



Instituto
crecer
Juntos

Informe de monitoreo y seguimiento extraordinario

Plan Operativo Anual

Año 2023



Enero a septiembre




I. Introducción

El presente informe extraordinario expone los avances realizados en el I, II y III trimestre del año 2023 con relación a las metas programadas para la consecución de cada uno de los productos establecidos en el Plan Operativo Anual –POA- del año 2023.

Es importante mencionar, que las unidades organizativas que se encuentran reflejadas en el presente informe son las que formularon su POA, en el período correspondiente, por estar conformadas con el personal mínimo para su inicio de operación.

II. Metodología de monitoreo de avance trimestral

Para el monitoreo de avance de las Unidades Organizativas en la consecución de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual, se aplicarán las siguientes categorías de valoración:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$80\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$60\% \leq X \leq 79\%$	
No satisfactorio	$X \leq 59\%$	

Asimismo, en el proceso de análisis, se utilizarán los datos contenidos en los informes de monitoreo mensual presentado por cada Unidad Organizativa del Instituto Crecer Juntos, en el cual se reporta el avance con relación a la consecución de cada uno de los productos programados en el POA 2023.

III. Monitoreo de datos de formulación del POA de las Unidades Organizativas del Instituto Crecer Juntos



IV. Monitoreo de cumplimiento de los resultados del Instituto Crecer Juntos para el año 2023.

No de Resultado	Resultado	Datos de avance promedio	
		I, II, III Trimestre	Avance anual acumulado
1	Generación de condiciones para la instalación del Instituto Crecer Juntos.	100%	71%
2	Continuidad de la atención de niñas y niños a través de los Centros de Bienestar Infantil.	100%	78%
3	Definición del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia en El Salvador	100%	47%

V. Monitoreo de cumplimiento de las Unidades Organizativas del Instituto Crecer Juntos

No	Unidad Organizativa	Datos de avance promedio	
		I, II, III Trimestre	Avance anual acumulado
1	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	82%
2	Departamento de Comunicaciones	100%	75%
3	Unidad Jurídica	100%	79%
4	Unidad Financiera	100%	88%
5	Departamento de Gestión del Talento Humano	100%	88%
6	Departamento de Tecnología y Desarrollo Informático	100%	60%
7	Departamento de Administración, Bienes y Servicios	100%	93%
8	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	100%	54%
9	Unidad de Compras Públicas	100%	60%
10	Departamento Técnico Multidisciplinario	100%	67%
11	Unidad de Calidad de la Atención Infantil	100%	50%
12	Departamento de Formación y Gestión del Conocimiento	100%	38%
13	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	100%	61%
14	Departamento de Gestión de la Vía Institucional	100%	50%
15	Departamento de Gestión Territorial	100%	82%
16	Unidad de Protección*	-	-
Porcentaje promedio institucional:		100%	64%

(*Nota: la Unidad de Protección no presenta productos programados para el periodo evaluado)

VI. Monitoreo de cumplimiento por Alta Autoridad (Dirección Ejecutiva o Gerencias)

No	Dirección Ejecutiva	Datos de avance promedio	
		I, II, III Trimestre	Avance anual acumulado
1	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	82%
2	Departamento de Comunicaciones	100%	75%
3	Unidad Jurídica	100%	79%
4	Unidad Financiera	100%	88%
Porcentaje promedio:		100%	81%

No	Gerencia de Operaciones	Datos de avance promedio	
		I, II, III Trimestre	Avance anual acumulado
1	Departamento de Gestión del Talento Humano	100%	88%
2	Departamento de Tecnología y Desarrollo Informático	100%	60%
3	Departamento de Administración, Bienes y Servicios	100%	93%
4	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	100%	54%
5	Unidad de Compras Públicas	100%	60%
Porcentaje promedio:		100%	71%





No	Gerencia Técnica y de Atención a la Primera Infancia	Datos de avance promedio	
		I, II, III Trimestre	Avance anual acumulado
1	Departamento Técnico Multidisciplinario	100%	67%
2	Unidad de Calidad de la Atención Infantil	100%	50%
3	Departamento de Formación y Gestión del Conocimiento	100%	38%
4	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	100%	61%
5	Departamento de Gestión de la Vía Institucional	100%	50%
6	Departamento de Gestión Territorial	100%	82%
7	Unidad de Protección*	-	-
Porcentaje promedio:		100%	50%

(*Nota: la Unidad de Protección no presenta productos programados para el periodo evaluado)

VII. Seguimiento a cumplimiento de resultados del Instituto Crecer Juntos

La Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional, como parte de sus competencias, ha brindado el seguimiento respectivo al Plan Operativo Anual, el cual se detalla en el presente informe con base en el análisis de los datos obtenidos del monitoreo extraordinario al primer, segundo y tercer trimestre del POA 2023, de la siguiente manera:

- Con relación al resultado 1: Generación de condiciones para la instalación del Instituto Crecer Juntos, se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 71%, lo cual se ha materializado por medio de la concreción de productos como el desarrollo de instrumentos normativos, creación del Portal de Transparencia, diseño del sitio web institucional, establecimiento de la estrategia comunicacional, y la aprobación del primer presupuesto y plan de compras del Instituto Crecer Juntos.
- Referente al resultado 2: Continuidad de la atención de niñas y niños a través de los Centros de Bienestar Infantil, se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 78%, el cual se ha obtenido por medio del establecimiento de convenios interinstitucionales con entidades administradoras de los Centros de Bienestar Infantil -CBI-, desarrollo de procesos de formación del personal de atención directa para el funcionamiento de los CBI, participación de niñas y niños en eventos recreativos y culturales a nivel nacional, plan y gestión de cooperación para el fortalecimiento de los Centros de Bienestar Infantil, Lineamiento técnico para el funcionamiento de los CBI, entre otros.
- En cuanto al resultado 3: Definición del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia en El Salvador, se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 47%, lo cual se refleja por medio de la consecución de productos como el Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia, Estrategia nacional del Juego, Guía para la implementación y gestión de círculos de familia, formación de personas responsables de la atención integral a la Primera Infancia, protocolos de asistencias técnicas y verificación de CAPI.
- En lo relacionado al avance extraordinario para el período de enero a septiembre, se tiene un porcentaje de cumplimiento promedio institucional del 100%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de las metas trazadas en dicho período.
- En relación con el avance anual, se observa un porcentaje de cumplimiento promedio institucional del 64%.

VIII. Recomendaciones

Con base en el análisis antes presentado, se recomienda lo siguiente:

- Que las unidades organizativas planifiquen la concreción de la mayor cantidad de productos en los dos primeros trimestres de cada año, a fin de incrementar cada vez más los niveles de eficiencia institucional.

La Libertad, 15 de diciembre de 2023



AÑO 2023

GOBIERNO DE EL SALVADOR