



MINISTERIO
DE SALUD

HOSPITAL
NACIONAL
ZACAMIL



MINISTERIO DE SALUD
**HOSPITAL NACIONAL “DR. JUAN JOSE
FERNÁNDEZ” ZACAMIL**
EVALUACIÓN PLAN ANUAL OPERATIVO AÑO 2023



DR. CESAR EXEQUIEL DELGADO
DIRECTOR

ENERO 2024



PRESENTACIÓN

A fin de cumplir con lo establecido en el Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno Específicas del Hospital Nacional Zacamil y en base a lineamientos del Ministerio de Salud a través de la Dirección de Planificación y de la Dirección General de Hospitales se pone a disposición de todo el personal y sobre todo a las autoridades y a la población salvadoreña resultados de la producción de servicios del año 2023, poniendo énfasis en los lineamientos establecidos en el Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación que ha dictado el Ministerio de Salud para ir evaluando y comparando los Hospitales en forma homogénea de acuerdo a la categorización y Clasificación de Hospitales en la Redes Integrales e Integradas de Servicios de Salud. Con esto se da a conocer los principales logros de Hospital, tanto en lo productivo en los servicios de salud, como en la gestión realizada del centro hospitalario y otras actividades que se van desarrollando para el beneficio a la población usuaria, sin dejar de considerar la satisfacción del personal.

Dichos logros se enfocan en un mejoramiento continuo de la calidad de la gestión pública, centrada en la satisfacción de las y los usuarios y la consecución de resultados, en el marco de la reforma de salud y el funcionamiento de Redes integradas e integrales de Servicios de Salud, elemento fundamental de la atención primaria en salud.

El Hospital Zacamil durante el año 2023 ha visto alterada su funcionalidad y operatividad por motivos de mejoras, remodelaciones o readecuaciones en la infraestructura física como el Centro Oftalmológico, una ampliación de la Consulta Externa en la parte posterior de la actual y del área de Emergencia para observación de pacientes y el cambio de techo, pisos, ventanas, puertas y pintura de los servicios de hospitalización y de servicios de apoyo diagnóstico y continuar con la construcción y ampliación del Centro Quirúrgico. Hay que considerar que se han aperturado otros servicios y nuevas subespecialidades, y se continuo con obra de Centro Oftalmológico hasta el mes de Octubre.

El hospital atiende aun a pacientes con sospecha de COVID 19 en un área junto a Emergencia denominado griparlo donde además se da atención a patologías de bajo riesgo clasificado en emergencia y es un centro de referencia para la atención de enfermedades agudas y crónicas y sobre todo por Cirugías de Emergencia dado que las instituciones de socorro y el Sistema de Emergencias médicas trasladan los pacientes a esta institución. Así como las referencias de las Unidades de Salud

Comunitarias del gran San Salvador y de todos los Hospitales Nacionales que derivan pacientes para realizar ciertos procedimientos médicos como Endoscopias y CEPRES.

I. OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL DEL HOSPITAL:

Proveer Servicios de Salud en forma permanente e integral de tipo de internamiento, emergencias y ambulatorio en las especialidades médicas de acuerdo a nuestra complejidad, siendo el Hospital de Referencia para la RIISS Centro y RIISS Norte, así como para hospitales de San Salvador como el de Soyapango, San Bartolo de Ilopango, Hospital Neumológico de los Planes de Renderos y resto de hospitales públicos del país.

OBJETIVO GENERAL DEL INFORME:

Presentar una evaluación anual de acuerdo a lo programado de producción de servicios de salud en el Plan Operativo Institucional que sirva de rendición de cuentas de la gestión institucional del año 2023 del Hospital Nacional Zacamil, Dr. Juan José Fernández que sirva de sustrato para el siguiente año en la búsqueda de la satisfacción de la ciudadanía.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Presentar en un documento ejecutivo los resultados de producción de servicios hospitalarios del año 2023 como una rendición de cuentas hacia la ciudadanía.
- Fortalecer el proceso de Monitoreo y Evaluación de la Gestión Institucional y de la Programación Anual que sirva de retroalimentación para el siguiente año.

**LOGROS DE METAS Y ACTIVIDADES HOSPITALARIAS
AÑO 2023
ENERO A DICIEMBRE 2023**

ACTIVIDADES	UNIDAD MEDIDA	METAS	LOGRO	PORCENTAJE %
Consulta Externa Especializada	Consultas	85056	138.708	163
Consulta Médica de Emergencia	Consultas	52900	52.935	100
TOTAL DE CONSULTA	CONSULTAS	137.956	191.643	138 90
Egresos de Medicina Interna	Egresos	2.925	4.707	160.90
Egresos de Cirugía	Egresos	3.812	4.947	129.77
Egresos de Ginecología Obstetricia	Egresos	3.878	3.120	80.45
Egresos de Pediatría	Egresos	4.137	3.992	96.49
Otros Servicios	Egresos	500	852	170
TOTAL DE EGRESOS	EGRESOS	15.252	17.618	115.50
Partos Vaginales	Partos	2.000	1.278	64
Partos por Cesárea	Partos	1.000	697	69.70
TOTAL DE PARTOS	PARTOS	3.000	1.975	65.83

Electivas para Hospitalización	Cirugías	1.949	2.593	133
Electivas Ambulatorias	Cirugías	835	3.620	433
De Emergencia para Hospitalización.	Cirugías	3.654	1.630	44.60
De Emergencia Ambulatoria	Cirugías	768	3.014	392
TOTAL DE CIRUGIAS MAYOR	Cirugías	7.206	10.857	150.65

METAS Y ACTIVIDADES HOSPITALARIAS

ENERO A DICIEMBRE 2023

ACTIVIDADES	UNIDAD MEDIDA	METAS	LOGRO	%
Radiología	Estudios	49.500	61.125	123
Laboratorio Clínico	Estudios	934.300	832.689	89
Anatomía Patológica	Estudios Biopsias	6.350	6480	102
Banco de Sangre	Estudios	26.257	37.835	144
Farmacia	Recetas	681.203	986.274	144.78
Raciones Despachadas	Raciones	59.493	62.947	105
Ropa Lavada	Libras	1.097.642	1.073.836	97.80

RESULTADOS Y ANÁLISIS PRODUCCIÓN DE SERVICIOS DE AÑO 2023:

En este año la consulta externa solo se programó como meta un 85% de la capacidad de horas disponibles de médicos especialistas staff asignados por efecto de considerar varios factores como continuar trabajos de remodelación y mejoras de ciertas áreas como el Centro Oftalmológico, el cambio de techo, de pisos y pintura de los servicios de hospitalización y de servicios de apoyo diagnóstico como Ampliación de Radiología, Remodelación de Unidad de trabajo respetado y Sala Nacer con Cariño y Emergencia Gineco-Obstétrica, Ampliación de servicio de Ortopedia Cirugía Oqueli, y continuar con la construcción y ampliación del Centro Quirúrgico. Se logró en año 2023 unas 138.178 consultas que representan un 163 % de lo programado, en comparación a las 103.895 consultas del año 2022, llegando con este dato a niveles superiores a los años previos antes de la pandemia. Hay que considerar que se han aperturado otras y nuevas subespecialidades. La consulta del Centro Oftalmológico que es una de mayor incremento se dio en espacios proporcionados por la Universidad Evangélica dentro del hospital. A partir del año 2021 con la incorporación de otros especialistas y más residentes en el área de Oftalmología ha aumentado la consulta de esta subespecialidad el triple de lo programado anualmente..

En las atenciones de pacientes pediátricos ha influido la mayor cobertura de especialistas pediatras a nivel de Unidades de Salud y la presencia de médicos en turnos nocturnos y días festivos en FOSALUD, lo mismo sucede con la especialidad de Obstetricia; ya que todas las Unidades de Salud cuentan con Ginecoobstetra que desconcentra la atención en el primer nivel. Con la remodelación de Consulta Externa se brinda lugares más acogedores para pacientes como la Unidad Cardiometabólica, Unidad del Dolor y Cuidados Paliativos, un área de procedimientos para pacientes de Ortopedia y un Centro Dermatológico.

La Atención en Emergencia en 2023 fue de 52.935 en comparación a 55.360 atenciones de todo el año anterior, sobre todo en Cirugía, medicina y pediatría, llegando a los niveles anteriores de la Pandemia por COVID19 donde en el año 2021 se logró un total de 45.750 consultas y en 2020 se había logrado un total de 47.809 atenciones; en comparación a 55.097 en el año 2019, considerando que en dicha área se hicieron ciertas remodelaciones en la parte trasera para establecer un área de observación la cual se está utilizando temporalmente para sala de atención de recién nacidos por remodelaciones de la sala de partos anterior. El Hospital ha seguido atendiendo pacientes en un área de emergencia denominado griparlo donde se atienden enfermedades de bajo riesgo y enfermedades respiratorias superiores por sospecha de COVID 19 separado de las otras enfermedades para evitar el contagio. Se sigue atendiendo enfermedades agudas y crónicas comunes y se reciben todas las referencias, demanda espontánea y emergencias de todo el país y esto se constata con datos que maneja el Sistema de Emergencias Médicas (SEM) que trasladan a los pacientes a este centro como primer opción del sistema hospitalario dentro de la red hospitalaria de la Región Metropolitana, esto aumenta la complejidad y gravedad de las enfermedades que se presentan que requieren mayor utilización de recursos y que prolongan la estadía de los pacientes

Ha influido el que se ha socializado a otros hospitales y cuerpos de socorro las modificaciones, remodelaciones y mejoras en infraestructura física en los servicios de hospitalización y sobre todo en las salas quirúrgicas cerradas temporalmente.

En los egresos Hospitalarios se han realizado un total de 17.618 egresos en año 2023 que representa un 100% de lo programado; en comparación a 15.721 egresos en 2022, a pesar de que capacidad instalada se redujo por las obras de remodelación y mejoras en pisos, techos internos, paredes, ventanas en los servicios de hospitalización de Medicina que de 66 camas solo se estuvieron utilizando 26 camas para dicha especialidad en el primer trimestre y luego se inhabilitó en el mes

de Mayo cuando se incrementó a 46 camas hasta el momento, otro factor que afectó fue que en el primer trimestre estuvo desalojado el servicio de Cirugía Mujeres con 50 camas menos y los pacientes de esta especialidad ocuparon camas en servicio de Medicina Interna y Ginecoobstetricia por lo cual los pacientes permanecen en Emergencia o se ingresan a otros servicios como Cirugía, Bienestar Magisterial y Ginecoobstetricia. Por las obras de mejoras y remodelación de infraestructura se hacen movimientos de rotación de pacientes entre servicios de internamiento hospitalario otra estrategia ha sido que los pacientes que ingresan a Medicina y Cirugía son referidos al Hospital El Salvador quien selecciona los pacientes que reciben; ya que no reciben todas las patologías, En la atención de pacientes de Medicina Interna con la apertura del servicio de Hemodiálisis durante este año el cual inicialmente serían ambulatorios la demanda de pacientes con enfermedades de insuficiencia renal crónica se incrementó y estos ingresos así como ancianos y abandonados sin familiares responsables prolongan la estancia hospitalarias por la complejidad de las enfermedades; y en el área de Cirugía por ingreso de patologías que requieren intervenciones quirúrgicas que no se realizan inmediatamente por la utilización de quirófanos de acuerdo a las emergencias que se van reprogramando como las atenciones de Ortopedia, el cual también prolongan los días de estancia.

Algunos de estos pacientes a su ingreso permanecen en la Emergencia del Hospital en espera de una cama o espera de poder ser referido a otro centro hospitalario; se busca agilizar y gestionar las camas de una manera más eficiente y lograr una mayor movilización de las camas sin afectar el proceso de atención asistencial. La utilización de un área de la Emergencia que se había readecuado para una máxima emergencia, continua como un área de observación de corta estancia con carros camillas mientras se agiliza y gestiona las camas de los servicios o se refieren a otros hospitales y se ha habilitado y readecuado un espacio como una Sala quirúrgica de emergencia mientras se habilita el Centro Quirúrgico. Se procura agilizar las altas

para que abandonen el hospital a horas más tempranas, favoreciendo un egreso satisfactorio

Con respecto a las cirugías Mayores en 2023 se ha logrado un total de 10.857 cirugías mayores que representa un 150 de lo programado; en comparación al año 2022 que fueron 4.235 cirugías, y en el año 2021 un total de 9.037 cirugías, ya que se ha funcionado con 2 o 3 quirófanos de emergencia durante todo el día y se ha aperturado un quirófano en el servicio de Pie Diabético y se sigue utilizando el de Emergencia. Continúa la remodelación del Centro Quirúrgico con la ampliación de mayor número de quirófanos para año 2024. Es de resaltar que el mayor número de intervenciones realizadas se han hecho en forma ambulatorias con un 61% del total; siendo 3620 electivas ambulatorias y 3014 de emergencia ambulatorias lo cual es satisfactorio por optimizar el uso de los quirófanos y sobre todo ha sido a través de realizarse jornadas internas de cirugías en diferentes subespecialidades como Cirugía Laparoscópica de Avanzada, Ortopedia, Oftalmología, Urología, Ginecología ya que se cerraron los Quirófanos Centrales por lo que no se ha estado programando cirugías electivas por la remodelación con mejoras de dichos áreas quirúrgicas y áreas de hospitalización lo que ha implicado ir reduciendo camas hospitalarias de los servicios afectados e ir distribuyendo pacientes a otros servicios donde hay disponibilidad e ir refiriendo pacientes ingresados de Medicina Interna a Hospital El Salvador Ortopedia que se realizan durante las 24 horas.

Es de enfatizar que a finales de año 2023 inicio el Programa de Trasplante Renal con la realización de 4 trasplante Renales.

Con respecto a los resultados de partos en el año 2023 se ha logrado 1.975 partos, siendo 1.278 partos vaginales y 697 por cesárea en comparación a año 2022 que se logró 2.274 partos, de los cuales 1.453 son partos vaginales y 821 por cesáreas, todos estos bajo la nueva Ley Nacer con Cariño.

Es de resaltar que en el área de radiología en año 2023 se ha logrado un total de 61.125 estudios que corresponden a un 123% de lo programado sobre todo de

12.101 ultrasonografías, 48.991 radiografías y permaneció inhabilitados los equipos de fluoroscopia y de Tomografía Axial Computarizada durante todo el año, por lo cual estos últimos estudios se realizaban en coordinación y referencia con otros hospitales públicos; sobre todo el Hospital El Salvador en comparación a año 2022 que se logró 55.278 estudios, se han realizado 41.681 placas radiológicas, 162 fluoroscopios, 7.390 estudios ultrasonográficos, y 3.045 tomografías axial computarizada; Desde el año 2020 ya se contó con el servicio de revelado de radiografías en formato digital únicamente, evitando el revelado con químicos para evitar la contaminación por residuos tóxicos. Además, ante la limitante de falta de médicos radiólogos que opten a trabajar dentro de la institución, se utiliza la estrategia de contratar servicios de radiólogos para apoyar la lectura de ultrasonografías y Tomografías Axial Computarizada por lo cual actualmente se ofrece este servicio las 24 horas, incluso en fines de semana; por lo cual se ha logrado las metas y se disminuye los tiempos de espera de lectura por médicos radiólogos. Está en ejecución un proyecto de cambios de equipo radiológico y continua el uso del sistema en línea PACS y el SIS para la lectura de radiografías entre el servicio de radiología y servicios de hospitalización.

Con la incorporación de la formación del postgrado de Residencias en esta especialidad de Radiología ha permitido mejorar la calidad de los resultados de estudios radiológicos.

En relación a los estudios diagnósticos y de apoyo asistencial de laboratorio se ha logrado realizar 832.689 exámenes que corresponden a un 89% de lo programado; comparado con año 2022 se realizó 716.239 y el año 2021 se logró 802.154 exámenes considerando que ha incrementado por los nuevos servicios aperturados y de mayor complejidad, utilizando el proceso de examen y respuesta a través de un Sistema en red SIS entre los servicios de hospitalización, emergencia y consulta externa con el área de laboratorio. En el área de Banco de Sangre se ha logrado 37.835 exámenes comparado con 2022 que se hicieron 25.390 y en 2021 se realizaron 34.286 exámenes.

Con respecto al área de medicamentos con las recetas despachadas en año 2023 se logró 986.274 recetas despachadas, 587.248 ambulatorias y 399.026 de hospitalización, en año 2022 se logró 726.553, de ese total de recetas despachadas 457.166 son de atención ambulatoria y 269.337 son de hospitalización; hay que considerar que en año 2023 iniciaron nuevos servicios de hemodiálisis, pie diabético, oftalmología, dermatología, etc. Durante todo el periodo post Pandemia se ha continuado la prescripción médica de medicamentos para enfermedades crónicas, incluso a través de un convenio con Correos de El Salvador se llega a las viviendas de los pacientes y hacer una entrega domiciliar de medicamentos. En hospitalización la estrategia de prescripción de unidosis da buenos resultados en el uso racional de medicamentos. Debe buscarse estrategias de prescripción, despacho y uso racional de medicamentos, sobre todo en área ambulatoria.

Con respecto a las raciones de alimentación en el año 2023 se han despachado 62.947 raciones de alimentación en comparación al año 2022 que se despacharon 49.582 por efecto del cierre parcial de servicio de Medicina y el año 2021 que fue de 66.365, y en año 2020 fue de 64.737; y la meta definida en el Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación (SPME) es menor porque solo considera los servicios de Hospitalización; y no todos los pacientes en Observación en Emergencia o Sala de Recuperación de Centro Quirúrgico y camas no censables. Estos datos se incrementan porque se despachan raciones a los pacientes en Observación en Emergencia y sobre todo las camas no censables.

El gasto financiero para la institución por la compra de este servicio privado y la falta de empresas oferentes en el mercado aumenta los costos. Se debe seguir buscado estrategias de una compra de servicio más barato.

En Anatomía Patológica se ha logrado en año 2023 la cantidad de 6.480 estudios de biopsia, en comparación a 5.520 estudios de biopsias en el año 2022.

En el apoyo logístico administrativo la cantidad de ropa lavada en año 2023 es de 1.073.836 libras y en 2022 es de 887.420 libras

En el área de transporte en año 2023 se recorrieron 102.009 kms en comparación a año 2022 que se recorrieron 90.449 kms. ya que se traslada referencias, interconsultas entre establecimientos, emergencias en horas nocturnas y días festivos, y apoyo administrativo. Se enfatiza que esta área juega un papel importante en el traslado de pacientes de este centro Hospitalario a otros Hospitales cuando no puede acudir el Sistema de Emergencias (SEM). Estos servicios de apoyo dependen de la demanda de los servicios y se programa las metas de acuerdo a comportamiento histórico.

El porcentaje de Cesáreas promedio de año 2023 es de 35.36% en comparación al año 2022 de 36%.

El porcentaje de infecciones intrahospitalarias en 2023 es de 2.73% como promedio en un periodo de primeros 11 meses.

El nivel de abastecimiento promedio en el año 2023 es de 97.83% en comparación a 2022 es de 96.83% y durante todo el año 2021 el porcentaje promedio de abastecimiento fue del 96.22%.

Es de resaltar que con los resultados obtenidos se buscan estrategias y mecanismos a brindar una mayor cobertura de atención a la población.

ANÁLISIS DE INDICADORES DE GESTIÓN.

Los tiempos de espera para consulta externa especializada, los tiempos de espera para la cirugía electiva y los tiempos de espera para ingresos al servicio hospitalario siguen siendo un reto para el hospital durante este año; Entre los indicadores de Gestión que se monitorean están los tiempos promedio de espera para consulta médica en días; los cuales se miden mensualmente y en promedio del año ha sido de 106 días para Medicina, 144 días para Cirugía dado que por estar en remodelación las salas se están reprogramado las citas médicas, 62 días para Ginecología y 18 días para pediatría y se ha incorporado un nuevo siquiatria en los últimos meses ya que el tiempo de espera es de 134 días.

En los tiempos promedios de espera para consulta externa de primera vez en el 2023 en las distintas especialidades debe considerarse que desde inicio de año continuaba remodelación en infraestructura física del Centro Oftalmológico y el servicio se brindó en un aula prestada de la Universidad y se han ido movilizandolas especialidades según disponibilidad de espacios. En Pediatría el promedio que sale es del SIS y que corresponde a la segunda consulta externa ya que todos los pacientes menores son atendidos la primera vez en la emergencia de pediatría; similar sucede en Ginecoobstetricia que son evaluados en Emergencia y son referidos internamente a la consulta externa de esa misma especialidad. En el área de ginecoobstetricia con la incorporación de otro especialista a tiempo completo y asignación de consulta a médicos residentes se ha logrado disminuir los tiempos de espera a 62 días como promedio anual.

En la consulta externa es necesario reorganizar y reordenar los horarios de consulta de los profesionales de acuerdo a la disponibilidad de los consultorios y no de los horarios de los profesionales, lo cual deriva en reordenar sus otras actividades asistenciales tanto de pasantía por los servicios, como las actividades quirúrgicas. Así mismo fomentar el alta temprana de consultas subsecuentes de las enfermedades crónicas, lo cual requiere que las Unidades de salud del área de influencia deben estar con las condiciones de recursos humanos profesionales y de abastecimiento apropiado para este tipo de enfermedades.

Los ingresos hospitalarios a los servicios se alteraron por los cierres graduales y temporales de algunos servicios para realizar el cambio de techo, piso, pintura y otras mejoras en cada servicio intervenido y hubo necesidad de referir pacientes a otros hospitales que han apoyado; como el Hospital El Salvador y Hospital Rosales.

Con los tiempos de espera para los ingresos Hospitalarios desde que se emite la orden de ingreso en emergencia hasta que llega al servicio hospitalario se mide mensualmente con un muestreo determinado en los estándares de calidad, son mayores los tiempos para el área de Medicina Interna y luego Cirugía General con Ortopedia ya que se contabilizan los pacientes en espera de camas que permanecen

en un área denominada de observación en Emergencia dado la alta demanda de pacientes y la capacidad resolutoria del establecimiento en camas en estos servicios; persiste la permanencia prolongada de pacientes abandonados o con problemas sociales en la institución y el aumento de pacientes privados de libertad que requieren intervenciones hospitalarias.

En la atención de Pediatría y Ginecoobstetricia los tiempos de ingreso al servicio hospitalario están dentro de los límites de los estándares de calidad.

En el área de pediatría por mejoría de atención de las Unidades de Salud ECOS las cuales casi todas cuentan con Pediatras en las zonas geográficas que corresponden al Hospital ha disminuido la referencia de pacientes y otro factor que influye es que casi todos los egresos hospitalarios de pediatría son referidos al primer nivel y no a consulta externa como lo hacen otros hospitales para crear una nueva demanda.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Consulta Externa

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Diciembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Categoría Hospital: Hospital Departamental - Nivel 2

Establecimiento: Hospital Nacional Mejicanos SS (Zacamil) "Dr. Juan José Fernández"

Fecha y Hora de impresión: 19/01/2024 14:02:15

Actividades	Total			CUMPLIMIENTO O LIMITANTE
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	
Servicios Finales				
Consulta Externa Médica				
General				
Medicina General	5,000	10,402	208%	
Especialidades				
Especialidades Básicas				
Medicina Interna	10,853	15,433	142%	Ha aumentado gradualmente la consulta externa y solo se programó a staff de especialistas.
Cirugía General	3,590	2,491	69%	Las cirugías electivas programadas se han derivado por remodelaciones de Sala de Operaciones y ha motivado que disminuyan las consultas por las reprogramaciones.
Pediatría General	3,264	985	30%	La mayoría pasa a la Emergencia de Pediatría donde son evaluados y se clasifica para la consulta o refieren a las Unidades de Salud, según la patología.
Ginecología	1,469	5,593	381%	Ha aumentado la consulta porque se ha agregado otro staff y médico residente y solo se programó a staff de especialistas al inicio del

				año.
Obstetricia	800	1,166	146%	Ha aumentado la consulta porque se ha agregado otro staff y médico residente y solo se programó a staff de especialistas.
Psiquiatría	0	118	ND	Un siquiatra visita al Hospital 1 día a la semana para interconsultas.
Sub especialidades				
Sub Especialidades de Medicina Interna				
Cardiología	979	2,217	226%	Ha aumentado la oferta de horas del especialista, por la demanda.
Dermatología	7,018	11,729	167%	El Centro Dermatológico atiende con médicos especialistas de staff y con médicos residentes por la demanda a través del proceso de enseñanza supervisada y solo se programó a staff de especialistas.
Endocrinología	2,611	4,205	161%	Ha aumentado la oferta de horas del especialista y se atiende con médicos especialistas de staff y médicos residentes con proceso de enseñanza supervisada por la demanda y complejidad. Solo se programó a staff de especialistas.
Gastroenterología	653	1,272	195%	Ha aumentado la oferta de horas del especialista por la demanda.
Nefrología	979	626	64%	Se apertura esta nueva especialidad. A partir del 24 de enero comienzan a funcionar servicio de hemodiálisis.
Neumología	1,958	2,392	122%	Se atiende con médicos especialistas de staff y con proceso de enseñanza supervisada a médicos residentes por la demanda y complejidad.
Neurología	979	732	75%	
Oncología	300	3,113	1038%	Se apertura esta nueva especialidad.
Reumatología	1,306	2,598	199%	Se atiende con médico especialistas de staff y con médicos residentes a través de proceso de enseñanza supervisada.
Sub Especialidades de Cirugía				
Anestesiología / Algología	500	33	7%	

Cirugía Plástica	500	251	50%	El médico especialista programado está apoyando el área de procedimientos del servicio de Dermatología.
Máxilofacial	2,000	817	41%	El consultorio de esta especialidad ha estado en remodelación.
Neurocirugía	2,285	2,637	115%	Hay dos médicos staff brindando esta atención solo se programó un recurso.
Oftalmología	7,834	27,700	354%	Ha aumentado la consulta con el centro oftalmológico apertura en Enero de 2020 Donde se atiende con médico especialistas de staff y con médicos residentes bajo el proceso de enseñanza supervisada por la demanda y complejidad. Aumento con la jornadas Internas y de Cirugías de cataratas que se prepararon y seguimiento a estos pacientes.
Cirugía Oncológica	250	145	58%	
Ortopedia	3,590	9,184	256%	Se atiende con médico especialistas de staff y con médicos residentes bajo proceso de enseñanza supervisada y por la realización de jornadas internas. Solo se programó a staff de especialistas.
Otorrinolaringología	2,611	4,462	171%	Se atiende con médico especialistas de staff y con proceso de enseñanza supervisada a médicos residentes por la demanda y complejidad. Solo se programó a staff de especialistas.
Proctología	1,795	3,360	187%	Se atiende con médico especialistas de staff y con proceso de enseñanza supervisada a médicos residentes por la demanda y complejidad, Aumento de nuevos especialistas y residentes. Solo se programó a staff de especialistas.
Urología	2,285	3,039	133%	Se atiende con médico especialistas de staff y con proceso de enseñanza supervisada a médicos residentes por la demanda y complejidad. Aumento de nuevos especialistas y residentes. Solo se programó staff de especialistas.
Vascular	1,632	2,353	144%	Se han incorporado 2

				nuevos especialistas a partir de este año.
Sub Especialidades de Pediatría				
Cirugía Pediátrica	750	785	105%	La demanda se atiende en emergencia de pediatría por primera vez.
Neonatología	500	319	64%	
Emergencias				
De Medicina Interna				
Medicina Interna	16,000	19,845	124%	Referencia y demanda de pacientes para su atención del Hospital que están atendiendo pacientes con enfermedades agudas y crónicas frecuentes y pacientes de nuevas subespecialidades como nefrología, hemodiálisis y pie diabético
De Cirugía				
Cirugía General	19,000	12,949	68%	
Oftalmología	0	4	ND	
De Pediatría				
Cirugía Pediátrica	0	823	ND	
Pediatría Gral.	9,000	11,894	132%	Se atienden a todos los que consultan por primera vez en consulta externa.
De Gineco-Obstetricia				
Ginecología	1,400	1,741	124%	
Obstetricia	7,500	5,650	75%	
Otras Atenciones Consulta Emergencia				
Bienestar Magisterial	0	21	ND	
Emergencia/Consulta General	0	8	ND	
Otras Atenciones Consulta Externa Médica				
Bienestar Magisterial / Servicios por Contrato	2,500	7,586	303%	Se están registrando los pacientes de Bienestar Magisterial y ya no por la especialidad correspondiente para visualizar carga de este servicio

Clínica de Ulceras	816	0	0%	
Colposcopia	326	0	0%	Se está registrando solo el procedimiento y la consulta se está registrando en Ginecología
Endoscopia	490	0	0%	
Nutrición	2,122	816	38%	Esta consulta es la que realizan las nutricionistas asignadas a cardiometabolica únicamente.
Programa de Atención Integral	4,896	5,165	105%	
Psicología	2,326	2,907	125%	
Selección	0	1	ND	
Consulta Externa Odontológica				
Odontológica de primera vez	1,632	1,195	73%	Ha aumentado la consulta gradualmente y se reacondiciono nueva área física.
Odontológica subsecuente	1,632	855	52%	se reacondiciono nueva área física.
Cirugía Oral	25	26	104%	

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Hospitalización

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Diciembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Categoría Hospital: Hospital Departamental - Nivel 2

Establecimiento: Hospital Nacional Mejicanos SS (Zacamil) "Dr. Juan José Fernández"

Fecha y Hora de impresión: 19/01/2024 14:05:43

Actividades	Total			CUMPLIMIENTO O LIMITANTE
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	
Servicios Finales				
Egresos Hospitalarios				
Especialidades Básicas				
Cirugía	3,812	4,135	108%	A partir del 24 de Enero comienzan a funcionar 4 salas de operaciones que estuvieron cerradas por remodelación y mejoras del área física y se remodelo y readecuo el servicio de cirugía mujeres
Ginecología	310	511	165%	Ha aumentado la demanda espontánea y referencia de pacientes de las Unidades de Salud y otros Hospitales.
Medicina Interna	2,925	4,707	161%	Ha aumentado la demanda espontánea y referencia de pacientes de las Unidades de Salud y otros Hospitales. Por remodelación de infraestructura se habían reducido el servicio a 26 camas de Medicina en el primer trimestre luego se inhabilito el servicio pero se siguió brindando atención y se refieren a Hospital El Salvador y Neumológico. Luego se habilito parcialmente con 46 camas.
Obstetricia	3,568	2,609	73%	Se mantiene la demanda y referencia de pacientes de las Unidades de Salud para su atención y se aplica la nueva ley Nacer con Cariño.
Pediatría	4,137	3,992	96%	
Sub Especialidades				
Sub Especialidades de Cirugía				
Ortopedia / Traumatología	0	812	ND	
Otros Egresos				
Bienestar Magisterial	500	852	170%	En este servicio se atienden pacientes procedentes de un convenio con Bienestar Magisterial y sirve de apoyo a otros servicios de hospitalización donde se ingresan al no haber camas disponibles
Partos				
Partos vaginales	2,000	1,278	64%	Se ha implementado la nueva Ley Nacer con Cariño para un parto respetado y un cuidado cariñoso y sensible para

				el recién nacido.
Partos por Cesáreas	1,000	697	70%	Está en proceso de remodelación y mejoras la Sala de Labor y atención de Partos y remodelación de Salas Quirúrgicas Obstétricas.
Cirugía Mayor				
Electivas para Hospitalización	1,949	2,593	133%	Van incorporadas las cirugías del Programa de Cirugía Laparoscópica de Avanzada y Ortopedia.
Electivas Ambulatorias	835	3,620	434%	Van incorporadas las cirugías del Programa de Cirugía Laparoscópica de Avanzada y Ortopedia que se realizan las 24 horas y se han realizado jornadas internas de cirugía.
De Emergencia para Hospitalización	3,654	1,630	45%	
De Emergencia Ambulatoria	768	3,014	392%	A partir del 24 de Enero se reapertura 4 salas de Operaciones del Centro Quirúrgico. Van incorporadas las cirugías del Programa de Cirugía Laparoscópica de Avanzada y Ortopedia que se realizan las 24 horas y se han realizado jornadas internas de cirugía.

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Diagnóstico, Tratamiento y Rehabilitación

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Diciembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Categoría Hospital: Hospital Departamental - Nivel 2

Establecimiento: Hospital Nacional Mejicanos SS (Zacamil) "Dr. Juan José Fernández"

Fecha y Hora de impresión: 19/01/2024 14:08:09

Actividades	Total			CUMPLIMIENTO O LIMITANTE
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	
Servicios Intermedios				
Diagnostico				
Imagenología				

Fluoroscopias	200	4	2%	Hay fallos en el equipo por lo cual no se han realizado estudios con fluoroscopias.
Radiografías	40,000	48,991	122%	Ha aumentado la demanda por el incremento gradual de consulta externa con respecto al año anterior y de los ingresos hospitalarios.
Ultrasonografías	5,800	12,101	209%	Ha aumentado la demanda por el incremento gradual de consulta externa con respecto al año anterior y se han incorporado estudios por compra de servicios externos, disponibles para todas las emergencias y hospitalización
Tomografía Axial Computarizada	3,500	29	1%	Se están enviando con referencia a pacientes al Hospital El Salvador.
Anatomía Patológica				
Citologías Cérvico Vaginales Leídas	500	0	0%	
Biopsias Cuello Uterino	300	0	0%	
Biopsias Mama	50	11	22%	
Biopsias Otras partes del cuerpo	5,500	6,469	118%	
Otros Procedimientos Diagnósticos				
Colposcopias	250	0	0%	Hay problemas en la migración de datos del Sistema SEPS al SPME.
Ecocardiogramas	0	423	ND	El equipo fue incorporado a mediados de año.
Electrocardiogramas	4,500	5,968	133%	Solo aparecen los datos de electrocardiogramas tomados en Unidad Cardiometa bólica, pero se toman más en servicios de hospitalización.
Endoscopias	2,500	3,405	136%	Se apertura a partir del 24 de Enero la Unidad de Endoscopia Diagnóstica y Terapéutica que da servicio a este Hospital y referencias de otros hospitales.
Pruebas de HOLTER	125	206	165%	Estos estudios se realizan en Unidad Cardio metabólica por un médico Cardiólogo que se incorporó este año.
Tratamiento y Rehabilitación				
Cirugía Menor	1,000	1,007	101%	No se ha incluido las

				pequeñas cirugías de la Emergencia que no aparecen en el SEPS.
Conos Loop	54	0	0%	Hay problemas en la migración de datos del Sistema SEPS al SPME.
Crioterapias	90	0	0%	Hay problemas en la migración de datos del Sistema SEPS al SPME.
Fisioterapia (Total de sesiones brindadas)	12,200	11,856	97%	Ha aumentado la demanda de estos tratamientos con incorporación de neurocirujanos y más residentes de ortopedia.
Hemodiálisis	5,000	0	0%	Hay problemas en la migración de datos del Sistema SEPS al SPME
Inhaloterapias	15,000	520	3%	
Receta Dispensada de Consulta Ambulatoria	387,602	587,248	152%	Ha aumentado la demanda por el incremento gradual de consulta externa y nuevas subespecialidades.
Recetas Dispensadas de Hospitalización	293,601	399,026	136%	Ha aumentado la demanda por el incremento de nuevos servicios.
Terapias Respiratorias	100,000	47,984	48%	
Trabajo Social				
Casos Atendidos	40,000	0	0%	Hay problemas en la migración de datos del Sistema SEPS al SPME

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Monitoreo Servicios Intermedios - Laboratorio Clínico y Banco de Sangre

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Diciembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Categoría Hospital: Hospital Departamental - Nivel 2

Establecimiento: Hospital Nacional Mejicanos SS (Zacamil) "Dr. Juan José Fernández"

Fecha y Hora de impresión: 30/01/2024 9:03:28

Actividades	Total			CUMPLIMIENTO O LIMITANTE
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	
Servicios Intermedios				
Diagnostico				

Laboratorio Clínico y Banco de Sangre**Hematología**

Consulta Externa	25,000	25,677	103%	Ha incrementado la demanda con la reapertura gradual de consulta externa
Hospitalización	60,000	38,138	64%	Ha disminuido por las referencias de pacientes a otros hospitales por remodelaciones de servicios de hospitalización.
Emergencia	50,000	48,407	97%	En emergencia hay un área de camillas con pacientes ingresados en espera de camas hospitalarias de servicios de Medicina Interna y Cirugía.
Referido / Otros	3,000	334	11%	

Inmunología

Consulta Externa	14,000	12,516	89%	
Hospitalización	10,000	10,944	109%	
Emergencia	10,000	13,886	139%	En emergencia que es donde se prescriben estos exámenes hay un área de camillas con pacientes ingresados en espera de camas hospitalarias de servicios de Medicina Interna y Cirugía, pero se utilizan en los servicios
Referido / Otros	1,000	1,116	112%	

Bacteriología

Consulta Externa	5,000	5,752	115%	
Hospitalización	45,000	50,155	111%	
Emergencia	25,000	36,144	145%	En emergencia donde se prescriben estos exámenes hay un área de camillas con pacientes ingresados en espera de camas hospitalarias de servicios de Medicina Interna y Cirugía, pero se utilizan en los servicios.
Referido / Otros	2,000	2,525	126%	

Parasitología

Consulta Externa	1,000	489	49%	
Hospitalización	3,500	2,063	59%	
Emergencia	4,000	4,253	106%	En emergencia donde se prescriben estos exámenes hay un área de camillas

				con pacientes ingresados en espera de camas hospitalarias de servicios de Medicina Interna y Cirugía, pero se utilizan en los servicios
Referido / Otros	300	1,439	480%	
Bioquímica				
Consulta Externa	150,000	161,753	108%	Ha incrementado la demanda con la reapertura gradual de consulta externa
Hospitalización	250,000	184,693	74%	Ha disminución porque pacientes son referidos a otros hospitales por remodelaciones.
Emergencia	230,000	187,777	82%	En emergencia donde se prescriben estos exámenes hay un área de camillas con pacientes ingresados en espera de camas hospitalarias de servicios de Medicina Interna y Cirugía, pero se utilizan en los servicios.
Referido / Otros	10,000	12,313	123%	
Banco de Sangre				
Consulta Externa	1,469	382	26%	
Hospitalización	19,717	26,764	136%	
Emergencia	2,869	5,609	196%	En emergencia donde se prescriben estos exámenes hay un área de camillas con pacientes ingresados en espera de camas hospitalarias de servicios de Medicina Interna y Cirugía, pero se utilizan en los servicios
Referido / Otros	2,202	5,080	231%	
Urianálisis				
Consulta Externa	10,000	11,801	118%	Ha aumentado la demanda con respecto al año anterior.
Hospitalización	5,000	3,344	67%	
Emergencia	20,000	16,438	82%	
Referido / Otros	500	732	146%	

Reporte: Monitoreo Servicios Generales

Periodo: Desde: Enero/2023 Hasta: Diciembre/2023

Tipo de Establecimiento: Hospital

Categoría Hospital: Hospital Departamental - Nivel 2

Establecimiento: Hospital Nacional Mejicanos SS (Zacamil) "Dr. Juan José Fernández"

Fecha y Hora de impresión: 30/01/2024 11:31:44

Actividades	Total			CUMPLIMIENTO O LIMITANTE
	Prog.	Realiz.	%Cumpl.	
Servicios Generales				

Alimentación y Dietas**Hospitalización**

Medicina	7,137	9,097	127%	Ha aumentado gradualmente por nuevo servicio de Hemodiálisis.
Cirugía	21,843	23,290	107%	
Ginecología	1,274	809	64%	
Obstetricia	6,030	5,701	95%	
Pediatría	5,419	9,253	171%	
Otros (Convenios)	17,790	14,797	83%	

Lavandería**Hospitalización**

Medicina	89,388	123,462	138%	Ha aumentado gradualmente por nuevo servicio de Hemodiálisis y otras áreas.
Cirugía	255,671	260,571	102%	
Ginecología	27,655	15,201	55%	
Obstetricia	179,613	187,360	104%	Está en misma área el servicio de Ginecoobstetricia.
Pediatría	61,186	80,382	131%	Ha aumentado demanda de pacientes.
Otros (Convenios)	394,960	289,146	73%	

Consulta

Consulta Médica Especializada	3,471	12,955	373%	Apertura de nuevas especialidades en consulta.
-------------------------------	-------	--------	------	--

Emergencias

Emergencias	85,698	104,759	122%	
-------------	--------	---------	------	--

Mantenimiento Preventivo

Números de Orden	500	468	94%	Se está trabajando en Mantenimiento correctivo, reparación y remodelaciones de ciertas áreas por la ampliación de nueva oferta de servicios
------------------	-----	-----	-----	---

Transporte

Kilómetros Recorridos	80,000	102,009	128%	
-----------------------	--------	---------	------	--

Sistema de Programación, Monitoreo y Evaluación de Actividades Hospitalarias

Reporte: Indicadores de Gestión

Año: 2023

Hospital: Hospital Nacional Mejicanos SS (Zacamil) "Dr. Juan José Fernández"

Fecha y Hora de impresión: 29/01/2024 15:11:33

Indicadores de Gestión	Meta Programada	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
Indicadores de Gestión de Actividades Hospitalarias													
Tiempo promedio de espera para consulta de medicina especializada (días)													
Medicina Interna	60	111	107	105	118	122	108	108	106	102	98	100	87
Cirugía	60	121	137	134	141	163	140	136	168	149	156	164	130
Ginecología	60	66	61	50	57	57	51	55	59	64	69	72	83
Pediatría	30	21	15	16	18	19	18	15	21	18	19	19	22
Psiquiatría	60	0	0	0	0	0	0	62	0	104	122	147	166
Cirugía electiva													
Porcentaje de Cirugías electivas canceladas	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tiempo promedio de espera para cirugía electiva (Días)	60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Porcentaje de cesáreas													
Porcentaje de Cesáreas	33	47.47	44.52	39.18	31.08	38.32	24.86	34.78	32.14	38.42	35.4	30.99	26.71
Porcentaje de infecciones nosocomiales													
Porcentaje infecciones intrahospitalarias	2	1.82	3.55	2.25	3.23	2.21	1.92	2.89	2.32	3.14	3.5	3.23	0
Pacientes recibidos de otras instituciones													
Número total de pacientes recibidos de otras Instituciones	0	1,213	1,172	1,305	994	1,257	1,158	1,166	1,137	1,172	1,129	0	0
Pacientes referidos a otras instituciones													
Número total de pacientes referidos a otras Instituciones	0	196	206	270	242	311	308	29	29	22	24	0	0
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)													
Nivel de Abastecimiento de Medicamentos (%)	90	96.9	96	96.4	96.6	96.45	97.38	98.35	99.59	99.18	98.8	98.77	99.59

Plan Operativo Anual 2023
Programación de actividades de gestión

MINISTERIO DE SALUD

DIRECCIÓN NACIONAL DE HOSPITALES

MATRIZ DE PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES DE GESTIÓN

HOSPITAL NACIONAL ZACAMIL "DR. JUAN JOSE FERNANDEZ"

Objetivos / actividades	cumplimiento	Limitante
Objetivo: Participar en el fortalecimiento de las redes integrales e integradas de salud		
Mejorar la implementación de Sistema Referencia, retorno e Interconsulta (RRI) en áreas de Emergencia, Consulta Externa y servicios hospitalarios.	Se han desarrollado reuniones entre SIBASIS y representantes del Hospital y funcionando el módulo de Referencia, retorno e interconsulta en el SIS.	
Sistematizar y monitorear la información de triage.	Está en marcha la medición de la clasificación de Triage en emergencia de medicina y cirugía y hay personal médico asignado a realizarlo.	No se cuenta con recurso medico asignado a triage en turnos nocturnos y días festivos.
Objetivo: Mejoramiento de infraestructura hospitalaria para asegurar la entrega continua y complementaria de servicios de salud.		
Proyecto de Construcción, equipamiento y habilitación de área de internación y quirófano para un servicio de pie diabético.	A partir del 24 de enero de 2023 se inaugura y pone a funcionar el servicio de Pie diabético con un Quirófano habilitado.	
Implementación del servicio de Pie Diabético.	A partir del 24 de enero de 2023 se inaugura y pone a funcionar el servicio de Pie diabético.	
Proyecto de Construcción, equipamiento y puesta en marcha de un Servicio de Hemodiálisis.	A partir del 24 de enero de 2023 se inaugura y pone a funcionar la Unidad de Hemodiálisis.	
Implementación de servicio de	A partir del 24 de enero de 2023 se inaugura	

Hemodiálisis.	y pone a funcionar la Unidad de Hemodiálisis.	
Proyecto de Construcción, equipamiento de un Servicio de Trasplante Renal.	En proceso de ejecución.	
Puesta en marcha de programa de Trasplante Renal.	A partir del mes de octubre se realiza el primer trasplante Renal.	
Puesta en marcha de ampliación de consulta externa y Emergencia.	Funcionando la ampliación de consulta externa y finalizada observación de emergencia medico quirúrgica que se utilizó para trabajo de Parto temporalmente..	
Puesta en marcha del nuevo Centro Quirúrgico.	A partir del 24 de enero de 2023 se inaugura y pone a funcionar 4 Salas del Centro Quirúrgico.	Pendiente la entrega del resto de Salas del Centro Quirúrgico para 2024.
Proyecto de construcción, equipamiento y puesta en marcha de área de internación de Unidad de Cuidados Intensivos.	Finalizado el proyecto y se pone a funcionar en Enero 2024.	
Puesta en marcha de Unidad de Endoscopia diagnóstica y terapéutica	A partir del 24 de enero de 2023 se inaugura y pone a funcionar la nueva Unidad de Endoscopia Diagnóstica y Terapéutica y se apoya a otros hospitales con referencia.	
Objetivo: Fortalecidos los programas de salud de interés público.		
Fortalecer la continuidad del Centro Nacional de Radioterapia.	Se ha coordinado mayor apoyo a la gestión de dicho Centro	
Implementar un Plan de Promoción y educación para enfermedades crónicas	Ejecutándose con apoyo multidisciplinario en Jornadas de Atención, en Consulta Externa.	
Fortalecer acciones de continuidad para programa de seguridad y vigilancia de Hospital Seguro.	Se han desarrollado capacitaciones y jornadas educativas al personal del Comité de Seguridad Ocupacional.	
Actualizar un Programa de Mantenimiento preventivo y correctivo del Hospital. (Existe solo de Gestión Ambiental e Informática y Biomédica)	Solo se realizan en Informática y Biomédica y se está utilizando el módulo de solicitud de mantenimiento (SIM)	

Objetivo: Implementado un sistema de gestión de calidad, con enfoque en procesos con orientación para resultados.		
Socialización de los manuales de procesos de emergencia, hospitalización y quirúrgicos seguros y atención de baja complejidad.	Se ha socializado parcialmente el proceso de emergencia, hospitalización y cirugía segura con los jefes de departamento y enfermería.	
Implementación de los procesos en cada área.	Se están aplicando parcialmente los procesos en cada área.	Trabajos de remodelación de infraestructura de servicios de hospitalización son una limitante a los procesos.
Monitoreo, control y seguimiento de los procesos en las áreas implementadas a través de un equipo.	Cada jefe de Departamento realiza un seguimiento a estos procesos.	
Aplicación de la lista de verificación de cirugía segura al 100% de procedimientos electivos.	Se han aplicado evaluaciones de la aplicación por parte de la Unidad de Calidad.	.
Objetivo: Mejorar la salud del binomio madre hijo en el contexto de la ley Nacer con Cariño para un parto respetado y un cuidado cariñoso y sensible para el Recién Nacido.		
Implementar el protocolo de asistencia en todas las áreas para un parto respetado y un cuidado cariñoso y sensible para el Recién Nacido.	Implementado en áreas de Emergencia, labor de partos, puerperio y pediatría y neonatología.	
Implementación de educación continúa al personal de salud y orientación y comunicación a la mujer embarazada y su familia.	Ejecutándose el plan de educación en diferentes áreas.	
Habilitar y equipar estancia materna.	Se tiene equipo, mobiliario y espacio físico y está en funcionamiento.	
Habilitar y equipar segundo quirófano de emergencia de sala Nacer con Cariño.	Se ha avanzado en un 90% y se implementara en enero de 2024.	
Fortalecer la Escuela de Educación Prenatal	Se realizan estrategias de invitar a participar en diferentes áreas como consulta prenatal y emergencia. Hay 3 educadoras capacitadas implementado la capacitación.	Solicitar la capacitación de más educadoras.
Ampliación y equipamiento de Sala	Se ha avanzado en un 90% y se	

Nacer con cariño.	implementara en Enero de 2024 la Unidad de Trabajo de Parto Respetado.	
OBJETIVO: Fortalecida la vigilancia de la salud ambiental a fin de contribuir a la protección de la salud de la población.		
Manejo adecuado de los desechos sólidos comunes y bioinfecciosos hospitalarios	Ejecutándose esta actividad y monitoreada por Área de Gestión Ambiental.	
Recuperación de desechos sólidos comunes con potencial reciclaje.	Ejecutándose esta actividad y monitoreada por Área de Gestión Ambiental.	
Objetivo: Implementada la Transformación Digital Fortalecer las Tecnologías de Información y Comunicación en Salud		
Continuar gestión de proyecto de Adquisición de equipo informático para fortalecer la implementación SIS y actualizar la infraestructura de red.	Se ha recibido mayor cantidad de equipo tabletas para personal operativo de los servicios y se ha ampliado con un nuevo servidor.	
Capacitaciones a personal de Salud institucional sobre Sistema Integral Atención Paciente (SIS), del centro quirúrgico.	Se implementó las capacitaciones en servicio al personal que maneja el SIS del Centro Quirúrgico y se ejecuta el modulo quirúrgico.	