



20. TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO 2019

PRESENTACIÓN DE DATOS

Los datos que se presentan contienen dos cuadros resumen, uno de Cumplimiento Operativo y otro de efectividad operativa, además gráfica detallando el porcentaje de avance de ejecución de las actividades ejecutadas según lo planificado en el plan operativo anual 2019, de cada departamento o unidad del INDES

Los porcentajes ejecutado de cada una de las actividades presentados en este informe están calculados en base a los doce meses del año.

TABLA DE INDICADORES

	TABLA DE INDICADORES							
AREA ADMINISTRATIVA								
Gerencia	Unidad	No.	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Fórmula de Cálculo	Valor		
Comité Directivo	Auditoría Interna	1	Auditorías realizadas	Número	Valor Acumulado de las auditorías realizadas	8		
	Unidad Legal	1	Asesorías Brindadas	Número	Valor Acumulado de las asesorías brindadas	79		
		2	Contratos Elaborados	Número	Valor Acumulado de los Contratos elaborados	65		
		3	Documentos Legales Elaborados	Número	Valor Acumulado de los documentos legales elaborados	326		
Presidencia	UAIP	1	Solicitud de información atendidas	Número	Valor acumulado de solicitudes atendidas	57		
	Mercadeo, comercialización y Cooperación internacional	1	Incrementar la empresas patrocinadoras de INDES	Número	(Σcantidad de nuevos patrocinios = Σcantidad de patrocinios existentes)	6		
		2	Acuerdos de cooperación renovados	Número	Σcantidad de acuerdos renovados	4		

TABLA DE INDICADORES								
AREA ADMINISTRATIVA								
Gerencia	Administrativa							
Tecnologías de Información		1	Reparaciones atendidas	%	(Σcantidad de reparaciones atendidas / Σcantidad de acuerdo existentes) x 100	100%		
	Transporte	1	Servicios de transporte atendidos	Número	Acumulado de servicios de transporte atendidos	997		
Gerencia de Ingeniería y		2	Ejecución del mantenimiento preventivo	%	(Σ vehículos con mtto. ptivo / Σflota total de vehículos) x 100	100%		
Operaciones	Activo Fijo	1	Inventario actualizado de los Activos	%	(Σ activos actualizados / Σ activos movilizados) x 100	100%		
		2	Conciliación contable del inventario de activos	%	(Σ activos contabilizados / Σ activos movilizados) x 100	100%		
Gerencia de Recursos humanos	Recursos Humanos	1	Satisfacción del capital humano con el aporte de los Beneficios Laborales	%	(Σ Empleados Satisfechos / Σ Empleados del INDES) x 100	100%		
		2	Satisfacción del capital humano con la atención en la clínica empresarial	%	(Σ Empleados Satisfechos	100%		

TABLA DE INDICADORES							
AREA ADMINISTRATIVA							
Gerencia Financiera	Contabilidad	1	Transacciones contabilizadas	%	(Cantidad de transacc. contabilizadas / Cantidad de transa. a contabilizar) X 100	100%	
	Presupuesto	1	Ejecución presupuestaria	%	(Σ Presupuesto Ejecutado	45%	

TABLA DE INDICADORES

AREA DEPORTIVA

Gerencia	Unidad	No.	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Fórmula de Cálculo	Valor
	Deporte Escolar	1	Cantidad de alumnos participando en los Juegos Deportivos estudiantiles	Número	Acumulado	47,304
	Deporte Comunitario	1	Incrementar la cantidad de escuelas de iniciación deportiva	Número	Cantidad de escuelas de iniciación deportiva acumuladas	10
	Deporte Comunitario	2 Incrementar la cantidad de ci actividades deportivas recrea		Número	Cantidad acumulada	50,000
Gerencia	Inclusión Social	1	Incrementar la cantidad de alumnos Con Discapacidad participando en los Juegos Deportivos estudiantiles	%	(Σ Población estudiantil CD nueva en JDEN CD / Σ Población estudiantil CD en JDEN CD del año anterior) x 100	500
Deportiva	Alto Rendimiento	1	Estandarizar un modelo de planificación deportiva	%	avance en la ejecución de la estandarización de planificación deportiva	85%
		2	Estandarizar un modelo de búsqueda de talentos deportivos	%	avance en la ejecución de la estandarización del modelo de búsqueda de talentos deportivos	50%
	Ciencia Aplicadas al Deporte	1	Incrementar las Clínicas deportivas periféricas	Número	Clínicas periféricas actuales - Clínicas periféricas del año anterior	0
		2	Atletas de Alto Rendimiento con cobertura de salud integral (fisioterapia, nutrición, psicología, farmacológico, gimnasio)	Número	Σ Atletas de AR con cobertura de salud integral	110

Tabla Resumen del Cumplimiento Operativo.

Los datos presentados en este cuadro representan el porcentaje ejecución de las actividades que se han ejecutado según lo planificado. El 100% representa que se han ejecutado todas las actividades que se planificaron ejecutar en plan operativo anual.

En la cuadro resumen del cumplimiento operativo, se muestra un resumen del seguimiento del POA de cada una de las unidades de la estructura organizativa del INDES, en donde se describen los datos en 5 columnas.

Columna de Actividades Planificadas:

Aquí se detalla la cantidad de actividades que cada unidad planificó ejecutar en el primer trimestre del año 2019.

Columna de Actividades ejecutadas y cumplidas:

Columna donde se detalla la cantidad de actividades que se planificaron ejecutar y se cumplieron (% de ejecución entre el 80% y 100%).

Columna de Actividades ejecutadas y retrasadas:

Columna donde se detalla la cantidad de actividades que se planificaron ejecutar, que las iniciaron, pero no cumplieron con lo establecido en la planificación (% de ejecución entre el 50% y 79%).

Columna de Actividades Retrasadas y las no iniciadas:

Columna donde se detalla la cantidad de actividades que planificaron ejecutar, y que están con un avance menor al 50% y las no iniciadas.

Columna de Cumplimiento Promedio:

Columna donde se calcula el cumplimiento promedio, que se formula sumando las columnas de actividades ejecutadas y cumplidas más la columna de actividades ejecutadas y retrasadas con un avance entre el 50% y el 79% dividas entre la cantidad de las actividades planificadas

Tabla Resumen de la Efectividad Operativa.

Los datos que se representan en esta tabla reflejan la efectividad de ejecución de todas las actividades que los departamentos y las unidades de la estructura organizativa del INDES, se comprometieron a ejecutar; en donde la Efectividad refleja la totalidad del ejecución.

Cuadros Resumen de Cumplimiento y Efectividad Operativa Administrativa

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 2º TRIMESTRE DEL POA 2019									
	CUMPLIMIENTO OPERATIVO								
Gerencia	Unidad	Actividades Planificadas	Actividades Ejecutadas y cumplidas	Actividades Ejecutadas y Retrasadas	Actividades; Retrasadas y las no iniciadas	Cumplimiento Promedio			
			entre 80% y 100%	entre 50% y 79%	entre 0% y 49%				
Comité Directivo	Auditoría Interna	6	2	3	1	83.33 %			
	Unidad Legal	6	5		1	83.33 %			
Presidencia	UAIP	6	6			100.00%			
	Mercadeo, comercialización y Cooperación internacional	13	13			100.00%			
Gere	ncia Administrativa								
	Tecnologías de Información	10	10			100.00%			
Gerencia de	Servicios Generales	5	5			100.00%			
Ingeniería y Operaciones	Transporte	6	6			100.00%			
	Activo Fijo	5	5			100.00%			
Gerencia de Recursos humanos	Recursos Humanos	8	8			100.00%			
Gerencia	Contabilidad	10	7	3		70.00%			
Financiera	Presupuesto	10	10			100.00%			

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 2º TRIMESTRE DEL POA 2019									
	EFECTIVIDAD OPERATIVA								
Gerencia	Unidad	% Planificado	% PROMEDIO EJECUTADO	Efectividad					
Comité Directivo	Auditoría Interna	600	475	79.16%					
	Unidad Legal	600	500	83.33%					
Presidencia	UAIP	600	600	100.00%					
	Mercadeo, comercialización y Cooperación internacional	1300	1300	100.00%					
Gerei	ncia Administrativa								
	Tecnologías de Información	1000	1000	100%					
	Servicios Generales	500	500	%					
Gerencia de Ingeniería y	Transporte	600	6000	100.00%					
Operaciones	Activo Fijo	500	500	100.00%					
	Almacén			%					
Gerencia de Recursos humanos	Recursos Humanos	800	800	100.00%					
	Contabilidad	1000	925	92.50%					
Gerencia Financiera	Tesorería			%					
	Presupuesto	1000	1000	100.00%					

Cuadros Resumen de Cumplimiento y Efectividad Operativa Deportiva

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 2º TRIMESTRE DEL POA 2019							
	CUMPLIMIEN	TO OPERAT	IVO DE LA G	CIA. DEPOR	TIVA		
Gerencia	Unidad	Actividades Planificadas	Actividades Ejecutadas y cumplidas	Actividades Iniciadas y no cumplidas	Actividades Planificadas y no iniciadas	Cumplimiento Promedio	
			entre 80% y 100%	entre 50% y 79%	entre 0% y 49%		
Ge	rencia Deportiva						
	Deporte Escolar	4	4			100.00%	
	Deporte Comunitario Inclusión Social Alto Rendimiento		10			100.00%	
			4			100.00%	
			11			100.00%	
	Ciencia Aplicadas al Deporte	8	8			100.00%	

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 2º TRIMESTRE DEL POA 2019							
	EFECTIVIDAD OP	ERATIVA					
Gerencia	Unidad	% Planificado	% EJECUTADO	Efectividad			
Ger	encia Deportiva						
	Deporte Escolar	400	400	100.00%			
	Deporte Comunitario	1000	1000	100.00%			
	Inclusión Social			100.00%			
	Alto Rendimiento		1100	100.00%			
	Ciencia Aplicadas al Deporte	1100	11000	100.00%			

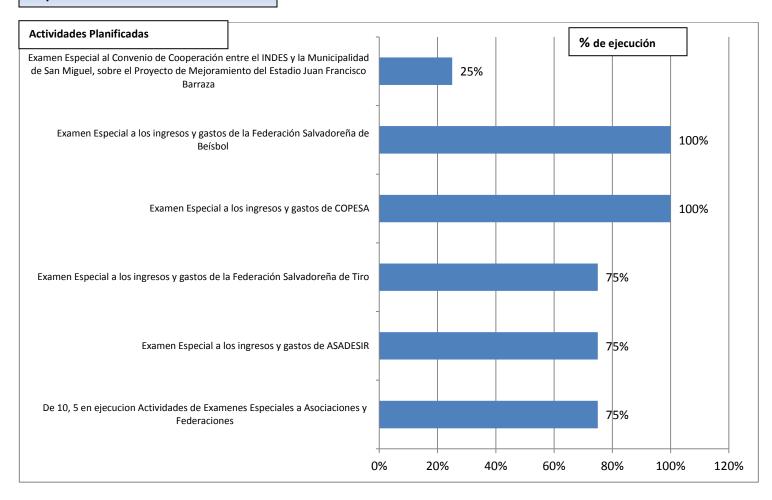
Cuadros Resumen de Cumplimiento y Efectividad Operativa de Instalaciones Deportivas

	RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 2º TRIMESTRE DEL POA 2019							
	CUMPLIMIENTO OPERATIVO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS							
Gerencia	Unidad	Actividades Planificadas	Actividades Ejecutadas y cumplidas	Actividades Ejecutadas y Retrasadas	Actividades; Retrasadas y las no iniciadas	Cumplimiento Promedio		
			entre 80% y 100%	entre 50 y 79%	entre 0% y 49%			
Gere	encia Administrativa							
	Palacio de los Deportes	12	8	4		100.00%		
	El Polvorín	3	2	1		100.00%		
Gerencia de	Estadio Mágico González	8	7		1	87.50%		
Ingeniería y	Gimnasio Nacional	5	4	1		100.00%		
Operaciones	Ciudad Deportiva Inclusiva	3	2	1		100.00%		
	Hotel INDES					0		
	Villa CARI	6	4	2		100.00%		

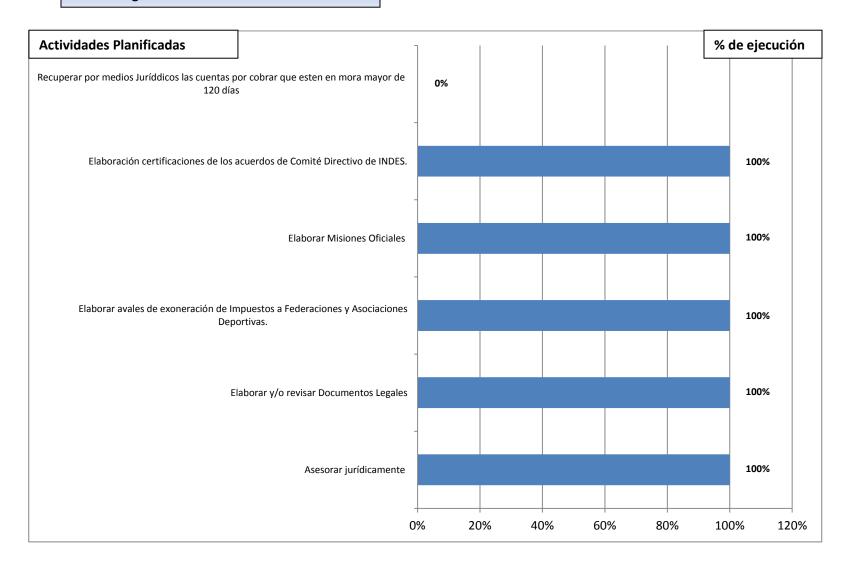
RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 2º TRIMESTRE DEL POA 2019						
EFEC T IVIDA	D OPERATIVA DE INS	TALACION	IES DEPO	RTIVAS		
Gerencia	Unidad	% Planificado	% EJECUTADO	Efectividad		
Gerei	ncia Administrativa					
	Palacio de los Deportes	1200	800	90.00%		
	El Polvorín	300	270	90.00%		
	Estadio Mágico González	800	710	88.75%		
Gerencia de Ingeniería y Operaciones	Gimnasio Nacional	500	455	91.00%		
	Ciudad Deportiva Inclusiva	300	250	83.33%		
	Hotel INDES			%		
	Villa CARI	600		86.66%		

Graficas de Detalle del seguimiento de POA 2019, por cada unidad o departamento

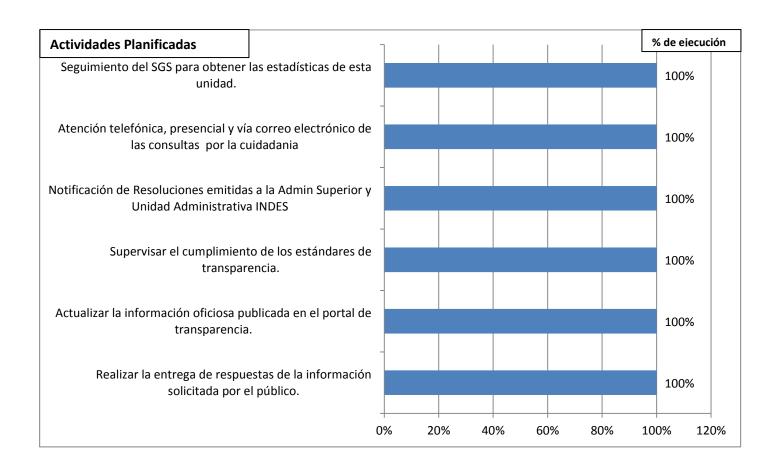
Departamento de Auditoría Interna



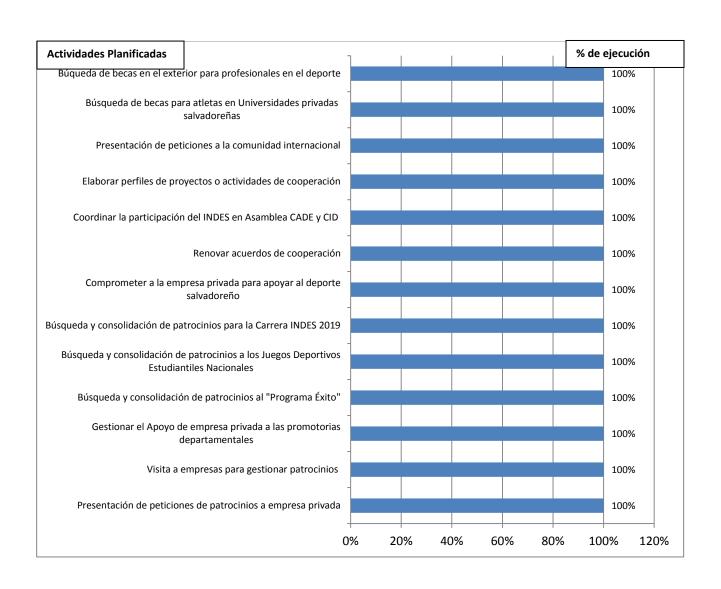
Unidad Legal



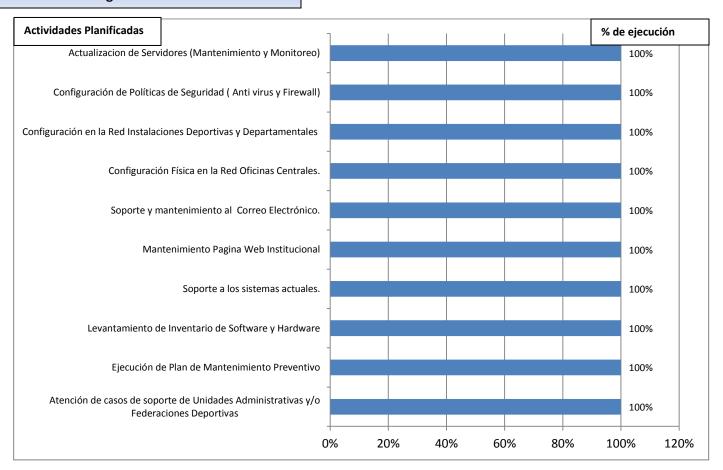
Unidad de Acceso a la Información Pública



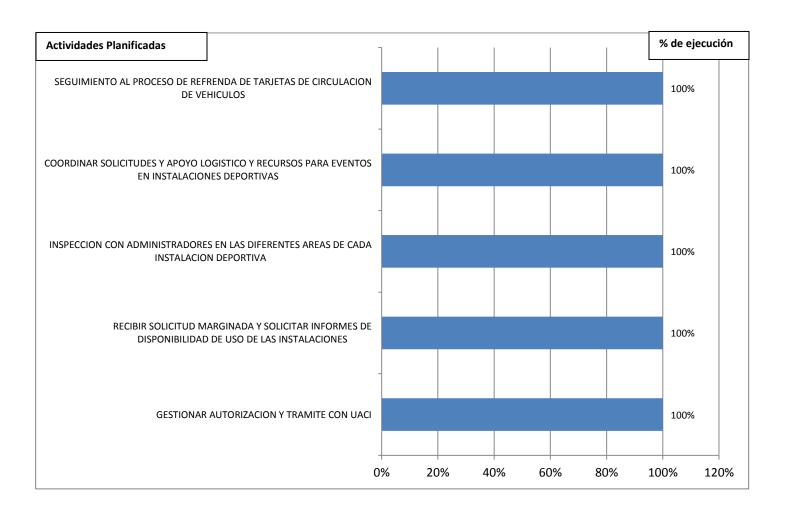
Unidad de Cooperación Internacional



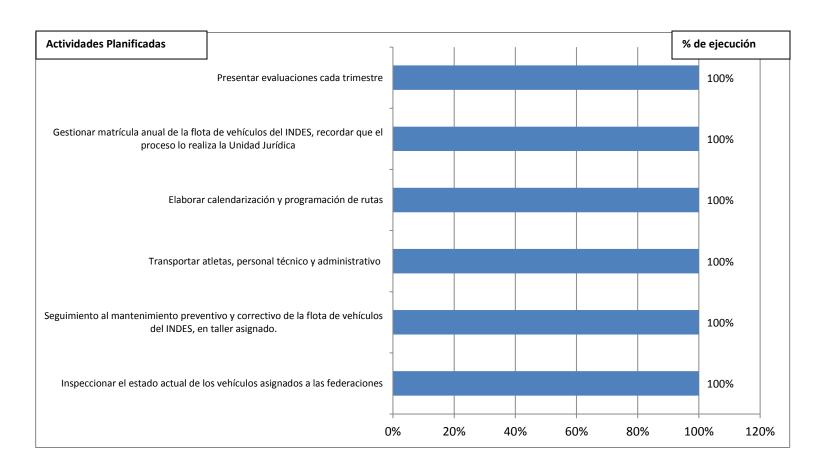
Unidad de Tecnología de Información



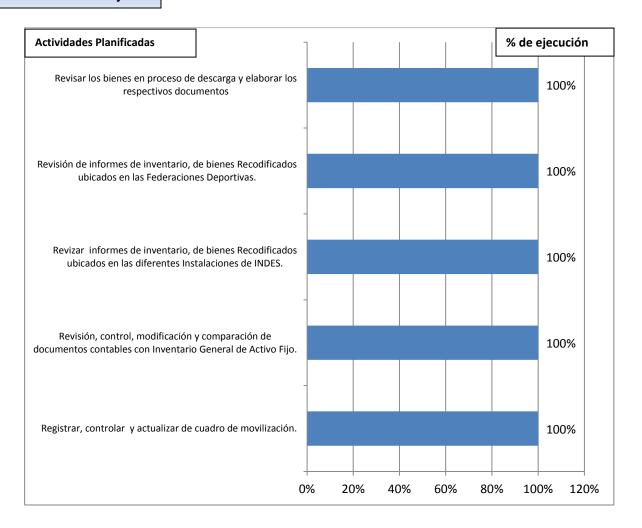
Departamento de Servicios Generales



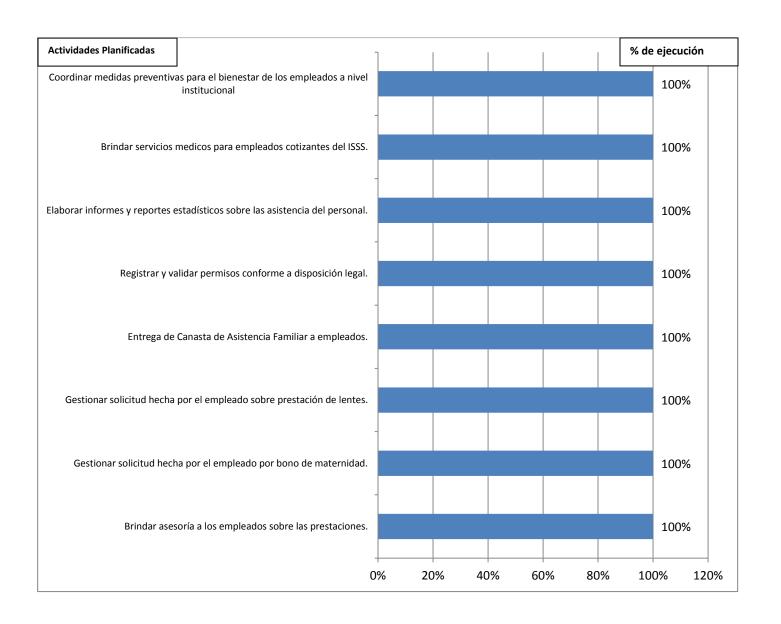
Unidad de Transporte



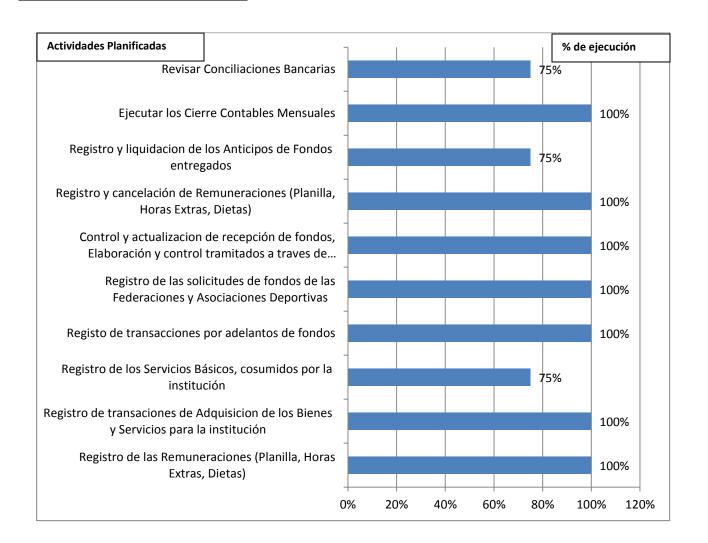
Unidad de Activo Fijo



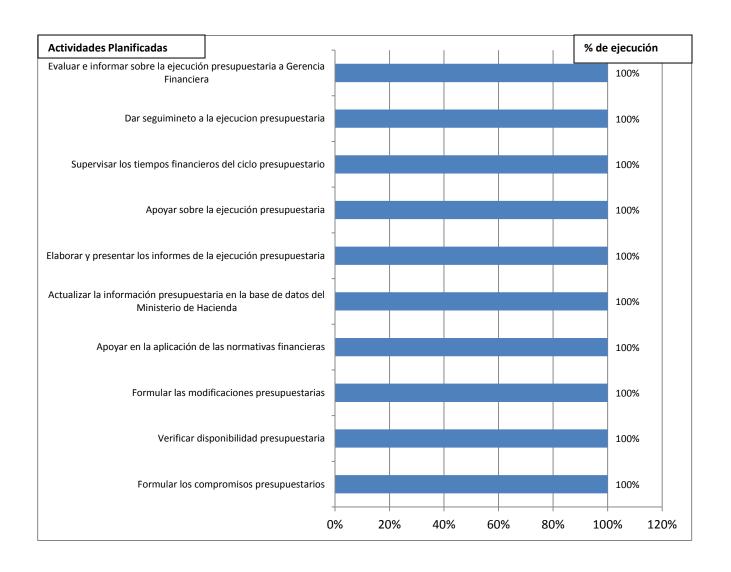
Departamento de RRHH



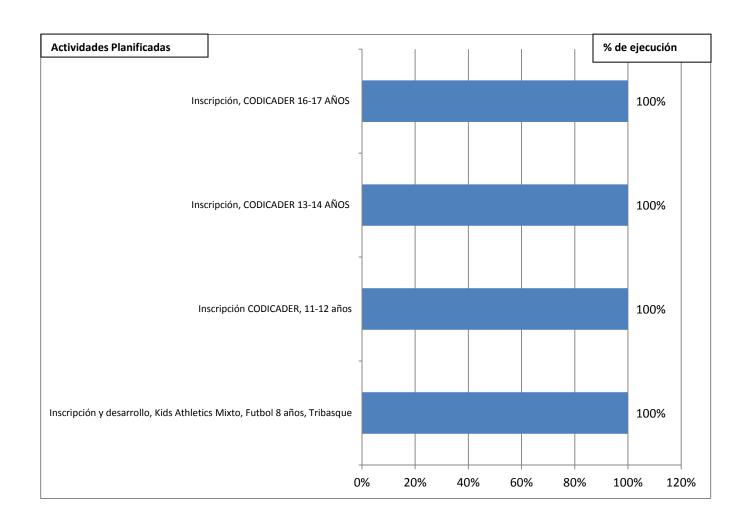
Departamento de Contabilidad



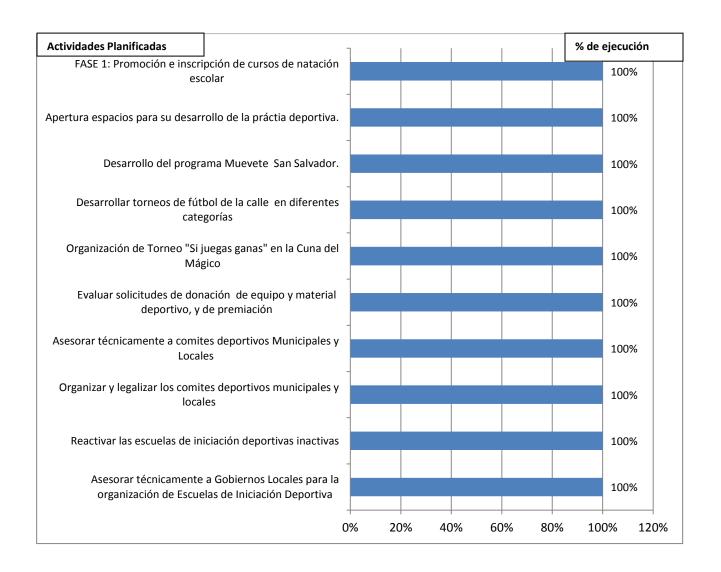
Departamento de Presupuesto



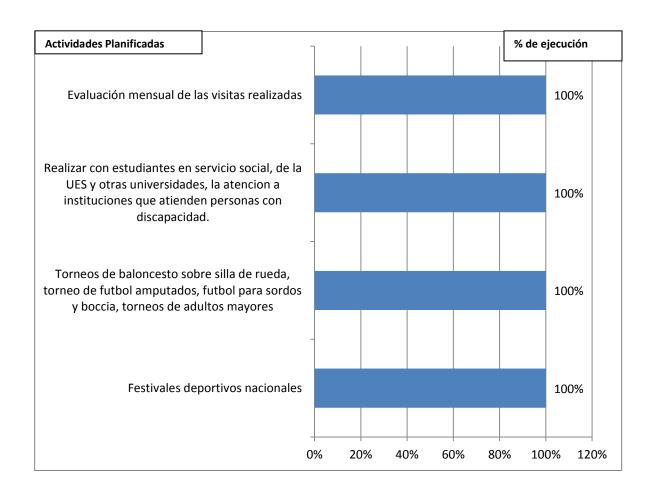
Departamento de Deporte Escolar



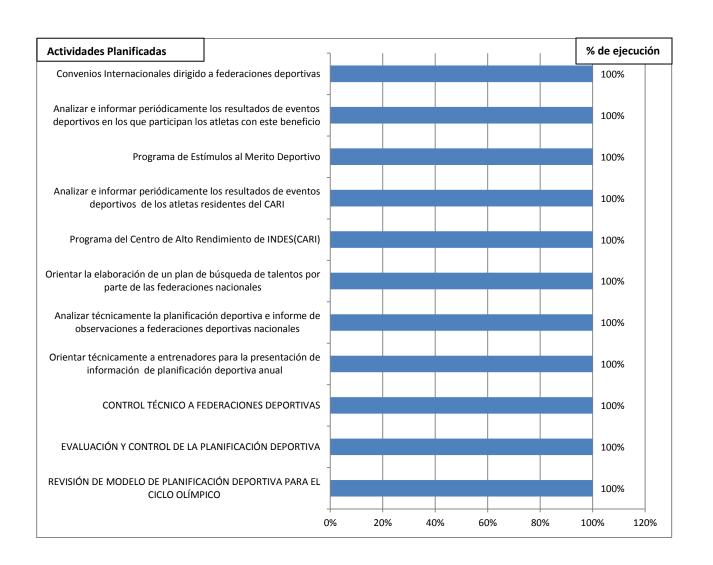
Departamento de Deporte Comunitario



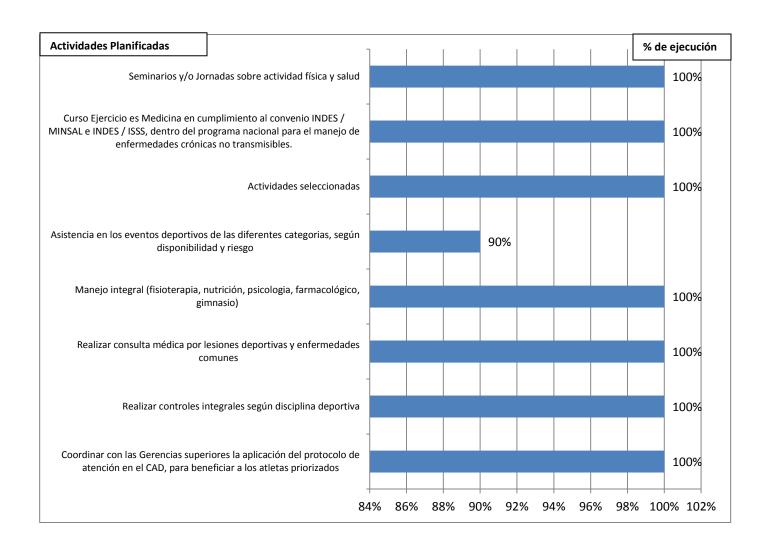
Departamento de Inclusión Deportiva



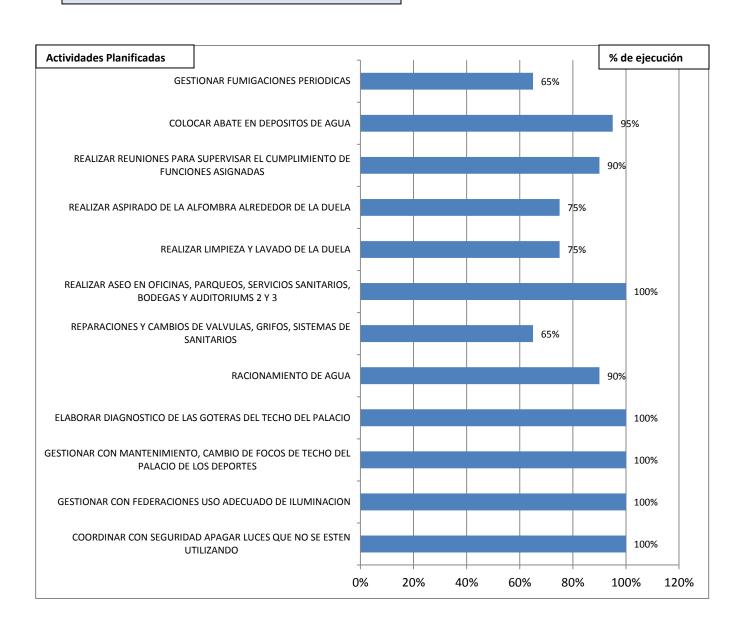
Departamento de Deporte Federado



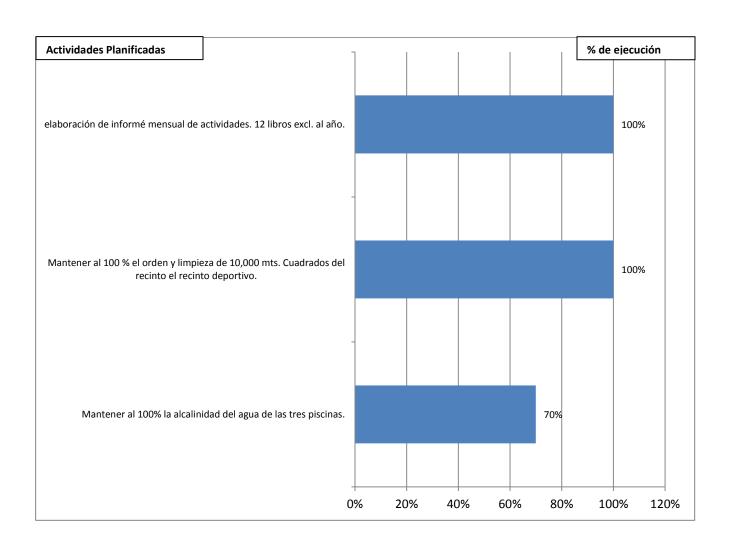
Unidad de Ciencias Aplicadas



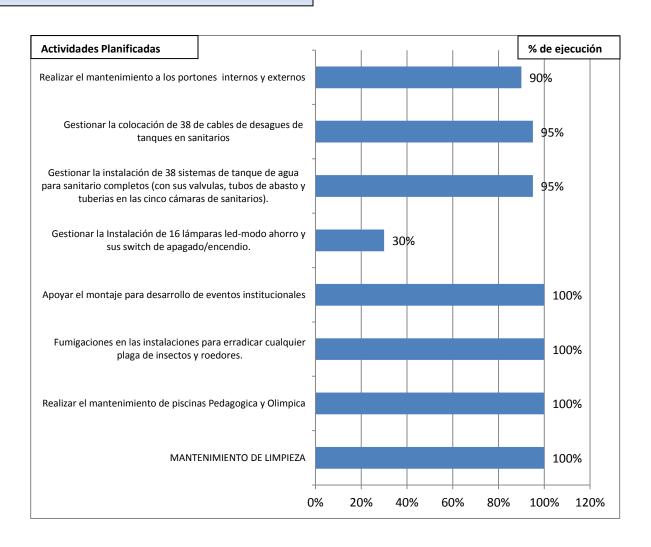
Instalación Deportiva El Palacio de los Deportes



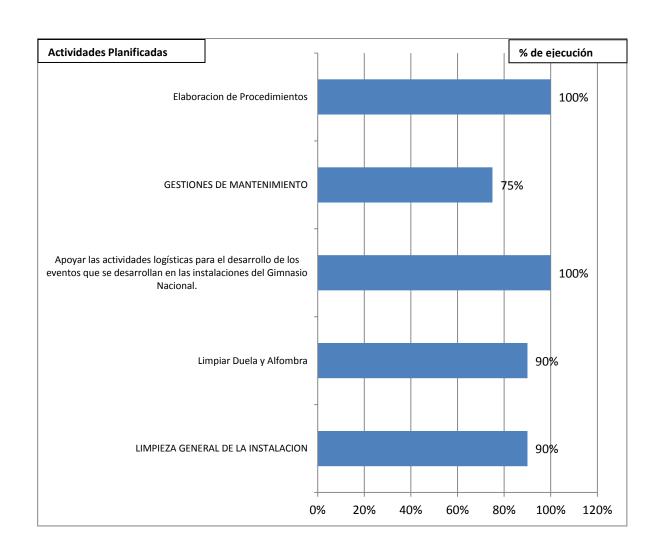
Instalación Deportiva El Polvorín



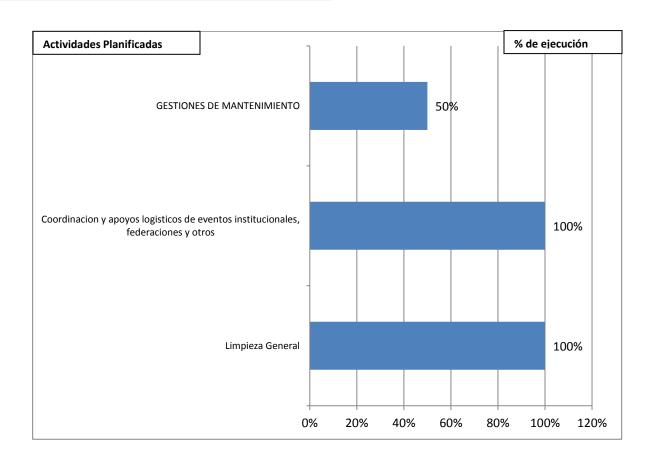
Instalación Deportiva El Estadio Mágico González



Instalación Deportiva Gimnasio Nacional



Instalación Deportiva Ciudad Deportiva Inclusiva



Instalación Deportiva Villa Centroamericana

