







El Salvador está viviendo un momento histórico. Por primera vez en 200 años, estamos dejando el pasado atrás. Ese pasado que nos mantuvo sumidos en la desesperanza, la miseria y la vulnerabilidad.

Después de todo lo que hemos vivido, estamos avanzando en el rumbo correcto. Hoy respiramos un aire diferente. Convertimos esa desesperanza heredada en sueños, proyectos y metas.

Estamos transformando al país desde sus más profundas bases. Desde antes de la pandemia invertimos en la reconstrucción integral de nuestro sistema de salud. Somos el país que mejor ha manejado una crisis de salud sin precedentes.

Estamos erradicando el 100 % de la brecha digital en el sistema educativo público.

Convertimos nuestras olas en un dinamizador de la economía. Lo estamos logrando con voluntad, trabajo articulado y visión estratégica. En poco tiempo, nos convertimos en referente mundial de surf.

Hoy nuestro país es más seguro que nunca, gracias al éxito de nuestro Plan Control Territorial.

Y estos son solo algunos de los proyectos en los que estamos trabajando para transformar nuestro país.

Este año celebramos 200 años de República; pero, por primera vez, El Salvador es verdaderamente nuestro.

Seguiremos escribiendo una nueva historia.

Nayib Bukele  
Presidente de la República de El Salvador

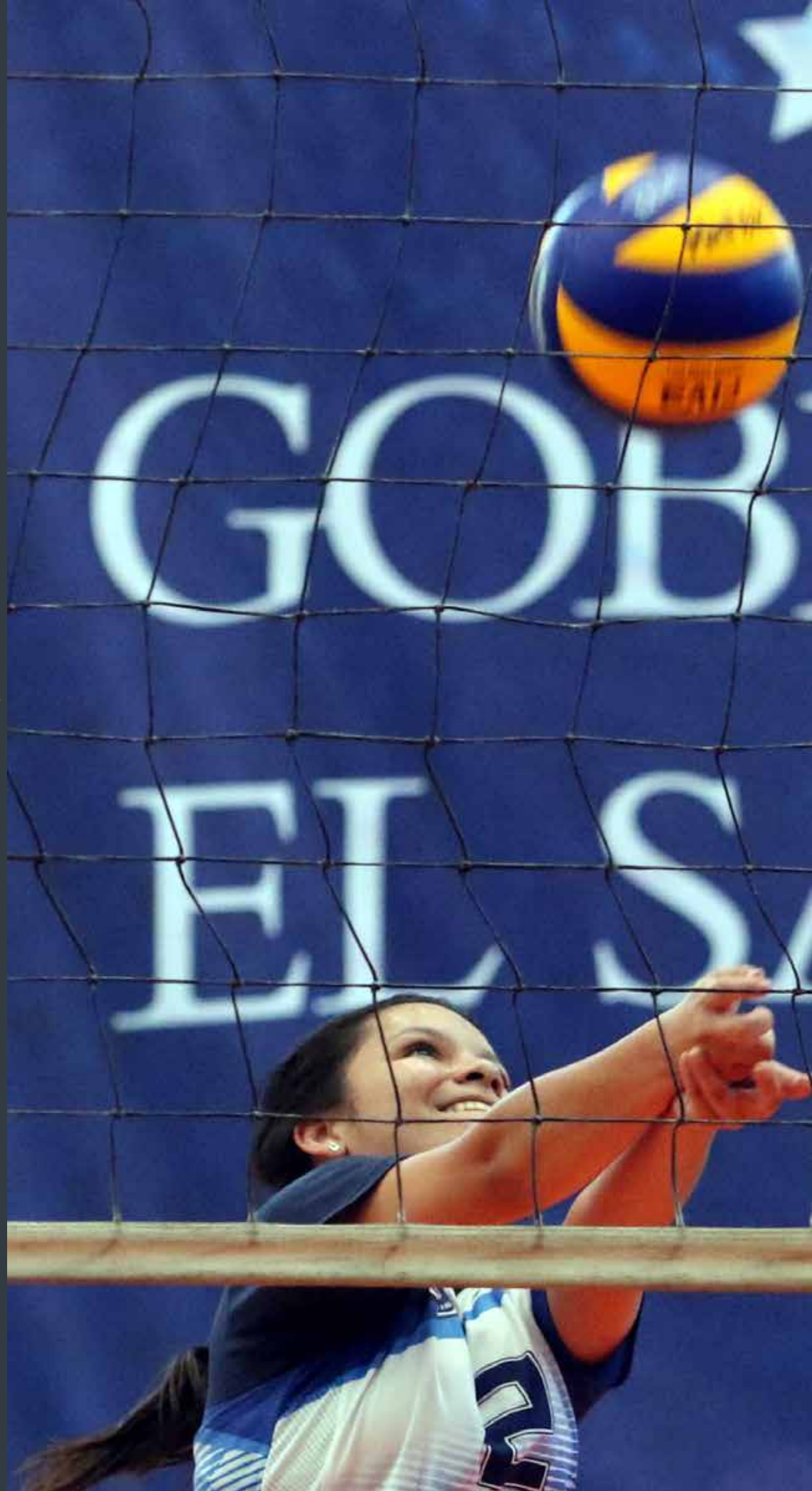
**Instituto Nacional de los  
Deportes de El Salvador  
(INDES)**

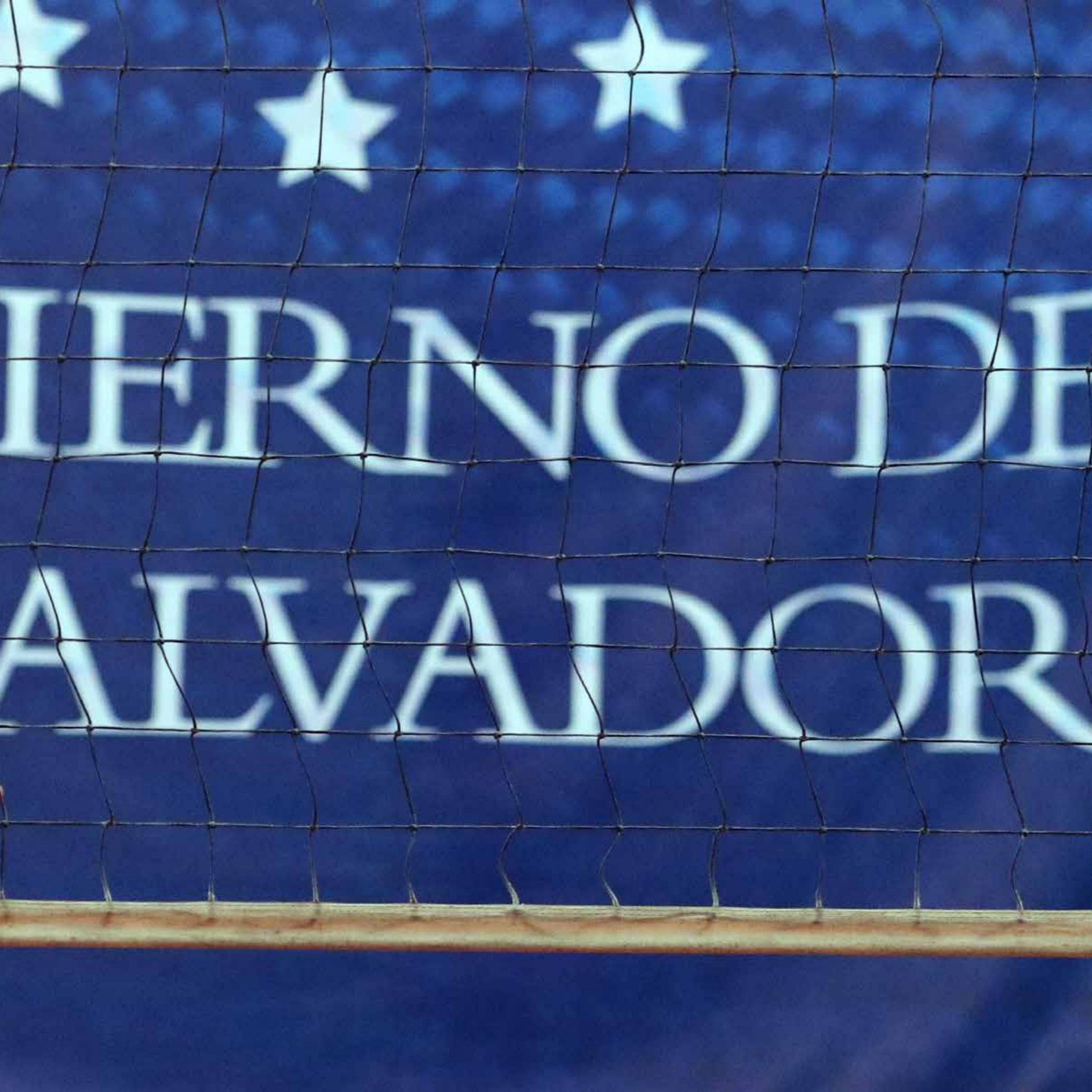
Junio 2020 - mayo 2021

---



GOBIERNO DE  
EL SALVADOR





FERNANDO DE

ALVADOR





## INTRODUCCIÓN

El artículo 10 de la Ley de Acceso a la Información Pública establece que las Memorias de Labores son documentos de carácter oficioso y que deben ponerse a disposición del público. Por ello, los objetivos del documento son informar sobre la gestión desarrollada, evaluando avances, obstáculos, logros y dificultades en relación con el cumplimiento del plan institucional y su coherencia con el plan de gobierno; explicar y justificar las decisiones o resoluciones tomadas por la entidad sobre aspectos relevantes de la gestión y contribuir a mejorar las prácticas anticorrupción y de participación ciudadana.

En este documento se ha hecho un recuento exhaustivo de la gestión estratégica, servicios, proyectos, programas, eventos deportivos, coordinaciones interinstitucionales, procesos de compras y ejecución presupuestaria de todas las dependencias del INDES, para producir un resultado consolidado participativo e integral que refleje fielmente la gestión desarrollada durante el período del 1 de junio de 2020 al 31 de mayo de 2021, y evidencie los esfuerzos generados para cumplir con el Plan Estratégico Institucional, a pesar de los retos generados por la pandemia del COVID-19.

Para ello se presentan varios cuadros con información de todas las áreas de gestión del INDES, con la finalidad de que el documento sirva para una efectiva rendición de cuentas, es decir, que se vea con claridad los proyectos impulsados y las inversiones destinadas, las personas beneficiadas y los resultados de esas acciones, para mostrar el verdadero valor público de la gestión institucional y efectos directos que son percibidos por la población y que impactan en su calidad de vida.







## **METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN**

Para elaborar el documento se tomaron en cuenta los lineamientos de formato y contenido requeridos por la Oficina de la Comisionada Presidencial de Operaciones de Gabinete de Gobierno y, tras un análisis con el apoyo de la Unidad de Comunicaciones del INDES y el Departamento de Planificación, se elaboraron formularios electrónicos para cada gerencia y unidad de staff de la institución (Auditoría Interna, UACI, Mercadeo y Comercialización, UAIP, Gerencia Administrativa, Gerencia Financiera, Gerencia Legal, Gerencia Deportiva y Gerencia de Asuntos Estratégicos) para registrar los avances en programas, proyectos, eventos deportivos, servicios prestados, coordinación interinstitucional, contrataciones de bienes, obras o servicios, gestión financiera y presupuestaria.

La información generada fue compilada, analizada multidisciplinariamente y validada con las dependencias, y así, con la información resultante, se construyó el presente documento.

Para mantener los protocolos de distanciamiento social y de bioseguridad, las coordinaciones para la elaboración del documento se realizaron por vía digital y se contó con el aval de los gerentes y jefes de unidades de staff.







## RESUMEN EJECUTIVO

La gestión institucional del INDES, en el período del 1 de junio de 2020 al 31 de mayo de 2021, ha tenido aspectos muy importantes que han permitido dar un giro hacia la mejora del funcionamiento institucional, con énfasis en los servicios que se prestan a la comunidad en forma directa y mediante la acción de los actores directos de cada disciplina deportiva, como son las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (FADN), las cuales desde el principio fueron apoyadas en su funcionamiento general, habiendo destinado recursos financieros para mejorar las oficinas de cada federación, así como apoyo para adquisición de material deportivo para tener una mayor capacidad de trabajo.

Desde el inicio de la gestión se definieron tres grandes prioridades estratégicas:

1. Poner al atleta en el centro de la gestión a fin de que reciba el apoyo en tiempo para mejorar su preparación y resultados competitivos y con ello lleve satisfacciones al país, propicie imagen positiva y permita encausar a los niños y jóvenes mediante la motivación de ser grande en la vida.
2. Modernizar la institución: para ello se ha impulsado una nueva estructura de organización y funcionamiento, donde se han creado áreas de trabajo para llenar vacíos existentes y para responder a las coyunturas, tal como es el Departamento de Oportunidad que coordina con los actores locales las oportunidades de hacer deporte a los niños y jóvenes de las comunidades; también se han incorporado nuevos funcionarios para inyectarle dinamismo a la gestión en general. Y como parte del proceso de modernización se reorganizó la Gerencia de Desarrollo Deportivo para que atienda en forma oportuna y eficiente los diferentes segmentos del deporte estudiantil, de oportunidad, federado e inclusivo, incorporando, además, los servicios de medicina deportiva hacia los atletas, para lo cual se han equipado nuevas clínicas, acercando los servicios en diferentes escenarios deportivos donde los deportistas realizan sus entrenos o practicas.
3. Mejorar la infraestructura deportiva del país: se ha hecho un diagnóstico detallado de las condiciones de cada escenario, lo que ha permitido formular un programa para mejorar la infraestructura que, en su mayoría, se encuentra en condiciones muy precarias.

La actual administración del INDES también se ha caracterizado por organizar en el país grandes eventos deportivos nacionales e internacionales.

Por ello, en el presente documento se detalla todo el trabajo articulado que se ha realizado durante este periodo de tiempo, desde las unidades y áreas administrativas, hasta lo operativo y técnico; destacando que, a pesar de las condiciones generadas por la pandemia del COVID-19, las actividades no se detuvieron, ya que se migró a los medios digitales para darle continuidad al quehacer institucional y hacer cumplir la Ley General de los Deportes.

---



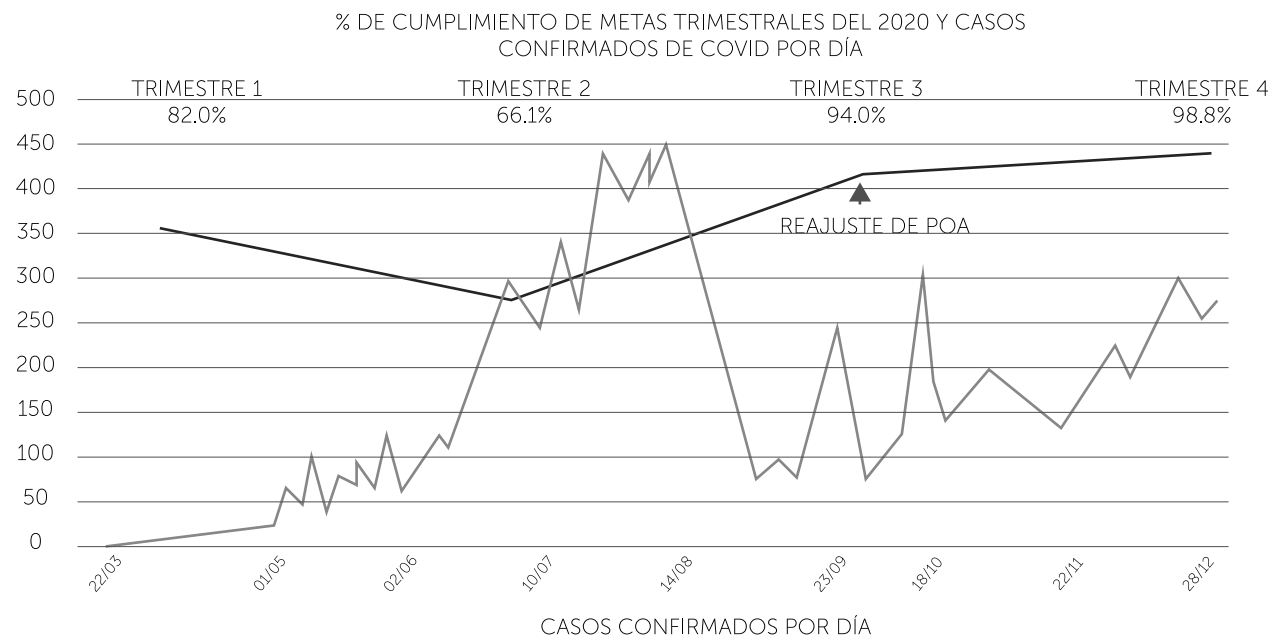


## PLAN INSTITUCIONAL

La pandemia del COVID-19 y los efectos de dos fuertes tormentas tropicales, produjeron un cambio en la planificación institucional, ya que las metas estratégicas y operativas programadas para el segundo trimestre del año 2020, se vieron afectadas por las medidas de distanciamiento social, el cierre de instalaciones gubernamentales y deportivas, la cancelación de eventos masivos y el daño a instalaciones. A pesar de esto, el INDES se esforzó por darle continuidad a los objetivos institucionales, por lo que ajustó su presupuesto y Plan Operativo Anual 2020, a partir del segundo trimestre, para acomodarse a estas circunstancias (acuerdo de Comité Directivo del INDES número 156-16-2020). En este nuevo plan se consolidaron las metas institucionales:

- ME1. Desarrollar el Programa LaLiga, Valores y Oportunidad.
- ME2. Promocionar y ejecutar el desarrollo deportivo.
- ME3. Desarrollo de programa de eventos institucionales de impacto.
- ME4. Desarrollo institucional a través de la compra de vehículos, para mejorar la movilidad en el territorio, favoreciendo la atención deportiva a la población.
- ME5. Desarrollar la gestión administrativa y financiera institucional.

El siguiente gráfico muestra el nivel de cumplimiento de la planificación del INDES durante cada trimestre de 2020 y lo asocia a la cantidad de casos confirmados por día:



El cumplimiento del primer trimestre comenzó a caer con el inicio de la pandemia en el país y su punto fue más bajo durante el segundo trimestre.

A partir del tercer trimestre, con el reajuste de metas y la experiencia de realizar actividades de teletrabajo, entrenamientos virtuales, torneos virtuales, etc. el cumplimiento subió arriba del 90%.

Al cierre del año se logró un 85.2% del cumplimiento global en la ejecución de las metas institucionales y sus respectivas actividades, lo cual refleja la capacidad que tiene la institución para avanzar a pesar de las dificultades que se presentaron. El INDES se replanteó su forma de planificar para poder atender a nuestros beneficiarios: atletas, federaciones y público general que practica deporte.





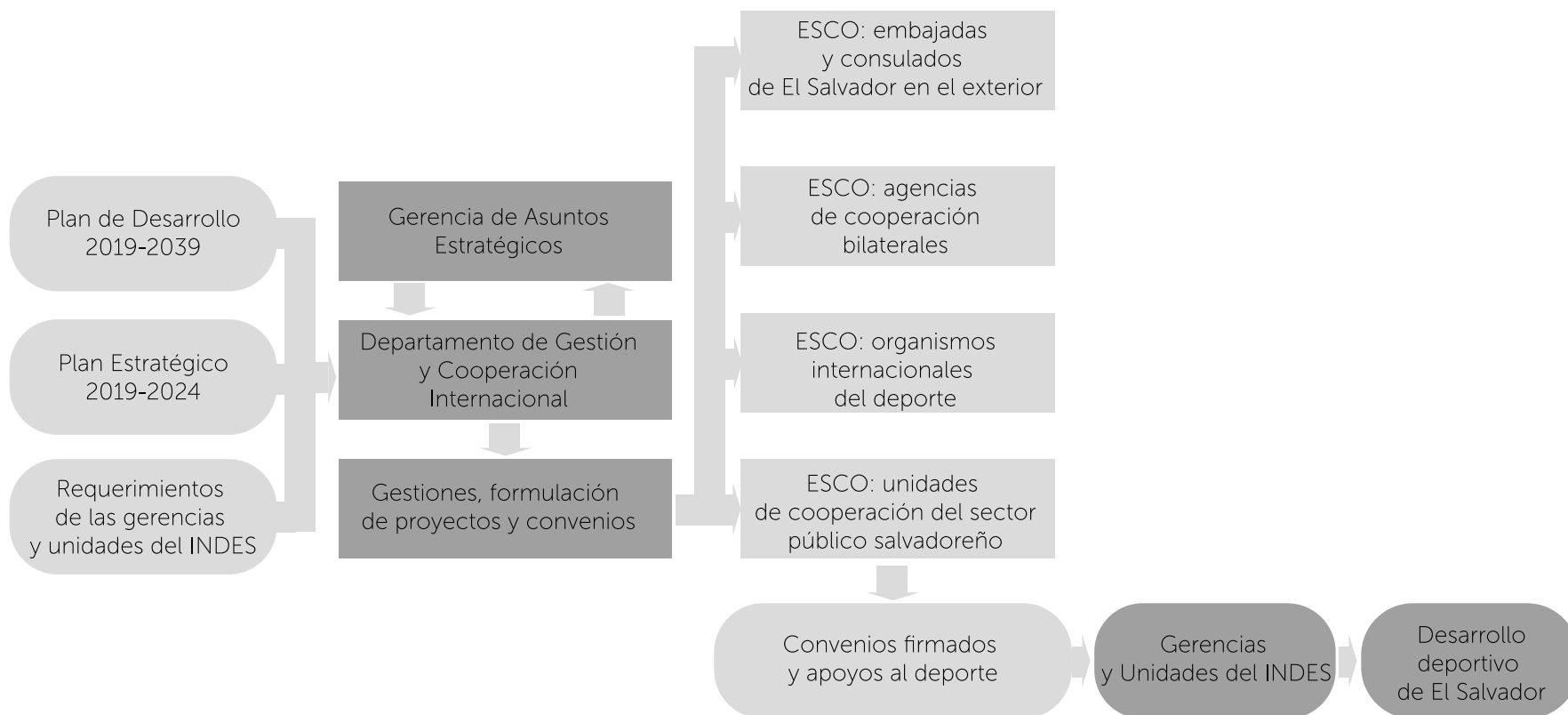
## GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

La administración del presidente ad honórem del INDES, Yamil Bukele, fijó desde el inicio prioridades estratégicas para el período y definió metas a alcanzar, las cuales se concentran en tres grandes escenarios: el primero fue poner al atleta en el centro de las políticas institucionales, ya que son los verdaderos artífices que representan al país en grandes justas internacionales; segundo fue modernizar la institución de forma que los servicios se puedan tener más cerca de la población y eso implica una fuerte estrategia para hacer realidad la desconcentración, dándole mayor capacidad de respuesta a las oficinas departamentales, con lo que la población del interior del país, sobre todo los niños y jóvenes, tendrán la oportunidad de hacer deporte en sus propias comunidades; y tercero fue impulsar un programa de mejoramiento de la infraestructura para el deporte, teniendo en cuenta que desde 2002 no se ha invertido en los escenarios deportivo existentes y tampoco se han construido nuevos.

La gestión actual, a través de la Gerencia de Asuntos Estratégicos y el Departamento de Planificación, ha preparado documentos de gestión como el Plan Estratégico Institucional (PEI) para cinco años, relacionado con el Plan de Desarrollo Deportivo 2019-2034 años, lo cual ha servido de base para elaborar otros documentos de gestión como el POA y sus seguimientos trimestrales, el protocolo de acción para el retorno responsable de las actividades deportivas en El Salvador ante la pandemia del COVID-19, el Manual de Organización y el Manual Descriptor de Puestos.

El PEI contiene la estrategia global de la institución y los 13 programas estratégicos que serán desarrollados durante el quinquenio. Con esto se brindó una respuesta a las necesidades del deporte y se contribuyó a su desarrollo en calidad y cantidad, ya que la participación en actividades recreativas y deportivas previenen la violencia y mejora la calidad de vida de los salvadoreños.

Adicionalmente, por medio del Departamento de Cooperación Internacional y de la Gerencia de Asuntos Estratégicos se ha creado una estrategia de cooperación internacional la cual se describe en la siguiente figura:









Es aquí donde surge el tema de Diplomacia Deportiva, el cual hasta octubre de 2020 no había sido considerado en la agenda, por lo que la Gerencia de Asuntos Estratégicos del INDES, en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores y a través del Instituto Especializado de Educación Superior para la Formación Diplomática (IEESFORD), ha contribuido a que la diplomacia deportiva sea ya un componente permanente en el protocolo formación para el servicio exterior salvadoreño, capacitando hasta la fecha a 165 personas en Cancillería.

Los temas impartidos del Plan de Desarrollo Deportivo a 20 años fueron: Plan Estratégico Institucional a cinco años y prioridades de la cooperación deportiva internacional con la diplomacia pública; y se proporcionó posibles proyectos para abordar las prioridades identificadas.

La diplomacia deportiva ofrece amplias posibilidades en torno al desarrollo de El Salvador, puesto que ella puede lograr sinergia con ámbitos claves como el turismo, el desarrollo económico local y nacional, estableciendo al país como un referente en el plano internacional.



#ConstruyendoElCamino

GOBIERNO DE  
EL SALVADOR



## **PROYECTOS, PROGRAMAS Y EVENTOS**

En esta sección se detalla información sobre los proyectos de infraestructura deportiva y deportivos. Y es que los proyectos de mejora de infraestructura son necesarios, ya que los escenarios deportivos se encuentran en condiciones precarias, lo cual no permite atender de la mejor manera a los usuarios que buscan realizar actividad física y recreación.

Adicionalmente, durante el 2020, el Hotel Polideportivo y la Villa CARI fungieron como centros de contención por la pandemia por COVID-19, por parte del MINSAL, mientras que el Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda se utilizó como centro de acopio de alimentos para ayudar a personas afectadas por dos fuertes tormentas tropicales que afectaron el país, por lo que quedó demostrado que la utilidad pública de los escenarios va más allá del deporte.

Los proyectos deportivos detallados en esta sección son LaLiga, Valores y Oportunidad y la Liga de Fútbol Playa Copa CEL 2021.





## ÁREA DE INFRAESTRUCTURA

### 1. PROYECTOS FINALIZADOS

NÚMERO DE PROYECTOS	3
MONTO	\$195,390.44
POBLACIÓN BENEFICIADA	350,950 atletas, estudiantes, población aledaña y empleados del INDES.
NOMBRES DE PROYECTOS	<p>Contratación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para techos y reparaciones varias en instalaciones del Palacio de los Deportes Carlos "Famoso" Hernández, Ciudad Deportiva Inclusiva y oficinas departamentales.</p> <p>Reparación de la clínica empresarial y bodegas ubicadas en El Palacio de los Deportes Carlos "Famoso" Hernández, por daños ocasionados por las tormentas tropicales Amanda y Cristóbal.</p> <p>Servicio de mejoramiento y adecuación de paredes del Centro de Atención Integral del Atleta Federado del INDES.</p>
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GOES
% DE EJECUCIÓN	100%





## ÁREA DE INFRAESTRUCTURA

### 2. PROYECTOS EN PROCESO

NÚMERO DE PROYECTOS	2
MONTO	\$534,492.03
POBLACIÓN BENEFICIADA	120,318 atletas, estudiantes y población aledaña.
NOMBRES DE PROYECTOS	Contratación de servicios de construcción para el proyecto de Ciudad Inclusiva "Jorge Alberto Ochoa Martínez", San Salvador.  Contratación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para techos y reparaciones varias en instalaciones del Palacio de los Deportes Carlos "Famoso" Hernández, Ciudad Deportiva Inclusiva y oficinas departamentales.
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Contribución Especial para la Seguridad Ciudadana y Convivencia (CESC)
% DE EJECUCIÓN	15%







## ÁREA DE INFRAESTRUCTURA

### 3. CARPETAS TÉCNICAS FINALIZADAS

\* Estos proyectos corresponden solamente a la formulación y estudio de diseño de carpeta técnica.

NÚMERO DE PROYECTOS	4
MONTO	\$1,642.740
POBLACIÓN BENEFICIADA	218,422 atletas, estudiantes y población aledaña
NOMBRES DE PROYECTOS	Construcción de Arena Deportiva, municipio de Santa Tecla, departamento de La Libertad.  Mejoramiento y equipamiento de Villa CARI, municipio de Mejicanos, departamento de San Salvador.  Mejoramiento del Palacio de los Deportes Carlos "Famoso" Hernández, departamento de San Salvador.  Mejoramiento de Complejo Deportivo Ex Polvorín, departamento de San Salvador.
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GOES
% DE EJECUCIÓN	100%



## ÁREA DE INFRAESTRUCTURA

### 4. CARPETAS TÉCNICAS EN ELABORACIÓN

\* Estos proyectos corresponden solamente a la formulación y estudio de diseño de carpeta técnica.

NÚMERO PROYECTOS	21
MONTO	\$2,605,886.33
POBLACIÓN OBJETIVO BENEFICIARIA	790,496 personas
NOMBRES DE PROYECTOS	<p>Mejoramiento del Estadio Nacional Jorge "Mágico" González, San Salvador. Remodelación y equipamiento de Complejo Deportivo de Ciudad Merliot, departamento de La Libertad. Mejoramiento del Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, departamento de San Salvador. Mejoramiento de Cancha de Baloncesto 20-30, en municipio de Chalchuapa, departamento de Santa Ana. Mejoramiento de Complejo de Ecuestre, municipio de San Juan Opico, Departamento de La Libertad. Mejoramiento de Complejo Deportivo Ex Finca Modelo, municipio y departamento de Santa Ana. Mejoramiento de Gimnasio David Vega Mojica, municipio y departamento de Santa Ana. Mejoramiento de Complejo Deportivo San Vicente, departamento de San Vicente Mejoramiento del Estadio Alonso Alegría Gómez, Municipio de Cojutepeque, departamento de Cuscatlán. Mejoramiento del Estadio Azteca, municipio de Ilopango, San Salvador. Mejoramiento de Estadio El Moidán, municipio de Sensuntepeque, departamento de Cabañas. Remodelación, construcción, adecuación y equipamiento de cancha de fútbol de Cara Sucia, en el municipio de San Francisco Menéndez, departamento de Ahuachapán. Remodelación, construcción, adecuación y equipamiento de Estadio de Nahulingo, en El departamento de Sonsonate. Remodelación del Gimnasio Municipal Adolfo Pineda, municipio de Santa Tecla, departamento de La Libertad. Remodelación del Estadio Las Delicias Municipio de Santa Tecla, departamento de La Libertad. Mejoramiento de Complejo Deportivo San Miguel, departamento de San Miguel. Mejoramiento de Complejo Deportivo INDES, municipio y departamento de Usulután. Mejoramiento de Estadio de Béisbol Cyril Errington Díaz, Las Crucitas, departamento de La Unión. Mejoramiento de Estadio Antonio Toledo Valle, municipio de Zacatecoluca, departamento de La Paz. Mejoramiento de Parque de Pelota Saturnino Bengoa, municipio y departamento de San Salvador Mejoramiento del Estadio de Sóftbol Pablo Arnoldo Guzmán, departamento de San Salvador.</p>



## ÁREA DE INFRAESTRUCTURA

### 5. LISTADO DE PROYECTOS REORIENTADOS

\* Estos proyectos corresponden solamente a la formulación y estudio de diseño de carpeta técnica.

NOMBRE	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	RAZÓN POR LA CUAL FUE REORIENTADO
Mejoramiento del área de baños y vestidores del Gimnasio Nacional José Adolfo Pineda, San Salvador.	Mejoramiento y equipamiento de Hotel Polideportivo Merliot, departamento de La Libertad	Reactivación de operaciones del Hotel Polideportivo Merliot, posterior a su uso por otras dependencias del Estado en el año 2020, para personal de primera línea y pacientes ante la pandemia del COVID-19.
Mejoramiento del área de baños y vestidores de piscinas Pedagógica y Olímpica en el Estadio Nacional Jorge "Mágico" González, San Salvador.		Mejoramiento del elevador, del área de cocina, restaurante y dormitorios; equipamiento (televisores, ventiladores de techo con luminaria, sistema de video vigilancia por circuito cerrado en los cuatro niveles del hotel, entre otros).





## ÁREA DEPORTIVA

### PROGRAMA LALIGA, VALORES Y OPORTUNIDAD

El Programa de Fútbol LaLiga, Valores y Oportunidad, que es impulsado por el Gobierno de la República de El Salvador, a través del INDES, y en colaboración con la Fundación LaLiga, tiene como objetivo fomentar iniciativas orientadas a la inclusión, la inserción laboral, la educación en valores, la prevención de la violencia y el emprendimiento.

Objetivo	Población beneficiada	Monto del proyecto	Fuente de Financiamiento	Estado	% de ejecución
Proporcionar a los niños, adolescentes y jóvenes la inclusión, la participación, el emprendimiento, la inserción laboral y la promoción sociocultural, a través del deporte.	4,331 niños y jóvenes 170 monitores de 96 municipalidades	\$365,000.00	Fondos General	En proceso	20%





## **PROYECTOS DE LA AGENDA DEPORTIVA**

DISEÑO Y PRESENTACIÓN DE MASCOTA OFICIAL DEL INSTITUTO NACIONAL DE LOS DEPORTES

Goz representa al Torogoz, el ave nacional de El Salvador. El objetivo principal de Goz es tener un acercamiento con la población en general y generar una experiencia más atractiva para chicos y grandes.

Goz es una de las estrategias claves para posicionar la marca INDES ya que esta presente en la mayoría de eventos y actividades del instituto, de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (FADN).



LIGA FUTBOL  
PLAYA

COPA CEL  
PRIMER LUGAR  
FEMENINO

COMA CEL

CO A CI

ATLETA  
PLAYA





## PROYECTOS DE LA AGENDA DEPORTIVA

### LIGA DE FÚTBOL PLAYA COPA CEL 2021

La liga, que inició el 8 de mayo de 2021, con la participación de 12 equipos masculinos y ocho femeninos, tiene como objetivo promover la disciplina de fútbol playa a nivel nacional.

De igual forma, con el desarrollo de los festivales en las diferentes sedes se proyecta que haya promoción de la activación económica local con la participación de emprendedores de las zonas que alberguen la competencia.

Debido a las medidas de bioseguridad por la pandemia del COVID-19, se proporciona cobertura en vivo (livestream) de los partidos para que la audiencia que no puede asistir de forma presencial, pueda disfrutar del fútbol playa en medios digitales.

Al 23 de mayo hubo 158,900 reproducciones livestream de los encuentros y actualmente este proyecto sigue en ejecución.



INDES

INDES



## SERVICIOS PRESTADOS A LA POBLACIÓN

### DESARROLLO DEPORTIVO OFICINAS DEPARTAMENTALES

Entre el 1 de junio de 2020 y el 31 de mayo de 2021 se realizaron las siguientes actividades para mejorar la gestión de las oficinas departamentales:

1. Se crearon plazas para contrataciones de cuatro asistentes administrativas (Usulután, Morazán, Cuscatlán y La Unión).
2. Se remodelaron y repararon las 14 oficinas departamentales para mayor comodidad los usuarios. Posteriormente se inauguraron las oficinas al público y se le comunicó a la población sobre sus servicios.
3. Se dotó de equipo tecnológico a las 14 oficinas departamentales.
4. Se entregaron 10 pick-ups nuevos para trabajo en territorio con la finalidad de poder acceder a comunidades remotas de todos los departamentos.
5. Se capacitó a todo el personal de las oficinas departamentales en el uso de herramientas informáticas para crear o mejorar sus competencias laborales.
6. Se mejoró y estandarizó el manejo de información digital a través de la nube para contar con mayor rapidez en el manejo de información y poder ofrecer un mejor servicio por parte del INDES en los territorios.
7. Se crearon herramientas para controlar el uso de instalaciones, agilizando los canales de comunicación y alcanzando a más usuarios, de forma ordenada por la emergencia sanitaria del COVID 19.
8. Se facilitaron los canales de comunicación con otras áreas competentes del INDES para responder de manera diligente a los problemas que se generan en sus instalaciones deportivas fuera del área metropolitana.

Servicios prestados	129
Población total beneficiada	44,953
Mujeres	11,470
Hombres	33,483
Fuente de financiamiento	GOES

#### Descripción de servicios prestados

Convocatoria a eventos deportivos.

Gestionar la premiación de eventos deportivos (medallas y trofeos).

Préstamo de instalaciones deportivas del INDES.

Asesoría técnica administrativa y deportiva para actores en el territorio.

Logística para la realización de eventos deportivos (calendarización de eventos, programación según el tipo de juego, coordinación entre municipalidades y FADN para arbitraje de eventos, establecimiento de convenios entre entidades interesadas en el deporte a nivel comunitario).

Entrega de implementos e indumentaria deportiva.

Creación y asesoría de comités deportivos a nivel municipal y comunitario.





## DEPORTE ESCOLAR

Luego que la pandemia del COVID-19, imposibilitara el desarrollo de las competencias presenciales de los LIX Juegos Deportivos Estudiantiles Nacionales, el Departamento de Deporte Escolar del INDES ha motivado a las distintas federaciones deportivas a participar en las competencias de manera virtual; para ello se realizaron las coordinaciones logísticas necesarias para que la mayor cantidad de estudiantes del sistema público pudieran acceder a competencias virtuales en diferentes disciplinas deportivas.

A pesar de diversas limitantes, se lograron realizar muchas actividades para atender a la población estudiantil.

Estas se describen en el cuadro a continuación:

Servicios prestados	21
Población beneficiaria directa total	1,686
Mujeres	620
Hombres	1,066
Fuente de financiamiento	GOES

### Descripción de servicios prestados

Conversatorio virtual sobre tenis dirigido a atletas en el cual participó el tenista Marcelo Arévalo.

Desarrollo de rutinas para practicar deporte en tiempos de pandemia y confinamiento y así hacer que los estudiantes estén activos en las prácticas de ajedrez, baloncesto y karate do.

Facilitar la participación de atletas de baloncesto en la Copa Amistad Virtual Panamá 2020.

Capacitar a profesores de educación física en ajedrez, atletismo, balonmano, béisbol 5, bowling, lima lama, luchas, sóftbol, squash, surf, tenis, triatlón y voleibol.

Capacitar a profesores de educación física y técnicos deportivos del INDES en ajedrez, manejo de lichess (plataforma virtual para competencias de ajedrez), balonmano y balonmano de playa.





## DEPORTE INCLUSIVO

El deporte inclusivo es de gran importancia para esta administración y por ello se está invirtiendo tiempo, esfuerzos y recursos, para lograr una verdadera inclusión deportiva. A pesar de la pandemia, las actividades no cesaron y se continuó atendiendo a los atletas con discapacidad.

Servicios prestados	57
Población total beneficiada	1,583
Mujeres	933
Hombres	650
Fuente de financiamiento	GOES

### Descripción de servicios prestados

Desarrollo de seminario virtual Todos Somos Inclusión.

Jornada de Salud Integral para el Adulto Mayor en los municipios de Jayaque y Sacacoyo.

Taller Educación Inclusiva de calidad y concientizar a las personas sobre las ventajas de los modelos de educación física japonesa.

Capacitar a monitores deportivos de la PNC en ciencias aplicadas al deporte.

Desarrollar el Programa de Academias Deportivas Inclusivas (PROADI) para fortalecer el desarrollo deportivo de niños y adolescentes con discapacidad en El Salvador.

Coordinaciones logísticas para los Juegos Nacionales Estudiantiles para personas con discapacidad.

Programa de atención psicológica a los atletas destacados de las Asociaciones Nacionales de Personas con Discapacidad para mejorar la salud mental y rendimiento deportivo.

Desarrollo del Taller de Atleta Joven y Kids Athletics para instruir a monitores deportivos del Programa de Academias Deportivas sobre deportes para personas con discapacidad.

Taller de boccia paralímpica.







## DEPORTE DE OPORTUNIDAD

Esta área tiene como objetivo impulsar el desarrollo de la gestión deportiva municipal y local a través del funcionamiento y apoyo técnico logístico de comités deportivos municipales y locales.

Servicios prestados	192 solicitudes atendidas a nivel nacional
Fuente de financiamiento	GOES
Descripción de servicios prestados	
Solicitudes de comités deportivos y asociaciones deportivas atendidas con éxito.	





## DEPORTE FEDERADO

El Departamento de Deporte Federado acompaña técnicamente a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (FADN) a través del uso eficiente y racional de los recursos destinados a la promoción del alto rendimiento en todas sus manifestaciones. Asimismo, monitorea que los planes deportivos estén orientados a las líneas de trabajo del Plan de Desarrollo Deportivo del INDES. Esto lo desarrolla con el establecimiento y aplicación de diversas normativas y procedimientos.

Servicios prestados	270,227 gestiones de solicitudes en apoyo a las FADN
Población total beneficiada	268,540 atletas federados
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Recibir solicitudes de fondos.

Gestionar informes técnicos.

Gestionar el análisis de presupuestos ordinarios.

Gestionar la propuesta de ingreso de atletas a la Villa CARI y al Hotel Polideportivo Merliot.

Gestionar las solicitudes de estímulos deportivos.

Revisar el plan de eventos deportivos nacionales e internacionales.

Gestionar la capacitación técnica para entrenadores de federaciones y asociaciones.

Acompañar técnicamente los planes de trabajo de los entrenadores.

Desarrollar revisiones técnicas para el reconocimiento de federaciones.

Revisar los protocolos de bioseguridad de las FADN.

Revisar y validar las bases de competencia de los Juegos Juveniles Deportivos Nacionales.



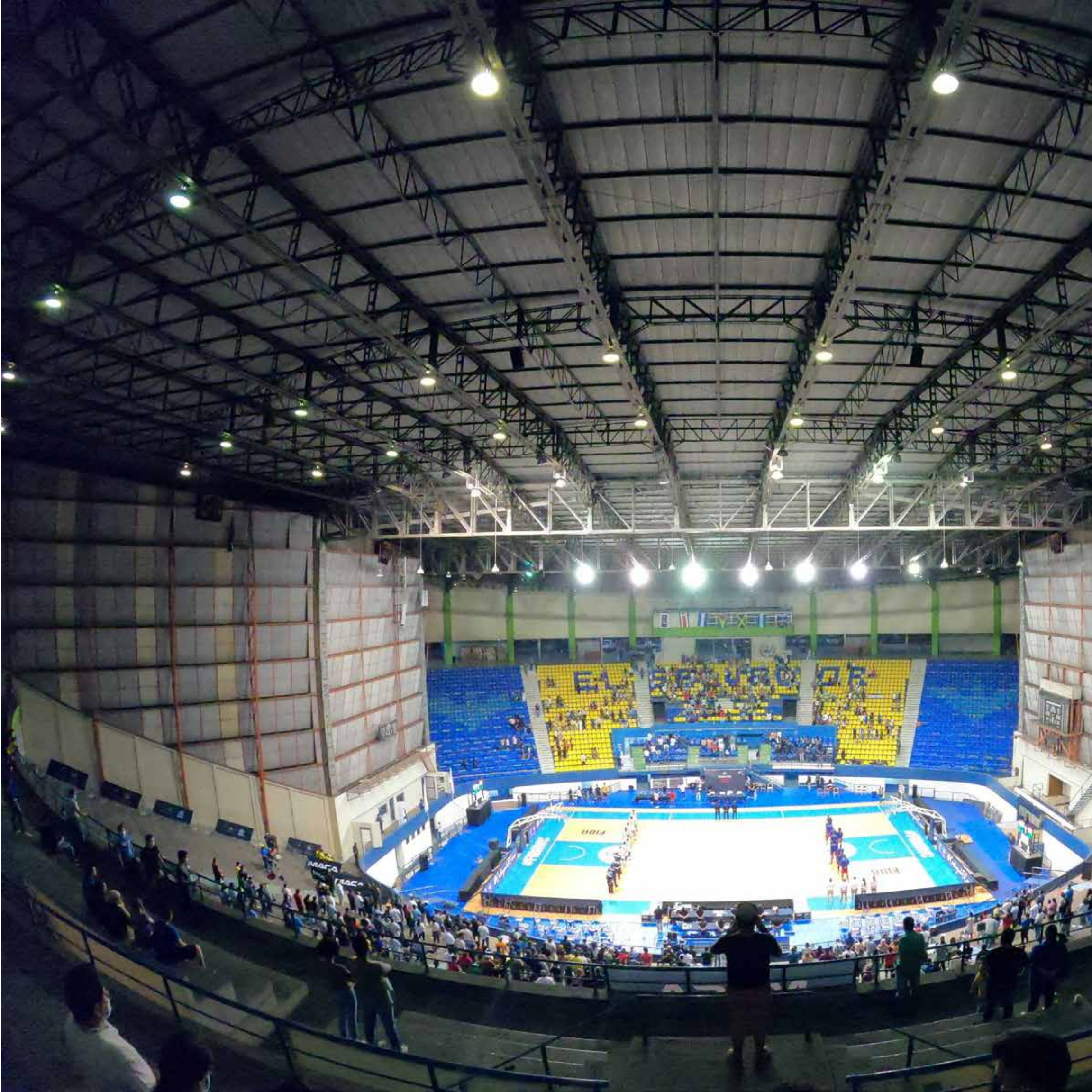


## **SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y LOGÍSTICA EN ESCENARIOS DEPORTIVOS**

En años anteriores los escenarios deportivos habían sido abandonados, pero en este corto periodo de tiempo el INDES ha mostrado mucho interés en la recuperación de estos, para poder ofrecerlos a todos los niños, jóvenes y adultos limpios y en buenas condiciones.

Es así que los administradores de las diferentes instalaciones deportivas de todo el país están poniendo su mejor esfuerzo para poder atender a todos los usuarios que quieran practicar deporte o realizar actividad física y recreación.

A continuación se detallan los servicios que se han brindado en los escenarios deportivos:





## **GIMNASIO NACIONAL JOSÉ ADOLFO PINEDA**

Servicios prestados	31
Población total beneficiada	2,105
Mujeres	1,000
Hombres	1,105
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Acondicionar espacios para entrenamientos de atletas de baloncesto.

Acondicionar espacios para entrenamiento para atletas de voleibol.

Acondicionar espacios para entrenamientos para atletas de escalada y montañismo.

Acondicionar para el CentroBasket Femenino FIBA 2021.

Acondicionar espacios para ser sede del Qualifers Masculino FIBA 2023.



# HOTEL POLIDEPORTIVO







## HOTEL POLIDEPORTIVO MERLIOT

Servicios prestados	2,651
Población total beneficiada	4,963
Mujeres	2,234
Hombres	2,729
Fuente de financiamiento	GOES

### Descripción de servicios prestados:

El hotel fue entregado al Gobierno Central por la pandemia del COVID-19 con el fin de dar atención al público general. Entre abril y junio de 2020 fue administrado por MINSAL; mientras que entre junio y agosto de 2020 fue administrado por la Fuerza Armada de El Salvador, y entre agosto y diciembre, fue administrado nuevamente por el MINSAL.

Hospedaje para atletas.





## ESTADIO NACIONAL LAS DELICIAS

Servicios prestados	1,103
Población beneficiaria directa total	15,537
Mujeres	4,293
Hombres	11,244
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados

Acondicionamiento de espacios para entrenamientos de atletas de fútbol.

Sede de partidos oficiales de fútbol.

Otros eventos deportivos e institucionales.





## ESTADIO NACIONAL JORGE "EL MÁGICO" GONZÁLEZ

Servicios prestados	505
Población total beneficiada	45,098
Mujeres	20,324
Hombres	24,766
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Acondicionamiento de espacios para entrenamientos y competencias oficiales de diferentes disciplinas deportivas y atletas federados.

Realización de pruebas físicas de algunas disciplinas deportivas.

Capacitaciones.



INDES

CONSTRUYENDO EL CAMINO

GOBIERNO DE  
EL SALVADOR



INDES



## CIUDAD DEPORTIVA INCLUSIVA

Servicios prestados	2
Población total beneficiada	25
Mujeres	10
Hombres	15
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Acondicionamiento de espacios para entrenamiento de atletas de ASABESIR.

Estado actual: la instalación fue cerrada en agosto debido a la pandemia del COVID-19 y actualmente se está remodelando su infraestructura.







## **PALACIO DE LOS DEPORTES CARLOS "FAMOSO" HERNÁNDEZ**

Servicios prestados	1,224
Población total beneficiada	74,580
Mujeres	29,832
Hombres	44,748
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Acondicionamiento de duela y salón de usos múltiples para eventos deportivos, entrenamientos de atletas de las FADN, capacitaciones y otros.





## COMPLEJO DEPORTIVO EXPOLVORÍN

Servicios prestados	454
Población total beneficiada	27,479
Mujeres	12,404
Hombres	15,075
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Entrenamientos de atletas de las federaciones de las diferentes disciplinas deportivas que se practican en esta instalación.

Eventos de capacitación deportiva.

Campeonatos de patinaje.

Utilización por los usuarios que buscan practicar actividad física y recreación.





## MINIESTADIO DE BÉISBOL Y SÓFTBOL RICARDO "ZURDO" ROSALES

Servicios prestados	145
Población total beneficiada	1,314
Mujeres	911
Hombres	403
Fuente de financiamiento	GOES

Descripción de servicios prestados:

Entrenamientos y juegos de béisbol.

Práctica deportiva y recreativa por la ciudadanía de zonas aledañas a la instalación.





## SOPORTE LEGAL PARA EL FUNCIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Servicios prestados	598
Población total beneficiada	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

Descripción de servicios prestados:

Acompañamiento a las Asambleas Generales.

Otorgamiento de misiones oficiales.

Elaboración de contratos de instalaciones.

Resolución de exoneraciones de impuestos.

Elaboración de permisos de salida de vehículos.

Resolución de conflictos.

Reconocimiento de FADN.

Reconocimiento de nueva personalidad jurídica.

Reconocimiento de organismos de administración FADN.

Inscripción de estatutos.

Traslado de Registro.

Firma de convenio con Gobernación.







## MARKETING DEPORTIVO

Servicios prestados	230
Población total beneficiada	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

### Descripción de servicios prestados:

Diseño de marca y brandeo institucional para FADN (asesoría de imagen, posicionamiento, producción de materiales deportivos, etc.).

Elaboración de presentaciones para proyectos de inversión deportivos.

Acompañamiento a atletas para su diseño de marca y brandeo personal.

### Liga Fútbol Playa Copa CEL 2021:

Elaboración de diseño de la indumentaria de todos los equipos.

Gestión de marca de los patrocinadores en los escenarios deportivos.

### Embajadores INDES:

Seguimiento y acompañamiento de los atletas de alto rendimiento.

### LaLiga, Valores y Oportunidad:

Aportación de vestimenta con logos oficiales.

Uso correcto del posicionamiento de ambas marcas.

### Goz:

Es una de las estrategias claves para posicionar la marca INDES, ya que está presente en la mayoría de eventos y actividades de la institución, y de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales (FADN).

### Cooperación, patrocinio y convenios deportivos:

Cada uno de los convenios corresponde a la implementación de proyectos mediáticos, pero con una visión de formación sólida para el desarrollo del deporte salvadoreño.

### Tienda virtual power on:

Las personas podrán realizar compras en línea a través de una herramienta innovadora, que por primera vez ofrece el INDES, con el propósito de brindarle al usuario la facilidad de acceso y compra a un solo click.

### Acompañamiento y modernización:

La unidad ha creado un formato de solicitud de arte, en el cual, las FADN proporcionan la información pertinente para elaborar la propuesta de arte y diseño, basado siempre en la innovación.





## ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES

Servicios prestados	85,083
Población beneficiaria directa	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales, usuarios y seguidores de redes sociales del INDES.

### Descripción de servicios prestados:

Elaboración de notas periodísticas sobre las actividades más relevantes de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Grabación en video de las actividades de las Federaciones y Asociaciones Deportivas y de eventos deportivos.

Elaboración de mensajes en Facebook, Twitter, Tik Tok e Instagram para difundir información de actividades de las Federaciones y Asociaciones Deportivas.

Organización, protocolo y logística de conferencias de prensa.

Preparación de material fotográfico para publicar en redes sociales, página web y envío a medios de comunicación.

Facilitar de material como banderas, astas, pódium, bandejas, acrílicos, banners, backings, banda continua, manteles, corta flujo y otros.





## AUDITORÍAS A LAS FEDERACIONES Y ASOCIACIONES DEPORTIVAS NACIONALES

Servicios prestados	4
Población total beneficiada	Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales

Descripción de servicios prestados:

Examen especial a los ingresos y gastos de la Asociación Salvadoreña de Fútbol de Amputados.

Examen especial a los ingresos y gastos de la Federación Salvadoreña de Boxeo, del rubro de fogeos nacionales e internacionales.

Examen especial a los ingresos y gastos realizados por la Federación Salvadoreña de Fisicoculturismo y Deportes Afines, del rubro de fogeos nacionales e internacionales y cobro de gimnasios.

Examen especial a los ingresos y gastos realizados por la Federación Salvadoreña de Ciclismo, del rubro de fogeos nacionales e internacionales.





## ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA MEDIANTE LA UAIP

Servicios prestados	670
Población total beneficiada	Ciudadanía, miembros de las Federaciones y Asociaciones Deportivos Nacionales

Descripción de servicios prestados:

Atención a solicitudes de información.

Atención a consultas ciudadanas.

Capacitaciones con la temática relacionada a transparencia, acceso a la información pública y datos personales a servidores públicos y miembros de Federaciones y Asociaciones Deportivas.







## COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

El Plan de Desarrollo Deportivo 2019-2034 establece que es necesaria la coordinación con otras instituciones del Estado para promover el deporte y la actividad física en el país y darle mejores servicios a la población. A continuación se detallan las coordinaciones interinstitucionales que han sido gestionadas con el propósito de realizar acciones concretas en beneficio de atletas, FADN y público general.

Área	Apoyo interinstitucional	Objetivo	Descripción de iniciativas
Deportiva	Alcaldía de San Salvador	Desarrollar el deporte a través de la celebración de eventos internacionales con sede en el país.	Presentación conjunta de solicitud de Juegos Centroamericanos y del Caribe.
Deportiva	Alcaldía de Santa Tecla	Desarrollar el deporte a través de la celebración de eventos internacionales con sede en el país.	Presentación conjunta de solicitud de los Juegos Centroamericanos.
Administrativa	CAPRES	Estandarizar la línea gráfica.	Diseño de artes gráficos solicitados.
LaLiga, Valores y Oportunidad	Municipalidades	Certificar como monitores de fútbol, gestores y voluntarios mediante células de activación regional, que consta de procesos de formación por parte de especialistas designados por LaLiga en el marco de las ejecuciones del Programa LaLiga, Valores y Oportunidad, al personal designado por el municipio.	Suscripción de convenio marco. Nombramiento de enlace técnico. Inscripción de monitores, gestores y voluntarios. Desarrollo de los siguientes cursos: Curso de monitor de fútbol base/Educación en valores, Curso de Formador de Formadores, Curso de Gestión de Escuelas Deportivas, Curso de Scouting, Gestión del Voluntariado Deportivo, Taller de Dinamización de Escuelas Sociodeportivas
Deportivo	Directora General de Registro de Asociaciones y Fundaciones Sin Fines de Lucro de MIGOB	Facilitar el traslado de información y antecedentes registrales para la inscripción en el Registro Nacional de Federaciones y Asociaciones Deportivas.	Suscripción de convenio interinstitucional que facilita el traslado de información del Registro de Asociaciones y Fundaciones Sin Fines de Lucro al Registro Nacional de Federaciones y Asociaciones Deportivas
Deportiva	Asociación Cooperativa de Ahorro y Crédito de Profesionales en Administración de Empresas y Carreras afines de Responsabilidad Limitada (COASPAE)	Fomentar entre los niños y niñas, adolescentes y jóvenes con discapacidad, la inclusión, la participación, el emprendimiento, la inserción laboral y la promoción sociocultural, a través del deporte mediante la aplicación de programas y acciones que hagan posible este objetivo, entre INDES Y COASPAE.	Creación del "Programa de Academias Deportivas Inclusivas (PROADI)". Apoyo mutuo en acciones de inclusión a través del deporte, mejora de la gobernanza y sensibilización contra el racismo, la xenofobia y cualquier clase de violencia en el deporte.



Área	Apoyo interinstitucional	Objetivo	Descripción de iniciativas
Deportiva	Academia Nacional de Seguridad Pública (ANSP)	Cooperación y apoyo interinstitucional de una manera articulada, dentro de la esfera de sus respectivas competencias encaminados a potenciar la actividad física y el deporte cómo medio para contribuir al bienestar social.	Intercambio en las actividades institucionales. Intercambio de locales y espacios físicos para la práctica de la actividad física y deportes, Articular esfuerzos para la gestión de cooperación nacional e internacional.
Administrativo	BOLPROS	Servicios de negociación por cuenta del Estado.	Órdenes de negociación en nombre de la institución.
Deportiva	Ministerio de Justicia y Seguridad Pública (MJSP)	Establecer un marco legal de relaciones que permitan el apoyo y cooperación interinstitucional dentro de la esfera de sus respectivas competencias encaminado a desarrollar la política nacional de la seguridad en conjunto con la política deportiva en El Salvador a través de la promoción del deporte.	Apoyo desde su ámbito de competencia por parte de la MJSP para la práctica de diversas disciplinas deportivas, apoyo con recursos humano en eventos, utilización de logos institucionales, inmuebles y espacios públicos a su cargo y otros.
Deportiva	Instituto Nacional de la Juventud (INJUVE)	Establecer un marco legal de relaciones que permitan el apoyo y cooperación interinstitucional dentro de la esfera de sus respectivas competencias encaminado a desarrollar la política nacional de la juventud en conjunto con la política deportiva en El Salvador a través de la promoción del deporte.	Coordinar proyectos de incidencia deportiva y recreativa. Apoyar recíprocamente eventos de carácter deportivo y recreativos. Préstamo bienes inmuebles que administre cada institución para la realización de eventos.
Deportiva	Alcaldía de Santa Tecla	Establecer un marco legal de relaciones que permitan el apoyo y cooperación interinstitucional de sus respectivas competencias encaminado a la promoción del deporte.	Promover el deporte en las instalaciones del INDES dentro del municipio. Apoyar recíprocamente eventos de carácter deportivo y recreativo, bienes inmuebles que administre cada institución para la realización de eventos.



Área	Apoyo interinstitucional	Objetivo	Descripción de iniciativas
Deportiva	Dirección General de Centros Penales (DGCP)	Establecer un marco legal de relaciones que permitan el apoyo y cooperación interinstitucional de sus respectivas competencias encaminado a la promoción del deporte dentro de los centros penales y apoyo a los diferentes trabajos e inserción laboral y social.	Proponer acciones de promoción de eventos y práctica del deporte en los centros penales a nivel nacional, Coordinar proyectos de incidencia deportiva, recreativa y de inserción social y apoyar recíprocamente eventos deportivos con la utilización de bienes inmuebles que administre cada institución.
Deportiva	Banco de Desarrollo de la República de El Salvador (BANDESAL)	Este convenio tiene por objeto establecer el marco general de relaciones que permitan la cooperación y apoyo interinstitucional de una manera articulada de sus respectivas competencias. Asimismo, está encaminado a fomentar el desarrollo del deporte, lo cual genera las condiciones para una mejor competitividad para insertarse al mercado laboral y mejorar los sectores productivos a nivel nacional.	Realizar los aportes a las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales en la forma y plazo que se establezca en el presente instrumento o sus anexos. Participar en actividades conjuntas, principalmente en eventos públicos correspondientes a la visibilidad del proyecto y clausura de los mismos.
Deportiva	Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial. (MIGOBTD)	Establecer los mecanismos necesarios para la implementación de la Ley General de los Deportes y cooperación interinstitucional.	Acciones articuladas a compartir información en archivos de registro de las FDNA. Apoyar recíprocamente el estricto cumplimiento de la Ley General de los Deportes de El Salvador.
Deportiva	Imprenta Nacional, dependencia del Ministerio de Gobernación y Desarrollo Territorial.	Colaboración en la prestación de servicios en todo lo relacionado con artes gráficas y productos impresión.	Prestar colaboración en la separación de colores, artes finales, memoria de labores, libros, revistas, programas, volantes, folletos, brochures, calendarios, papel membretado y otros.





## RETOS Y SOLUCIONES

Durante este periodo, el INDES encontró muchos desafíos debido a la pandemia del COVID-19, la cual paralizó todas las actividades deportivas y recreativas que se habían planificado. Por ello fue necesario replantear la forma de trabajo para seguir brindando servicios a sus beneficiarios (población estudiantil, atletas, técnicos deportivos, etc).

Administrativamente, la estrategia fue crear un protocolo de bioseguridad para el retorno a actividades, reprogramar actividades administrativas, hacer teletrabajo o por turnos según las funciones de las unidades, gestionar capacitaciones virtuales para fortalecer competencias tecnológicas, implementar una mayor comunicación virtual entre las dependencias, trabajar colaborativamente en documentos a través de herramientas en la nube, trabajar en sistemas informáticos para la gestión administrativa y colaborar con otras instituciones de gobierno para atender a la población.

Deportivamente, se facilitaron torneos virtuales estudiantiles de algunas disciplinas deportivas que permitían actividades acopladas a las condiciones y recursos dentro del domicilio de los atletas y se facilitó la formación de entrenadores de varias disciplinas deportivas mediante capacitaciones, conversatorios, seminarios y ponencias, lo cual propició una actualización de sus habilidades técnicas.





## PROYECCIONES

Las proyecciones del INDES, entre julio y diciembre de 2021, están orientadas al desarrollo de la infraestructura, colocar al atleta al centro y modernizar la institución, que son los objetivos estratégicos plasmados en la Planificación Operativa Anual 2021.

Sin embargo, es importante reflexionar sobre las lecciones aprendidas en 2020, que nos impulsan a mantener el protocolo de bioseguridad por la pandemia del COVID-19, y a tomar en cuenta que la forma de desarrollar las actividades y eventos deportivos puede cambiar según las recomendaciones del MINSAL.

Algunas de las proyecciones son:

Se continuarán las coordinaciones con otras instituciones de gobierno.

Se continuarán las capacitaciones virtuales para entrenadores, atletas y directivos de FADN.

Se iniciará el proceso de remodelación de algunas instalaciones deportivas.

Se activarán comités deportivos a nivel municipal y local.

Se desarrollarán las escuelas de fútbol del programa LaLiga, Valores y Oportunidad.

Se desarrollarán los Juegos Deportivos Estudiantiles Nacionales.

Se apoyará el desarrollo de los eventos internacionales de las Federaciones y Asociaciones Deportivas Nacionales.

Se desarrollarán programas de Deporte de Oportunidad para personas con discapacidad y programas de alta competencia para personas con discapacidad.

Se gestionará cooperación internacional y se ampliará la diplomacia deportiva.

Se gestionarán más patrocinadores para el INDES y generará inversión para el deporte.

Se continuará capacitando al personal del INDES para fortalecer sus competencias tecnológicas y modernizar a la institución.



## BIENES, OBRAS Y SERVICIOS CONTRATADOS

Se ha dado cumplimiento a los procesos de compras y servicios, de conformidad a los lineamientos y normas establecidas en la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública (LACAP) y sus reglamentos, y de esta forma atender las necesidades institucionales para el normal funcionamiento de la institución.

### ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES DEL 1 DE MAYO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Bienes, obras y servicios	Cantidad de adquisiciones/ contrataciones	
	Finalizadas	No logradas
Bienes	89	33
Obras	1	
Servicios	59	12
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>45</b>

Obra/bien/servicio	Cantidad de adquisiciones/ contrataciones	
	Finalizadas	No logradas
Bienes	89	\$397,709.62
Obras	1	\$71,860.89
Servicios	59	\$80,088.34
<b>Total</b>	<b>149</b>	<b>\$549,658.85</b>

Causas por las que las contrataciones o adquisiciones no fueron logradas	Cantidad
Proceso desierto	1
La unidad solicitante suspendió el proceso	3
No se cumple con las especificaciones técnicas/términos de referencia	39
Sin efecto	2
<b>Total</b>	<b>45</b>





Adquisiciones y contrataciones del 1 de enero al 31 de mayo de 2021

Bienes, obras y servicios	Cantidad de contrataciones o adquisiciones			
	Finalizada	En proceso	En proceso de adjudicar	No lograda
Bienes	27	2	12	7
Obras	3	2	0	0
Servicios	13	48	6	12
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>52</b>	<b>18</b>	<b>19</b>

Obra/bien/ servicio	Monto	
	Adquisición/ contratación finalizada	Adquisición/ contratación en proceso *
Bienes	\$166,132.86	\$23,625.50
Obras	\$329,122.68	\$233,148.88
Servicios	\$30,000.09	\$1,135,841.00
<b>Total</b>	<b>\$525,255.63</b>	<b>\$1,392,615.38</b>

\* Este valor equivale al 100% del proceso; no representa pagos parciales.

Obra/bien/ servicio	Cantidad de contrataciones o adquisiciones	% Avance promedio
Bienes	2	50.00%
Obras	2	40.00%
Servicios	48	44.58%
Promedio	52	44.86%

Actualmente no hay procesos con retraso.





## GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Ejecución presupuestaria del 1 de junio al 31 de diciembre de 2020  
Cifras expresadas en dólares de los Estados Unidos de América US\$

Rubros	Disponible al 31 de mayo 2020	Ejecutado de junio a diciembre 2020	Saldo al 31 de diciembre 2020
Rubro 51 Remuneraciones	3,221,685.93	2,913,250.32	308,435.61
Rubro 54 Adquisición de Bienes y Servicios	3,010,611.21	1,993,685.73	1,016,925.48
Rubro 55 Gastos Financieros y Otros	111,274.23	105,309.24	5,964.99
Rubro 56 Transferencias Corrientes	4,759,529.14	4,148,046.22	611,482.92
Rubro 61 Inversiones en Activos Fijos	929,617.89	828,297.87	101,320.02
Proyectos de Inversión	175,002.00	0.00	175,002.00
<b>Total</b>	<b>12,207,720.40</b>	<b>9,988,589.38</b>	<b>2,219,131.02</b>

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MAYO DE 2021  
Cifras expresadas en dólares de los Estados Unidos de América US\$

Rubros	Presupuesto ajustado enero a mayo 2021	Ejecutado de enero a mayo 2021	Presupuesto disponible al 31 de mayo 2021
Rubro 51 Remuneraciones	1,938,026.91	1,356,351.73	581,675.18
Rubro 54 Adquisición de Bienes y Servicios	1,576,037.83	1,368,252.77	207,785.06
Rubro 55 Gastos Financieros y Otros	88,882.41	48,665.16	40,217.25
Rubro 56 Transferencias Corrientes	2,162,326.35	1,448,732.74	713,593.61
Rubro 61 Inversiones en Activos Fijos	53,000.00	33,045.34	19,954.66
Proyectos de Inversión	96,000.00	14,872.50	81,127.50
<b>Total</b>	<b>5,914,273.50</b>	<b>4,269,920.24</b>	<b>1,644,353.26</b>

Ejecución presupuestaria del 1 de junio de 2020 al 31 de mayo de 2021  
Cifras expresadas en dólares de los Estados Unidos de América US\$

RUBROS	Crédito presupuestario de junio/2020 a mayo/2021	Ejecutado de junio/2020 a mayo/2021	% ejecución
Rubro 51 Remuneraciones	5,159,712.84	4,269,602.05	83%
Rubro 54 Adquisición de Bienes y Servicios	4,586,649.04	3,361,938.50	73%
Rubro 55 Gastos Financieros y Otros	200,156.64	153,974.40	77%
Rubro 56 Transferencias Corrientes	6,921,855.49	5,596,778.96	81%
Rubro 61 Inversiones en Activos Fijos	982,617.89	861,343.21	88%
Proyectos de Inversión	271,002.00	14,872.50	5%
<b>Total</b>	<b>18,121,993.90</b>	<b>14,258,509.62</b>	<b>79%</b>

El documento que se presenta cubre el periodo de junio 2020 a mayo 2021, en atención a cada año de gestión presidencial; el presupuesto asignado para el INDES durante el Ejercicio 2020 fue de US\$18,792,840.00 y para el Ejercicio 2021 es de US\$8,486,233.00



Presupuesto de federaciones, asociaciones y organizaciones deportivas nacionales (01 de junio al 31 de diciembre 2020)  
Cifras expresadas en dólares de los Estados Unidos de América US\$

FAODN	PRESUPUESTO	GASTOS DE FUNC.	DESARROLLO DEPORTIVO	ESTIMULOS	AYUDAS ADICIONALES	TOTAL TRANSFERIDO
AJEDREZ	\$ 115,000.00	\$ 42,583.43	\$ 41,446.78	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 84,030.21
ASADESIR	\$ 30,000.00	\$ 10,616.10	\$ 11,192.40	\$ 0.00	\$ 15,000.00	\$ 36,808.50
ASDI	\$ 10,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
ASFA	\$ 20,000.00	\$ 6,502.00	\$ 4,993.00	\$ 0.00	\$ 10,000.00	\$ 21,495.00
ADESPA	\$ 10,000.00	\$ 8,150.00	\$ 1,850.00	\$ 0.00	\$ 5,000.00	\$ 15,000.00
ADUSAL	\$ 25,000.00	\$ 19,254.03	\$ 5,735.32	\$ 0.00	\$ 12,499.73	\$ 37,489.08
ADSES	\$ 20,000.00	\$ 6,880.14	\$ 5,067.26	\$ 0.00	\$ 10,000.00	\$ 21,947.40
ASABOX	\$ 25,000.00	\$ 8,528.27	\$ 7,810.17	\$ 0.00	\$ 11,625.00	\$ 27,963.44
ATLETISMO	\$ 200,000.00	\$ 52,892.21	\$ 64,729.27	\$ 16,500.00	\$ 62,603.54	\$ 196,725.02
BÁDMINTON	\$ 90,000.00	\$ 28,607.85	\$ 6,614.38	\$ 2,450.00	\$ 26,850.00	\$ 64,522.23
BALONCESTO	\$ 180,000.00	\$ 53,476.80	\$ 70,540.00	\$ 0.00	\$ 58,322.80	\$ 182,339.60
BALONMANO	\$ 70,000.00	\$ 44,595.50	\$ 23,875.00	\$ 0.00	\$ 21,245.00	\$ 89,715.50
BÉISBOL	\$ 165,000.00	\$ 52,487.55	\$ 59,018.30	\$ 0.00	\$ 37,678.68	\$ 149,184.53
BOCCIA	\$ 25,000.00	\$ 9,943.24	\$ 5,200.00	\$ 0.00	\$ 6,497.50	\$ 21,640.74
BOWLING	\$ 115,000.00	\$ 33,125.32	\$ 49,110.00	\$ 3,330.57	\$ 34,500.00	\$ 120,065.89
BOXEO	\$ 125,000.00	\$ 35,863.52	\$ 16,323.36	\$ 5,950.00	\$ 0.00	\$ 58,136.88
CICLISMO	\$ 125,000.00	\$ 41,742.77	\$ 32,080.96	\$ 6,300.00	\$ 3,300.00	\$ 83,423.73
COES	\$ 70,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
COPESA	\$ 120,000.00	\$ 37,685.09	\$ 27,625.00	\$ 7,000.00	\$ 29,989.18	\$ 102,299.27
ECUESTRES	\$ 30,000.00	\$ 8,758.48	\$ 13,934.87	\$ 0.00	\$ 15,000.00	\$ 37,693.35
ESGRIMA	\$ 180,000.00	\$ 64,656.45	\$ 31,665.55	\$ 11,100.00	\$ 52,992.00	\$ 160,414.00
FISICOCULTURISMO	\$ 65,000.00	\$ 15,900.49	\$ 20,324.94	\$ 19,950.00	\$ 39,214.28	\$ 95,389.71
FÚTBOL CINCO	\$ 20,000.00	\$ 7,851.08	\$ 4,696.72	\$ 0.00	\$ 11,740.00	\$ 24,287.80
FÚTBOL PLAYA	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 69,700.00	\$ 0.00	\$ 69,700.00
GIMNASIA	\$ 70,000.00	\$ 20,511.17	\$ 30,440.68	\$ 0.00	\$ 46,000.00	\$ 96,951.85
GOALBALL	\$ 15,000.00	\$ 4,529.20	\$ 7,000.00	\$ 0.00	\$ 10,500.00	\$ 22,029.20
GOLF	\$ 15,000.00	\$ 4,630.41	\$ 9,332.33	\$ 0.00	\$ 7,500.00	\$ 21,462.74
JUDO	\$ 170,000.00	\$ 59,543.72	\$ 0.00	\$ 10,325.00	\$ 48,916.00	\$ 118,784.72
KARATE DO	\$ 190,000.00	\$ 65,640.13	\$ 44,201.57	\$ 11,375.00	\$ 51,051.65	\$ 172,268.35
LEV. DE PESAS	\$ 190,000.00	\$ 76,881.77	\$ 15,585.88	\$ 17,100.00	\$ 47,921.52	\$ 157,489.17
LIMA LAMA	\$ 35,000.00	\$ 11,494.46	\$ 12,832.96	\$ 0.00	\$ 10,500.00	\$ 34,827.42
LUCHAS	\$ 170,000.00	\$ 48,507.36	\$ 72,357.32	\$ 1,400.00	\$ 50,998.41	\$ 173,263.09
MONTAÑISMO	\$ 15,000.00	\$ 3,805.40	\$ 6,800.00	\$ 0.00	\$ 19,269.26	\$ 29,874.66
MOTOCICLISMO	\$ 15,000.00	\$ 2,700.00	\$ 400.00	\$ 0.00	\$ 7,500.00	\$ 10,600.00
NATAACION	\$ 150,000.00	\$ 51,727.06	\$ 64,257.54	\$ 8,050.00	\$ 83,825.36	\$ 207,859.96
OLIMPIADAS ESPEC.	\$ 25,000.00	\$ 8,009.65	\$ 9,490.00	\$ 0.00	\$ 42,454.25	\$ 59,953.90
PARACAIDISMO	\$ 15,000.00	\$ 4,377.00	\$ 8,415.00	\$ 0.00	\$ 14,927.28	\$ 27,719.28
PATINAJE	\$ 140,000.00	\$ 53,910.00	\$ 37,452.54	\$ 2,675.00	\$ 33,698.88	\$ 127,736.42
KICKBOXING	\$ 15,000.00	\$ 1,000.00	\$ 2,800.00	\$ 0.00	\$ 9,500.00	\$ 13,300.00
REMO	\$ 50,000.00	\$ 24,774.80	\$ 5,800.00	\$ 0.00	\$ 50,000.00	\$ 80,574.80
SÓFTBOL	\$ 125,000.00	\$ 47,035.44	\$ 33,003.31	\$ 5,425.00	\$ 63,672.05	\$ 149,135.80
SQUASH	\$ 50,000.00	\$ 21,913.31	\$ 13,880.00	\$ 0.00	\$ 14,984.74	\$ 50,778.05
SURF	\$ 20,000.00	\$ 5,450.00	\$ 10,800.00	\$ 3,500.00	\$ 23,242.75	\$ 42,992.75
TAEKWONDO	\$ 145,000.00	\$ 40,588.47	\$ 11,297.75	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 51,886.22
TENIS	\$ 175,000.00	\$ 75,646.03	\$ 11,700.00	\$ 8,650.00	\$ 28,460.00	\$ 124,456.03
TENIS DE MESA	\$ 170,000.00	\$ 62,150.06	\$ 35,850.00	\$ 6,000.00	\$ 53,313.75	\$ 157,313.81
TIRO OLÍMPICO	\$ 185,000.00	\$ 46,521.08	\$ 0.00	\$ 17,050.00	\$ 53,216.93	\$ 116,788.01
TIRO CON ARCO	\$ 160,000.00	\$ 52,662.46	\$ 12,600.00	\$ 16,050.00	\$ 47,246.16	\$ 128,558.62
TRIATLÓN	\$ 80,000.00	\$ 24,918.42	\$ 23,431.28	\$ 1,550.00	\$ 8,725.00	\$ 58,624.70
VELA	\$ 37,000.00	\$ 12,846.75	\$ 8,100.00	\$ 2,100.00	\$ 6,500.00	\$ 29,546.75
VOLEIBOL	\$ 125,000.00	\$ 42,301.99	\$ 51,875.16	\$ 0.00	\$ 64,464.75	\$ 158,641.90
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4,387,000.00</b>	<b>\$ 1,464,176.46</b>	<b>\$ 1,043,536.60</b>	<b>\$ 253,530.57</b>	<b>\$ 1,372,446.45</b>	<b>\$ 4,133,690.08</b>



Presupuesto de federaciones, asociaciones y organizaciones deportivas nacionales (01 de enero al 31 de mayo de 2021)  
Cifras expresadas en dólares de los Estados Unidos de América US\$

FAODN	PRESUPUESTO	GASTOS DE FUNC.	DESARROLLO DEPORTIVO	ESTIMULOS	AYUDAS ADICIONALES	TOTAL TRANSFERIDO
AJEDREZ	\$ 115,000.00	\$ 30,288.46	\$ 1104.50	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 31,392.96
ASADESIR	\$ 30,000.00	\$ 8078.13	\$ 2525.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 10,603.13
ASDI	\$ 10,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
ASFA	\$ 20,000.00	\$ 4480.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 4480.00
ADESPA	\$ 10,000.00	\$ 3731.80	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 3731.80
ADUSAL	\$ 25,000.00	\$ 8679.90	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 8679.90
ADSES	\$ 20,000.00	\$ 4637.60	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 4637.60
ASABOX	\$ 25,000.00	\$ 5793.75	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 5793.75
ATLETISMO	\$ 200,000.00	\$ 34,314.52	\$ 1650.00	\$ 11,000.00	\$ 0.00	\$ 46,964.52
BÁDMINTON	\$ 90,000.00	\$ 18,943.30	\$ 5440.00	\$ 1750.00	\$ 0.00	\$ 26,133.30
BALONCESTO	\$ 180,000.00	\$ 62,697.87	\$ 35,600.00	\$ 0.00	\$ 49,383.46	\$ 147,681.33
BALONMANO	\$ 70,000.00	\$ 19,543.26	\$ 2000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 21,543.26
BÉISBOL	\$ 165,000.00	\$ 51,385.88	\$ 25,676.44	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 77,062.32
BOCCIA	\$ 25,000.00	\$ 6776.79	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 6776.79
BOWLING	\$ 115,000.00	\$ 27,485.80	\$ 33,690.00	\$ 2750.00	\$ 0.00	\$ 63,925.80
BOXEO	\$ 125,000.00	\$ 20,077.04	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 20,077.04
CICLISMO	\$ 125,000.00	\$ 16,548.40	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 2040.00	\$ 18,588.40
COES	\$ 70,000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00
COPESA	\$ 120,000.00	\$ 27,025.24	\$ 21,600.13	\$ 0.00	\$ 1324.00	\$ 49,949.37
ECUESTRES	\$ 30,000.00	\$ 5906.65	\$ 2700.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 8606.65
ESGRIMA	\$ 180,000.00	\$ 41,711.47	\$ 500.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 42,211.47
FISICOCULTURISMO	\$ 65,000.00	\$ 11,671.18	\$ 1000.00	\$ 6750.00	\$ 9500.00	\$ 28,921.18
FÚTBOL CINCO	\$ 20,000.00	\$ 3307.76	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 3307.76
FÚTBOL PLAYA	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 48,000.00	\$ 0.00	\$ 48,000.00
GIMNASIA	\$ 70,000.00	\$ 15,237.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 15,237.00
GOALBALL	\$ 15,000.00	\$ 2920.20	\$ 2825.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 5745.20
GOLF	\$ 15,000.00	\$ 3125.00	\$ 1520.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 4645.00
JUDO	\$ 170,000.00	\$ 39,392.15	\$ 27,800.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 67,192.15
KARATE DO	\$ 190,000.00	\$ 48,906.70	\$ 18,793.53	\$ 11,375.00	\$ 0.00	\$ 79,075.23
LEV. DE PESAS	\$ 190,000.00	\$ 55,668.81	\$ 6889.88	\$ 13,075.00	\$ 0.00	\$ 75,633.69
LIMA LAMA	\$ 35,000.00	\$ 9913.35	\$ 1000.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 10,913.35
LUCHAS	\$ 170,000.00	\$ 26,192.96	\$ 757.00	\$ 2172.00	\$ 0.00	\$ 29,121.96
MONTAÑISMO	\$ 15,000.00	\$ 5167.45	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 5167.45
MOTOCICLISMO	\$ 15,000.00	\$ 5400.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 5400.00
NATACION	\$ 150,000.00	\$ 45,910.10	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 12,717.39	\$ 58,627.49
OLIMPIADAS ESPEC.	\$ 25,000.00	\$ 6310.35	\$ 1065.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 7375.35
PARACAIDISMO	\$ 15,000.00	\$ 1520.00	\$ 800.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 2320.00
PATINAJE	\$ 140,000.00	\$ 53,905.72	\$ 11,167.52	\$ 1550.00	\$ 0.00	\$ 66,623.24
KICKBOXING	\$ 15,000.00	\$ 100.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 100.00
REMO	\$ 50,000.00	\$ 16,330.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 16,330.00
SÓFTBOL	\$ 125,000.00	\$ 33,581.55	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 33,581.55
SQUASH	\$ 50,000.00	\$ 14,130.59	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 14,130.59
SURF	\$ 20,000.00	\$ 9250.00	\$ 2800.00	\$ 0.00	\$ 31,506.46	\$ 43,556.46
TAEKWONDO	\$ 145,000.00	\$ 33,646.45	\$ 14,200.17	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 47,846.62
TENIS	\$ 175,000.00	\$ 44,059.93	\$ 24,300.00	\$ 2100.00	\$ 0.00	\$ 70,459.93
TENIS DE MESA	\$ 170,000.00	\$ 36,095.24	\$ 30,400.00	\$ 3900.00	\$ 0.00	\$ 70,395.24
TIRO OLÍMPICO	\$ 185,000.00	\$ 30,649.06	\$ 15,792.54	\$ 6400.00	\$ 0.00	\$ 52,841.60
TIRO CON ARCO	\$ 160,000.00	\$ 28,812.77	\$ 34,289.00	\$ 13,500.00	\$ 9000.00	\$ 85,601.77
TRIATLÓN	\$ 80,000.00	\$ 17,157.24	\$ 11,800.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 28,957.24
VELA	\$ 37,000.00	\$ 6233.00	\$ 0.00	\$ 1500.00	\$ 0.00	\$ 7733.00
VOLEIBOL	\$ 125,000.00	\$ 25,842.82	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 25,842.82
COTECLA	\$ 500,000.00	\$ 138,873.10	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 138,873.10
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4,887,000.00</b>	<b>\$ 1,167,416.34</b>	<b>\$ 339,685.71</b>	<b>\$ 125,822.00</b>	<b>\$ 115,471.31</b>	<b>\$ 1,748,395.36</b>



