

INSTITUTO SALVADOREÑO DE  
TRANSFORMACIÓN AGRARIA (ISTA)

GOBIERNO DE  
**EL SALVADOR**  
UNÁMONOS PARA CRECER

# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

2014-2015



**ISTA**

## ÍNDICE

---

I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. RESUMEN EJECUTIVO .....	2
III. METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN .....	7
IV. PLAN INSTITUCIONAL.....	8
V. GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL .....	13
VI. GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	32
VII. PROYECCIONES 2do. AÑO DE GESTIÓN .....	34

## I. INTRODUCCIÓN

---

En el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria-ISTA- tenemos como misión beneficiar a las familias del sector campesino e indígena, mediante la transferencia y legalización de tierras; en cumplimiento del proceso de la reforma agraria y de otros programas, abriendo oportunidades de desarrollo en el ámbito económico, social y agropecuario, con igualdad y equidad de género.

Tomando como base la misión, se presenta nuestro Informe de Rendición de Cuentas correspondiente al período de junio 2014 a mayo 2015 del primer año de Gestión del Gobierno del Profesor Salvador Sánchez Cerén bajo la Presidencia Institucional de la Licda. Carla Mabel Alvánes, presentando los resultados que evidencian la mejora en la calidad de vida de las familias adjudicatarias en el proceso de transferencia de tierras.

El informe ha sido elaborado con el fin de compartir a la población salvadoreña la transparencia en los procesos, la ejecución financiera, retos y otros programas que se han desarrollado y ejecutado a nivel institucional, gubernamental en pro del sector campesino.

Dentro de las acciones ejecutadas se destaca la **entrega de 4,617 escrituras de propiedad, apertura de la Unidad de Género, creación de la célula catastral con CNR, el seguimiento al Programa Desarrollo Agropecuario Comunitario, Aprobación y lanzamiento de la Política Ambiental y de Participación Ciudadana, la firma de diversos convenios de cooperación con otras Instituciones**, todas estas acciones con el compromiso de agilizar el proceso de transferencia de tierras, facilitar la sensibilización del personal y usuarios en la Igualdad sustantiva y colaborar en la autonomía alimentaria.

## **II. RESUMEN EJECUTIVO**

El Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019, apuesta a convertir a El Salvador en un país incluyente, equitativo, próspero y solidario; que ofrezca oportunidades de buen vivir a toda la población y que, como requisito fundamental para ello, reconozca las diferencias y necesidades específicas de los diversos grupos poblacionales. Lo anterior requiere impulsar y profundizar una serie de transformaciones en las relaciones entre la sociedad, el Estado, la economía y el medio ambiente. Para materializar estas transformaciones la gestión gubernamental ha asumido los siguientes compromisos:

- a) Priorizar el derecho de las personas a una vida digna, plena, feliz y libre de discriminación;
- b) Garantizar que la relación humana ocurra en forma colectiva, igualitaria y solidaria, en un contexto de paz, equidad y de profundo respeto y armonía con la naturaleza;
- c) Liderar activamente el proceso del buen vivir; y
- d) Garantizar el equilibrio y la corresponsabilidad entre los diversos actores nacionales como uno de los requisitos fundamentales para generar el bienestar de la mayoría de la población.

En consideración y cumplimiento a ellos, esta administración ha desarrollado una serie de acciones para reducir la desigualdad social, enfocando sus esfuerzos en la atención y respuesta al sector campesino e indígena, mediante la identificación de casos y acciones que los benefician, entre los cuales podemos mencionar:

### **I. ENTREGA DE ESCRITURAS:**

La entrega de escrituras se convierte en el fin último de la institución, pues les da a los beneficiarios y las beneficiarias la seguridad jurídica que tanto han esperado para habitar o cultivar su lote agrícola o solar de vivienda.

Es por ello que ISTA ha entregado durante este primer año de gestión **4,617** escrituras de propiedad, distribuidas en: **2,351 equivalente al 51% a mujeres y 2,266 correspondiente al 49% a hombres**, las escrituras de propiedad entregadas corresponden a la gran tarea de construir un país más justo y equitativo; así como la perseverancia y la lucha de las comunidades por lograr certeza jurídica.

La atención a los usuarios y las usuarias del Instituto se realiza en las oficinas centrales y regionales, de forma personalizada, atendiendo consultas sobre problemáticas de los inmuebles, estado de los trámites y respuesta sobre los casos planteados, durante este año se ha atendido a 43,238 personas, distribuidas de la siguiente manera: Oficinas Regionales 40,702 usuarias/os (19,214 mujeres y 21,488 hombres) y Oficinas Centrales 2,536 usuarias/os; (570 mujeres y 1968 hombres).

### **II. ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS TRANSFERIDAS AL MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES.**

ISTA en cumplimiento a lo establecido en el Art. 30 de la Ley de Régimen Especial de la Tierra en propiedad de las Asociaciones Cooperativas Comunales y Comunitarias Campesinas y Beneficiarios de la Reforma Agraria en sus Disposiciones Transitorias, ha transferido por Ministerio de Ley al Estado de El Salvador 238.08 hectáreas, concernientes a tres inmuebles: "San Francisco", Porción 1, departamento de San Vicente, "Las Moritas", departamento de San Miguel y "Hacienda Nancuchiname", porción Mata de Piña, Departamento de Usulután.

La implementación de estas medidas disminuye el deterioro del medio ambiente y la conservación de los recursos naturales, teniendo como fin el uso y el manejo de los recursos naturales con respeto, responsabilidad y en armonía con el medio ambiente.

### **III. INMUEBLES EN DONACIÓN A MINISTERIO Y ALCALDÍAS**

Esta Administración comprometida con priorizar el derecho de las personas a la educación, ha dado apoyo y seguimiento a la transferencia de inmuebles a favor del MINED (Ministerio de Educación) para el funcionamiento de centros escolares, donando 10 inmuebles (42,156.56 metros cuadrados), de estos inmuebles, tres pertenecen a la Región Occidental, tres a la Región Paracentral y cuatro a San Miguel.

Así también el día seis de mayo del presente año, se firmó la Carta de Entendimiento entre el MINED y el ISTA, la cual busca la donación y transferencia de terrenos a favor del MINED, ello permitirá a este Ministerio continuar beneficiando a la comunidad educativa que funcionan en esos terrenos, así como la gestión de proyectos de infraestructura, mobiliario y equipo con fondos GOES o de cooperación externa.

Pero el proceso de donación se ha hecho para otras instituciones locales como las alcaldías, habiendo realizado para el periodo de junio 2014 a mayo 2015 la donación de 8 inmuebles (38,200.85 metros cuadrados); uno en la Región Paracentral y 7 en la Región de Usulután.

### **IV. MODERNIZACIÓN EN LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA Y FÍSICA DEL ISTA**

Para el buen funcionamiento de la Institución es necesario que se disponga de las herramientas tecnológicas y de una infraestructura adecuada, es por ello que se invirtió en adquisición de equipos que contribuirán a la eficiencia en los servicios que se brindan.

- ✓ Adquisición de Equipo Informático: 71 computadoras de escritorio y otros equipos como escáner, impresoras, etc. inversión \$ 122,509.22 dólares de los Estados Unidos de América.
- ✓ Arrendamiento del Centro de Computo (HOSTING) bajo normas internacionales, el cual reduce el riesgo de pérdida de información procesada. Inversión \$ 23,880.00 dólares de los Estados Unidos de América.
- ✓ Compra y conexión de un transformador que alimenta a los equipos instalados en la Oficina Regional Paracentral, ubicada en el Cantón de Santa Cruz Porrillo, departamento de San Vicente, invirtiendo \$ 10,007.23 dólares de los Estados Unidos de América.
- ✓ Compra de repuestos y accesorios para mantenimiento correctivo y preventivo de la flota vehicular institucional, esto con la finalidad de disponer de vehículos en buen estado para el cumplimiento de las diversas actividades operativas y administrativas; con un costo total de \$ 10,101.57 dólares de los Estados Unidos de América.
- ✓ Reconstrucción del tapial perimetral, ubicado al costado sur-oriente de las oficinas centrales, cual se encontraba en mal estado y representaba un peligro para los empleados, empleadas y transeúntes, la inversión asciende a \$ 29,852.86 dólares de los Estados Unidos de América.

## V. PROGRAMAS DESARROLLADOS

El Gobierno del Profesor Salvador Sánchez Cerén, profundiza en los cambios que impulsa la política social, a fin de continuar con los esfuerzos para erradicar la pobreza, la desigualdad social, y la vulnerabilidad; problemas que por su magnitud continúan restringiendo las perspectivas del buen vivir para importantes segmentos de la población del país que inciden de forma adversa en la dinámica económica, es por ello que en el primer año de gestión la administración ha dado seguimiento a los programas de:

- **Programa de Desarrollo Agropecuario Comunitario.**

El cual ha beneficiado a 20,055 personas, quienes reciben insumos como:

- ✓ **Plantines de chile y tomate** favoreciendo a 3,583 mujeres y 2,865 hombres.
- ✓ **Semillas de Pepino** asistiendo a 1,230 mujeres y 1,368 hombres.
- ✓ Se entregaron 80 alevines, 20 libras de alimento concentrado y 9 yardas de plástico por persona, esto con el fin de brindar todos los insumos para la fabricación de estanques artesanales para el engorde de tilapia, beneficiando a 1,659 mujeres y 1,659 hombres
- ✓ Se entregaron alevines de tilapia a 6,090 mujeres y 3,460 hombres.
- ✓ Plan Profiláctico, se aplicó a el ganado bovino las vacunas contra el ántrax, vacuna bacteriana con toxoide y desparasitante con vitamina (hasta 8 cabezas de ganado por beneficiario/a), favoreciendo a 2,789 mujeres y 5,168 hombres. Y vacunación triple aviar hasta un máximo de 27 aves por persona, asistiendo a 2,489 mujeres y 1,153 hombres.
- ✓ Capacitaciones impartidas a cooperativas 53 y capacitaciones para asociaciones comunales 244.

- **Programa para agilizar la autorización de proyectos a cooperativas en proceso de parcelación.**

Este programa tiene por objeto proveer los servicios técnicos y legales que permitan otorgar seguridad jurídica en forma individual a los/las asociados/as de las cooperativas que tiene en proyectos de parcelación agrícolas y/o asentamientos comunitarios para que estos se conviertan en propietarios reales de las tierras que actualmente tienen en posesión.

- ✓ **Proyectos Cooperativos: 5,598 inmuebles (área de 49, 172,870.58 metros cuadrados).**
- ✓ **Proyectos ISTA: 2649 inmuebles (área de 34, 480,979.85 metros cuadrados).**

## VI. UNIDAD DE GÉNERO

En el mes de septiembre del año 2014, esta administración apoyada de la Primera Dama de la Republica de El Salvador Margarita Villalta de Sánchez, inauguraron la Unidad de Género Institucional, la cual tiene como papel fundamental la atención al sector de mujeres campesinas e indígenas, así como a jefas de familia de las comunidades, cooperativas y personal del ISTA.

Así también ha trabajado en:

- Formación de grupos de trabajo, beneficiarias/os capacitación en género y participación ciudadana.  
300 participantes que integran 5 grupos de trabajo de ellos, 190 beneficiarias y beneficiarios (153 mujeres y 37 hombres), provenientes de Nahuizalco (Sonsonate), San Juan Opico (la Libertad), Tecoluca (San Vicente) y Cacaoopera (Morazán) y 110 Beneficiarias/os (72 mujeres y 38 hombres), proceden de zonas indígenas.
- Creación del comité consultivo de lideresas campesinas e indígenas, con representación a nivel nacional.
- Jornadas de promoción de Derechos, contando con la participación de Ciudad Mujer, BANDESAL y Unidades de Salud de cada región, para el abordaje de temas en aprendizaje técnico, línea de financiamiento para mujeres, y salud sexual y reproductiva de las mujeres, consultas médicas, exámenes de citología y entrega de medicamentos; favoreciendo a 247 mujeres y 75 hombres.
- Así también se dieron los primeros pasos para establecer relaciones con los pueblos indígenas diseminados en las propiedades del ISTA, para la legalización de sus tierras y acompañamiento en sus diversas problemáticas.

## VII. LANZAMIENTO DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES

El ISTA ha definido buscar la mejora continua siguiendo los lineamientos del Plan Estratégico Quinquenal, por ello, ha lanzado dos políticas importantes que buscan influir en su accionar por medio de su implementación y ejecución.

La primera fue aprobada el 25 de marzo de 2015, denominada Política de Gestión Ambiental y la segunda Política de Participación Ciudadana, aprobada por la Junta Directiva Institucional el tres de junio de dos mil quince.

## VIII. CONVENIOS

Aproximadamente 20,000 familias se verán beneficiadas con la inauguración del Estanque de Tilapias y el invernadero de plantines de tomate y chile, ubicados en centro de capacitaciones de **PROCOMES** en la comunidad El Salitre de Nejapa, contribuyendo a la economía familiar y a una buena alimentación ya que la tilapia es una fuente de proteínas.

Este proyecto de Solidaridad Alimentaria, se ejecuta por delegación de la Presidencia Institucional en coordinación por el Departamento Desarrollo Agropecuario Comunitario el cual tiene por objeto desarrollar fuentes alternativas de producción de alimentos y generación de ingresos para los productores y productoras de las familias.

### ▪ CONVENIO ONUMJERES-ISTA

El organismo defensor de los derechos de las mujeres de las Naciones Unidas, ONU Mujeres, firmó este miércoles un convenio con el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), para elaborar una política institucional de género y el emprendimiento de acciones para defender los derechos de las mujeres.

El convenio lo firmó, Miriam Bandes, representantes de ONU Mujeres en El Salvador, y la presidenta del ISTA, Licda. Carla Alvanés.

A través de esta política, el ISTA, busca responder y garantizar los derechos de las mujeres trabajadoras y principalmente de las mujeres campesinas e indígenas de nuestro país.

Este convenio sin precedentes, fortalecerá y ayudará a la mujer campesina e indígena para tener un mejor respaldo y mayor acceso a los programas y proyectos que desarrolla la institución; Además, será uno de los instrumentos Institucionales que promoverán de forma eficaz el principio de igualdad, no discriminación, el empoderamiento de las mujeres y que les garantice el acceso y transferencia de tierras. La equidad de género y el apoyo a las mujeres, es una de las prioridades del Presidente de la República, Salvador Sánchez Cerén, por lo que se trabajará arduamente para ofrecer un servicio de calidad, eficiente, sostenible, incluyente y que beneficie a las menos favorecidas, hasta lograr un país Próspero, Educado y Seguro.

De esta manera, ONU Mujeres e ISTA aunarán esfuerzos para la lucha contra la discriminación de la mujer, promoviendo la igualdad y equidad entre los géneros y contribuyendo al buen vivir de las familias salvadoreñas.



### **III. METODOLOGÍA Y PROCESO DE ELABORACIÓN**

---

La Presidencia Institucional creó la comisión de la Rendición de cuentas, que está conformada por:

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| ▪ Ing. Calixto de Jesús Martínez | Gerente de Desarrollo Rural                    |
| ▪ Licda. María Ester Guzmán      | Gerente de Operaciones y Logística             |
| ▪ Licda. Xenia Zúniga            | Jefa Unidad de Acceso a la Información Pública |
| ▪ Licda. Iris Larios             | Jefa Unidad de Comunicaciones                  |
| ▪ Ing. Denys Gustavo González    | Jefe Unidad de Planificación                   |

Esta comisión, trabajó en la preparación del Informe en conjunto con las otras Unidades Organizativas, y fue la Unidad de Planificación la encargada de la consolidación de la información.

## IV. PLAN INSTITUCIONAL

<b>INSTITUTO SALVADOREÑO DE TRANSFORMACIÓN AGRARIA-ISTA-</b>																				
<b>PLAN DE TRABAJO 2014-2015</b>																				
ACTIVIDAD ESPECÍFICA	UNIDAD DE MEDIDA	META	2014										2015							
			JUN	TOTAL T2	JUL	AGO	SEP	TOTAL T3	OCT	NOV	DIC	TOTAL T4	ENE	FEB	MAR	TOTAL T1	ABR	MAY	TOTAL T4	
<b>UNIDAD DE ARCHIVO</b>																				
Optimizar el acceso a la información para el usuario interno del ISTA	N° DE USUARIOS ATENDIDOS	1,200	100	100	100	100	100	100	300	100	100	100	300	100	100	100	300	100	200	
Resguardo de escrituras a beneficiarios	ESCRITURAS RESGUARDADAS	11,165	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	3,000	830	835	835	2,500	830	835	1,665
Entrega de Escrituras a beneficiarios en Oficinas Centrales,	ESCRITURA ENTREGADA	525	75	75	75	75	75	75	225	75	75	75	225	0	0	0	0	0	0	0
<b>GERENCIA LEGAL</b>																				
Mantener la aplicabilidad del Convenio de Cooperación Institucional celebrado entre el CNR y el ISTA y hacerle las adendas de conformidad a los requerimientos institucionales en materia de registro	DOCUMENTOS PRESENTADOS AL CNR	11,165	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	3,000	830	835	835	2,500	830	835	1,665
	DOCUMENTOS INSCRITOS EN EL CNR	11,165	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	3,000	830	835	835	2,500	830	835	1,665
Mantener aplicabilidad de Decreto 263, sobre el pago de derechos y tasas registrales y catastrales	ESTUDIOS REGISTRALES ELABORADOS	1,200	100	100	100	100	100	100	300	100	100	100	300	100	100	100	300	100	100	200
Calendarizar de manera continua las visitas a los diferentes Tribunales a nivel nacional para dar seguimiento a los casos presentados por el ISTA y las demandas en contra de la institución	CASO TRAMITADO	119	9	9	8	8	9	25	8	8	9	25	12	12	12	36	12	12	24	
Ampliar la calendarización de visitas a las diferentes instituciones a fin de realizar la investigación que se amerite	INFORMES ELABORADOS	60	5	5	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	10	
Actualizar base de datos de beneficiarios según Decretos 207-839-713, atendiendo la demanda de información	BENEFICIARIOS ATENDIDOS	1,900	200	200	200	200	200	600	200	200	200	600	100	100	100	300	100	100	200	
Coordinar, con los departamentos involucrados, la elaboración de una propuesta de Convenio con el CNR, que permita agilizar el proceso de inscripción de los inmuebles para la solución de casos.	PROCESOS IMPULSADOS	320	10	10	10	10	10	30	10	10	10	30	50	50	50	150	50	50	100	
Coordinar con los Departamentos correspondientes para que provean los documentos necesarios que permita una fluidez en colaboración, confrontación en la impresión de escrituras públicas.	ESCRITURA ELABORADA	11,165	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	3,000	830	835	835	2,500	830	835	1,665	
Coordinar con la UFI para que proporcione las constancias de cancelaciones.	CANCELACIÓN DE HIPOTECA ELABORADA	240	20	20	20	20	20	60	20	20	20	60	20	20	20	60	20	20	40	
Realizar la entrega de testimonio de escritura pública de Acto o Contrato, al Departamento de Registro para ser presentados y tramitados su inscripción en el CNR; (DCD, RELINIONES DE INMUEBLES, REMEDICIONES, PERMUTAS, RECTIFICACIONES...)	ESCRITURA ELABORADA	36	3	3	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	6	
Elaborar dictámenes de autorizaciones de proyectos ISTA	DICTAMEN ELABORADO	25	2	2	2	2	3	7	2	2	3	7	1	2	2	5	2	2	4	
Elaborar dictámenes para la asignación y reasignación de lotes y solares	DICTAMEN ELABORADO	540	45	45	45	45	45	135	45	45	45	135	45	45	45	135	45	45	90	
Elaborar dictámenes para la transferencia de áreas naturales protegidas	DICTAMEN ELABORADO	11	1	1	1	1	1	3	0	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	
Elaborar dictámenes para la autorización de proyectos de asociaciones cooperativas	DICTAMEN ELABORADO	6	1	1	0	1	1	2	0	1	1	2	0	0	1	1	0	0	0	
Elaborar dictamen de asignación colectiva a Asociaciones cooperativas	DICTAMEN ELABORADO	6	1	1	0	1	1	2	0	1	1	2	0	0	1	1	0	0	0	
Elaborar dictamen para la donación de inmuebles al Estado de El Salvador y Alcaldías	DICTAMEN ELABORADO	20	2	2	1	2	2	5	1	2	2	5	1	2	2	5	1	2	3	

Junio 2014- Mayo 2015  
**Informe de Rendición de Cuentas**  
 Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria

ACTIVIDAD ESPECÍFICA	UNIDAD DE MEDIDA	META	2014										2015						
			JUN	TOTAL T2	JUL	AGO	SEP	TOTAL T3	OCT	NOV	DIC	TOTAL T4	ENE	FEB	MAR	TOTAL T1	ABR	MAY	TOTAL T4
<b>GERENCIA DE DESARROLLO RURAL</b>																			
Realizar las asignaciones en los proyectos que tienen DCD.	ASIGNACIÓN DE INMUEBLES A BENEFICIARIOS	11,165	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	3,000	830	835	835	2,500	830	835	1,665
Elaboración de informe de Avalúo para la donación de inmuebles en proyectos con DCD,	INFORME DE AVALÚO	20	1	1	2	2	1	5	2	2	1	5	1	2	2	5	2	2	4
Realizar la medición de los proyectos en propiedades a favor de ISTA	PROYECTOS APROBADOS DE PERÍMETROS	32	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	5	5	5	15	5	5	10
	PROYECTOS APROBADOS DE DCD	24	2	2	1	1	1	3	1	1	1	3	3	3	4	10	3	3	6
Realizar la medición de los proyectos de parcelación a las cooperativas para su presentación a CNR	INFORME TÉCNICO	19	1	1	0	1	1	2	1	0	0	1	3	3	3	9	3	3	6
Realizar la medición de las propiedades para agilizar su transferencia	INFORME TÉCNICO	8	1	1	1	1	1	3	1	1	0	2	0	0	1	1	0	1	1
Realizar sinergias de trabajo con instituciones cooperantes en el proceso de mejora del sector agropecuario.	PERSONAS FAVORECIDAS CON ASISTENCIA TÉCNICA, CAPACITACIONES E INSUMOS AGROPECUARIOS	11,250	417	417	417	417	417	1,251	417	416	416	1,249	1,666	1,667	1,667	5,000	1,666	1,667	3,333
	COOPERATIVAS CAPACITADAS	136	11	11	11	11	11	33	11	11	10	32	12	12	12	36	12	12	24
Atender en forma regionalizada a los usuarios para solventar problemas sobre el servicio-R1	BENEFICIARIOS ATENDIDOS	2,500	208	208	208	208	209	625	209	209	209	627	208	208	208	624	208	208	416
Atender en forma regionalizada a los usuarios para solventar problemas sobre el servicio-R2	BENEFICIARIOS ATENDIDOS	2,240	208	208	208	208	209	625	209	209	209	627	156	156	156	468	156	156	312
Atender en forma regionalizada a los usuarios para solventar problemas sobre el servicio-R3	BENEFICIARIOS ATENDIDOS	2,500	208	208	208	208	209	625	209	209	209	627	208	208	208	624	208	208	416
Atender en forma regionalizada a los usuarios para solventar problemas sobre el servicio-R4	BENEFICIARIOS ATENDIDOS	3,000	250	250	250	250	250	750	250	250	250	750	250	250	250	750	250	250	500
Atender en forma regionalizada a los usuarios para solventar problemas sobre el servicio-R5	BENEFICIARIOS ATENDIDOS	2,560	208	208	208	208	209	625	209	209	209	627	220	220	220	660	220	220	440
Realizar inspecciones de campo, según demanda de los usuarios	INSPECCIONES REALIZADAS	1,054	70	70	70	70	70	210	70	70	70	210	112	113	113	338	113	113	226
Completar solicitud de adjudicación de inmueble	SOLICITUD DE ADJUDICACION CON DCD	11,165	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,000	1,000	1,000	1,000	3,000	830	835	835	2,500	830	835	1,665
Entrega Material de Inmueble	INMUEBLES ENTREGADOS	3,875	400	400	400	400	400	1,200	400	400	400	1,200	215	215	215	645	215	215	430

Junio 2014- Mayo 2015  
**Informe de Rendición de Cuentas**  
 Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria

ACTIVIDAD ESPECÍFICA	UNIDAD DE MEDIDA	META	2014										2015						
			JUN	TOTAL T2	JUL	AGO	SEP	TOTAL T3	OCT	NOV	DIC	TOTAL T4	ENE	FEB	MAR	TOTAL T1	ABR	MAY	TOTAL T4
<b>UNIDAD DE COMUNICACIONES</b>																			
Organizar eventos de entrega de escrituras y cancelaciones en diferentes municipios y Departamentos del país	EVENTO REALIZADO	7	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0
Desarrollar entrevistas y conferencias de prensa para las autoridades del ISTA	ENTREVISTAS REALIZADAS	21	1	1	2	2	1	5	1	2	2	5	2	2	2	6	2	2	4
Coordinar publicaciones y comunicados en los medios de comunicación	PUBLICACIONES	9	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	0	1	0	1	1	0	1
Satisfacer la demanda de información en materia de logros y alcances de la Reforma Agraria para los medios de comunicación y otros usuarios	USUARIOS ATENDIDOS	13	2	2	1	2	2	5	2	2	2	6	0	0	0	0	0	0	0
Realizar monitoreo de noticias de interés para el ISTA	INFORME DE MONITOREO	28	4	4	4	4	4	12	4	4	4	12	0	0	0	0	0	0	0
Proporcionar insumos para la página WEB de acuerdo a la estrategia de gobierno	INFORME DE INSUMOS PROPORCIONADOS	24	4	4	3	3	4	10	3	3	4	10	0	0	0	0	0	0	0
Actualizar la página WEB del ISTA con información de eventos	INFORME DE ACTUALIZACIONES	74	4	4	3	3	4	10	3	3	4	10	10	10	10	30	10	10	20
Producir materiales y mantener la cartelera informativa actualizada	INFORME DE ACTUALIZACIÓN	45	3	3	4	4	3	11	4	4	3	11	4	4	4	12	4	4	8
Elaborar revista informativa institucional	REVISTA INFORMATIVA	3	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	1
Programar la red de circuito cerrado ISTA	INFORME DE PROGRAMACIÓN	11	1	1	2	2	1	5	2	2	1	5	0	0	0	0	0	0	0
Planificar y diseñar campañas de comunicación específicas internas y externas	CAMPAÑAS DE COMUNICACIÓN	7	1	1	0	1	1	2	0	1	1	2	0	0	1	1	0	1	1
Organizar y mantener al día los archivos fotográficos, fílmicos y de video de la institución	ARCHIVO FOTOGRAFICO Y VIDEO	14	2	2	2	2	2	6	2	2	2	6	0	0	0	0	0	0	0
Gestionar el Protocolo de eventos de la Presidencia	PROTOCOLO	7	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0
Realizar la cobertura a eventos especiales en las Regiones ISTA	COBERTURA	27	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	4	4	4	12	4	4	8
Asesorar a la Presidencia y a la alta dirección en materia de comunicaciones	INFORME DE ASESORÍA	14	2	2	2	2	2	6	2	2	2	6	0	0	0	0	0	0	0
Editar material audiovisual para medios de comunicación e Internet	EDICIONES REALIZADAS	24	4	4	3	3	4	10	3	3	4	10	0	0	0	0	0	0	0
<b>UNIDAD DE PLANIFICACION</b>																			
Formular el Plan Anual Operativo de la institución	FORMULACIÓN DEL PAO	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Dar seguimiento al PAO institucional	SEGUIMIENTO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Revisar y actualizar la estructura organizacional ISTA	INFORME ACTIVIDADES REALIZADAS	2	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Brindar apoyo técnico a las diferentes Unidades Organizativas y revisar y actualizar sus manuales, procedimientos e instructivos internos	INFORME ACTIVIDADES REALIZADAS	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2

Junio 2014- Mayo 2015  
**Informe de Rendición de Cuentas**  
 Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria

ACTIVIDAD ESPECÍFICA	UNIDAD DE MEDIDA	META	2014										2015						
			JUN	TOTAL T2	JUL	AGO	SEP	TOTAL T3	OCT	NOV	DIC	TOTAL T4	ENE	FEB	MAR	TOTAL T1	ABR	MAY	TOTAL T4
			<b>UNIDAD DE INFORMÁTICA</b>																
Realizar el respaldo de bases de datos, sistemas y carpetas de trabajo de los usuarios del ISTA,	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de equipos informáticos	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Realizar el monitoreo y seguimiento del sitio WEB de la Institución	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Brindar soporte técnico al ISTA	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Desarrollar sistemas nuevos y realizar modificaciones a sistemas en funcionamiento	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
<b>GERENCIA DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA</b>																			
Elaborar informe sobre el mantenimiento a la infraestructura interna	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Brindar el mantenimiento a vehículos, equipo y mobiliario de oficina	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Supervisar la seguridad y el ornato institucional	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Realizar la actualización del inventario de Bodega de Suministros	INVENTARIO ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Realizar el manejo y despacho de artículos en bodega general	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Administrar el combustible y lubricantes para los vehículos de la institución	INFORME ELABORADO	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
<b>GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS</b>																			
Elaborar el Plan de Capacitación del ISTA	PLAN ELABORADO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0
Dar seguimiento al Plan Institucional de capacitación 2014 en coordinación con la CEG, Instituciones externas y propias de la Gerencia de Recursos Humanos	CAPACITACIONES REALIZADAS	39	2	2	2	2	2	6	2	2	2	6	5	5	5	15	5	5	10
Realizar proceso de solicitud de compra de Uniforme para personal del ISTA	INFORME ELABORADO	3	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Entrega de Paquete Alimenticio al personal del ISTA	REPORTES	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Entrega de Vales de Supermercado	VALES ENTREGADOS	834	417	417	0	0	0	0	0	0	417	417	0	0	0	0	0	0	0
Carnetizar al Personal del ISTA	CARNETIZACIÓN DEL PERSONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Atención a Personal del ISTA en Clínica Empresarial	INFORME ELABORADO	732	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	145	145	145	435	145	145	290
Recibir y actualizar la Base de datos del Banco de Elegibles	ACTUALIZACIÓN DEL ARCHIVO DIGITAL	3	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Elaboración, Emisión y Firma de Planillas de Pago	PLANILLAS ELABORADAS	7	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0
Elaborar, Emitir y Firma de Contratos de Trabajo	CONTRATOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elaborar de acuerdo para refrenda de plazas por Sistemas de Pagos	ACUERDO DE REFRENDA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizar los expedientes del Personal del ISTA	EXPEDIENTE ACTUALIZADO	244	35	35	35	34	35	104	35	35	35	105	0	0	0	0	0	0	0

Junio 2014- Mayo 2015  
**Informe de Rendición de Cuentas**  
 Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria

ACTIVIDAD ESPECÍFICA	UNIDAD DE MEDIDA	META	2014										2015						
			JUN	TOTAL T2	JUL	AGO	SEP	TOTAL T3	OCT	NOV	DIC	TOTAL T4	ENE	FEB	MAR	TOTAL T1	ABR	MAY	TOTAL T4
<b>UACI</b>																			
Elaborar la programación de adquisición y contrataciones de obras, bienes y servicios	PROGRAMACIÓN ELABORADA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Realizar todo el proceso de licitación pública, concurso público y contratación directa	INFORME DE PROCESOS REALIZADOS	117	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	14	24	24	62	24	24	48
Realizar todo el proceso de compras por libre gestión de bienes, servicios y obras	INFORME DE PROCESOS REALIZADOS	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2
Llevar el control y la actualización del banco de datos de ofertantes y contratistas	INFORME	7	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0
Elaboración de informe sobre las adquisiciones y contrataciones institucionales	INFORME	5	1	1	0	0	1	1	0	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0
Realizar informe para la OIR de información reservada que corresponde a cada proceso de compra (basado en cada solicitud de bienes, obras y/o servicios recibidos)	INFORME	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>AUDITORÍA INTERNA</b>																			
Exámen Especial de Seguimiento a Informes de Auditoría Interna	AUDITORÍA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
Exámen Especial de Seguimiento a Informes de la Corte de Cuentas	AUDITORÍA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
Exámen Especial de consumo de combustible	AUDITORÍA	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exámen Especial sobre Arqueos de Fondos Circulantes de Caja Chica Regionales	AUDITORÍA	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exámen Especial al Área de Disponibilidades	AUDITORÍA	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exámen Especial al Área de Transporte y Taller	AUDITORÍA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Exámen Especial de Proyectos de Parcelación	AUDITORÍA	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exámen Especial al Área de Archivo	AUDITORÍA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Otras Actividades de Auditoría	REPORTES Y/O ACTAS	4	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	0
<b>UFI</b>																			
Generar políticas de cobro para contar con una oportuna acción administrativa de cobro con un sistema moderno, ampliando las opciones en las cuales los beneficiarios puedan cancelar la deuda agraria	CRÉDITOS RECUPERADOS EN DÓLARES	250,349	17,907	17,907	17,907	17,907	17,907	53,721	17,907	17,907	17,907	53,721	25,000	25,000	30,000	80,000	20,000	25,000	45,000
Presentar los estados financieros a las instancias correspondientes	ESTADOS FINANCIEROS PRESENTADOS	119	11	11	11	11	11	33	11	11	33	55	4	4	4	12	4	4	8
Consolidar información de los recursos necesarios de todas las Unidades, para el buen funcionamiento del Instituto, para satisfacer las necesidades.	INFORME ELABORADO	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Informar a Presidencia sobre la ejecución de los recursos financieros ejecutados mensualmente	INFORME	12	1	1	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2

## V. GESTIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL

### Acciones realizadas:

- **IMPULSAR PROGRESIVAMENTE CIUDADES Y ASENTAMIENTOS HUMANOS INCLUSIVOS QUE CONTRIBUYAN A LA CONVIVENCIA Y AL BUEN VIVIR DE LAS PERSONAS Y LAS COMUNIDADES.**

El relevo gubernamental que inició el 1 de junio del 2014, no significó en lo absoluto ningún tipo de disminución en el trabajo que realiza el Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) en favor de las familias campesinas y rurales, ya que con la llegada del Profesor Salvador Sánchez Cerén a la Presidencia de la República se garantizó la continuidad y la mejora de la transferencia de tierras, asistencia técnica, proyectos y servicios que presta esta Institución.



Las escrituras de propiedad entregadas “*corresponden a la gran tarea de construir un país más justo y equitativo*”, y la perseverancia y lucha de las comunidades por lograr certeza jurídica para sus propiedades inspira al gobierno a “*seguir trabajando por el país que queremos: un El Salvador productivo, educado y seguro*”.

ESCRITURAS ENTREGADAS			
JUNIO-DICIEMBRE 2014		ENERO-MAYO 2015	
1,262	22 de julio; para la zona paracentral y oriental.	1,500	18 de febrero; para la zona paracentral y oriental.
872	22 de agosto; para la zona central y occidental.	602	17 de marzo; para la zona central y occidental.
304	27 de octubre; a nivel de todo el país.	77	14 de mayo; para el Departamento de San Salvador.

**4,617 ESCRITURAS INDIVIDUALES ENTREGADAS EN TOTAL  
 INCLUYE LOTES AGRÍCOLAS Y SOLARES DE VIVIENDA**

**Para el desarrollo de los primeros 5 eventos se han invertido: \$55,226.07** y se han beneficiado de forma directa a **2,351 mujeres (51%)** y **2,266 hombres (49%)** y de manera indirecta a **18,468 personas**. Esto de acuerdo al siguiente detalle:

ESCRITURAS ENTREGADAS POR TIPO DE INMUEBLE Y SEXO.						
No.	DEPARTAMENTO	Solares de vivienda	Lotes Agrícolas	Hombres	Mujeres	TOTAL
1	AHUACHAPÁN	136	343	254	225	479
2	SANTA ANA	133	23	71	85	156
3	SONSONATE	142	268	201	209	410
4	CHALATENANGO	0	4	0	4	4
5	LA LIBERTAD	506	36	186	279	465
6	SAN SALVADOR	115	141	165	168	333
7	CUSCATLÁN	23	66	51	38	89
8	LA PAZ	152	106	116	142	258
9	CABAÑAS	0	0	0	0	0
10	SAN VICENTE	153	161	155	159	314
11	USulután	494	275	446	323	769
12	SAN MIGUEL	887	130	459	558	1,017
13	MORAZÁN	2	0	1	1	2
14	LA UNIÓN	133	188	161	160	321
<b>Total</b>		2,876	1,741	2,266	2,351	4,617

### **ENTREGA DE ESCRITURAS DOMICILIARES**

Las familias que reciben sus escrituras logran cumplir su objetivo de ser verdaderos dueños del lugar que habitan o cultivan; trayendo mejora en su nivel de vida por la seguridad jurídica de un solar de vivienda o un lote agrícola. Sin embargo, ciertas campesinas y campesinos por cambios de domicilio, deudas pendientes en el proceso de entrega de su escritura, ser de tercera edad, mujeres embarazadas o personas con capacidades especiales no la retiran en las entregas masivas, y tampoco llegan hasta las oficinas del ISTA, haciendo necesario que por medio de las Oficinas Regionales se distribuyan estas escrituras pendientes. Durante este periodo se han **entregado 1,561 escrituras** de manera domiciliar a nivel de todo el país, permitiendo esto que muchas personas logren la tan ansiada seguridad jurídica de su parcela agrícola o solar de vivienda.

### **ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS TRANSFERIDAS AL MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES**

**En total en el periodo junio 2014- mayo 2015 fueron 3 los inmuebles que se transfirieron como Áreas Naturales Protegidas**, según la Ley del Régimen especial de la Tierra en propiedad de las Asociaciones Cooperativas Comunales y Comunitarias Campesinas y Beneficiarios de la Reforma Agraria, en las Disposiciones Transitorias- Artículo 30 reformado, establece que los inmuebles que contengan bosque o tierras de vocación forestal, técnicamente calificados como tales por el MARN, que aún pertenecen al ISTA,



se transfieren por Ministerio de Ley al Estado de El Salvador, quien los asignará al referido Ministerio, siendo en detalle los siguientes:



### INMUEBLES EN DONACIÓN A MINISTERIOS Y ALCALDÍAS MUNICIPALES

#### ▪ DONACIONES AL MINISTERIO DE EDUCACIÓN

A partir de la administración de la Licenciada Carla Mabel Alvanés Amaya, Presidenta del ISTA, se ha dado apoyo y seguimiento en lo relativo a la transferencia de inmuebles para el funcionamiento de centros escolares, agilizando la donación de los mismos, como se detalla a continuación:

UBICACIÓN	INMUEBLES DONADOS	ÁREA (m <sup>2</sup> )
REGIÓN OCCIDENTAL	3	7,876.11
REGIÓN PARACENTRAL	3	17,080.12
REGIÓN SAN MIGUEL	4	17,200.33
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>42,156.56</b>

#### ▪ DONACIONES PARA ALCALDÍAS

El proceso de donación de inmuebles también se hace para otras instituciones locales como las alcaldías, habiendo realizado para el periodo junio 2014-mayo 2015 la **donación de 7 inmuebles** tal como se muestra a continuación:

UBICACIÓN	INMUEBLES DONADOS	ÁREA (m <sup>2</sup> )
REGIÓN PARACENTRAL	7	38,200.85
<b>Subtotal</b>	<b>7</b>	<b>38,200.85</b>

Así mismo, se realizó la donación de un pozo por un área de 600.99 m<sup>2</sup> para la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA).

**Proyectos o programas ejecutados:**

- **DIVERSIFICACIÓN, RENTABILIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LAS CADENAS CON ALTO VALOR AGREGADO, ESPECIALMENTE LA AGROPECUARIA, FORESTAL, PESQUERA Y ACUÍCULA.**

**PROGRAMA DESARROLLO AGROPECUARIO**

Este programa se desarrolla con el fin de beneficiar en un año a 20,055 personas, logrando para el primer año de gestión realizar 31,940 atenciones a los beneficiarios y las beneficiarias quienes reciben insumos como: plantines de chile y tomate; semilla de pepino, vacunación de aves y bovinos; incluyendo capacitaciones y asistencia técnica. De junio 2014 a mayo 2015 se tiene una inversión de \$ 169,285.10 esto únicamente para los insumos. Los beneficiados son campesinas y campesinos en diferentes Departamentos a nivel nacional, con énfasis en los habitantes de las propiedades del ISTA quienes han recibido asistencia técnica y entrega de insumos agropecuarios:



PROGRAMA DESARROLLO AGROPECUARIO								
<b>REGIÓN I</b>	PLANTINES DE TOMATE Y CHILE ENTREGADOS		USUARIOS FAVORECIDOS		AVES VACUNADAS		USUARIOS FAVORECIDOS	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
	32,553	31,725	520	466	14,923	3,910	745	186
	64,278		986		18,833		931	
	SEMILLAS DE PEPINO ENTREGADAS		USUARIOS FAVORECIDOS		USUARIOS DE COOPERATIVAS CAPACITADOS			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres	
	33,547	30,636	457	427	419		512	
	64,183		884		931			
	ESTANQUES ARTESANALES PISCÍCOLAS CONSTRUIDOS		USUARIOS FAVORECIDOS		USUARIOS DE ASOCIACIONES COMUNALES CAPACITADOS			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres	
	333	515	333	515	522		539	
	848		848		1,061			
	ALEVINOS DE TILAPIA ENTREGADOS				ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE COOPERATIVAS CON PROYECTOS EN EJECUCIÓN			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres	
	27,701		36,820		293		293	
	64,521				586			
	ALEVINOS DE TILAPIA PARA RESIEMBRA				ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE ASOCIACIONES COMUNALES			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres	
	1,250		1,900		59		72	
	3,150				131			
GANADO BOVINO VACUNADO		USUARIOS FAVORECIDOS		PERSONAS NATURALES Y JURÍDICAS FAVORECIDAS CON ASISTENCIA TÉCNICA, CAPACITACIONES E INSUMOS AGROPECUARIOS				
Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres		
1,908	4,897	287	724	3,686		3,727		
6,805		1,011		7,413				

REGIÓN II	PLANTINES DE TOMATE Y CHILE ENTREGADOS		USUARIOS FAVORECIDOS		AVES VACUNADAS		USUARIOS FAVORECIDOS	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
	30,978	28,843	1,110	922	12,550	7,320	319	176
	59,821		2,032		19,870		495	
	SEMILLAS DE PEPINO ENTREGADAS		USUARIOS FAVORECIDOS		USUARIOS DE COOPERATIVAS CAPACITADOS			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
	21,926	23,044	341	339	663		376	
	44,970		680		1,039			
	ESTANQUES ARTESANALES PISCÍCOLAS CONSTRUIDOS		USUARIOS FAVORECIDOS		USUARIOS DE ASOCIACIONES COMUNALES CAPACITADOS			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
435	606	435	606	426		183		
1,041		1,041		609				
ALEVINOS DE TILAPIA ENTREGADOS				ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE COOPERATIVAS CON PROYECTOS EN EJECUCIÓN				
Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres		
34,356		47,227		336		376		
81,583				712				
ALEVINOS DE TILAPIA PARA RESIEMBRA				ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE ASOCIACIONES COMUNALES				
Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres		
0		0		79		68		
0				147				
GANADO BOVINO VACUNADO		USUARIOS FAVORECIDOS		ASISTENCIA TECNICA, CAPACITACIONES E INSUMOS				
Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres		
4,098	13,624	404	1,122	3,968		4,179		
17,722		1,526		8,147				





<b>REGIÓN III</b>	<b>PLANTINES DE TOMATE Y CHILE ENTREGADOS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>AVES VACUNADAS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
	30,140	16,180	665	321	11,196	3,293	420	136
	46,320		986		14,489		556	
	<b>SEMILLAS DE PEPINO ENTREGADAS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>USUARIOS DE COOPERATIVAS CAPACITADOS</b>			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres	
	35,915	20,913	69	63	808		590	
	56,828		132		1,398			
	<b>ESTANQUES ARTESANALES PISCÍCOLAS CONSTRUIDOS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>USUARIOS DE ASOCIACIONES COMUNALES CAPACITADOS</b>			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres	
	337	288	337	288	778		671	
	625		625		1,449			
	<b>ALEVINES DE TILAPIA ENTREGADOS</b>				<b>ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE COOPERATIVAS CON PROYECTOS EN EJECUCIÓN</b>			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres	
	31,820		26,350		68		47	
	58,170				115			
	<b>ALEVINES DE TILAPIA PARA RESIEMBRA</b>				<b>ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE ASOCIACIONES COMUNALES</b>			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres	
	0		0		57		54	
	0				111			
<b>GANADO BOVINO VACUNADO</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>ASISTENCIA TECNICA, CAPACITACIONES E INSUMOS</b>				
Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres		
4,348	8,280	440	735	3,672		2,878		
12,628		1,175		6,550				

<b>REGIÓN IV</b>	<b>PLANTINES DE TOMATE Y CHILE ENTREGADOS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>AVES VACUNADAS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
	32,571	27,618	516	398	10,656	7,332	488	332
	60,189		914		17,988		820	
	<b>SEMILLAS DE PEPINO ENTREGADAS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>USUARIOS DE COOPERATIVAS CAPACITADOS</b>			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres	
	18,704	25,390	109	143	363		322	
	44,094		252		685			
	<b>ESTANQUES ARTESANALES PISCÍCOLAS CONSTRUIDOS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>USUARIOS DE ASOCIACIONES COMUNALES CAPACITADOS</b>			
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres	
	324	398	319	425	387		320	
	722		744		707			
	<b>ALEVINES DE TILAPIA ENTREGADOS</b>				<b>ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE COOPERATIVAS CON PROYECTOS EN EJECUCIÓN</b>			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres	
	29,209		41,465		288		258	
	70,674				546			
	<b>ALEVINES DE TILAPIA PARA RESIEMBRA</b>				<b>ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE ASOCIACIONES COMUNALES</b>			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres	
	4,840		1,560		130		116	
	6,400				246			
<b>GANADO BOVINO VACUNADO</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>PERSONAS NATURALES Y JURÍDICAS FAVORECIDAS CON ASISTENCIA TÉCNICA, CAPACITACIONES E INSUMOS AGROPECUARIOS</b>				
Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres		
4,714	7,620	773	1,238	3,356		3,646		
12,334		2,011		7,002				



<b>REGIÓN V</b>	<b>PLANTINES DE TOMATE Y CHILE ENTREGADOS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>AVES VACUNADAS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	
	32,957	34,292	772	758	11,663	6,772	517	323	
	67,249		1,530		18,435		840		
	<b>SEMILLAS DE PEPINO ENTREGADAS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>USUARIOS DE COOPERATIVAS CAPACITADOS</b>				
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres		
	13,789	17,687	254	396	298		404		
	31,476		650		702				
	<b>ESTANQUES ARTESANALES PISCÍCOLAS CONSTRUIDOS</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>USUARIOS DE ASOCIACIONES COMUNALES CAPACITADOS</b>				
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres		
	243	393	200	349	585		709		
	636		549		1,294				
	<b>ALEVINES DE TILAPIA ENTREGADOS</b>					<b>ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE COOPERATIVAS CON PROYECTOS EN EJECUCIÓN</b>			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres		
	21,123		38,855		631		993		
	59,978					1,624			
	<b>ALEVINES DE TILAPIA PARA RESIEMBRA</b>					<b>ASISTENCIA TÉCNICA BRINDADA A USUARIAS/OS DE ASOCIACIONES COMUNALES</b>			
	Mujeres		Hombres		Mujeres		Hombres		
	0		0		13		27		
	0					40			
<b>GANADO BOVINO VACUNADO</b>		<b>USUARIOS FAVORECIDOS</b>		<b>PERSONAS NATURALES Y JURÍDICAS FAVORECIDAS CON ASISTENCIA TÉCNICA, CAPACITACIONES E INSUMOS AGROPECUARIOS</b>					
Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres		Hombres			
5,173	10,560	885	1,349	5,324		6,476			
15,733		2,234		11,800					



**PROGRAMA PARA AGILIZAR LA AUTORIZACIÓN DE PROYECTOS A COOPERATIVAS EN PROCESO DE PARCELACIÓN.**

El Programa tiene por objeto proveer los servicios técnicos y legales que permitan otorgar seguridad jurídica de forma individual a los asociados de las Cooperativas que tienen proyectos de parcelación agrícolas y/o asentamientos comunitarios para que estos se conviertan en propietarios reales de las tierras que actualmente tienen en posesión.

A la fecha, el estado de los proyectos trabajados con el programa de Parcelación de Cooperativas se presenta a continuación:

PROCESO / TRAMITE	Proyectos desarrollados por Cooperativas	Proyectos desarrollados por ISTA	TOTAL COOPERATIVAS
Cooperativas que deben realizar trámites en CNR previos a la autorización.	4	1	5
Cooperativas con observación de documentos realizadas por el Departamento de Análisis Jurídico, pero con parte técnica ya aprobada.	5	3	8
Cooperativas que deben solventar observaciones técnicas en planos.	9	2	9
Cooperativas con procesos en el Departamento Proyectos de Parcelación.	9	11	20
Cooperativas con trámites en el Departamento de Registro.	1		1
<b>TOTAL COOPERATIVAS EN PROCESO</b>			<b>43</b>

**Proyectos Cooperativas**



5,598 Inmuebles

Área de 49,172,870.58 m<sup>2</sup>

**Proyectos ISTA**



2,649 Inmuebles

Área de 34,480,979.85 m<sup>2</sup>

**Haciendo un total de:  
 8,247 inmuebles  
 Área de 84, 541,748.71m<sup>2</sup>  
 (8,454.17 hás)**

**ELABORACIÓN DE MOJONES DE CONCRETO**

En 2015 se realizará la producción de mojones de concreto que se utilizarán en las actividades de topografía que desarrolla la Institución.

La inversión es de US \$10,136.86 para la fabricación de 23,000 mojones, obteniendo un precio unitario de \$ 0.45; con esto se obtiene un ahorro de US \$18,613.14



**Servicios prestados:**

▪ **ATENCIÓN A USUARIAS/USUARIOS**

La atención a las/os usuarias/os del ISTA se realiza tanto en las Oficinas Regionales como en Oficinas Centrales; aquí de forma personalizada se reciben consultas sobre problemáticas de los inmuebles, estados de trámites, se resuelven dudas y se da respuesta sobre los casos planteados.

Para este periodo se atendió un total de **43,238 personas**.



<b>OFICINAS REGIONALES</b>	<b>40,702 USUARIOS/AS</b>
	19,214 MUJERES
	21,488 HOMBRES

<b>OFICINA CENTRAL</b>	<b>2,536 USUARIOS/AS</b>
	570 MUJERES
	1,968 HOMBRES

▪ **INAUGURACIÓN DE LA UNIDAD DE GÉNERO.**

Se realizó el día 2 de septiembre de 2014 y su enfoque es al sector de mujeres campesinas e indígenas, así como a jefas de familia de las Comunidades, Cooperativas y personal del ISTA. Con su inauguración se contribuye a la superación de las familias principalmente donde las madres son el pilar, pues se brinda asesoría sobre diversas problemáticas, en especial a las mujeres campesinas e indígenas; además, el personal de la Unidad se ha acercado a diferentes organismos, comunidades y sectores para ampliar su trabajo y establecer mecanismo de transversalidad en lo relativo a la equidad e igualdad.

Se han conformado **grupos de apoyo**, los que están integrados por un total de 10 empleadas/os (1 mujer y 9 hombres), dos por cada Oficina Regional, los cuales tienen como misión, participar en la promoción de una cultura institucional de igualdad y no discriminación.







Se sensibilizó 147 empleadas del Instituto, en el marco de fechas conmemorativas, a fin de contribuir al empoderamiento de las mismas.

Se ha realizado formación de grupos de trabajo con beneficiarias/os, capacitación en género y participación ciudadana. En total se hizo con 300 participantes que integran 5 grupos de trabajo de ellos, 190 beneficiarias y beneficiarios (153 mujeres y 37 hombres), provenientes de Nahuizalco (Sonsonate), San Juan Opico (la Libertad), Tecoluca (San Vicente) y Cacaopera (Morazán) y 110 Beneficiarias/os (72 mujeres y 38

hombres), quienes proceden de zonas indígenas.

Se formó el **Comité Consultivo de Lideresas** campesinas e indígenas, con representación a nivel nacional. Además se impartieron jornadas de promoción de Derechos, contando con la participación de **Ciudad Mujer**, **BANDESAL** y **Unidades de Salud** de cada región, para el abordaje de temas en aprendizaje técnico, línea de financiamiento para mujeres, y salud sexual y reproductiva, consultas médicas, exámenes de citología y entrega de medicamentos; favoreciendo a 247 mujeres y 75 hombres.

### Coordinación Interinstitucional:

#### CREACIÓN DE CÉLULA CATASTRAL ISTA-CNR

La estrecha relación de trabajo con las Instituciones que complementan la labor para la aprobación de los planos de perímetro de los proyectos es fundamental para el logro de los objetivos institucionales. Con ese fin se creó la célula catastral ISTA-CNR; con ella se ha logrado aumentar de manera gradual la aprobación de planos de los proyectos que ISTA está trabajando; acelerando la generación de escrituras. Aquí se tiene participación de 4 técnicos de ISTA y 2 de CNR.



#### **Recursos Invertidos:**

- ✓ **\$12,811.12 en equipo (incluye 6 PC Work Stations y 1 Plotter de mesa de 24")**
- ✓ **Software: \$22,458; haciendo un total de: \$35,269.12.**

Una eficiente labor entre ambas instituciones (ISTA-CNR) repercute en una mayor cantidad de proyectos y planos que se aprobarán e inscribirán para la posterior entrega de la escritura que se obtenga de la desmembración en cabeza de su dueño.

## **CONVENIO CON PROCOMES**

Una de las acciones que se ejecuta por delegación de la Presidencia Institucional con la coordinación del Departamento Desarrollo Agropecuario Comunitario es el “*Convenio de Cooperación entre el ISTA y la Asociación de Proyectos Comunales de El Salvador (PROCOMES), para el Fomento de la Seguridad Alimentaria en el Marco del Programa de Desarrollo Agropecuario Comunitario ejecutado*” el cual tiene por objeto desarrollar fuentes alternativas de producción de alimentos y generación de ingresos para los productores y productoras de las familias, de escasos recursos beneficiados por el Programa.



**El referido convenio fue celebrado el pasado mes de febrero de 2015 y tiene una duración de 11 meses comprendidos de febrero a diciembre de 2015.**



A futuro, el ISTA y el Centro de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura “CENDEPESCA” así como con el Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal “CENTA” tienen previsto la firma de dos importantes convenios de cooperación interinstitucional, sumando con ello esfuerzos en beneficio de la seguridad alimentaria de las familias más necesitadas del país.

## **FIRMA DE CARTA DE ENTENDIMIENTO PARA LA DONACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TERRENOS A FAVOR DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN (MINED)**

El Ministro de Educación, Carlos Mauricio Canjura, y la Presidenta del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), Carla Mabel Alvanés, firmaron Carta de Entendimiento el 6 de mayo de 2015, para la donación y transferencia de terrenos a favor del Ministerio de Educación (MINED).





La firma de ese documento, contribuirá a la celeridad de transferencias de inmuebles a través de la figura de la donación, y con ello permitirá continuar beneficiando a la comunidad educativa de los Centros Escolares que funcionan en esos terrenos que actualmente son propiedad del ISTA, ya que con la transferencia en legal forma a favor del MINED, se podrá optar a gestionar proyectos de infraestructura, mobiliario y equipo, ya sea con fondos GOES o de cooperación externa. La Carta en mención tendrá una vigencia de dos años, a partir de su suscripción, los cuales podrán ser prorrogables, si ambas partes así lo acordaren.

Como muestra del compromiso entre ambas

Instituciones con el Sector Educativo del País, se está realizando monitoreo de gestión a 115 casos de donación de inmuebles a favor de dicha Cartera de Estado, producto de la gestión se cuenta con 10 escrituras de donación en trámite de inscripción y 7 en proceso de escrituración.

### **CONVENIO DE COOPERACIÓN** **ONUMUJERES-ISTA**

La Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Géneros y el Empoderamiento de las Mujeres (ONUMUJERES) representada por la Señora Miriam Bandes y la Licenciada Carla Mabel Alvanés, **firmaron un Convenio de Cooperación para la elaboración de la Política Institucional de Género y el seguimiento a las acciones derivadas de la misma.**

ONUMUJERES e ISTA aunarán esfuerzos para la lucha contra la discriminación de la mujer, promoviendo la igualdad y equidad entre los géneros y contribuyendo al Buen Vivir de las familias salvadoreñas.

Mediante esta política, el ISTA, busca responder y garantizar los derechos de las mujeres trabajadoras y principalmente de las mujeres campesinas e indígenas de nuestro país. **Este convenio sin precedentes firmado el 9 de junio de 2015, fortalecerá y ayudará a la mujer campesina e indígena para tener un mejor respaldo y mayor acceso a los programas y proyectos que desarrolla la Institución.** Además, será uno de los instrumentos Institucionales que promoverán de forma eficaz el principio de igualdad, no discriminación, el empoderamiento de las mujeres y que les garantice el acceso y Transferencia de Tierras.



**Mecanismos de participación ciudadana impulsados.**

**LANZAMIENTO DE POLÍTICAS INSTITUCIONALES**

▪ **POLÍTICA DE GESTIÓN AMBIENTAL**

El tema medio ambiental hoy en día es una preocupación, debido al deterioro apresurado del ecosistema que perjudica considerablemente la salud del ser humano.

**El ISTA, está interesado en realizar acciones que minimicen el impacto negativo en el desarrollo de sus actividades, obras, proyectos, productos y servicios;** en tal sentido ha elaborado la Política de Gestión Ambiental, la que realizará medidas ambientales que permitan establecer objetivos y procesos para alcanzar metas tangibles sobre la protección del medio ambiente.

Es política del Instituto, busca minimizar el deterioro de los recursos naturales y la contaminación del medio ambiente ocasionada por las actividades realizada en los procesos para la transferencia y seguridad jurídica de las tierras a favor de las/los beneficiarias/os de la Reforma Agraria, campesinos sin tierra, beneficiarias/os del Programa de Solidaridad Rural, las Asociaciones Cooperativas y Comunales y Comunitarias Campesinas, entre otros beneficiarios, tomando las medidas pertinentes que sean de utilidad para la Institución en el cumplimiento de la legislación ambiental, buscando la mejora continua las actividades, asimismo, trabajara con las/los beneficiarias/os y las comunidades aledañas de los proyectos y formara parte de ese esfuerzo en conjunto por el bien del País, el medio ambiente y la humanidad.

**Su aprobación se realizó el 25 de marzo de 2015, y a partir de la fecha se han iniciado las acciones correspondientes para su implementación en el ISTA.**

▪ **POLÍTICA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

El Presidente de la República, Profesor Salvador Sánchez Cerén, ha definido la participación ciudadana como el eje orientador de su gobierno, enfatizando que las instituciones públicas deben promoverla para que la población esté presente en todo el ciclo de las políticas públicas.

Dentro del Plan Quinquenal de Desarrollo (PQD)



2014-2019 en el Capítulo II, Transformación del Estado, Planeación del Desarrollo y Participación Ciudadana, se enmarca el accionar respecto a incentivar la participación ciudadana para lograr que ésta sea activa, capaz de exigir al Estado el cumplimiento de sus derechos y colaborar con éste para la generación de una sociedad justa, solidaria y soberana.

En ese sentido para la formulación de ésta Política de Participación Ciudadana se tuvo la guía y acompañamiento de la Secretaría de Participación Ciudadana, Transparencia y Anticorrupción de la Presidencia de la República; proceso que se desarrolló en 3 fases con la participación de 30 técnicos del ISTA y 252 mujeres y 182 hombres, actores de los proyectos que implementa la institución a nivel nacional, entre *Líderes y lideresas comunales, representantes de cooperativas, comités de mujeres, jóvenes, personas con discapacidad, representantes de comunidades indígenas, y otros.*

Tiene como objetivo principal **“Garantizar que los servidores públicos del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA), cuenten con orientaciones para promover y desarrollar el involucramiento ciudadano de las beneficiarias y beneficiarios en los espacios de toma de decisión al interior de la Institución, siguiendo los principios rectores y mecanismos de participación ciudadana”**

Para su aplicación se formaran los espacios y mecanismos de participación ciudadana siguientes:

- ✓ Despacho Abierto
- ✓ Consulta Ciudadana
- ✓ Observatorio Social
- ✓ Consejos Consultivos
- ✓ Mesas temáticas
- ✓ Reuniones vecinales
- ✓ Rendición de Cuentas



Con ellos se garantizará la correspondiente participación de las usuarias y usuarios del ISTA.

**Su aprobación por la Junta Directiva Institucional fue el 3 de junio de 2015 y su lanzamiento oficial el 10 del mismo mes.**

## **REUNIONES CON COMUNIDADES, COOPERATIVAS Y DIVERSOS SECTORES DE LA POBLACIÓN**



Desde la Presidencia de la Institución se ha mostrado una apertura y acercamiento hacia las diferentes comunidades y cooperativas, para conocer a nivel nacional las problemáticas y necesidades de las personas que habitan en las propiedades del ISTA.

Se han visitado y sostenido encuentros con residentes de comunidades y cooperativas de la Reforma Agraria a nivel nacional. **Aquí se ha tenido un número estimado de participantes de**

**cerca de 7,000 personas, entre mujeres y hombres.**

Con este tipo de reuniones se agilizan los procesos de legalización de tierras y se lograr un acercamiento directo con los beneficiarios; además, de conocer sus necesidades y demandas; **en promedio se han**

**efectuado más de 8 visitas mensuales a diferentes lugares.;** Además se han recibido más de 350 personas en el despacho presidencial, quienes de manera individual o colectiva se acercan para abordar sus necesidades o exponer sus demandas

### **APLICACIÓN DE LA POLÍTICA DE AUSTERIDAD Y AHORRO**

**Con su implementación se obtuvo un ahorro \$101,302.87 en el Fondo General y \$4,438.71 de fondos propios; haciendo un ahorro total de: \$105,741.58.** Esto gracias a diversas medidas de ahorro de energía y adquisición de insumos y equipo amigable con el medio ambiente.

Algunas acciones que se implementaron son:

- Establecer horarios para el uso de los aires acondicionados en las oficinas de la Institución.
- Cambiar las lámparas tradicionales por unas LED ahorradoras de energía.
- Apagar la pantalla de la computadora al no utilizarse con lo cual se tiene un ahorro energía.
- Desconectar todos los equipos que no se utilizaran, como cafeteras, microondas, oasis, etc.
- Apagar todas las luces de las Oficinas al retirarse después de la jornada laboral garantizando que ninguna quede encendida sin un uso adecuado.

### **PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL EN ACTIVIDADES GUBERNAMENTALES**

- **FESTIVAL DEL BUEN VIVIR Y GOBERNANDO CON LA GENTE.**

El ISTA por medio de la participación **en 9 eventos del “Festival para el Buen Vivir”** ha tenido un acercamiento con la ciudadanía al exponer las acciones y medidas que implementa en la Transferencia de Tierras y con el Programa Desarrollo Agropecuario Comunitario; así también, con **5 participaciones de la Presidenta Institucional en el “Programa Gobernando con la Gente”** ha recibido peticiones, consultas e inquietudes sobre los procesos de Transferencia de Tierras donde de 3 casos recibidos 2 ya fueron resueltos.



- **AGROEXPO 2015.**

Se participó del 24 abril al 03 de mayo 2015, exponiendo los programas que la Institución ejecuta y se entregó información a las personas que visitaron el Stan institucional.

- ✓ Se entregaron 1,200 alevines
- ✓ Se entregaron 2,100 brochure con información sobre los requisitos de solicitud de tierra, tomate, chile, berenjena, pepino, género y alevines.

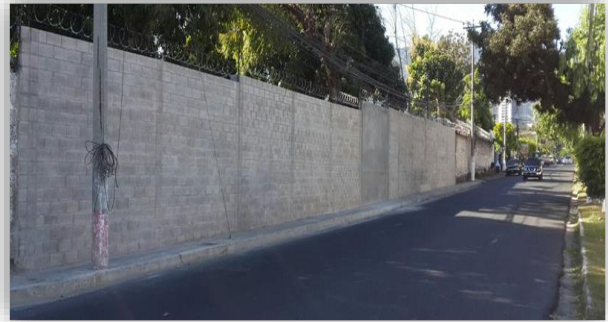
**Se atendió un estimado de 2,300 personas.**

**Contrataciones y adquisiciones celebradas.**

**MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL**

▪ **REMODELACIÓN**

**Reconstrucción del tapial perimetral del ISTA**, ubicado al costado sur oriente de las oficinas centrales, que se encontraba en mal estado y representaba un peligro para los empleados y empleadas y para los transeúntes, dicha inversión asciende a un monto de **\$ 29,852.86**



▪ **EQUIPAMIENTO DE OFICINAS CENTRALES**



**Compra de cortinas**, para las Gerencias de Recursos Humanos y Desarrollo Rural, los Departamentos de Proyectos de Parcelación, Asignación Individual y Avalúos, Escrituración, Ambiental, y Unidades UACI, Comunicaciones Auditoría Interna y Planificación con una inversión de **\$ 3,728.36**, contribuyendo a la mejora de condiciones y ambiente laboral.

**Instalación de 58.4 metros de canales de lámina para aguas lluvias**, en oficinas centrales, haciendo una infraestructura más segura para las empleadas y empleados de la Institución y sus usuarios/as, realizándose con una inversión de **\$ 1,675.19**.



**Compra de repuestos y accesorios para mantenimiento correctivo y preventivo de la flota vehicular Institucional**, con la finalidad de disponer de vehículos para las diversas actividades operativas y administrativas de la Institución, con un costo total de **\$ 10,101.57**.

## ▪ EQUIPAMIENTO EN OFICINAS REGIONALES

**Compra y conexión de un transformador**, que alimentará a los equipos instalados en la Región Paracentral ubicada en el Cantón de Santa Cruz Porrillo, Municipio de Tecoluca, Departamento de San Vicente, con un costo de **\$ 10, 007.23**.

**Mejoras a la Oficina Regional de Usulután**, la Presidencia Institucional gestionó apoyo ante la Administración Nacional de Acueductos y Alcantarillados (ANDA), a fin de realizar la acometida de aguas negras que permitieron el funcionamiento de los servicios sanitarios, construidos en dicha oficina; así mismo se construyó una habitación de tabla roca, con capacidad para 5 personas la cual es utilizada por la cuadrilla topográfica con un costo de **\$300.00**.



## ▪ MEJORAS EN EL ÁREA DE TECNOLOGÍA Y COMUNICACIONES

Para el buen funcionamiento de la Institución es necesario que se disponga de las herramientas tecnológicas y de comunicación actualizadas, esto con este fin de agilizar y mejorar los servicios que se prestan en ISTA; por ello se ha realizado la adquisición de los equipos y servicios siguientes:

### ✓ **Adquisición de Equipo Informático**

Se adquirieron en el 4to. Trimestre 2014 y fueron distribuidas **71 computadoras de escritorio y otros equipos como escáner, impresoras, laptops, etc., por un monto de \$122,509.22**; aquí se incluyen las entregadas para la Célula Catastral ISTA-CNR. Con estos equipos se mejora el funcionamiento laboral del personal tanto en Oficinas Centrales como en las Sedes Regionales.



### ✓ **Centro de Cómputo moderno (HOSTING), bajo normas internacionales.**

Se ha arrendado un moderno centro de cómputo por un **monto anual de \$23,880.00**, fuera de las instalaciones del ISTA, el cual **cumple con normas y estándares internacionales, específicamente las normas TIA 942 de infraestructura de Data center, con las normas TIR 3**. Por encontrarse físicamente fuera de las instalaciones del ISTA, al suceder un desastre en la Institución, solo se perderá la información procesada el día del siniestro.



✓ **Telefonía IP**

Se ha instalado y configurado 18 líneas telefónicas IP en diferentes oficinas de la Institución las cuales tienen la ventaja de ser controladas mediante consola de administración. Además se ordenó el cableado de la telefonía existente para que sea más fácil la administración.



✓ **Telefonía Móvil**

Este 2015 se ha logrado asignar más líneas de celulares a los colaboradores, con atención al personal encargado de las cuadrillas topográficas y en un 95% se entregaron teléfonos inteligentes con plan de datos para recibir correos electrónicos y de esta forma agilizar el trabajo diario. **Los costos para la telefonía fija y móvil ascienden a \$24,244.64 al año.**

▪ **MEJORAS A LAS PRESTACIONES Y BENEFICIOS AL PERSONAL**

✓ **UNIFORME PARA EL PERSONAL**

En cumplimiento a los acuerdos suscritos con el Sindicato del ISTA, en este año 2015 se entregará uniforme al personal de mejor calidad a 418 trabajadores, ampliando la cobertura con la dotación de zapatos a ordenanzas y entrega de uniforme a las Jefaturas.



✓ **PAQUETE ALIMENTICIO**



Se mejoró la integración del paquete alimenticio; dotación que se entrega mensual para cada trabajador/a, conteniendo productos de la canasta básica.

✓ **CAPACITACIONES**

Se capacitaron a 210 empleados (81 mujeres y 129 hombres) con un total de 103 diferentes capacitaciones. Se gestionó una capacitación sobre materia Contencioso-Administrativo para 26 profesionales de derecho por un valor de \$6,040.00



## VI. GESTIÓN FINANCIERA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

---

### INGRESOS 2014-2015

RENDICION DE CUENTAS DE INGRESOS DEL 01 DE JUNIO DE 2014 AL 31 DE MAYO DE 2015			
ASIGNACION PRESUPUESTO FONDO GENERAL PARA EL EJERCICIO 2014			\$ 7691,115.00
ASIGNACION PRESUPUESTO FONDO GENERAL PARA EL EJERCICIO 2015			\$ 7695,562.00
CODIGO	CONCEPTO	FONDO GENERAL	RECURSOS PROPIOS
14	Venta de Bienes y Servicios		\$ 8,767.64
15	Ingresos Financieros y Otros		\$ 912.60
16	Transferencias Corrientes	\$ 6943,204.56	
23	Recuperacion de Inversiones Financieras		\$ 25,190.09
<b>TOTAL DEL FINANCIAMIENTO</b>		<b>\$ 6943,204.56</b>	<b>\$ 34,870.32</b>

### EGRESOS 2014-2015

RENDICION DE CUENTAS DE GASTOS DEL 01 DE JUNIO DE 2014 AL 31 DE MAYO DE 2015			
ASIGNACION PRESUPUESTO FONDO GENERAL PARA EL EJERCICIO 2014			\$ 7691,115.00
ASIGNACION PRESUPUESTO FONDO GENERAL PARA EL EJERCICIO 2015			\$ 7695,562.00
CODIGO	CONCEPTO	FONDO GENERAL	RECURSOS PROPIOS
51	Remuneraciones	\$ 1785,132.29	
54	Adquisiciones de Bienes y Servicios	\$ 1943,144.74	\$ 58,492.15
55	Gastos Financieros y Otros	\$ 51,874.96	
56	Transferencias Corrientes	\$ 3143,207.48	\$ 3,500.00
61	Inversiones en Activos Fijos	\$ 256,652.02	\$ 935.00
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>\$ 7180,011.49</b>	<b>\$ 62,927.15</b>

## RECUPERACIÓN DE LA DEUDA AGRARIA

Resultados de la recuperación de la deuda agraria, correspondiente al período de junio 2014 a mayo 2015, los datos están representados por mes, así también la integración porcentual del monto total recuperado: según detalle a continuación:

Mes	Monto Recuperado	Meta Mensual	Gastos Adm	Deuda
Junio 2014	\$ 41,725.04	\$ 17,907.00	\$ 13,912.03	\$ 27,813.01
Julio 2014	\$ 57,460.24	\$ 17,907.00	\$ 21,018.18	\$ 36,442.06
Agosto 2014	\$ 33,856.07	\$ 17,907.00	\$ 10,186.78	\$ 23,669.29
Septiemb 2014	\$ 22,094.02	\$ 17,907.00	\$ 7,848.11	\$ 14,245.91
Octubre 2014	\$ 45,044.77	\$ 17,907.00	\$ 19,960.27	\$ 25,084.50
Noviemb 2014	\$ 36,212.64	\$ 17,907.00	\$ 16,270.45	\$ 19,942.19
Diciemb 2014	\$ 35,377.66	\$ 17,907.00	\$ 10,324.38	\$ 25,053.28
Enero 2015	\$ 37,397.57	\$ 25,000.00	\$ 9,553.93	\$ 27,843.64
Febrero 2015	\$ 70,345.96	\$ 25,000.00	\$ 40,393.06	\$ 29,952.90
Marzo 2015	\$ 46,849.84	\$ 30,000.00	\$ 18,766.09	\$ 28,083.75
Abril 2015	\$ 41,880.90	\$ 20,000.00	\$ 12,219.56	\$ 29,661.34
Mayo 2015	\$ 35,798.37	\$ 25,000.00	\$ 15,757.70	\$ 20,040.67
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 504,043.08</b>	<b>\$ 275,349.00</b>	<b>\$ 196,210.54</b>	<b>\$ 307,832.54</b>



## **VII. PROYECCIONES 2do. AÑO DE GESTIÓN**

Para el segundo año de gestión se han establecido aquellas medidas a implementar y los restos que se deben de cumplir; los cuales se detallan a continuación:

**Entregar 10,000 Escrituras de propiedad beneficiando a cerca de 50,000 personas.**

**Facilitar asistencia técnica y entrega de insumos varios por medio del programa Desarrollo Agropecuario Comunitario a usuarias/os que habitan en las propiedades de ISTA o en zonas aledañas con atención a las mujeres indígenas y campesinas para fortalecer su autonomía económica.**

**Incremento en el presupuesto de la Institución para continuar el fortalecimiento de los procesos de transferencia de tierra específicamente en las labores de campo y medición.**

**Brindar una respuesta efectiva a la mujer indígena y campesina en las peticiones sobre la transferencia de tierra y generar los espacios correspondientes para que el sector indígena se le puedan ofrecer las atenciones necesarias.**

**Implementar la política de Gestión Ambiental**

**Continuar con el proceso de transferencia de igualdad por medio de la implementación de la Política de Género.**

**Aprobar e iniciar la implementación de la Política de Participación Ciudadana Institucional.**