

Memorando

Para: María José Tamacas
Oficial de Información

De: Mario Ernesto Posada
Jefe de Comunicaciones

Asunto: Rendición de cuentas

Fecha: 21 de julio de 2020

En atención al memorando recibido el pasado 9 de julio de 2020, y con el propósito de dar cumplimiento al lineamiento número dos, del numeral 21, del artículo número 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública, referente a la rendición de cuentas, remito a usted la Memoria de Labores 2019-2020, según lineamientos emitidos por la Secretaría de Comunicaciones de Casa Presidencial.

Esta información ha sido enviada en formato PDF a los correos electrónicos: m.tamacas@indes.gob.sv, oir@indes.gob.sv e info@indes.gob.sv.

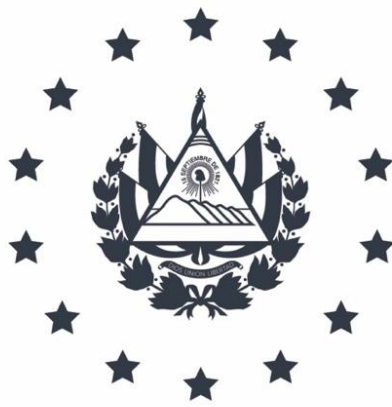
Atentamente.



GOBIERNO DE
EL SALVADOR

INSTITUTO NACIONAL
DE LOS DEPORTES DE EL SALVADOR
(INDES)

Memoria de labores
2019-2020







MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

Hace un año hicimos un juramento con el pueblo salvadoreño: sacar adelante nuestro país, que tanto amamos. Hemos trabajado desde el primer día para honrar ese compromiso.

Al finalizar nuestro primer año de gestión gubernamental, estamos viviendo momentos difíciles, El Salvador necesita que nos unamos para salir adelante de estas adversidades, necesitamos la ayuda de todos, necesitamos la fuerza de todos.

Pero tenemos que tener claro esto: No podemos unirnos con los corruptos. No podemos unirnos con los delincuentes. No podemos unirnos con los que tienen intereses políticos mezquinos.

Nuestro país que ya era vulnerable, ahora está en una situación de suma fragilidad. Estamos luchando con dos emergencias totalmente diferentes: Una pandemia histórica y los estragos de una tormenta.

Estas emergencias han puesto a prueba nuestro juramento. No hemos sido perfectos. Hemos tenido que tomar decisiones difíciles y actuar rápido, antes de que fuera muy tarde.

Son días difíciles para nuestro país y para nuestras familias más vulnerables. Aún así, nuestro país ha empezado un nuevo camino, en el que se empezaron a sentir cambios sustanciales:

Antes nadie hubiera imaginado días consecutivos sin homicidios en El Salvador; sin embargo, cerramos mayo de 2020 con la cifra de violencia más baja de nuestra historia.

Mejoramos nuestra fuerza pública con más equipamiento. Recuperamos el control de los centros penitenciarios para reducir la violencia y otros ilícitos. Llevamos un año salvando vidas de la delincuencia.

Antes abastecimos de medicamentos el sistema de salud y ahora los pacientes crónicos los reciben hasta la puerta de su casa. Lanzamos un plan nacional para mejorar la fuerza de profesionales de la salud. Hoy podemos dar una respuesta médica más rápida y eficiente.

Durante este primer año hemos ido remodelando y equipando toda la red de hospitales que estuvo abandonada por décadas.

Mejoramos la imagen del país ante los ojos del mundo. Logramos acuerdos que ningún Gobierno había logrado. La economía empezaba a crecer. Habíamos recuperado la confianza del sector privado. Estados Unidos quitó la alerta de viaje y nos dio una prórroga del TPS, para el beneficio de cientos de

miles de salvadoreños de nuestra diáspora y que, incluso hoy, nos permite mantener una buena parte de las remesas.

Trabajamos tan duro para levantar nuestro país. Soñamos en grande y los salvadoreños empezaron a soñar con nosotros, las circunstancias en las que cerramos el primer año de gestión no nos permitieron concretar algunos proyectos, pero seguiremos dando lo mejor de nuestro trabajo.

Detuvimos muchos proyectos, pero vamos a levantarnos como siempre lo hemos hecho, para empezar de nuevo. Tenemos que seguir dando lo mejor de cada uno. Ese es nuestro juramento con El Salvador, desde el primer día.

Haremos todo lo necesario, siempre.



Nayib Bukele
Presidente de la República



ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN.....	7
2. RESUMEN EJECUTIVO	9
3. METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN.....	11
4. GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL.....	13
5. PROYECTOS Y PROGRAMAS.....	16
Área de Infraestructura.....	17
6. SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN.....	22
Desarrollo Deportivo.....	23
Servicios de administración y logística en escenarios deportivos	27
Soporte legal para el funcionamiento institucional	31
Marketing deportivo	32
Estrategias de comunicaciones	33
7. COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	34
8. SERVICIOS O BIENES CONTRATADOS.....	37
9. GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	40



01

PRESENTACIÓN

1. PRESENTACIÓN

Esta memoria de labores del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES) muestra las principales iniciativas desarrolladas en el período comprendido entre el 1o. de junio de 2019 y el 31 de mayo de 2020, en el marco de la gestión institucional a cargo de Yamil Alejandro Bukele Pérez, como presidente ad honórem de esta institución.

En este documento se reflejan los planes, programas y estrategias desarrolladas, así como los proyectos impulsados durante este período, todo amparado en un plan estratégico institucional hacia 2024, el cual, a su vez, se desprende del Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo El Salvador 2019-2039. De esta manera se buscó la coherencia entre los tres planes: desarrollo, estratégico y operativo anual, para poder presentarle a la población lo ejecutado conforme a unos compromisos programáticos derivados de una estrategia global.

En esta memoria se presentan varios cuadros con información de todas las áreas de gestión del INDES, para una efectiva rendición de cuentas, presentando con claridad los proyectos impulsados, las inversiones destinadas, las personas beneficiadas y los resultados de esas acciones, para mostrar el verdadero valor público de la gestión institucional; es decir, exponer aquellos efectos directos que son percibidos por la población y que impactan en su calidad de vida.

El primer semestre de esta gestión fue dedicado a ordenar la administración institucional y a desarrollar estrategias que permitieran tener continuidad en las operaciones, pero impulsando nuevas formas y procedimientos, para hacer más expeditos los procesos y mejorar los servicios.

Fue así como se impulsaron nuevas reglamentaciones, sobre todo, en lo referente a la relación del INDES con las federaciones y asociaciones deportivas nacionales, en donde la atención a los atletas se privilegió para que tuviesen sus apoyos en tiempo y forma, y aprovecharan al máximo las oportunidades de participar en eventos internacionales, haciendo un uso racional de los recursos.

Con la información incluida en los cuadros se podrá observar que los servicios a la comunidad, en todos los escenarios deportivos habilitados, han tenido una mejora sustancial en cuanto a las condiciones que se le ofrecen a la población que asiste a practicar deporte, tanto en la capital como en el interior del país.

También se han inaugurado las primeras cinco oficinas departamentales del INDES (aunque ya funcionan las 14 en todo el país), las cuales se encargan de coordinar acciones, sobre todo, con los gobiernos locales y los centros educativos de cada departamento. Las oficinas departamentales se han fortalecido con personal técnico y administrativo, así como con mobiliario, equipo de oficina y transporte para darle respuesta a las necesidades de impulsar el deporte en todo el país.



02

RESUMEN EJECUTIVO

2. RESUMEN EJECUTIVO

La gestión del INDES, en el período comprendido entre el 1o. de junio de 2019 y el 31 de mayo de 2020, ha tenido aspectos muy importantes que han permitido dar un giro hacia la mejora del funcionamiento, con énfasis en el fortalecimiento de la institucionalidad y la recuperación de la credibilidad. De esta manera se revirtió la mala imagen que INDES tenía, gracias, entre otras cosas, a los servicios que se prestan a la comunidad en forma directa y mediante los actores de cada disciplina deportiva, como son las federaciones y asociaciones deportivas nacionales, las cuales, desde el principio, fueron apoyadas con el fortalecimiento administrativo y de funcionamiento, habiendo destinado recursos financieros para mejorar sus respectivas oficinas, así como para adquisición de material deportivo y equipo tecnológico, con lo cual, estas se ponen en un escenario distinto y de mayor capacidad de trabajo.

Desde el inicio de la gestión se definieron tres grandes objetivos estratégicos: **poner al atleta en el centro de la gestión**, a fin de que reciba el apoyo en tiempo para mejorar su preparación y resultados competitivos, generando así satisfacciones al país, propiciando una imagen positiva y permitiendo encausar a los niños y jóvenes mediante la motivación de ser grandes en la vida; **modernizar la institución**, impulsando una nueva estructura de organización y funcionamiento, creando áreas de trabajo para llenar vacíos existentes y responder a las coyunturas, tal como el Departamento de Oportunidad, que genera con los actores locales oportunidades de hacer deporte a los niños y jóvenes de las comunidades, así como la incorporación de nuevos funcionarios para inyectarle dinamismo a la gestión en general.

En este tema de la modernización vale la pena resaltar la reorganización de la Gerencia de Desarrollo Deportivo, la cual atiende de manera oportuna y eficiente los diferentes segmentos del deporte: estudiantil, federado e inclusivo, incorporando, además, los servicios de medicina deportiva hacia los atletas, para lo cual se han equipado nuevas clínicas, acercando los servicios en diferentes escenarios deportivos que son frecuentados por los atletas para sus prácticas deportivas.

Y, por último, **el gran objetivo estratégico de mejorar la infraestructura deportiva del país**, haciendo un diagnóstico detallado de las condiciones de cada escenario deportivo, lo que ha permitido formular un programa para mejorar la infraestructura, que se encuentra en condiciones muy precarias. Este programa se está negociando con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), ya que se pretende contar con escenarios completamente renovados y que le den a los atletas condiciones adecuadas para sus preparaciones.

Esta administración también se ha caracterizado por organizar grandes eventos internacionales de talla mundial, como el torneo de fútbol playa realizado en agosto de 2019 (World Beach Games Qualifier El Salvador 2019) y que fue avalado por Beach Soccer Worldwide, y en el que nuestra Selecta de playa masculina clasificó a los Juegos Mundiales de Playa Qatar 2019 y la representación femenina realizó una actuación de muy buen nivel en su primer evento internacional en el que participaba.

Esta eliminatoria representó una oportunidad de llevar sano entretenimiento, ya que se realizó en el marco de la Feria Consuma, cerrando todas las jornadas con un anfiteatro a tope. Además, este torneo no solo dejó una ganancia deportiva, sino también un superávit económico de más de \$90,000 a favor del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador.

El INDES también acompañó la realización de dos eventos de talla mundial en el surf, los cuales permitieron que nuestros seleccionados de esa disciplina se lucieran y obtuvieran posiciones de privilegio, destacando el orgullo nacional.



03

METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

3. METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN

El documento que refleja el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Anual del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES) está planteado en el marco del Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo 2019-2039, es decir, con escenario de visión de 20 años, de forma que todas las áreas de gestión establecidas en la estructura de organización y funcionamiento institucional, participaran aportando información desde sus propios escenarios de trabajo.

La Gerencia de Asuntos Estratégicos, mediante la participación directa del Departamento de Planificación, coordinó el proceso desde proporcionar los formularios a utilizar y los lineamientos para su complementación, recibir la información, hacer la validación mediante proceso analítico hasta la posterior integración en formato predefinido a fin de contar con el documento final. Esto permitió que las metas hayan sido establecidas atendiendo los lineamientos emanados de la presidencia de la institución y acotados a la naturaleza y ámbito de acción de cada gerencia.

Las metas estratégicas han surgido del diagnóstico realizado condicionado las necesidades a los lineamientos del más alto nivel, surgieron del diagnóstico realizado y del acondicionamiento de las necesidades a los lineamientos de forma que haya congruencia, y es así como las principales metas son: capacitar personal técnico del deporte, mejorar la infraestructura deportiva nacional, los principales objetivo son: capacitar al personal de INDES, mejorar los procedimientos de trabajo para hacer más eficiente la entrega de servicios, establecer un marco normativo institucional que permita orientarse a una gestión de calidad, capacitar en temas de educación física a los técnicos del INDES, tecnificar y mejorar la relaciones con las federaciones y asociaciones deportivas nacionales, en términos de que los procesos de trámites sean ágiles y expeditos para que los atletas reciban los beneficios en adecuado tiempo y forma.

Esta metodología requirió la realización de talleres con diferentes equipos de trabajo, tanto de nivel gerencial como técnicos y de personal de apoyo. De esta forma se logró que el conocimiento institucional quedara plasmado en el plan y que las metas sean el reflejo de la realidad contrastada con los lineamientos de política definidos por la presidencia.

En ese sentido, el cumplimiento de las metas ha implicado el compromiso de todos los actores y la ejecución de un trabajo en equipo liderado por el presidente ad honórem de la institución.

Las formulaciones preliminares combinadas con los talleres han dejado un escenario de conocimiento integrado desde una perspectiva institucional, para tener el reflejo de los compromisos y trabajar en forma integrada para alcanzarlos.

Desde esa óptica, el INDES ha coordinado acciones con otros organismos como los ministerios de Cultura, Turismo, Educación y Gobernación, así como con el Centro Internacional de Ferias y Convenciones, entre otras instancias.

Todo esto tiene como finalidad que los resultados de la gestión sean percibidos por diferentes públicos y de forma directa por aquellos que hacen uso de nuestros servicios.



04

GESTIÓN ESTRATÉGICA
INSTITUCIONAL

4. GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

La administración del presidente ad honórem del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES), Yamil Alejandro Bukele Pérez, desde el inicio fijó prioridades estratégicas para el período y definió metas a alcanzar, las cuales se concentran en tres grandes escenarios: el primero, poner a los atletas en el centro de las políticas institucionales, por considerar que son los verdaderos artífices que representan al país en grandes justas internacionales.

Segundo, modernizar la institución de forma que los servicios se puedan tener más cerca de la población y eso implica una fuerte estrategia para hacer realidad la descentralización, dándole mayor capacidad de respuesta a las oficinas departamentales, con lo que la población del interior del país, sobre todo los niños y jóvenes, tendrán la oportunidad de hacer deporte en sus propias comunidades.

Y tercero, impulsar un programa de mejoramiento de la infraestructura para el deporte, teniendo en cuenta que desde 2002 no se ha invertido en los escenarios deportivos existentes y tampoco se han construido nuevos.

Un reciente modelo de gestión se ha puesto a funcionar, caracterizado por el trabajo en equipo. La administración actual ha preparado documentos que incluyen el Plan Nacional de Desarrollo Deportivo y Recreativo El Salvador 2019-2039 y un Plan Estratégico Institucional para cinco años, los cuales han servido de base para elaborar el resto de documentos de gestión como el Plan Operativo Anual (POA) 2020 que ha establecido la estrategia global de la institución y que ha identificado los 13 programas estratégicos que serán desarrollados durante el quinquenio.

Se espera con esto dar respuestas a las necesidades del deporte y contribuir a su desarrollo en calidad y cantidad, ya que la participación en actividades recreativas y deportivas contribuye a la prevención de la violencia y la mejora de la calidad de vida de los salvadoreños.

Acorde a la nueva Ley General de los Deportes de El Salvador, se ha formulado la política nacional para el desarrollo del deporte, que será llevada a consulta con los actores del sector y así recoger insumos valiosos para fortalecer el contenido de la propuesta. Los actores principales identificados se muestran en esta figura.



COES: Comité Olímpico de El Salvador.
COPESA: Comité Paralímpico de El Salvador.
FADN: Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.
ONG: Organizaciones No Gubernamentales.

Para cumplir los objetivos estratégicos se requiere, en primer lugar, del fortalecimiento institucional del INDES, así como la coordinación estrecha con todas las instancias públicas que tienen vínculo directo o indirecto con el deporte y con todos los actores privados que puedan contribuir en la ejecución de programas y proyectos. También es altamente relevante la búsqueda de cooperación internacional con gobiernos amigos y con organismos internacionales del deporte.

En esta última línea es importante destacar las gestiones que ha realizado el presidente ad honorem del INDES, Yamil Bukele, en varios países como Japón, en donde se reunió con las personalidades que rigen el deporte de ese país incluyendo el presidente del Comité Olímpico Japonés, dando como resultado la identificación de líneas de trabajo para la ejecución posterior de proyectos.

El funcionario también visitó la República Popular China en donde firmó convenios de cooperación con las instancias rectoras del deporte obteniendo, además, donación de material deportivo.

También visitó Qatar, sede de los Juegos Mundiales de Playa, evento en el que participó la selección salvadoreña masculina de fútbol playa, donde reafirmó lazos de amistad y estableció un convenio con autoridades del deporte de esa nación.

Mención especial merecen los convenios firmados por INDES con Beach Soccer Worldwide, LaLiga española de fútbol y Jr. NBA, que confirman la proyección internacional de esta gestión, así como la credibilidad que goza tanto dentro como fuera del país.

Por otro lado, y como parte de la visión de desarrollo, se ha planteado la identificación de atletas salvadoreños que residen en el exterior para buscar el vínculo con las respectivas federaciones nacionales y así poder fortalecer las selecciones que representen al país en eventos internacionales.

En ese sentido, el presidente ad honorem del INDES tuvo una reunión muy importante con la comunidad salvadoreña en Atlanta (EUA), en donde compartió con varios atletas salvadoreños y les planteó los objetivos de la nueva administración del instituto, destacando la extensión de oportunidades para los hermanos que residen en el exterior.



Como se puede apreciar en esta gráfica, la mayor parte del presupuesto institucional (65.56%) está destinado para las actividades deportivas. Esto obedece a las prioridades fijadas al inicio de la gestión e interpretando las necesidades de los atletas, las federaciones y asociaciones deportivas nacionales.

A esto se puede agregar que el 9.94% está destinado a la infraestructura, la cual al final estará al servicio de la comunidad deportiva nacional, y el 24.51% se ha destinado para el desarrollo del deporte, resumido en lo administrativo y de apoyo logístico.



05

PROYECTOS Y
PROGRAMAS

5. PROYECTOS Y PROGRAMAS

Área de Infraestructura

1. Proyectos finalizados	
NÚMERO DE PROYECTOS	7
MONTO	\$432,146.94
TOTAL POBLACIÓN BENEFICIARIA	1,384,022
• DIRECTOS (atletas, empleados, estudiantes de centros escolares etc.).	242,228
• INDIRECTOS (usuarios y visitantes).	1,141,794
TIPOS DE PROYECTOS	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción de cancha de squash para juego individual en el Polideportivo de Ciudad Merliot, La Libertad. • Mejoramiento de canchas y oficinas administrativas del Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, San Salvador. • Mejoramiento del sistema eléctrico, cableado de red y habilitación de espacios para oficinas de administración en el Palacio de los Deportes Carlos "Famoso" Hernández, San Salvador. • Mejoramiento y equipamiento de Hotel Polideportivo de Ciudad Merliot, La Libertad. • Mejoramiento de cancha de béisbol de la colonia Zacamil, municipio de Mejicanos, departamento de San Salvador. • Mejoramiento de graderíos sector oriente, clínica y bodegas de la Federación Salvadoreña de Atletismo en Estadio Nacional Jorge "Mágico" González, San Salvador. • Remodelación de piscina y área de vestidores en Complejo Deportivo Ex Finca Modelo, departamento de Santa Ana.

En este cuadro se muestra una descripción abreviada de proyectos concluidos durante el período que se informa. Es muy importante destacar que los fondos utilizados para hacer estos, proyectos, son producto de una readecuación de fondos dentro del presupuesto institucional, y con la finalidad de hacer un mejor uso de los mismos y así resolver necesidades urgentes de los escenarios deportivos.



2. Proyectos en ejecución	
NÚMERO DE PROYECTOS	26
MONTO	\$57,908,029.02
POBLACIÓN BENEFICIARIA TOTAL	6,746,150.00
• DIRECTOS (atletas y público que anualmente hacen uso de las instalaciones).	1,537,389.00
• INDIRECTOS (nuevos atletas, familiares y público que podrán hacer uso de las instalaciones).	5,208,761
TIPOS DE PROYECTOS	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento del Palacio de los Deportes Carlos "Famoso" Hernández, San Salvador. • Mejoramiento de cancha de fútbol de Cara Sucia, municipio de San Francisco Menéndez, departamento de Ahuachapán. • Mejoramiento de cancha de baloncesto 20-30, en municipio de Chalchuapa, departamento de Santa Ana. • Mejoramiento de estadio de Nahuilingo, departamento de Sonsonate. • Mejoramiento de Complejo Deportivo San Miguel, departamento de San Miguel. • Mejoramiento de Complejo Deportivo San Vicente, departamento de San Vicente. • Mejoramiento de Complejo Deportivo INDES, municipio y departamento de Usulután. • Mejoramiento de Complejo de Ecuestres, municipio de San Juan Opico, departamento de La Libertad. • Mejoramiento del estadio Alonso Alegría Gómez, municipio de Cojutepeque, departamento de Cuscatlán. • Mejoramiento de estadio de béisbol Cyril Errington Díaz, Las Crucitas, departamento de La Unión. • Mejoramiento del Estadio Nacional Jorge "Mágico" González, San Salvador. • Mejoramiento de estadio de sóftbol Pablo Arnoldo Guzmán, departamento de San Salvador. • Mejoramiento del Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, departamento de San Salvador. • Mejoramiento y equipamiento de estadio Mauricio Vides, municipio de Ilobasco, departamento de Cabañas. • Mejoramiento de estadio El Moidan, municipio de Sensuntepeque, departamento de Cabañas. • Mejoramiento de estadio Antonio Toledo Valle, municipio de Zacatecoluca, departamento de La Paz. • Mejoramiento de Complejo Deportivo Ex Finca Modelo, municipio y departamento de Santa Ana.

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	<ul style="list-style-type: none"> • Financiamiento Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE). • Fondos Gobiernos Central.
FECHA DE FINALIZACIÓN DE PROYECTOS	Año 2021

Este cuadro encierra los proyectos que están en estudio con apoyo del Fondo Salvadoreño de Estudios de Preinversión (FOSEP) los cuales han sido priorizados para su remodelación para poder atender las necesidades de los próximos Juegos Deportivos Centroamericanos que se celebrarán en El Salvador, así como para propiciar escenarios adecuados en el interior del país.



3. Proyectos reorientados

Nombre	Descripción del proyecto	Razón por la cual fue reorientado
<p>MEJORAMIENTO DEL ESTADIO DE BÉISBOL SATURNINO BENGOA, MUNICIPIO Y DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR</p>	<p>El proyecto consiste en la ejecución de las siguientes obras:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejoramiento de oficinas administrativas. - Reparación de sistema eléctrico interno, luces y tomas: revisión del sistema eléctrico y cambio de todas las placas toma corriente y switch, receptáculos y luces existentes. - Mejoramiento de servicios sanitarios existentes: remozamiento de paredes y piso en el área de sanitarios, cambio de inodoros, mingitorios y lavamanos, sistema de abastecimiento de agua potable, puertas de sanitarios y principal. - Pintura general de oficinas: aplicación de pintura general en paredes de oficinas, internas y externas, incluye logos de INDES, color de pintura a definir en campo. - Cancha principal. - Mejoramiento de servicios sanitarios público hombres y mujeres: remozamiento total de servicios sanitarios públicos, cambio de enchape en paredes y pisos, cambio de artefactos sanitarios, duchas y pintura general. - Cambio de cubierta de graderíos: cambio total de cubierta de techo en el área de graderíos. - Mejoramiento de sistema de iluminación: sustitución de luminarias dañadas y cumplir con las normas para la práctica de este deporte de manera idónea. - Mejoramiento de graderíos: sustitución de butacas dañadas y pintura general en graderíos. - Accesibilidad para personas con discapacidad: construcción de elementos físicos como rampas y pasamanos para reunir condiciones favorables para este tipo de atletas o espectadores. - Cambio de malla perimetral: sustitución de la malla perimetral de la instalación. 	<p>Los fondos Los fondos serán reorientados para ejecutar proyectos en otras instalaciones serán reorientados en proyectos para otras instalaciones debido a que el parque de pelota será intervenido con el financiamiento del Banco Centroamericano de Integración Económica.</p>

Proyectos de fortalecimiento institucional

Se han elaborado perfiles de proyectos para gestionar cooperación internacional en los que se han incluido áreas que fortalecen diferentes líneas de trabajo del INDES tales como: formación de recursos humanos, formación de atletas, desarrollo de infraestructura y equipamientos, consecución de material e implementos deportivos y además de proyectos que fortalecen la estructura institucional con su correspondiente Manual de Organización y Manual de Relacionamiento con las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, así como con otros organismos que apoyan el cumplimiento de objetivos y metas establecidos en los planes.



06

SERVICIOS PRESTADOS
A LA POBLACIÓN



6. SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

Desarrollo Deportivo

OFICINAS DEPARTAMENTALES (14 departamentos)	
NÚMERO SERVICIOS PRESTADOS	117
POBLACIÓN BENEFICIARIA TOTAL	1,498,987
• MUJERES	775,396
• HOMBRES	723,591
TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión y realización formación de docentes de educación física y colaboradores (junio 2019 a marzo 2020). • Apoyo y asistencia técnica para la realización de actividades deportivas, recreativas y de actividad física escolar y comunitaria (enero-marzo 2020). • Gestión para inauguración de oficinas departamentales.
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	FONDOS GOES

GERENCIA DE DESARROLLO DEPORTIVO: DEPARTAMENTO DE DEPORTE ESCOLAR, DEPARTAMENTO DE DEPORTE FEDERADO, CIENCIAS APLICADAS AL DEPORTE, DEPARTAMENTO DE DEPORTE INCLUSIVO Y DEPARTAMENTO DE OPORTUNIDAD

NÚMERO SERVICIOS PRESTADOS	3,803
POBLACIÓN BENEFICIARIA TOTAL	166,765
• MUJERES	100,138
• HOMBRES	723,591
TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión y realización de formaciones a docentes de educación física y colaboradores (julio 2019-marzo 2020). • Apoyo y asistencia técnica para la realización de actividades deportivas, recreativas y de actividad física escolar y comunitaria (enero-marzo 2020). • Gestión para inauguración de oficinas departamentales. • Acceso a consultas médicas especializada. • Proyecto de adquisición de equipo e insumos para clínicas médicas. • Dosificación de tratamientos de fisioterapia. • Análisis técnico deportivo de otorgamiento de estímulos deportivos a atletas. • Análisis técnico de desarrollo deportivo para aprobación de presupuestos de las federaciones y asociaciones deportivas adscritas a INDES. • Análisis técnico para el apoyo a federaciones y asociaciones deportivas para gestión de eventos o fogues deportivos. • Análisis y gestión para acceso a residencia deportiva a atletas de las federaciones y asociaciones deportivas nacionales adscritas a INDES. • Gestión para visitas a las escuelas de educación especial e instituciones educativas para sordos. • Análisis técnico y apoyo a torneos nacionales para las asociaciones de goalball. • Seguimiento a la planificación de asociaciones deportivas para personas con discapacidad. • Gestión para el desarrollo de concentraciones deportivas para evaluación técnica de atletas. • Realización de los cursos Fútbol Base y Formador de Formadores a nivel regional según planificación del Programa LaLiga, Valores y Oportunidad. • Gestión de donaciones de insumos deportivos para la práctica deportiva a nivel comunitario a través de la coordinación territorial de oficinas departamentales. • Formación deportiva y recreativa de natación con acceso al público en general. • Formación deportiva y recreativa de atletismo. • Coordinación para visitas semanales a las federaciones y asociaciones deportivas para el seguimiento técnico y apoyo en gestiones internas. • Seguimiento de procesos administrativos iniciados y obtención de resoluciones de forma eficiente.

TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en la formulación de la planificación de eventos deportivos nacionales e internacionales. • Asesoría técnica para la formulación de planes, programas, proyectos de acuerdo a la gestión deportiva de federaciones y asociaciones deportivas nacionales adscritas al INDES. • Apoyo en la realización del evento World Beach Games Qualifier El Salvador 2019 en conjunto con Beach Soccer Worldwide. • Apoyo en la conformación del Comité Organizador de los Juegos Deportivos Centroamericanos Santa Tecla 2021. • Seguimiento técnico y administrativo para la realización de los Juegos Deportivos Centroamericanos Santa Tecla 2021. • Gestión y formulación de proyectos con el BCIE. • Organización y desarrollo del Día de Qatar. • Formulación de proyecto de gimnasios de musculación a las federaciones deportivas nacionales.
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GOES

EVENTOS, SERVICIOS Y OBRAS DE IMPACTO	
NÚMERO SERVICIOS PRESTADOS	117
POBLACIÓN BENEFICIARIA TOTAL	1,503,681
<ul style="list-style-type: none"> • MUJERES 	778,095
<ul style="list-style-type: none"> • HOMBRES 	725,586
TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Inauguración de oficinas departamentales. • Proyecto de adquisición de equipo e insumos para clínicas médicas. • Apoyo en la realización del evento World Beach Games Qualifier El Salvador 2019 en conjunto con Beach Soccer Worldwide. • Contratación de gestores deportivos.



ESTADIO NACIONAL JORGE "MÁGICO" GONZÁLEZ	
NÚMERO SERVICIOS PRESTADOS	87
POBLACIÓN BENEFICIARIA TOTAL	70,365
• MUJERES	38,172
• HOMBRES	32,193
TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none"> • Actividades deportivas estudiantiles, formaciones, programas deportivos del INDES. • Actividades deportivas de federaciones y asociaciones de diferentes disciplinas. • Actividades deportivas, capacitaciones de Olimpiadas Especiales, Comité Paralímpico, asociaciones de sordos. • Actividades deportivas de instituciones de educación media y superior. • Actividades deportivas de instituciones gubernamentales. • Actividades deportivas de instituciones privadas, ONG's y otros. • Actividades deportivas de instituciones municipales, escuelas de fútbol. • Eventos religiosos. • Eventos artísticos. • Curso a monitores de fútbol base y formadores del programa LaLiga, Valores y Oportunidad.

GIMNASIO NACIONAL JOSÉ ADOLFO PINEDA	
POBLACIÓN FEDERADA ATENDIDA	7,178
POBLACIÓN GENERAL ATENDIDA	106,900
• MUJERES	34,200
• HOMBRES	72,700
TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	Ligas de baloncesto de diferentes categorías. <ul style="list-style-type: none"> • Entrenos de diferentes selecciones. • Eventos artísticos.

VILLA CENTROAMERICANA Y CIUDAD DEPORTIVA INCLUSIVA	
NÚMERO SERVICIOS PRESTADOS	53,928
POBLACIÓN BENEFICIARIA ATENDIDA	2,825 atletas federados
POBLACIÓN GENERAL ATENDIDA	53,928 atletas federados
• MUJERES	23,443
• HOMBRES	30,485
TIPOS DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none"> Atletas residentes • Educación para atletas. • Alojamiento en tránsito. • Alimentación. • Aulas. • Piscina. • Uso de canchas.

HOTEL POLIDEPORTIVO MERLIOT INFORME DE ATLETAS Y DIRIGENTES DEPORTIVOS NACIONALES Y EXTRANJEROS ATENDIDOS DE JUNIO DE 2019 A MAYO DE 2020			
Mes	Número de atletas y dirigentes deportivos nacionales atendidos en el Hotel Polideportivo Merliot junio a mayo de 2020	Número de atletas dirigentes deportivos internacionales atendidos en Hotel Polideportivo Merliot, de junio 2019 a mayo de 2020	Total
Junio 2019	227	118	345
Julio 2019	243	207	630
Agosto 2019	297	184	481
Septiembre 2019	163	182	345
Octubre 2019	172	194	366
Noviembre 2019	128	263	391
Diciembre 2019	183	415	598
Enero 2020	98	65	163
Febrero 2015	194	435	629
Marzo 2020	93	142	235
Abril 2020	La instalación se utilizó como centro de contención por la emergencia de la pandemia del COVID-19	La instalación se utilizó como centro de contención por la emergencia de la pandemia del COVID-19	
Mayo 2020	La instalación se utilizó como centro de contención por la emergencia de la pandemia del COVID-19	La instalación se utilizó como centro de contención por la emergencia de la pandemia del COVID-19	
Total	1978	2205	4183





SERVICIOS COMPLEMENTARIOS A LA COMUNIDAD

El INDES se ha sumado a la iniciativa del Gobierno Central para hacer llegar ayuda alimentaria a las familias que más lo necesitan y, en tal sentido, ha puesto a disposición recurso humano y logístico para cumplir esa labor.

Soporte legal para el funcionamiento institucional

Mantenimiento y actualización del Registro Nacional de Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

CONVENIOS	
1. Convenio para el fortalecimiento institucional para la mejora de mobiliario, equipo, imagen, ambiente laboral, reparaciones y remodelaciones.	Ayudas económicas adicionales transferidas a las federaciones y asociaciones deportivas.
2. Convenio para la adquisición de material deportivo.	Ayudas económicas adicionales transferidas a las federaciones y asociaciones deportivas.
3. Convenio para la remodelación de instalaciones deportivas.	Ayudas económicas adicionales transferidas a las federaciones y asociaciones deportivas.
4. Convenio para la transferencia de fondos para la adquisición de los gimnasios de musculación.	Ayudas económicas adicionales transferidas a las federaciones y asociaciones deportivas.

COORDINACIONES INTERINSTITUCIONALES	
1. Reglamento de firmas autorizadas	Se agilizaron las actividades administrativas, legales y financieras institucionales para el cumplimiento de los objetivos.
2. Estudios registrales para el saneamiento de inmuebles propiedad del INDES.	Identificación de los obstáculos en cada uno de los inmuebles que impiden su inscripción, por lo que se subsanarán e inscribirán.
3. Observaciones a la Ley General de los Deportes de El Salvador.	Se logró la modificación de algunos de los artículos propuestos a la Asamblea Legislativa para darle un impulso al desarrollo del deporte en el país.

Marketing deportivo

Una labor muy importante es la de marketing deportivo, mediante la cual se hace gestión ante los actores de interés para buscar alianzas y poder apoyar la realización de proyectos institucionales, a través de patrocinios y convenios de diferente naturaleza.

Unidad de Mercadeo y Comercialización	
N° de proyectos o coordinaciones	6
Descripción de proyectos o coordinaciones	<ul style="list-style-type: none">• World Beach Qualifier El Salvador 2019.• CODICADER Nivel Primario y Nivel Intermedio.• Inauguración de oficinas departamentales e implementación de marca en escenarios deportivos.• Creación de estrategias comerciales: Agenda Deportiva INDES 2020.• Estandarizar la marca INDES en uniformes de federaciones y asociaciones deportivas nacionales.• Registro de marca.

Unidad de Mercadeo y Comercialización	
Evento	AGENDA DEPORTIVA 2020
Descripción	Se convocó a la empresa privada, carteras de Estado y embajadas, para invitarlos a ser parte de los patrocinadores que apoyen los eventos de la Agenda Deportiva 2020.
Instituciones participantes	Federaciones, asociaciones, carteras de Estado, embajadas, empresas privadas.
Monto invertido	\$25,000
Población beneficiaria	Mujeres (150) Hombres (300)
Total de población beneficiaria	450



Estrategias de comunicaciones

Fortelecer, a través de la página web, redes sociales institucionales y medios de comunicación, la proyección positiva del deporte salvadoreño, en la que los atletas resalten los valores y el orgullo nacional, al tiempo que motiven a los jóvenes a realizar actividad física y deportiva.

NÚMERO SERVICIOS PRESTADOS	
N° de proyectos o coordinaciones	260
BENEFICIARIOS	<ul style="list-style-type: none">• 10 televisoras, siete medios impresos, 30 medios on line y 30 radios con sus respectivas audiencias.• 49 federaciones y asociaciones deportivas nacionales.• Oficinales departamentales de INDES.• Atletas y público en general.• Todas las gerencias de INDES.• Secretarías de Comunicaciones y de Prensa de Casa Presidencial.
TIPO DE SERVICIOS PRESTADOS	<ul style="list-style-type: none">• Apoyo de coberturas de redacción a federaciones y asociaciones deportivas.• Apoyo con protocolo en la organización de eventos nacionales e internacionales a las federaciones y asociaciones deportivas.• Manejo de la página web oficial de INDES.• Manejo de redes sociales del INDES: Twitter, Facebook, Instagram, YouTube y TikTok.• Cobertura del área de audio y video a federaciones y asociaciones deportivas nacionales.• Cobertura y apoyos con fotografía a federaciones y asociaciones deportivas nacionales.• Apoyo en el área de diseño a federaciones y asociaciones deportivas nacionales.• Cobertura de las actividades de la presidencia de INDES y del resto de gerencias y jefaturas.



07

COORDINACIÓN
INTERINSTITUCIONAL



7. COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Para esta administración la coordinación con otras instituciones del Estado es una estrategia definida desde la concepción plasmada en el Plan Cuscatlán, en donde se crean las líneas para la integración del trabajo para darle solidez y mejores servicios a la población.

En este sentido, la primera actividad de gran trascendencia que el INDES ejecutó fue la organización del World Beach Games Qualifier, en agosto de 2019, y solamente a unos días de que el presidente ad honorem del INDES, Yamil Bukele, había recibido la conducción institucional.

En este evento se coordinaron esfuerzos con el Centro Internacional de Ferias y Convenciones (CIFCO), el Ministerio de Obras Públicas, la Corporación Salvadoreña de Turismo (CORSATUR), el Ministerio de Turismo, el Ministerio de Seguridad Pública, la Policía Nacional Civil, la Dirección General de Migración, entre otras instituciones gubernamentales, así como las empresas privadas que se sumaron al patrocinio del evento.

La selección masculina clasificó a los Juegos Mundiales de Playa Qatar 2019 y El Salvador pudo estar representado en ese magno evento.

También se acompañó la realización de dos grandes competencias de corte internacional de la disciplina de surf: el ALAS Latin Pro 2019 y el Campeonato Mundial ISA Sup y Paddleboard 2019, los cuales buscaban posicionar al país como un referente de las mejores olas a través de la estrategia nacional Surf City.

También se trabajó en mejorar la infraestructura y adquisición de materiales e implementos deportivos, lo cual se coordinó con instituciones como el Ministerio de Seguridad Pública y el Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL), así como con municipalidades, sobre todo, en la puesta en marcha de las oficinas departamentales, en donde el vínculo con los gobiernos locales es fundamental para el impulso de oportunidades para los jóvenes.

En este aspecto, el Ministerio de Educación tuvo un papel muy relevante, ya que los centros educativos de todo el país, tienen la materia prima para el deporte en sus diversas expresiones, como lo son los niños y jóvenes estudiantes.

Las alianzas con las universidades son muy importantes para gestionar becas para los atletas y realizar estudios e investigaciones. En tanto se ha puesto a disposición que los estudiantes egresados tengan la oportunidad de realizar sus horas sociales en las instalaciones del INDES.

Asimismo, con la finalidad de llevar mejores servicios a los atletas se está trabajando con el Instituto Salvadoreño del Seguro Social (ISSS), un convenio para identificar las posibilidades que permitan atención de servicios de salud para los deportistas.

La gestión institucional le ha dado una gran importancia a coordinar con otros actores públicos y privados el alcanzar la mejora del deporte y se evidencia con la firma de 99 convenios tanto en el sector privado como con el sector público, destacando los alcanzados con Beach Soccer Worldwide, LaLiga y Jr. NBA.





08

SERVICIOS O
BIENES CONTRATADOS

8. SERVICIOS O BIENES CONTRATADOS

Se ha dado cumplimiento a los procesos de compras y servicios, de conformidad a los lineamientos y normas establecidas en la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública (LACAP) y sus reglamentos y, de esta forma, atender las necesidades institucionales para el normal funcionamiento de la institución.

BIENES	2019	2020
NÚMERO DE BIENES COMPRADOS	24	42
MONTO	\$919,879.27	\$506,705.74
% DE EJECUCIÓN:	100 %	100 %

SERVICIOS	2019	2020
NÚMERO DE SERVICIOS COMPRADOS	102	37
MONTO	\$283,194.32	\$719,889.71
% DE EJECUCIÓN:	100 %	100 %

OBRAS	2019	2020
NÚMERO DE OBRAS EJECUTADAS	7	-
MONTO	\$350,730.44	-
% DE EJECUCIÓN:	100 %	-

NUMERO SERVICIOS, BIENES U OBRAS DE IMPACTO PARA INDES	11
TOTAL BENEFICIARIOS	16,037
MUJERES	5,305
HOMBRES	10,732
NOMBRE DE LOS SERVICIOS, BIENES U OBRAS.	<ul style="list-style-type: none"> • Suministro de equipo de informático para uso del Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES). • Mejoramiento del Hotel Polideportivo Merliot departamento de La Libertad. • Mejoramiento del sistema eléctrico, cableado de red y habilitación de espacios para oficinas administrativas del INDES. • Construcción de la tercera cancha de squash en el Polideportivo Merliot, Santa Tecla etapa II. • Mejoramiento de mini estadio Zacamil Ricardo "Zurdo" Rosales, colonia Zacamil, Mejicanos. • Mejoramiento de graderíos sector oriente, clínicas y bodegas de Federación Salvadoreña de Atletismo en el estadio Jorge "Mágico" González, San Salvador. • Remodelación de baños y vestidores en Complejo Deportivo Ex Finca Modelo, departamento de Santa Ana. • Remodelación de instalaciones deportivas y área administrativa en Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, San Salvador. • Compra de vehículos para el INDES. • Adquisición de textiles para Juegos CODICADER 2019. • Suministro de paquetes alimentarios para empleados del INDES en 2020.
AÑO:	2019 -2020



09

GESTIÓN FINANCIERA
Y PRESUPUESTARIA

9. GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE JUNIO A DICIEMBRE 2019

Rubros	Presupuesto ajustado	Ejecutado	Disponible
Rubro 51 Remuneraciones	\$3,703,198.32	\$2,201,460.29	\$1,501,738.03
Rubro 54 Adquisición de bienes y servicios	\$3,534,287.55	\$2,084,796.66	\$1,449,490.89
Rubro 55 Gastos financieros y otros	\$197,000.00	\$76,363.18	\$120,636.82
Rubro 56 Transferencias corrientes	\$7,153,357.28	\$5,025,806.13	\$2,127,551.15
Rubro 61 Inversiones en activos fijos	\$1,364,498.85	\$227,178.11	\$1,137,320.74
Proyectos de inversión	\$530,000.00	\$464,163.18	\$65,836.82
Total	\$16,482,342.00	\$10,079,767.55	\$6,402,574.45

EJECUCION PRESUPUESTARIA DE ENERO AL 31 DE MAYO 2020

Rubros	Presupuesto ajustado	Ejecutado	Disponible
Rubro 51 Remuneraciones	\$4,913,046.62	\$1,591,456.39	\$3,321,590.23
Rubro 54 Adquisición de bienes y servicios	\$3,940,795.00	\$1,051,605.83	\$2,889,189.17
Rubro 55 Gastos financieros y otros	\$202,530.00	\$94,071.74	\$108,458.26
Rubro 56 Transferencias corrientes	\$8,058,388.38	\$1,739,361.60	\$6,319,026.78
Rubro 61 Inversiones en activos fijos	\$363,365.00	\$60,324.38	\$303,040.62
Proyectos de inversión	\$2,275,000.00	\$0.00	\$2,275,000.00
Fondo general	\$19,753,125	\$4,536,819.94	\$15,216,305.06
Fondos propios	\$650,000.00	\$37,537.23	\$612,462.77
Total	\$120,403,125.00	\$4,574,357.17	\$15,828,767.83

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE ENERO AL 13 DE MAYO 2020

Presupuesto asignado	Año 2019	\$12,856,826.91
Principales inversiones realizadas	Gestión administrativa efectiva y moderna, que permite el logro operativo de los objetivos institucionales, el equipamiento de áreas y adquisición de bienes, servicios y/o pagos de inscripciones a instituciones internacionales.	\$4,589,798.24.
	Asignación presupuestaria a las federaciones, asociaciones deportivas nacionales y organizaciones deportivas, entrega de estímulos a los atletas destacados.	\$ 5,025,806.13.
	Inversión en proyectos de infraestructura, por mejoras y remodelaciones.	\$464,163.18.

Presupuesto asignado	Año 2020	\$20,403,125.00
Principales inversiones realizadas	Gestión administrativa efectiva y moderna, que permite el logro operativo de los objetivos institucionales, el equipamiento de áreas y adquisición de bienes y servicios honrando los pagos oportunos a los proveedores.	\$2,806,679.70
	Inversión a través de las federaciones y asociaciones nacionales para la entrega de estímulos a los atletas destacados.	\$1,735,902.28.

PROYECCIONES PARA EL PRÓXIMO PERÍODO	
Diseñar protocolos sanitarios que permitan que los eventos organizados por este instituto y las federaciones y asociaciones deportivas nacionales cuenten con la respectivas medidas de bioseguridad requeridas por el Ministerio de Salud para evitar los contagios del COVID-19.	Por definir
Desarrollar una gestión administrativa efectiva y moderna, que permita el logro operativo de los objetivos institucionales, el equipamiento de áreas y adquisición de bienes, servicios y/o pagos de inscripciones a instituciones internacionales.	\$ 10,703.125.00.
Desarrollar la política deportiva por medio de las federaciones, asociaciones y organizaciones deportivas y entrega de estímulos a los atletas destacados.	\$7,200,000.00.
Inversión en equipo de transporte, mobiliario y equipamiento.	\$319,182.00.
Inversión en infraestructura, mejoras y remodelaciones.	\$2,500.000.00.



Instituto Nacional de los Deportes de El Salvador (INDES)
Memoria de labores 2019 - 2020