



## VERSIÓN PÚBLICA

“Este documento es versión pública, por lo que, únicamente se ha omitido la información que la Ley de Acceso a la Información Pública (LAIP) define como confidencial, por su carácter privado tales como datos personales de las personas naturales firmantes”.  
(Artículo 24 y 30 de la LAIP para la publicación de la información oficiosa)

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

			
Sello	Sello	Sello	Acuerdo: 16.8 Acta: 192 12/01/2024
Técnico de Desarrollo Organizacional	Director de Planificación	Dr. Daniel Platero Gerente General	Junta Directiva
Elaboró	Revisó	Visto Bueno	Aprobó



**Contenido**

SIGLAS Y ABREVIATURAS .....	4
INTRODUCCIÓN.....	6
PENSAMIENTO ESTRATÉGICO .....	6
MISIÓN INSTITUCIONAL .....	6
VISIÓN INSTITUCIONAL.....	6
PRINCIPIOS INSTITUCIONALES.....	6
VALORES INSTITUCIONALES.....	7
POLÍTICAS INSTITUCIONALES.....	7
ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES .....	8
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.....	9
OBJETIVOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL .....	10
OBJETIVO GENERAL .....	10
OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	10
ACCIONES.....	11
ACTIVIDADES.....	11
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES POR ÁREA ORGANIZATIVA .....	13
Dirección de Memoria Histórica.....	13
Unidad de Auditoría Interna.....	16
Unidad de Cumplimiento .....	18
Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda.....	20
Comité Evaluador.....	22
Comisión Especial de Apelaciones.....	23
Dirección de Comunicaciones .....	25
Dirección de Cooperación Externa .....	27
Dirección de Planificación .....	30
Dirección Jurídica.....	32
Unidad Ambiental.....	33
Unidad de Acceso a la Información Pública .....	34
Unidad Institucional de Género .....	36
Unidad de Bienes Patrimoniales.....	37
Unidad de Compras Públicas .....	39
Unidad de Gestión Documental y Archivo.....	40
Unidad de Infraestructura y Mantenimiento .....	42
Unidad de Recursos Humanos.....	44
Unidad de Seguridad.....	47



Unidad de Servicios Generales y Transporte .....	51
Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.....	53
Unidad de Contabilidad .....	56
Unidad de Presupuesto .....	59
Unidad de Tesorería.....	60
Comisión Evaluadora de Discapacidades .....	62
Dirección Jurídica para Personas con Discapacidad .....	64
Departamento de Fisioterapia y Rehabilitación .....	66
Departamento de Órtesis y Prótesis .....	68
Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos .....	70
Departamento de Salud Mental.....	72
Departamento de Seguimiento y Control en Salud .....	74
Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad .....	76
Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad .....	78
Departamento de Beneficios Económicos para Personas con Discapacidad .....	79
Departamento de Atención en Ventanilla .....	81
Departamento de Beneficios Económicos .....	83
Departamento de Contact Center .....	85
Departamento de Créditos .....	87
Departamento de Programas Educativos .....	89
Departamento de Programas de Inserción Productiva .....	92
Departamento de Registro .....	95
Departamento de Transferencia de Tierras .....	96
Departamento de Vivienda .....	98
Dirección Regional de Chalatenango .....	100
Dirección Regional de San Miguel.....	101
Dirección Regional de San Vicente .....	102
Dirección Regional de Santa Ana.....	104



## SIGLAS Y ABREVIATURAS

**ACP:** Acciones de Corto Plazo  
**BCR:** Banco Central de Reserva  
**CCPV:** Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda  
**CEAP:** Comisión Especial de Apelaciones  
**CEDI:** Comisión Evaluadora de Discapacidades  
**CEVA:** Comité Evaluador  
**CID:** Comité de Identificación Documental  
**CISED:** Comité Institucional de Selección y Eliminación Documental  
**DAES:** Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad  
**DAOD:** Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad  
**DAVE:** Departamento de Atención en Ventanilla  
**DBEC:** Departamento de Beneficios Económicos  
**DBED:** Departamento de Beneficios Económicos para Personas con Discapacidad  
**DCCE:** Departamento de Contact Center  
**DCOM:** Dirección de Comunicaciones  
**DCOP:** Dirección de Cooperación Externa  
**DCRE:** Departamento de Créditos  
**DFIR:** Departamento de Fisioterapia y Rehabilitación  
**DGCG:** Dirección General de Contabilidad Gubernamental  
**DJPD:** Dirección Jurídica para Personas con Discapacidad  
**DJUD:** Dirección Jurídica  
**DMEH:** Dirección de Memoria Histórica  
**DORP:** Departamento de Ortesis y Prótesis  
**DPDI:** Dirección de Prestaciones para Personas con Discapacidad  
**DPED:** Departamento de Programas Educativos  
**DPIP:** Departamento de Programas de Inserción Productiva  
**DPLA:** Dirección de Planificación  
**DRCH:** Dirección Regional de Chalatenango  
**DREG:** Departamento de Registro  
**DRSA:** Dirección Regional de Santa Ana  
**DRSM:** Dirección Regional de San Miguel  
**DRSV:** Dirección Regional de San Vicente  
**DSAM:** Departamento de Salud Mental  
**DSEC:** Departamento de Seguimiento y Control en Salud  
**DSIM:** Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos  
**DTRT:** Departamento de Transferencia de Tierras  
**DVIV:** Departamento de Vivienda  
**FAES:** Fuerzas Armadas de El Salvador  
**FMLN:** Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional  
**FSV:** Fondo Social para la Vivienda







**GADM:** Gerencia Administrativa

**GBIP:** Gerencia de Beneficios e Inserción Social y Productiva

**GERG:** Gerencia General

**GFIN:** Gerencia Financiera

**GOES:** Gobierno de El Salvador

**GPRE:** Gerencia de Prestaciones y Rehabilitación

**INABVE:** Instituto Administrador de los Beneficios y Prestaciones Sociales de los Veteranos y Excombatientes.

**JD:** Junta Directiva

**LCP:** Ley de Compras Públicas

**MARN:** Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales

**MIGOBDT:** Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial

**PCGA:** Programa de Capacitación de Gestión Ambiental 2025

**PEI:** Plan Estratégico Institucional

**POA:** Plan Operativo Anual

**PRES:** Presidencia

**RRHH:** Unidad de Recursos Humanos

**SAFI:** Sistema de Gestión Administrativo Financiero Integrado

**SERIF:** Sistema de Envío y Recepción de Información Financiera Institucional

**SIIP:** Sistema de Información de Inversión Pública

**TICS:** Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones

**UAIN:** Unidad de Auditoría Interna

**UAIP:** Unidad de Acceso a la Información Pública

**UAMB:** Unidad Ambiental

**UBIP:** Unidad de Bienes Patrimoniales

**UCON:** Unidad de Contabilidad

**UCPU:** Unidad de Compras Públicas

**UCUM:** Unidad de Cumplimiento

**UGDA:** Unidad de Gestión Documental y Archivo

**UIGE:** Unidad Institucional de Género

**UNIM:** Unidad de Infraestructura y Mantenimiento

**UPRE:** Unidad de Presupuesto

**USEG:** Unidad de Seguridad

**USGT:** Unidad de Servicios Generales y Transporte

**UTES:** Unidad de Tesorería



## INTRODUCCIÓN

El Instituto Administrador de los Beneficios y Prestaciones Sociales de los Veteranos y Excombatientes como una entidad Autónoma del Estado Salvadoreño, durante cada gestión fiscal debe elaborar el Plan Operativo Anual (POA) y el Anteproyecto del Presupuesto en cumplimiento a la normativa vigente y las directrices de formulación presupuestaria.

El Plan Operativo Anual es una herramienta de planificación y uno de los instrumentos más importantes para la asignación de recursos en las entidades públicas, orientados al cumplimiento de las acciones estratégicas establecidas en el Plan Estratégico Institucional; por otra parte, permite dar un ordenamiento lógico de las acciones propuestas por la institución y que además identifica las Acciones de Corto Plazo (ACP) y los resultados expresados en bienes y servicios.

Parte importante del proceso de elaboración del POA es la correcta formulación de acciones de corto plazo e indicadores de gestión para los proyectos, programas y actividades de funcionamiento que forman parte del POA de la entidad, por lo que es necesario, contar con instrumentos de apoyo y desarrollar procesos de capacitación para fortalecer las capacidades del personal técnico y administrativo.

Este plan contiene el análisis de los objetivos, metas e indicadores institucionales; así mismo coadyuva y garantiza el cumplimiento de los objetivos institucionales, de los Programas o Proyectos/Acciones u Actividades/ Iniciativas propuestas a desarrollar en el año 2024, ya que está acorde a los lineamientos generales establecidos en el Plan Estratégico Institucional 2021-2025 y lo descrito en el Manual de Organización y Funciones. Asimismo, se ha desarrollado en congruencia a toda la normativa legal vigente.

## PENSAMIENTO ESTRATÉGICO

### MISIÓN INSTITUCIONAL

Administrar con efectividad los programas de beneficios y prestaciones económicas y sociales de los veteranos y excombatientes con los recursos asignados, coordinación interinstitucional y gestión de cooperación; contribuyendo a la mejora en la calidad de vida de los beneficiarios.

### VISIÓN INSTITUCIONAL

Ser la institución consolidada y rectora de los programas de beneficios y prestaciones sociales de los veteranos y excombatientes, contribuyendo a generar un impacto positivo en el desarrollo del país.

### PRINCIPIOS INSTITUCIONALES

- **Compromiso institucional:** Es la voluntad de todo el Talento Humano en el cumplimiento de la Misión, Visión, Principios y Valores del Instituto.
- **Igualdad:** Entendida como el derecho a un trato igualitario para ambos sectores, según la cual todos los grupos de interés de la institución sin discriminación tienen las mismas oportunidades y derechos.
- **Eficacia:** Es la disposición de los recursos y el esfuerzo de todo el personal para producir los resultados esperados.
- **Eficiencia:** Definida como la mejor utilización de los recursos humanos, tecnológicos, materiales y financieros, con el fin de mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios.





- **Mejora continua:** se trabaja constantemente analizando y mejorando nuestras acciones y la forma como desarrollamos nuestras actividades, para lograr ser competitivos y productivos.

### VALORES INSTITUCIONALES

- **Honestidad:** actuar siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo los deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.
- **Respeto:** "Reconocer, valorar y tratar de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos, sin importar su labor, su procedencia, estatus económico, social u otra condición."
- **Compromiso:** "Ser consciente de la importancia del rol como servidor público y en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que se relaciona en las labores cotidianas, buscando siempre mejorar su bienestar."
- **Diligencia:** "Cumplir con los deberes, funciones y responsabilidades asignadas de la mejor manera posible, con atención, prontitud, destreza y eficiencia, para así optimizar el uso de los recursos del Estado."
- **Justicia:** "Actuar con imparcialidad garantizando los derechos de las personas, con equidad, igualdad y sin discriminación." Actuar con legalidad, justicia e imparcialidad tanto en la prestación de servicios como en las relaciones laborales sin tratar con privilegio o discriminación, sin tener en cuenta su condición económica, social, ideológica, política, sexual, racial, religiosa o de cualquier otra naturaleza.

### POLÍTICAS INSTITUCIONALES

- Articulación y coordinación interinstitucional a nivel Gubernamental, Organizaciones no Gubernamentales, Organismos Internacionales y demás actores sociales con especial énfasis a veteranos y excombatientes que nos permita una sinergia en la ejecución de las políticas, planes y programas institucionales.
- Inclusión y participación sectorial en la ejecución de los diferentes programas y proyectos sociales y económicos en función de fortalecer la transparencia, justicia e igualdad, brindando una atención efectiva y adecuada a los sectores de veteranos y excombatientes.
- Austeridad, optimización y eficacia en el manejo de los recursos institucionales, garantizando que se cumplan los compromisos y metas establecidos en los planes sectoriales correspondientes al instituto.
- Enfoque de género en la promoción y ejecución de políticas y proyectos, tomando en cuenta la aplicación de las Leyes correspondientes y la igualdad de derechos y oportunidades de los sectores de veteranos y excombatientes.
- Desarrollar procesos y procedimientos administrativos de calidad y eficiencia en la prestación de servicios hacia la población beneficiaria de la Ley.
- Contribuir con el rescate de valores éticos y morales, a través de la concientización, promoción de valores a veteranos y excombatientes a nivel territorial con el fin de promover el rescate de la memoria histórica de los sectores beneficiarios.
- Analizar, elaborar y proponer la actualización de manera continua la normativa jurídica y a nivel institucional para mejorar y ampliar los servicios de los beneficiarios a nivel interno y territorial.



- Fortalecer las capacidades y competencias de los funcionarios y personal institucional tomando en cuenta las nuevas atribuciones establecidas en la Ley de Procedimientos Administrativos.

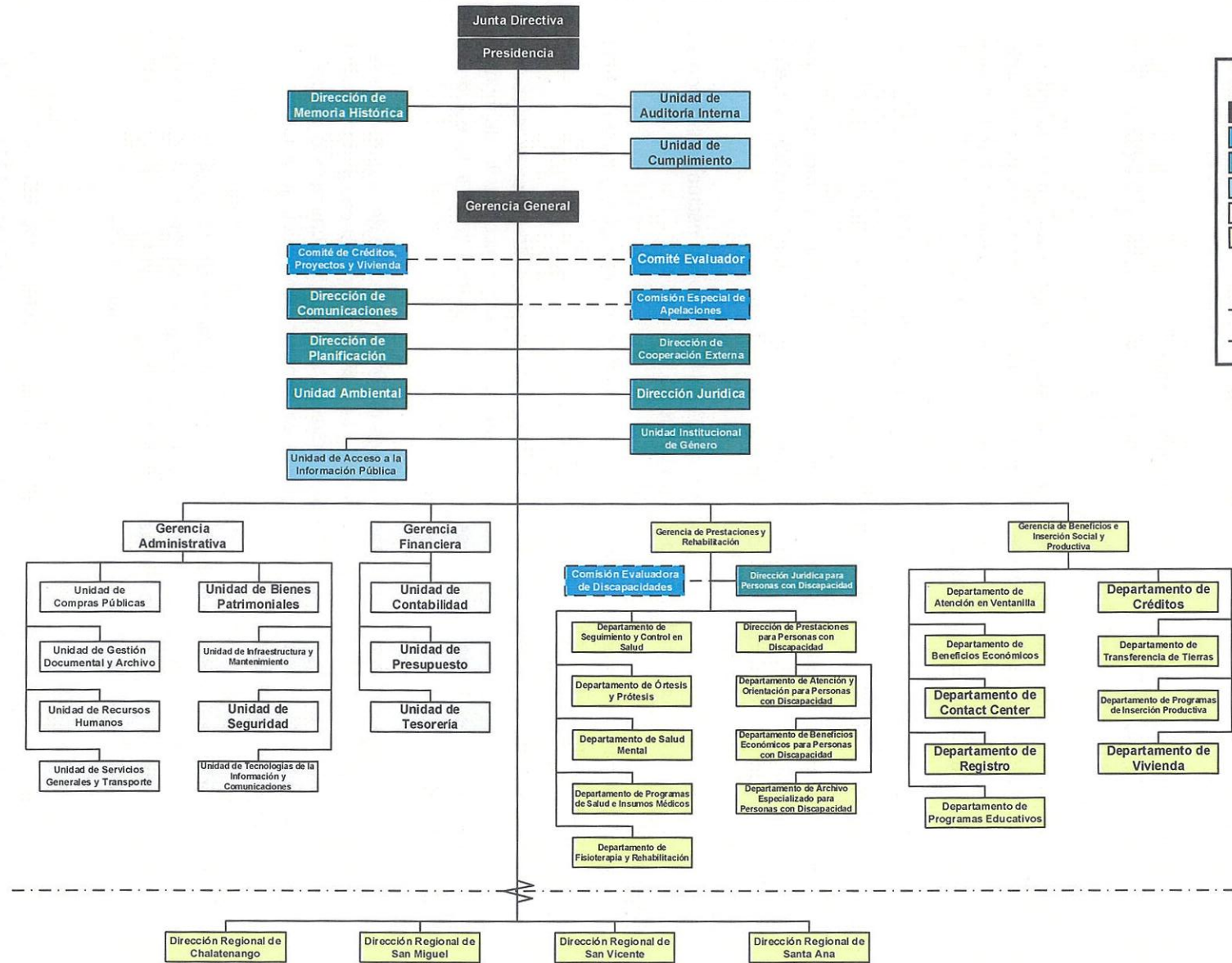
### **ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES**

- Establecer políticas, normativas y procedimientos que regulen el funcionamiento jurídico, administrativo y financiero de cara a una gestión eficiente y eficaz de todo el quehacer del INABVE.
- Diseño de Planes de Gestión y Cooperación a nivel nacional e internacional de programas y proyectos de desarrollo económico-productivo y social para veteranos y excombatientes.
- Generar confianza ante la cooperación mediante la Implementación de un sistema de seguimiento y monitoreo transparente de la gestión.
- Implementar un Sistema de Planificación Institucional Estratégica, táctica y operativa, apoyando a las diferentes áreas organizativas en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación.
- Impulsar la mejora continua de los procesos institucionales de las diversas áreas organizativas institucionales.
- Gestionar de manera eficaz y positiva la información a fin de transformar y transmitir mensajes claros y directos a los beneficiarios y población para promover la identidad y el que hacer de la institución.
- Mantener una comunicación interna propositiva, objetiva y directa entre las diferentes áreas organizativas institucionales.
- Optimizar la estructura organizativa institucional flexibilizándola, para prestar un mejor servicio a los usuarios de forma eficaz, de acuerdo con los cambios que se producen en el plano económico, político, social y tecnológico.
- Establecimiento de sistema de resguardo y actualización de la base de datos del registro nacional de veteranos y excombatientes; garantizando la prestación de servicios de calidad, oportunos y con transparencia.
- Optimización, manejo eficiente y transparente de los recursos financieros presupuestarios, obtenidos del presupuesto general de la nación y de otras fuentes de financiamiento.





## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA



**FUNCIÓN DEL ÁREA**

- Directivo
- Comité
- Asesor
- Fiscalizador
- Apoyo Administrativo
- Ejecutor

**RELACIÓN ENTRE ÁREAS**

- Jerarquía o asesoría
- - - Coordinación



## OBJETIVOS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL

### OBJETIVO GENERAL

Brindar eficiente y eficazmente los beneficios y prestaciones previstas en la Ley Especial de Beneficios y Prestaciones Sociales para los Veteranos y Excombatientes, a fin de que estos participen en un verdadero proceso de inserción a través de la entrega de los beneficios que incluya pensiones, programas sociales y servicios institucionales, así como contribuir al establecimiento de las condiciones para la incorporación a la vida productiva.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Otorgar los beneficios establecidos en la Ley a Veteranos y Excombatientes administrando eficientemente los recursos asignados.
- Promover la inserción de la población veterana y excombatiente en programas y proyectos que respondan al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de estos sectores, mediante la Coordinación, gestión y articulación interinstitucional con entidades públicas y privadas.
- Gestionar recursos de la cooperación para desarrollar programas y proyectos en beneficio de veteranos y excombatientes.
- Implementar estrategias innovadoras de comunicación para informar a los beneficiarios y difundir a través de los diferentes medios, sobre las temáticas que se realicen, a fin de garantizar la buena imagen institucional.
- Impulsar la modernización y mejora continua de los procesos institucionales con el fin de prestar un mejor servicio interno y externo.
- Gestionar la ampliación y mejora de la cobertura de los servicios a nivel regional para la atención a veteranos y excombatientes.
- Administrar y promover la mejora continua en el cumplimiento de los procesos de entrega de las prestaciones sociales y beneficios económicos a fin de brindar servicios de entrega oportunos y de la más alta calidad a toda la población beneficiaria.
- Coordinar, canalizar y garantizar la entrega oportuna y efectiva de las prestaciones, programas y servicios establecidos en la Ley del Instituto; así como los servicios ejecutados por organismos públicos y privados a través de convenios o contratos bajo un enfoque de eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios para la Población Beneficiaria.
- Incidir en la reinserción socio productiva de la población beneficiaria, mediante el desarrollo de procesos incluyentes y equitativos que posibiliten su crecimiento económico y el de sus familias; facilitando el seguimiento de los programas productivos y de emprendedurismo que faciliten su incorporación a la vida productiva.
- Fortalecer la vinculación con las instituciones del Estado, Sociedad Civil, Organismos y Entidades internacionales en relación con la búsqueda de recursos para el financiamiento de programas sociales y económicos para veteranos y excombatientes.
- Consolidar institucionalmente al INABVE, a efecto que continúe cumpliendo sus funciones conforme a las facultades, competencias y atribuciones legales, en el marco de convenios y leyes concernientes en materia de veteranos y excombatientes, a fin de lograr mayor efectividad en las diferentes unidades de





gestión; impulsando el desarrollo integral del talento humano, aplicación de tecnología y mejoramiento de procesos.

### ACCIONES

1. Fortalecimiento Administrativo, Jurídico y Financiero.
2. Área de Prestaciones y Beneficios Económicos.
3. Apoyo a la Reinserción Socio Productiva.
4. Relaciones Institucionales a Nivel Nacional e Internacional.
5. Fortalecimiento y Desarrollo Institucional.

### ACTIVIDADES

1. Fortalecimiento Administrativo, Jurídico y Financiero
  - a. Establecimiento de normativas jurídicas para que el desempeño y actuaciones del instituto, que estén en el marco de la legalidad.
  - b. Creación de espacios y mecanismo de asistencia legal a nivel interno y externo.
  - c. Compromiso de pago para beneficios económicos y sociales.
  - d. Creación de los diferentes procedimientos de la UCP.
  - e. Establecimiento de Procedimientos de R.R.H.H. de acuerdo con la Ley vigente.
2. Área de Prestaciones y Beneficios Económicos
  - a. Consolidación y administración del registro de Veteranos y Excombatientes (SIVET).
  - b. Actualizar el SIVET para la incorporación de campos de información, categorías y de datos para ampliar el perfil de los becarios.
  - c. Creación de mecanismos de Coordinación interinstitucional sobre alternativas para la transferencia de tierras.
  - d. Crear el mecanismo interinstitucional para la mejora o construcción de vivienda.
  - e. Coordinación y ejecución de campañas de salud integral para veteranos y excombatientes.
  - f. Acercamiento personalizado de la atención a veteranos y excombatientes sobre la aplicación de los beneficios que establece la Ley.
3. Apoyo a la Reinserción Socio Productiva
  - a. Elaboración de diagnóstico sobre productividad y emprendimiento de beneficiarios con experiencias exitosas.
  - b. Formulación y creación de perfiles de proyectos.
  - c. Establecimiento de Convenios Interinstitucionales sobre Proyectos asociativos e individuales de emprendimiento y desarrollo productivo.
  - d. Coordinación con Instituciones u organizaciones indicadas para la ejecución de proyectos.
4. Relaciones Institucionales a Nivel Nacional e Internacional.
  - a. Redacción de Perfil Institucional.
  - b. Establecimiento de una estrecha comunicación con el personal pertinente de ESCO.
  - c. Establecimiento de normativas jurídicas para que el desempeño y actuaciones del instituto, estén en el marco de la legalidad.
  - d. Establecimiento de convenios con las IES para el acceso a la información de becarios que ayuden a los procesos administrativos del Programa Becas INABVE.
  - e. Establecimiento de Convenios Interinstitucionales sobre Proyectos asociativos e individuales de emprendimiento y desarrollo productivo.
5. Fortalecimiento y Desarrollo Institucional
  - a. Diseño y elaboración de Sistema de Planificación Institucional.
  - b. Diseño y elaboración de Memoria de Labores Institucional.





- c. Representación legal del INABVE en los actos y contratos que éste celebre y en las actuaciones judiciales y administrativas.
- d. Apoyar a los funcionarios en las diferentes actividades protocolarias, asegurando el buen funcionamiento de las autoridades y la institución.
- e. Elaboración una presentación audio visual sobre la historia, objetivos, líneas de trabajo y aportes realizados por el INABVE.
- f. Mantenimiento del sitio web mediante la publicación de contenido sobre las actividades más importantes que realiza la entidad.
- g. Diseño y elaboración de los diferentes procedimientos de la Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicaciones.













### Unidad de Auditoría Interna

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL		
AÑO:	2024	ÁREA:
		UAIN

DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES										DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES					CALENDARIZACIÓN																					
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4															
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic											
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.1	Realizar auditoría financiera	1.1.1	Realizar examen especial a los cierres contables 2023	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	FEBRERO	ABRIL	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna				1																			
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.1	Realizar auditoría financiera	1.1.2	Efectuar examen especial al funcionamiento del Almacén Institucional	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	FEBRERO	ABRIL	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna				1																			
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditoría Administrativa operativa	1.2.1	Llevar a cabo examen especial a los beneficios de pensiones e inserción social y productiva	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	MARZO	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																							
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditoría Administrativa operativa	1.2.2	Ejecutar examen especial a las prestaciones y rehabilitación	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	MARZO	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																							
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditoría Administrativa operativa	1.2.3	Realizar examen especial a los procesos de adquisición de Bienes y Servicios	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	SEPTIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																						1	
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditorías Administrativa operativa	1.2.4	Efectuar examen especial al funcionamiento de la Unidad de Recursos Humanos	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	JUNIO	SEPTIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																						1	
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditorías Administrativa operativa	1.2.5	Llevar a cabo examen especial al funcionamiento de la Unidad de Medio Ambiente y Unidad de Género	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	JUNIO	AGOSTO	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																							1
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditorías Administrativa operativa	1.2.6	Efectuar examen especial al mantenimiento y reparaciones de vehículos	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	JULIO	OCTUBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																							1
PRES	UAIN	1	Asegurar que las actividades de control interno establecidas para cada área organizativa del INABVE se ejecuten de forma efectiva	1.2	Realizar Auditorías Administrativa operativa	1.2.7	Realizar examen especial al funcionamiento de la Unidad de Acceso a la Información	Número de documentos emitidos	Documento	Nota de comunicación de resultados preliminares con número de referencia, enviada al área auditada	AGOSTO	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Auditoría Interna																							1







### Unidad de Cumplimiento

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																												
AÑO:		2024		ÁREA:		UCUM											CALENDARIZACIÓN											
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						CALENDARIZACIÓN											
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TRIMESTRE 3		TRIMESTRE 4					
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.1	Realizar examen especial para verificar los procedimientos de selección de contratista para adquisición de café y azúcar para empleados del INABVE - Código: 2304-2023-P0001 (CP-INABVE-01-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ENERO	ENERO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento	1											
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.2	Realizar examen especial para verificar los procedimientos de selección de contratista para adquisición de papelería de oficina para el INABVE - Código: 2304-2023-P0002 (CP-INABVE-02-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ENERO	ENERO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento	1											
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.3	Realizar examen especial para verificar los procedimientos de selección de contratista para Suministro e instalación de llantas para flota vehicular del INABVE - Código: 2304-2023-P0003 (CP-INABVE-03-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ENERO	ENERO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento	1											
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.4	Realizar examen especial para verificar los procedimientos de selección de contratista para adquisición de pantalla interactiva para sala de reuniones del INABVE - Código: 2304-2023-P0008 (CP-INABVE-05-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ENERO	ENERO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento	1											
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.5	Verificar el procedimiento de selección de contratistas de Suministro de componentes y materiales para la elaboración y reparación de prótesis y ortesis para personas beneficiarias con discapacidad veteranos y excombatientes del INABVE - Código: 2304-2023-P0005 (LC-INABVE-01-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	FEBRERO	MARZO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento		1										
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.6	Verificar el procedimiento de selección de contratistas de adquisición de vehículos tipo pick up y motocicletas para el INABVE - Código: 2304-2023-P0011 (LC-INABVE-02-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	FEBRERO	MARZO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento		1										
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.7	Verificar el procedimiento de selección de contratistas de adquisición de insumos para prevención de úlceras especies para rehabilitación visual especies médicas y aparatos de ayuda mecánica para veteranos excombatientes y personas con discapacidad del INABVE - Código: 2304-2023-P0019 (LC-INABVE-03-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ABRIL	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento					1							
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.8	Verificar el procedimiento de selección de contratistas de adquisición de programas con licenciamiento para el INABVE - Código: 2304-2023-P0070 (LC-INABVE-04-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ABRIL	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento					1							
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.9	Verificar el procedimiento de selección de contratistas de adquisición de equipo informático para el INABVE - Código: 2304-2023-P0093 (LC-INABVE-05-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	ABRIL	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento					1							
PRES	UCUM	1	Asegurar que las actividades de control interno de cada área organizativa del INABVE que participe en el proceso del ciclo de la compra pública se ejecuten de forma efectiva	1.1	Ejecutar procesos de verificación	1.1.10	Verificar el procedimiento de selección de contratistas de Servicio de Seguro de Fidelidad para los empleados y seguro para vehículos del INABVE - Código: 2304-2023-P0068 (CP-INABVE-08-2023)	Documento emitido	Documento	Documento de informe	JULIO	SEPTIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Cumplimiento								1				







### Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																CALENDARIZACIÓN																							
AÑO:		2024		ÁREA:		CCPV		DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES				TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic											
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.1	Gestionar validación final de beneficiarios de los expedientes recibidos	1.1.1	Validar la calidad de beneficiario solicitante de Créditos, proyectos de productividad, vivienda y tierras	Número de beneficiarios validados	Acta y Dictamen	Memorándum de respuesta con anexo de acta y dictamen enviado al departamento correspondiente	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	3	36	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.2	Analizar las solicitudes presentadas por veteranos excombatientes y personas con discapacidad para optar a los beneficios de inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.2.1	Revisar, analizar y clasificar expedientes de proyectos de beneficiarios validados	Número de actas y dictámenes elaborados	Acta y Dictamen	Memorándum de respuesta con anexo de acta y dictamen enviado al departamento correspondiente	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	3	36	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.2	Analizar las solicitudes presentadas por veteranos excombatientes y personas con discapacidad para optar a los beneficios de inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.2.2	Consolidar base de datos de expedientes de proyectos, técnicamente viables para su ejecución	Base de datos conformadas según beneficio	Porcentaje de datos ingresados	Archivo Excel digital de base de datos consolidada	ENERO	DICIEMBRE	ANUAL	100%	100%	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda													100%										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.2	Analizar las solicitudes presentadas por veteranos excombatientes y personas con discapacidad para optar a los beneficios de inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.2.3	Presentar análisis de proyectos viables de ejecución, según lo requerido a Junta Directiva para aprobación	Número de presentaciones realizadas	Presentación	Acuerdo de Junta Directiva recibido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	3	36	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.3	Analizar las solicitudes presentadas por veteranos excombatientes y personas con discapacidad para optar a líneas de créditos	1.3.1	Revisar, evaluar y clasificar las solicitudes de créditos recibidas para aprobación, observación, rechazar o anulación	Número de expedientes revisados	Acta y Dictamen	Memorándum de respuesta con anexo de acta y dictamen enviado al departamento correspondiente	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	3	36	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.3	Analizar las solicitudes presentadas por veteranos excombatientes y personas con discapacidad para optar a líneas de créditos	1.3.2	Consolidar base de datos de solicitudes de créditos aprobadas	Base de datos conformadas según beneficio	Porcentaje de datos ingresados	Archivo Excel digital de base de datos consolidada	ENERO	DICIEMBRE	ANUAL	100%	100%	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda													100%										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.3	Analizar las solicitudes presentadas por veteranos excombatientes y personas con discapacidad para optar a líneas de créditos	1.3.3	Elaborar documento correspondiente del análisis de las solicitudes de créditos, según lo requerido	Número de actas y dictámenes elaborados	Acta y Dictamen	Memorándum de respuesta con anexo de acta y dictamen enviado al departamento correspondiente	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	3	36	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3										
GERG	CCPV	1	Evaluar, estudiar, validar y aprobar las solicitudes de los beneficios de Créditos, Programas de Inserción productiva, transferencia de tierras y vivienda	1.4	Fortalecer las actividades administrativas que realiza el CCPV	1.4.2	Revisar o actualizar Reglamento Interno del CCPV	Número de documentos revisados	Documento	Insumo remitido al DPLA o Acta de inexistencia de actualización	MAYO	MAYO	ANUAL	1	1	Comité de Créditos, Proyectos y Vivienda																							













### Comisión Especial de Apelaciones

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL		
AÑO:	2024	ÁREA:
		CEAP

																CALENDARIZACIÓN AÑO 2024													
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES							DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4										
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	
GERG	CEAP	1	Mejorar la eficiencia de la Comisión Especial de Apelaciones al gestionar eficazmente casos pendientes y admitir nuevos recursos de apelación. Fortaleciendo la capacitación técnica de los miembros para asegurar resoluciones eficientes y equitativas	1.1	Garantizar el funcionamiento administrativo de la Comisión Especial de Apelaciones mediante la creación y actualización de su marco normativo	1.1.1	Actualizar el Reglamento Interno de la Comisión Especial de Apelaciones	Documento elaborado	Documento	Correo electrónico/ memorándum de remisión a DPLA con insumo de normativa o acta de inexistencia de actualización	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Comisión Especial de Apelaciones												1	
GERG	CEAP	1	Mejorar la eficiencia de la Comisión Especial de Apelaciones al gestionar eficazmente casos pendientes y admitir nuevos recursos de apelación. Fortaleciendo la capacitación técnica de los miembros para asegurar resoluciones eficientes y equitativas	1.1	Garantizar el funcionamiento administrativo de la Comisión Especial de Apelaciones mediante la creación y actualización de su marco normativo	1.1.2	Actualizar el Manual de Procedimiento Administrativo de la Comisión Especial de Apelaciones	Documento elaborado	Documento	Correo electrónico/ memorándum de remisión a DPLA con insumo de normativa o acta de inexistencia de actualización	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Comisión Especial de Apelaciones													1
GERG	CEAP	1	Mejorar la eficiencia de la Comisión Especial de Apelaciones al gestionar eficazmente casos pendientes y admitir nuevos recursos de apelación. Fortaleciendo la capacitación técnica de los miembros para asegurar resoluciones eficientes y equitativas	1.1	Garantizar el funcionamiento administrativo de la Comisión Especial de Apelaciones mediante la creación y actualización de su marco normativo	1.1.3	Elaborar Plan Operativo Anual 2025	Documento elaborado	Documento	Correo electrónico/ memorándum de remisión a DPLA con insumo de normativa o acta de inexistencia de actualización	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Comisión Especial de Apelaciones													1
GERG	CEAP	1	Mejorar la eficiencia de la Comisión Especial de Apelaciones al gestionar eficazmente casos pendientes y admitir nuevos recursos de apelación. Fortaleciendo la capacitación técnica de los miembros para asegurar resoluciones eficientes y equitativas	1.1	Garantizar el funcionamiento administrativo de la Comisión Especial de Apelaciones mediante la creación y actualización de su marco normativo	1.1.4	Elaborar Informe Trimestral de Actividades realizadas de la CEAP conforme al Plan Operativo Anual 2024	Número de informes elaborados	Informe	Correo electrónico/ memorándum de remisión a DPLA con insumo de informe	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Comisión Especial de Apelaciones			1										1
GERG	CEAP	1	Mejorar la eficiencia de la Comisión Especial de Apelaciones al gestionar eficazmente casos pendientes y admitir nuevos recursos de apelación. Fortaleciendo la capacitación técnica de los miembros para asegurar resoluciones eficientes y equitativas	1.1	Garantizar el funcionamiento administrativo de la Comisión Especial de Apelaciones mediante la creación y actualización de su marco normativo	1.1.5	Capacitar a los Integrantes de la Comisión	Número de capacitación realizada	Lista de Asistencia	Correo electrónico con Listado de asistencia de capacitaciones para los Miembros de la CEAP	ENERO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	1	2	Comisión Especial de Apelaciones							1						1
GERG	CEAP	1	Mejorar la eficiencia de la Comisión Especial de Apelaciones al gestionar eficazmente casos pendientes y admitir nuevos recursos de apelación. Fortaleciendo la capacitación técnica de los miembros para asegurar resoluciones eficientes y equitativas	1.2	Gestionar Casos de Recurso de Apelación pendientes de la CEA del Ex FOPROLYD recibidos en el proceso de disolución	1.2.1	Revisar casos, analizar y elaborar recomendables de Recursos de Apelación de la CEA del Ex FOPROLYD que se encontraban "pendientes de emitir recomendable" y trasladarlos a través de Gerencia General a Junta Directiva para su resolución	Número de casos remitidos	Documento elaborado	Correo electrónico recibido de parte de GERG y Acuerdo de JD del INABVE sobre resolución de Casos de Apelación de CEA de Ex FOPROLYD, ya con "recomendable emitido por la CEAP del INABVE"	ENERO	JUNIO	ANUAL	1	1	Comisión Especial de Apelaciones							1						







### Dirección de Comunicaciones

MÁTRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL			
AÑO:	2024	ÁREA:	DCOM

DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES				DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES					CALENDARIZACIÓN																
			RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TRIMESTRE 3		TRIMESTRE 4								
			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																	
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.1	Garantizar la ejecución apropiada de eventos institucionales internos y externos	1.1.1	Proporcionar las herramientas idóneas para guiar cada evento protocolar y actividad interna o externa de la institución	Porcentaje de agendas elaboradas	Porcentaje	Resumen Bimensual de agendas realizadas	ENERO	DICIEMBRE	BIMENSUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%	
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.1	Garantizar la ejecución apropiada de eventos institucionales internos y externos	1.1.2	Ejecutar el montaje y logística para los distintos actos protocolares y ceremoniales internos e interinstitucionales del INABVE, con eficiencia y dinámica buscando garantizar el desarrollo adecuado de los mismos	Porcentaje de eventos ejecutados	Porcentaje	Resumen mensual de eventos realizados	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.2	Apoyar en materia protocolar para el desarrollo de eventos institucionales	1.2.1	Acompañar a los funcionarios titulares en actos, reuniones, homenajes, cumbres, ceremonias, condecoraciones, convenios u otra actividad protocolaria, que permita garantizar el uso correcto de la imagen de la institución	Número de agendas de presidencia mensuales elaboradas	Agenda elaborada	Agenda de presidencia y correo electrónico enviado	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	4	48	Dirección de Comunicaciones	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.3	Ejecutar eventos institucionales internos y externos	1.3.1	Proporcionar audio a las diferentes áreas organizativas para actividades internas y/o reuniones que sean requeridas	Porcentaje de actividades con audio proporcionado	Porcentaje	Resumen mensual de eventos realizados	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.4	Realizar piezas gráficas para uso de comunicación interna	1.4.1	Proporcionar las piezas gráficas adecuadas para el uso de comunicación interna solicitadas por las diferentes áreas organizativas para compartir por medio de comunicación interna	Porcentaje de piezas elaboradas	Porcentaje	Reporte de piezas entregadas en el mes	ENERO	DICIEMBRE	BIMENSUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones		100%		100%		100%		100%		100%		100%		100%	
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.5	Desarrollar procesos y acciones para el área comunicación interna y externa	1.5.1	Renovar la identificación de los espacios físicos de acuerdo a la identidad institucional y los factores que los componen según sea requerido (logo, colores, tipografía y otros)	Porcentaje de espacios físicos identificados	Porcentaje	Listado de recibido y/o correo electrónico remitido al área organizativa	JULIO	SEPTIEMBRE	ANUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones													100%		
GERG	DCOM	1	Garantizar una correcta proyección de la imagen institucional de manera interna y externa	1.5	Desarrollar procesos y acciones para el área comunicación interna y externa	1.5.2	Tomar y editar fotografías del personal para asuntos administrativos que sean solicitados	Porcentaje de colaboradores con fotografía tomada y editada	Porcentaje	Libro de control de fotografías	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
GERG	DCOM	2	Posicionar la imagen institucional a través de medios de comunicación digitales	2.1	Divulgar del quehacer institucional a través de medios digitales	2.1.1	Actualizar la información importante a los usuarios sobre los procedimientos y beneficios, de forma oportuna y con mensajes de fácil comprensión en las redes oficiales de la institución	Publicaciones realizadas	Porcentaje	Reporte de publicaciones en redes sociales	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Dirección de Comunicaciones	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	



















### Dirección de Planificación

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL															CALENDARIZACIÓN																																
AÑO:		ÁREA:		DPLA		DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES										DEFINICIÓN DE INDICADORES										PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES										CALENDARIZACIÓN											
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4																						
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																			
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.1	Asegurar la retroalimentación oportuna de la información de oficio y solicitada por otras instancias de gobierno sobre el actuar institucional	1.1.1	Reportar mensualmente información presupuestaria, remitida por Gerencia Financiera, al Despacho de la Comisionada Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno	Número de informes remitidos al Área Funcional	Informe remitido	Correo electrónico remitiendo informe al Despacho de la Comisionada Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección de Planificación	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.1	Asegurar la retroalimentación oportuna de la información de oficio y solicitada por otras instancias de gobierno sobre el actuar institucional	1.1.2	Reportar información oficiosa, reservada y confidencial a la Unidad de Acceso a la Información Pública	Número de informes remitidos al Área Funcional	Informe remitido	Memorándum remitiendo actas de existencia/inexistencia de información	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección de Planificación	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.1	Asegurar la retroalimentación oportuna de la información de oficio y solicitada por otras instancias de gobierno sobre el actuar institucional	1.1.3	Reportar información sobre beneficios otorgados en el Sistema de Seguimiento de Acciones Prioritarias	Número de informes remitidos al Área Funcional	Informe remitido	Sistema SAP actualizado	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	2	24	Dirección de Planificación	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.2	Brindar seguimiento efectivo a proyectos de inversión pública implementados por la Institución	1.2.1	Dar seguimiento a Proyectos Institucionales reportados debidamente a la Dirección de Planificación, actualizando su información en SIIP	Número de informes remitidos al Área Funcional	Informe remitido	Sistema SIIP actualizado	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Dirección de Planificación			1			1					1				1																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.3	Planificar las actividades a realizar durante el año 2025	1.3.1	Elaborar Plan Operativo Anual 2025 de la Dirección de Planificación	Número de planes elaborados	Documento elaborado	POA 2025 DPLA elaborado	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Dirección de Planificación															1																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.3	Planificar las actividades a realizar durante el año 2025	1.3.2	Verificar el cumplimiento de actividades programadas para la formulación del Plan Operativo Anual 2025	Número de informes de actividades remitidos al Área Funcional	Informe remitido	Informe de actividades para formulación de POA 2025 remitido a Gerencia General	SEPTIEMBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Dirección de Planificación															1																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.3	Planificar las actividades a realizar durante el año 2025	1.3.3	Presentar Plan Operativo Anual 2025 Consolidado a Junta Directiva para su aprobación y posterior divulgación	Plan Operativo Anual 2025 aprobado	Documento presentado	POA 2025 aprobado	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Dirección de Planificación															1																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.4	Mejorar la formulación, implementación y actualización de procesos institucionales	1.4.1	Asesorar en la elaboración de normativa interna de las diversas áreas organizativas	Porcentaje de casos atendidos	Porcentaje	Áreas organizativas con normativa completa	ENERO	DICIEMBRE	ANUAL	75%	75%	Dirección de Planificación						65%									75%																
GERG	DPLA	1	Contribuir al desarrollo Institucional fortaleciendo la planificación	1.4	Mejorar la formulación, implementación y actualización de procesos institucionales	1.4.2	Elaborar programación anual de revisión de documentos acorde a lo establecido en la política de revisión de documentos	Programación anual de revisión de documentos	Documento elaborado	Programación anual de revisión de documentos remitido a Gerencia General	ENERO	ENERO	ANUAL	1	1	Dirección de Planificación	1																														











### Unidad Ambiental

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL			
AÑO:	2024	ÁREA:	UAMB

DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES				DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						CALENDARIZACIÓN																
			RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4						
			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																		
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.1	Asegurar el cumplimiento de los lineamientos del MARN	1.1.1	Realizar reuniones bimestrales del Comité de Gestión Ambiental	Número de reuniones realizadas	Lista de asistencia	Listado de asistencias	FEBRERO	DICIEMBRE	BIMENSUAL	1	6	Unidad Ambiental		1		1			1			1			1			1
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.1	Asegurar el cumplimiento de los lineamientos del MARN	1.1.2	Revisar la Política Institucional de Gestión Ambiental	Número de documentos revisados	Documento elaborado	Acta de inexistencia de actualización o correo electrónico de documento enviado a revisión por MARN	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Ambiental															1	
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.1	Asegurar el cumplimiento de los lineamientos del MARN	1.1.3	Elaborar el Programa de Gestión Ambiental	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Correo electrónico de Documento enviado a revisión por MARN	SEPTIEMBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Ambiental															1	
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.1	Asegurar el cumplimiento de los lineamientos del MARN	1.1.4	Elaboración del Programa de Capacitación de Gestión Ambiental 2025 (PCGA)	Número de documento elaborado	Documento elaborado	Correo electrónico de enviado	OCTUBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Ambiental															1	
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.2	Mantener actualizada la normativa interna de la unidad	1.2.1	Revisar el Manual de Procedimientos de la Unidad	Número de documentos revisados	Documento	Insumo remitido a la DPLA o acta de inexistencia de actualización	ENERO	AGOSTO	SEMESTRAL	1	2	Unidad Ambiental		1													1	
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.3	Planificar las actividades a realizar para el año 2025	1.3.1	Elaborar el Plan Operativo Anual 2025	Número de planes elaborados	Documento elaborado	Correo electrónico de enviado a la Dirección de Planificación	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Ambiental															1	
GERG	UAMB	1	Garantizar el buen funcionamiento administrativo de la Unidad Ambiental	1.4	Garantizar el traslado de información a otras áreas organizativas	1.4.1	Reportar información oficiosa, reservada y confidencial a la Unidad de Acceso a la Información Pública	Número de actas elaboradas	Actas elaboradas	Memorándum remitiendo actas de existencia/ inexistencia de información	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Unidad Ambiental	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GERG	UAMB	2	Concientizar al personal sobre buenas prácticas ambientales	2.1	Coordinar la venta de material reciclado de la institución	2.1.1	Elaborar consolidado anual de ventas de material reciclado	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Memorándum remitiendo consolidado	DICIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Ambiental																1
GERG	UAMB	2	Concientizar al personal sobre buenas prácticas ambientales	2.2	Realizar campañas de concientización de buenas prácticas ambientales	2.2.1	Desarrollar campañas de concientización de buenas prácticas ambientales	Número de campañas desarrolladas	Campañas desarrolladas	Correo electrónico de convocatoria de participación	ABRIL	OCTUBRE	MENSUAL	1	4	Unidad Ambiental				1	1	1								1		
GERG	UAMB	3	Minimizar el impacto ambiental Institucional	3.1	Gestionar proyectos ambientales	3.1.1	Elaborar perfiles de proyectos ambientales	Número de perfiles elaborados	Perfiles elaborados	Perfiles presentados a Gerencia General	MAYO	NOVIEMBRE	ANUAL	2	2	Unidad Ambiental															2	





### Unidad de Acceso a la Información Pública

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																CALENDARIZACIÓN												
AÑO:		ÁREA:																										
2024		UAIP																										
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES																	
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD												
																	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4		
																	ene	feb	mar	abr	May	jun	jul	ago.	sep.	oct	nov	dic
GERG	UAIP	1	Asegurar la transparencia y el acceso efectivo a la información pública, mediante la actualización regular de datos en el Portal de Transparencia, la mejora de los plazos de respuesta a las solicitudes ciudadanas conforme a la LAIP, y el estricto cumplimiento de los procedimientos para la obtención de información oficiosa establecidos por la UAIP	1.1	Capacitar al personal del INABVE en materia de Acceso a la Información Pública	1.1.1	Generar un plan de capacitaciones considerando herramientas de control y seguimiento	Número de planes de capacitación elaborados	Plan elaborado	Plan de capacitaciones elaborado enviado a Gerencia General	ENERO	MARZO	ANUAL	1	1	Unidad de Acceso a la Información Pública			1									
GERG	UAIP	1	Asegurar la transparencia y el acceso efectivo a la información pública, mediante la actualización regular de datos en el Portal de Transparencia, la mejora de los plazos de respuesta a las solicitudes ciudadanas conforme a la LAIP, y el estricto cumplimiento de los procedimientos para la obtención de información oficiosa establecidos por la UAIP	1.1	Capacitar al personal del INABVE en materia de Acceso a la Información Pública	1.1.2	Brindar capacitaciones de acorde al plan en materia de Acceso a la Información Pública	Porcentaje de personal del INABVE capacitado	Porcentaje	Informe remitido a gerencia general donde se detallan las capacitaciones y asesorías brindadas	ENERO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	100%	100%	Unidad de Acceso a la Información Pública						100%						100%
GERG	UAIP	1	Asegurar la transparencia y el acceso efectivo a la información pública, mediante la actualización regular de datos en el Portal de Transparencia, la mejora de los plazos de respuesta a las solicitudes ciudadanas conforme a la LAIP, y el estricto cumplimiento de los procedimientos para la obtención de información oficiosa establecidos por la UAIP	1.2	Implementar una gestión integral de la información oficiosa, asegurando un control efectivo de los expedientes de las solicitudes de Acceso a la Información a la UAIP y estableciendo un sistema de medición de resultados para evaluar el cumplimiento de los objetivos establecidos como UAIP	1.2.1	Actualizar la información oficiosa, en el Portal de Transparencia	Porcentaje de solicitudes atendidas de carga de información al Portal de Transparencia	Porcentaje	Informe remitido a gerencia general donde se detallan los documentos cargados en el portal de transparencia	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Unidad de Acceso a la Información Pública	100%				100%				100%			100%
GERG	UAIP	1	Asegurar la transparencia y el acceso efectivo a la información pública, mediante la actualización regular de datos en el Portal de Transparencia, la mejora de los plazos de respuesta a las solicitudes ciudadanas conforme a la LAIP, y el estricto cumplimiento de los procedimientos para la obtención de información oficiosa establecidos por la UAIP	1.2	Implementar una gestión integral de la información oficiosa, asegurando un control efectivo de los expedientes de las solicitudes de Acceso a la Información a la UAIP y estableciendo un sistema de medición de resultados para evaluar el cumplimiento de los objetivos establecidos como UAIP	1.2.2	Mantener actualizado el registro virtual de expedientes de solicitudes de información	Número de informes de solicitudes de información	Informe elaborado	Informe de solicitudes de información ingresadas y tramitadas en la UAIP subido al portal de transparencia	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Unidad de Acceso a la Información Pública	1				1				1			1
GERG	UAIP	1	Asegurar la transparencia y el acceso efectivo a la información pública, mediante la actualización regular de datos en el Portal de Transparencia, la mejora de los plazos de respuesta a las solicitudes ciudadanas conforme a la LAIP, y el estricto cumplimiento de los procedimientos para la obtención de información oficiosa establecidos por la UAIP	1.2	Implementar una gestión integral de la información oficiosa, asegurando un control efectivo de los expedientes de las solicitudes de Acceso a la Información a la UAIP y estableciendo un sistema de medición de resultados para evaluar el cumplimiento de los objetivos establecidos como UAIP	1.2.3	Elaborar Informe de Resultados de la UAIP	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe de solicitudes de información ingresadas y tramitadas en la UAIP subido al portal de transparencia	ENERO	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Acceso a la Información Pública												1









## Unidad Institucional de Género

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																												
AÑO:		2024		ÁREA:		UIGE										CALENDARIZACIÓN												
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES																	
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TRIMESTRE 3		TRIMESTRE 4					
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.1	Promover el principio de igualdad, equidad y no discriminación a favor de los derechos humanos de las mujeres	1.1.1	Elaborar Política Institucional de Igualdad, No Discriminación y Vida Libre de Violencia para Las Mujeres	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Correo de Documento Oficializado	SEPTIEMBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Institucional de Género										1		
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.1	Promover el principio de igualdad, equidad y no discriminación a favor de los derechos humanos de las mujeres	1.1.2	Realizar socialización electrónica de las fechas reivindicativas de los derechos humanos de las mujeres	Número de difusiones realizadas	Correos electrónicos enviados	Correos electrónicos enviados al personal de la Institución	MARZO	NOVIEMBRE	MENSUAL	1	5	Unidad Institucional de Género		1		1	1				1	1		
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.2	Asesorar a todas la dependencias de la institución en temas relacionados a la transversalización del enfoque de Género, el principio de igualdad y no discriminación, según solicitud	1.2.1	Brindar Asesoría y referencia ante situaciones de Discriminación y Violencia de Género	Porcentajes de casos recibidos	Porcentaje	Correo electrónico informando de las asesorías brindadas en el trimestre	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Unidad Institucional de Género				100%		100%				100%		
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.3	Coordinar la formación, capacitación y sensibilización del personal de la institución en relación al tema de género	1.3.1	Presentar plan de formación con enfoque de Género, para su ejecución a la Unidad de Recursos Humanos	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Memorándum o correo electrónico de Remitido a Recursos Humanos	ENERO	FEBRERO	ANUAL	1	1	Unidad Institucional de Género		1										
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.4	Coordinar la Comisión Institucional de Género	1.4.1	Realizar reuniones mensuales	Numero de reuniones	Actas de reunión	Lista de asistencia o acta de reunión	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Unidad Institucional de Género	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.5	Realizar actividades administrativas de la Unidad de forma eficiente y eficaz	1.5.1	Elaborar Plan Operativo Anual 2025 de la Unidad Institucional de Género	Numero de planes elaborados	Documento elaborado	Correo de remitido a la Dirección de Planificación	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad Institucional de Género										1		
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.5	Realizar actividades administrativas de la Unidad de forma eficiente y eficaz	1.5.2	Enviar actas de información oficiosa, confidencial y Reservada a la UAIP	Numero de actas elaboradas	Actas elaboradas	Memorándum remitiendo actas de existencia/ Inexistencia de información	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Unidad Institucional de Género	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.5	Realizar actividades administrativas de la Unidad de forma eficiente y eficaz	1.5.3	Elaboración de Manual de Procedimientos de la Unidad de Genero	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Correo de documento Oficializado	MAYO	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad Institucional de Género										1		
GERG	UIGE	1	Incorporar el principio de igualdad y no discriminación en todo el que hacer Institucional	1.5	Realizar actividades administrativas de la Unidad de forma eficiente y eficaz	1.5.4	Reglamento Interno de Funcionamiento de la Comisión Institucional de Género	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Correo de documento Oficializado	MAYO	JUNIO	ANUAL	1	1	Unidad Institucional de Género										1		



### Unidad de Bienes Patrimoniales

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL			
AÑO:	2024	ÁREA:	UBIP

DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES				DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						CALENDARIZACIÓN															
			RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4					
			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																	
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.1	Coordinar y gestionar las compras de bienes, necesarias para el desarrollo de las diferentes actividades de la institución	1.1.1	Gestionar la compra de los bienes de almacén y bienes mobiliarios requeridos por las diferentes áreas organizativas de la institución	Porcentaje de solicitudes de compras realizadas	Porcentaje	Documento elaborado y recibido por UCP	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Unidad de Bienes Patrimoniales			100%			100%					100%				100%
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.1	Coordinar y gestionar las compras de bienes necesarias para el desarrollo de las diferentes actividades de la institución	1.1.2	Gestionar la compra de productos alimenticios para los usuarios que visitan las áreas de atención	Cantidad de requerimiento de compra realizada	Documento	Orden de inicio/contrato	FEBRERO	MARZO	ANUAL	1	1	Unidad de Bienes Patrimoniales			1												
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.1	Coordinar y gestionar las compras de bienes necesarias para el desarrollo de las diferentes actividades de la institución	1.1.3	Recibir productos alimenticios adquiridos por UCPU	Porcentaje de acta de recepción de bienes recibidos	Porcentaje	Actas realizadas	FEBRERO	DICIEMBRE	ANUAL	100%	100%	Unidad de Bienes Patrimoniales															100%
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.1	Coordinar y gestionar las compras de bienes necesarias para el desarrollo de las diferentes actividades de la institución	1.1.4	Entregar los bienes solicitados por las diferentes áreas organizativas del INABVE	Porcentaje de requerimientos entregados.	Porcentaje	Requerimientos con firma de recibido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Unidad de Bienes Patrimoniales	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.2	Registrar la ubicación y estado de los bienes adquiridos por la institución	1.2.1	Ejecutar los procesos de descarga de insumos entregados por almacén a las áreas administrativas	Cantidad de descargos realizados	Documento	Correo/memorándum de reporte de consumo y existencia enviado a la UCON	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Unidad de Bienes Patrimoniales	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.2	Registrar la ubicación y estado de los bienes adquiridos por la institución	1.2.2	Realizar la codificación de mobiliario y equipo perteneciente al INABVE	Porcentaje de bienes codificados	Porcentaje	Listado de bienes codificados	ENERO	DICIEMBRE	ANUAL	100%	100%	Unidad de Bienes Patrimoniales															100%
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.2	Registrar la ubicación y estado de los bienes adquiridos por la institución	1.2.3	Asignar mobiliario y equipo para cubrir las necesidades de las áreas administrativas y sedes regionales en base a existencias	Porcentaje de asignaciones realizadas	Porcentaje	Actas de asignación	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Unidad de Bienes Patrimoniales	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
GADM	UBIP	1	Administrar los bienes muebles, inmuebles, maquinaria, equipos y elementos de consumo de la institución	1.2	Registrar la ubicación y estado de los bienes adquiridos por la institución	1.2.4	Realizar reporte sobre depreciaciones de mobiliario y equipo pertenecientes al INABVE	Número de reportes de depreciaciones elaborados	Documento	Memorándum/correo de reporte de depreciaciones enviado a la UCON	DICIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Bienes Patrimoniales															1

















### Unidad de Infraestructura y Mantenimiento

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																													
AÑO:		2024		ÁREA:		UNIM											CALENDARIZACIÓN												
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2		TRIMESTRE 3		TRIMESTRE 4						
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.1	Preservar el estado y funcionamiento de las subestaciones eléctricas del INABVE	1.1.1	Elaborar requerimiento para el mantenimiento preventivo y correctivo de la subestación eléctrica	Numero de requerimientos elaborados	Documento	Correo recibido de visto bueno de requerimiento de UCP	AGOSTO	SEPTIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento									1				
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.1	Preservar el estado y funcionamiento de las subestaciones eléctricas del INABVE	1.1.2	Dar seguimiento al cumplimiento del servicio de mantenimiento contratado	Número de informes remitidos a jefatura de la UNIM	Informe	Correo electrónico de información remitida a jefatura de la UNIM	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento											1		
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.2	Asegurar el buen estado y funcionamiento de las plantas eléctricas del INABVE	1.2.1	Elaborar requerimiento para el mantenimiento preventivo y correctivo de las plantas generadoras	Numero de requerimientos elaborados	Documento	Correo recibido de visto bueno de requerimiento de UCP	ABRIL	MAYO	ANUAL	1	1	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento					1								
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.2	Asegurar el buen estado y funcionamiento de las plantas eléctricas del INABVE	1.2.2	Dar seguimiento al cumplimiento del servicio de mantenimiento contratado	Número de informes remitidos a jefatura de la UNIM	Informe	Correo electrónico de información remitida a jefatura de la UNIM	MAYO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	1	2	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento						1							1
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.3	Asegurar el correcto funcionamiento de los sistemas de aire acondicionados del INABVE	1.3.1	Elaborar requerimiento para el mantenimiento de aires acondicionados	Numero de requerimientos elaborados	Documento	Correo recibido de visto bueno de requerimiento de UCP	ENERO	FEBRERO	ANUAL	1	1	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento		1											
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.3	Asegurar el correcto funcionamiento de los sistemas de aire acondicionados del INABVE	1.3.2	Ejecutar contratación de servicio de mantenimiento preventivo y correctivo	Número de informes remitidos a jefatura de la UNIM	Informe	Correo electrónico de información remitida a jefatura de la UNIM	MARZO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento			1				1			1			1
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.4	Mantener actualizado el inventario de herramientas, materiales y repuestos	1.4.1	Elaborar informe trimestral de las herramientas, materiales y repuestos existentes	Numero de informes elaborados	Documento	Correo electrónico de información remitida a jefatura de la UNIM	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento				1							1		1
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.4	Mantener actualizado el inventario de herramientas, materiales y repuestos	1.4.2	Gestionar la compra de herramientas, materiales y repuestos en base al control de inventario y las necesidades de la institución	Numero de requerimientos elaborados	Documento	Correo recibido de visto bueno de requerimiento	MAYO	JULIO	ANUAL	1	1	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento							1						
GADM	UNIM	1	Garantizar el buen estado de la infraestructura y funcionamiento del sistema eléctrico, a través de los mantenimientos preventivos y correctivos	1.5	Garantizar el correcto funcionamiento de los sistemas de bombeo del INABVE	1.5.1	Elaborar requerimiento para el mantenimiento de sistema de bombeo y limpieza de cisterna	Numero de requerimientos elaborados	Documento	Correo recibido de visto bueno de requerimiento de UCP	ENERO	FEBRERO	ANUAL	1	1	Unidad de Infraestructura y Mantenimiento		1											

















GADM	RRHH	1	Garantizar la adecuada gestión de la Unidad, con el fin de asegurar un ambiente laboral óptimo en la Institución	1.4	Promover el bienestar del personal y fortalecer su desarrollo profesional a través de una gestión efectiva de capacitaciones y actividades recreativas	1.4.4	Ejecutar sondeo para identificar necesidades de capacitación del personal de la institución	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe elaborado	MARZO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Unidad de Recursos Humanos			1			1			1		
GADM	RRHH	1	Garantizar la adecuada gestión de la Unidad, con el fin de asegurar un ambiente laboral óptimo en la Institución	1.4	Promover el bienestar del personal y fortalecer su desarrollo profesional a través de una gestión efectiva de capacitaciones y actividades recreativas	1.4.5	Elaborar plan anual de capacitaciones institucional tomando en cuenta las necesidades identificadas en 2023	Número de documentos elaborados	Documento elaborado	Informe elaborado	ENERO	ENERO	ANUAL	1	1	Unidad de Recursos Humanos	1										













































































## Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																	CALENDARIZACIÓN																													
AÑO:		2024		ÁREA:		DSIM		DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES									DEFINICIÓN DE INDICADORES									PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES									CALENDARIZACIÓN											
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4																				
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																		
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.1	Controlar la entrega de insumos médicos y medicamentos	1.1.1	Elaborar reportes trimestrales de entregas de insumos y medicamentos	Número de Informes elaborados	Documento elaborado	Memorándum de remitido a la GPRE	MARZO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	4	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos			1			1				1				1																
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.2	Planificar las actividades a realizar durante el año 2025	1.2.1	Elaborar Plan Operativo 2025	Número de Planes elaborados	Documento elaborado	Correo electrónico de POA remitido a la DPLA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos													1																	
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.3	Dar seguimiento al Plan Operativo Anual	1.3.1	Completar mensualmente la matriz de seguimiento al POA	Matriz completada	Documento digital	Matriz de seguimiento de POA en Digital	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1																	
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.4	Mantener actualizada la normativa interna del Departamento	1.4.1	Actualizar Manual de Procedimientos	Número de documentos revisados	documento	Insumo remitido a la DPLA o acta de inexistencia de actualización	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos													1																	
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.4	Mantener actualizada la normativa interna del Departamento	1.4.2	Actualizar el Reglamento Interno	Número de documentos revisados	documento	Insumo remitido a la DPLA o acta de inexistencia de actualización	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos													1																	
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.5	Asegurar la retroalimentación de información solicitada por otras áreas organizativas	1.5.1	Reportar información solicitada sobre Acciones Prioritarias	Número de reportes en digital	Reportes elaborados	Matriz digital de Acciones Prioritarias en teams, archivo compartido con la GPRE	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	2	24	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2																	
GPRE	DSIM	1	Gestionar los procesos y apoyos administrativos	1.5	Asegurar la retroalimentación de información solicitada por las áreas organizativas	1.5.2	Reportar información oficiosa a la Unidad de Acceso a la Información Pública	Número de reportes elaborados	Reporte elaborado	Memorándum de remisión	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1																	
GPRE	DSIM	2	Garantizar la atención integral y entrega de insumos médicos y medicamento a los beneficiarios	2.1	Establecer relaciones de coordinación con instituciones privadas y gubernamentales para el desarrollo y ejecución de programas de atención médica	2.1.1	Realizar entrega de medicamentos	Porcentaje de recetas servidas	Porcentaje	Comprobantes de entrega de medicamentos o matriz de seguimiento	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																	
GPRE	DSIM	2	Garantizar la atención integral y entrega de insumos médicos y medicamento a los beneficiarios	2.1	Establecer relaciones de coordinación con instituciones privadas y gubernamentales para el desarrollo y ejecución de programas de atención médica	2.1.2	Gestionar de exámenes complementarios y gabinete	Porcentaje de gestiones realizadas	Porcentaje	Comprobantes de referencia y contrarreferencia o matriz de seguimiento	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																	
GPRE	DSIM	2	Garantizar la atención integral y entrega de insumos médicos y medicamento a los beneficiarios	2.2	Planificar y ejecutar programas estratégicos de salud preferencial y focalizados	2.2.1	Brindar atención médica especializada en optometría y odontología	Porcentaje de atenciones medicas de especialidad	Porcentaje	Reporte generado en Sistema Informático o matriz de seguimiento	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Programas de Salud e Insumos Médicos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%																	



















## Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																															
AÑO:		2024		ÁREA:		DAES										CALENDARIZACIÓN															
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES				TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.1	Creación y organización de los documentos generados por la atención médica a los Veteranos y Excombatientes	1.1.1	Archivar los documentos que se generaron en la atención médica del veterano	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.1	Creación y organización de los documentos generados por la atención médica a los Veteranos y Excombatientes	1.1.2	Revisar el ordenamiento de los documentos remitidos al DAES	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.1	Creación y organización de los documentos generados por la atención médica a los Veteranos y Excombatientes	1.1.3	Anexar los documentos en orden lógico de lo más antiguo a lo más reciente	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.2	Actualización física constante de los expedientes de la población beneficiaria	1.2.1	Anexar documentos a expedientes de la población beneficiaria	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.2	Actualización física constante de los expedientes de la población beneficiaria	1.2.2	Gestionar la disponibilidad de los expedientes de las personas beneficiarias	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.2	Actualización física constante de los expedientes de la población beneficiaria	1.2.3	Anexar documentos siguiendo el orden de las fechas	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.2	Actualización física constante de los expedientes de la población beneficiaria	1.2.4	Procesar la información para disponibilidad de las áreas organizativas	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.2	Actualización física constante de los expedientes de la población beneficiaria	1.2.5	Conservar físicamente los expedientes generando cambios de folders y fastener plastificado según lineamiento de IAIP	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.3	Alimentación y actualización constante de los expedientes digitales	1.3.1	Procesar la información de los documentos contenidos en los expedientes para la disponibilidad de las áreas organizativas	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
DPDI	DAES	1	Optimizar la gestión de expedientes para mantener un registro histórico actualizado a través de la creación, organización, actualización constante y custodia segura de los mismos	1.3	Alimentación y actualización constante de los expedientes digitales	1.3.2	Actualizar por medio de la digitalización los expedientes de los Veteranos y Excombatientes.	Número de informes elaborados	Informe elaborado	Informe remitido	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Archivo Especializado para Personas con Discapacidad	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			









## Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																CALENDARIZACIÓN															
AÑO:		ÁREA:														TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES																DEFINICIÓN DE INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES											
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACION	FECHA DE INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACCIÓN	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic			
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.1	Formular documentos institucionales para el buen funcionamiento del DAOD	1.1.1	Elaborar el Plan Operativo Anual 2025	Número de Documentos elaborados	Documento	Informe	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad												1			
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.1	Formular documentos institucionales para el buen funcionamiento del DAOD	1.1.2	Elaborar el Manual de Procedimientos del DAOD	Número de Documentos elaborados	Documento	Manual de Procedimientos DAOD	ENERO	MARZO	ANUAL	1	1	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad			1												
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.1	Formular documentos institucionales para el buen funcionamiento del DAOD	1.1.3	Elaborar un informe quincenal de la información recopilada de la atención al público	Número de documentos elaborados	Documento	Informes via correo electrónico	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	2	24	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.2	Brindar atención y orientación de calidad a los Beneficiarios INABVE que se reciben en la sala DAOD	1.2.1	Recibir la totalidad de solicitudes de los diferentes beneficios,	Porcentaje de solicitudes recibidas	Porcentaje	Reportes de atención SIABES	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.2	Brindar atención y orientación de calidad a los Beneficiarios INABVE que se reciben en la sala DAOD	1.2.2	Entregar refrigerios a beneficiarios	Porcentaje de entrega de refrigerios a beneficiarios	Porcentaje	Formato de entrega de refrigerios	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.2	Brindar atención y orientación de calidad a los Beneficiarios INABVE que se reciben en la sala DAOD	1.2.3	Resguardar y clasificar la documentación de gestión del DAOD	Porcentaje de resguardo de documentos	Porcentaje	Ampos de resguardo	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.3	Optimizar la operación y satisfacción en el DAOD para personas con discapacidad	1.3.1	Asegurar la correcta remisión de documentos a las diferentes dependencias del INABVE.	Porcentaje de documentos remitidos	Porcentaje	Memorándums	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
DPDI	DAOD	1	Mejorar la calidad y eficiencia de los servicios del DAOD para personas con discapacidad, garantizando un funcionamiento óptimo y una alta satisfacción de los beneficiarios	1.3	Optimizar la operación y satisfacción en el DAOD para personas con discapacidad	1.3.2	Realizar encuestas de satisfacción	Número de Informes elaborados	Documento	Informe	ABRIL	DICIEMBRE	CUATRIMESTRAL	1	3	Departamento de Atención y Orientación para Personas con Discapacidad				1					1			1			

























### Departamento de Contact Center

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL			
AÑO:	2024	ÁREA:	DCCE

DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES				DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						CALENDARIZACIÓN															
			RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4					
			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																	
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.1	Garantizar una atención eficiente a los usuarios que realizan consultas a través de llamadas telefónicas	1.1.1	Atender a los usuarios mediante llamadas telefónicas	Llamadas recibidas vs llamadas atendidas	Porcentaje de llamadas recibidas atendidas	Informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	90%	90%	Departamento de Contact Center	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.2	Garantizar el registro de las llamadas telefónicas atendidas	1.2.1	Tipificar las llamadas según el proceso atendido en cada una	Llamadas atendidas vs llamadas tipificadas	Porcentaje de llamadas tipificadas	Informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Contact Center	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.3	Garantizar que los casos que requieran información o seguimiento externo al Contact Center se envíen a los departamentos correspondientes para su resolución	1.3.1	Dar seguimiento al estado de las consultas realizadas y que fueron tipificadas como seguimientos de caso	Seguimiento de casos recibidos vs seguimiento de casos enviados	Porcentaje de seguimientos de casos enviados	Informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Contact Center	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.4	Generar procesos en apoyo a otras áreas organizativas	1.4.1	Levantar sobrevivencia de veteranos, excombatientes y personas con discapacidad en línea	Porcentaje de sobrevivencias en línea levantadas	Porcentaje	Informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Contact Center	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.4	Generar procesos en apoyo a otras áreas organizativas	1.4.2	Programar citas para diversos beneficios	Porcentaje de citas programadas para diversos beneficios	Porcentaje	Informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Contact Center	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.4	Generar procesos en apoyo a otras áreas organizativas	1.4.3	Notificar a través de medios electrónicos a usuarios que sean indicados por las áreas organizativas	Porcentaje de notificaciones realizadas	Porcentaje	Informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Contact Center	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.5	Informar a la Gerencia de Beneficios e Inserción Social Productiva las actividades realizadas y los tipos de atenciones brindadas a los usuarios	1.5.1	Elaborar informes mensuales de las actividades realizadas y tipos de atenciones brindadas	Número de informes remitidos a la Gerencia de Beneficios e Inserción Social Productiva	Informe mensual remitido a la GBIP	Memorando de informe remitido a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Contact Center	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.6	Asegurar la retroalimentación de información solicitada por las áreas organizativas	1.6.1	Detallar la información oficiosa, acta de información reservada y acta de información confidencial	Número de informes remitidos a la Unidad de Acceso a la Información Pública	Informe remitido a la UAIP	Memorando de informe remitido a la UAIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Contact Center	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
GBIP	DCCE	1	Garantizar la atención de los usuarios que realizan sus consultas a través del Departamento Contact Center	1.6	Asegurar la retroalimentación de información solicitada por las áreas organizativas	1.6.2	Reportar la información solicitada sobre acciones prioritarias	Número de informes remitidos	Informe remitido a la DPLA	Correo de informes remitidos a la DPLA	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	2	24	Departamento de Contact Center	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2



































## Departamento de Registro

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL		
AÑO:	2024	ÁREA:
		DREG

DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES				DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES					CALENDARIZACIÓN																				
			RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4									
			ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																					
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.1	Generar procesos de levantamiento de sobrevivencia, designación y actualización, ágil y eficiente	1.1.1	Levantar sobrevivencia de veteranos, excombatientes y personas con discapacidad presencial	Número de sobrevivencias levantadas	Documento	Informe remitido a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Registro	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.1	Generar procesos de levantamiento de sobrevivencia, designación y actualización, ágil y eficiente	1.1.2	Actualizar registros con la inscripción o actualización de designados	Número de actualizaciones realizadas	Documento	Informe remitido a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Registro	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.2	Aperturar registro de veteranos y excombatientes	1.2.1	Llenar solicitudes de ingreso al registro	Número de solicitudes de ingreso al registro llenas	Documento	Informe remitido a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Registro	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.2	Aperturar registro de veteranos y excombatientes	1.2.2	Llenar solicitudes de pensión por titularidad	Número de solicitudes de pensión por titularidad llenas	Documento	Informe remitido a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Registro	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.3	Generar control de calidad sobre los registros en SIVET y remisión de documentos	1.3.1	Realizar control de calidad sobre los registros en SIVET	Número de controles realizados	Documento	Informe remitido a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Registro	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.3	Generar control de calidad sobre los registros en SIVET y remisión de documentos	1.3.2	Remitir documentación para validación del CEVA	Número de expedientes remitidos	Documento	Informe remitido a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Registro	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.4	Garantizar de manera eficiente el accionar administrativo del Departamento de Registro	1.4.1	Revisar o modificar Políticas de Registro	Número de documentos revisados	Documento	Informe remitido al DPLA o acta de inexistencia de actualización	OCTUBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Registro																		1	
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.4	Garantizar de manera eficiente el accionar administrativo del Departamento de Registro	1.4.2	Revisar o modificar Manual de Procedimientos de Departamento de Registro	Número de documentos revisados	Documento	Informe remitido al DPLA o acta de inexistencia de actualización	ENERO	JULIO	SEMESTRAL	1	2	Departamento de Registro	1																		
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.4	Garantizar de manera eficiente el accionar administrativo del Departamento de Registro	1.4.3	Elaborar Plan Operativo Anual 2025	Número de documentos elaborados	Documento	Matriz de planificación operativa anual remitida al DPLA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Registro																		1	
GBIP	DREG	1	Asegurar acceso a los beneficios regulados en la Ley Especial a veteranos y excombatientes de forma ágil y eficiente	1.4	Garantizar de manera eficiente el accionar administrativo del Departamento de Registro	1.4.4	Elaborar informe de resultados 2024	Número de documentos elaborados	Documento	Informe remitido a GBIP	DICIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Departamento de Registro																			1













## Departamento de Vivienda

MÁTRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																	CALENDARIZACIÓN																				
AÑO:		2024		ÁREA:		DVIV		DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES									DEFINICIÓN DE INDICADORES			PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES						CALENDARIZACIÓN											
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1		TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4												
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic									
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.1	Asegurar la entrega del beneficio de vivienda a Veteranos, Excombatientes y personas con discapacidad	1.1.1	Actualizar la base de datos de los solicitantes para entrega de beneficios de acuerdo a sus necesidades	Porcentaje de expedientes actualizados	Porcentaje	Correo enviado al Jefe del Departamento de Vivienda con informe adjunto	MARZO	OCTUBRE	MENSUAL	100%	100%	Departamento de Vivienda			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%											
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.1	Asegurar la entrega del beneficio de vivienda a Veteranos, Excombatientes y personas con discapacidad	1.1.2	Realizar visitas técnicas para validar las condiciones de vivienda de los solicitantes	Porcentaje de informes elaborados de visitas técnicas	Porcentaje	Correo enviado al Jefe del Departamento de Vivienda con informe adjunto	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda			100%			100%							100%								
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.1	Asegurar la entrega del beneficio de vivienda a Veteranos, Excombatientes y personas con discapacidad	1.1.3	Remitir expedientes a la GBIP para validación del CCPV	Porcentaje de expedientes procesados	Porcentaje	Memorandum de expedientes remitidos a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda			100%			100%							100%								
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.1	Asegurar la entrega del beneficio de vivienda a Veteranos, Excombatientes y personas con discapacidad	1.1.4	Gestionar el seguimiento de convenios existentes en el año 2023 con otras Instituciones Gubernamentales	Porcentaje de notas remitidas	Porcentaje	Ampo de notas consolidadas remitidas	MARZO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda													100%								
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.2	Dar seguimiento a la ejecución de proyectos de vivienda	1.2.1	Realizar visitas técnicas para la supervisión de proyectos en ejecución	Porcentaje de visitas técnicas realizadas	Porcentaje	Ampo de Informes técnicos de seguimiento consolidados	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda			100%			100%								100%							
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.2	Dar seguimiento a la ejecución de proyectos de vivienda	1.2.2	Realizar visitas técnicas posterior a la ejecución de los proyectos	Porcentaje de visitas técnicas realizadas	Porcentaje	Ampo de Informes técnicos de seguimiento posterior a la ejecución	ENERO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda														100%							
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.2	Dar seguimiento a la ejecución de proyectos de vivienda	1.2.3	Notificar observaciones realizadas en proyectos de vivienda	Porcentaje de notas remitidas	Porcentaje	Correo enviado a la GBIP	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda			100%			100%								100%							
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.2	Dar seguimiento a la ejecución de proyectos de vivienda	1.2.4	Gestionar visitas con personal de comunicaciones para la divulgación de proyectos	Porcentaje de gestiones realizadas	Porcentaje	Correo enviado a la DCOM con calendarización adjunta	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Departamento de Vivienda			100%			100%								100%							
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.3	Ejecutar el proceso administrativo en el Departamento	1.3.1	Elaborar informe mensual sobre las actividades realizadas por el Departamento	Número de informes realizados	Informe elaborado	Correo / memorandum de Informe enviado a GBIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Vivienda	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1								
GBIP	DVIV	1	Garantizar el buen funcionamiento del proceso administrativo en el Departamento de Vivienda	1.3	Ejecutar el proceso administrativo en el Departamento	1.3.2	Elaborar informe mensual sobre la información ofensiva	Número de informes mensuales	Informe elaborado	Correo / memorandum enviado a la UAIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Departamento de Vivienda	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1							









### Dirección Regional de Chalatenango

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																CALENDARIZACIÓN																							
AÑO:		2024		ÁREA:		DRCH		DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES				TRIMESTRE 1				TRIMESTRE 2				TRIMESTRE 3				TRIMESTRE 4			
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic											
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.1	Canalizar consultas y procesar solicitudes relacionadas a los beneficios	1.1.1	Realizar control de calidad de los documentos recibidos de los usuarios	Número de casos atendidos	Casos atendidos	Matriz de Excel de casos atendidos	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección Regional de Chalatenango	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1										
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.1	Canalizar consultas y procesar solicitudes relacionadas a los beneficios	1.1.2	Atender las peticiones de apoyo de las diversas áreas organizativas de la institución	Porcentaje de solicitudes atendidas	Porcentaje	Bitácora de casos atendidos o memorándum de solicitud de apoyo	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	100%	100%	Dirección Regional de Chalatenango			100%			100%			100%				100%										
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.1	Canalizar consultas y procesar solicitudes relacionadas a los beneficios	1.1.3	Enviar expedientes y documentación semanal a las áreas organizativas según proceso realizado	Número de entregas de documentos realizados	Entregas	Memorándum remitido a las áreas organizativas correspondientes	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	4	50	Dirección Regional de Chalatenango	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	3											
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.2	Fortalecer las actividades administrativas que realiza la DRCH	1.2.1	Elaborar requerimientos de los insumos necesarios DRCH	Número de documentos elaborados	Documento	Correo enviado a UBIP con documento solicitud	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección Regional de Chalatenango	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1										
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.2	Fortalecer las actividades administrativas que realiza la DRCH	1.2.2	Elaborar y presentar el Plan Operativo Anual año 2025	Plan Operativo Anual elaborado	Documento	Matriz de planificación operativa anual 2024 remitida al DPLA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	ANUAL	1	1	Dirección Regional de Chalatenango										1													
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.2	Fortalecer las actividades administrativas que realiza la DRCH	1.2.3	Elaborar y presentar informe de resultados trimestral	Número de informes elaborados	Documento	Correo enviado a GERG con el informe de resultados trimestral	ENERO	OCTUBRE	TRIMESTRAL	1	4	Dirección Regional de Chalatenango	1			1			1			1													
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.2	Fortalecer las actividades administrativas que realiza la DRCH	1.2.4	Elaborar y compartir informe de las actividades de atención a la UAIP	Número de documentos elaborados	Documento	Correo con Informe mensual remitido a la UAIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección Regional de Chalatenango	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1										
GERG	DRCH	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona norte del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.3	Fortalecer y ampliar los conocimientos técnicos y competencias interpersonales del talento humano de DRCH	1.3.1	Gestionar capacitaciones que se ajusten a las necesidades de la DRCH	Número de capacitaciones realizadas	Capacitación	Gestión realizada por correo electrónico por RRHH	JUNIO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	1	2	Dirección Regional de Chalatenango						1							1										









Dirección Regional de San Vicente

MATRIZ DEL PLAN OPERATIVO ANUAL																CALENDARIZACIÓN																			
AÑO:		2024		ÁREA:		DRSV		DEFINICIÓN DE RESULTADOS ESPERADOS, ACCIONES Y ACTIVIDADES								DEFINICIÓN DE INDICADORES				PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES				CALENDARIZACIÓN											
DEPENDENCIA	ÁREA FUNCIONAL	RE	RESULTADO ESPERADO	A	ACCIÓN	AC	ACTIVIDAD	INDICADOR DE DESEMPEÑO	UNIDAD DE MEDIDA	MEDIO DE VERIFICACIÓN	FECHA INICIO	FECHA FIN	FRECUENCIA	META	META ANUAL	RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	TRIMESTRE 1			TRIMESTRE 2			TRIMESTRE 3			TRIMESTRE 4									
																	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic							
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.1	Atender a los beneficiarios con eficiencia y eficacia, en los diferentes procesos	1.1.1	Recibir la totalidad de solicitudes, documentación requerida de los diferentes beneficiarios presentados en la DRSV	Porcentaje de solicitudes recibidas	Porcentaje de usuarios atendidos	Memorándum de solicitudes recibidas	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	100%	100%	Dirección Regional de San Vicente	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%					
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.1	Atender a los beneficiarios con eficiencia y eficacia, en los diferentes procesos	1.1.2	Realizar control de calidad a la documentación recibida en los procesos realizados de los diferentes beneficios y prestaciones que otorga el INABVE	Número de revisión de solicitudes	Documentación revisada	Bitácora de documentación revisada	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección Regional de San Vicente	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.1	Atender a los beneficiarios con eficiencia y eficacia, en los diferentes procesos	1.1.3	Enviar expedientes y documentación semanal a las áreas organizativas según proceso realizado	Número de entregas de documentos	Documentación recibida	Memorándum remitido a las áreas organizativas correspondientes	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	4	48	Dirección Regional de San Vicente	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4					
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.2	Asegurar el envío oportuno de la información de oficio a las diferentes áreas organizativas	1.2.1	Elaborar y remitir un informe mensual a la UAIP	Número de documentos elaborados	Informe	Correo mensual con informe adjunto a la UAIP	ENERO	DICIEMBRE	MENSUAL	1	12	Dirección Regional de San Vicente	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1					
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.2	Asegurar el envío oportuno de la información de oficio a las diferentes áreas organizativas	1.2.2	Elaborar y presentar informe de resultados trimestral	Número de informes enviados a GERG	Informe enviado	Memorándum enviado a GERG	ENERO	DICIEMBRE	TRIMESTRAL	1	3	Dirección Regional de San Vicente				1			1				1								
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.3	Promover la mejora continua en el personal de la DRSV	1.3.1	Gestionar capacitaciones que se ajusten a las necesidades de la DRSV	Número de capacitaciones realizadas	Capacitación realizada	Gestión realizada por correo electrónico por RRHH	JUNIO	DICIEMBRE	SEMESTRAL	1	2	Dirección Regional de San Vicente							1							1					
GERG	DRSV	1	Garantizar una atención de calidad, asesoría e información a los usuarios de la zona paracentral del país con relación a los beneficios que brinda el INABVE	1.3	Promover la mejora continua en el personal de la DRSV	1.3.2	Presentar los resultados alcanzados en la DRSV durante el año 2024, en una reunión con el equipo de atención al usuario	Presentación de PowerPoint	Presentación	Listas de asistencia de la reunión realizada	DICIEMBRE	DICIEMBRE	ANUAL	1	1	Dirección Regional de San Vicente														1					







