



**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL  
3er. TRIMESTRE  
DEL PLAN OPERATIVO 2019**

## **PRESENTACIÓN DE DATOS**

Los datos que se presentan contienen dos cuadros resumen, uno de Cumplimiento Operativo y otro de efectividad operativa, además gráfica detallando el porcentaje de avance de ejecución de las actividades ejecutadas según lo planificado en el plan operativo anual 2019, de cada departamento o unidad del INDES

Los porcentajes ejecutado de cada una de las actividades presentados en este informe están calculados en base a los doce meses del año.

## TABLA DE INDICADORES

TABLA DE INDICADORES						
AREA ADMINISTRATIVA						
Gerencia	Unidad	No.	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	Fórmula de Cálculo	Valor
Comité Directivo	<b>Auditoría Interna</b>	1	Auditorías realizadas	Número	Valor Acumulado de las auditorías realizadas	6
Presidencia	<b>Unidad Legal</b>	1	Asesorías Brindadas	Número	Valor Acumulado de las asesorías brindadas	116
		2	Contratos Elaborados	Número	Valor Acumulado de los Contratos elaborados	32
		3	Documentos Legales Elaborados	Número	Valor Acumulado de los documentos legales elaborados	255
	UAIP	1	Solicitud de información atendidas	Número	Valor acumulado de solicitudes atendidas	49
	Mercadeo, comercialización y Cooperación internacional	1	Incrementar la empresas patrocinadoras de INDES	Número	$(\sum \text{cantidad de nuevos patrocinios} - \sum \text{cantidad de patrocinios existentes})$	6
		2	Acuerdos de cooperación renovados	Número	$\sum \text{cantidad de acuerdos renovados}$	4

**TABLA DE INDICADORES**

**AREA ADMINISTRATIVA**

Gerencia Administrativa						
	Tecnologías de Información	1	Reparaciones atendidas	%	$(\Sigma \text{cantidad de reparaciones atendidas} / \Sigma \text{cantidad de acuerdo existentes}) \times 100$	100%
Gerencia de Ingeniería y Operaciones	Transporte	1	Servicios de transporte atendidos	Número	Acumulado de servicios de transporte atendidos	800
		2	Ejecución del mantenimiento preventivo	%	$(\Sigma \text{vehículos con mtto. ptivo} / \Sigma \text{flota total de vehículos}) \times 100$	100%
	Activo Fijo	1	Inventario actualizado de los Activos	%	$(\Sigma \text{activos actualizados} / \Sigma \text{activos movilizados}) \times 100$	100%
		2	Conciliación contable del inventario de activos	%	$(\Sigma \text{activos contabilizados} / \Sigma \text{activos movilizados}) \times 100$	100%
Gerencia de Recursos humanos	Recursos Humanos	1	Satisfacción del capital humano con el aporte de los Beneficios Laborales	%	$(\Sigma \text{Empleados Satisfechos} / \Sigma \text{Empleados del INDES}) \times 100$	100%
		2	Satisfacción del capital humano con la atención en la clínica empresarial	%	$(\Sigma \text{Empleados Satisfechos} / \Sigma \text{Empleados atendidos}) \times 100$	100%

**TABLA DE INDICADORES**

**AREA ADMINISTRATIVA**

Gerencia Financiera	Contabilidad	1	Transacciones contabilizadas	%	$(\text{Cantidad de transacc. contabilizadas} / \text{Cantidad de transa. a contabilizar}) \times 100$	100%
	Presupuesto	1	Ejecución presupuestaria	%	$(\Sigma \text{Presupuesto Ejecutado} / \Sigma \text{Presupuesto Programado}) \times 100$	<b>62.44%</b>

**TABLA DE INDICADORES**

**AREA DEPORTIVA**

<b>Gerencia</b>	<b>Unidad</b>	<b>No.</b>	<b>Nombre del Indicador</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Fórmula de Cálculo</b>	<b>Valor</b>
<b>Gerencia Deportiva</b>	Deporte Escolar	1	Cantidad de alumnos participando en los Juegos Deportivos estudiantiles	Número	Acumulado	70,000
	Deporte Comunitario	1	Incrementar la cantidad de escuelas de iniciación deportiva	Número	Cantidad de escuelas de iniciación deportiva acumuladas	10
		2	Incrementar la cantidad de ciudadanos practicando actividades deportivas recreativas	Número	Cantidad acumulada	50,000
	Inclusión Social	1	Incrementar la cantidad de alumnos Con Discapacidad participando en los Juegos Deportivos estudiantiles	%	$(\Sigma \text{Población estudiantil CD nueva en JDEN CD} / \Sigma \text{Población estudiantil CD en JDEN CD del año anterior}) \times 100$	500
	Alto Rendimiento	1	Estandarizar un modelo de planificación deportiva	%	avance en la ejecución de la estandarización de planificación deportiva	85%
		2	Estandarizar un modelo de búsqueda de talentos deportivos	%	avance en la ejecución de la estandarización del modelo de búsqueda de talentos deportivos	50%
		3	Atletas de Alto Rendimiento con cobertura de salud integral (fisioterapia, nutrición, psicología, farmacológico, gimnasio)	Número	$\Sigma$ Atletas de AR con cobertura de salud integral	90

### **Tabla Resumen del Cumplimiento Operativo.**

Los datos presentados en este cuadro representan el porcentaje ejecución de las actividades que se han ejecutado según lo planificado. El 100% representa que se han ejecutado todas las actividades que se planificaron ejecutar en plan operativo anual.

En la cuadro resumen del cumplimiento operativo, se muestra un resumen del seguimiento del POA de cada una de las unidades de la estructura organizativa del INDES, en donde se describen los datos en 5 columnas.

Columna de Actividades Planificadas:

Aquí se detalla la cantidad de actividades que cada unidad planificó ejecutar en el primer trimestre del año 2019.

Columna de Actividades ejecutadas y cumplidas:

Columna donde se detalla la cantidad de actividades que se planificaron ejecutar y se cumplieron (% de ejecución entre el 80% y 100%).

Columna de Actividades ejecutadas y retrasadas:

Columna donde se detalla la cantidad de actividades que se planificaron ejecutar, que las iniciaron, pero no cumplieron con lo establecido en la planificación (% de ejecución entre el 50% y 79%).

Columna de Actividades Retrasadas y las no iniciadas:

Columna donde se detalla la cantidad de actividades que planificaron ejecutar, y que están con un avance menor al 50% y las no iniciadas.

Columna de Cumplimiento Promedio:

Columna donde se calcula el cumplimiento promedio, que se formula sumando las columnas de actividades ejecutadas y cumplidas más la columna de actividades ejecutadas y retrasadas con un avance entre el 50% y el 79% divididas entre la cantidad de las actividades planificadas

**Tabla Resumen de la Efectividad Operativa.**

Los datos que se representan en esta tabla reflejan la efectividad de ejecución de todas las actividades que los departamentos y las unidades de la estructura organizativa del INDES, se comprometieron a ejecutar; en donde la Efectividad refleja la totalidad del ejecución.

### Cuadros Resumen de Cumplimiento y Efectividad Operativa Administrativa

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 3er. TRIMESTRE DEL POA 2019						
CUMPLIMIENTO OPERATIVO						
Gerencia	Unidad	Actividades Planificadas	Actividades Ejecutadas y cumplidas	Actividades Ejecutadas y Retrasadas	Actividades; Retrasadas y las no iniciadas	Cumplimiento Promedio
			entre 80% y 100%	entre 50% y 79%	entre 0% y 49%	
Comité Directivo	Auditoría Interna	7	6	1	1	100.00 %
Presidencia	Unidad Legal	6	6		1	100.00 %
	UACI					
	Comunicación y Prensa					
	UAIP	6	6			100.00%
	Mercadeo, comercialización y Cooperación internacional	10	10			100.00%
<b>Gerencia Administrativa</b>						
	Tecnologías de Información	7	7			100.00%
Gerencia de Ingeniería y Operaciones	Infraestructura					
	Mantenimiento					
	Servicios Generales	4	4			100.00%
	Transporte	2	2			100.00%
	Activo Fijo	5	5			100.00%
	Almacén					#¡DIV/0!
Gerencia de Recursos humanos	Recursos Humanos	11	9	2		100.00%
Gerencia Financiera	Contabilidad	9	9			100.00%
	Tesorería					#¡DIV/0!
	Presupuesto	8	8			100.00%

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 3er. TRIMESTRE DEL POA 2019				
EFECTIVIDAD OPERATIVA				
Gerencia	Unidad	% Planificado	% PROMEDIO EJECUTADO	Efectividad
Comité Directivo	Auditoría Interna	700	665	95.00%
Presidencia	Unidad Legal	600	600	100.00%
	UACI	600	600	
	Comunicación y Prensa			
	UAIP	600	600	100.00%
	Mercadeo, comercialización y Cooperación internacional	1000	1000	100.00%
<b>Gerencia Administrativa</b>				
	Tecnologías de Información	700	700	100%
Gerencia de Ingeniería y Operaciones	Infraestructura			
	Mantenimiento			
	Servicios Generales	400	400	100.00%
	Transporte	200	2000	100.00%
	Activo Fijo	500	500	100.00%
	Almacén			
Gerencia de Recursos humanos	Recursos Humanos	1100	1100	100.00%
Gerencia Financiera	Contabilidad	900	900	100.00%
	Tesorería			%
	Presupuesto	800	800	100.00%

**Cuadros Resumen de Cumplimiento y Efectividad Operativa Deportiva**

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 3er. TRIMESTRE DEL POA 2019						
CUMPLIMIENTO OPERATIVO DE LA GCIA. DEPORTIVA						
Gerencia	Unidad	Actividades Planificadas	Actividades Ejecutadas y cumplidas	Actividades Iniciadas y no cumplidas	Actividades Planificadas y no iniciadas	Cumplimiento Promedio
			entre 80% y 100%	entre 50% y 79%	entre 0% y 49%	
<b>Gerencia Deportiva</b>						
	Deporte Escolar	6	6			100.00%
	Deporte Comunitario	11	11			100.00%
	Inclusión Social	10	10			100.00%
	Alto Rendimiento	5	4	1		100.00%
	Ciencia Aplicadas al Deporte	9	6	3		100.00%

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 3er. TRIMESTRE DEL POA 2019				
EFECTIVIDAD OPERATIVA				
Gerencia	Unidad	% Planificado	% EJECUTADO	Efectividad
<b>Gerencia Deportiva</b>				
	Deporte Escolar	600	600	100.00%
	Deporte Comunitario	1100	1100	100.00%
	Inclusión Social	1000	1000	100.00%
	Alto Rendimiento	500	475	95.00%
	Ciencia Aplicadas al Deporte	900	740	82.22%

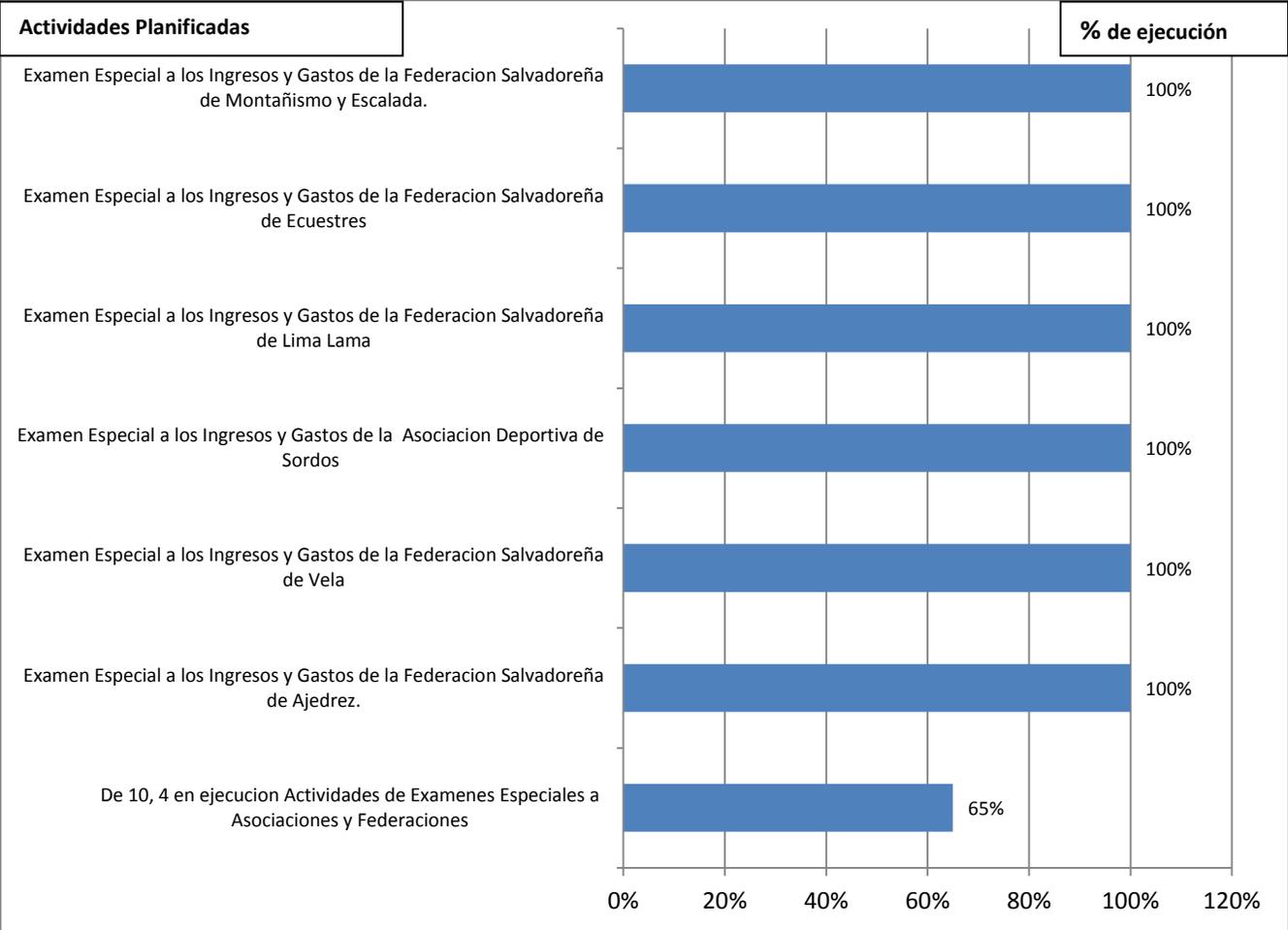
**Cuadros Resumen de Cumplimiento y Efectividad Operativa de Instalaciones Deportivas**

RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 3er. TRIMESTRE DEL POA 2019						
CUMPLIMIENTO OPERATIVO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS						
Gerencia	Unidad	Actividades Planificadas	Actividades Ejecutadas y cumplidas	Actividades Ejecutadas y Retrasadas	Actividades; Retrasadas y las no iniciadas	Cumplimiento Promedio
			entre 80% y 100%	entre 50 y 79%	entre 0% y 49%	
<b>Gerencia Administrativa</b>						
Gerencia de Ingeniería y Operaciones	Palacio de los Deportes	12	4	11		100.00%
	El Polvorín	4	4			100.00%
	Estadio Mágico González	11	11			100.00%
	Gimnasio Nacional	4	4			100.00%
	Ciudad Deportiva Inclusiva	3	2	1		100.00%
	Hotel INDES					0
	Villa CARI	6	6			100.00%

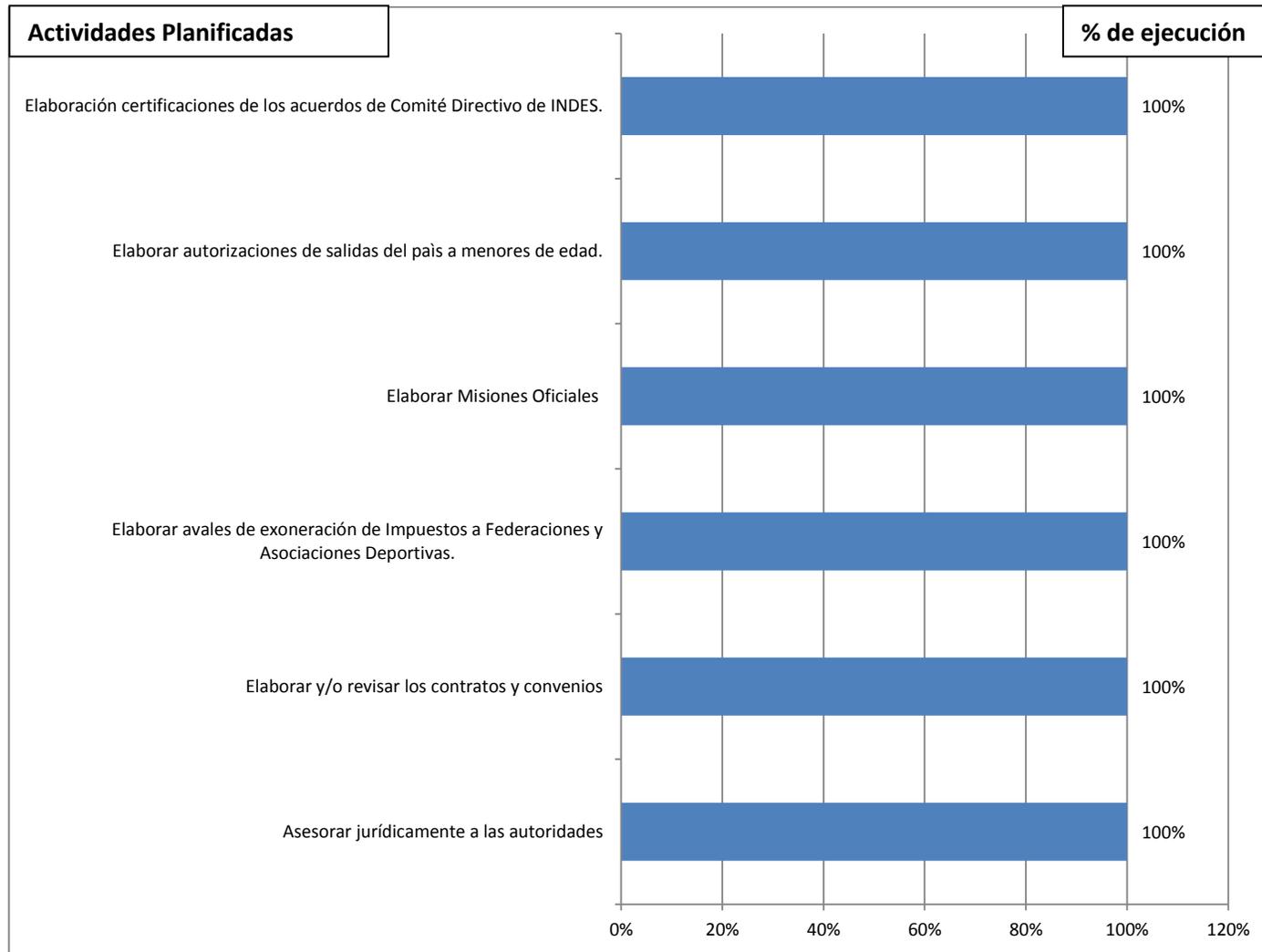
RESUMEN DEL SEGUIMIENTO DEL 3er. TRIMESTRE DEL POA 2019				
EFECTIVIDAD OPERATIVA DE INSTALACIONES DEPORTIVAS				
Gerencia	Unidad	% Planificado	% EJECUTADO	Efectividad
<b>Gerencia Administrativa</b>				
Gerencia de Ingeniería y Operaciones	Palacio de los Deportes	1500	1140	76.00%
	El Polvorín	400	400	100.00%
	Estadio Mágico González	1100	1040	94.54%
	Gimnasio Nacional	400	360	90.00%
	Ciudad Deportiva Inclusiva	300	275	91.66%
	Hotel INDES			%
	Villa CARI	600		93.33 %

**Graficas de Detalle del seguimiento de POA 2019, por cada unidad o departamento**

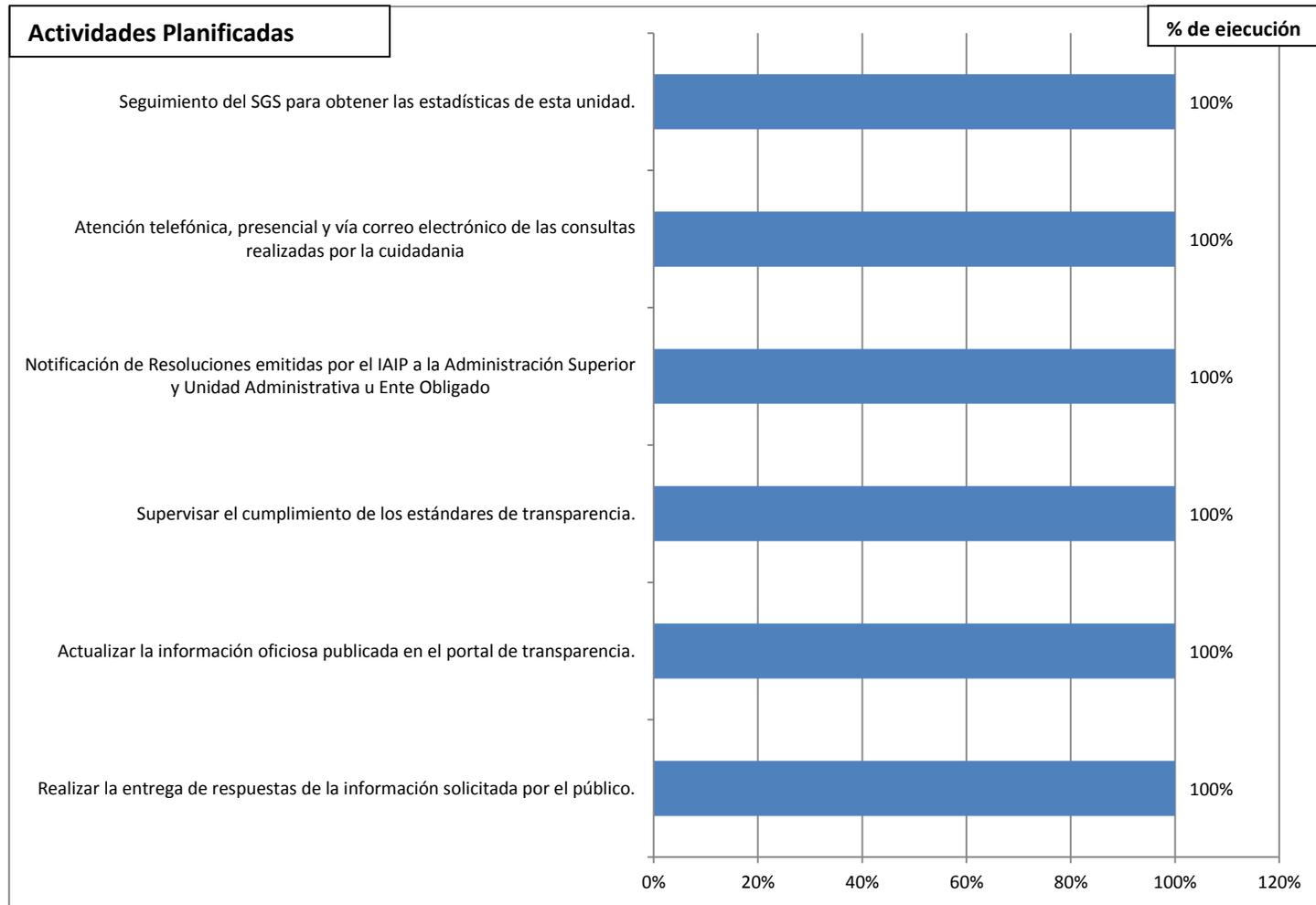
**Departamento de Auditoría Interna**



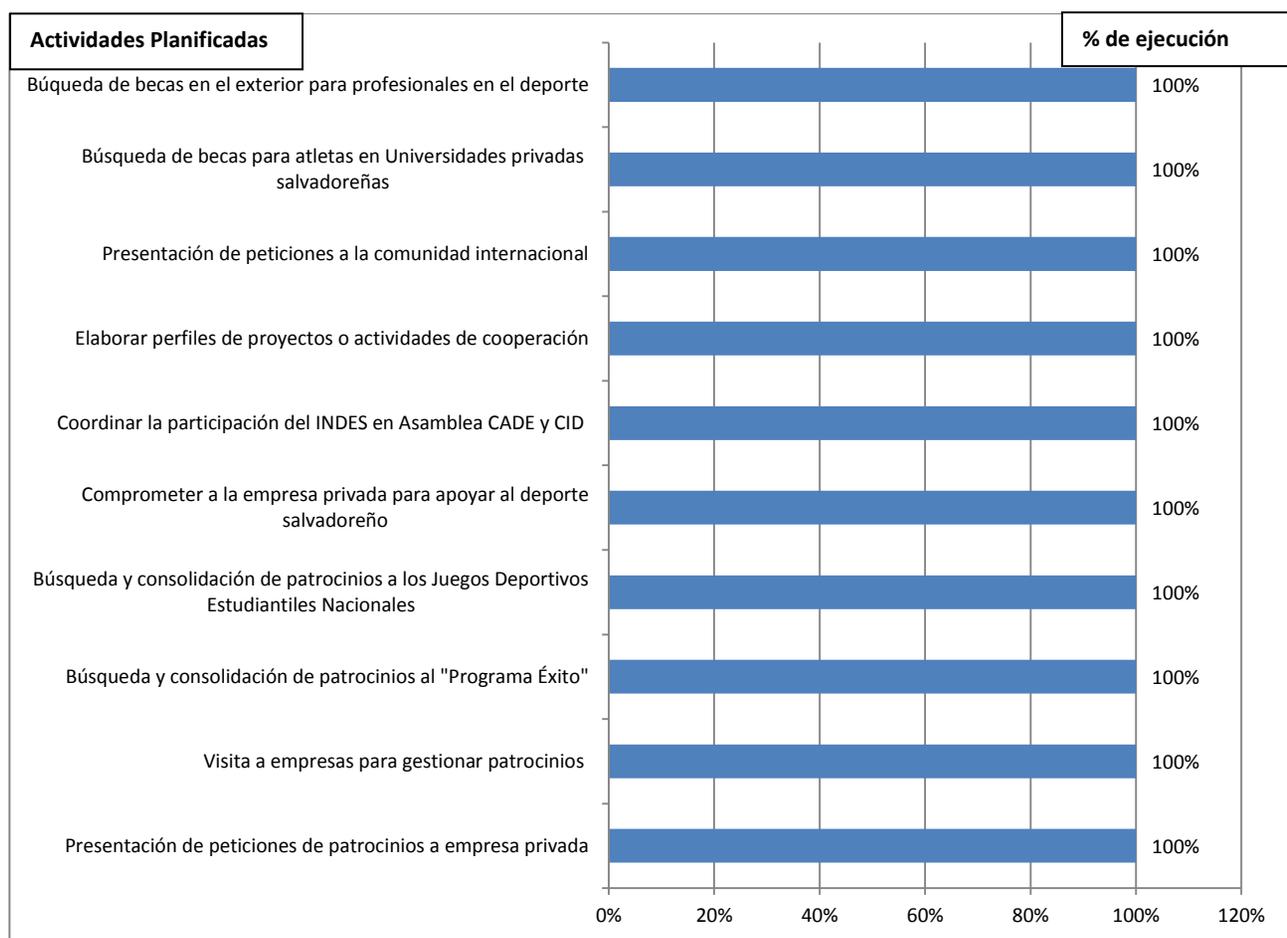
## Unidad Legal



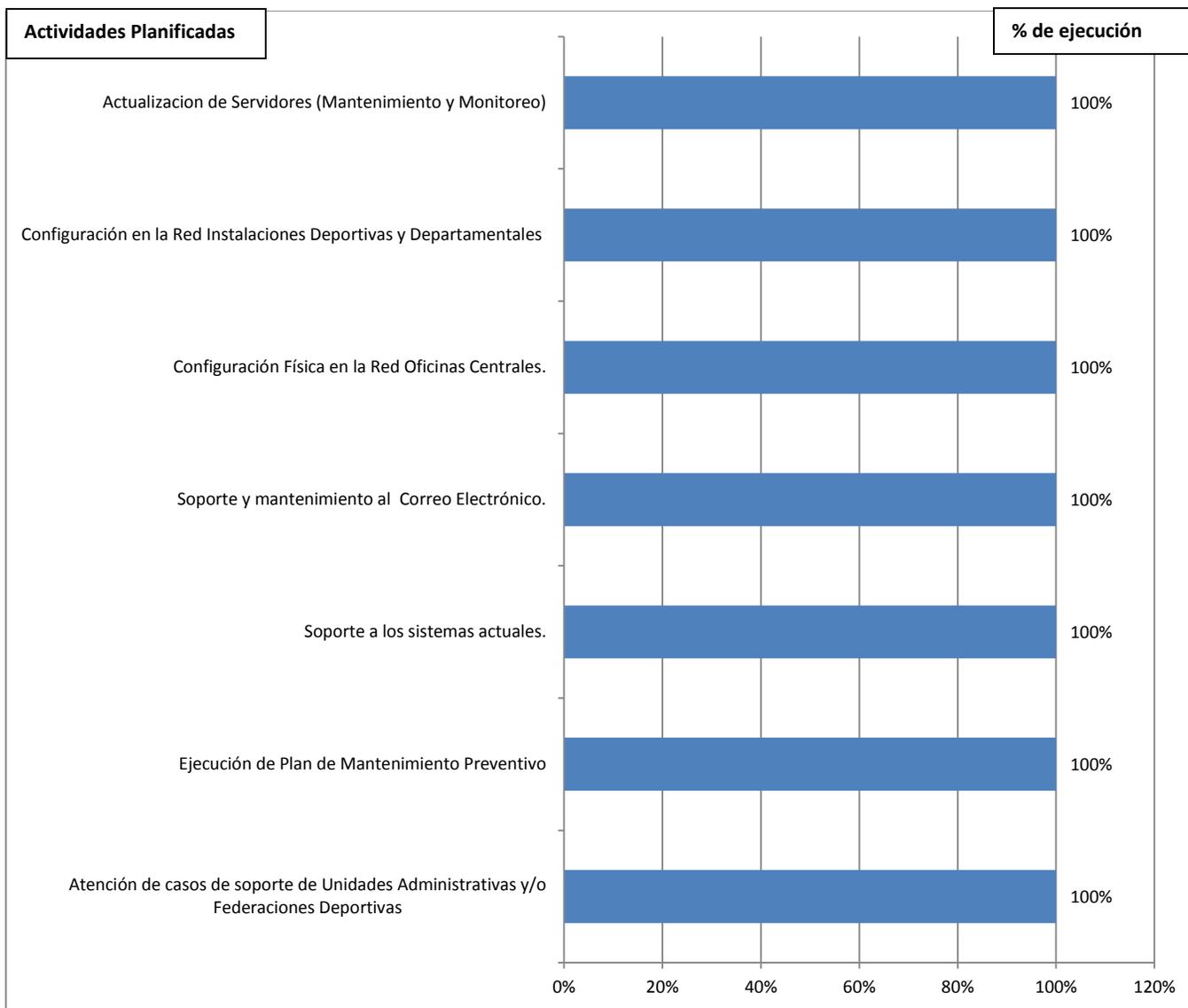
## Unidad de Acceso a la Información Pública



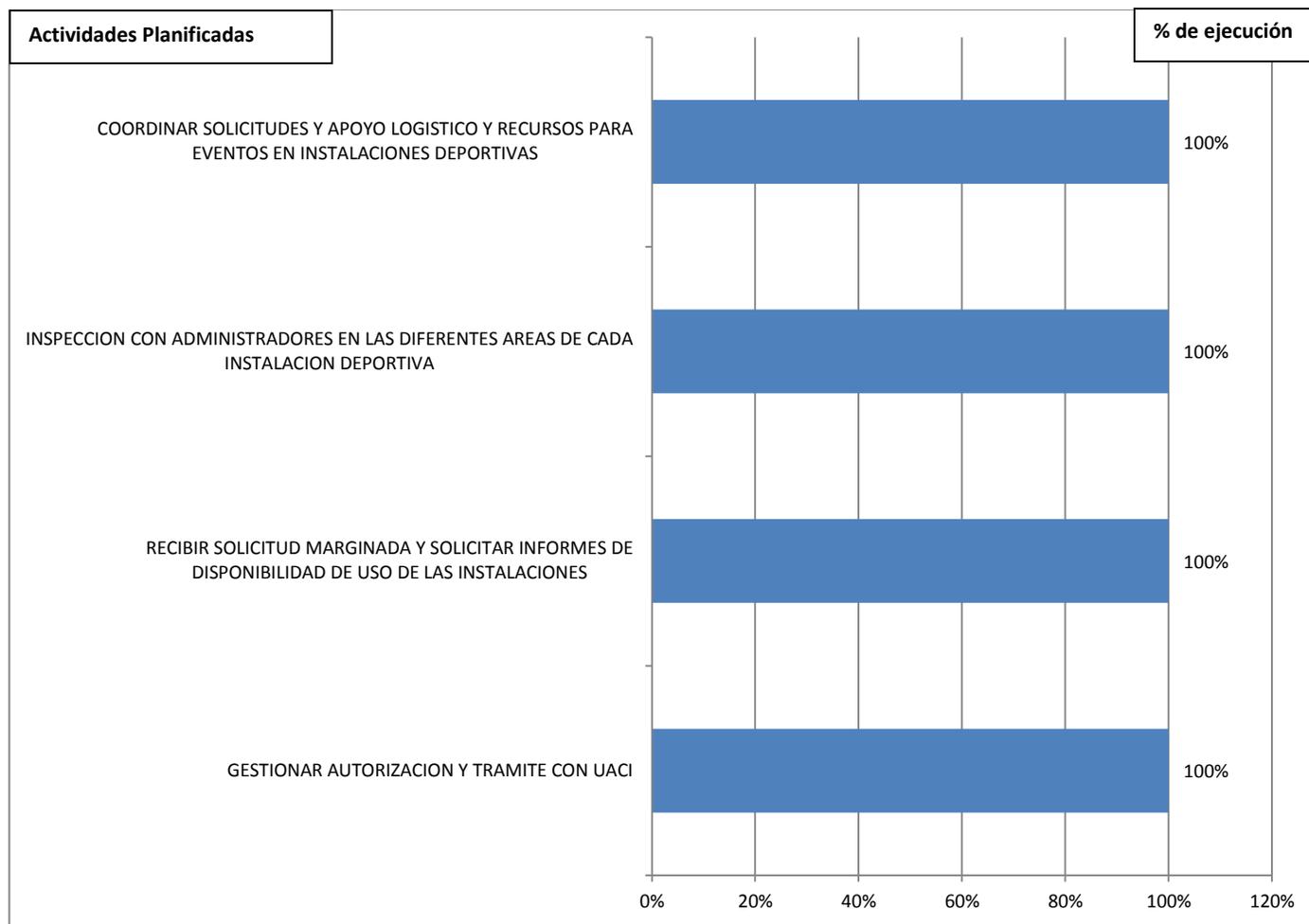
## Unidad de Cooperación Internacional



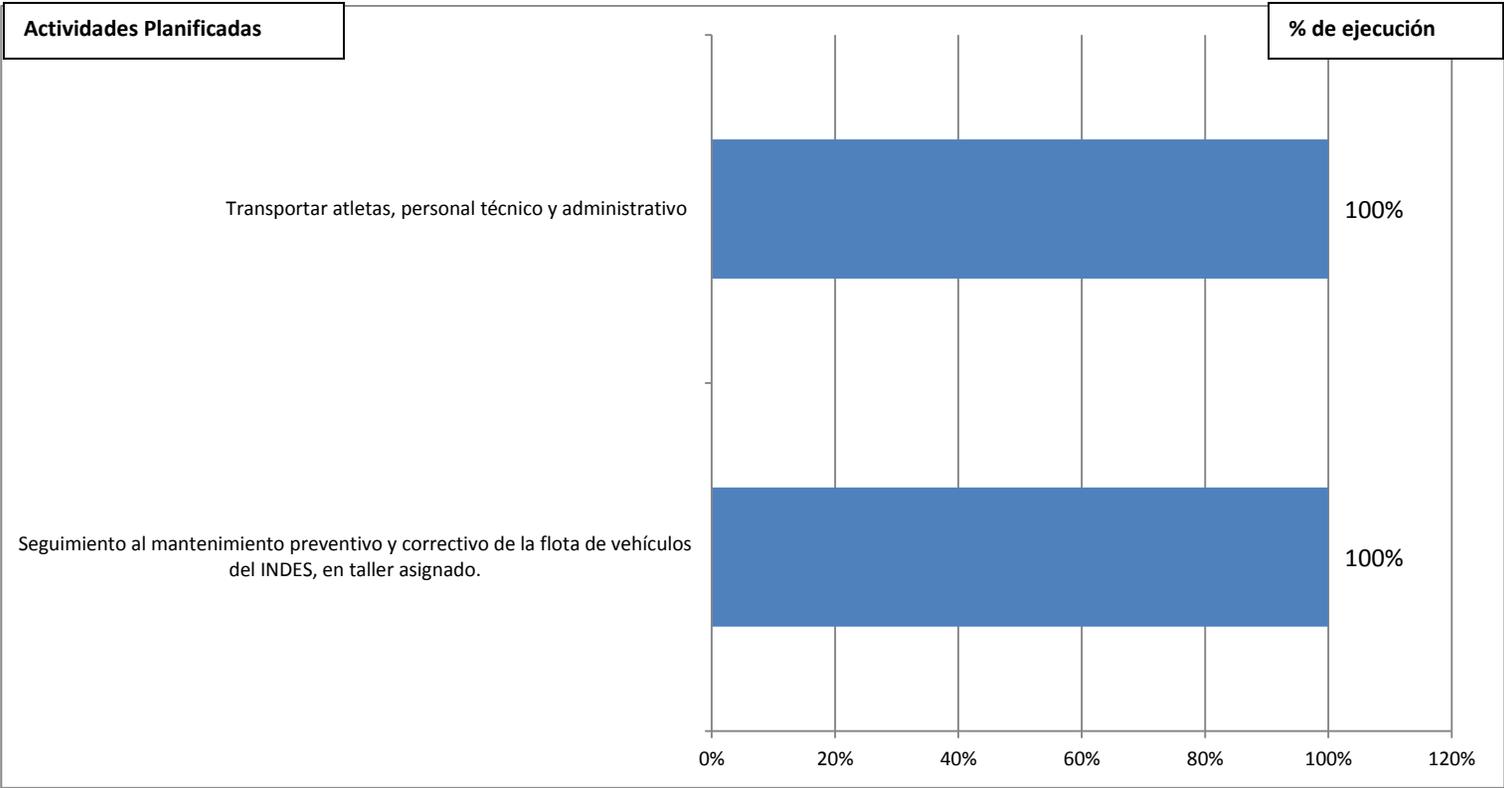
## Unidad de Tecnología de Información



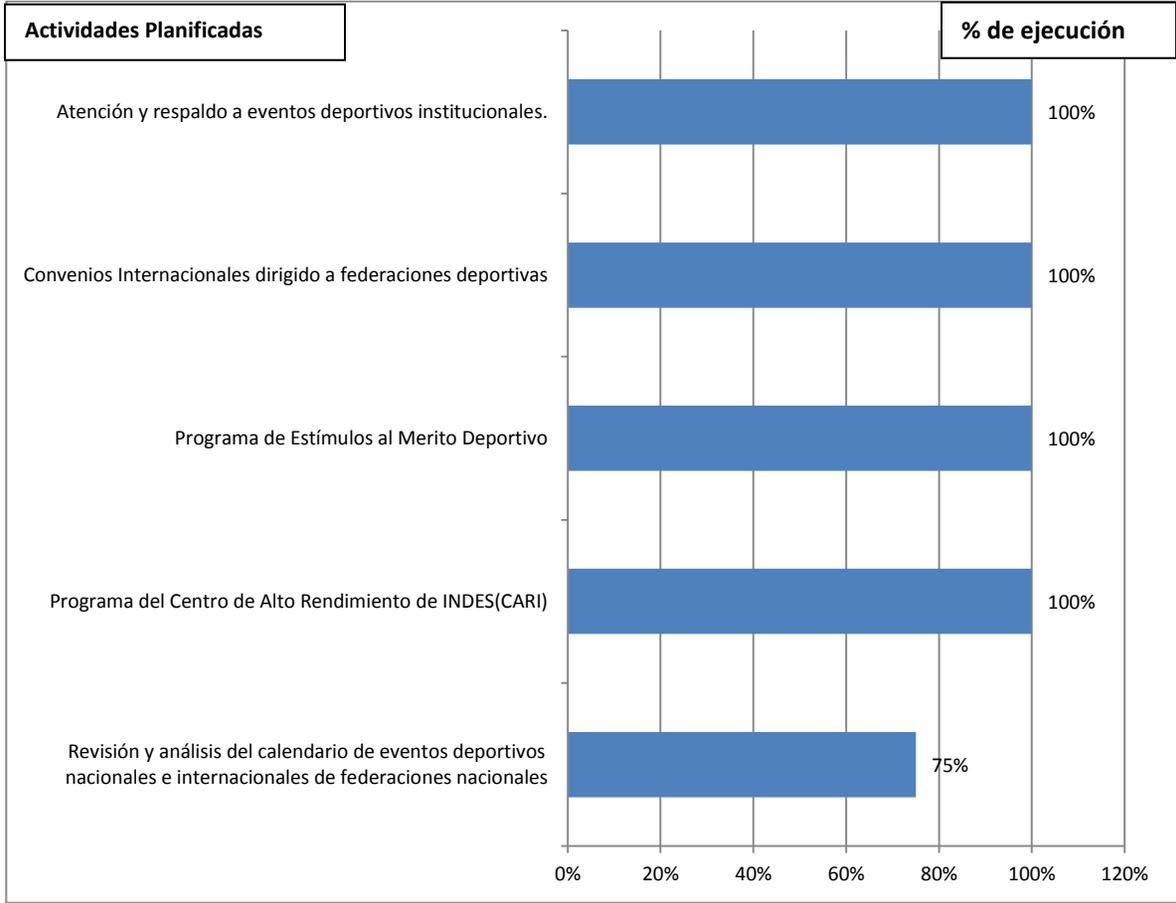
**Departamento de Servicios Generales**



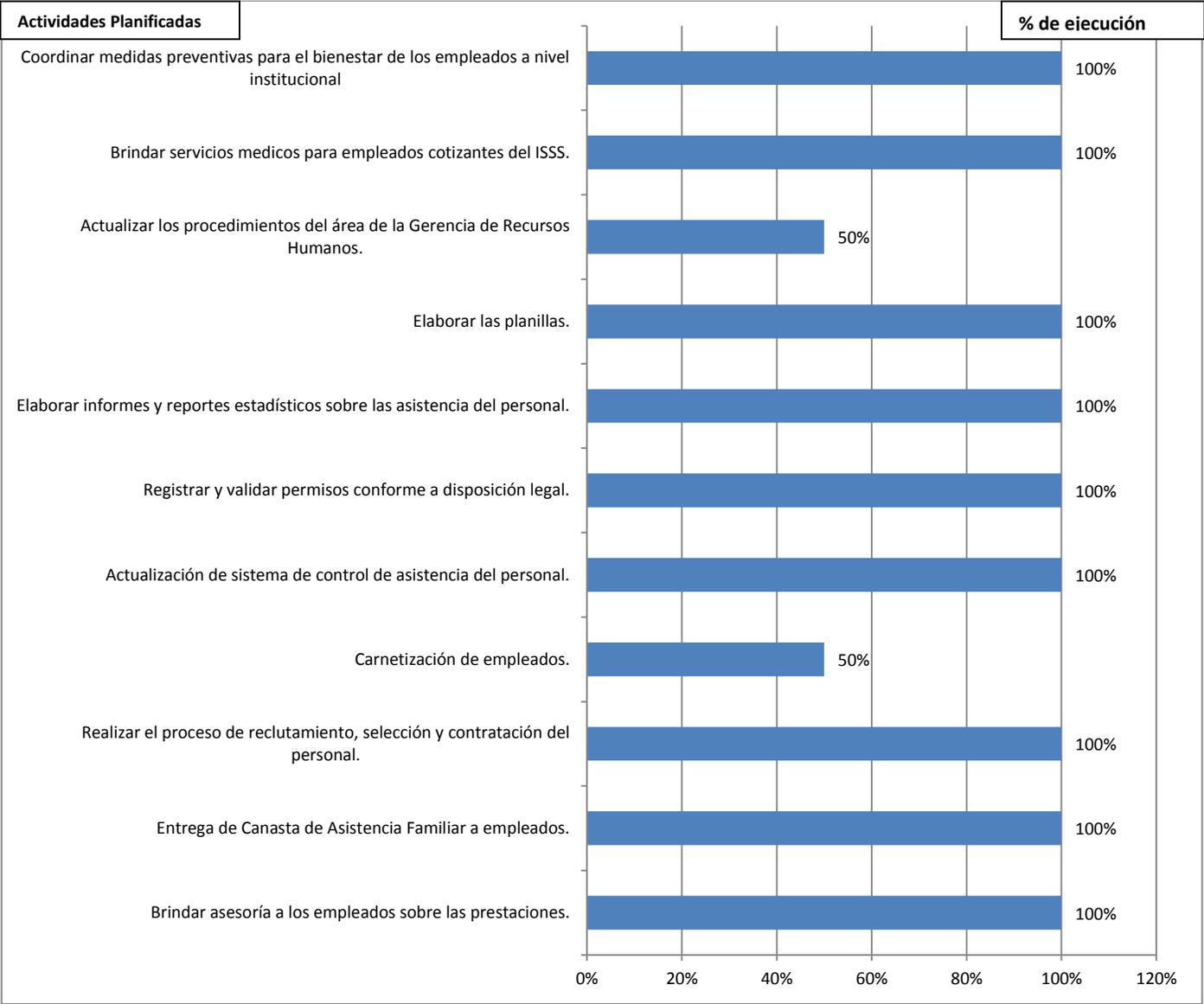
**Unidad de Transporte**



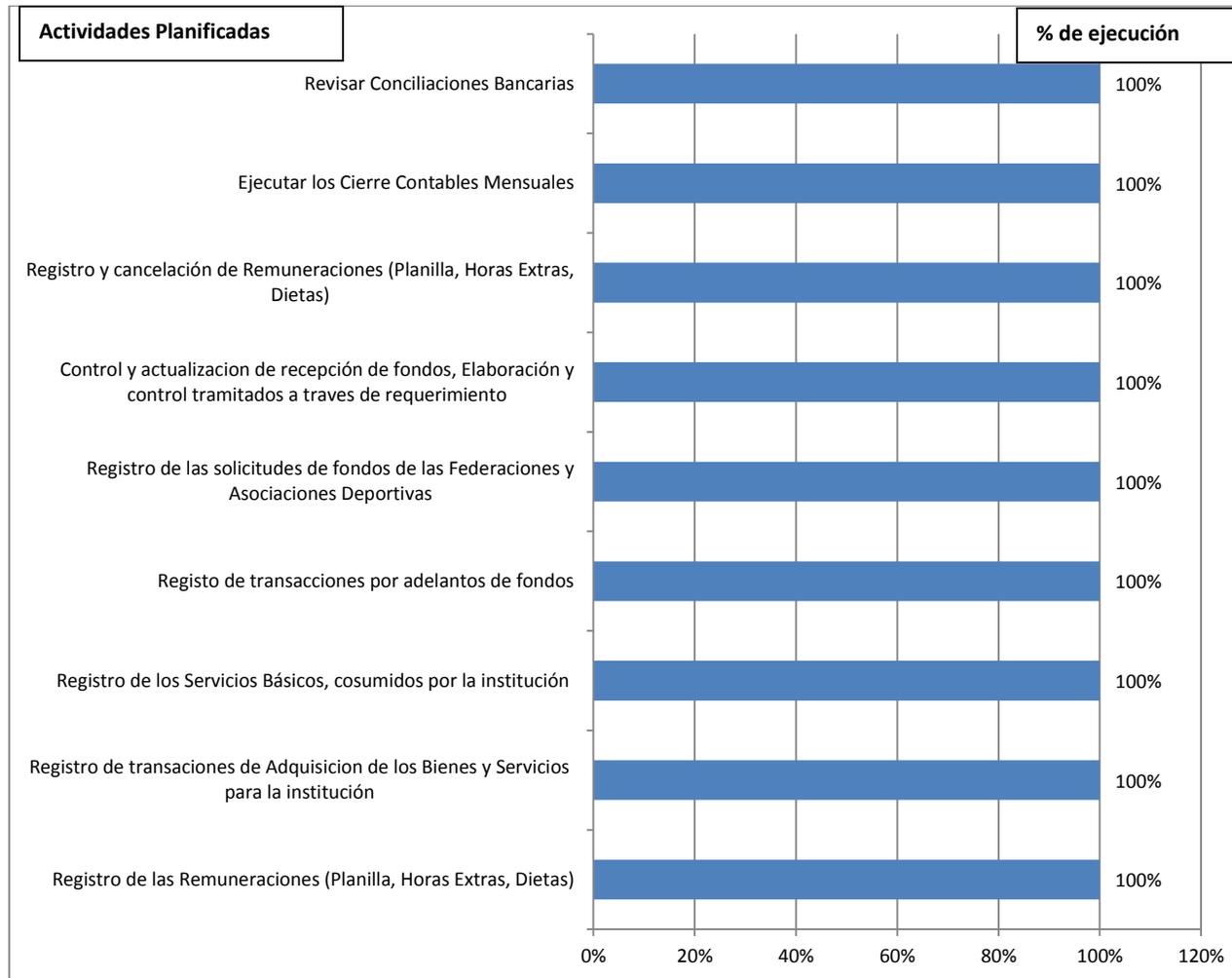
**Unidad de Activo Fijo**



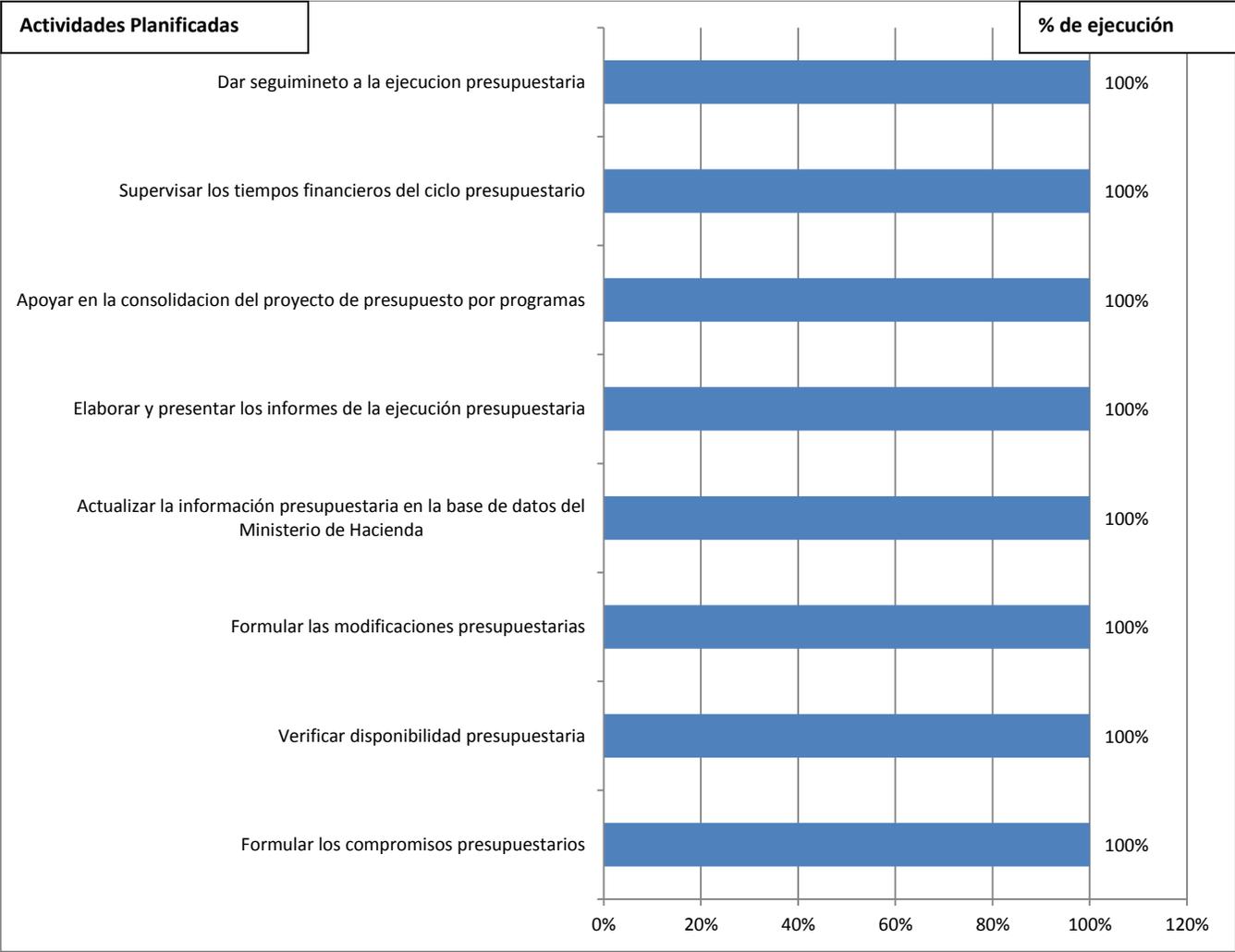
**Departamento de RRHH**



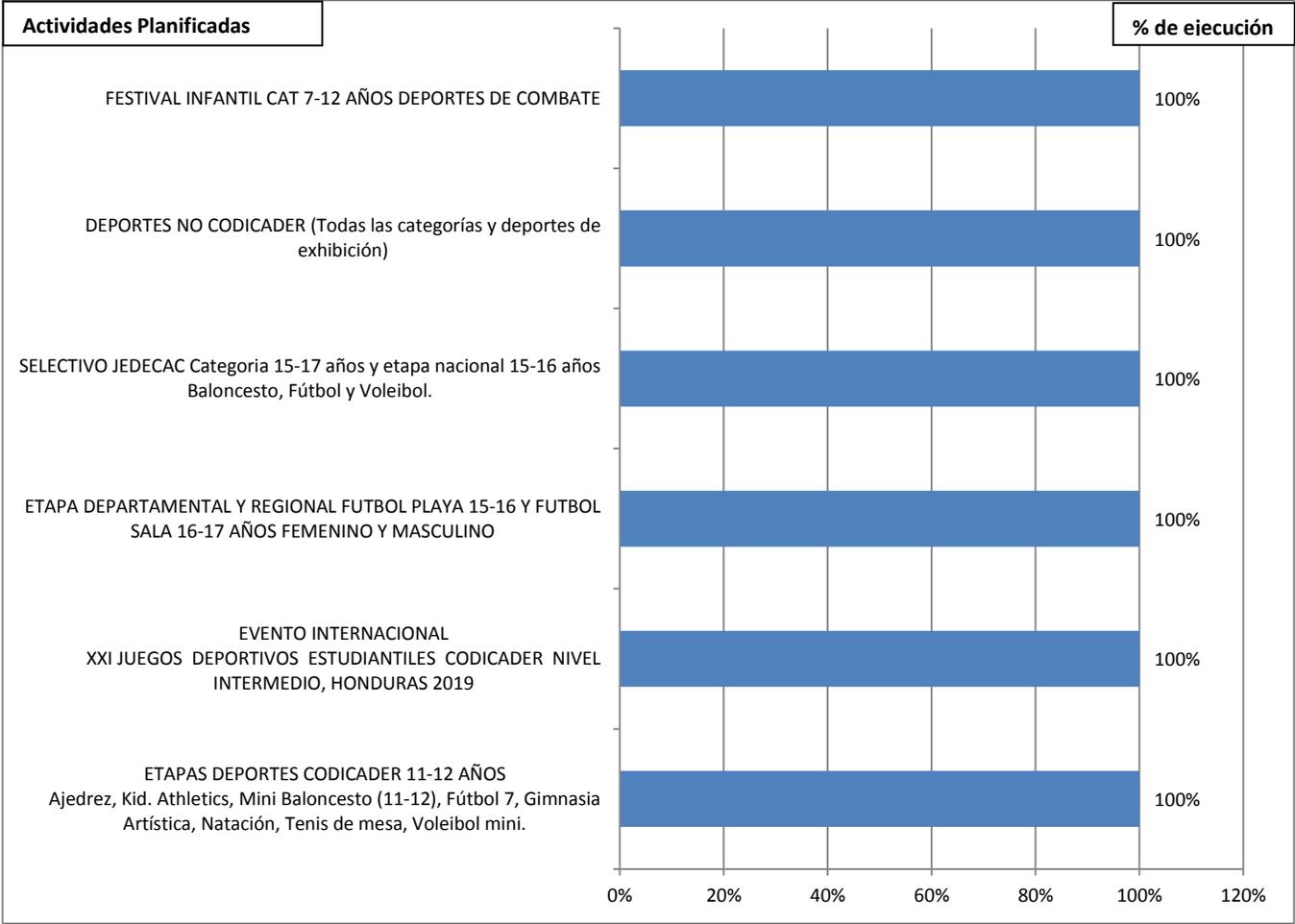
## Departamento de Contabilidad



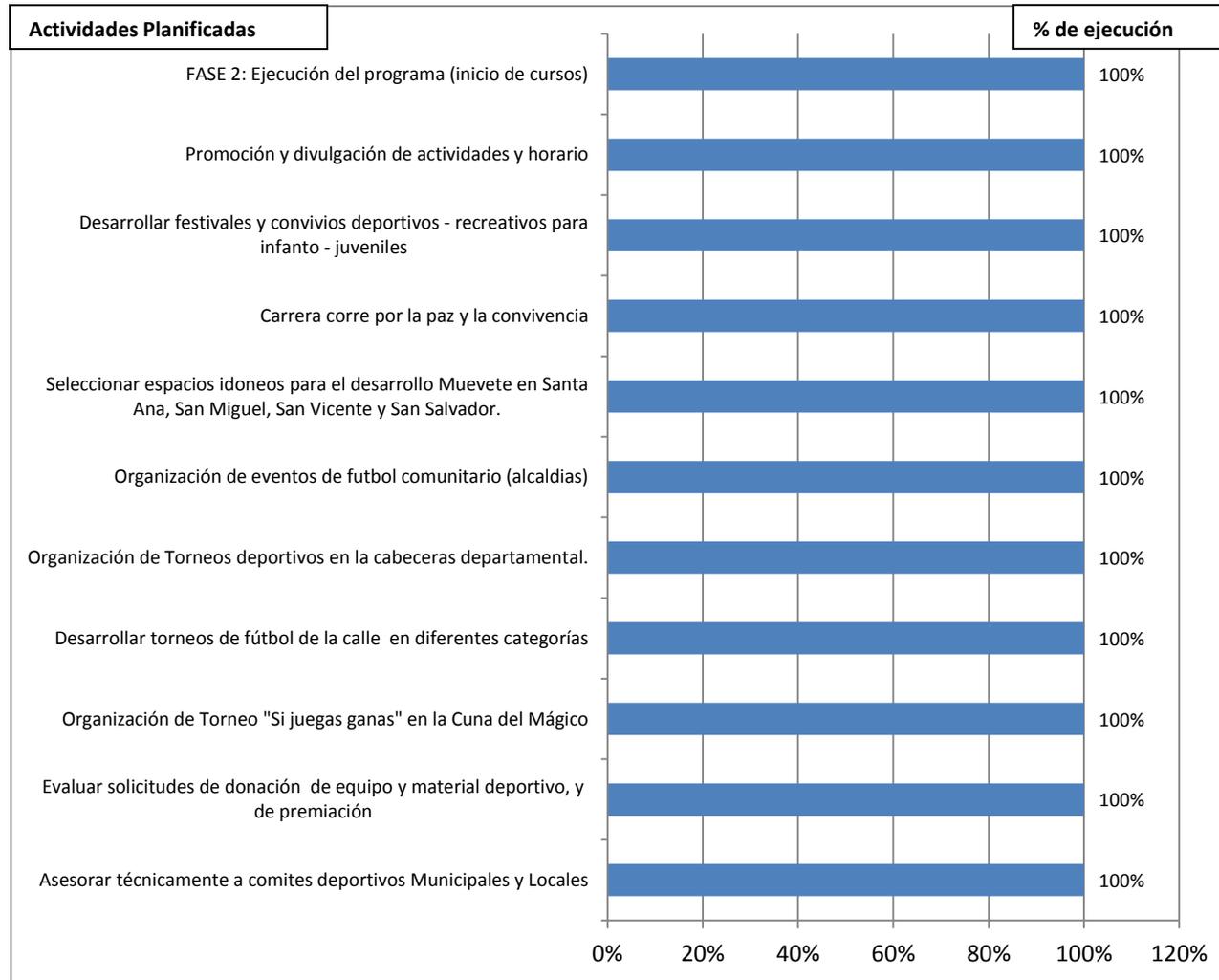
**Departamento de Presupuesto**



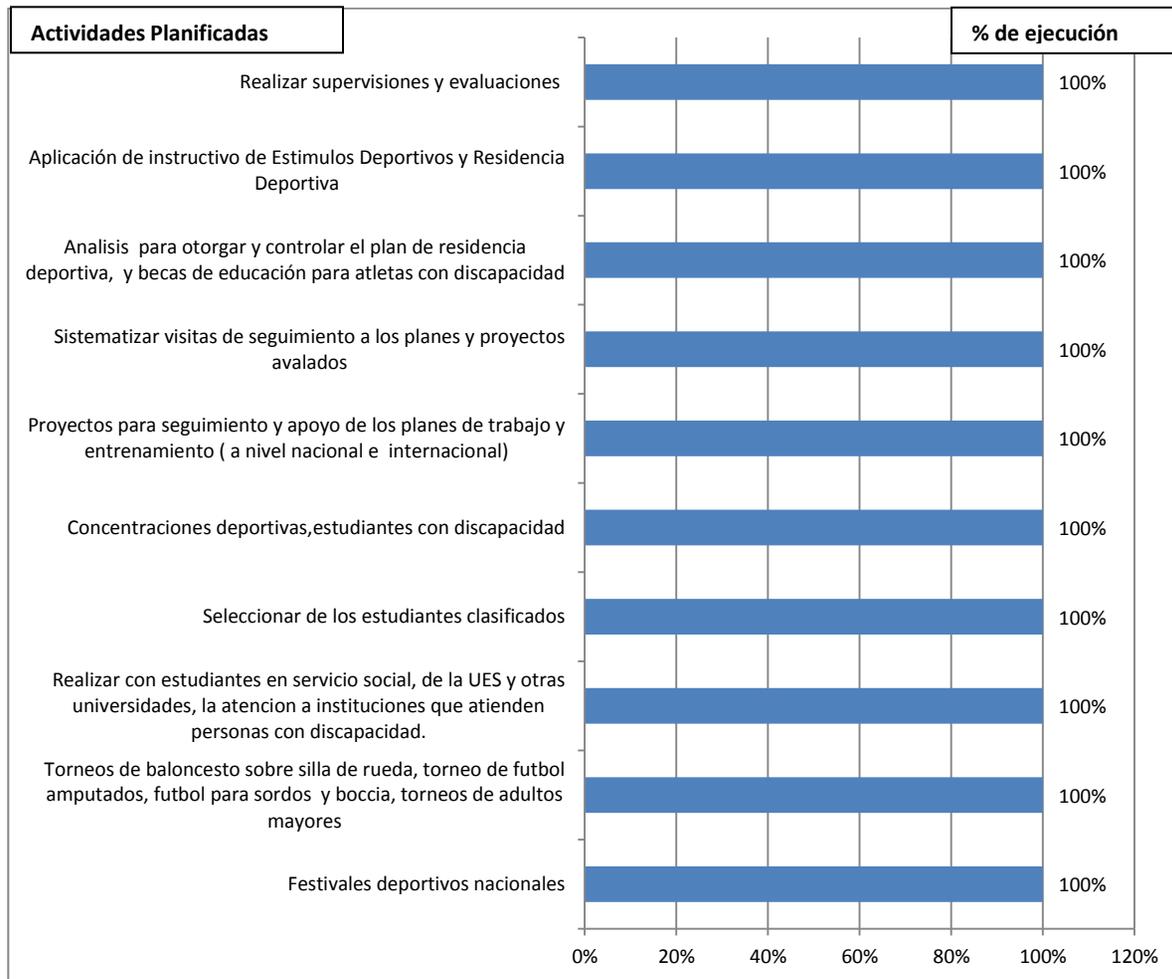
**Departamento de Deporte Escolar**



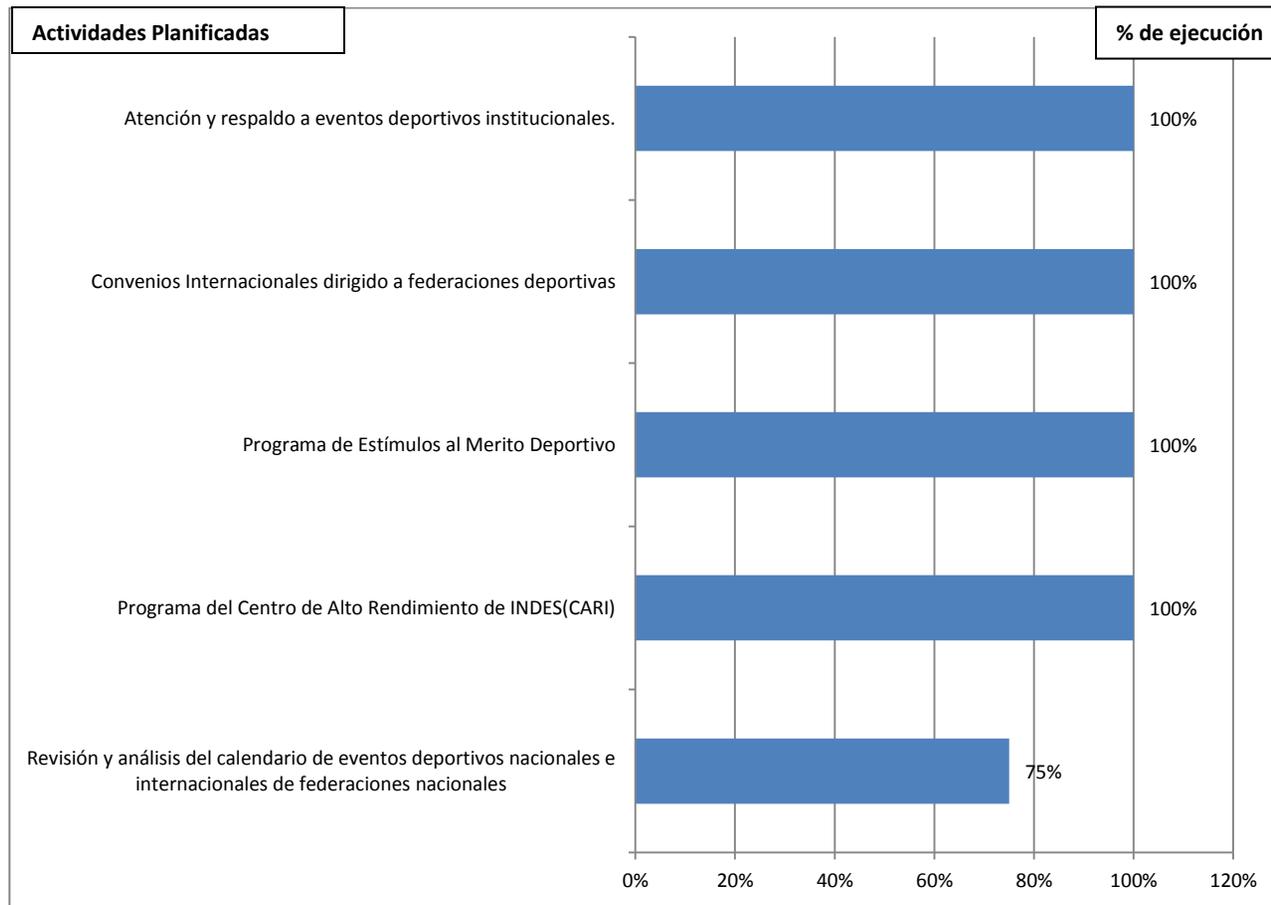
## Departamento de Deporte Comunitario



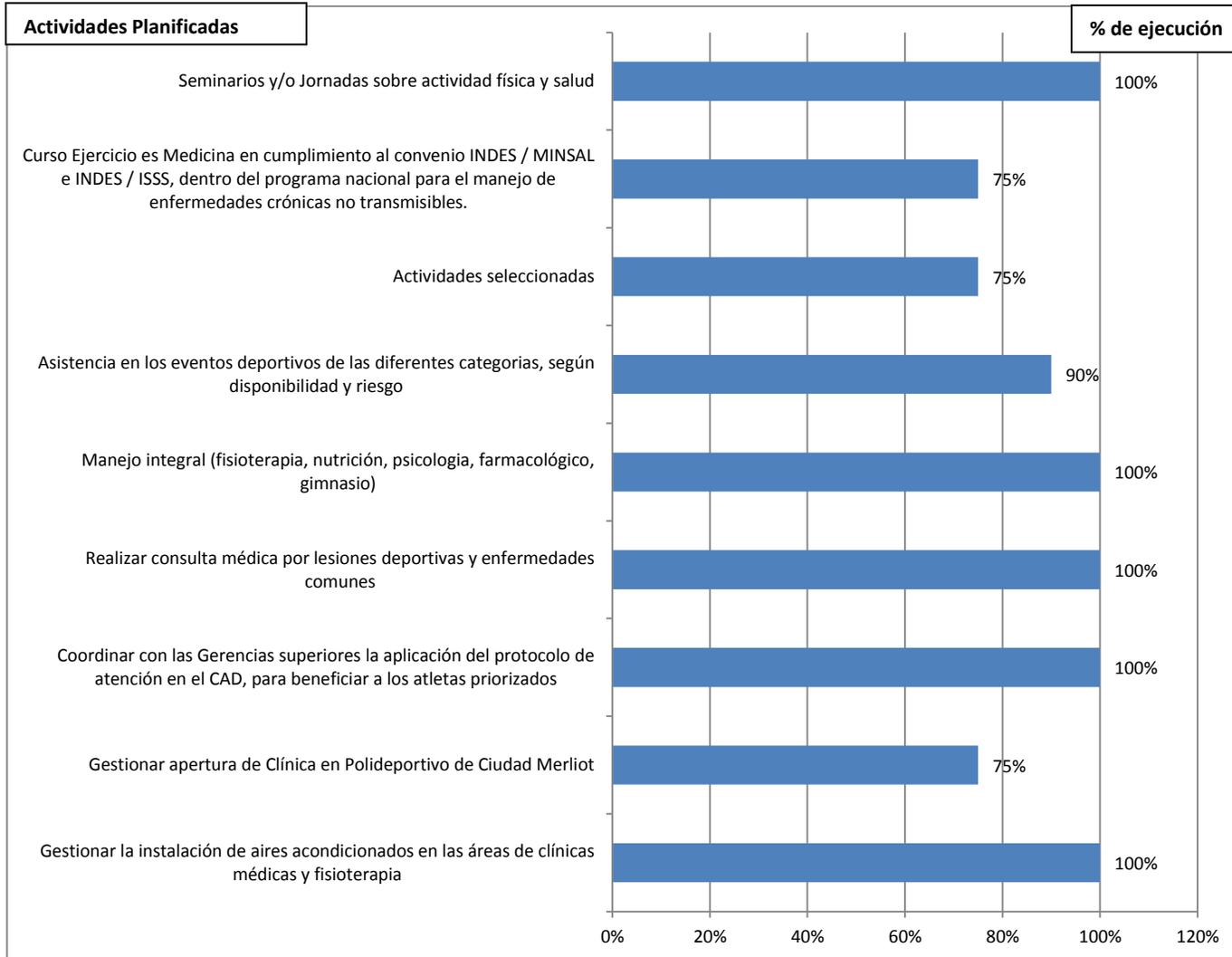
## Departamento de Inclusión Deportiva



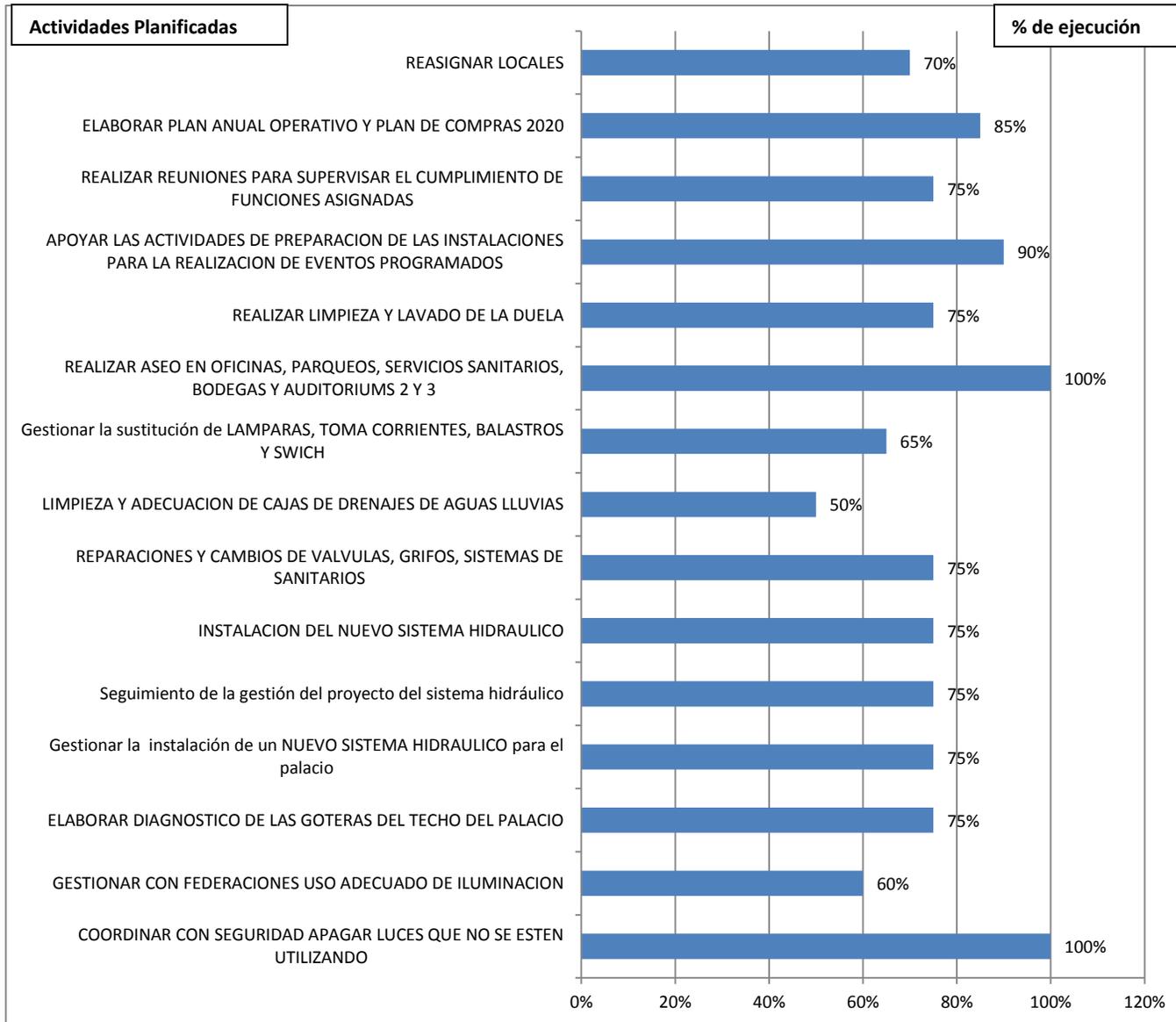
**Departamento de Deporte Federado**



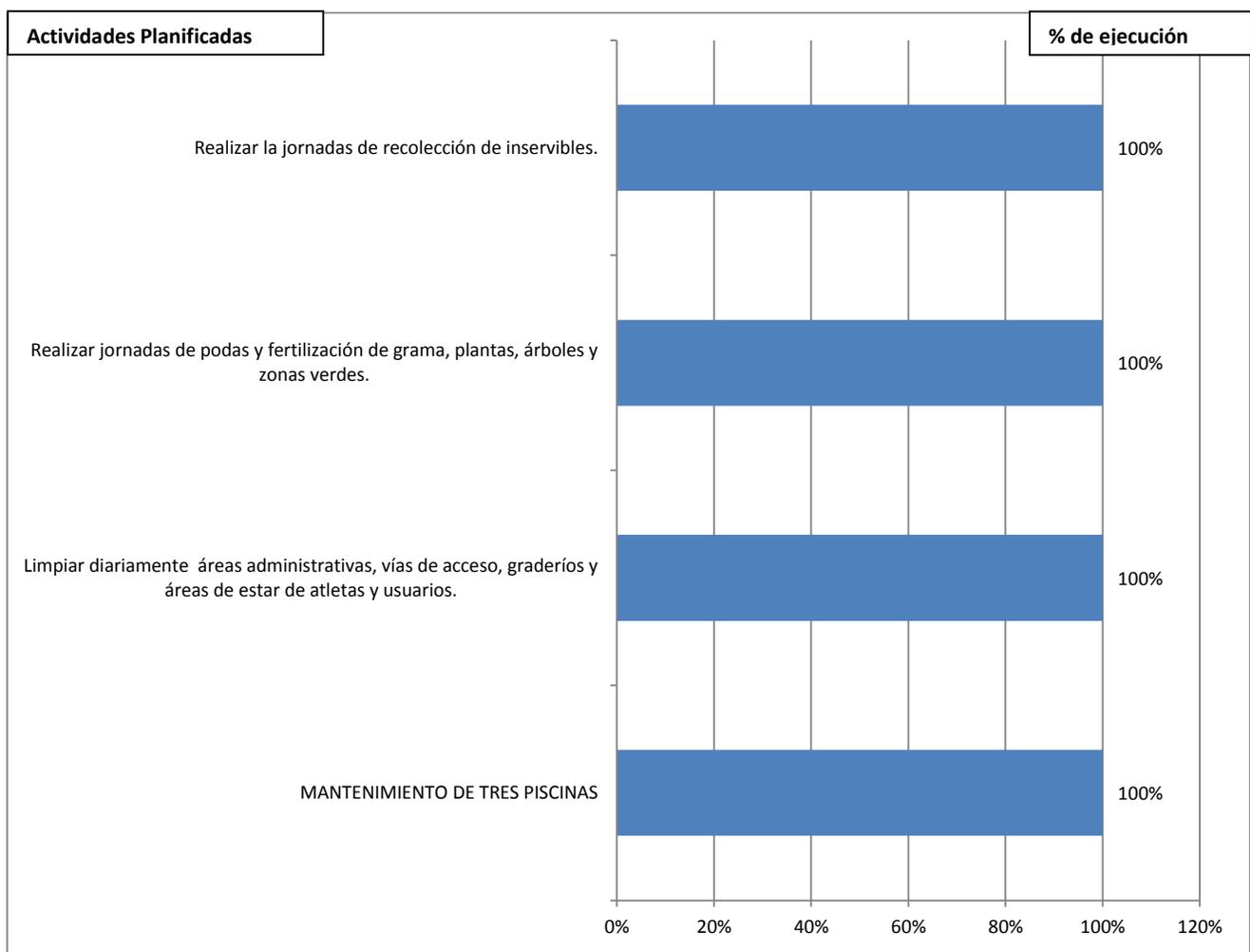
## Unidad de Ciencias Aplicadas



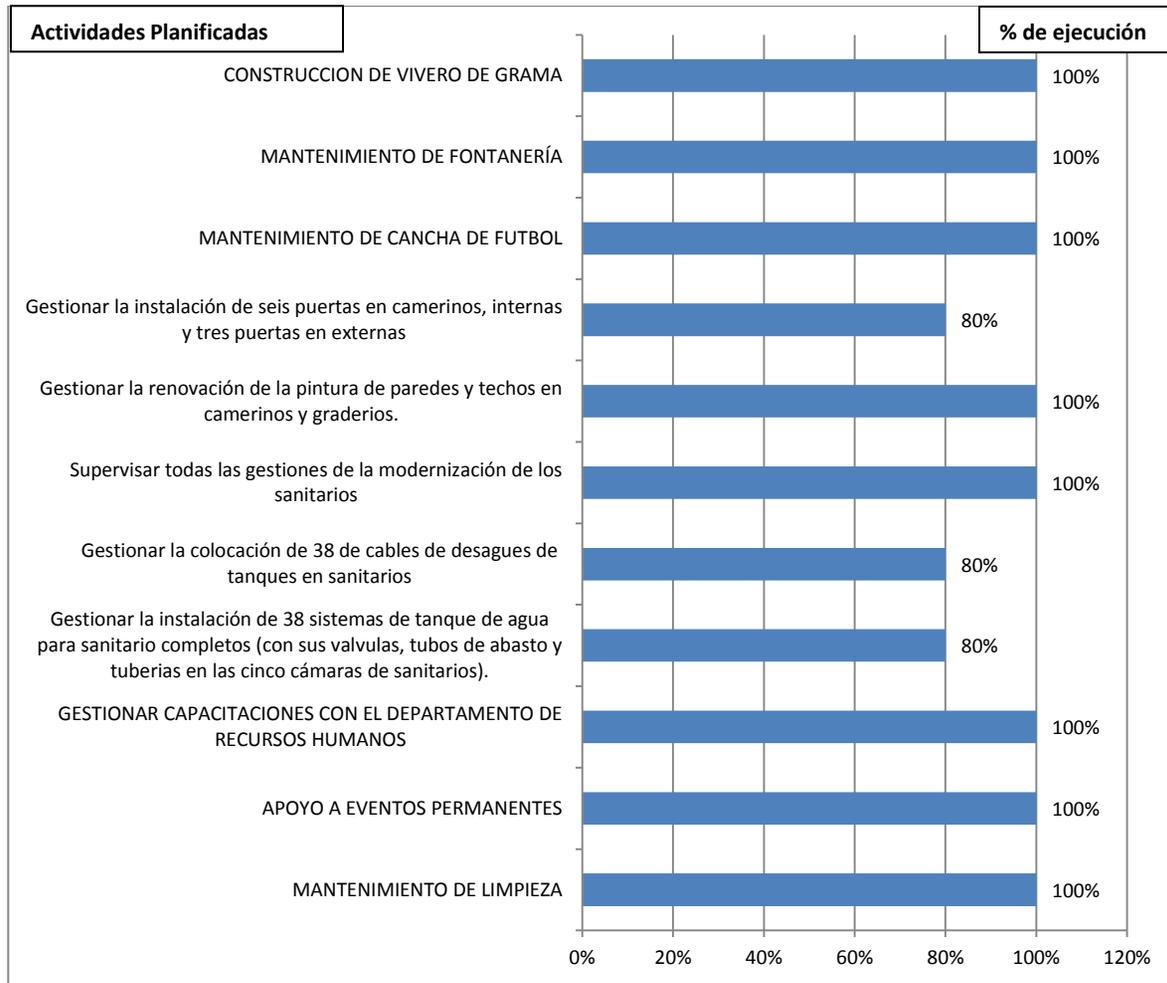
## Instalación Deportiva El Palacio de los Deportes



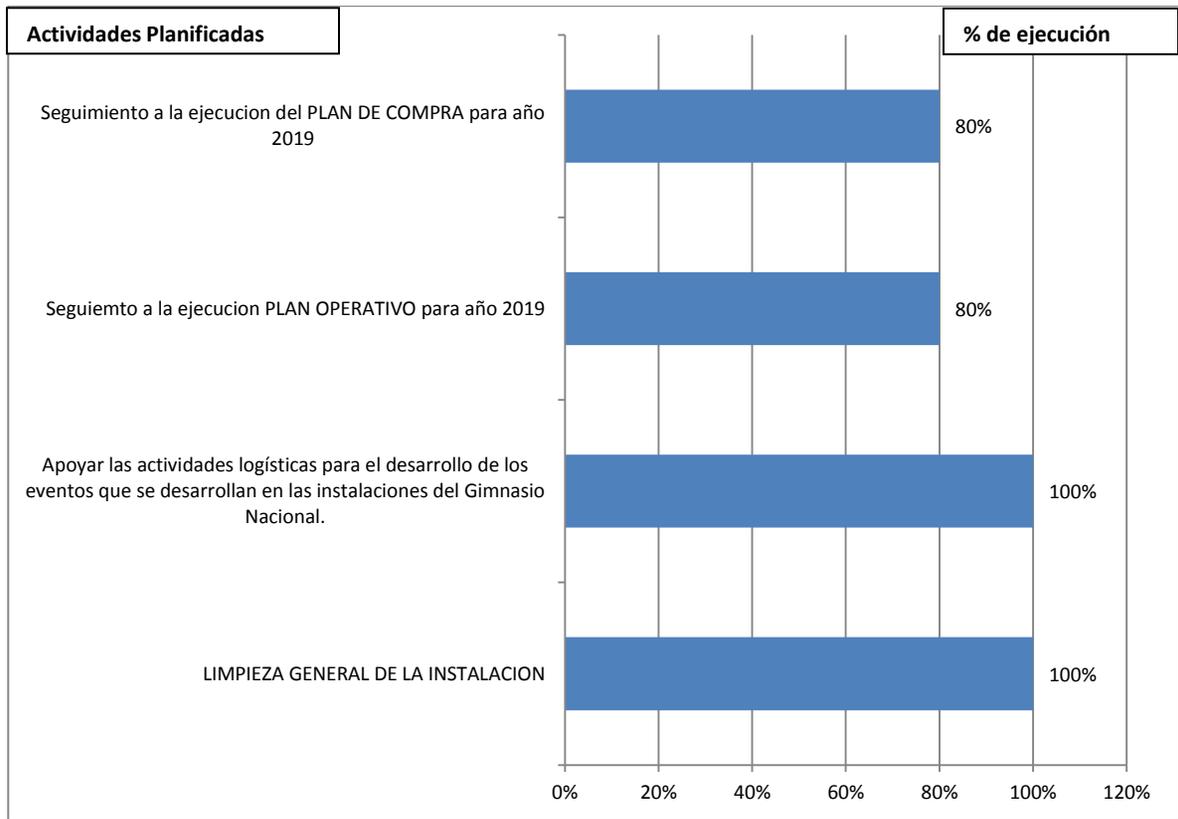
## Instalación Deportiva El Polvorín



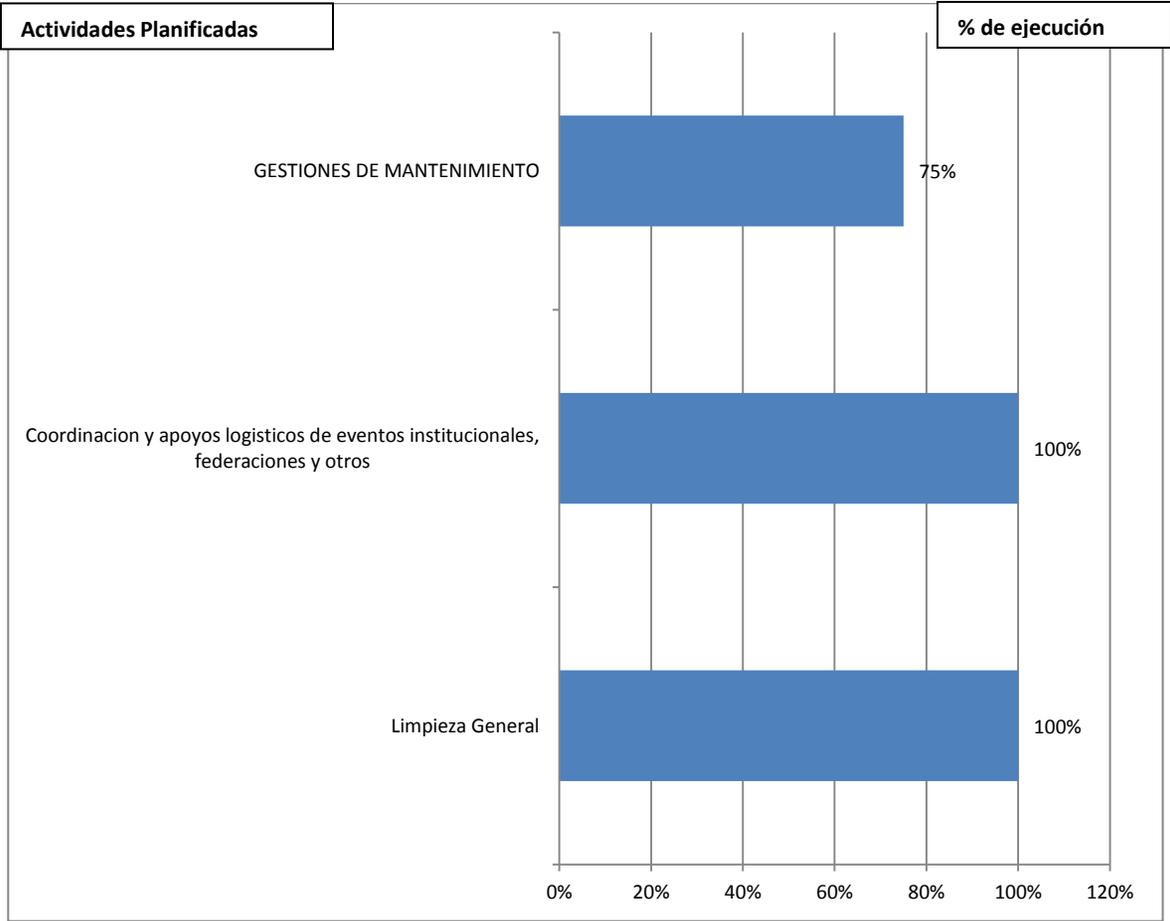
## Instalación Deportiva El Estadio Mágico González



## Instalación Deportiva Gimnasio Nacional



# Instalación Deportiva Ciudad Deportiva Inclusiva



## Instalación Deportiva Villa Centroamericana

