



Instituto  
crecer  
Juntos

Informe de monitoreo y seguimiento  
IV Trimestre

# Plan Operativo Anual

Año 2023



Octubre a diciembre

## I. Introducción

El presente informe expone los avances realizados en el IV trimestre del año 2023 en relación con las metas programadas para la consecución de cada uno de los productos establecidos en el Plan Operativo Anual - POA- del año 2023.

Es importante mencionar, que las unidades organizativas que se encuentran reflejadas en el presente informe son las que formularon su POA, en el período correspondiente, por estar conformadas con el personal mínimo para su inicio de operación.

## II. Metodología de monitoreo de avance trimestral

Para el monitoreo de avance de las Unidades Organizativas en la consecución de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual, se aplicarán las siguientes categorías de valoración:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$80\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$60\% \leq X \leq 79\%$	
No satisfactorio	$X \leq 59\%$	

Asimismo, en el proceso de análisis, se utilizarán los datos contenidos en los informes de monitoreo trimestral presentados por cada Unidad Organizativa del Instituto Crecer Juntos, en el cual se reporta el avance en relación con la consecución de cada uno de los productos programados en el POA 2023.

## III. Monitoreo de datos de formulación del POA de las Unidades Organizativas del Instituto Crecer Juntos



## IV. Monitoreo de cumplimiento de los resultados del Instituto Crecer Juntos para el año 2023.

No de Resultado	Resultado	Datos de avance promedio	
		IV Trimestre	Avance anual acumulado
1	Generación de condiciones para la instalación del Instituto Crecer Juntos.	100%	100%
2	Continuidad de la atención de niñas y niños a través de los Centros de Bienestar Infantil.	100%	92%
3	Definición del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia en El Salvador	100%	83%

## IV. Monitoreo de cumplimiento de las Unidades Organizativas del Instituto Crecer Juntos

No	Unidad Organizativa	Datos de avance promedio	
		IV Trimestre	Avance anual acumulado
1	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	100%
2	Departamento de Comunicaciones	100%	100%
3	Unidad Jurídica	94.0%	99%
4	Unidad Financiera	100%	100%
5	Departamento de Gestión del Talento Humano	100%	100%
6	Departamento de Tecnología y Desarrollo Informático	100%	100%
7	Departamento de Administración, Bienes y Servicios	100%	100%
8	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	100%	100%
9	Unidad de Compras Públicas	100%	100%
10	Departamento Técnico Multidisciplinario	100%	100%
11	Unidad de Calidad de la Atención Infantil	100.0%	100%
12	Departamento de Formación y Gestión del Conocimiento	67.0%	67%
13	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	33.0%	67%
14	Departamento de Gestión de la Vía Institucional	75.0%	86%
15	Departamento de Gestión Territorial	99.0%	99%
16	Unidad de Protección	100%	100%
<b>Porcentaje promedio institucional:</b>		<b>92%</b>	<b>95%</b>

## V. Monitoreo de cumplimiento por Alta Autoridad (Dirección Ejecutiva o Gerencias)

No	Dirección Ejecutiva	Datos de avance promedio	
		IV Trimestre	Avance anual acumulado
1	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	100%
2	Departamento de Comunicaciones	100%	100%
3	Unidad Jurídica	94.0%	99%
4	Unidad Financiera	100%	100%
<b>Porcentaje promedio:</b>		<b>99%</b>	<b>100%</b>

No	Gerencia de Operaciones	Datos de avance promedio	
		IV Trimestre	Avance anual acumulado
1	Departamento de Gestión del Talento Humano	100%	100%
2	Departamento de Tecnología y Desarrollo Informático	100%	100%
3	Departamento de Administración, Bienes y Servicios	100%	100%
4	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	100%	100%
5	Unidad de Compras Públicas	100%	100%
<b>Porcentaje promedio:</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>





No	Gerencia Técnica y de Atención a la Primera Infancia	Datos de avance promedio	
		IV Trimestre	Avance anual acumulado
1	Departamento Técnico Multidisciplinario	100%	100%
2	Unidad de Calidad de la Atención Infantil	100%	100%
3	Departamento de Formación y Gestión del Conocimiento	67.0%	67%
4	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	33.0%	67%
5	Departamento de Gestión de la Vía Institucional	75.0%	86%
6	Departamento de Gestión Territorial	99.0%	99%
7	Unidad de Protección	100%	100%
<b>Porcentaje promedio:</b>		<b>82%</b>	<b>88%</b>

## V. Seguimiento a cumplimiento de resultados del Instituto Crecer Juntos

La Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional, como parte de sus competencias, ha brindado el seguimiento respectivo al Plan Operativo Anual, el cual se detalla en el presente informe con base en el análisis de los datos obtenidos del monitoreo al cuarto trimestre del POA 2023, de la siguiente manera:

- Con relación al resultado 1: Generación de condiciones para la instalación del Instituto Crecer Juntos, se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 100%, lo cual se ha materializado por medio de la concreción de productos como la elaboración de la agenda mensual de actividades institucionales para la Primera Infancia, reclutamiento y selección del personal, dotación de equipos móviles y equipo informático, construcción del sitio web del Instituto Crecer Juntos, acondicionamiento de espacios de oficina en sede central, elaboración del Primer Plan Operativo Anual Institucional, desarrollo de plataformas para la gestión de los procesos de planificación, finanzas, compras públicas, cooperación y estadísticas, así como, la propuesta de reforma a la Ley Crecer Juntos.
- Referente al resultado 2: Continuidad de la atención de niñas y niños a través de los Centros de Bienestar Infantil, se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 92%, el cual se ha obtenido por medio de las transferencias a entidades administradoras de los Centros de Bienestar Infantil, gestión de cooperación y alianzas estratégicas para el fortalecimiento de los CBI, así como, la continuidad en la participación de niñas y niños en eventos recreativos y culturales a nivel nacional.
- En cuanto al resultado 3: Definición del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia en El Salvador, se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 83%, lo cual se refleja por medio de la consecución de productos como Lineamientos para el Marco de Calidad para la Atención Integral a la Primera Infancia, formación de personas responsables de la atención integral a la Primera Infancia, instrumento técnico para la supervisión de CAPI, Participación en los Equipos Gestores de Crecer Juntos a nivel nacional, entre otros.
- En lo relacionado al avance para el cuarto trimestre, se tiene un porcentaje de cumplimiento promedio institucional del 92%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de las metas trazadas en dicho período.
- Con relación al avance anual, se observa un porcentaje de cumplimiento promedio institucional del 95%.

## VI. Recomendaciones

Con base en el análisis antes presentado, se recomienda lo siguiente:

- Tomando como base los resultados presentados en este informe, realizar retroalimentación con las jefaturas de todas las Unidades Organizativas, a fin de establecer oportunidades de mejora y mejorar la eficiencia en la concreción de productos y generación de resultados.
- Se realice un taller de orientaciones estratégicas previo al inicio del proceso de formulación del POA 2024, con el fin de generar un entorno propicio para los procesos de planificación institucional para dicho año, en el cual se visualice el avance de cada unidad organizativa en el año 2023, lecciones aprendidas al cierre del año 2023, las prioridades en las que se avanzarán en el año 2024, así como los resultados deseados por las Altas Autoridades, lo que permitirá fortificar el sentido de propiedad y compromiso institucional.

La Libertad, 09 de febrero de 2024



AÑO 2024

GOBIERNO DE EL SALVADOR