



# INSTITUTO CRECER JUNTOS (ICJ)

## INTRODUCCIÓN

Uno de los principales compromisos del Gobierno del Presidente Nayib Bukele es garantizar que todas las niñas y los niños reciban una atención integral y de calidad; materializando así el cumplimiento del mandato conferido en el art. 34 de la Constitución de la República, que expresa el derecho de la niñez a vivir en condiciones familiares y ambientales que le permitan su desarrollo integral, para lo cual tendrá la protección del Estado, quien creará las instituciones para la protección de la maternidad y de la infancia.

En concordancia con lo anterior, y con el fin de concretar las medidas legislativas y administrativas ratificadas en la Convención sobre los Derechos del Niño (CDN), el Estado salvadoreño realizó una revisión integral y exhaustiva de su marco normativo en materia, a fin de garantizar la concordancia y coherencia del mismo con la realidad actual de El Salvador, lo cual dio como resultado la promulgación de la Ley Crecer Juntos para la Protección Integral de la Primera Infancia, Niñez y Adolescencia (en adelante Ley Crecer Juntos), cuya finalidad es garantizar el ejercicio y disfrute pleno de los derechos de toda niña, niño y adolescente y facilitar el cumplimiento de sus deberes.

De esta manera, el Estado salvadoreño pone de manifiesto su compromiso con la protección integral de la Primera Infancia, teniendo como referencia los marcos normativos de la Ley Crecer Juntos, Ley Nacer con Cariño para un Parto Respetado y un Cuidado Cariñoso y Sensible para el Recién Nacido, Ley Amor Convertido en Alimento para el Fomento, Protección y Apoyo a la lactancia Materna, Política Nacional de Protección Integral de Niñez y Adolescencia y Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano Crecer Juntos, entre otros; así como las últimas observaciones del Comité de los Derechos del Niño a los informes periódicos de El Salvador, para asegurar que todas las niñas y niños tengan acceso a servicios de atención y desarrollo en la Primera Infancia.



Con la entrada en vigencia de la Ley Crecer Juntos y bajo el liderazgo del Despacho de la Primera Dama de la República, Gabriela de Bukele, se crea el Instituto Crecer Juntos (ICJ); que inicia operaciones el 9 de enero de 2023, como una institución oficial con personalidad jurídica de derecho público, patrimonio propio y autonomía en lo técnico, financiero y administrativo; referente en materia de Primera Infancia; con énfasis en la atención de niñas y niños desde su gestación hasta cumplir los cuatro años, integrante del Sistema Nacional de Protección Integral a la Primera Infancia, Niñez y Adolescencia; con tres funciones primordiales definidas en el Art. 175 de la Ley:

- La articulación y provisión de servicios de atención integral para niñas y niños que se encuentran en su Primera Infancia.
- El fortalecimiento familiar para la generación de habilidades parentales.
- La generación de alianzas estratégicas que promuevan el desarrollo integral.

En este marco, el Instituto Crecer Juntos, presenta su memoria de labores, correspondiente al período de junio 2023 a marzo 2024, con la finalidad de informar sobre los principales resultados obtenidos en cumplimiento de las funciones y competencias establecidas por la Ley Crecer Juntos para garantizar el desarrollo integral de todas las niñas y niños de la Primera Infancia de El Salvador.



## RESUMEN EJECUTIVO

Bajo el liderazgo del Despacho de la Primera Dama de la República, Gabriela de Bukele, el Instituto Crecer Juntos ha trabajado bajo una directriz clara: **garantizar que toda niña y niño de El Salvador pueda recibir una atención integral y de calidad**. Es así como para el presente período la institución ha enfocado sus actuaciones en consolidar una plataforma institucional sólida, que le permita avanzar en el cumplimiento de las funciones y competencias conferidas por la Ley Crecer Juntos, las cuales se describen en la presente Memoria de Labores Institucional.

El documento inicia con la presentación del Plan Institucional, que describe el modelo de gestión del Instituto Crecer Juntos (ICJ) y las principales metas concretadas en el período con el fin de garantizar la consecución de los resultados estratégicos trazados para el mediano plazo.

Por ello, con el fin de avanzar en la consecución de su primer resultado estratégico, orientado a **elevar el piso de calidad de la atención a la Primera Infancia**, el ICJ ha concretado la definición del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia, que establece un marco de directrices que definen las características que deben reunir las atenciones destinadas a niñas y niños, desde su gestación hasta cumplir los 8 años, considerando aspectos relacionados con las diferentes áreas o dimensiones de su desarrollo, y para lo cual se han desarrollado diferentes acciones en el período de junio 2023 a marzo 2024 con el fin de avanzar en su implementación.

Entre las acciones institucionales se destacan: definición de guías para la implementación de diferentes modalidades; desarrollo de asistencias técnicas, verificaciones y supervisión de Centros de Atención a la Primera Infancia; formulación de la propuesta base del Plan Nacional de Formación Inicial del talento humano responsable de la atención integral a la Primera Infancia; asistencia técnica especializada en materia de Primera Infancia a otras instituciones; gestiones para la implementación de la Estrategia Nacional del Juego y adecuación de la Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano Crecer Juntos.

Por otro lado, para la consecución del segundo resultado estratégico definido por la institución para el mediano plazo, **con el fin de aumentar la cobertura de atención a la Primera Infancia**, se han desarrollado diferentes acciones relacionadas al fortalecimiento de los Centros de Bienestar Infantil (CBI) y la atención directa de niñas y niños a través de modalidades priorizadas, para asegurar una atención integral y de calidad en el marco de la implementación del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia.

En cuanto al avance en la consecución del tercer resultado estratégico que vela por **instalar la capacidad institucional para el cumplimiento de las competencias definidas en la Ley Crecer Juntos**, las acciones se han dirigido al fortalecimiento de la operación institucional, priorizando para el presente período la generación de condiciones de espacio físico, equipamiento, flota vehicular, entre otros, necesarios para el funcionamiento de la sede central y sedes territoriales del Instituto Crecer Juntos.



En los siguientes capítulos se informa sobre el modelo de gestión estratégica institucional, las principales gestiones para garantizar la provisión de servicios destinados a la atención de niñas y niños de la Primera Infancia, las acciones de coordinación con socios estratégicos, tanto del ámbito nacional como internacional, las contrataciones y adquisiciones concretadas, así como, la gestión financiera y ejecución presupuestaria desarrollada, para finalmente describir las proyecciones que la institución pretende concretar en el siguiente período de gestión del Gobierno del Presidente Nayib Bukele.

Con el desarrollo del trabajo del Instituto Crecer Juntos, se busca que El Salvador, en su mediano plazo, tenga un cambio real y estructural para el desarrollo pleno e integral de la Primera Infancia y de esta forma garantizar las bases para el progreso sostenido del país.



## PLAN INSTITUCIONAL

El Instituto Crecer Juntos ejecuta sus procesos de planificación bajo el modelo de gestión por resultados para la generación de valor público, el cual busca proporcionar una guía ordenada, clara y coherente de los principales productos y resultados para el cumplimiento de las competencias que establece la Ley Crecer Juntos.

Por lo anterior, la planificación institucional para el presente período de gestión se ha enfocado en desarrollar productos y resultados inmediatos, que permitan la consecución de los tres grandes resultados finales definidos por la institución para el mediano plazo, los cuales son:

### RESULTADO 1. ELEVADO EL PISO DE CALIDAD DE LA ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA

#### Definición e implementación del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia

- Aprobación de Lineamientos Técnicos para la implementación del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia (MAIPI).
- Formulación de propuesta base del Plan Nacional de Prácticas de Crianza.
- Diseño de tres documentos que forman parte de la Caja de Herramientas del MAIPI (Guía para la Implementación y gestión de la Modalidad de Círculos de Familia; Guía para la implementación y gestión de la modalidad complementaria de Bebetecas y; Lineamientos técnicos y operativos para la transición de Centros de Bienestar Infantil).
- Concreción de primera etapa de difusión del MAIPI con 24 organizaciones de la sociedad civil y 9 organismos de cooperación, logrando una participación de 60 personas, entre los cuales se señala personal técnico de OPS, OMS, ACNUR, Plan Internacional, EDUCO, FUSALMO, FAO, Ayuda en Acción, OIM, OEI, PMA, CINDE, CIDEP, KOICA, Unión Europea, UNICEF, entre otros.
- 4 jornadas de divulgación del MAIPI con diferentes sectores como parte de la segunda etapa de difusión institucional.
- Mapa de identificación de socios implementadores del MAIPI.
- Lineamientos técnicos para la acreditación de Programas de Desarrollo Infantil para la Primera Infancia.
- Conducción del Equipo Gestor Crecer Juntos a nivel nacional.



### **Asistencia técnica, verificación y supervisión de Centros de Atención a Primera Infancia**

- Definición de protocolos, manuales e instrumentos para la asistencia técnica, verificación y supervisión de Centros de Atención a la Primera Infancia, en adelante, CAPI.
- 226 asistencias técnicas para instalación y funcionamiento de los CAPI a nivel nacional. Del total de las asistencias técnicas brindadas, 152 corresponden a prestadores de servicios privados, 19 a Instituciones estatales, 37 a municipalidades, seis a empresas privadas, una a organizaciones sin fines de lucro, dos a CAPI autorizados y nueve a personas naturales que lo solicitaron.
- 28 verificaciones a centros, en el marco de su proceso de autorización como CAPI, para garantizar el cumplimiento de las condiciones indispensables para su inicio de operaciones (distribución de los espacios, equipamiento, personal de atención directa, horarios de atención, atención diferenciada por edades, entre otros), que incluyeron visitas de campo, entrevistas, análisis documental y emisión de dictámenes.
- Diseño de plataforma de monitoreo a CAPI autorizados.
- Cinco Supervisiones a Centros de Atención a Primera Infancia para verificar la atención integral a niñas y niños, así como el cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Modelo de Atención Integral a Primera Infancia, de conformidad con los artículos 150 y 176 numeral 11 de la Ley Crecer Juntos.

### **Formulación del Plan nacional de formación del talento humano responsable de la atención integral a la Primera Infancia**

- Formulación de propuesta base de Plan Nacional de Formación Inicial del talento humano responsable de la atención integral a la Primera Infancia, que incluye el curso virtual de la Ley Crecer Juntos para personal de Primera Infancia, formación básica sobre el Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia y formación en temáticas especializadas como desarrollo infantil, el juego como actividad rectora, promoción y protección de derechos, diseño de experiencias de aprendizaje, ambientes y entornos potenciadores, lenguaje y comunicación, el rol de la familia, entre otros.
- Formación a 1,326 personas, sobre el Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia, seleccionando como públicos meta 90 personas del equipo técnico del ICJ, 12 miembros institucionales del Equipo Gestor Crecer Juntos, 423 personas que brindan atención directa en los Centros de Bienestar Infantil de la zona oriental y central, 725 Asistentes Técnicos de Primera Infancia (ATPI) que implementan la modalidad de Círculos de Familia en las cuatro regiones del país, 14 Referentes Técnicos de Primera Infancia, 30 personal técnico de CONAPINA, seis Asistentes Técnicos de Primera Infancia que implementan modalidades en la Granja Penitenciaria de Izalco y 26 técnicos de Primera Infancia que atienden al público que visita el nivel especializado de Primera Infancia de la BINAES.



### **Asistencia técnica especializada en materia de Primera Infancia**

- Diseño interinstitucional de la Estrategia Nacional del Juego, su Plan Operativo 2023-2024 y planificación y ejecución de actividades en el marco del Día Nacional del Juego (8 de octubre).
- Diseño arquitectónico y de mobiliario, funcionamiento del área especializada y reclutamiento y selección de personal para el nivel de Primera Infancia de la BINAES.
- Diseño y adecuación de espacios públicos para la Primera Infancia.
- Diseño de la herramienta para evaluación del desarrollo infantil de niñas y niños de 0 a 12 meses y su pilotaje en campo.
- Propuesta en coordinación con CONAPINA de un set de reformas a la Ley Crecer Juntos en materia de CAPI orientadas a adecuar las disposiciones a la Ley Especial de Reestructuración Municipal; incorporar una nueva modalidad para el cumplimiento de la obligación patronal; flexibilizar los requisitos para la instalación de CAPI en entornos de protección especial; establecer una autorización temporal por un año para el funcionamiento de CAPI que cumplan con los requerimientos indispensables para iniciar operaciones y ampliar los plazos para el cumplimiento de la obligación patronal y estatal.
- Propuesta en coordinación con CONAPINA, con base en las reformas a la Ley Crecer Juntos, de reformas al *Reglamento para la Instalación, Funcionamiento y Supervisión de CAPI* y a la *Norma Técnica para la Instalación y Funcionamiento de Centros de Atención a la Primera Infancia*.
- Aplicación de los componentes del MAIPI y en materia de protección de los Derechos de la Primera Infancia.



### **Gestiones para la implementación de la Estrategia Nacional del Juego**

- Coordinación del Comité Técnico Interinstitucional responsable de definir un plan de acción para la Estrategia Nacional del Juego, con actividades a ser ejecutadas a corto, mediano y largo plazo.
- Entrega técnica de la Estrategia Nacional del Juego a Equipos Gestores de la Política Crecer Juntos para garantizar su territorialización.
- Gestiones para la celebración simultánea del Día Nacional de Juego en los 14 departamentos del país, a través de festivales que contaron con el apoyo y participación activa de las instituciones gubernamentales (ICJ, CONAPINA, MINSAL, MINEDUCYT, INJUVE, MICULTURA, ISTU, ANDA, INDES, Bienestar Social, Fuerza Armada de El Salvador); alcaldías municipales, gobernaciones políticas departamentales; organizaciones de la sociedad civil (EDUCO, Aldeas Infantiles SOS, Save the Children, Ayuda en Acción, Visión Mundial, Cruz Roja Salvadoreña, OEF, Universidad Panamericana, CORDES) y la empresa privada. El esfuerzo articulado permitió alcanzar a un total aproximado de 5 mil niñas y niños que asistieron en compañía de sus familias.
- Elaboración de insumos para el diseño de una campaña comunicacional para posicionar el juego como actividad rectora en la Primera Infancia.
- Elaboración de agendas culturales y recreativas para la Primera Infancia.

### **Adecuación de la Política Nacional de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano Crecer Juntos**

- Coordinación del proceso de adecuación de la Política Nacimiento de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano Crecer Juntos 2020-2030, con el fin de garantizar la coherencia necesaria y la incorporación de nuevos elementos que garantizan el cumplimiento de los derechos de las niñas y niños en su Primera Infancia.





## RESULTADO 2. AUMENTADA LA COBERTURA DE ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA

### Fortalecimiento de Centros de Bienestar Infantil

- Fortalecimiento al Plan de Subvenciones para los Centros de Bienestar Infantil, para la mejora en la provisión de servicios de atención integral a la Primera Infancia, según detalle:
  - Incremento de \$3.00 a \$4.00 diarios para cada niña, niño y personal de atención directa en concepto de alimentación.
  - Incremento de la bonificación mensual de personas que brindan atención directa, pasando de \$150.00 a \$300.00 y un bono extra en el mes de diciembre que pasa de \$88.10 a \$200.00.
  - Incremento en el monto para la compra de material didáctico, pasando de \$259.70 a \$500.00.
  - Incremento en el monto para la compra de materiales de higiene, limpieza y bioseguridad pasando de \$203.62 a \$400.00.
  - Dos bonos complementarios de \$100.00 dólares cada uno para la celebración de actividades internas (celebración del día del niño, cierre de año).
- Aprobación del Plan de Subvenciones para los Centros de Bienestar Infantil del Año 2024.
- Diseño de portafolio de mobiliario y equipamiento básico para CBI con especificaciones y fichas técnicas para el uso adecuado del mobiliario y equipamiento.
- Gestiones de cooperación con ocho socios estratégicos por un monto total \$169,355.80 (WCI, Embajada de la República Popular de China, CENAM TCL, Americares, El Salvador Foundation, Ayuda en Acción, CIDEP, Leonard Daoussis) para el fortalecimiento de 93 CBI, beneficiando con ello a 2,526 niñas y 2,623 niños.
- Gestiones de cooperación con cuatro socios estratégicos por un monto total de \$24,537.16 (CONAPINA, El Salvador Foundation, Save the Children y MINSAL) para la mejora en la atención de salud y nutrición de 3,729 niñas y 3,994 niños de 187 CBI.
- Desarrollo de procesos formativos dirigidos al personal de atención directa de niñas y niños, en temáticas como: atención nutricional a la Primera Infancia, estrategia para el uso de la literatura infantil, actividades de estimulación para el desarrollo infantil, entre otros.
- Desarrollo de procesos formativos dirigidos al personal de entidades administradoras de CBI, en temáticas como: implementación del Plan Anual de Subvenciones, normativa institucional para administración de recursos, elaboración de informes, entre otros.



### **Atención directa de niñas y niños a través de modalidades de atención a Primera Infancia priorizadas**

- Firma de convenios con entidades administradoras para garantizar el funcionamiento de 189 CBI a través de un modelo de co-gestión.
- Transferencias corrientes a 189 CBI en el marco del Plan de Subvenciones, para garantizar:
  - Alimentación (desayuno, refrigerio y almuerzo) a 7,723 niñas y niños
  - Compra de material didáctico.
  - Compra de insumos de higiene, limpieza, bioseguridad.
  - Bono mensual para personal de atención directa de los centros.
- Acercamiento de 1,283 niñas y niños de los CBI y sus familias a la oferta cultural y recreativa nacional, atendiendo con ello su derecho a la recreación, esparcimiento, juego y deporte.
- Gestionar la implementación de la modalidad de Círculos de Familia, con el fin de favorecer el desarrollo integral de las niñas y niños según su edad, así como fortalecer las prácticas de crianza y gestionar intersectorialmente a nivel local el trabajo con las familias.

### **Respuesta a emergencias**

- Asesoramiento de intervenciones para garantizar una respuesta coherente con los riesgos potenciales que puedan afectar el desarrollo en la Primera Infancia en contextos de emergencia y promover el bienestar de embarazadas, madres lactantes, recién nacidos, niñas y niños, así como personas cuidadoras en entornos de respuesta a emergencias, especialmente de las poblaciones más vulnerables.
- Gestiones de ayuda humanitaria con socios estratégicos para la atención y protección de la Primera Infancia y sus familias en albergues habilitados por la emergencia nacional ocasionada por la tormenta tropical Pilar, en coordinación con el Despacho de la Primera Dama de la República, CONAPINA y Bienestar Social.
- Gestión de casos individuales de niñas y niños (usuarios de modalidades de atención implementadas por el ICJ) para brindar insumos de ayuda humanitaria oportunamente, así como a sus familias.



## RESULTADO 3. INSTALADA LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS DEFINIDAS EN EL ICJ

### Fortalecimiento de la operación institucional

- Gestiones para la transferencia del primer bloque del talento humano, recursos técnicos y financieros que el Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología destina a la atención de niñas y niños de 0-3 años, de conformidad con las disposiciones establecidas en el art. 291 de la Ley Crecer Juntos.
- Fortalecimiento de plataforma administrativa para dar cumplimiento a procesos legales en materia laboral, de acceso a la información, compras y todo lo relacionado con la Hacienda Pública.
- Generación de condiciones de espacio físico, herramientas tecnológicas, dotación de dispositivos móviles, equipamiento y áreas de interés (Centro de Información y Recursos para Primera Infancia, Sala Lúdica y Sala de Lactancia) para apertura de sede central del ICJ.
- Adquisición de primer bloque de flota vehicular del Instituto Crecer Juntos, para facilitar la movilidad del personal y el acercamiento al trabajo territorial.
- Desarrollo de diferentes instrumentos y mecanismos de formulación, monitoreo y seguimiento de la gestión institucional, lo que ha permitido concretar la primera plataforma del Sistema Integrado de Planificación (SIPLAN), la formulación del Primer Plan Operativo Anual y avanzar en el desarrollo del Plan Estratégico Institucional.
- Elaboración de instrumentos normativos clave para el funcionamiento institucional.
- Desarrollo de la primera plataforma del Sistema Integrado de Cooperación (SICO) el cual permite monitorear en tiempo real el estado de los recursos reembolsables y no reembolsables obtenidos para el beneficio de las niñas y niños de la Primera Infancia.
- Diseño de diferentes iniciativas de proyectos que tienen por objetivo incentivar el desarrollo integral de las niñas y niños a nivel nacional.
- Desarrollo de la primera plataforma del Sistema Estadístico Institucional (SIE), con el fin de generar información objetiva sobre diferentes variables de desarrollo relacionadas al Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia y otros indicadores de gestión.
- Ejecución de procesos de formación a 65 servidores públicos en materia de la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP).
- Ejecución del Plan de mantenimiento y limpieza de equipo informático del ICJ y Plan de mantenimiento de bienes muebles e inmuebles de la sede central del ICJ.
- Elaboración de Política de Gestión Ambiental del Instituto Crecer Juntos y desarrollo de Jornadas de Sensibilización sobre Ecoeficiencia Institucional.



## GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

El Instituto Crecer Juntos ejecuta un modelo de gestión concebido bajo el enfoque teórico de la nueva gestión pública, el cual vela por la ejecución de productos y consecución de resultados que maximizan la creación de valor público y generación de impactos sobre variables del desarrollo, en coherencia con la visión gubernamental establecida por el Presidente Nayib Bukele y de la Primera Dama de la República Gabriela de Bukele.

Considerando lo anterior, se expone a continuación el pensamiento estratégico institucional que se enmarca en dicho modelo de gestión, con el fin de dar cumplimiento a las funciones y competencias establecidas en la Ley Crecer Juntos:

### MISIÓN

Somos la institución referente en materia de Primera Infancia que trabaja para que cada niña y cada niño alcance su máximo potencial de desarrollo, a través de una atención integral y de calidad.

### VISIÓN

Ser la institución que garantiza la atención integral de niñas y niños en su Primera Infancia a través de la articulación intersectorial, el fortalecimiento familiar, la provisión de servicios de calidad y el establecimiento de alianzas estratégicas.

### VALORES

- Compromiso.
- Responsabilidad.
- Integridad.
- Transparencia.
- Respeto.
- Sentido de pertenencia.
- Trabajo colaborativo.



## PRINCIPIOS

- Interés superior de la niña y el niño.
- Prioridad absoluta.
- Rol primario y fundamental de la familia.
- Corresponsabilidad.
- Equidad e igualdad.
- Progresividad.

## PROYECTOS O PROGRAMAS

Dada la reciente creación del Instituto Crecer Juntos, para el período de junio 2023 a marzo 2024, no se han ejecutado proyectos o programas para la atención integral de la Primera Infancia que hayan sido financiados con inversión pública o socios cooperantes.



## SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

El art. 176 de la Ley Crecer Juntos establece que una de las competencias del Instituto Crecer Juntos es regular y gestionar la provisión de servicios de atención integral de niñas y niños, desde los cuarenta y cinco días hasta los tres años once meses. Es en este marco, la institución ha realizado diferentes acciones para la gestión de servicios para la Primera Infancia, según el siguiente detalle:

### SUBVENCIÓN PARA ASEGURAR LA ATENCIÓN INTEGRAL Y DE CALIDAD A NIÑAS Y NIÑOS QUE ASISTEN A CBI QUE SON GESTIONADAS POR ENTIDADES ADMINISTRADORAS

TABLA No. 191							
Objetivo	Dirección, unidad, departamento o personal que ejecuta los servicios	Resultados de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población beneficiada		Razones y formas de solución en caso de problemas con la prestación de servicios		Datos comparativos (mejora en el tiempo de servicio, cobertura y costos)
			M	F	Problema	Formas de solución	
Apoyar el funcionamiento de los CBI que son gestionados por entidades administradoras (asociaciones, alcaldías, iglesias y organizaciones de la sociedad civil), para garantizar una atención integral y de calidad a niñas y niños en su Primera Infancia.	Personal de atención directa de los CBI y entidades administradoras	<p><b>Alcance poblacional:</b> 7,723 niñas y niños</p> <p><b>Cobertura:</b> 113 municipios</p>	3,994 niños	3,729 niñas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalaciones sin mantenimiento periódico.</li> <li>• Falta de equipamiento adecuado.</li> <li>• Recursos técnicos y financieros limitados.</li> </ul>	Para 2024, el ICJ implementa un Plan de Fortalecimiento de los CBI, que parte de un diagnóstico situacional de cada centro para definir un abordaje individualizado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El alcance poblacional respecto al período anterior se ha incrementado en 2,678 niñas y niños.</li> <li>• Cobertura respecto al período anterior se ha incrementado en cuatro municipios.</li> </ul>



## ATENCIÓN A NIÑAS Y NIÑOS DE LA PRIMERA INFANCIA Y SUS FAMILIAS A TRAVÉS DE LA MODALIDAD DE CÍRCULOS DE FAMILIA

TABLA No. 192							
Objetivo	Dirección, unidad, departamento o personal que ejecuta los servicios	Resultados de los servicios (datos de cobertura o alcance poblacional)	Población beneficiada		Razones y formas de solución en caso de problemas con la prestación de servicios		Datos comparativos (mejora en el tiempo de servicio, cobertura y costos)
			M	F	Problema	Formas de solución	
Brindar atención a niñas y niños hasta cumplir los 4 años, garantizando la participación y el involucramiento activo de las familias o personas responsables en los procesos de estimulación al desarrollo y educación de calidad.	Departamento de Gestión de la Vía Familiar Comunitaria	<p><b>Alcance poblacional:</b> 9,732 niñas y niños</p> <p><b>Cobertura:</b> 14 departamentos</p>	4,891 niños	4,841 niñas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de recursos didácticos y lúdicos.</li> <li>Desconfianza de las familias con las nuevas ATPI para inscribir a sus niñas y niños a los CF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestiones para entrega de recursos didácticos y lúdicos por CE.</li> <li>Mejoras en la identificación y posicionamiento del rol de las ATPI.</li> </ul>	A la fecha, se lleva una atención de 9,732 niñas y niños atendidos por 99 ATPI en territorio, esperando aumente la cantidad de niñez atendida con las nuevas ATPI que ingresarán en el próximo periodo de gestión.



## COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

El Instituto Crecer Juntos ha desarrollado un rol proactivo en la coordinación de acciones con socios estratégicos, tanto del ámbito nacional como internacional, con el fin de promover iniciativas que apoyen el desarrollo integral de la Primera Infancia, según el siguiente detalle:

TABLA No. 193						
Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Fortalecimiento de CBI	Whole Child International	Internacional	Equipamiento de 40 CBI, con kits lúdicos y material didáctico.	537	550	\$47,846.75
Fortalecimiento de CBI	Embajada de la República de China	Internacional	Equipamiento de 5 CBI.	68	79	\$29,987.86
Fortalecimiento de CBI	Communication Technology Holdings Limited (TCL) Corporation	Internacional	Equipamiento de 125 CBI, 15 Centros de Desarrollo Integral del MINEDUCYT y 25 Centros de Acogimiento Institucional del CONAPINA.	1,717 niños de 125 CBI, así como niños atendidos en 15 CDI y 25 Centros de Acogimiento	1,624 niñas de 125 CBI, así como niñas atendidas en 15 CDI y 25 Centros de Acogimiento	\$44,247.45
Fortalecimiento de CBI	Americares	Internacional	Dotación a 42 CBI con calzado para familias que asisten a dicha modalidad.	738	645	\$2,941.60
Fortalecimiento de CBI	El Salvador Foundation	Internacional	Equipamiento de un CBI, con electrodomésticos y enseres de cocina.	13	14	\$700.00





Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Fortalecimiento de CBI	Ayuda en Acción	Internacional	Adecuación en la infraestructura de 1 CBI.	10	18	\$24,636.18
Fortalecimiento de CBI	Asociación Intersectorial para el Desarrollo Económico y el Progreso Social (CIDEP)	Privada	Adecuación de infraestructura y equipamiento de 1 CBI, con kits lúdicos, material didáctico.	16	18	\$17,989.87
Fortalecimiento de CBI	Leonard Daoussis	Internacional (Persona natural- Canadiense)	Equipamiento de 1 CBI, con kits lúdicos y material didáctico.	17	10	\$1,006.09
Fortalecimiento de círculos de familia	Alcaldía Municipal de Rosario de Mora	Gubernamental	Entrega de kits de material didáctico gastable y material de higiene dental a 37 familias que participan en Circulo de Familia que se desarrolla en Rosario de Mora.	17	20	\$949.79
Fortalecimiento de componentes de salud en CBI	El Salvador Foundation	Internacional	Dotación a 187 CBI con termómetros digitales.	3,994	3,729	\$19,665.16



Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Fortalecimiento de componentes de salud en CBI	Save the Children	Internacional	Dotación con equipo antropométrico para el área de salud y nutrición del ICJ.	N/D	N/D	\$220.00
Fortalecimiento de componentes de salud en CBI	MINSAL	Gubernamental	Dotación de kits dentales a 187 CBI.	2,630	2,794	\$1,100.00
Fortalecimiento de componentes de nutrición en CBI	CONAPINA	Gubernamental	Dotación de 2,400 litros de leche a 47 CBI.	1,018	984	\$3,552.00
Asistencia Humanitaria	Whole Child International	Internacional	Productos de aseo personal para adultos y pañales desechables (emergencia por tormenta Pilar).	-	-	\$1,930.54
Asistencia humanitaria	Federación Luterana Mundial	Internacional	25 fardos de 80 botellas de agua (emergencia por tormenta Pilar)	-	-	\$100.76
Asistencia humanitaria	Ayuda en Acción	Internacional	100 kits lúdicos (emergencia por tormenta Pilar).	-	-	\$3,128.00



Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Convenio marco de cooperación con la Organización de Estados Iberoamericanos	Organización de Estados Iberoamericanos	Internacional	Definir términos y condiciones generales para la ejecución de las acciones de cooperación, apoyándose de acuerdo con sus competencias y disponibilidad de recursos, coordinando las acciones necesarias para garantizar la efectividad de los programas y proyectos del ICJ y la OEI, a la vez, posibilitando el intercambio de experiencias e iniciativas de sensibilización y capacitación de la Atención Integral a la Primera Infancia, mejorar y fortalecer las capacidades y la gestión del conocimiento de los funcionarios del ICJ.	N/D	N/D	N/D
Carta de Entendimiento entre el Instituto Crecer Juntos y la Asociación Museo de los Niños Tin Marin	Asociación Museo de los Niños Tin Marin	Privada	Contribuir en el desarrollo integral de las niñas y los niños, que asisten a los Centros de Bienestar Infantil, Centros de Desarrollo Integral y Hogar del Niño San Vicente de Paúl, a través del acercamiento a los espacios culturales y recreativos que ofrece el Museo de los Niños Tin Marin.	N/D	N/D	N/D



Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Instituto Crecer Juntos y Asociación Intersectorial para el Desarrollo Económico y el Progreso Social-CIDEP	Asociación Intersectorial para el Desarrollo Económico y el Progreso Social (CIDEP)	Privada	Establecer un marco de cooperación técnica y financiera con el propósito de impulsar acciones conjuntas que favorezcan el desarrollo integral de las niñas y niños en forma articulada con la familia y la comunidad con enfoque de derechos y equidad.	N/D	N/D	N/D
Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre Instituto Crecer Juntos y Whole Child international	Whole Child International	Privada	Establecer un marco de cooperación técnica y financiera con el propósito de contribuir a la garantía de derechos y la atención integral de niñas y niños en su Primera Infancia, así como a la generación de entornos seguros.	N/D	N/D	N/D
Acercamiento de la oferta cultural y recreativa a niñas y niños de CBI y sus familias	CONAPINA, MICULTURA, ANDA, ISTU, municipalidades, Ministerio de Hacienda, INVEST, MINEC, CNR	Gubernamental	Materialización del derecho de niñas y niños al juego, recreación y a la participación en la vida cultural de su país.	1,283		N/D



Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Identificación de socios implementadores del MAIPI	Plan Internacional, Whole Child, Fundación Educo, OEF, Aldeas Infantiles SOS, Universidad Evangélica, Universidad Pedagógica, Fundación Altas Capacidades, Embajada Italiana, ONU Mujeres	Privada e internacional	<p>Fortalecimiento de alianzas estratégicas con potenciales socios implementadores del Modelo de Atención Integral.</p> <p>Socialización por parte de las entidades sobre las intervenciones dirigidas a Primera Infancia a nivel nacional para la identificación de modalidades de atención y requerimientos de asistencia técnica.</p> <p>Establecimiento de alianzas para la estrategia de voluntariado (estudiantes).</p> <p>Coordinación interinstitucional para la adecuación de intervenciones para Primera Infancia en coherencia con el MAIPI.</p>	N/D	N/D	N/D
Lineamientos técnicos para la acreditación de Programas de Primera Infancia	CONAPINA	Gubernamental	Creación y ratificación de lineamientos técnicos.	N/D	N/D	N/D



Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Asistencias técnicas para la dinamización de la Política Crecer Juntos (EGCJ, CCEGCJ)	Despacho de la Primera Dama, MINSAL, MINEDUCYT, CONAPINA, MINSAL, MICULTURA	Gubernamental	<p>Apoyo en la actualización de la Política Crecer Juntos.</p> <p>Apoyo a la estandarización de productos para monitoreo de implementación de la PCJ</p> <p>Apoyo en levantamiento de informe cualitativo y cuantitativo para el monitoreo de indicadores y productos de la PCJ.</p> <p>Actualización de Orientaciones técnicas y metodológicas para el funcionamiento del Comité Coordinador y Equipos Gestores.</p> <p>Apoyo al funcionamiento de la Mesa Técnica Crecer Juntos y al Comité Coordinador de Equipos Gestores.</p>	N/D	N/D	N/D



Descripción de las iniciativas desarrolladas	Instituciones con las que se coordinó	Tipo de institución (gubernamental, privada o internacional)	Temas, resultados o áreas de trabajo	Población beneficiada		Inversión/ financiamiento
				M	F	
Asistencias técnicas para la dinamización de la Política Crecer Juntos (EGCJ, CCEGCJ)	Despacho de la Primera Dama, MINSAL, MINEDUCYT, CONAPINA, MINSAL, MICULTURA	Gubernamental	Reactivación de los 14 Equipos Gestores Departamentales y 6° Encuentro Regional de Equipos Gestores Crecer Juntos.  Asistencia a elaboración de Planes de Trabajos de Equipos Gestores.	N/D	N/D	N/D



## CONTRATACIONES Y ADQUISICIONES

### PROCESOS CONTRATADOS EN EL PERÍODO DE JUNIO A DICIEMBRE DEL AÑO 2023

El Instituto Crecer Juntos, con vista al fortalecimiento de la plataforma institucional para el cumplimiento de las competencias mandatadas en la Ley Crecer Juntos, elaboró el Plan Anual de Compras para los años 2023 y 2024, ejecutando al 100% para el año 2023 y cumpliendo para el 2024 un cumplimiento del 26% al mes de marzo.

### PROCESOS CONTRATADOS EN EL PERÍODO DE JUNIO A DICIEMBRE DEL AÑO 2023

#### Procesos según método de adquisición

TABLA No. 194		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Licitación competitiva	4	\$274,444.67
Contratación directa	3	\$817,563.58
Comparación de precios	19	\$182,681.37
Subasta inversa	15	\$624,043.78
Consultoría	1	\$12,000.00
<b>Total</b>	<b>42</b>	<b>\$1,910,733.40</b>

#### Nivel de ejecución

TABLA No. 195							
Nivel de ejecución							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes	-	12	5	-	-	-	17
Consultorías	-	1	-	-	-	-	1
Obras	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	-	19	5	-	-	-	24
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42</b>





## Estado de los procesos

TABLA No. 196		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	32	\$1,910,733.40
Procesos en ejecución	0	\$0
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>\$1,910,733.40</b>

## PROCESOS CONTRATADOS EN EL PERÍODO DE ENERO A MARZO DEL AÑO 2024

### Procesos según método de adquisición

TABLA No. 197		
Método de adquisición	Cantidad de procesos	Monto
Licitación competitiva	1	\$208,908.10
Contratación directa	1	\$27,440.60
Comparación de precios	2	\$11,564.63
Subasta inversa	4	\$151,107.61
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>\$399,020.94</b>

### Nivel de ejecución

TABLA No. 198							
Nivel de ejecución							
Rubro	Adjudicación	Contratación	Desierto	Evaluación	Invitación	Preparación	Total
Bienes	-	7	1	-	1	4	13
Consultorías	-	-	-	-	-	1	1
Obras	-	-	-	-	-	-	-
Servicios	-	-	-	1	-	10	11
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>25</b>



## Estado de los procesos

TABLA No. 199		
Estado	Cantidad de procesos	Monto
Procesos ejecutados	7	\$399,020.94
Procesos en ejecución	2	\$221,497.71
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>\$620,518.65</b>

## DIFICULTADES

Para el período de junio 2023 a marzo 2024, el Instituto Crecer Juntos no ha experimentado dificultades a reportar en la presente Memoria de Labores.

## GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El Instituto Crecer Juntos, como referente en materia de Primera Infancia, con énfasis en la atención de niñas y niños desde su gestación hasta cumplir los cuatro años y siendo una prioridad para la gestión del Gobierno del Presidente Nayib Bukele, la institución estructuró un presupuesto con recursos enfocados al logro de sus propósitos fundamentales; asignándose de esta manera: recursos por un monto de \$10,436,980.00, que fueron aprobados mediante Decreto Legislativo N° 772, de fecha 22 de junio de 2023.

Para el año 2024, el presupuesto del ICJ fue aprobado mediante Decreto Legislativo N° 911 de fecha 22 de diciembre de 2023, por un monto anual de \$17 millones 170 mil; para el primer trimestre 2024 el presupuesto asignado en la ejecución presupuestaria es de \$4,499,031.00.

## PRESUPUESTO ASIGNADO

TABLA No. 200		
Presupuesto	Monto (junio a diciembre de 2023)	Monto (enero a marzo de 2024)
Aprobado	\$10,436,980	\$4,499,031
Modificado	\$0.00	\$0.00
Comprometido	\$8,168,694	\$4,053,725
Devengado	\$7,781,731	\$3,968,986
Modificaciones	\$0.00	\$0.00

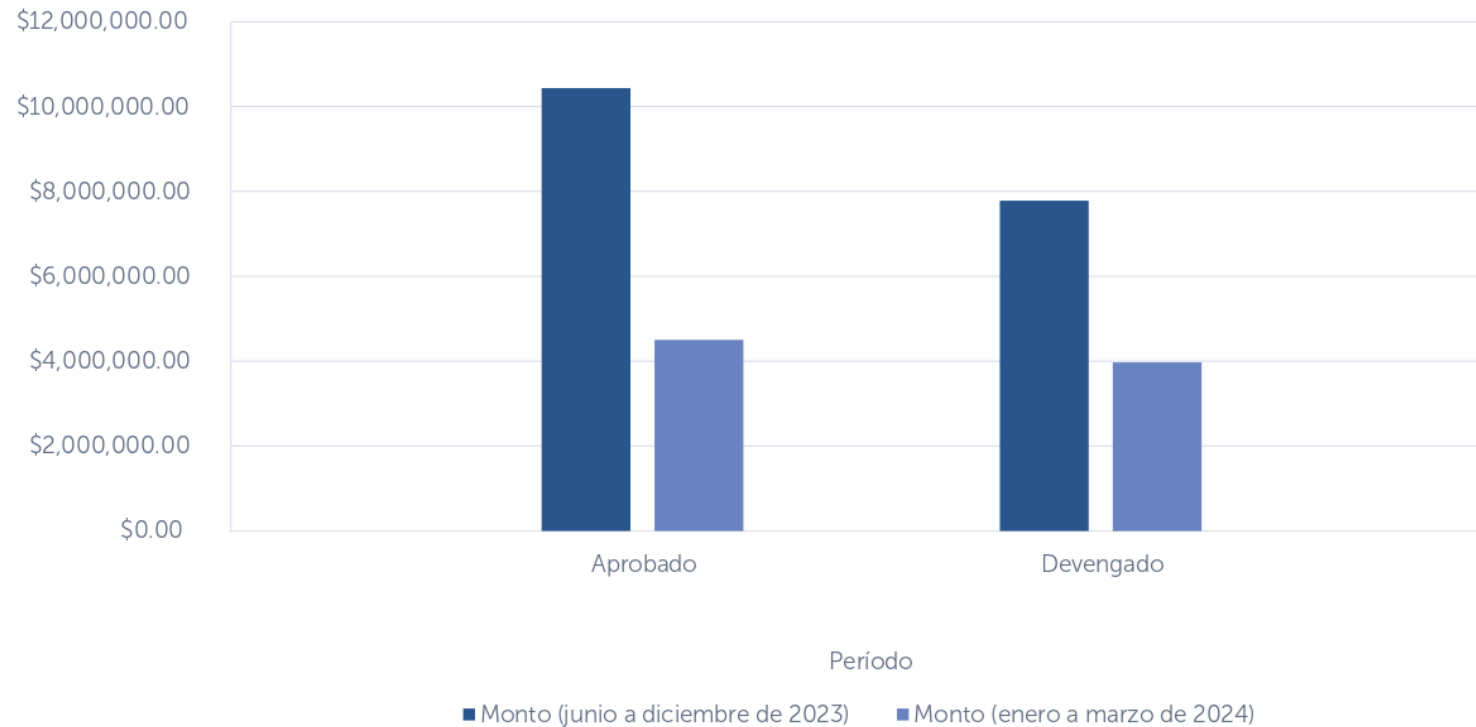


## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Con base en el presupuesto destinado para la atención integral a la Primera Infancia, en el período comprendido entre junio 2023 a marzo 2024, se detalla la siguiente ejecución presupuestaria:

TABLA No. 201			
Período	Presupuesto aprobado	Monto ejecutado	% Ejecución
Monto (junio a diciembre de 2023)	\$10,436,980.00	\$7,781,731.00	75%
Monto (enero a marzo de 2024)	\$4,499,031.00	\$3,968,986.00	88%

**FIGURA No. 9**  
**DETALLE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL INSTITUTO CRECER JUNTOS**  
**(JUNIO A DICIEMBRE 2023 - ENERO A MARZO 2024)**





## PROYECCIONES

El período comprendido entre junio de 2024 y marzo de 2025 estará marcado por el impulso de iniciativas y proyectos habilitantes para garantizar la atención integral a la Primera Infancia, estableciendo prioritariamente las siguientes iniciativas y proyectos:

- Divulgación del Modelo de Atención Integral a la Primera Infancia y el establecimiento de acuerdos interinstitucionales y con organizaciones de la sociedad civil para su implementación.
- Fortalecimiento de los Centros de Bienestar Infantil para brindar atenciones integrales y de calidad.
- Generación de condiciones para la implementación de modalidades priorizadas: Círculos de Familia, Centros Comunitarios de Atención a Niñez y Familia, Talleres de formación a familias; así como el pilotaje de la Visita Domiciliar.
- Reactivación del trabajo territorial de los Equipos Gestores para continuar con la implementación de la Política Crecer Juntos.
- Generación de alianzas con el INCAF y otros actores para el diseño de procesos formativos, formación de formadores e implementación de capacitaciones para generar o fortalecer competencias en el talento humano que trabaja con Primera Infancia, tanto en el sector público como en el privado.
- Fortalecimiento institucional a través de gestiones de cooperación con el Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial y otros socios estratégicos en áreas relacionadas con el desarrollo de sistemas de información, pilotaje de modalidades, equipamiento de centros y expansión de la oferta de atención a Primera Infancia.
- Monitoreo de la Implementación de la Estrategia Nacional del Juego.
- Diseño e implementación del Plan Nacional de Prácticas de Crianza.
- Generación de condiciones para la instalación y funcionamiento de Centros de Atención a Primera Infancia (públicos y gratuitos) en coordinación con el MINEDUCYT; así como la supervisión de CAPI (privados y patronales).



- Definición del marco de calidad para la atención integral a la Primera Infancia e implementación de un sistema de aseguramiento y mejora continua.
- Fortalecimiento de las oficinas territoriales existentes y apertura de nuevas oficinas para garantizar la presencia institucional en los 14 departamentos del país.
- Transición exitosa de la totalidad de recursos humanos, técnicos y financieros que el MINEDUCYT destina a la Vía Familiar Comunitaria para ser gestionados desde el ICJ.
- Posicionamiento nacional e internacional del ICJ como referente especializado en materia de Primera Infancia.
- Participación en el proceso de formulación de la Política Nacional de Protección Integral de la Primera Infancia, Niñez y Adolescente, como parte de las instituciones que integran el Sistema Nacional de Protección Integral.
- Atención a 19,353 niñas y niños en 1,528 Círculos de Familia financiados con fondos GOES y 16,099 niñas y niños en 1,238 Círculos de Familia con fondos BID funcionando en los 14 departamentos del país.