



Instituto
crecer
Juntos

Informe de monitoreo y seguimiento al I trimestre

Plan Operativo Anual

Año 2024



Enero a marzo 2024

Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional



I. Introducción

El presente informe expone los avances realizados al Primer trimestre del año 2024 para la consecución de cada uno de los productos programados para el período enero a marzo en el Plan Operativo Anual -POA-, por parte las Unidades Organizativas del Instituto Crecer Juntos.

II. Alcance.

El alcance del contenido del informe comprende al reporte de datos presentado por 26 de las 28 Unidades Organizativas que formularon su POA 2024, en el período correspondiente, por estar conformadas con el personal mínimo necesario para su operación. Las dos Unidades Organizativas que no se reflejan son la Unidad de Auditoría Interna y la Unidad de Calidad de la Atención Infantil, debido a que no poseen productos programados para el presente período, por lo cual serán monitoreadas desde el segundo trimestre.

Asimismo, es importante denotar que para el presente informe se monitorearán el avance en la consecución de 119 de 190 productos que fueron formulados por las Unidades Organizativas para el Primer trimestre del año 2024.

III. Metodología de monitoreo de avance trimestral

Para el monitoreo de avance de las Unidades Organizativas en la consecución de las metas establecidas en el Plan Operativo Anual, se aplicarán las siguientes categorías de valoración:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$80\% \leq X \leq 100\%$	Verde
Parcialmente satisfactorio	$60\% \leq X \leq 79\%$	Amarillo
No satisfactorio	$X \leq 59\%$	Naranja

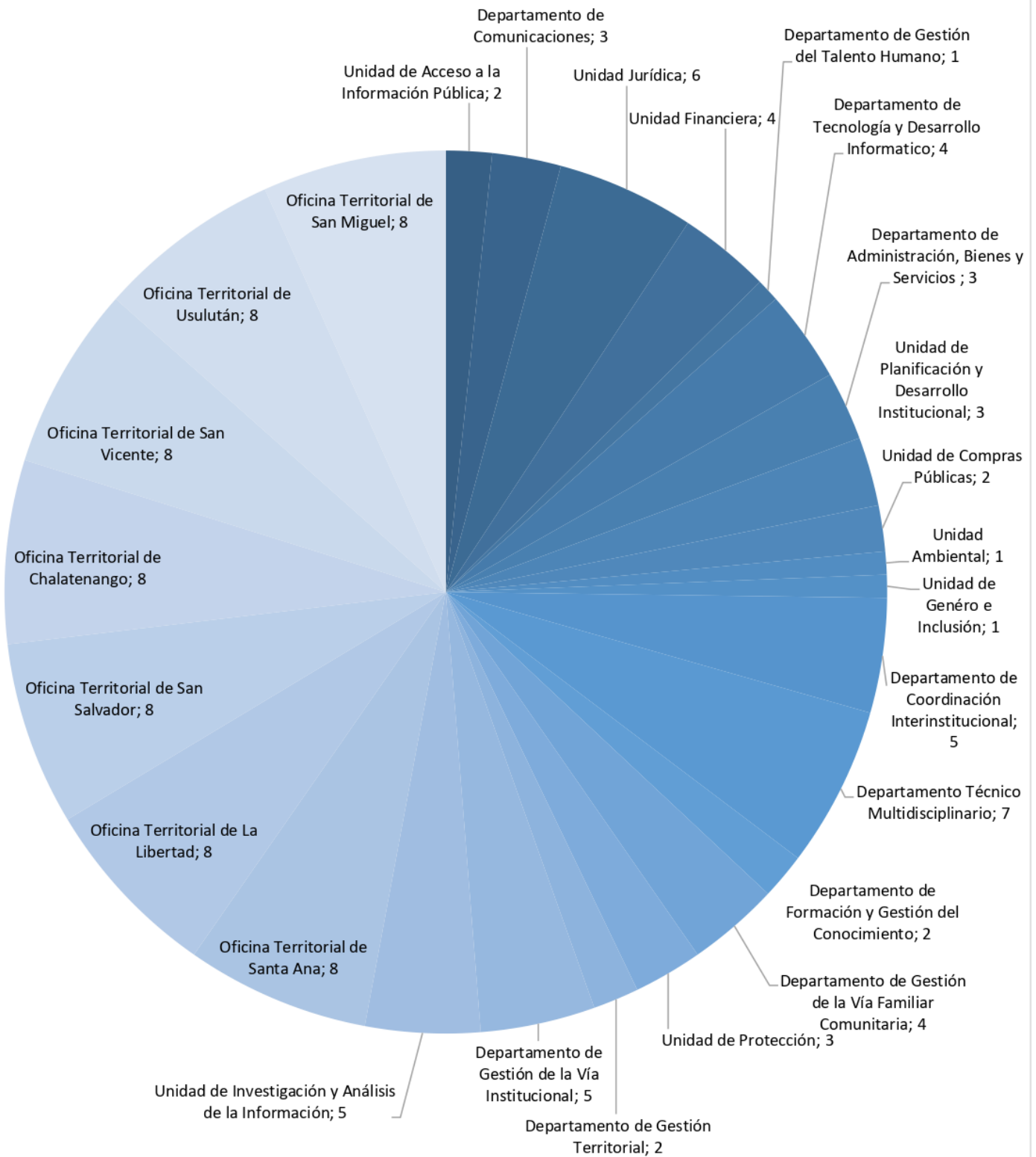
Asimismo, en el proceso de análisis, se utilizarán los datos contenidos en los informes de monitoreo trimestral presentados por cada Unidad Organizativa del Instituto Crecer Juntos.

IV. Datos del Plan Operativo Anual a monitorear para el período enero a marzo 2024 (I Trimestre).





Cantidad de Productos programados por Unidad Organizativa en el I Trimestre



V. Monitoreo de cumplimiento de los resultados del Instituto Crecer Juntos para el año 2024.

No de Resultado	Resultado	Datos de avance promedio	
		I Trimestre	Avance anual acumulado
1	Implementación del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia	99%	22%
2	Atención directa de niñas y niños a través de modalidades de atención a Primera Infancia priorizadas	97%	23%
3	Fortalecimiento de la plataforma institucional	98%	13%
Porcentaje promedio institucional:		98%	18%

VI. Monitoreo de cumplimiento de las Unidades Organizativas del Instituto Crecer Juntos

No	Unidad Organizativa	Datos de avance promedio	
		I Trimestre	Avance anual acumulado
1	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	17%
2	Departamento de Comunicaciones	100%	14%
3	Unidad Jurídica	100%	25%
4	Unidad Financiera	100%	27%
5	Departamento de Gestión del Talento Humano	100%	4%
6	Departamento de Tecnología y Desarrollo Informático	100%	22%
7	Departamento de Administración, Bienes y Servicios	100%	13%
8	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	100%	17%
9	Unidad de Compras Públicas	69%	61%
10	Unidad Ambiental	100%	3%
11	Unidad de Genero e Inclusión	100%	6%
12	Departamento de Coordinación Interinstitucional	100%	25%
13	Departamento Técnico Multidisciplinario	86%	12%
14	Departamento de Formación y Gestión del Conocimiento	100%	13%
15	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	100%	17%
16	Unidad de Protección	100%	13%
17	Departamento de Gestión Territorial	100%	13%
18	Departamento de Gestión de la Vía Institucional	100%	32%
19	Unidad de Investigación y Análisis de la Información	100%	15%
20	Oficina Territorial de Santa Ana	100%	24%
21	Oficina Territorial de La Libertad	100%	24%
22	Oficina Territorial de San Salvador	100%	24%
23	Oficina Territorial de Chalatenango	99.8%	24%
24	Oficina Territorial de San Vicente	100%	24%
25	Oficina Territorial de Usulután	97%	24%
26	Oficina Territorial de San Miguel	92%	20%
Porcentaje promedio institucional:		98%	18%*

*El porcentaje promedio de avance anual acumulado institucional considera a la Unidad de Auditoría Interna y la Unidad de Calidad de la Atención Infantil, dado que aunque no presentan productos programados para el periodo en monitoreo, si afectan el % de cumplimiento anual.





VII. Monitoreo de cumplimiento por Alta Autoridad (Dirección Ejecutiva o Gerencias)

No	Dirección Ejecutiva -DE-	Datos de avance promedio	
		I Trimestre	Avance anual acumulado
1	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	17%
2	Departamento de Comunicaciones	100%	14%
3	Unidad Jurídica	100%	25%
4	Unidad Financiera	100%	27%
Porcentaje promedio de cumplimiento de DE:		100%	22%

No	Gerencia de Operaciones -GO-	Datos de avance promedio	
		I Trimestre	Avance anual acumulado
1	Departamento de Gestión del Talento Humano	100%	4%
2	Departamento de Tecnología y Desarrollo Informático	100%	22%
3	Departamento de Administración, Bienes y Servicios	100%	13%
4	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	100%	17%
5	Unidad de Compras Públicas	69%	61%
6	Unidad Ambiental	100%	3%
7	Unidad de Genero e Inclusión	100%	6%
Porcentaje promedio de cumplimiento de GO:		96%	15%

No	Gerencia Técnica y de Atención a la Primera Infancia -GTAPI-	Datos de avance promedio	
		I Trimestre	Avance anual acumulado
1	Departamento de Coordinación Interinstitucional	100%	25%
2	Departamento Técnico Multidisciplinario	86%	12%
3	Departamento de Formación y Gestión del Conocimiento	100%	13%
4	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	100%	17%
5	Unidad de Protección	100%	13%
6	Departamento de Gestión Territorial	100%	13%
7	Departamento de Gestión de la Vía Institucional	100%	32%
8	Unidad de Investigación y Análisis de la Información	100%	15%
9	Oficina Territorial de Santa Ana	100%	24%
10	Oficina Territorial de La Libertad	100%	24%
11	Oficina Territorial de San Salvador	100%	24%
12	Oficina Territorial de Chalatenango	99.8%	24%
13	Oficina Territorial de San Vicente	100%	24%
14	Oficina Territorial de Usulután	97%	24%
15	Oficina Territorial de San Miguel	92%	20%
Porcentaje promedio de cumplimiento de GTAPI:		98%	20%

VIII. Seguimiento a cumplimiento de resultados del Instituto Crecer Juntos

La Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional, como parte de sus competencias, ha brindado el seguimiento respectivo al Plan Operativo Anual, el cual se detalla en el presente informe con base en el análisis de los datos obtenidos del monitoreo al primer trimestre del POA 2024, de la siguiente manera:

- Con relación al resultado 1: Con un 99% de cumplimiento trimestral, se ha logrado avanzar en diferentes productos que permiten implementar el Modelo de Atención Integral de la Primera Infancia, tales como, 8



jornadas de difusión del MAIPI con diferentes instituciones públicas y del sector académico; acercamiento de 450 niñas y niños a la oferta cultural y recreativa del país; asistencia técnica para el funcionamiento de los 14 Equipos Gestores Crecer Juntos; 13 asistencias técnicas para la estandarización de productos de la Política Crecer Juntos; desarrollo de procesos de formación con 350 personas responsables de la atención integral a la Primera Infancia: verificación y supervisión de 5 CAPI autorizados; 1,014 monitoreos a Centros de Bienestar Infantil ubicados a nivel nacional, 758 asistencias técnicas a PAD y entidades administradoras de CBI, 14 asistencias técnicas a los Equipos de Gestión Territorial; asistencias técnicas a ATPÍ; entre otros.

- Referente al resultado 2: Se ha logrado un porcentaje de cumplimiento del 97% de avance trimestral, en la consecución de productos que promueven la atención directa de niñas y niños a través de modalidades de atención a Primera Infancia priorizadas, entre las cuales se pueden destacar, la firma de 184 convenios para la subvención de entidades administradoras de Centros de Bienestar Infantil con el fin de garantizar la atención integral a niñas y niños; 7 gestiones de cooperación y alianzas estratégicas para el fortalecimiento de CBI; evaluación del desarrollo de 1,170 niñas y niños de CBI, 1 asistencia técnica para la activación del Sistema Nacional de Protección Integral de la Primera Infancia, Niñez y Adolescencia; gestión para la protección de 18 niñas y niños usuarios de modalidades de atención implementadas por el ICJ; 8 asistencias técnicas para la adecuación de espacios de juego y promoción de lectura; atención de 9,100 niñas y niños a través de la modalidad de círculos de familia y una actividad lúdico- recreativa en el marco de la estrategia nacional de juego en la granja penitenciaria.
- En cuanto al resultado 3: Se ha logrado avanzar en el fortalecimiento de la plataforma institucional con un 97% de cumplimiento trimestral, lo cual se refleja por medio del establecimiento de convenios con socios estratégicos; reclutamiento y selección de personal para ampliar la operación institucional; dotación de dispositivos móviles y equipo informático; desarrollo de aplicativos informáticos; asistencia técnica para el diseño de espacios públicos para la Primera Infancia y adecuaciones de 5 sedes departamentales; formulación del informe de logros año 2023; generación de información estadística institucional en materia de primera infancia; Instauración de la Unidad de Género Institucional; elaboración de 2 agendas culturales y recreativas para la Primera Infancia, elaboración de 45 publicaciones de recursos audiovisuales y desarrollo de jornada de sensibilización sobre ecoeficiencia institucional.
- En lo relacionado al avance institucional para el período de enero a marzo, se tiene un porcentaje de cumplimiento promedio trimestral del **98%** y anual del **18%** lo cual refleja una tendencia positiva en la consecución de los productos programados.

IV. Recomendaciones

Con base en el análisis antes presentado, se recomienda lo siguiente:

- Verificar con las jefaturas de Unidades Organizativas en los casos de cumplimiento parcial o no cumplimiento respecto al total programado, las diferentes limitantes para la consecución de los productos relacionados, con el fin de orientar y fortalecer dichos aspectos para garantizar la consecución de los productos programados en el año. Es importante destacar para estos casos, que ya la mayoría se asocia a insuficiencia de personal, asimismo, en el caso de la Unidad de Compras Públicas, si bien no alcanzo el cumplimiento de meta trimestral, es la Unidad Organizativa con mayor nivel de avance en cumplimiento anual en la institución.
- Que las Unidades Organizativas, mejoren el proceso de sistematización de sus registros administrativos y medios de verificación con el fin de garantizar la fiabilidad de los datos reportados en los informes de monitoreo individuales del Plan Operativo Anual, así como, el cumplimiento de tiempos establecidos para su presentación.
- Se recomienda para el proceso de formulación del POA 2025, poder enfocar la mayor consecución de productos en los dos primeros trimestres del año, a fin de tener un margen de actuación para su concreción por imprevistos que puedan surgir a lo largo del año. Dado que actualmente no se alcanza el 25% de productos programados en el primer trimestre del año.

La Libertad, 28 de junio de 2024



AÑO 2024

GOBIERNO DE EL SALVADOR