de espera, de forma general se trata de dar cumplimiento según la clasificación:

- Rojo o Prioridad I de cero a diez minutos.
- Amarillo o Prioridad II de 60 a 120 minutos.
- Verde o Prioridad III más de 120 minutos.

**C. Tiempo de espera para Ingreso a Hospitalización desde Emergencia en los primeros cinco meses de 2024 (Horas, Minutos)**

Especialidad	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
Especialidades Básicas	00:49:00	00:55:00	02:24:00	02:22:00	02:04:00

En promedio los tiempos de espera para ingreso a hospitalización se mantienen dentro de stantard establecido.

**D. Tiempo promedio de espera para intervención quirúrgica electiva en días en los primeros cinco meses de 2024.**

Especialidad	Tiempo de espera en días
Cirugía General	20
Cirugía Pediátrica	52
Ortopedia	27
Urología	7
Oftalmología	60
Ginecología	45

Los tiempos de espera para intervención quirúrgica electiva de forma general no superan los 60 días.

## Análisis del Cumplimiento de las metas PAOH 2024

### Actividades de Consulta Externa Médica y Emergencia de Enero a Agosto de 2024.

Actividades	Total		
	Programado	Realizado.	%Cumplimiento
<b>Consulta Externa Medica</b>			
Medicina General	2,720	2,684	99%
Medicina Interna	5,440	5,699	105%
Cirugía General	2,176	2,222	102%
Pediatría General	1,088	734	67%
Ginecología	1,088	2,322	213%
Obstetricia	2,448	1,986	81%
Psiquiatría	544	1,027	189%
Cardiología	1,952	731	37%
Fisiatría	1,632	737	45%
Nefrología	1,088	815	75%
Neurología	1,088	1,105	102%
Oftalmología	864	997	115%
Ortopedia	1,088	2,494	229%
Cirugía Pediátrica	432	396	92%
<b>Consulta de Emergencia</b>			
Medicina Familiar	328	100	30%
Cirugía General	1,000	674	67%
Ortopedia	1,328	974	73%
Pediatría Gral.	1,000	755	76%
Ginecología	160	61	38%
Obstetricia	800	402	50%
Emergencia/Consulta General	26,664	23,011	86%
Selección	2,664	3,692	139%
<b>Otras Atenciones de Consulta Externa Medica</b>			
Medicina Familiar	1,088	1,393	128%
Nutrición	1,304	1,147	88%
Psicología	2,000	1,543	77%
Selección	4,080	3,154	77%
<b>Consulta Externa Odontológica</b>			
Odontológica de primera vez	408	728	178%
Odontológica subsecuente	816	290	36%

El Cumplimiento de metas de la consulta externa médica se mantiene en un alto porcentaje de forma general en particular de las especialidades basicas, se observan bajo nivel de cumplimiento de metas en las subespecialidades de Nefrologia, Cardiologia, Fisiatria que puede obecer a muchos factores como subregistro de atenciones, ausentismo por incapacidades aunado a que solo contamos con un médico subespecialista para cada una de las subespecialiades ya citadas, en consulta de Ortopedia se observa un 229% debido a que se contrato otro médico ortopeda y se aumentaron hora de consulta externa asi como tambien horas de Medicina Familiar . En la consulta de emergencia un bajo porcentaje de atenciones obstetricas y ginecologicas debido a que renunció médico ginecólogo asignado a la Emergencia y al momento no contamos con la cobertura de ginecólogo.

## Actividades de Hospitalización Servicios Finales de Enero a agosto de 2024.

Actividades Servicios Finales	Total		
	Programado	Realizado	%Cumplimiento
<b>Egresos Hospitalarios</b>			
Cirugía	1,128	1,758	156%
Ginecología	192	274	143%
Medicina Interna	2,664	4,160	156%
Obstetricia	1,976	2,235	113%
Pediatría	1,568	2,324	148%
Neonatología	336	358	107%
<b>Otros Egresos</b>			
Bienestar Magisterial	48	27	56%
<b>Partos</b>			
Partos vaginales	864	786	91%
Partos por Cesáreas	264	223	84%
<b>Cirugías</b>			
Electivas para Hospitalización	1,000	554	55%
Electivas Ambulatorias	528	315	60%
De Emergencia para Hospitalización	512	378	74%
<b>Unidad de Emergencia</b>			
Admisiones	10,000	11,451	114.5%
Transferencias	664	4,665	703%

Fuente: SPME.

Las metas de egresos hospitalarios con alto porcentaje de sobrecumplimiento en relación a lo programado lo que refleja una alta demanda de atenciones que requieren hospitalización, se está trabajando además en reducir el número de hospitalización evitables. En la atención de partos se observa una reducción de atenciones lo que refleja la tendencia de los últimos, en relación a las cirugías se observa un bajo porcentaje de las electivas para hospitalización y electivas ambulatorias por un subregistro en los sistemas de información.

**Actividades de Servicios Intermedios; Diagnóstico. Tratamiento y Rehabilitación de Enero a agosto de 2024.**

Actividades Servicios Intermedios: Diagnósticos; tratamiento y Rehabilitación	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Imagenología</b>			
Fluoroscopias	24	42	175%
Radiografías	46,048	57,895	125%
Ultrasonografías	7,328	6,754	92%
Tomografía Axial Computarizada	1,280	735	57%
Mamografías Diagnósticas	8	0	0%
Mamografías de Tamizaje	424	36	8%
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>			
Colposcopias	128	0	0%
Electrocardiogramas	1,600	1,461	91%
Electroencefalogramas	112	186	166%
Espirometrías	32	0	0%
Pruebas de Esfuerzo	40	26	65%
Pruebas de HOLTHER	16	40	250%
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>			
Cirugía Menor	624	627	100%
Diálisis Peritoneal	800	605	75%
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	16,800	13,859	82%
Hemodiálisis	4,608	7,216	156%
Inhaloterapias	8,000	12,274	153%
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	185,200	198,053	107%
Recetas Dispensadas de Hospitalización	145,304	153,275	105%
<b>Trabajo Social</b>			
Casos Atendidos	22,996	15,076	65%

Fuente: SMPE.

Los estudios de imagenología con lato porcentaje de cumplimiento de metas de forma general, el bajo porcentaje o poco cumplimiento de realización de mamografías tanto diagnósticas como de tamizaje se debe a que el equipo no estaba funcional por haber cumplido su vida útil, pero ya se cuenta con un equipo nuevo de última generación adquirido con fondos propios, así como también un equipo de colposcopia, se implementaran además estrategias para la realización de espirometrías a pesar de no contar con Neumólogo. En los servicios de tratamiento en particular de Hemodialisis se ha incrementado el número de máquinas lo que nos ha permitido pasar a realizar un promedio de 952 Hemodialisis mensuales.

**Actividades de Servicios Intermedios: Laboratorio Clínico y Banco de Sangre de Enero a agosto de 2024.**

Actividades laboratorio clínico y Banco de Sangre	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Hematología</b>			
Consulta Externa	6,400	9,335	146%
Hospitalización	16,000	14,704	92%
Emergencia	14,000	24,120	172%
Referido / Otros	6,528	4,636	71%
<b>Inmunología</b>			
Consulta Externa	728	1,253	172%
Hospitalización	1,728	1,609	93%
Emergencia	2,200	3,099	141%
Referido / Otros	1,064	594	56%
<b>Bacteriología</b>			
Consulta Externa	800	2,088	261%
Hospitalización	2,664	3,163	119%
Emergencia	1,000	2,350	235%
Referido / Otros	2,664	579	22%
<b>Parasitología</b>			
Consulta Externa	928	1,550	167%
Hospitalización	640	750	117%
Emergencia	864	1,693	196%
Referido / Otros	752	472	63%
<b>Bioquímica</b>			
Consulta Externa	49,328	63,274	128%
Hospitalización	51,328	40,917	80%
Emergencia	46,664	75,304	161%
Referido / Otros	19,328	7,174	37%
<b>Banco de Sangre</b>			
Consulta Externa	2,600	3,501	135%
Hospitalización	4,000	3,987	100%
Emergencia	2,528	4,143	164%
Referido / Otros	2,400	2,474	103%
<b>Urinalisis</b>			
Consulta Externa	3,600	5,103	142%
Hospitalización	2,664	1,938	73%
Emergencia	5,328	8,317	156%
Referido / Otros	1,728	1,002	58%

Fuente: SPME

El cumplimiento de metas de los servicios de laboratorio clínico y banco de sangre se observan de forma general con un sobrecumplimiento lo que nos obliga a replantearnos y revisar la adecuada justificación e indicación por parte del personal médico de todos los estudios de laboratorio o si el sobrecumplimiento por incremento de la demandan obedece a una necesidad real y justificada para realizar los ajustes presupuestarios necesarios.

**Actividades de Servicios Generales de Enero a Agosto de 2024.**

Actividades Servicios Generales	Total		
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.
<b>Alimentación y Dietas</b>			
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	7,464	9,983	134%
Cirugía	6,584	9,110	138%
Obstetricia	744	6,496	873%
Pediatría	2,952	5,281	179%
Neonatología	592	436	74%
Otros (Convenios)	6,160	3,591	58%
<b>Lavanderia</b>			
<b>Hospitalización</b>			
Medicina	76,976	94,602	123%
Cirugía	70,784	94,867	134%
Ginecología	11,480	62,883	548%
Obstetricia	61,512	196,116	319%
Pediatría	30,296	40,063	132%
Neonatología	9,016	20,809	231%
Otros (Convenios)	51,624	8,777	17%
<b>Consulta</b>			
Consulta Médica General	14,848	10,367	70%
Consulta Médica Especializada	16,112	180,178	1,118%
<b>Emergencias</b>			
Emergencias	50,384	55,038	109%
<b>Mantenimiento Preventivo</b>			
Números de Orden	2,000	1,243	62%
<b>Transporte</b>			
Kilómetros Recorridos	160,000	191,982	120%

Fuente: SMPE.

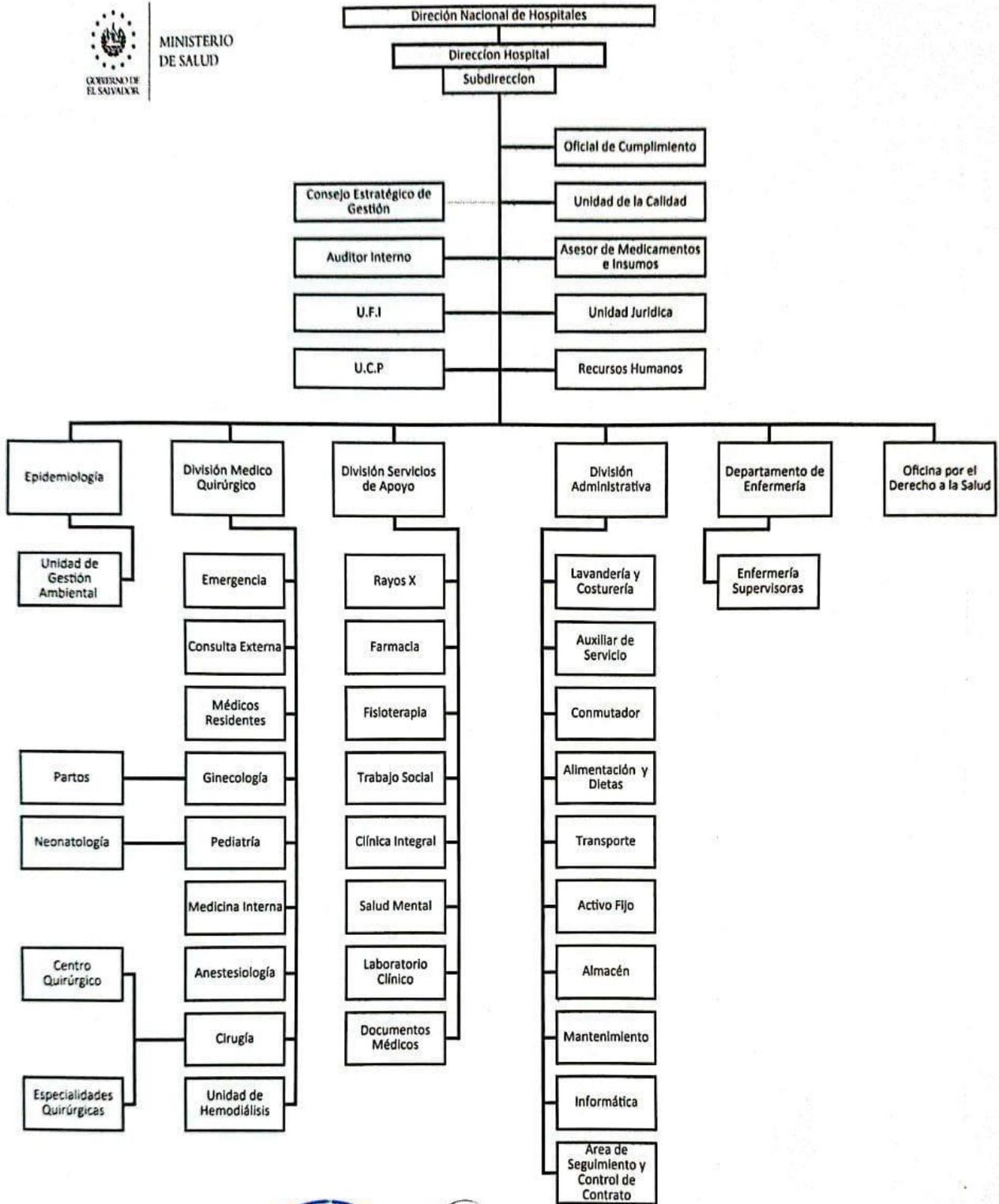
Los servicios generales de alimentación y dietas así como de Lavanderia con sobrecumplimiento de metas lo que refleja al incremento de la demanda sobre todo de los servicios de hospitalización y de atenciones de forma general.

**DEFINICION DE LA OFERTA DE SALUD**  
**PORTAFOLIO DE SERVICIOS**

<b>OFERTA DE SERVICIOS HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO, USULUTÁN 2023.</b>	
<b>Consulta Externa</b>	Medicina Interna
	Pediatría General
	Cirugía General
	Ginecología
	Obstetricia
	Cirugía Pediátrica
	Colposcopia
	Neurología
	Cardiología
	Geriatría
	Nefrología
	Medicina Familiar
	Ortopedia y Traumatología
	Psiquiatría
	Psicología
	Nutrición
	Odontología
	Oftalmología
	Fisiatría
	Clínica de Ulceras y Heridas
	Unidad del Dolor y Cuidados Paliativos
	Unidad de Salud Mental
	Clínica de Atención Integral
	Anestesiología
	Planificación Familiar
	Epidemiología
Clínica de Alto Riesgo Reproductivo	
<b>Emergencia</b>	Medicina General
	Ginecología y Obstetricia
	Pediatría General
	Cirugía General
	Medicina Familiar
	Unidad de Atención Víctimas de Violencia (Clave V)
	Ortopedia y Traumatología
<b>Hospitalización</b>	Medicina Interna
	Cirugía General
	Pediatría General
	Ginecología y Obstetricia
	Neonatología
	Unidad Nacer con Cariño
	ISBM

PORFATOLIO DE SERVICIOS

<b>OFERTA DE SERVICIOS HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO, USULUTÁN 2023.</b>	
Servicios de Apoyo y otros.	Radiología e Imágenes
	Laboratorio Clínico
	Farmacia
	Trabajo Social
	Estadística y Documentos Médicos
	Fisioterapia y Rehabilitación
	Trabajo Social Y Oficina por el Derecho a la Salud e información y Respuesta.
	Banco de Sangre
	Arsenal y Central de Esterilización
	Centro Quirúrgico
	Servicios Generales
Alimentación y Dietas	
Lavandería Y Ropería	
Mantenimiento	
Transporte	
Almacén	
Conmutador	
Otros	Hemodiálisis y Diálisis Peritoneal



*Rafael J. Guevara Vanegas*  
 Dr. Rafael Jeovanny Guevara Vanegas

## CAPACIDAD INSTALADA PROYECTADA PARA EL AÑO 2025

### MINISTERIO DE SALUD Plan Anual Operativo Hospitalario Año 2025

#### CAPACIDAD INSTALADA

Horas diarias y útiles disponibles por consultorio en consulta externa para 2025

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

CONSULTORIO		Servicios Finales Consulta Externa	
		Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1	Ginecología	8.0	4.0
Consultorio 2	Obstetricia	8.0	6.0
Consultorio 3	Cirugia	8.0	3.2
Consultorio 4	Oftalmología	8.0	1.6
Consultorio 5	Medicina Interna I	8.0	8.0
Consultorio 6	Nefrología	8.0	2.0
Consultorio 7	Ortopedia	8.0	4.0
Consultorio 8	Fisiatría	8.0	3.0
Consultorio 9	Geriatría	8.0	2.0
Consultorio 10	Pediatría I	8.0	2.0
Consultorio 11	Neurología	4.0	2.0
Consultorio 12	Selección	8.0	6.0
Consultorio 13	Nutricion	8.0	4.8
Consultorio 14	Psiquiatría	8.0	4.0
Consultorio 15	Dolor y Cuidados Paliativos	8.0	4.0
<b>TOTAL, HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES</b>		<b>116</b>	<b>56.6</b>

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Horas diarias disponibles = Espacio físico (consultorio) + recurso de enfermería

Horas diarias útiles = horario de consulta por médico

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Plan Anual Operativo Hospitalario**  
**Año 2025**

**CAPACIDAD INSTALADA**

**Horas diarias y útiles disponibles de consultorio en emergencia para 2025**

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Servicios Finales CONSULTORIO	EMERGENCIA	
	Horas diarias disponibles	Horas diarias útiles
Consultorio 1 Selección I	24.0	24.0
Consultorio 2 Selección II	8.0	8.0
Consultorio 3 Selección III	8.0	8.0
Consultorio 4 Obstetricia y Ginecología I	24.0	24.0
Consultorio 5 ISBM	8.0	8.0
Consultorio 6 Clave V	24.0	24.0
<b>TOTAL, HORAS CONSULTORIO DISPONIBLES</b>	<b>96</b>	<b>96</b>

**Fuente: POA Hospital, año 2025.**

Horas diarias disponibles = Espacio físico (consultorio) + recurso de enfermería.

Horas diarias útiles = horario de consulta por médico.

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Plan Anual Operativo Hospitalario**  
**Año 2025**

**CAPACIDAD INSTALADA**

Dotación de camas de hospitalización para 2025

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Servicios Finales	Servicio Hospitalario
<b>CAMAS CENSABLES</b>	
Servicio Hospitalario Especialidades Básicas	Nº camas
Medicina Interna	30
Cirugía	30
Ginecología	4
Gineco-Obstetricia	0
Obstetricia	36
Neonatología	8
Pediatría	22
TOTAL, ESPECIALIDADES BÁSICAS	130
<b>TOTAL, CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN</b>	
<b>130</b>	
<b>CAMAS NO CENSABLES</b>	
Áreas de Atención Transitoria o provisional	Nº camas
Emergencia (Observación)	8
Trabajo de Partos (UNCC)	5
Recuperación	6
Bienestar Magisterial	2
Unidad de cuidados intensivos	0
<b>TOTAL, CAMAS NO CENSABLES</b>	
<b>21</b>	

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Como Hospital Departamental contamos con 130 camas censables, 96 camas extras y 21 no censables para un total de 247 dato que puede modificarse con respecto al total de camas extras de acuerdo al último censo de gestión de camas realizado en coordinación con d la DNH.

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Plan Anual Operativo Hospitalario**  
**Año 2025**

**CAPACIDAD INSTALADA**

**Horas diarias disponibles de Quirófanos para Cirugía Mayor, año 2025.**

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Concepto	No. total, horas diarias disponibles para Cirugía Electiva	No. total, horas diarias disponibles para Cirugía Emergencia
Quirófano 1		<b>24.00</b>
Quirófano 2	<b>8.00</b>	
Quirófano 3	<b>8.00</b>	
Quirófano 4	<b>8.00</b>	
Quirófano 5	<b>8.00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>32.00</b>	<b>24.00</b>

Fuente: POA Hospital, año 2025.

Se cuenta con un total de 7 quirófanos de los cuales dos no están funcionales por falla del aire acondicionado, sobre todo el del centro obstétrico.

## ESTANDARES DE INFRAESTRUCTURA

### Tiempo en Horas Promedio por Consulta para el año 2025.

Consulta externa médica general	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Pacientes x hora
Medicina General	12	5
Consulta externa médica de Especialidades Básicas	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Medicina Interna	15	4
Cirugía General	15	4
Pediatría General	15	4
Ginecología	15	4
Obstetricia	20	3
Psiquiatría	30	2
Consulta Externa de Sub Especialidades	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Sub Especialidades de Medicina Interna	15	4
Sub Especialidades de Cirugía	15	4
Sub Especialidades de Pediatría	15	4
Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	15	4
Clínica de Ulceras	30	2
Dolor y Cuidados Paliativos	65	1
Colposcopia	30	2
Medicina Familiar	15	4
Nutrición	30	2
Planificación Familiar	30	2
Programa de Atención Integral	15	4
Psicología	60	1
Consulta Externa Odontológica	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Odontológica de primera vez	60	1
Odontológica subsecuente	30	2
Consulta Emergencia	Tiempo en minutos Promedio por Consulta, Año 2025	Paciente x hora
Emergencia	30	2

Tiempo promedio días estancia  
para el 2025

<b>Camas Censables</b>	
<b>Servicio Hospitalario Especialidades Básicas</b>	<b>Promedio de Días Estancia, Año 2025</b>
Medicina Interna	<b>3.0</b>
Cirugía	<b>5.6</b>
Ginecología	<b>3.4</b>
Obstetricia	<b>2.8</b>
Pediatría	<b>2.4</b>
Neonatología	<b>2.9</b>
<b>PROMEDIO ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>3.3</b>

Tiempo promedio de Hora por Cirugia Mayor, Año 2025.

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

<b>Quirófano Cirugía Mayor Electiva</b>	<b>Horas Promedio por Cirugía, Año 2023</b>
Cirugía General	<b>2.00</b>
Cirugía Sub Especialidad	<b>3.00</b>
Cirugía General Pediátrica	<b>2.00</b>
Cirugía Sub Especialidad Pediátrica	<b>3.00</b>
Cirugía Ginecológica	<b>2.00</b>
Cirugía Sub Especialidad Ginecológica	<b>3.00</b>
Cirugía Obstétrica	<b>2.00</b>
Cirugía Sub Especialidad Obstétrica	<b>3.00</b>

**Fuente: POA Hospital, año 2025.**

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**  
**PROGRAMACION DE METAS CONSULTA EXTERNA**

**Distribución de horas de Consulta Externa, por especialidad, recurso médico y/o disciplina, para el cálculo del Promedio Hora Día, año 2025.**

Servicios Finales Consulta Externa									
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
<b>Medicina General</b>		EDGARDO ARMANDO LOPEZ VEGA	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	<b>TOTAL</b>								20.0
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL, HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
<b>Medicina Interna</b>		MIGUEL ANGEL AMAYA MENDEZ	2	2	2	2	2	10.0	2.0
		VERONICA ESMERALDA AMAYA	1	1	1	1	1	05.0	1.0
		RAMON RIGOBERTO CRUZ CRUZ	2	2	2	2	2	10.0	2.0
		NASER ODIR MARTINEZ MELENDEZ	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	<b>TOTAL</b>								35.0
<b>Cirugía General</b>		CARLOS MARIO GARCIA	2			2		4.0	0.8
		JOSE ANTONIO DE LA CRUZ QUINTANILLA	2				2	4.0	0.8
		JAVIER ANTONIO HERNANDEZ RUBIO					2	2	4.0
		ROXANA RAMOS DE MORAGA		2				2	4.0
	<b>TOTAL</b>								16.0
<b>Pediatría General</b>		WILLIAM RICHARDSON PARADA MONTANO	2	2	2	2	2	10.0	2.0
									0.0
	<b>TOTAL</b>								10.0
<b>Ginecología</b>		SANDRA NOHEMY ORELLANA DEL CID	2		2		2	6.0	1.2
									0.0
									0.0
	<b>TOTAL</b>								6.0
<b>Obstetricia</b>		JULIO ERNESTO MANCIA NIETO	4	4	4	4	4	20.0	4.0
									0.0
									0.0
	<b>TOTAL</b>								20.0
<b>Psiquiatría</b>		CESAR FEDERICO GOMEZ VILLANUEVA	4	4	4	4	4	20.0	4.0
	<b>TOTAL</b>								20.0
<b>TOTAL, ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>								107.0	17.4

Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Cardiología		JOSE RICARDO CAMINOS FERRUFINO	3	3		3	3	12.0	2.4
	<b>TOTAL</b>							<b>12.0</b>	<b>2.4</b>
Fisiatría		JOSE MILTON GUARDADO HERNANDEZ	4	4		4	3	15.0	3.0
									0.0
<b>TOTAL</b>							<b>15.0</b>	<b>3.0</b>	
Nefrología		MARTA IDALIA MAGARIN	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
Neurología		HECTOR ANTONIO PEREZ ARGUETA	2	2	2	2	2	10.0	2.0
	<b>TOTAL</b>							<b>10.0</b>	<b>2.0</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>								<b>47.0</b>	<b>9.4</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Oftalmología		RAFAEL EDGARDO LOPEZ BERMUDEZ		2		2		4	0.8
Ortopedia		CARLOS JOSE MONTOYA OSEGUEDA			2		2	4	0.8
		JOSE RIGOBERTO ANDRADE SERPAS	4	4	4	4	4	20	4.0
		JUAN CARLOS OSOSRIO	2	2	2	2	2	10	2.0
	<b>TOTAL</b>							<b>34.0</b>	<b>6.8</b>
Urología		EDWAR RAFAEL RIVERA NAVAS	2	4	2			8	1.6
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>								<b>46.0</b>	<b>9.2</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatria	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL HORAS SEMANA	PROMEDIO HORAS DÍA
Cirugía Pediátrica		ENRIQUE WALTER ALEJANDRO MITJAVILA R.		2		2		4	0.8
									0.0
<b>TOTAL</b>							<b>4.0</b>	<b>0.8</b>	
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>								<b>4.0</b>	<b>0.8</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>								<b>97.0</b>	<b>19.4</b>

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL, HORAS SEMANA	PROM EDIO HORA S DÍA
Clínica de Ulceras		ROBERTO MORAN	4	4	4	4	4	20	3.0
Evaluaciones Preoperatorias		VERONICA AMAYA	3	3	3	3	3	15	
Dolor y Cuidados Paliativos		MARVIN LENIN LOZA SERPAS	4	4	4	4	4	20	4.0
Colposcopia		SANDRA NOHEMY ORELLANA DEL CID		4		4		8.	1.6
Medicina Familiar		CARLOS ERNESTO CORDOVA VELASQUEZ	3	3	3	3	3	15	3.0
Nutrición		GABRIELA REYES	4	4	4	4	4	20	4.0
		YASMIN ORANTES	2	2	2	2	2	10	2.0
Planificación Familiar		DEONISIA AREVALO	2	2	2	2	2	10	2.0
Programa de Atención Integral		MARLON IVAN RIVERA NAVAS	2	2	2	2	2	10	2.0
Psicología		ASTRID ARACELI DE LA O VELASQUEZ	4	4	4	4	4	20	4.0
		ROXANA KARINA GONZALEZ APARICIO	2	2	2	2	2	10	2.0
Selección		JESUS ROBERTO PINEDA ANDRADE	4	4	4	4	4	20	4.0
		SONYA MARGARITA GUZMAN GONZALEZ	2	2	2	2	2	10	2.0
<b>TOTAL, OTRAS ATENCIONES</b>								<b>138.0</b>	<b>28.8</b>
Consulta Externa Odontológica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL, HORAS SEMANA	PROM EDIO HORA S DÍA
Odontológica de primera vez		PEDRO ANTONIO LINARES	2	2	2	2	2	10	2.0
		ELLYN KARINA BENITEZ	1	1	1	1	1	5	1.0
Odontológica subsecuente		PEDRO ANTONIO LINARES	2	2	2	2	2	10	2.0
		ELLYN KARINA BENITEZ	1	1	1	1	1	5	1.0
<b>TOTAL, CONSULTA ODONTOLÓGICA</b>								<b>30.0</b>	<b>6.0</b>
<b>TOTAL, GENERAL DE CONSULTA EXTERNA</b>								<b>392.0</b>	<b>76.4</b>

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Programación de metas de Consulta Externa en base a hora médico, año 2025.

Servicios Finales Consulta Externa								
Consulta Externa Médica General	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total, pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina General	0	EDGARDO ARMANDO LOPEZ VEGA	4.0	5	20	240	4,080	4,080
	<b>TOTAL, MEDICINA GENERAL</b>		<b>4.0</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>240</b>	<b>4,080</b>	<b>4,080</b>
Consulta Externa Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Medicina Interna	0	MIGUEL ANGEL AMAYA MENDEZ	2.0	4	8	240	1,632	5,712
	0	VERONICA ESMERALDA AMAYA	1.0	4	4	240	816	
	0	CRUZ CRUZ RAMON RIGOBERTO	2.0	4	8	240	1,632	
	0	NASER ODIR MARTINEZ MELENDEZ	2.0	4	8	240	1,632	
	<b>TOTAL</b>		<b>8.0</b>	<b>4</b>	<b>32</b>	<b>240</b>	<b>6,528</b>	<b>6,528</b>
Cirugía General	0	CARLOS MARIO GARCIA	0.8	4	3	240	653	2,611
	0	JOSE ANTONIO DE LA CRUZ QUINTANILLA	0.8	4	3	240	653	
	0	JAVIER ANTONIO HERNANDEZ RUBIO	0.8	4	3	240	653	
	0	ROXANA RAMOS DE MORAGA	0.8	4	3	240	653	
	<b>TOTAL</b>		<b>3.2</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>240</b>	<b>2,611</b>	<b>2,611</b>
Pediatría General	0	WILLIAM RICHARDSON PARADA MONTANO	2.0	4	8	240	1,632	1,632
	<b>TOTAL</b>		<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
Ginecología	0	SANDRA NOHEMY ORELLANA DEL CID	1.2	4	5	240	979	979
	<b>TOTAL</b>		<b>1.2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>240</b>	<b>979</b>	<b>979</b>
Obstetricia	0	JULIO ERNESTO MANCIA NIETO	4.0	3	12	240	2,448	2,448
	<b>TOTAL</b>		<b>4.0</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>240</b>	<b>2,448</b>	<b>2,448</b>
Psiquiatría	0	CESAR FEDERICO GOMEZ VILLANUEVA	4.0	2	8	240	1,632	1,632
	<b>TOTAL</b>		<b>4.0</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
<b>TOTAL, ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>							<b>15,830</b>	<b>15,830</b>

Consulta Externa Sub Especialidad de Medicina Interna	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Cardiología	0	JOSE RICARDO CAMINOS FERRUFINO	2.4	4	10	240	1,958	1,958
	<b>TOTAL</b>		<b>2.4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>240</b>	<b>1,958</b>	<b>1,958</b>
Fisiatría	0	JOSE MILTON GUARDADO HERNANDEZ	3.0	4	12	240	2,448	2,448
	<b>TOTAL</b>		<b>3.0</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>240</b>	<b>2,448</b>	<b>2,448</b>
Nefrología	0	MARTA IDALIA MAGARIN	2.0	4	8	240	1,632	1,632
	<b>TOTAL</b>		<b>2.0</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>240</b>	<b>1,632</b>	<b>1,632</b>
Neurología	0	HECTOR ANTONIO PEREZ ARGUETA	2.0	4	8	240	1,632	1,632
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD MEDICINA INTERNA</b>							<b>7,670</b>	<b>7,670</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Cirugía	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Oftalmología	0	RAFAEL EDGARDO LOPEZ BERMUDEZ	0.8	4	3	240	653	653
	<b>TOTAL</b>		<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
Ortopedia	0	CARLOS JOSE MONTOYA OSEGUEDA	0.8	4	3	240	653	4,733
	0	JOSE RIGOBERTO ANDRADE SERPAS	3.0	4	12	240	2,448	
	0	JUAN CARLOS OSOSRIO	2.0	4	8	240	1,632	
	<b>TOTAL</b>		<b>6.8</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>240</b>	<b>4,733</b>	<b>4,733</b>
Urología	0	EDWAR RAFAEL RIVERA NAVAS	1.6	4	6	240	1,306	1,306
	<b>TOTAL</b>		<b>1.6</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>240</b>	<b>1,306</b>	<b>1,306</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>							<b>6,692</b>	<b>6,692</b>
Consulta Externa Sub Especialidad de Pediatría	Codigo SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Cirugía Pediátrica	0	ENRIQUE WALTER ALEJANDRO MITJAVILA R.	0.8	4	3	240	653	653
	<b>TOTAL</b>		<b>0.8</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>240</b>	<b>653</b>	<b>653</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>							<b>653</b>	<b>653</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>			<b>19.4</b>			<b>240</b>	<b>15,015</b>	<b>15,015</b>

Otras Atenciones Consulta Externa Médica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Evaluaciones Preoperatorias	0	VERONICA ESMERALDA AMAYA	3.0	2	6	240	1,224	1,224
Clínica de Ulceras	0	ROBERTO MORAN	4.0	2	8	240	1,632	1,632
Dolor y Cuidados Paliativos	0	MARVIN LENIN LOZA SERPAS	3.0	1	3	240	612	612
Colposcopia	0	SANDRA NOHEMY ORELLANA DEL CID	1.6	2	3	240	653	653
Medicina Familiar	0	CARLOS ERNESTO CORDOVA VELASQUEZ	3.0	4	12	240	2,448	2,448
Nutrición	0	GABRIELA REYES	4.0	2	8	240	1,632	2,448
	0	YASMIN ORANTES	2.0	2	4	240	816	
Planificación Familiar	0	DEONISIA AREVALO	0.0	2	6	240	1,440	1,440
Programa de Atención Integral	0	MARLON IVAN RIVERA NAVAS	2.0	4	8	240	1,632	1,632
Psicología	0	ASTRID ARACELI DE LA O VELASQUEZ	4.0	1	4	240	816	1,224
	0	ROXANA KARINA GONZALEZ APARICIO	2.0	1	2	240	408	
Selección	0	JESUS ROBERTO PINEDA ANDRADE	4.0	5	20	240	4,080	6,120
	0	SONYA MARGARITA GUZMAN GONZALEZ	2.0	5	10	240	2,040	
<b>TOTAL, OTRAS ATENCIONES</b>			<b>31.6</b>			<b>240</b>	<b>19,033</b>	<b>19,033</b>
Consulta Externa Odontológica	Código SIMMOW	Nombre del médico y/o disciplina	PROMEDIO HORAS DÍA	Paciente x hora	Total pacientes día	Días hábiles del año 2025	META 2025 por médico (85%)	META TOTAL 2025 por ESPECIALIDAD (85%)
Odontológica de primera vez	0	PEDRO ANTONIO LINARES	2.0	1	2	240	408	612
	0	ELLYN KARINA BENITEZ	1.0	1	1	240	204	
Odontológica subsecuente	0	PEDRO ANTONIO LINARES	2.0	2	4	240	816	1,224
	0	ELLYN KARINA BENITEZ	1.0	2	2	240	408	
<b>TOTAL, CONSULTA ODONTOLÓGICA</b>			<b>6.0</b>			<b>240</b>	<b>1,836</b>	<b>1,836</b>
<b>TOTAL, GENERAL DE CONSULTA EXTERNA</b>							<b>35,884</b>	<b>35,884</b>

MINISTERIO DE SALUD

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

Programación de metas de Consulta de Emergencia, en base a producción de los últimos años, año 2025.

Servicios Finales							
Servicio de Emergencias							
Producción últimos años							
Consulta de Emergencias de Medicina General	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Medicina General/Consulta General	36,042	21,254	21,373	26,503	38,639	28,762	44,446
<b>TOTAL, MEDICINA GENERAL</b>	36,042	21,254	21,373	26,503	38,639	28,762	44,446
Consultas de Emergencias de Medicina Interna	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Medicina Familiar	165	205	151	174	636	266	960
<b>TOTAL, MEDICINA INTERNA</b>	165	205	151	174	636	266	960
Consultas de Emergencias de Cirugía	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Cirugía General	1,031	1,076	1,546	1,577	1,254	1,297	1,500
Ortopedia	1,026	1,414	1,469	1,840	1,532	1,456	2,021
<b>TOTAL, CIRUGÍA</b>	2,575	2,896	3,471	3,581	2,786	3,062	3,521
Consultas de Emergencias de Pediatría	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Cirugía Pediátrica	14	17	10	4	5	10	0
Pediatría General	1235	977	812	961	733	944	1,920
<b>TOTAL, PEDIATRÍA</b>	1249	994	822	965	738	954	1,920
Consultas de Emergencias de Gineco-Obstetricia	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Ginecología	387	122	12	206	184	182	0
Obstetricia	1073	435	79	1051	1013	730	0
<b>TOTAL, GINECO-OBSTETRICIA</b>	1460	557	91	1257	1197	912	0
Consultas de Emergencias de Otras Atenciones	2019	2020	2021	2022	2023	Promedio de producción	META 2025
Bienestar Magisterial	0	0	0	0	0	0	30
Psicología	0	0	0	0	0	0	0
Producción últimos años							
<b>TOTAL, GENERAL CONSULTA EMERGENCIA</b>	41,491	25,906	25,908	32,480	43,996	33,956	50,877

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**  
**PROGRAMACION DE METAS EGRESOS HOSPITALARIOS**

**Metas de egresos hospitalarios en base a promedio día estancia/recurso cama, año 2025.**

<b>Servicios Finales</b>					
<b>Servicio Hospitalario</b>					
<b>Servicio Hospitalario Especialidades Básicas</b>	<b>N° CAMAS AÑO 2025</b>	<b>PROMEDIO DÍA ESTANCIA</b>	<b>DÍAS HÁBILES</b>	<b>EGRESOS POTENCIALES</b>	<b>META (85%) EGRESOS 2025</b>
Medicina Interna	30	3.0	365	6,240	5,304
Cirugía	30	5.6	365	1,955	1,662
Ginecología	4	3.4	365	411	349
Obstetricia	36	2.8	365	4,693	3,989
Pediatría	22	2.4	365	3,346	2,844
<b>TOTAL, ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>	<b>122</b>		<b>365</b>	<b>16,645</b>	<b>14,148</b>
<b>Servicio Hospitalario Sub Especialidad de Pediatría</b>	<b>N° CAMAS AÑO 2025</b>	<b>PROMEDIO DÍA ESTANCIA</b>	<b>DÍAS HÁBILES</b>	<b>EGRESOS POTENCIALES</b>	<b>META (85%) EGRESOS 2025</b>
Neonatología	8	2.9	365	537	456
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD PEDIATRÍA</b>	<b>8</b>		<b>365</b>	<b>537</b>	<b>456</b>
<b>Otros Servicios Hospitalarios</b>	<b>N° CAMAS AÑO 2025</b>	<b>PROMEDIO DÍA ESTANCIA</b>	<b>DÍAS HÁBILES</b>	<b>EGRESOS POTENCIALES</b>	<b>META (85%) EGRESOS 2025</b>
Bienestar Magisterial	2	2.4	365	50	43
Emergencia	0		365	0	0
ISSS	0		365	0	0
Servicios por Contrato	0		365	0	0
<b>TOTAL, OTROS SERVICIOS HOSPITALARIOS</b>	<b>2</b>		<b>365</b>	<b>50</b>	<b>43</b>
<b>TOTAL, CAMAS CENSABLES EN HOSPITALIZACIÓN Y TOTAL META EGRESOS 2025</b>				<b>17,232</b>	<b>14,647</b>

Fuente: SIMMOW, POA Hospital, año 2025.

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**  
**PROGRAMACION DE METAS DE CIRUGIA MAYOR ELECTIVA**

**Distribución de horas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, para el cálculo del Promedio cirugía electiva por semana, año 2025.**

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL, HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
<b>Cirugía General</b>	1923	Dr. Carlos Mario García	0	2	2	2	0	6.0	<b>3</b>
	31432	Dr. Javier Antonio Hernández Rubio	2	0	0	0	2	4.0	<b>2</b>
	21685	Dr. Juan Carlos Sánchez Rosales	0	0	0	0	0	0.0	<b>0</b>
	1822	Dr. José Antonio De la Cruz	0	2	2	2	0	6.0	<b>3</b>
	122124	Dra. Roxana Ramos de Moraga	2	0	2	2	0	6.0	<b>3</b>
<b>TOTAL</b>								<b>22.0</b>	<b>11</b>
<b>Cirugía Pediátrica</b>	71262	Dr. Walter Enrique Mitjavila	2	0	2	0	2	6.0	<b>3</b>
	<b>TOTAL</b>								<b>6.0</b>
<b>Ginecología</b>	1918	Dr. Gilberto Napoleón Flores Hueso	0	2	2	2	2	8.0	<b>4</b>
	1895	Dra. Sandra Orellana Del Cid	0.0	0	2	2.0	0	4.0	<b>2</b>
	<b>TOTAL</b>								<b>12.0</b>
<b>TOTAL, ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>								<b>40.0</b>	<b>20</b>
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Código SIMMOW	Nombre del médico	LUNES	MARTES	MIERCOLES	JUEVES	VIERNES	TOTAL, HORAS SEMANA	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA
<b>Oftalmología</b>	26522	Dr. Rafael Edgardo López Bermúdez	2	0	2	0	0	4	<b>4</b>
	<b>TOTAL</b>								<b>4.0</b>
<b>Ortopedia</b>	87609	Dr. Carlos Montoya Osegueda	4	2	0	2	0	10	<b>3</b>
	139228	Dr. José Rigoberto Andrade Serpas	0	2	0	2	2	6	<b>2</b>
		Juan Carlos Osorio Pérez	4	4	4	4	4	20	<b>7</b>
<b>TOTAL</b>								<b>36.0</b>	<b>12</b>
<b>Urología</b>		Rafael Eduardo Rivera Navas	4	0	2	2	0	8	<b>3</b>
	<b>TOTAL</b>								<b>8.0</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDAD CIRUGÍA</b>								<b>48.0</b>	<b>19</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>								<b>48.0</b>	<b>18.7</b>
<b>TOTAL, CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS</b>								<b>88.0</b>	<b>38.7</b>
<b>PORCENTAJE DE CIRUGÍAS MAYORES AMBULATORIAS, AÑO 2025. (INDICADORES HOSPITALARIOS)</b>								<b>30%</b>	
<b>PROMEDIO DE HORAS DIARIAS PROGRAMADAS PARA CIRUGÍA MAYOR ELECTIVA</b>								<b>17.6</b>	

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Programación de Metas de Cirugía Mayor Electiva, por especialidad y recurso médico, año 2025.

Cirugía Mayor Electiva Especialidades Básicas	Codigo SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL, CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025
Cirugía General	1923	Dr. Carlos Mario García	3	48	144
	31432	Dr. Javier Antonio Hernández Rubio	2	48	96
	21685	Dr. Juan Carlos Sánchez Rosales	0	48	0
	1822	Dr. José Antonio De la Cruz	3	48	144
	122124	Dra. Roxana Ramos de Moraga	3	48	144
Cirugía Pediátrica	71262	Dr. Walter Enrique Mitjavila	3	48	144
	<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>48</b>	<b>144</b>
Ginecología	1918	Dr. Gilberto Napoleón Flores Hueso	4	48	192
	1895	Dra. Sandra Orellana Del Cid	2	48	96
	<b>TOTAL</b>		<b>6</b>	<b>48</b>	<b>288</b>
<b>TOTAL, ESPECIALIDADES BÁSICAS</b>			<b>20</b>	<b>48</b>	<b>960</b>
Cirugía Mayor Electiva Sub Especialidad de Cirugía	Codigo SIMMOW	Nombre del médico	PROMEDIO CIRUGÍA POR SEMANA	SEMANAS HÁBILES	TOTAL, CIRUGÍAS ELECTIVAS AÑO 2025
	<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>48</b>	<b>0</b>
Oftalmología	26522	Dr. Rafael Edgardo López Bermúdez	4	48	192
	<b>TOTAL</b>		<b>4</b>	<b>48</b>	<b>192</b>
Ortopedia	87609	Dr. Carlos Montoya Osegueda	3	48	160
	139228	Dr. José Rigoberto Andrade Serpas	2	48	96
	0	Juan Carlos Osorio Pérez	7	48	320
	<b>TOTAL</b>		<b>12</b>	<b>48</b>	<b>576</b>
	<b>TOTAL</b>		<b>0</b>	<b>48</b>	<b>0</b>
Urología	0	Rafael Eduardo Rivera Navas	3	48	128
	<b>TOTAL</b>		<b>3</b>	<b>48</b>	<b>128</b>
<b>TOTAL SUB ESPECIALIDADES</b>			<b>18.7</b>	<b>48</b>	<b>896</b>
<b>TOTAL, CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS</b>			<b>38.7</b>	<b>48</b>	<b>1,856</b>
<b>TOTAL, CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS AMBULATORIAS, AÑO 2025</b>					<b>557</b>
<b>TOTAL, CIRUGÍAS MAYOR ELECTIVAS PARA HOSPITALIZACIÓN, AÑO 2025</b>					<b>1,299</b>

Fuente: POA Hospital, año 2025.

**MINISTERIO DE SALUD**

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

**Programación de Metas de Cirugía Mayor de Emergencia, por especialidad,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.**

Cirugía Mayor de Emergencia	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO DE PRODUCCIÓN	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Mayor Emergencia Hospitalaria	1,072	962	634	510	796	795	567
Mayor Emergencia Ambulatoria	0	6	8	3	2	4	2
<b>TOTAL</b>	<b>1,072</b>	<b>968</b>	<b>642</b>	<b>513</b>	<b>798</b>	<b>799</b>	<b>569</b>

Fuente: SPME/SIMMOW.

**MINISTERIO DE SALUD**

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

**PROGRAMACION DE METAS DE ATENCION DE PARTOS**

**Programación de atención de Partos Hospitalarios, en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.**

Partos	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Vaginal	1,640	1,657	1,533	1,605	1,328	1,553	1,179
Por Cesárea	711	728	603	392	419	571	336
<b>TOTAL</b>	<b>2,351</b>	<b>2,385</b>	<b>2,136</b>	<b>1,997</b>	<b>1,747</b>	<b>2,123</b>	<b>1,515</b>
Porcentaje de cesárea	30.2%	30.5%	28.2%	19.6%	24.0%	26.5%	28 %
<b>PORCENTAJE DE CESÁREA, AÑO 2025. (INDICADORES DE GESTIÓN DE ACTIVIDADES HOSPITALARIAS)</b>							

Fuente: SPME/SIMMOW.

MINISTERIO DE SALUD

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación,**

**en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.**

Servicios Intermedios Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación							
Imagenología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Fluoroscopias	0	0	0	0	32	6	50
Radiografías	29,585	17,650	26,138	16,454	46,048	27,175	86,842
Ultrasonografías	12,706	5,859	8,289	7,058	8,177	8,418	10,031
Tomografía Axial Computarizada	0	0	0	0	336	67	1,200
Mamografías Diagnósticas	117	9	21	134	108	78	30
Mamografías de Tamizaje	437	140	642	368	109	339	900
<b>TOTAL</b>	<b>42,845</b>	<b>23,658</b>	<b>35,090</b>	<b>24,014</b>	<b>54,810</b>	<b>36,083</b>	<b>99,053</b>
Otros Procedimientos Diagnósticos	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Colposcopias	339	127	166	154		197	564
Electrocardiogramas	3,132	870	1,939	3,093	2,246	2,256	2,236
Electroencefalogramas	66	50	0	235	299	130	279
Espirometrías	0	0	0	0	0	0	48
Pruebas de Esfuerzo	0	2	33	54	36	25	96
Pruebas de HOLTER	0	5	42	24	32	21	96
<b>TOTAL</b>	<b>3,537</b>	<b>1,054</b>	<b>2,180</b>	<b>3,560</b>	<b>2,613</b>	<b>2,628</b>	<b>3,319</b>
Tratamiento y Rehabilitación	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Cirugía Menor	1,666	1,576	176	1,128	940	1,097	940
Crioterapias	24	1	39	133	0	39	22
Diálisis Peritoneal	446	221	239	649	1,012	513	807
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	17,492	17,323	13,942	17,417	15,430	16,321	16,430
Hemodiálisis	3,103	3,014	4,368	4,558	5,617	4,132	11,424
Inhaloterapias	39,408	794	2,536	2,942	13,040	11,744	18,411
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	187,149	153,439	358,780	256,121	300,571	251,212	297,079
Recetas Dispensadas de Hospitalización	229,068	151,574	155,129	185,327	226,724	189,564	229,912
Trabajo Social	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Casos Atendidos	27,527	29,290	23,155	22,994	22,996	25,192	21,500
<b>TOTAL</b>	<b>27,527</b>	<b>29,290</b>	<b>23,155</b>	<b>22,994</b>	<b>22,996</b>	<b>25,192</b>	<b>21,500</b>

**MINISTERIO DE SALUD**

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

**Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.**

Servicios Intermedios Laboratorio Clínico							
Hematología	PRODUCCIÓN POR AÑO					PROMEDIO	META AÑO 2025
	2019	2020	2021	2022	2023		
Consulta Externa	40,452	11,058	20,230	17,288	10,984	<b>20,002</b>	<b>14,000</b>
Hospitalización	73,003	53,647	54,240	41,324	25,054	<b>49,454</b>	<b>22,056</b>
Emergencia	26,926	18,457	23,887	25,585	28,179	<b>24,607</b>	<b>36,000</b>
Referido / Otros	16,953	6,590	9,899	11,408	11	<b>8,972</b>	<b>6,954</b>
<b>TOTAL</b>	<b>157,334</b>	<b>89,752</b>	<b>108,256</b>	<b>95,605</b>	<b>64,228</b>	<b>103,035</b>	<b>79,010</b>
Inmunología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 4
Consulta Externa	1,500	685	2,500	2,148	1,090	<b>1,585</b>	<b>1,879</b>
Hospitalización	2,830	4,055	4,444	4,896	2,902	<b>3,825</b>	<b>2,413</b>
Emergencia	1,304	1,567	3,464	4,120	4,172	<b>2,925</b>	<b>4,648</b>
Referido / Otros	1,765	1,386	1,588	1,691	1,470	<b>1,580</b>	<b>891</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7,399</b>	<b>7,693</b>	<b>11,996</b>	<b>12,855</b>	<b>9,634</b>	<b>9,915</b>	<b>9,831</b>
Bacteriología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	2,879	821	960	913	1,609	<b>1,436</b>	<b>3,132</b>
Hospitalización	8,420	5,947	6,004	5,330	4,431	<b>6,026</b>	<b>4,744</b>
Emergencia	842	521	624	635	2,263	<b>977</b>	<b>3,525</b>
Referido / Otros	2,573	1,234	4,245	5,710	4,133	<b>3,579</b>	<b>868</b>
<b>TOTAL</b>	<b>14,714</b>	<b>8,523</b>	<b>11,833</b>	<b>12,588</b>	<b>12,436</b>	<b>12,019</b>	<b>12,269</b>
Parasitología	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	856	431	624	1,014	1,742	<b>933</b>	<b>2,325</b>
Hospitalización	2,771	1,016	860	1,134	940	<b>1,344</b>	<b>1,125</b>
Emergencia	722	418	387	780	1,636	<b>789</b>	<b>2,539</b>
Referido / Otros	1,301	524	812	1,110	1,405	<b>1,030</b>	<b>708</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5,650</b>	<b>2,389</b>	<b>2,683</b>	<b>4,038</b>	<b>5,723</b>	<b>4,097</b>	<b>6,697</b>

MINISTERIO DE SALUD

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

Programación de metas de servicios intermedios (Apoyo) de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre,  
en base a tendencia de producción de años anteriores, año 2025.

Bioquímica	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	81,813	32,918	89,534	78,518	80,339	<b>72,624</b>	<b>94,911</b>
Hospitalización	105,418	76,184	85,543	89,336	78,919	<b>87,080</b>	<b>61,375</b>
Emergencia	50,401	36,027	59,238	67,504	92,288	<b>61,092</b>	<b>112,956</b>
Referido / Otros	30,258	15,619	32,484	35,469	32,170	<b>29,200</b>	<b>28,992</b>
<b>TOTAL</b>	<b>267,890</b>	<b>160,748</b>	<b>266,799</b>	<b>270,827</b>	<b>283,716</b>	<b>249,996</b>	<b>298,234</b>
Banco de Sangre	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	4,334	1,696	5,557	5,296	4,576	<b>4,292</b>	<b>5,521</b>
Hospitalización	9,398	7,825	12,340	8,487	6,343	<b>8,879</b>	<b>5,980</b>
Emergencia	3,530	2,412	4,669	4,329	5,090	<b>4,006</b>	<b>6,214</b>
Referido / Otros	4,769	3,256	5,510	4,957	3,830	<b>4,464</b>	<b>3,711</b>
<b>TOTAL</b>	<b>22,031</b>	<b>15,189</b>	<b>28,076</b>	<b>23,069</b>	<b>19,839</b>	<b>21,641</b>	<b>21,426</b>
Uroanálisis	2019	2020	2021	2022	2023	PROMEDIO	META AÑO 2025
Consulta Externa	703	2,783	3,922	5,399	6,149	<b>3,791</b>	<b>7,654</b>
Hospitalización	14,001	9,202	8,941	6,206	3,837	<b>8,437</b>	<b>2,907</b>
Emergencia	6,582	4,296	4,569	6,236	10,077	<b>6,352</b>	<b>12,475</b>
Referido / Otros	2,834	1,432	9,981	2,827	3,832	<b>4,181</b>	<b>1,503</b>
<b>TOTAL</b>	<b>24,120</b>	<b>17,713</b>	<b>27,413</b>	<b>20,668</b>	<b>23,895</b>	<b>22,762</b>	<b>24,539</b>
<b>TOTAL, GENERAL</b>	<b>499,138</b>	<b>302,007</b>	<b>457,056</b>	<b>439,650</b>	<b>419,471</b>	<b>423,464</b>	<b>452,006</b>

Fuente: SPME/SEPS.

MINISTERIO DE SALUD

Hospital Nacional San Pedro, Usulután

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, se calcula de acuerdo a la producción histórica de servicios finales del año: 2024 y la producción de servicios finales establecidos como meta para el año: 2025.

Servicios Generales (Parte I)						
Alimentación y Dieta, Lavandería						
Nombre Actividad	Alimentación y Dieta					META RACIONES AÑO 2025
	Total de Raciones 2024	Producción Servicio Final 2024	Raciones por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total de Raciones 2025	
<b>Hospitalización</b>						
Medicina	9,982	14,973	0.67	14,800	9,867	9,867
Cirugía	9,108	13,662	0.67	13,500	9,000	9,000
Ginecología	341	511	0.67	500	334	334
Obstetricia	6,565	9,847	0.67	9,700	6,467	6,467
Pediatría	5,281	7,921	0.67	7,800	5,200	5,200
Neonatología	437	655	0.67	600	400	400
Otros (Convenios)	4,407	7,675	0.57	7,500	4,307	4,307
<b>TOTAL</b>	<b>36,121</b>	<b>55,244</b>	<b>4.58</b>	<b>54,400</b>	<b>35,574</b>	<b>35,574</b>
<b>Lavandería</b>						
Nombre Actividad	Total, de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total, de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
<b>Hospitalización</b>						
Medicina	94,602	106,902	0.88	0	134,246	134,246
Cirugía	94,867	104,367	0.91	0	127,822	127,822
Ginecología	60,883	71,683	0.85	0	78,781	78,781
Obstetricia	196,116	218,116	0.90	0	200,000	200,000
Pediatría	40,063	47,563	0.84	0	51,400	51,400
Neonatología	20,809	24,609	0.85	0	23,600	23,600
Otros (Convenios)	8,777	9,977	0.88	0	13,000	13,000
<b>TOTAL</b>	<b>516,117</b>	<b>583,217</b>	<b>6.11</b>	<b>0</b>	<b>628,849</b>	<b>628,849</b>
<b>Consulta Externa</b>						
Nombre Actividad	Total, de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total, de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
Consulta Médica General	10,367	11,257	0.92	0	14,357	14,357
Consulta Médica Especializada	180,178	194,078	0.93	0	195,200	195,200
<b>TOTAL</b>	<b>190,545</b>	<b>205,335</b>	<b>1.85</b>	<b>0</b>	<b>209,557</b>	<b>209,557</b>
<b>Emergencia</b>						
Nombre Actividad	Total, de Libras 2024	Producción Servicio Final 2024	Libras por Servicio Final	Actividades Programadas por Servicio Final 2025	Total, de Libras 2025	META LIBRAS AÑO 2025
Emergencia	55,038	55,758	0.99	0	65,025	65,025
<b>TOTAL</b>	<b>55,038</b>	<b>55,758</b>	<b>0.99</b>	<b>0</b>	<b>65,025</b>	<b>65,025</b>
<b>TOTAL, GENERAL LAVANDERÍA</b>	<b>761,700</b>	<b>844,310</b>	<b>8.9</b>	<b>0</b>	<b>903,431</b>	<b>903,431</b>

**MINISTERIO DE SALUD**

**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

Programación de metas de servicios generales, alimentación y dieta, lavandería, se calcula de acuerdo a la producción histórica de servicios finales del año: 2024 y la producción de servicios finales establecidos como meta para el año: 2025.

<b>Servicios Generales (Parte II)</b>							
<b>Mantenimiento Preventivo</b>							
<b>Nombre de Actividad</b>	<b>PRODUCCIÓN POR AÑO</b>					<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2025</b>
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>		
Números de Orden	3,353	2,501	1,100	1,874	1,927	<b>2,151</b>	<b>1,864</b>
<b>Transporte</b>							
<b>Nombre de Actividad</b>	<b>PRODUCCIÓN POR AÑO</b>					<b>PROMEDIO</b>	<b>META AÑO 2025</b>
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>		
Kilómetros Recorridos	244,298	281,060	252,937	191,652	242,336	<b>242,457</b>	<b>240,000</b>

Fuente: SPME.

**MINISTERIO DE SALUD**  
**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**  
**Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2025**

Servicio Final	Especialidad	META 2025	UNIDAD DE MEDIDA
<b>Consulta Externa</b>	Medicina General	4,080	Consulta
	Especialidades Básicas	15,830	Consulta
	Sub especialidades	15,830	Consulta
	Otras atenciones consulta externa	17,993	Consulta
	Odontológica	1,836	Consulta
	<b>TOTAL</b>	<b>55,570</b>	<b>Consulta</b>
<b>Consulta Emergencia</b>	Medicina General	44,446	Consulta
	Medicina Familiar	960	Consulta
	Cirugía	3,521	Consulta
	Pediatría	1,920	Consulta
	Bienestar Magisterial	30	Consulta
	<b>TOTAL</b>	<b>50,877</b>	<b>Consulta</b>
<b>Hospitalización</b>	Medicina Interna	5,304	Egreso
	Cirugía	1,551	Egreso
	Ginecología	376	Egreso
	Obstetricia	3,851	Egreso
	Pediatría	2,844	Egreso
	Neonatología	1,034	Egreso
	Otros servicios (Convenios)	43	Egreso
	<b>TOTAL</b>	<b>15,003</b>	<b>Egreso</b>
<b>Cirugía Mayor</b>	Electiva para Hospitalización	1,299	Cirugía
	Electiva Ambulatoria	557	Cirugía
	<b>Total, Electivas</b>	<b>1,856</b>	<b>Cirugía</b>
	De Emergencia para Hospitalización	567	Cirugía
	De Emergencia Ambulatoria	2	Cirugía
	<b>Total, Emergencia</b>	<b>569</b>	<b>Cirugía</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>2,425</b>	<b>Cirugía</b>

MINISTERIO DE SALUD  
**Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

**Programación de metas de actividades hospitalarias, año 2025**

<b>Partos</b>	Vaginal	1,179	Parto
	Por Cesárea	336	Cesárea
	<b>TOTAL</b>	<b>1,515</b>	<b>Partos</b>
<b>Servicios Intermedios</b>	Imagenología	99,053	Proyecciones (RX)
	Otros Procedimientos Diagnósticos	3,319	
	Tratamiento y Rehabilitación	575,025	
	Trabajo Social	21,500	Casos Atendidos
	<b>TOTAL</b>	<b>#¡REF!</b>	
<b>Laboratorio Clínico.</b>	Hematología	79,010	Examen
	Inmunología	9,831	Examen
	Bacteriología	12,269	Examen
	Parasitología	6,697	Examen
	Bioquímica	298,234	Examen
	Banco de Sangre	21,426	Examen
	Uroanálisis	24,539	Examen
	<b>TOTAL</b>	<b>452,006</b>	<b>Examen</b>
<b>Servicios Generales</b>	Alimentación y Dieta	35,574	Raciones
	Lavandería	903,431	Libras
	Mantenimiento Preventivo	1,864	Ordenes
	Transporte	240,000	Kilómetros

Fuente: PAO Hospital, año 2025.

### ESTRUCTURA DE TALENTO HUMANO

Como Hospital contamos un con total de 418 Plazas por Ley de salarios, 95 GOES para un total de 513 plazas.

PLAZA	TOTAL DE RECURSOS
Auxiliares de Servicio	30
Ayudantes de Enfermeria	24
Auxiliares de Enfermeria	76
Enfermeras Hospitalarias	87
Medicos Generales	41
Medicos Especialistas	35
Medicos Subespecialistas	
Profesionales de Laboratorio Clinico	18
Juridicos	2
Auxiliaresde Almacen	5
Auxiliares de Estadistica	14
Auxiliar de Farmacia	5
Cocineros	10
Profesionales de Nutricion	2
Lavanderia	9
Odontologo	2
Motoristas	6
Obrero de Mantenimiento	5
Operador de Sistemas	3
Anestesistas	15
Fisioterapistas	9
Trabajador Social	2
Psicologos	3
Profesionales de Radiologia	7
Tecnico en Mantenimiento	5
Conmutador	4
Otros Administrativos	55
Promotor de Salud	1

PLAZAS DE RECURSOS DETACADOS RED MINSAL	RECURSOS
Motoristas	4
Médicos Generales	2
Auxiliar de Enfermería	1
Administrativo	1
Enfermero	1
Odontólogo	1

## MEDICAMENTOS E INSUMOS MEDICOS QUE DURANTE EL AÑO PRESENTARON PROBLEMAS DE ABASTECIMIENTO EN LO QUE VA DEL 2024.

El año 2024 se vio afectado en general por atrasos en los procesos de compras asociados a la implementación de la nueva ley de compras y la adaptación de los proveedores a dicho proceso, lo que derivó también en atrasos en las entregas, que se agudizó con la crisis de los contenedores que sufrió el transporte marítimo, si embargo se realizaron múltiples transferencias y compras urgentes internas para suplir la necesidad.

El abastecimiento de medicamentos en promedio es de 84.4% con una fluctuación de 5 puntos porcentuales con el mínimo de 78.9% en el mes de Junio y un pico máximo de 88.5% en Agosto debido al ingreso de los productos de la compra conjunta, encontrándonos al mes de Septiembre con 82.7%, sin embargo no ha sido posible alcanzar el 100% a causa de los productos no adjudicados o declarados desiertos en las compras conjuntas de MINSAL o que aumentaron su consumo debido al aumento en la demanda del nivel de consultas así como múltiples rechazos en los controles de calidad de algunos medicamentos por ejemplo la Metformina,

00209005	Trimetoprim + Sulfametoxazol (40 + 200) mg/5 mL Suspensión Oral Frasco (100-120) mL con dosificador graduado, protegido de la luz
00202022	Cefadroxilo (Monohidrato) 250 mg/5 mL Sólido para Suspensión Oral Frasco (60 - 100) mL, con dosificador graduado
00202035	Ceftriaxona (Sódica) 1 g Sólido Parenteral I.M. - I.V. Frasco Vial
02701035	Vitamina D3 (Colecalciferol) 0.25 mcg Sólido Oral Empaque Primario Individual o Frasco protegido de la luz
02501007	Atorvastatina (Cálcica) 10 mg Sólido Oral Empaque Primario Individual.
02702005	Calcio (Carbonato) 600 mg Sólido Oral Empaque Primario Individual o Frasco
02705005	Ácido Fólico 5 mg Sólido Oral Empaque Primario Individual
02705020	Sulfato ferroso 300 mg Sólido Oral Empaque Primario Individual, protegido de la luz
03100035	Cloranfenicol 0.5% Líquido Oftálmico Frasco Gotero (5 - 10) mL
02301030	Metformina Clorhidrato 850 mg Sólido Oral Empaque Primario Individual

Trimetoprim, cefadroxilo, y Vitamina D3 no fueron adjudicados en la compra conjunta por falta de ofertas, por lo que se hicieron diferentes transferencias para procurar su abastecimiento, se intentó comprar por comparación de precios y también quedó desierta, Carbonato de Calcio, Vitamina D3, se aumentó su consumo por sobre todo de pacientes con Enfermedad Renal Crónica, se adquirieron por transferencias y asignaciones de Nivel Central, Metformina presentaron rechazo por controles de calidad.

Con respecto a 2024 se ha reevaluado el cuadro básico de medicamentos el cual se mantiene con 269 medicamentos, pero se ha realizado sustituciones como Dexketoprofeno en sustitución de ibuprofeno, bisoprolol en sustitución de atenolol, Glimepirida en Lugar de Glibenclamida y se agregó Nitaxozanida e Insulina glargina

En cuanto a los insumos el abastecimiento se mantiene más estable con un promedio de 84% presentaron problema lo detallado a continuación:

10703020	GASA QUIRURGICA PREDOBLADA TIPO V, CALIDAD USP, 91.44 m (100 YARDAS) x 91.44 cm (36"), ANCHO (TRAMA 16-20 URDIMBRE20-24 PESO 22.5-28.8g/m2)
10704010	HUATA QUIRURGICA DE TELA NO TEJIDA, DE ALGODON, 4" DE ANCHO, ROLLO, TEXTURA SUAVE
10704020	HUATA QUIRURGICA DE TELA NO TEJIDA, DE ALGODON, 8" DE ANCHO, ROLLO, TEXTURA SUAVE
10601195	AGUJA DE PUNCION INTRAOSEA 22G x (1/2 - 5/8)", TAMAÑO NEONATAL, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10601200	AGUJA DE PUNCION INTRAOSEA 20G x (3/4 - 1)", TAMAÑO INFANTE, EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10605165	CATETER INTRAVENOSO N° 18 x 1 1/4 - 1/2", EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10605180	CATETER INTRAVENOSO N° 20 x 1 1/4", EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
10605190	CATETER INTRAVENOSO N° 22 x 1", EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE

10605200	CATETER INTRAVENOSO N° 24 x 3/4", EMPAQUE INDIVIDUAL ESTERIL, DESCARTABLE
----------	---

Los insumos mencionados la gasa se aumentó considerablemente el consumo, se realizaron múltiples transferencias y se realizaron comprar por comparación de precios para poder suplir la necesidad, la huata se escaseo porque no fueron adjudicados en la compra conjunta del MINSAL, las agujas intraóseas no se han podido comprar por falta de oferta, los catéteres sufrieron desabastecimiento debido a atrasos en las entregas por parte de los proveedores, por lo que se realizaron múltiples transferencias y compra por libre gestión así como ampliación de contratos que nos ha permitido solventar la disponibilidad y una buena atención a nuestros pacientes, al momento se encuentra en proceso de elaboración el programa de compra de insumos el cual se proyecta tendrá un incremento en la necesidad de productos debido al aumento de la demanda de servicio de salud, en general.

En relación con los requerimientos de medicamentos para el 2025 se proyecta cumplir la meta de tener el abastecimiento de los 284 medicamentos del cuadro básico lo que asciende a un monto de \$ 1,387,004.11.

## ANÁLISIS FODA

### Análisis Interno:

#### Fortalezas

- Personal capacitado y motivado en el desempeño de sus funciones con alta capacidad técnica y administrativa.
- Reequipamiento Médico- Hospitalario.
- Desarrollo y Ejecución del Plan de Educación Continua.
- Abastecimiento de medicamentos e insumos en un alto porcentaje.
- Implementación del SIS al 100%
- Implementación Ley Nacer con Cariño y se cuenta con una Estancia Materna y Sala de Lactancia.
- Procesos de Auditorias.
- Estructura Organizativa acorde al funcionamiento.
- Procesos y Procedimientos estandarizados del MINSAL.
- Gestión de calidad con apoyo de los comités institucionales.
- Capacidad de respuesta para situaciones de emergencias y desastres.
- Implementación de la Normativa de Atención Segura en Salud y el cumplimiento de la Ley Antisoborno.

#### Debilidades

- Incremento en la demanda de pacientes en todas las áreas hospitalarias sobre todo en la consulta de emergencia y servicios de Hospitalización.
- Limitado presupuesto asignado al hospital para responder a necesidad real.
- Falta de recurso humano en algunas áreas hospitalarias y administrativas.
- Retraso en la entrega de medicamentos e insumos en la compra conjunta.
- Tiempos de espera prolongados para consulta de primera vez en algunas especialidades básicas y subespecialidades.
- Dificultad con las ambulancias propias por constantes fallas mecánicas y haber cumplido la vida útil.

### Análisis externo:

#### Oportunidades

- Ubicación estratégica y accesible.
- Disponer de una amplia oferta de sub especialidades.
- Sistema de referencia y retorno funcionando
- Trabajo coordinado en RIIS

#### Amenazas

- Ausentismo por enfermedades epidemiológicas y/o ocupacionales que afectan al personal.
- Limitada oferta de Especialistas y subespecialistas que desean laborar en el hospital.

## IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS Y NECESIDADES PAOH 2025

N°	Problemas Priorizados	Causa del Problema	Actividades para atacar causa de problema priorizado
1	Constantes fallas mecánicas de ambulancias propias y el 100% cumplió la vida útil o han sido declaradas con irreparables.	Flota que no responde a la alta demanda de traslados hospitalarios y vida útil ya caduca.	Realizar las gestiones para compra y/o solicitar asignación de nivel central.
2	Alto índice de ocupación hospitalaria en los servicios de hospitalización.	Hospitalizaciones Evitables, procesos de atención sin el seguimiento adecuado.	Temas de Educación continua, Monitoreo evaluación y supervisión de procesos de atención.
3	Alta demanda de pacientes que acuden al servicio de emergencia que no son verdaderas urgencias y pudieran atenderse en primer nivel.	Bajo nivel de Resolución de Primer Nivel de Atención.	Mejorar mecanismos de atención en RISS
4	Tiempos de espera prolongados para algunas consultas de subespecialidad de primera vez en consulta externa médica.	Falta de recursos médicos, falta de horas médicas.	Contratación de más personal y asignación de mayor número de horas consulta, Descentralización de paciente a primer nivel de atención.
5	Alto consumo de reactivos de Laboratorio.	Inadecuada indicación por parte de personal	Mejorar la indicación de los exámenes de laboratorio clínico

**MINISTERIO DE SALUD  
PROGRAMACION DE ACTIVIDADES DE GESTON 2025  
HOSPITAL NACIONAL SAN PEDRO USULUTAN**

Objetivos / actividades		Meta 2025	Responsable	I	II	III	IV	Supuestos Externos
				Prog	Prog	Prog	Prog	
<b>Objetivo: Contribuir a disminuir la morbilidad materno infantil mediante una atención eficaz oportuna y de calidad, basados en el cumplimiento de la Ley Nacer Con Cariño.</b>								
Simulacro Mensual de Código Rojo	Simulacro realizado/ programado	100 %	Jefe de Obstetricia	3	3	3	3	Involucramiento y disponibilidad del personal involucrado
Simulacro Mensual de Código Naranja	Simulacro realizado/ programado	100 %	Jefe de Obstetricia	3	3	3	3	Involucramiento y disposición activa del personal involucrado
Simulacro mensual de Código Amarillo	Simulacro realizado/ programado	100 %	Jefe de Obstetricia	3	3	3	3	Involucramiento y disposición activa del personal involucrado
Temas Bimensuales de Educación Continua (Obstétricos y Pediátricos) a Médicos Generales y personal de Enfermería	Tema impartido/ Tema Programado	100 %	Jefe de Médicos Generales	2	1	1	2	Involucramiento y disponibilidad del personal involucrado
Reunión mensual del comité hospitalario de morbilidad materno perineonatal para análisis y revisión estadística general y de auditorías de MOES y MIGRAS.	Reunión Programada/ Reunión Realizada	100 %	Comité Materno-Perinatal	3	3	3	3	Como Hospital los Servicios por norma realizan las auditorías y se cuenta con la información para evaluar la actividad
Simulacros Mensuales de Reanimación Neonatal y Códigos Pediátricos.	Simulacro realizado/ programado	100 %	Jefe de Pediatría	3	3	3	3	Involucramiento y disposición activa del personal involucrado
Capacitación de ACEPTE	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	100 %	Jefe de Pediatría	2	1	1	2	Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.
Capacitación de Reanimación Neonatal	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	100 %	Jefe de Pediatría	2	1	1	2	Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.
<b>Impulsar un modelo de gestión que permita mejorar los tiempos de espera para cita de primera vez de consulta externa especializada así como para procedimiento Quirúrgico, considerando el enfoque de derecho los pacientes.</b>								
Reducir los Tiempos de Espera para la Consulta Especializada de primera vez.	Tiempo de espera en días menor al programado según estándar	30 %	Jefe de Consulta Externa y División Médica	30	30	30	30	Se cuenta con los especialistas necesarios para dar respuesta a la demanda.
Descentralizar a primer nivel pacientes con algunas enfermedades crónicas como Hipertensión Arterial Crónica, Diabetes Mellitus sin Mención de complicación debidamente controlados para seguimiento en primer nivel de atención.	Descentralización a primer nivel	12 %	Jefe de consulta externa	3 %	3 %	3 %	3 %	Se cuenta con los especialistas necesarios para dar respuesta a la demanda.
Mejorar los Tiempos de Espera para la Programación de Cirugía	Tiempo de espera en días menor a 60.	80 %	Jefe de División Médico Quirúrgica.	60	60	60	60	Se cuenta con los especialistas necesarios para dar respuesta a la demanda.

## ACTIVIDADES DE GESTION 2025

<b>Objetivo: Contribuir al control las enfermedades crónicas no transmisibles</b>							
Elaboración de plan anual de enfermedades Crónicas no transmisibles	Plan Elaborado	1	Comité de enfermedades Crónicas no transmisibles	1			Falta de oportunidad de la Información para elaborar el Plan y disponibilidad de miembros del comité
Capacitación trimestral sobre Nutricion y control metabólico a personal y pacientes	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	4	Comité de enfermedades Crónicas no transmisibles	1	1	1	Disposicion y Apoyo de las Jefaturas
Capacitación trimestral sobre estilos de vida saludables y auto cuidado a personal y pacientes.	Capacitaciones realizadas/capacitaciones programadas	4	Comité de enfermedades Crónicas no transmisibles	1	1	1	Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.
<b>Objetivo: Garantizar el cumplimiento de los componentes ambientales hospitalarios.</b>							
Disminuir factores que puedan provocar infecciones nosocomiales	Supervisiones Programadas/Supervisiones Realizadas	12	Comité de infecciones nosocomiales	3	3	3	Disposición y Apoyo de las Jefaturas
Elaboración del plan anual operativo y reuniones mensuales para análisis de abastecimiento de medicamentos e insumos.	Reuniones Programadas/ Reuniones Realizadas	12	Comité de farmacovigilancia	3	3	3	Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.
Temas de educaciones continua a médicos residentes sobre protocolos y lineamientos de atención en hospitalización	Capacitaciones Programadas/ Capacitaciones Realizadas	12	Jefe de Residentes y jefe de División Médica	3	3	3	Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.
Mejora continua de manera general en todos los servicios de hospitalización	Supervisiones Programadas/Supervisiones Realizadas	4	Concejo Estratégico de Gestión	1	1	1	Disposicion y Apoyo de las Jefaturas
Implementación de Procesos y Procedimientos de Atención en Salud Integral en los Servicios de Hospitalización	Supervisiones Programadas/Supervisiones Realizadas	4	Jefe de División Médica	1	1	1	Disposicion y Apoyo de las Jefaturas
<b>Objetivo: Fomentar la Atención Segura en Salud.</b>							
Socializar la Norma Técnica para la atención segura en salud con el 100 % del personal operativo y administrativo.	Capacitaciones Programadas/ Capacitaciones Realizadas	4	Jefe UOC y jefe de Enfermería	1	1	1	Sobrecarga Laboral
<b>Objetivo: Fortalecer el desarrollo de la gestión del Recurso Humano.</b>							
Elaboración y Monitoreo del Plan de Capacitación Institucional.	Documento Aprobado 2025	1	Jefe de División Medica y Recursos Humanos	1			Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.

## ACTIVIDADES DE GESTION 2025

Objetivo: Fortalecer la atención en el servicio de emergencias								
Mejorar los conocimientos de la población sobre el triaje y cómo funciona a fin de concientizar sobre las prioridades en emergencia	Charlas sobre Traige	32	Jefe de enfermería de emergencia	8	8	8	8	Disponibilidad de Recursos por ausencias, permisos o incapacidades
Mejorar coordinación con personal de primer nivel de atención, a fin de superar problemas de atenciones primer nivel en el servicio de emergencia	Reuniones RIISS	12	Comité RIISS	4	4	4	4	Disposición y Apoyo de las Jefaturas
Realizar educación continua sobre procesos y guías clínicas actualizadas para atenciones de emergencia a personal médico, para brindar el servicio con calidad y calidez al usuario	Jornada de capacitación	6	Jefe de emergencia	1	2	2	1	Participación Activa y oportuna de los involucrados en el proceso.
Evaluación y seguimiento de Procesos y Procedimientos para proporcionar atenciones de salud integrales en la Unidad de Emergencia	Supervisiones	4	Jefe de emergencia	1	1	1	1	Disposicion y apoyo de las Jefaturas
Objetivo: Implementación de la Transformación Digital y Verificar el cumplimiento de la Ley Antisoborno								
Reunión Trimestral del Comité SIS Hospitalario para analizar y verificar el cumplimiento de la implementación al 100%	Reunión Programada/ Reunión Realizada	4	Comité SIS	1	1	1	1	Disposicion y Apoyo de las Jefaturas y personal involucrado.
Implementación del Programa de Telemedicina	% De Tele consulta Programada de Medicina Interna, Medicina Familiar y cuidados paliativos/ % Realizado	4%	Jefe de División Medica. Jefe de Consulta externa	1	1	1	1	Disposicion y Apoyo de las Jefaturas y personal involucrado.
Socializar la Ley Antisoborno con el 100% del personal y realizar las gestiones para la certificación de la norma ISO 37001.	Reuniones Programadas/Reuniones Realizadas.	12	Oficial de Cumplimiento	3	3	3	3	Disposicion y Apoyo de las Jefaturas y personal convocado.

MINISTERIO DE SALUD  
MATRIZ DE VALORACIÓN DE RIESGOS PAOH HOSPITALES 2025

1. Proceso	2. Riesgos	3. Probabilidad de ocurrencia del riesgo F (Baja=1; Media=2 y Alta=3)	4. Magnitud del impacto del riesgo I (Leve=1; Moderado=2 y Severo=3)	5. Exposición al riesgo (F x I) Categoría	6. Acciones para control de riesgos	7. Responsables
Atención de Consulta Externa Médica.	Alta posibilidad de complicaciones de pacientes con enfermedades crónicas por tiempos prolongados de espera de cita de primera vez.	3	3	9	Decentralización de pacientes a primer nivel de Atención. Contratación de Especialistas y Subespecialistas-	Dirección, Jefe de Consulta Externa Médica, Jefe de División Médica.
Hospitalización	Alto índice de ocupación y bajo índice de rotación de cama en servicios de Hospitalización de Medicina Interna y Cirugía.	3	3	9	Reducir porcentaje de Hospitalización Evitables, Agilizar procesos de atención-	Jefe de División Médica.
Fisioterapia	Ubicación de la planta física en el cuarto piso del Hospital y falta de Recurso Humano.	3	2	6	Valorar reubicación en planta física Hospitalaria.	Dirección.
Atenciones de Laboratorio Clínico.	Alto consumo de Reactivos de laboratorio y baja existencia de Sangre y Hemoderivados.	2	3	6	Monitorizar y evaluar periódicamente indicación razonable y justificada acorde a patología de exámenes de laboratorio clínico. Promocionar la Donación altruista, Gestión con Bancos de Sangre de la Red.	Jefe de División Médica, jefe de Servicios de Apoyo, jefe de Consulta Externa, jefe de Médicos Generales, jefe de Laboratorio Clínico y Banco de Sangre.
Atención de Consulta de Emergencia	Alta demanda de pacientes con triage verde que pudieron ser atendidos en primer nivel.	3	2	6	Destinar Médico y Área para atención de Triage Verde, Coordinación con primer nivel de atención.	Dirección, Coordinador RIIS.

**PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2025**  
**CONSULTA EXTERNA MEDICA**

Actividades	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>M</b>	<b>A</b>	<b>M</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>A</b>	<b>S</b>	<b>O</b>	<b>N</b>	<b>D</b>	<b>TOTAL</b>
	Prog.												
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Consulta Externa Médica</b>													
<b>General</b>													
Medicina General	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	340	4,080
<b>Especialidades</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Medicina Interna	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	666	674	8,000
Cirugía General	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	544	6,528
Pediatría General	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Ginecología	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	88	979
Obstetricia	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Psiquiatría	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
<b>Sub especialidades</b>													
<b>Sub Especialidades de Medicina Interna</b>													
Cardiología	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	163	165	1,958
Fisiatría	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Nefrología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Neurología	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
<b>Sub Especialidades de Cirugía</b>													
Oftalmología	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Ortopedia	462	462	462	462	462	462	462	462	462	462	462	467	5,549
Urología	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	118	1,306
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>													
Cirugía Pediátrica	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
<b>Emergencias</b>													
<b>De Medicina Interna</b>													
Medicina Familiar	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	960
<b>De Cirugía</b>													
Cirugía General	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Ortopedia	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	168	173	2,021
<b>De Pediatría</b>													
Pediatría Gral.	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	160	1,920
<b>Otras Atenciones Consulta Emergencia</b>													
Bienestar Magisterial	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	8	30
Emergencia/Consulta General	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,703	3,713	44,446

**PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2025**  
**CONSULTA EXTERNA MEDICA**

<b>Otras Atenciones Consulta Externa Médica</b>													
Clínica de Ulceras	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Colposcopia	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	59	653
Medicina Familiar	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Nutrición	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	204	2,448
Planificación Familiar	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	720
Programa de Atención Integral	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	1,632
Psicología	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224
Selección	510	510	510	510	510	510	510	510	510	510	510	510	6,120
<b>Consulta Externa Odontológica</b>													
Odontológica de primera vez	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	51	612
Odontológica subsecuente	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	1,224

**PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2025**  
**HOSPITALIZACION**

Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TOTAL
	Prog.												
<b>Servicios Finales</b>													
<b>Egresos Hospitalarios</b>													
<b>Especialidades Básicas</b>													
Cirugía	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	152	153	1,825
Ginecología	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	36	46	442
Medicina Interna	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	520	6,240
Obstetricia	377	377	377	377	377	377	377	377	377	377	377	384	4,531
Pediatría	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	288	3,346
<b>Sub Especialidades</b>													
<b>Sub Especialidades de Pediatría</b>													
Neonatología	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	106	1,217
<b>Otros Egresos</b>													
Bienestar Magisterial	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50
<b>Partos</b>													
Partos vaginales	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	98	101	1,179
Partos por Cesáreas	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	336
<b>Cirugía Mayor</b>													
Electivas para Hospitalización	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	1,080
Electivas Ambulatorias	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	600
De Emergencia para Hospitalización	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	768
De Emergencia Ambulatoria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4
<b>Medicina Critica</b>													
<b>Unidad de Emergencia</b>													
Admisiones	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,469	1,472	17,631

**PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2025**  
**SERVICIOS INTERMEDIOS: DIAGNOSTICO, TRATAMIENTO Y REHABILITACION**

Actividades	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>M</b>	<b>A</b>	<b>M</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>A</b>	<b>S</b>	<b>O</b>	<b>N</b>	<b>D</b>	<b>TOTAL</b>
	Prog.												
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Imagenología</b>													
Fluoroscopias	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	6	50
Radiografías	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,236	7,246	86,842
Ultrasonografías	835	835	835	835	835	835	835	835	835	835	835	846	10,031
Tomografía Axial Computarizada	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,200
Mamografías Diagnósticas	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
Mamografías de Tamizaje	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900
<b>Otros Procedimientos Diagnósticos</b>													
Colposcopias	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	18	150
Electrocardiogramas	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	190	2,236
Electroencefalogramas	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	26	279
Espirometrías	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
Pruebas de Esfuerzo	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	96
Pruebas de HOLTER	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	96
<b>Tratamiento y Rehabilitación</b>													
Cirugía Menor	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	82	940
Diálisis Peritoneal	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	70	807
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	736	736	736	736	736	736	736	736	736	736	736	742	8,838
Hemodiálisis	952	952	952	952	952	952	952	952	952	952	952	952	11,424
Inhaloterapias	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,534	1,537	18,411
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,756	24,763	297,079
Recetas Dispensadas de Hospitalización	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,159	19,163	229,912
<b>Trabajo Social</b>													
Casos Atendidos	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,897	1,901	22,768

**PROGRAMACION DE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2025**  
**SERVICIOS INTERMEDIOS: LABORATORIO CLINICO Y BANCO DE SANGRE**

Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TOTAL
	Prog.												
<b>Servicios Intermedios</b>													
<b>Diagnostico</b>													
<b>Laboratorio Clínico y Banco de Sangre</b>													
<b>Hematología</b>													
Consulta Externa	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,166	1,174	14,000
Hospitalización	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	1,838	22,056
Emergencia	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	36,000
Referido / Otros	579	579	579	579	579	579	579	579	579	579	579	585	6,954
<b>Inmunología</b>													
Consulta Externa	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	163	1,879
Hospitalización	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	201	202	2,413
Emergencia	387	387	387	387	387	387	387	387	387	387	387	391	4,648
Referido / Otros	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	77	891
<b>Bacteriología</b>													
Consulta Externa	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	261	3,132
Hospitalización	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	620	624	7,444
Emergencia	293	293	293	293	293	293	293	293	293	293	293	302	3,525
Referido / Otros	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	76	868
<b>Parasitología</b>													
Consulta Externa	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	202	2,325
Hospitalización	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	93	102	1,125
Emergencia	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	211	218	2,539
Referido / Otros	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	59	708
<b>Bioquímica</b>													
Consulta Externa	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,909	7,912	94,911
Hospitalización	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,114	5,121	61,375
Emergencia	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	9,413	112,956
Referido / Otros	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	2,416	28,992
<b>Banco de Sangre</b>													
Consulta Externa	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	461	5,521
Hospitalización	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	498	502	5,980
Emergencia	517	517	517	517	517	517	517	517	517	517	517	527	6,214
Referido / Otros	309	309	309	309	309	309	309	309	309	309	309	313	3,712
<b>Uroanálisis</b>													
Consulta Externa	637	637	637	637	637	637	637	637	637	637	637	647	7,654
Hospitalización	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	245	2,907
Emergencia	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,039	1,046	12,475
Referido / Otros	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	128	1,503

**PROGRAMACION SE ACTIVIDADES ASISTENCIALES 2025**  
**SERVICIOS GENERALES**

Actividades	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>M</b>	<b>A</b>	<b>M</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>A</b>	<b>S</b>	<b>O</b>	<b>N</b>	<b>S</b>	<b>TOTAL</b>
	Prog.												
<b>Servicios Generales</b>													
<b>Mantenimiento Preventivo</b>													
Números de Orden	155	155	155	155	155	155	155	155	155	155	155	159	1,864
<b>Transporte</b>													
Kilómetros Recorridos	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	240,000

**PROCESO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION DEL PLAN ANUAL OPERATIVO 2025  
COMPROMISOS PARA EL CUMPLIMIENTO DE RESULTADOS NO ALCANZADOS.**

**ANEXO 8**

**Hospital: Hospital Nacional San Pedro, Usulután**

<b>Resultado esperado</b>	<b>Factor o situación que impidió la realización de la meta</b>	<b>Medidas a adoptar</b>	<b>Antes de (qué fecha)</b>	<b>Responsable</b>
Realización Mensual de Simulacros de Reanimación Neonatal	Falta de una adecuada planificación.	Solicitar Programación anual de los simulacros y verificar cumplimiento mensuales.	Enero 2025	Jefe de División Médica y Jefe e Pediatría.
Realización Mensual de Simulacros de Obstétricos.	Falta de una adecuada planificación.	Solicitar Programación anual de los simulacros y verificar cumplimiento mensuales.	Enero 2025	Jefe de División Médica y jefe de Obstetricia.
Descentralización de Consulta externa especializada.	Falta de medicamentos en primer nivel.	Coordinar con primer nivel para la gestión de medicamentos del cuadro básico.	Abril de 2025.	Jefe de División Médica, jefe de Consulta Externa, Coordinador en RRIS.

\_\_\_\_\_  
Firma  
(Responsable de la Dependencia)

\_\_\_\_\_  
Fecha de elaboración