

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Centro de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura  
**ACUMULADO:** (CENDEPESCA)  
 Enero–septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio–septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO – SEPTIEMBRE 2020.**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio–septiembre 2020, CENDEPESCA, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de CENDEPESCA se ha evaluado los siguientes resultados de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.01.11	Incremento de la producción Pesquera y Acuícola	✔
01.02.10	Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector Pesquero y Acuícola	✔
01.03.11	Mayor volumen de productos y subproductos Pesqueros y Acuícolas comercializados	✔
01.04.11	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Pesquero y Acuícola	✔
01.05.07	Organizaciones de pescadores y acuicultores con mayor capacidad organizacional y empresarial	✔
02.03.01	Incremento de las capacidades técnicas de la población rural	✔
05.01.01	Mayores niveles de transversalización	✔
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	▬
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones	▬
09.16.01	División de Fomento y Desarrollo Pesquero y Acuícola	▬

\* ✔ refleja programación y ▬ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de CENDEPESCA el resultado es el siguiente:

**77.4**

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Regular<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la

<sup>1</sup> El resultado 09.16.01, contiene las acciones misionales programadas por la División de Fomento y Desarrollo Pesquero y Acuícola.

<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

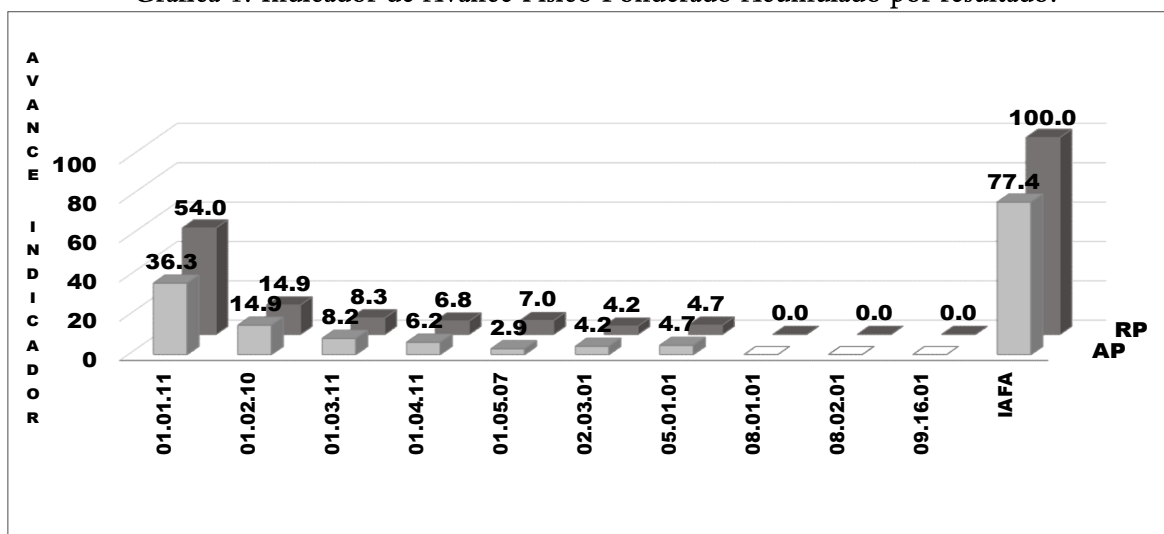
Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.01.11	41.86	54.0	36.3	67%
01.02.10	21.50	14.9	14.9	100%
01.03.11	6.09	8.3	8.2	98%
01.04.11	4.95	6.8	6.2	92%
01.05.07	6.32	7.0	2.9	42%
02.03.01	3.07	4.2	4.2	100%
05.01.01	4.78	4.7	4.7	100%
08.01.01	3.53	0.0		
08.02.01	1.02	0.0		
09.16.01	6.88	0.0		
IAFA	100.00	100.0	77.4	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la tabla anterior, CENDEPESCA realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 7 de 10 resultados que contienen acciones operativas con programación en el periodo de evaluación. A continuación, se describen con mayor detalle.

Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1 refleja el avance físico ponderado acumulado por cada uno de los resultados evaluados en el periodo. Se debe destacar que el resultado que presenta el avance más representativo es el 01.01.11 *Incremento de la producción Pesquera y Acuícola*, aportando 36.3 puntos ponderados. A continuación, se detallan cada uno de los resultados y las acciones operativas contenidas en ellos:

#### 01.01.11 Incremento de la producción Pesquera y Acuícola

- Asistir técnicamente a productores pesqueros. La dependencia reportó la asistencia técnica a 122 productores, superando la programación de 120.
- Asistir técnicamente a productores acuícola. 126 fueron los beneficiarios de la asistencia técnica, mientras que la programación fue de 92.
- Jornadas de capacitación a productores acuícolas. Se realizaron 18 jornadas de capacitación, sobrepasando la programación de 3.
- Capacitar a productores acuícolas. Se logró capacitar a 139 acuicultores, superando a los 30 de la programación.
- Ejecutar proyectos productivos para el desarrollo de la pesca (FIDEICOMISO PESCAR). Actividad realiza parcialmente, ejecutando 2 de 6 proyectos productivos.
- Producir post larva de camarón marino para el desarrollo de la acuicultura. No se produjo post larva de camarón.
- Producir alevín de tilapia para el desarrollo de la acuicultura. Se produjeron 730,000 alevines de tilapia, destacando el trabajo de la dependencia que tenía programado producir 390,000.
- Producir semilla de ostra para el desarrollo de la acuicultura. Destacando la labor de la dependencia, se produjeron 350,000 semillas de ostra.
- Producir semilla de conchas para el desarrollo de la acuicultura. Se reportó la producción de 600,000, superando la programación de 250,000.

#### 01.02.10 Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector Pesquero y Acuícola

- Elaborar informes de resultados de las investigaciones de evaluación de los recursos pesqueros para el aprovechamiento sostenible. Se elaboraron los 3 informes programados.
- Realizar investigaciones acuícolas para transferencia de nuevas tecnologías. Se elaboró el documento programado.
- Elaborar informes de resultados de las investigaciones acuícolas para transferencia de nuevas tecnologías. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Establecer medidas de ordenación pesquera y acuícola. Se establecieron las dos resoluciones programadas.
- Realizar repoblaciones de cuerpos de agua continentales con especies pesqueras. Se cumplió lo programado con la realización de 2 repoblaciones.

#### 01.03.11 Mayor volumen de productos y subproductos Pesqueros y Acuícolas comercializados

- Elaborar informes de generación de estadísticas pesqueras y acuícolas. Se reportó la elaboración de los 3 informes de la programación.
- Emitir y registrar autorizaciones de pesca y acuicultura. La dependencia reportó un total de 1,059 resoluciones, superando la programación de 736.
- Emitir y registrar licencias de embarcaciones pesqueras. Actividad realizada parcialmente, llegando a 135 resoluciones, número muy cercado a las 141 programadas.

#### 01.04.11 Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Pesquero y Acuícola

- Desarrollar reuniones de mesas de consulta con pescadores y acuicultores organizados y no organizados. Se reportó la realización de la reunión programada.
- Desarrollar reuniones de mesas de consulta con pescadores y acuicultores organizados y no organizados. Se realizó una de las 2 reuniones programadas.
- Desarrollar reuniones de trabajo del Consejo Nacional de Pesca y Acuicultura (CONAPESCA). Se reportó la realización de la reunión programada.
- Realizar inspecciones de monitoreo control y vigilancia de actividades pesqueras y acuícolas. 297 inspecciones fueron realizadas en el periodo de evaluación.

#### 01.05.07 Organizaciones de pescadores y acuicultores con mayor capacidad organizacional y empresarial

- Ejecutar plan de organización de productores pesqueros. Se benefició a una organización de las 2 programadas.
- Ejecutar plan de organización de productores acuícolas. Se benefició a una organización de las 3 programadas.

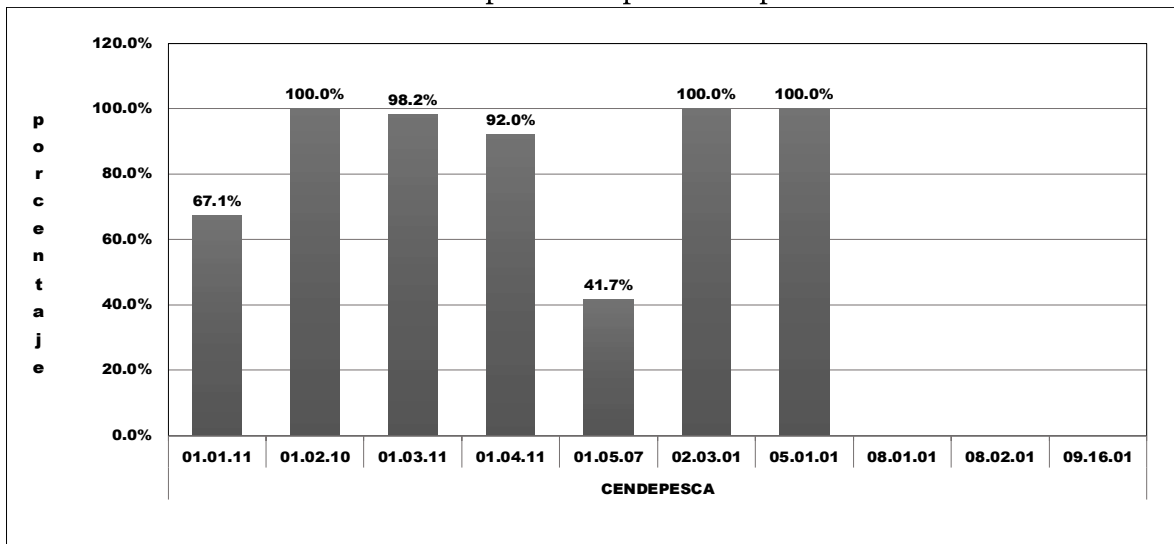
#### 02.03.01 Incremento de las capacidades técnicas de la población rural

- Brindar asistencia Técnica en producción de tilapia. Se logró beneficiar a 167 acuicultores, superando a los 105 de la programación.

#### 05.01.01 Mayores niveles de transversalización

- Capacitar a Organizaciones pesqueras y acuícolas. Se realizaron 2 jornadas de capacitación, mismo número de la programación.

Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.

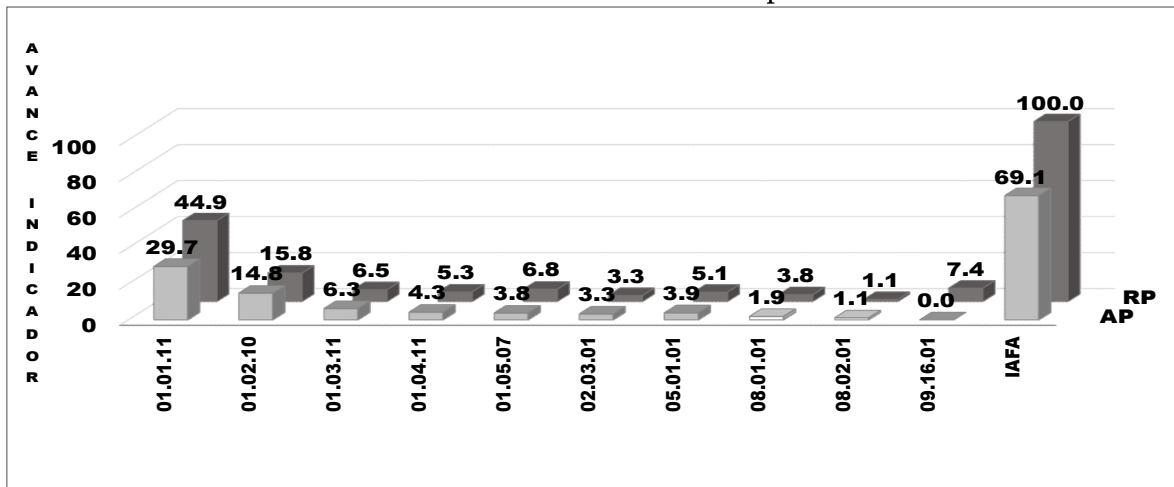


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 2 muestra el avance ponderado porcentual, en la que se puede observar que los resultados 05.01.01, 01.02.10, y 02.03.01 tienen un avance del 100%, es decir, cumplieron con todas las actividades programadas. Los resultados 01.03.11 y 01.04.11 tienen un avance por encima del 90% y los resultados que no muestran avances es porque no contaron con acciones operativas programadas.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

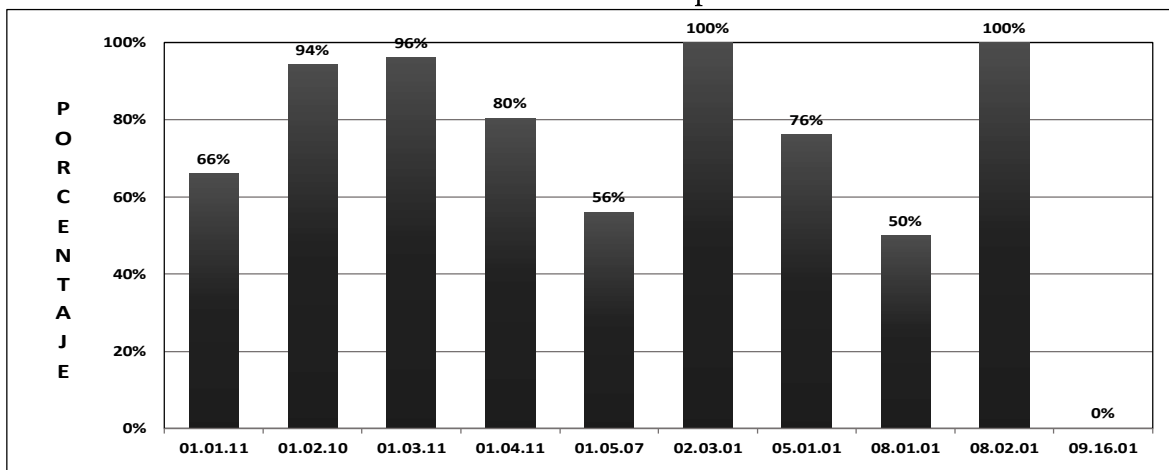
Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo acumulado de enero-septiembre 2020.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La dependencia obtuvo un IAFA de 69.1 puntos ponderados en el periodo de enero-septiembre 2020, tal como se observa en la Gráfica 3, catalogado como Regular. El resultado que más incide en el periodo acumulado es el 01.01.11, el cual proporcionó 29.7 puntos al avance del IAFA. Los demás resultados tienen un comportamiento bastante similar entre sí; destacando que el único resultado no tuvo avance físico es el 09.16.01, debido a que no se realizaron las acciones operativas programadas.

Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado. Periodo acumulado de enero-septiembre 2020.



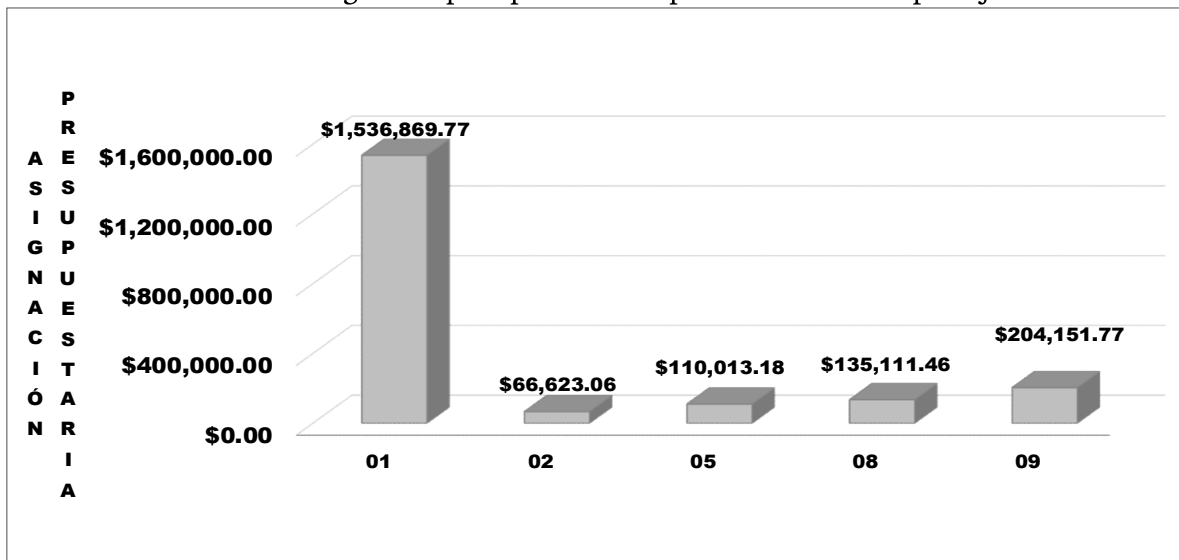
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 4, muestra el avance de los resultados en forma porcentual, se puede observar cómo los resultados 02.03.01, 08.02.0, 01.02.10 y 01.03.1, sus valores de resultados oscilan de 94% al 100% y son los que más contribuyeron al IAFA, 01.04.11 con el 80%, 05.01.01 con el 70%, 01.01.11, 01.05.07 y 08.01.01, sus valores oscilan del 66% al 50%, respectivamente; mientras que el resultado 9.16.01 presenta un avance de 0% debido a que las acciones operativas programadas no fueron realizadas por la dependencia.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo acumulado en evaluación, CENDEPESCA reporta un presupuesto de US \$2,052,769.24. La Gráfica 5 muestra la distribución del presupuesto de la dependencia por Ejes en el periodo de evaluación. El *Eje 1 Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas*, con US \$1,536,869.77, es el que responde a la mayor parte del presupuesto de la dependencia.

Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El Centro de Desarrollo de la Pesca y Acuicultura (CENDEPESCA), con un IAFA de 77.4 en el 3er trimestre, el cual es catalogado como Regular según la escala de valoración, tuvo un mejor desempeño en comparación del trimestre anterior. Se insta a la dependencia a trabajar en las acciones reprogramadas para el último trimestre del año, con el objetivo de obtener un mejor resultado en el IAFA al término del año 2020.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

**Powered by SYCAFPS+**

**DEPENDENCIA:** Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria  
 "Enrique Álvarez Córdova" (CENTA)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-Septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO DE JULIO-SEPTIEMBRE 2020.**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio a septiembre 2020, del CENTA, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el **SYCAFPS+** proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso del CENTA se ha evaluado los siguientes resultados de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.01.03	Incremento de la producción de Granos Básicos	✓
01.01.04	Incremento de la producción y valor agregado del Cacao	✓
01.01.05	Incremento de la producción de Frutas y hortalizas	✓
01.01.07	Incremento de la producción de la Ganadería Bovina	✓
01.01.10	Incremento de la producción Apícola	✓
01.02.03	Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector de Granos Básicos	✓
02.01.01	incremento de la disponibilidad de alimentos	✓
02.03.01	Incremento de las capacidades técnicas de la población rural	✓
03.01.01	Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático	✓
03.01.02	Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector	▬
03.01.03	Generación de alternativas tecnológicas al cambio climático	▬
03.02.02	Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de ladera	▬
05.01.01	Mayores niveles de transversalización	✓
05.02.01	Mayor participación de mujeres y jóvenes en actividades productivas	▬
05.03.01	Formación de capacidades productivas y empresariales en mujeres y jóvenes	▬
06.02.01	Mayor oferta de soluciones tecnológicas en agroindustria.	✓
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	▬
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones	✓
08.03.01	Mayor participación ciudadana	▬
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	✓
09.18.01	Dirección Superior	✓
09.18.02	Administración y Finanzas	✓
09.18.03	Investigación tecnológica	✓

\* ✓ refleja programación y ▬ refleja no programación.

<sup>1</sup> Los resultados 09.18.01, 09.18.02 y 09.18.03 contienen las acciones misionales correspondientes a las divisiones y departamentos correspondientes.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso del CENTA el resultado es el siguiente:

**88.6**

#### INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Bueno<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

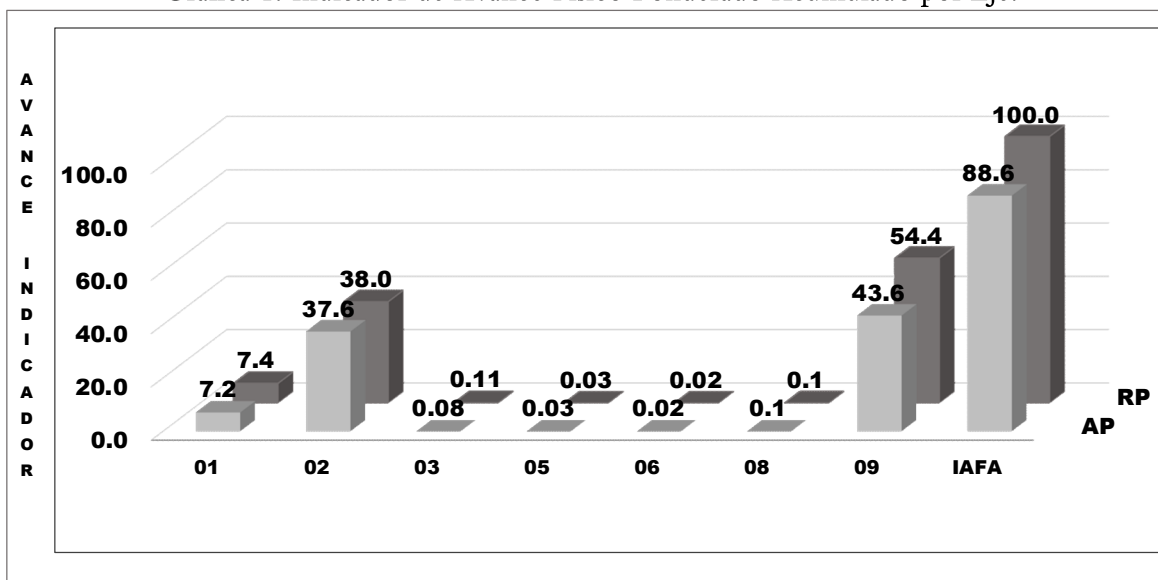
**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

Código Eje	Ejes según POA/2020	AI	RP	AP	AP%
01	Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro productivas	7.7	7.4	7.2	98%
02	Seguridad alimentaria y nutricional	41.4	38.0	37.6	99%
03	Gestión ambiental y cambio climático	1.5	0.11	0.08	72%
05	Género y Juventud	0.1	0.03	0.03	100%
06	Educación agropecuaria	0.5	0.02	0.02	100%
08	Modernización institucional	0.1	0.1	0.1	100%
09	Acciones Misionales	48.6	54.4	43.6	80%
	Avance Físico de la Institución en el periodo que se informa	100.0	100.0	88.6	

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la tabla anterior, el CENTA realizó acciones encaminadas al avance sobre metas contenidas en 7 Ejes Estratégicos, descritos en el POA 2020 de la dependencia, agrupados de esta forma por la alta cantidad de resultados que están bajo evaluación. A continuación, se presenta gráficamente el avance físico ponderado acumulado por cada uno de los Ejes:

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

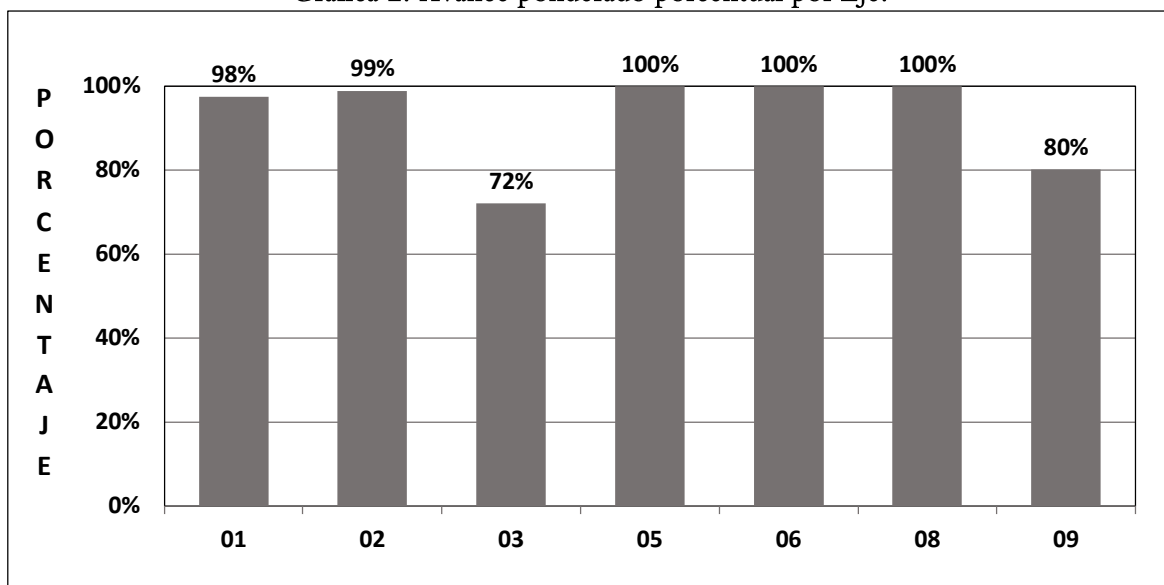
<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.



El eje 2 *Seguridad alimentaria y nutricional* y el eje 9 *Acciones misionales* sumados representan más del 90% del peso ponderado en el cálculo del indicador; es decir, influyen directamente al avance del IAFA. En el periodo en evaluación, el Eje 2 obtuvo 37.6 puntos ponderados de 38.0 posibles, mientras que el Eje 9 contribuyó con 43.6 puntos ponderados de 54.4 posibles en el avance del indicador.

La Gráfica 2, muestra el avance de los Ejes Estratégicos en forma porcentual, se puede observar cómo los ejes 5, 6 y 8 contribuyeron en un 100% de cumplimiento sobre metas programadas al avance del IAFA, mientras que los ejes 1, 2 y 9 alcanzaron un avance muy cercano al cien por ciento. El eje 3 es el que muestra un avance ponderado porcentual menor (72%), comparado a los demás Ejes.

Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por Eje.



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Tabla 3 muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+** a nivel de resultados. De 23 resultados contenidos en el POA 2020 de la dependencia, fueron evaluados 16 que contaban con programación en el periodo de análisis.

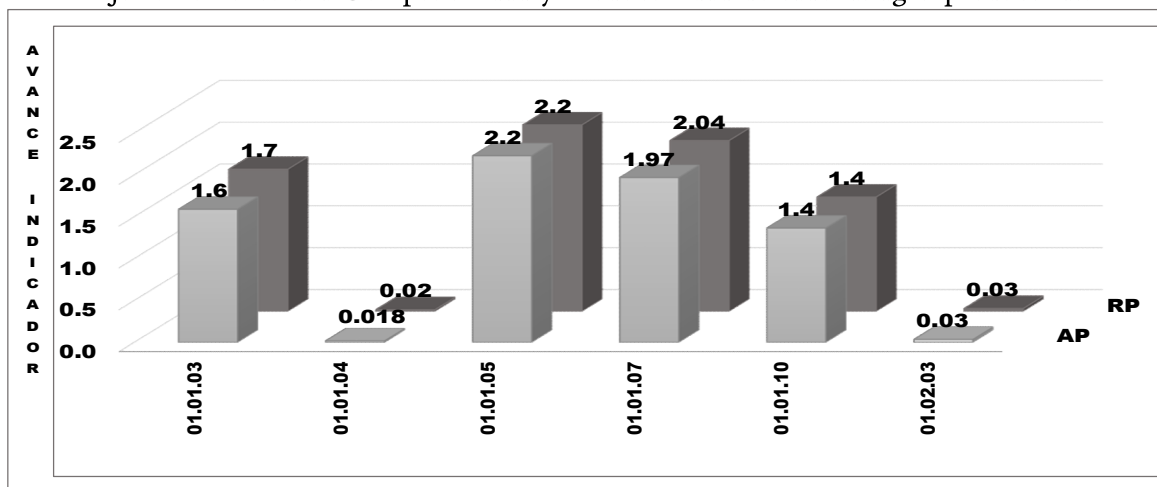
Tabla 3. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.01.03	2.00	1.7	1.6	94%
01.01.04	0.07	0.02	0.018	90%
01.01.05	2.45	2.2	2.2	100%
01.01.07	1.82	2.04	1.97	96%
01.01.10	1.22	1.4	1.4	100%
01.02.03	0.12	0.03	0.03	100%
02.01.01	8.20	0.8	0.4	48%
02.03.01	33.24	37.2	37.2	100%
03.01.01	0.17	0.1	0.08	72%
03.01.02	0.83	0.0		
03.01.03	0.47	0.0		
03.02.02	0.03	0.0		
05.01.01	0.10	0.03	0.03	100%
05.02.01	0.004	0.0		
05.03.01	0.01	0.0		
06.02.01	0.54	0.02	0.02	100%
08.01.01	0.03	0.00		
08.02.01	0.05	0.03	0.03	100%
08.03.01	0.02	0.0		
08.05.01	0.03	0.03	0.03	100%
09.18.01	6.97	7.8	7.8	100%
09.18.02	12.69	14.2	14.2	100%
09.18.03	28.93	32.4	21.6	67%
IATA	100	100	88.6	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3 agrupa los resultados evaluados y el avance físico correspondiente al Eje 1. *Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas.*

Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 1. Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

A continuación, se extiende el análisis de los resultados más significativos del Eje 1, presentando los logros alcanzados a nivel de acciones operativas en el periodo de evaluación:

**01.01.03 Incremento de la producción de Granos Básicos:** Contribuyó en el avance del IAFA con 1.6 puntos ponderados de 1.7 posibles. Este resultado presenta seis acciones operativas:

- Realizar análisis de suelo. Se destaca la labor de la dependencia que logró realizar 934 análisis de suelo, superando la programación de 750.
- Asistencia técnica y capacitación para el manejo de cultivos y el control de plagas y enfermedades. Se benefició a 679 hombres y 151 mujeres, sobrepasando la programación.
- Realizar análisis de plagas y enfermedades. Se realizó 1,712 análisis, número muy por encima de la programación que fue de 300.
- Asistencia técnica para la producción de semilla de frijol. La programación fue de 216, sin embargo, se asistió a 188 productores.
- Transferir tecnologías en procesamiento y agregación de valor. Esta actividad no fue realizada.

**01.01.05 Incremento de la producción de Frutas y Hortalizas:** Contribuyó en el avance del IAFA con 2.2 puntos ponderados de 2.2 posibles. A continuación, se detallan las acciones operativas realizadas:

- Producir plantas frutales introducidas y adaptadas a las condiciones locales para ser entregada a productores para autoabastecimiento y mercado local. Se produjeron 8,995 plantas, superando la programación de 3,000.
- Multiplicar en laboratorios de cultivos de tejidos, materiales genéticos de frutas de alta demanda para poner a disposición de los productores. Se cumplió con la programación, produciendo 12,000 plantas.
- Asistir a productores para el uso de insumos agropecuarios. Se asistió a 1,488 hombres y 416 mujeres, destacando que se superó lo programado.

**01.01.07 Incremento de la producción de la Ganadería Bovina:** Contribuyó en el avance del IAFA con 1.97 puntos ponderados de 2.04 posibles.

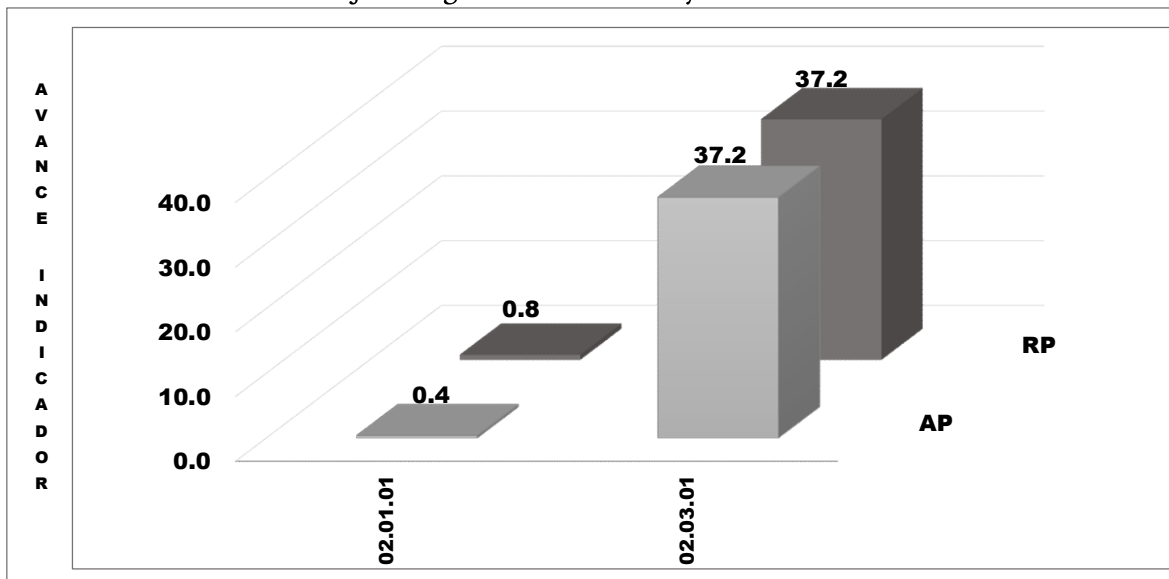
- Asistir técnicamente a ganaderos en producción y almacenamiento de pasto y forrajes. La programación fue de 92 productores/as asistidos/as; sin embargo, la dependencia asistió a 79 productores, 69 hombres y 10 mujeres.
- Asistir técnicamente a productores sobre la producción del ganado bovino. La programación de 92 productores/as asistidos/as fue superada; la dependencia asistió a un total de 550 productores, 493 hombres y 57 mujeres.

**01.01.10 Incremento de la producción Apícola:** Contribuyó en el avance del IAFA con 1.4 puntos ponderado de 1.4 posibles.

- Asistir técnicamente a productores en prácticas innovadoras para la producción y extracción de miel. La programación fue de 19 productores/as asistidos/as y se debe destacar que la dependencia asistió a total de 334 productores, 246 hombres y 88 mujeres.
- Capacitar proveedores para la fabricación de material y equipos para el sector apícola.
- Asistir técnicamente a productores sobre el uso de alternativas de nutrición apícola. La programación fue de 39 productores/as asistidos/as y se debe destacar que la dependencia asistió a total de 96 productores, 88 hombres y 8 mujeres.

La Gráfica 4 agrupa los resultados evaluados y el avance físico correspondiente al Eje 2. *Seguridad alimentaria y nutricional*.

Gráfica 4. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 2. Seguridad alimentaria y nutricional.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada

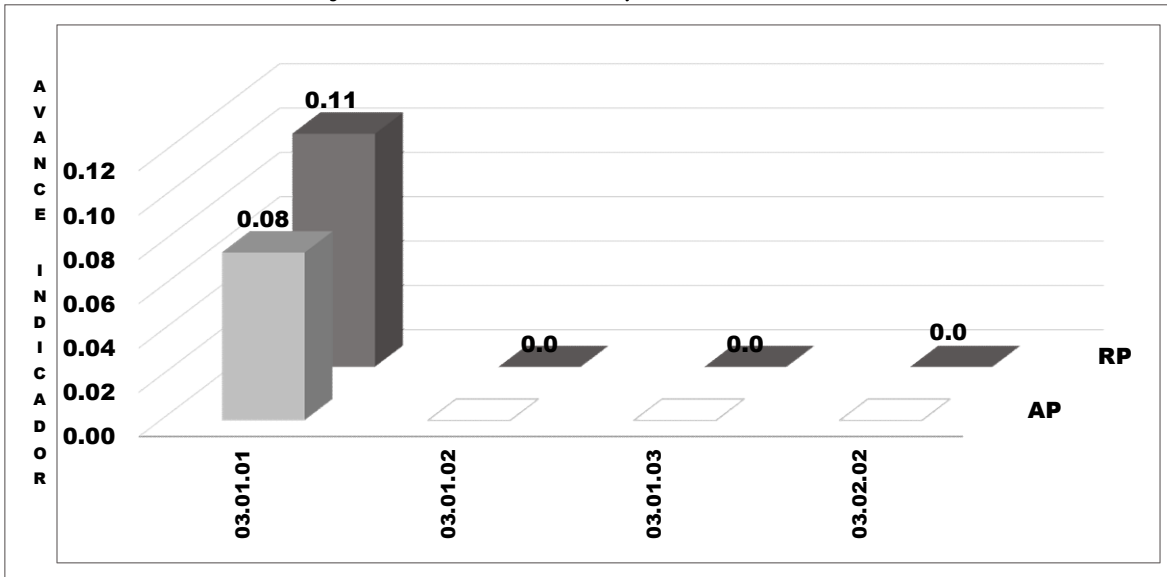
A continuación, se extiende el análisis de los resultados más significativos del eje 2, presentando los logros alcanzados a nivel de acciones operativas en el periodo de evaluación:

**02.03.01 Incremento de las capacidades técnicas de la población rural:** Contribuyó en el avance del IAFA con 37.2 puntos ponderados de 37.2 posibles. Este resultado presenta solo una acción operativa orientada a mejorar las capacidades técnicas de la población rural.

- Transferir tecnología para la producción de alimentos. Destacando la labor de la dependencia, se reportó la asistencia a un total de 24,995 productores/as, 16,019 hombres y 8,976 mujeres, mientras que la programación fue de 16,353. Esta meta no es acumulable.

La Gráfica 5 agrupa los resultados evaluados y el avance físico correspondiente al Eje 3. *Gestión ambiental y cambio climático*. En conjunto los resultados comprendidos en este Eje contribuyeron en 0.08 punto ponderado al avance del IAFA, de 0.11 puntos ponderados posibles.

Gráfica 5. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 3. Gestión ambiental y cambio climático.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

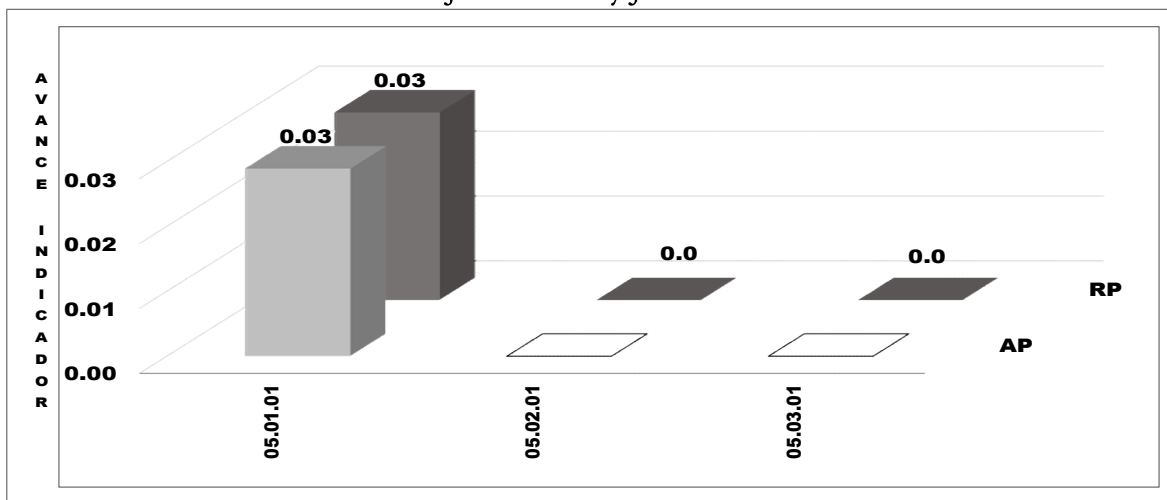
A continuación, se extiende el análisis de los resultados presentando los logros alcanzados a nivel de acciones operativas en el periodo de evaluación:

**03.01.01 Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático:** Este resultado solo presenta un aporte de 0.08 de 0.11 al IAFA.

- Asistir técnicamente en fertilización de parcelas con abono orgánico. Se logró establecer 108 parcelas de las 150 programadas.

La Gráfica 6 agrupa los resultados evaluados y el avance físico correspondiente al Eje 5. *Género y Juventud*. Este eje contribuyó con 0.03 puntos ponderados al avance del IAFA, de 0.03 puntos ponderados posibles.

Gráfica 6. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 5. Género y Juventud.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

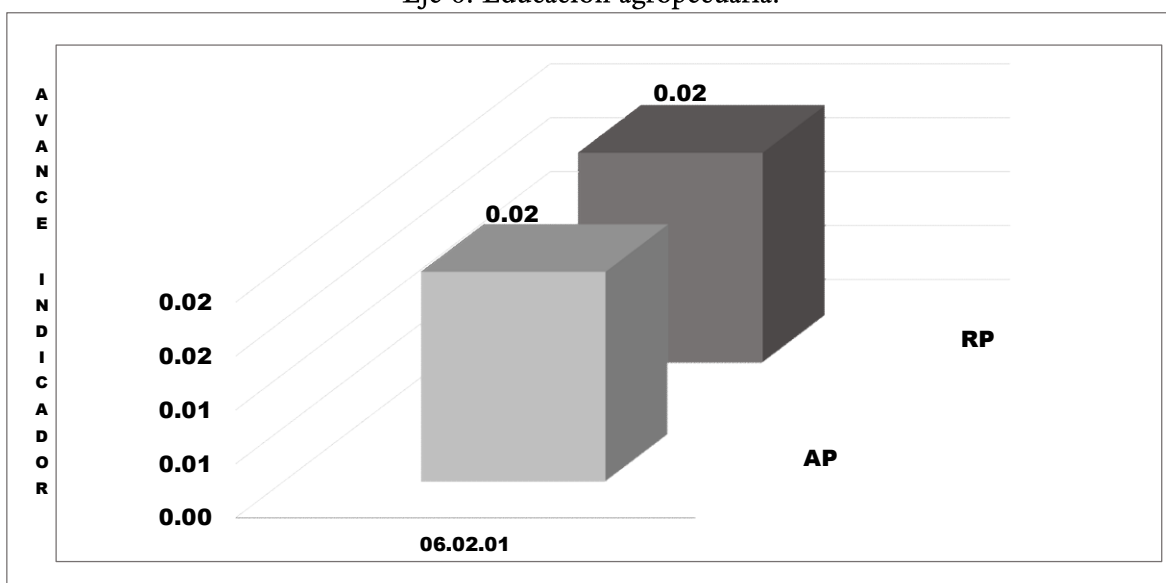
A continuación, se extiende el análisis de los resultados presentando los logros alcanzados a nivel de acciones operativas en el periodo de evaluación:

**05.01.01 Mayores niveles de transversalización:** Este resultado está orientado a fortalecer mecanismos internos para la transversalización del enfoque de género de la institución, por lo que se realizó la siguiente acción operativa:

- Elaborar el Plan de implementación de la política institucional de género del CENTA. Se elaboró el documento programado.

La Gráfica 7, correspondiente al *Eje 6. Educación agropecuaria*, evaluó un resultado, el cual contenía una acción operativa. Dicho resultado es *Mayor oferta de soluciones tecnológicas en agroindustria* cuya acción operativa es Desarrollar cursos de procesamiento de Cacao, la cual fue ejecutada de forma satisfactoria, beneficiando a 19 personas. La contribución de este Eje al avance del IAFA es de 0.02.

**Gráfica 7. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 6. Educación agropecuaria.**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 8, muestra el *Eje 8. Modernización institucional*, el cual contó con dos acciones operativas programadas en los resultados siguientes:

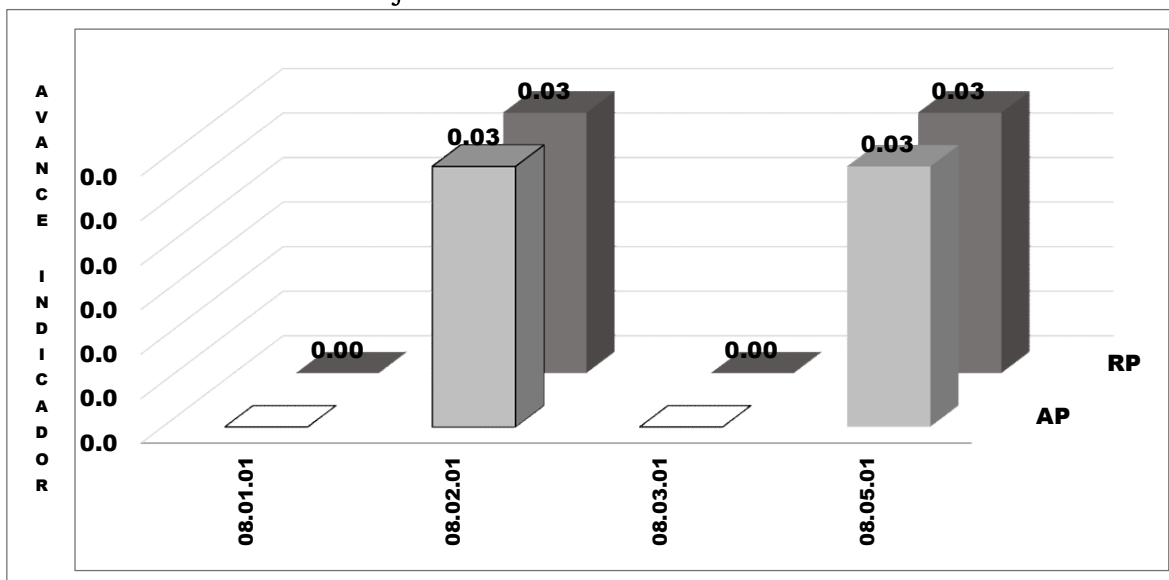
#### 08.02.01 Mayor capacidad de toma de decisiones

- Elaborar el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2024 del CENTA. Se elaboró el plan según lo programado.

#### 08.05.01 Mayor eficiencia de los procesos

- Formular perfiles de proyectos para búsqueda de financiamiento. Se elaboró el perfil de proyecto programado.

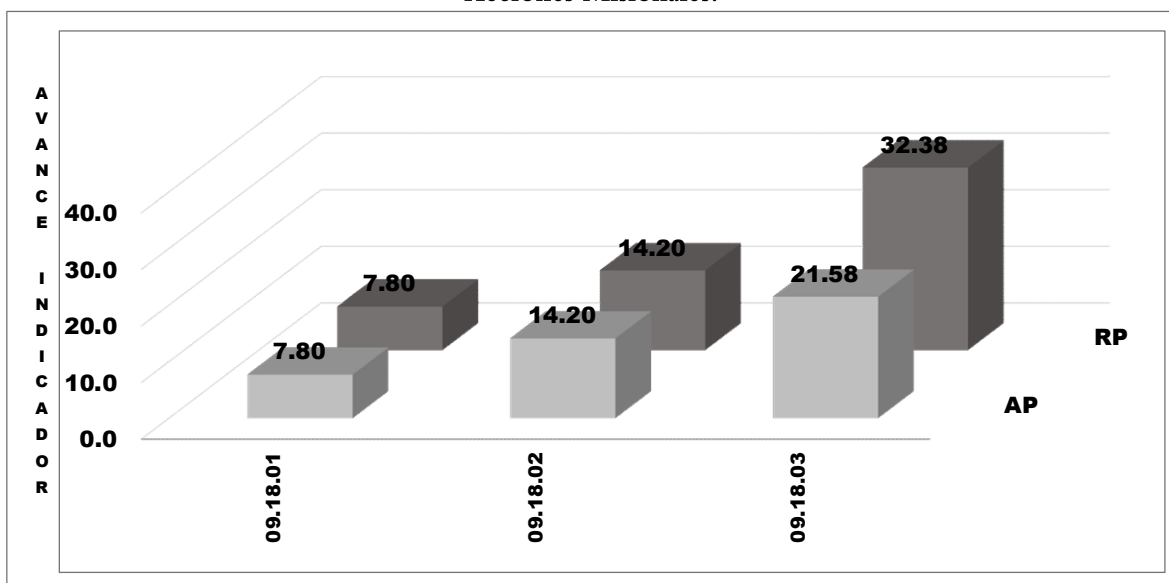
Gráfica 8. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 8. Modernización institucional.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Las Acciones Misionales se agrupan en la Gráfica 9, es el Eje que contiene el mayor número de acciones operativas programadas y realizadas, distribuidas en tres resultados evaluados en este periodo, y su contribución al avance del IAFA fue de 43.58 puntos ponderados de 54.38 posibles. A continuación, se presenta cada uno de los resultados:

Gráfica 9. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Acciones Misionales.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

09.18.01 **Dirección Superior:** Contribuyó con 7.80 puntos ponderados de 7.80 posibles. Este es el resultado alcanzó un avance ponderado del 100%.

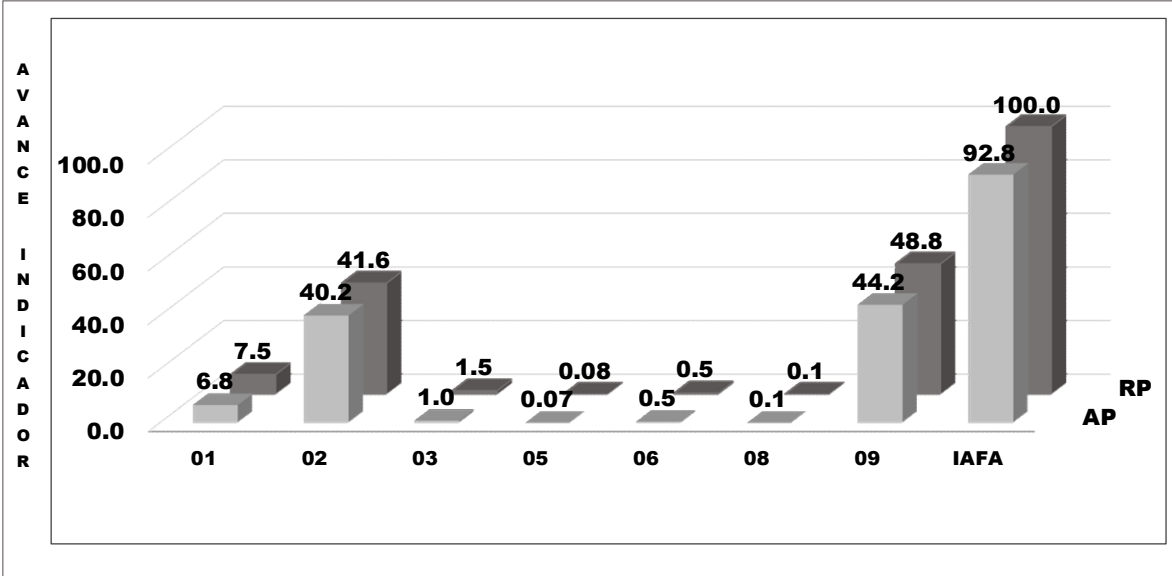
09.18.02 **Administración y Finanzas:** Contribuyó con 14.2 puntos ponderados de 14.2 posibles. Este resultado alcanzó un 100% de avance dentro de las Acciones Misionales.

09.18.03 **Investigación tecnológica:** Contribuyó con 21.58 puntos ponderados de 32.38 posibles. Este es el único resultado que presentó una ejecución parcial de sus acciones operativas, las cuales se presentan a continuación:

- Implementar proyectos de investigación y validación en granos básicos, hortalizas, frutales y otros rubros. Se logró implementar 4 protocolos de los 7 de la programación.

II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Gráfica 10. Indicador de Avance Físico Ponderado por eje Enero-septiembre 2020



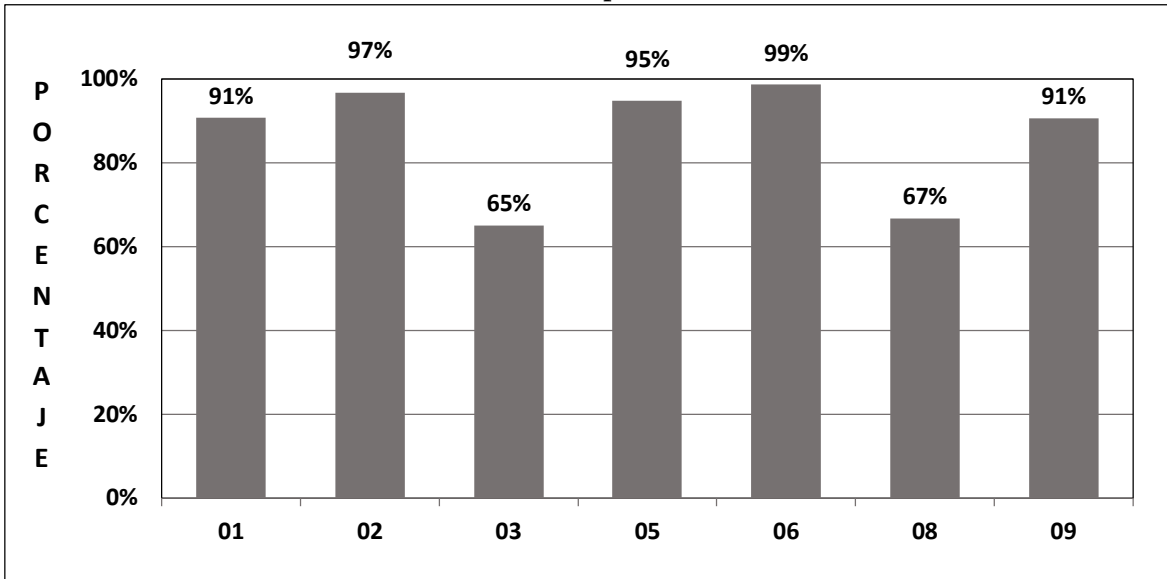
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Con respecto al gráfico 10, se observa que el avance físico en el período acumulado de enero-septiembre de 2020, es de 92.8 puntos ponderados, de acuerdo al IAFA, lo que se cataloga como Muy Bueno, en la que los Ejes 2 y 9 han aportado al avance del IAFA 84.4 puntos, además los Ejes 1, 3, 5, 6 y 8 aportan el resto del puntaje de 8.47.

En la Gráfica 11, se muestra el avance ponderado porcentual acumulado por eje y es una herramienta que expone de manera gráfica el desempeño de la dependencia en el periodo de enero a septiembre de 2020. Los ejes 1, 2, 5, 6 y 9 son los que presentan un avance porcentual más alto, lo que significa que estuvieron cerca de realizar todas las acciones según la programación; estos alcanzaron un avance del 91%, 97%, 95%, 99% y 91% respectivamente. En el caso de los ejes 3 y 8, son los que presentan un menor avance porcentual, 65% y 67% respectivamente. De forma general, la dependencia ha tenido un desempeño bastante positivo.



Gráfica 11. Avance Ponderado Porcentual por Eje  
Enero-septiembre 2020

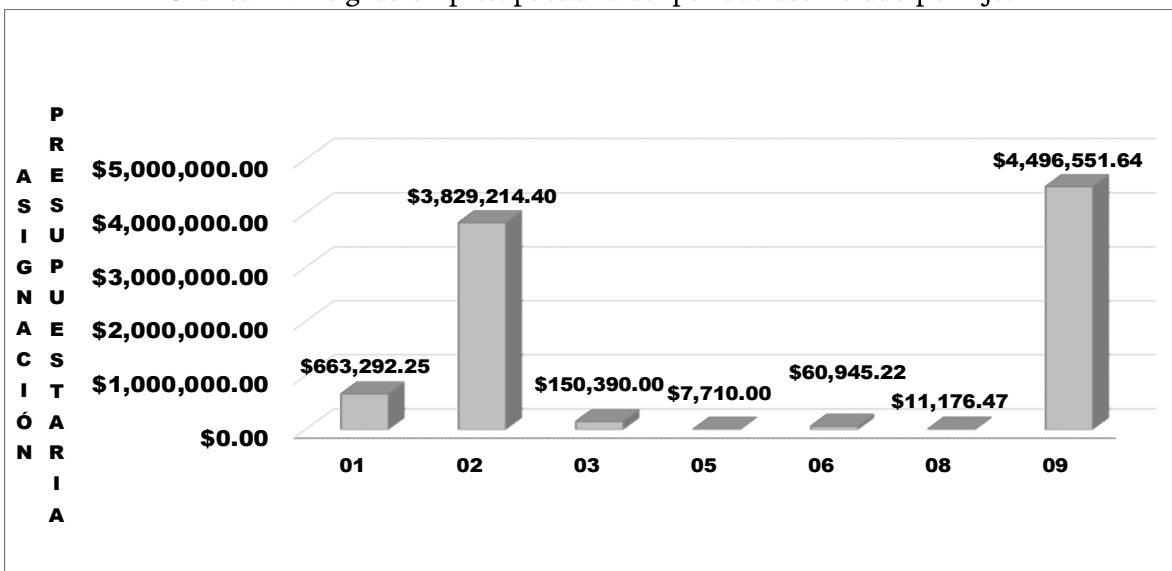


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo en evaluación, el CENTA tuvo un presupuesto de acuerdo con el POA 2020 de USD \$9,219,279.97 el cual se distribuye en el rubro de Remuneraciones y de Bienes y Servicios. La Gráfica 12, muestra que la mayor cantidad de recursos financieros ejecutados está relacionada con las acciones de asistencia técnica y las investigaciones vinculadas a los ejes 2. Seguridad alimentaria y nutricional y 9. Acciones Misionales respectivamente.

Gráfica 12. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal “Enrique Álvarez Córdova” (CENTA), ha realizado una muy buena labor tanto en la consecución de las metas programadas que se expresan en el avance acumulado alcanzado de 92.8% puntos porcentuales el cual es catalogado como Muy Bueno, así como en la ejecución de los recursos presupuestados. Esta oficina insta a la dependencia evaluada a mantener el nivel alcanzado en el trabajo realizado, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

**Powered by SYCAFPS+**

**DEPENDENCIA:** Consejo Salvadoreño del Café (CSC)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, del CSC, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el **SYCAFPS+** proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso del CSC se ha evaluado el resultado de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.01.01	Incremento de la producción y valor agregado de Café	✔
01.02.01	Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización del Café	✔
01.03.01	Incremento del volumen comercializado del café	✔
01.04.01	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de Café	▬
01.05.01	Organizaciones de Café con mayor capacidad organizacional y empresarial	▬
03.03.01	Mayor gestión ambiental en el sector	✔
05.01.01	Mayores niveles de transversalización	✔
07.01.01	Mayores niveles de crédito, acceso a seguros y a garantías, para el sector agropecuario	✔
07.02.01	Mayores niveles de cooperación externa para el desarrollo del sector	▬
08.04.01	Fortalecimiento de las capacidades del recurso humano institucional	▬
08.07.01	Mejora del desempeño institucional	✔
09.21.01	Dirección y administración	✔

\* ✔ refleja programación y ▬ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso del CSC el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**85.5**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Bueno<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

<sup>1</sup> El resultado *09.21.01*, contienen las acciones misionales correspondientes a la Dirección y administración.

<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

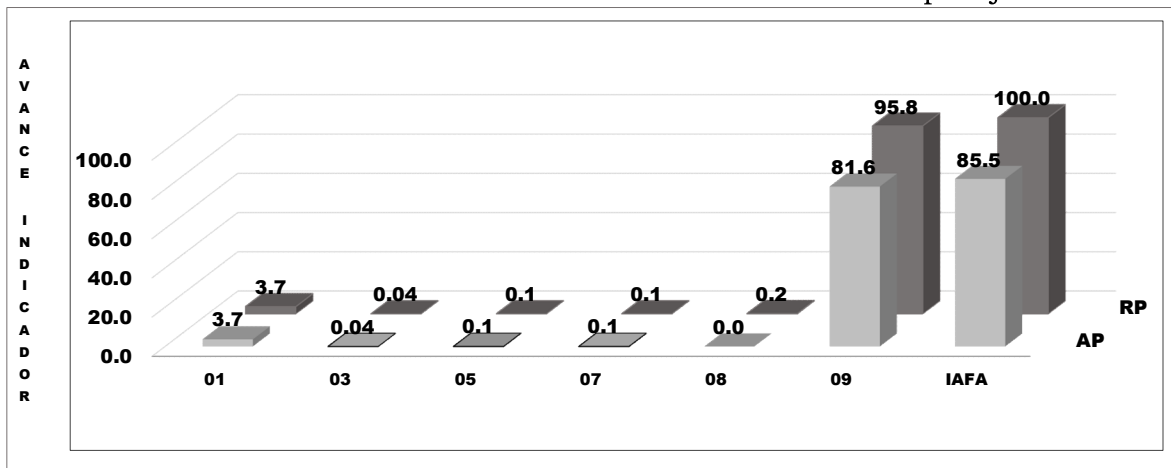
**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

Código Eje	Ejes según POA/2020	AI	RP	AP	AP%
01	Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro productivas	16.9	3.7	3.7	99.9%
03	Gestión ambiental y cambio climático	8.4	0.04	0.04	100.0%
05	Género y Juventud	0.1	0.1	0.1	100.0%
07	Financiamiento e Inversión.	0.1	0.1	0.1	100.0%
08	Modernización institucional	1.0	0.2	0.0	0.0%
09	Acciones Misionales	73.5	95.8	81.6	85.1%
	Avance Físico de la Institución en el periodo que se informa	100.0	100.0	85.5	

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en Tabla 2, el CSC contó con programación de acciones encaminadas al avance sobre metas en 6 Ejes, descritos en el POA 2020, durante el periodo de evaluación. Se ha realizado la agrupación a nivel de Eje debido a la cantidad de resultados que están bajo evaluación.

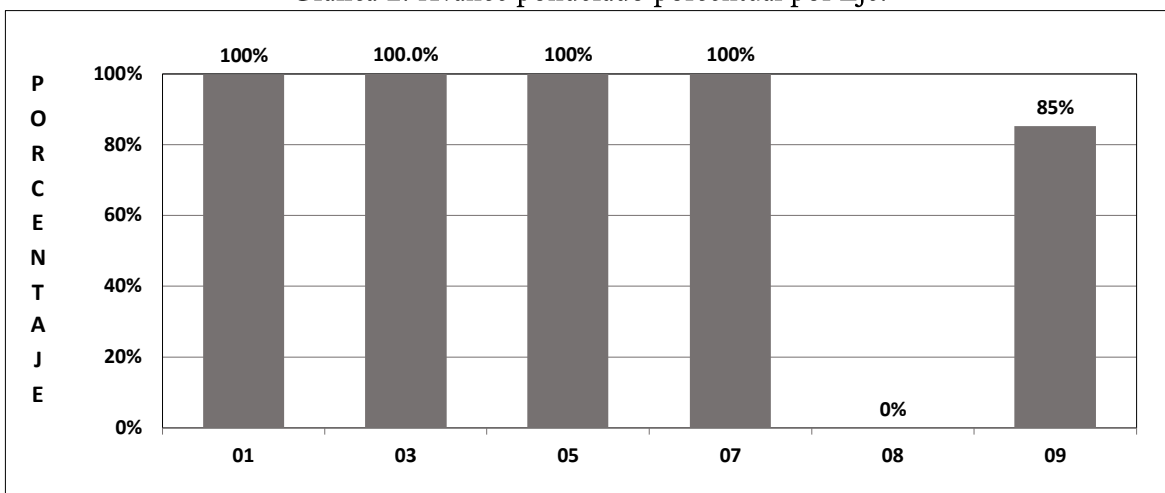
**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Al observar la Gráfica 1, se evidencia que el *Eje 9 Acciones Misionales*, es el que más puntos ponderados aportó al avance del IAFA, con un total de 81.6 de 95.8 posibles. Además, es importante mencionar que el *Eje 1 Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas* aportó 3.7 puntos ponderados de 3.7 posibles. A pesar de contar con programación, el *Eje Modernización Institucional* no presenta ningún avance sobre metas en el periodo evaluado.

Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 2 muestra el avance ponderado porcentual de la dependencia y en la cual se debe destacar que los Ejes del 1 al 7 tuvieron un avance de 100%, reconociendo de forma positiva el desempeño de la dependencia, El Eje 9 obtuvo un avance porcentual de 85%. No así el Eje 8 (0%), que no logró avance físico alguno.

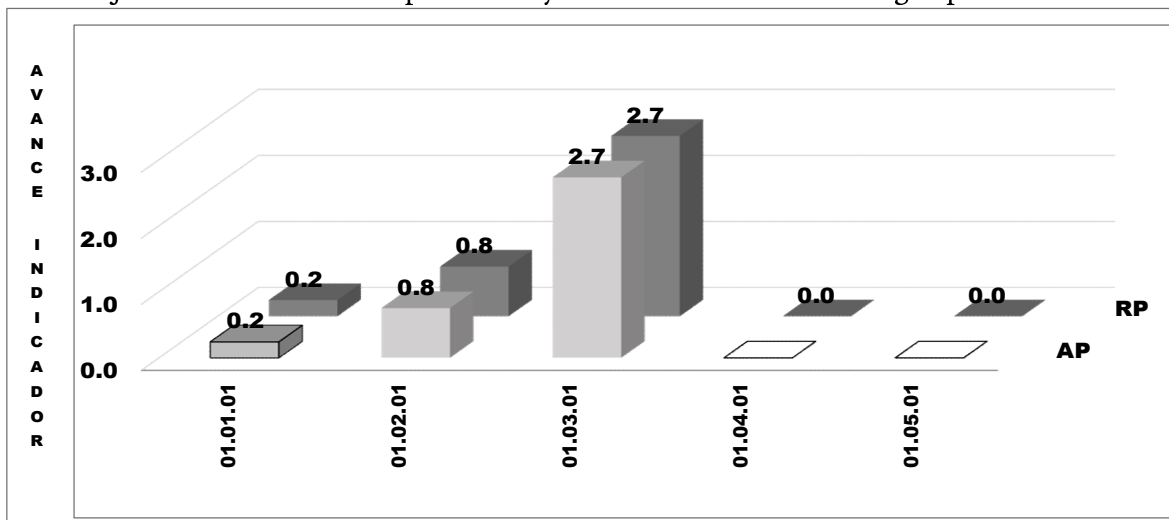
Tabla 3. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.01.01	0.13	0.2	0.2	97.8%
01.02.01	0.38	0.8	0.8	100.0%
01.03.01	14.03	2.7	2.7	100.0%
01.04.01	2.30	0.0		
01.05.01	0.04	0.0		
03.03.01	8.40	0.0	0.04	100.0%
05.01.01	0.08	0.1	0.1	100.0%
07.01.01	0.04	0.1	0.1	100.0%
07.02.01	0.08	0.0		
08.04.01	0.92	0.0		
08.07.01	0.13	0.2	0.0	0.0%
09.21.01	73.46	95.8	81.6	85.1%
IAFA	100.0	100.0	85.5	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Tabla 3 muestra el avance de resultados evaluados de acuerdo con la programación de acciones operativas. Para realizar un análisis más riguroso se desagregan los resultados por cada eje de forma gráfica y a continuación, se presenta con más detalle las acciones operativas que contaron con programación en el periodo de evaluación:

Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 1. Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Gráfica 3, dentro del Eje 1 se evaluaron 5 resultados, de los cuales, 3 de estos presentan programación de acciones operativas en el periodo de evaluación. El resultado que aporta más avance al IAFA es el 01.03.01 con 2.7 de 2.7 puntos posibles. No obstante para los resultados 01.04.01 y 01.05.01 se puede observar que no presentan avance, es decir, no contaron con actividades programadas.

#### 01.01.01 Incremento de la producción y valor agregado de Café

- Incentivar la producción de cafés certificados y/o sellos.
- Incentivar la producción de los cafés de calidad.

#### 01.02.01 Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización del Café.

- Asesorar y dar seguimiento para el cumplimiento de las normativas vigentes para el beneficiado y procesamiento de café. Esta acción operativa no fue realizada.
- Capacitar a productores sobre temáticas de trazabilidad, desde la semilla hasta la taza. Esta acción operativa no fue realizada.

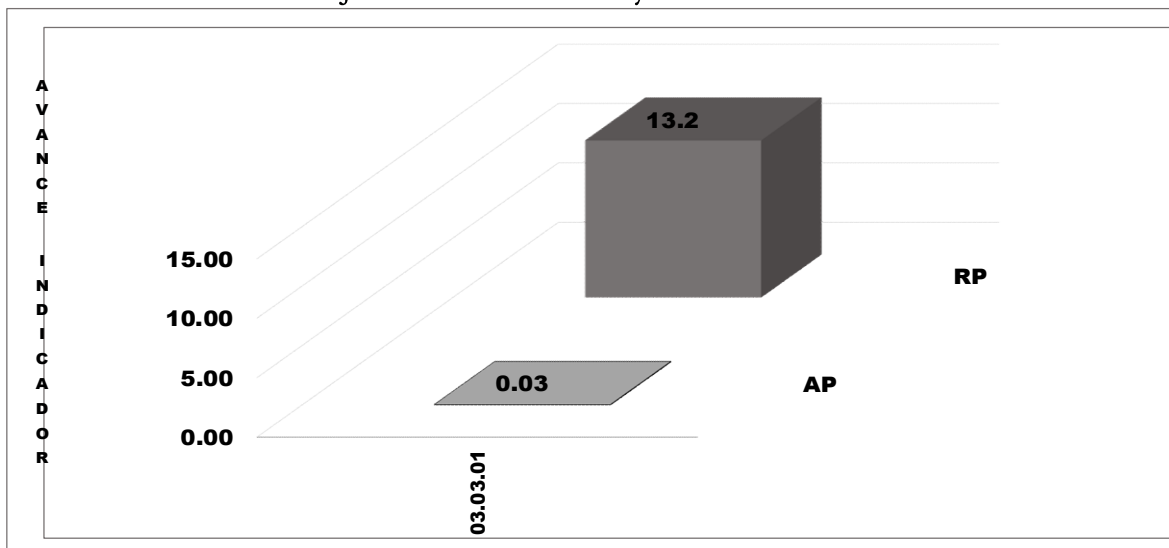
#### 01.03.01 Incremento del volumen comercializado del café

- Desarrollar un sistema informático integrado de información de estadísticas cafetaleras.
- Incentivar a los productores para integrarse a las Denominaciones de Origen.
- Capacitar a productores en temáticas de sellos y certificaciones.

La Gráfica 4, muestra el único resultado programado dentro del Eje 3 para esta dependencia, el cual contaba con programación, mostrando la realización de una acción operativa en el periodo en evaluación.

Gráfica 4. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.

### Eje 3. Gestión ambiental y cambio climático

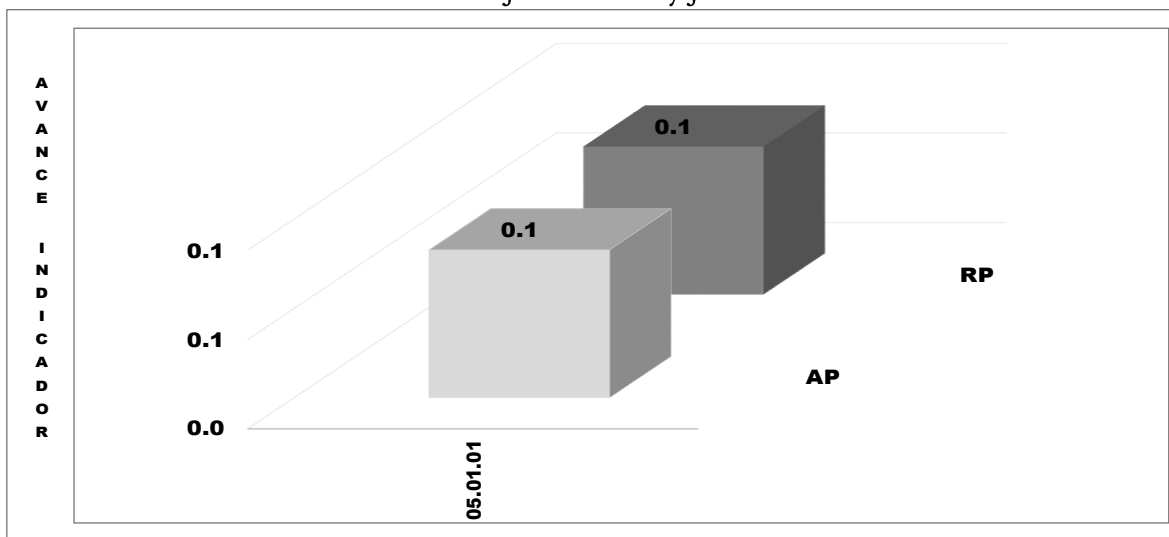


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 03.03.01 Mayor gestión ambiental en el sector

- Proporcionar asistencia técnica y capacitación. Se benefició con asistencia técnica y capacitación a 150 productores/as.

Gráfica 5. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 5. Género y juventud



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

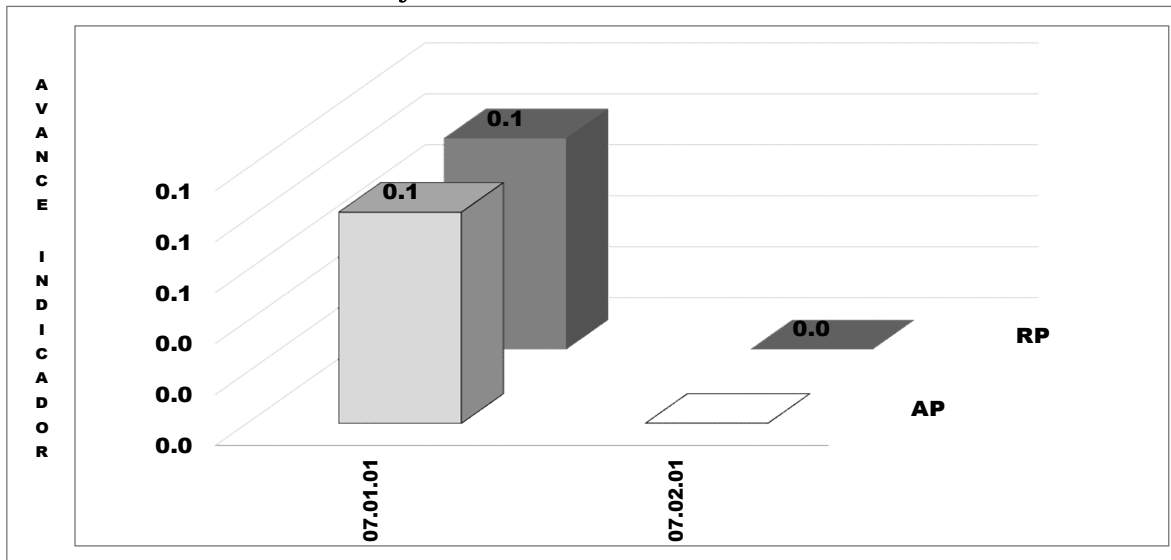
La Gráfica 5, muestra el único resultado programado dentro del Eje 5 para esta dependencia, el cual contaba con programación, mostrando la realización de una acción operativa en el periodo en evaluación.

#### 05.01.01 Mayores niveles de transversalización.

- Publicar estadísticas desagregadas del CSC.

La Gráfica 6, muestra el resultado programado dentro del Eje 7 para esta dependencia, el cual cuenta con programación, mostrando que la actividad programada no fue realizada.

Gráfica 6. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 7. Financiamiento e Inversión.

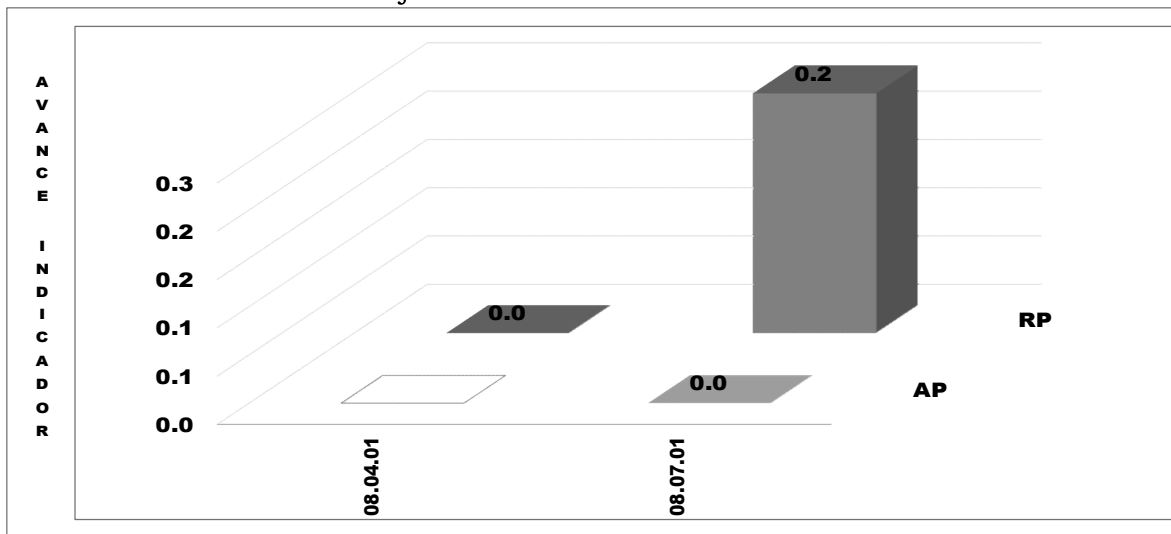


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

07.01.01 Mayores niveles de crédito, acceso a seguros y a garantías, para el sector agropecuario

- Identificar aspectos de mejora para el otorgamiento de créditos a productores del subsector café. Se realizó el documento programado.

Gráfica 7. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 8. Modernización Institucional



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

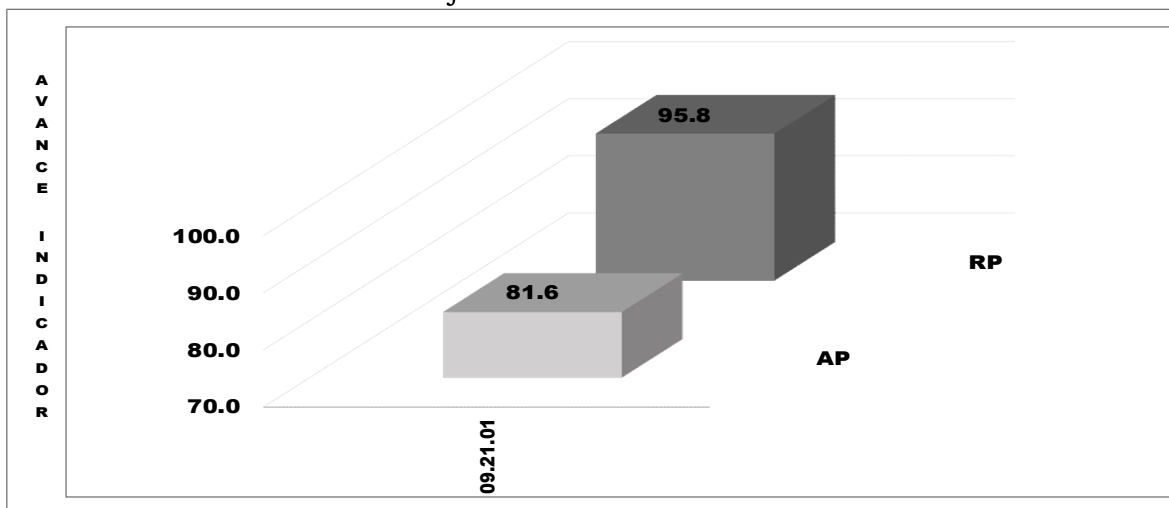
El Eje 8 Acciones Misionales, cuenta con dos actividades programadas en el periodo de evaluación, las cuales están contenidas en dos resultados.



### 08.07.01 Mejora del desempeño institucional

- Implementar plan anual de capacitaciones. Actividad no realizada.
- Implementar plan de integración e incentivos al personal. Actividad no realizada.

Gráfica 8. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 9. Acciones Misionales



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

El *Eje 9. Acciones Misionales*, engloba las actividades de la operación ordinaria de la dependencia en evaluación, para el caso del CSC, están englobadas en un único resultado. Por lo anterior, este eje contiene el mayor número de acción, las cuales se presentan a continuación.

#### 09.21.01 Dirección y administración

Para este resultado, la dependencia contó con 67 acciones operativas programadas, de las cuales no se realizaron 6, las cuales se presentan a continuación:

- Presentar al Directorio las memorias de labores, e informes de la gestión administrativa y financiera
- Implementar nuevos requerimientos o modificar los existentes en la plataforma informática SOC.
- Participar en mesas y foros sobre cambio climático y Medio Ambiente, MARN, SINAMA y Unidades ambientales Interinstitucionales
- Verificación de los estándares de calidad del café exportable.
- Capacitar a productores en calidad, buenas prácticas agrícolas y de procesamiento, mercadeo y producción de cafés diferenciados
- Capacitar a personas en las disciplinas Barismo, Catación y Torrefacción

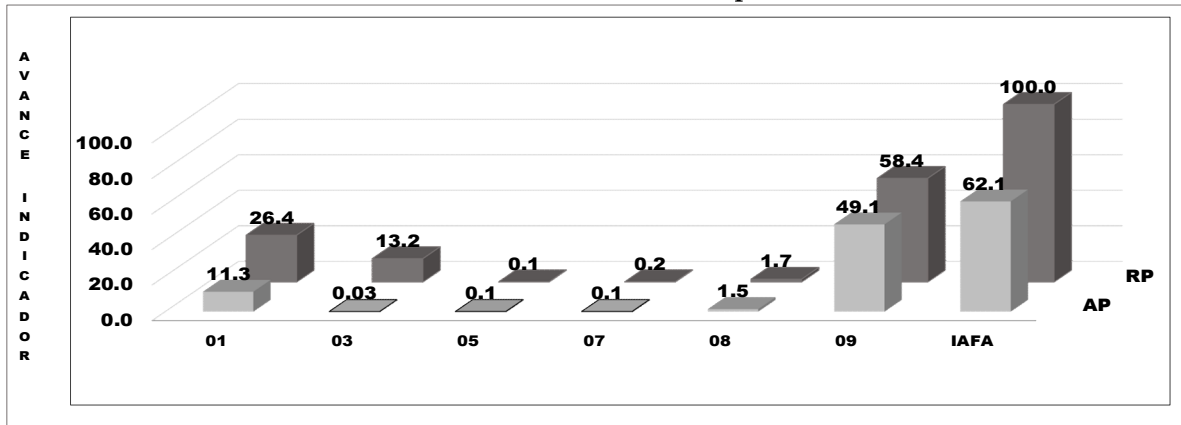
A pesar de lo anterior, la dependencia realizó un trabajo muy positivo, ejecutando 57 acciones operativas según lo programado y 4 acciones de forma parcial que se presentan a continuación:

- Acreditar agentes de agroindustria. Se acreditó a 424 agentes de la agroindustria y la programación fue de 715.
- Dirigir reuniones de comités. Se reportó la elaboración de 2 actas, mientras que la programación fue de 3.

- Llevar los registros y emitir las acreditaciones para el procesamiento y comercialización del café. Se emitieron 22 acreditaciones, mientras que la programación fue de 28.
- Realizar inspecciones en las plantas torrefactoras y puntos de ventas. Se realizó una inspección de las 3 inspecciones programadas.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

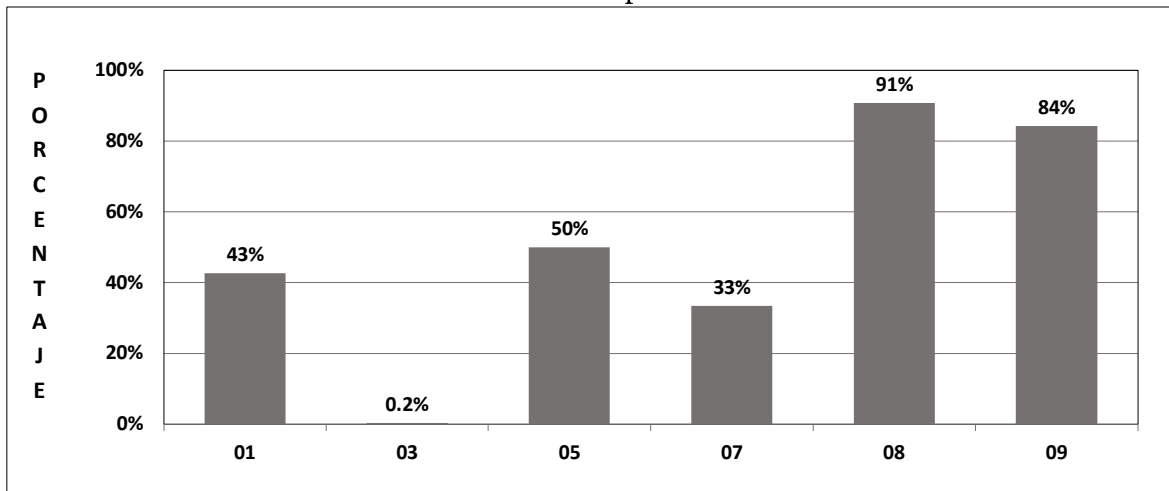
Gráfica 9. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.  
Periodo acumulado enero-septiembre.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 9 muestra el avance físico ponderado en el periodo acumulado de enero a septiembre, clasificado por eje. El eje 9 es el que muestra mayor representatividad, aportando 49.1 puntos de 58.4 posibles. Los ejes 3, 5 y 7 tienen un avance menor, aportando 0.03, 0.1 y 0.1 respectivamente. La dependencia, en general, tuvo un desempeño catalogado como Regular en el periodo acumulado de enero a septiembre de 2020.

Gráfica 10. Avance ponderado porcentual por Eje.  
Periodo de enero-septiembre 2020.

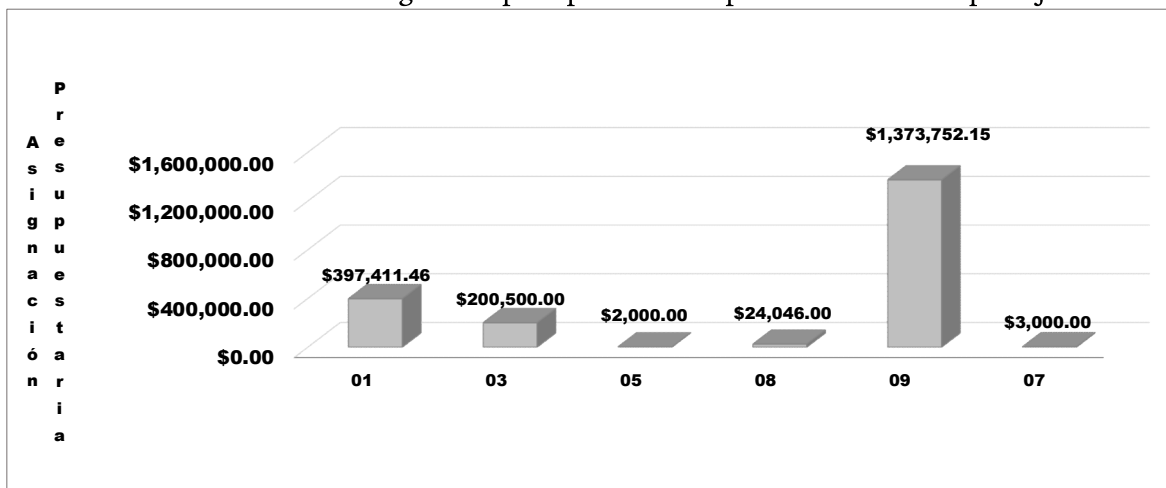


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

En la Gráfica 10 se puede observar el avance ponderado porcentual acumulado, clasificado por eje, el cual representa de forma porcentual la realización de las actividades programadas en el periodo de enero a septiembre de 2020. En el caso del eje 8, es el que presenta mayor avance con un 91%, seguido del eje 9 con un 84%. Se debe mencionar que el avance del eje 3 es mínimo, de 0.2%.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Gráfica 11. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Para el periodo en evaluación, el CSC reporta un presupuesto de USD \$\$2,000,709.61 para la realización de las acciones operativas. La ejecución presupuestaria se corresponde al avance físico de la dependencia, por lo que la mayor parte de los fondos (69%) fueron destinados para la realización de actividades contenidas en el Eje 9, que también tiene el número de actividades más alto.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El Consejo Salvadoreño del Café (CSC), logró en el 3er trimestre de 2020 un IAFA de 85.5, catalogado como Bueno según la escala de valoración; destacando que la dependencia mejoró sustancialmente su desempeño en comparación al trimestre anterior. Las metas no ejecutadas en los dos trimestres anteriores, producto de la Cuarentena decretada por el Gobierno Central por la incidencia de la Pandemia COVID 19, incidieron en el resultado obtenido en el período acumulado de enero-septiembre de 2020, con un IAFA calificado como Regular de 62.1% puntos ponderados. Se insta a la dependencia a trabajar en las actividades reprogramadas, con el objetivo de mejorar su resultado al término del año 2020.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

**Powered by SYCAFPS+**

**DEPENDENCIA:** Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO DE JULIO A SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio a septiembre 2020, de la DGDR, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el **SYCAFPS+** proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la DGDR se ha evaluado los siguientes resultados de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.05.02	Organizaciones de productores de Granos Básicos con mayor capacidad organizacional y empresarial	—
01.05.04	Organizaciones de productores de frutas y hortalizas con mayor capacidad organizacional y empresarial	✓
03.03.03	Mayor capacidad de adaptación basada en la gestión del riesgo	—
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones	—
09.17.01	Programa de transformación rural para el buen vivir - Rural Adelante	✓
09.17.02	Programa desarrollo social integral para la zona del mozote y lugares aledaños	—
09.17.03	Programa de reparación de víctimas de graves violaciones a los derechos humanos en el contexto del conflicto armado	—
09.17.04	Programa Ciudad mujer	—
09.17.05	Asociación de Regantes del Distrito de Riego y Avenamiento No. 3, "Lempa-Acahuapa"	—
09.17.06	Cooperativa ACOPASAM - Asociación Cooperativa Productora Agropecuaria San Marcos Las pozas de R.L.	—
09.17.07	Fundación Pro Ser	—
09.17.08	Oficinas Central DGDR	✓

\* ✓ refleja programación y — refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso del DGDR el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**64.2**

<sup>1</sup> Los resultados 09.17.01 al 09.17.08, contienen las acciones misionales correspondientes a los programas y oficinas correspondientes.

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Regular<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.05.02	0.0	0.0		
01.05.04	15.2	24.0	1.2	5%
03.03.03	0.0	0.0		
08.02.01	0.0	0.0		
09.17.01	63.5	67.5	54.6	81%
09.17.02	1.2	0.0		
09.17.03	1.2	0.0		
09.17.04	0.7	0.0		
09.17.05	4.4	0.0		
09.17.06	3.6	0.0		
09.17.07	4.9	0.0		
09.17.08	5.3	8.4	8.4	100%
IIFA	100.00	100.00	64.2	

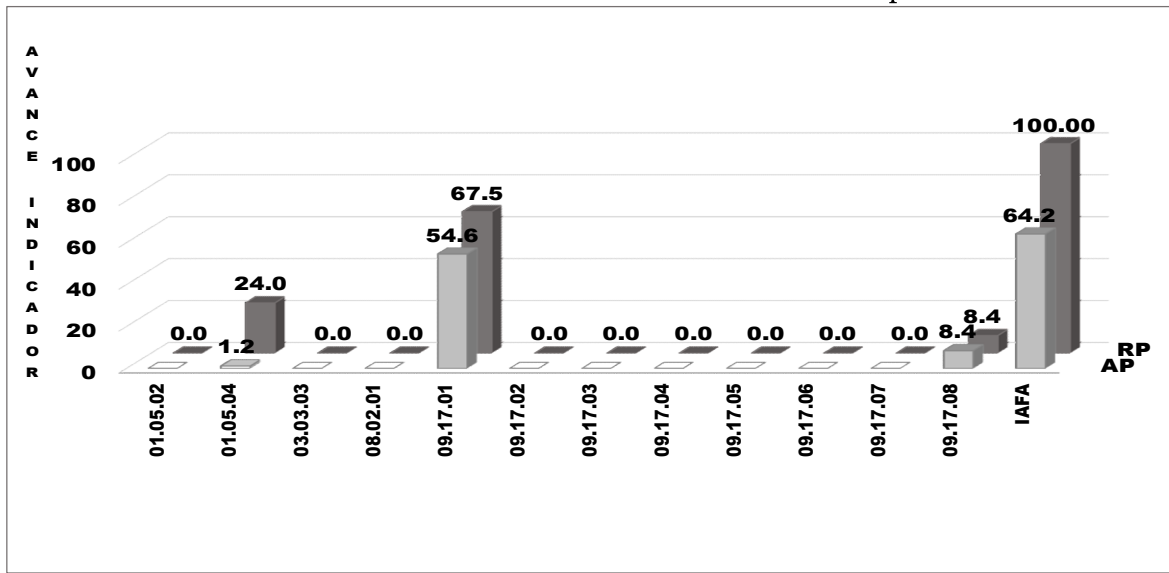
Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Tabla 2 muestra que la DGDR realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 3 de 12 resultados, los cuales contaban con programación en el periodo de evaluación. A continuación, se describen con mayor detalle.

La Gráfica 1 presenta el indicador de avance físico ponderado acumulado por resultado. Se puede observar que el resultado con mayor representatividad en cuanto al avance físico es el *09.17.01 Programa de transformación rural para el buen vivir - Rural Adelante*, el cual contribuyó en 54.6 puntos ponderados en el avance del IIFA. El resultado 09.17.08 aportó 8.4 puntos, alcanzando el máximo puntaje de la programación. Finalmente, el resultado 01.05.04 logró un puntaje de 1.2, mientras que la programación fue de 24.0, afectando el puntaje final del IIFA. A continuación, se muestran los resultados y acciones operativas programadas por la dependencia en el periodo de evaluación:

<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 01.05.04 Organizaciones de productores de frutas y hortalizas con mayor capacidad organizacional y empresarial

- Elaborar planes de negocio para las organizaciones de productores frutícolas y hortícolas. La dependencia reportó la elaboración de 6 planes de negocios, superando la programación de 4.
- Implementar planes de negocio para las organizaciones de productores frutícolas y hortícolas. Esta actividad no fue realizada por la dependencia.

#### 09.17.01 Programa de transformación rural para el buen vivir - Rural Adelante

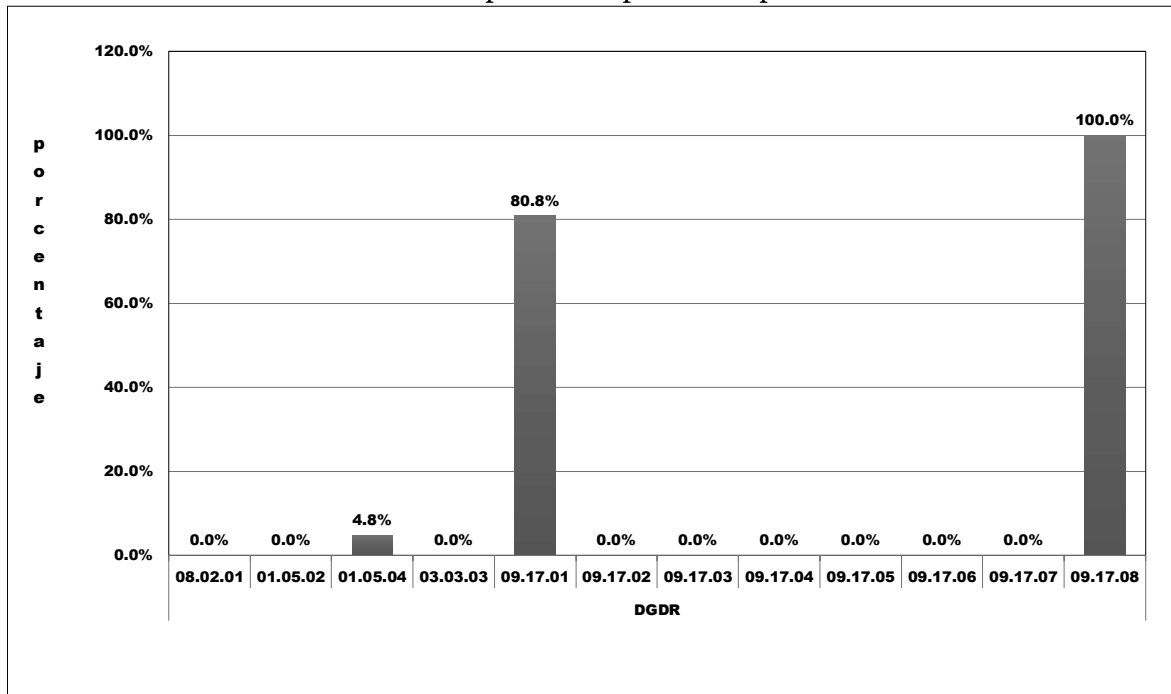
- Financiar acciones afirmativas para mujeres y población indígena. Esta acción operativa no fue realizada en el periodo de evaluación.
- Asesorar a la población objetivo en inclusión y género. Actividad realizada parcialmente, elaborando 2 informes de los 4 programados.
- Asistir técnicamente y capacitar a organizaciones que implementan negocios. Esta acción operativa no fue realizada.
- Asesorar a las organizaciones en la administración financiera de los recursos de coinversión. Esta acción operativa no fue realizada.
- Realizar consultoría para el seguimiento y evaluación de campo del Programa. Esta acción operativa no fue realizada.
- Proporcionar seguimiento del programa. Actividad realizada satisfactoriamente, la dependencia reportó la elaboración de 3 informes, mismo número de la programación.
- Realizar estudios de mapeo de cadenas de valor. Esta acción operativa no fue realizada.
- Realizar foros de discusión con mujeres, jóvenes y pueblos originarios. Esta acción operativa no fue realizada.
- Formular e implementar Programa de Fortalecimiento Organizacional en organizaciones rurales. Esta acción operativa no fue realizada.

## 09.17.08 Oficinas Central DGDR

- Proporcionar seguimiento de los programas y proyectos para el desarrollo rural. La dependencia reportó la elaboración de los 6 informes programados.

La Gráfica 2 muestra el avance ponderado porcentual para cada resultado evaluado. Se puede observar que el resultado 09.17.09 obtuvo un avance del 100%, es decir, que las actividades fueron realizadas de acuerdo con lo programado. El resultado 09.17.01 muestra un avance de 80.8%, a pesar de que es el que más puntos ponderados aportó en el periodo de evaluación. El menor avance, de 4.8%, lo presenta el resultado 01.05.04.

Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.

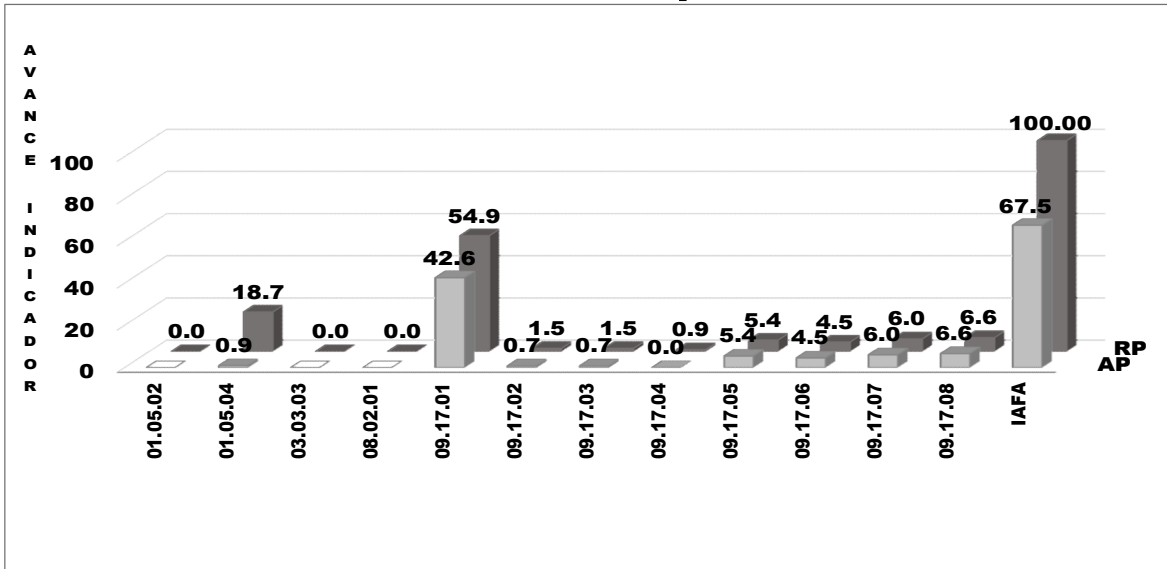


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

La Gráfica 3 expone el avance físico ponderado de la dependencia en el periodo acumulado de enero a septiembre de 2020, siendo de 67.5 puntos ponderados, lo cual se cataloga como un desempeño Regular en la realización de las actividades programadas y acumuladas hasta septiembre del 2020. Se debe destacar que el resultado que aporta el puntaje más significativo es el 09.17.01, el cual pertenece al Eje de Acciones Misionales y que logró aportar un total de 42.6 puntos ponderados de 54.9 posibles. Además, los resultados 01.05.02, 03.03.03 y 08.02.01, no contaron con actividades programadas en los tres trimestres acumulados hasta la fecha.

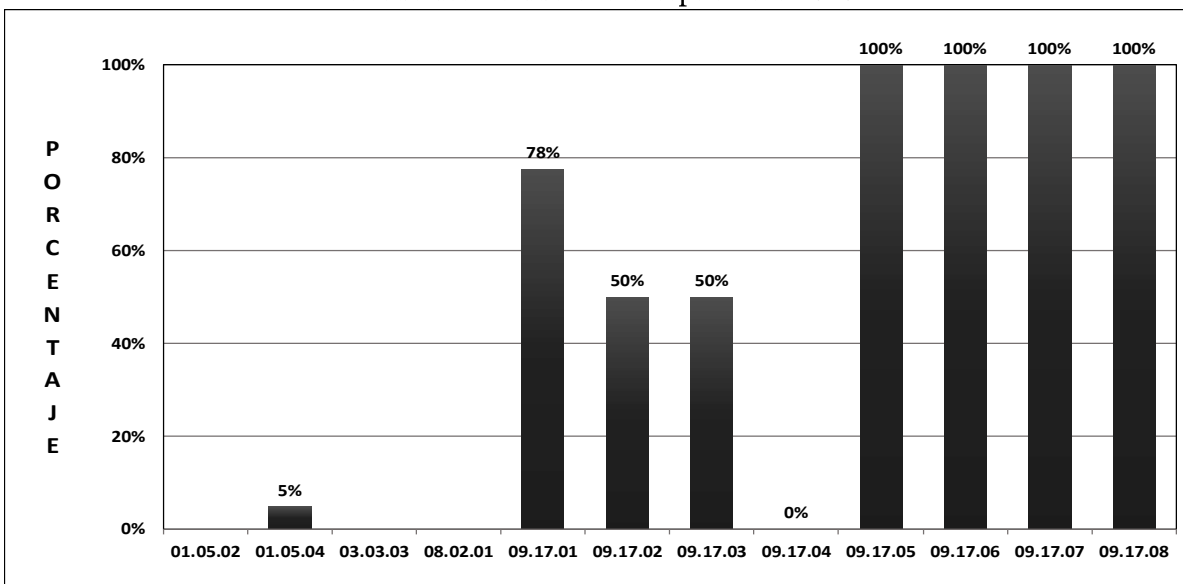
Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.  
Periodo acumulado enero-septiembre 2020



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Asimismo, la Gráfica 4 muestra el avance ponderado porcentual acumulado de la dependencia, el cual corresponde al periodo de enero a septiembre de 2020. Se debe destacar que los resultados 09.17.05, 09.17.06, 09.17.07 y 09.17.08 presentan un avance porcentual del 100%, lo que indica que las actividades programadas en estos fueron realizadas satisfactoriamente. No obstante, el resultado 09.17.04 tiene un avance del 0%, esto se debe a que las acciones programadas no fueron realizadas. En general, el comportamiento del avance porcentual de la dependencia es bastante satisfactorio.

Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo acumulado enero-septiembre 2020



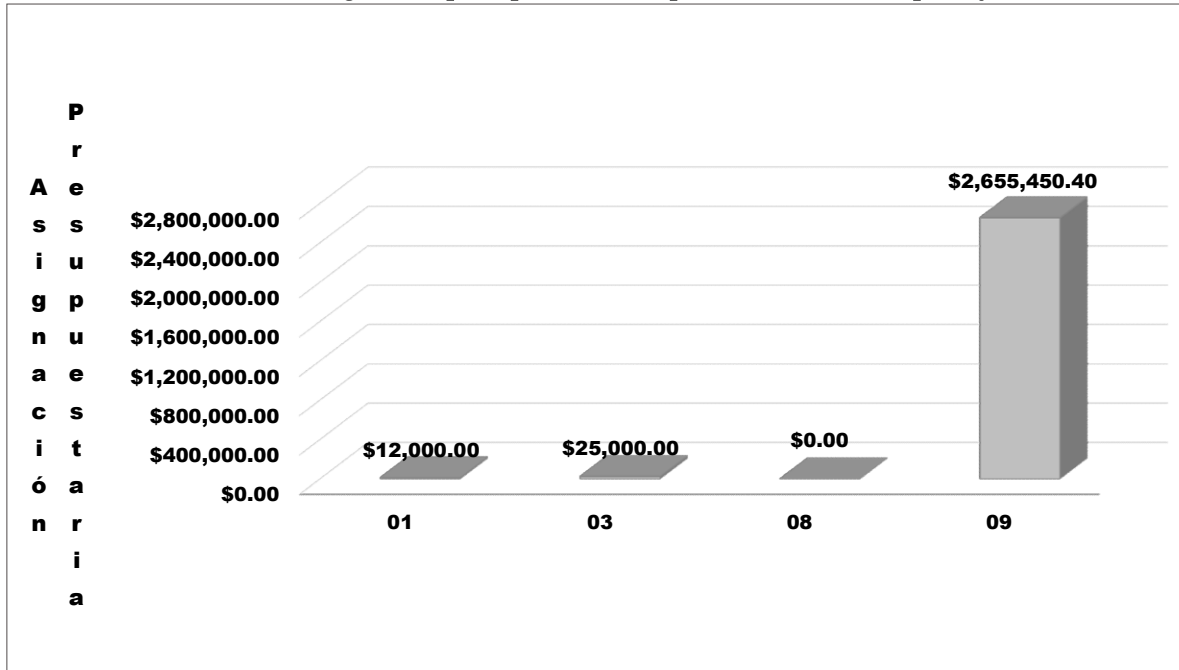
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.



### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo en evaluación, la DGDR reporta un presupuesto de US \$2,692,450.40. En la Gráfica 4, se puede apreciar que el Eje 9 Acciones Misionales es el que tiene la mayoría de los fondos asignados, debido a que la mayoría de acciones operativas programadas están contenidas en dicho eje.

Gráfica 4. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR), ha realizado en el 3er trimestre un trabajo catalogado de Regular en cuanto al cumplimiento de metas consiguiendo un avance físico de 64.2 puntos ponderados, mientras que en el periodo acumulado de enero a septiembre de 2020 fue de 67.5 puntos. Se insta a la dependencia a trabajar en las metas reprogramadas con el objetivo de mejorar el resultado del IAFA al término del año 2020, a la vez, se recuerda asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la DGEA, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la DGEA, se ha evaluado los resultados de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.03.01	Incremento del volumen comercializado del café	■
01.03.02	Mayor volumen de Caña de azúcar comercializado	■
01.03.03	Mayor volumen de productos y subproductos de Granos Básicos comercializados	■
01.03.04	Mayor volumen de Cacao comercializado	✓
01.03.05	Mayor volumen de Frutas y hortalizas comercializado	✓
01.03.06	Mayor información para la toma de decisiones del subsector Forestal	✓
01.03.07	Mayor volumen de productos y subproductos de la Ganadería Bovina comercializado	✓
01.03.08	Mayor volumen de productos y subproductos Porcinos comercializado	✓
01.03.09	Mayor volumen de productos y subproductos Avícolas comercializado	✓
01.03.10	Mayor volumen de productos y subproductos de la miel comercializado	✓
01.03.11	Mayor volumen de productos y subproductos Pesqueros y Acuícolas comercializados	■
01.04.05	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de Frutas y hortalizas	✓
01.05.05	Organizaciones de productores de Ganadería Bovina con mayor capacidad organizacional y emp	■
01.05.06	Organizaciones de productores de apicultores con mayor capacidad organizacional y empresarial	■
01.05.07	Organizaciones de pescadores y acuicultores con mayor capacidad organizacional y empresarial	■
02.01.01	Incremento de la disponibilidad de alimentos	✓
02.02.01	Mayor acopio y acceso de alimentos	■
04.01.01	Legalización de la tenencia de la tierra	■
07.01.01	Mayores niveles de crédito, acceso a seguros y a garantías, para el sector agropecuario	■
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	■
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	■
09.12.01	DIVISION DE ASOCIACIONES AGROPECUARIA	✓
09.12.02	DIVISION DE ESTADISTICAS AGROPECUARIAS	✓
09.12.03	DIVISION DE AGRONEGOCIOS	✓
09.12.04	DIVISION DE ABASTECIMIENTO	✓

\* ✓ refleja programación y ■ refleja no programación.

<sup>1</sup> Los resultados 09.12.01 al 09.12.04 contienen las acciones misionales correspondientes a las divisiones y departamentos correspondientes.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la DGEA el resultado es el siguiente:

**88.8**

#### INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)

La institución ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Bueno<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

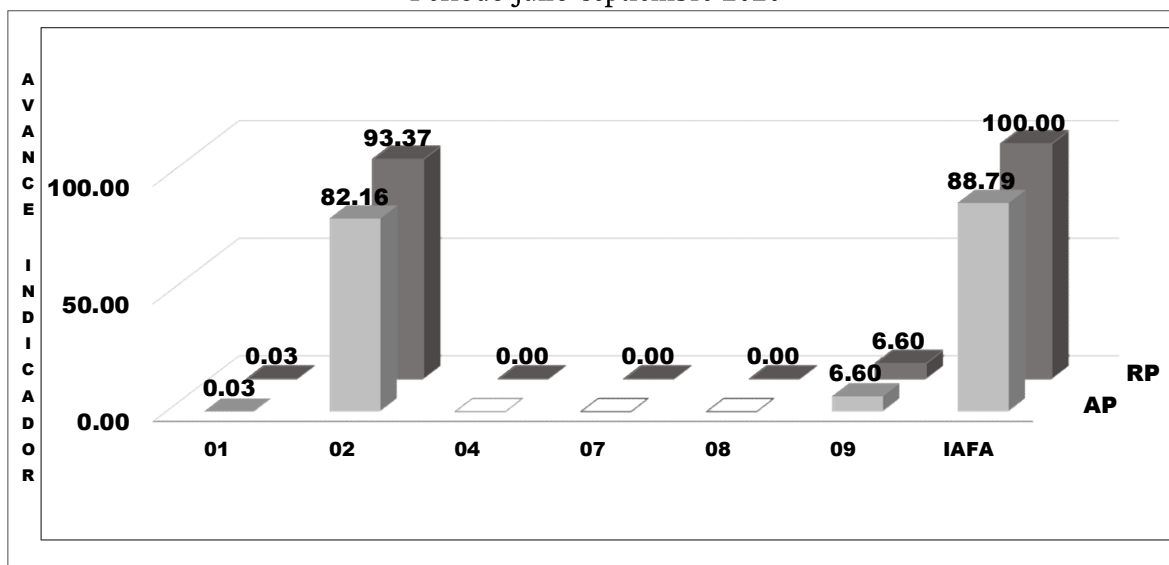
**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

Código Eje	Ejes según POA/2020	AI	RP	AP	AP%
01	Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro productivas	0.1	0.0	0.0	100.0%
02	Seguridad alimentaria y nutricional	93.0	93.4	82.2	88.0%
04	Transformación Agraria	0.00	0.00		
07	Financiamiento e Inversión.	0.000	0.000		
08	Modernización institucional	0.01	0.00		
09	Acciones Misionales	6.9	6.6	6.6	100.0%
	Avance Físico de la Institución en el periodo que se informa	100.0	100.0	88.8	

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Tabla 2 muestra los resultados agrupados por Eje, la DGEA realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 4 Ejes Estratégicos contenidos en el POA 2020 de la dependencia. Esto quiere decir que dentro de esos Ejes existen acciones operativas con programación en el periodo de evaluación.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje. Periodo julio-septiembre 2020**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

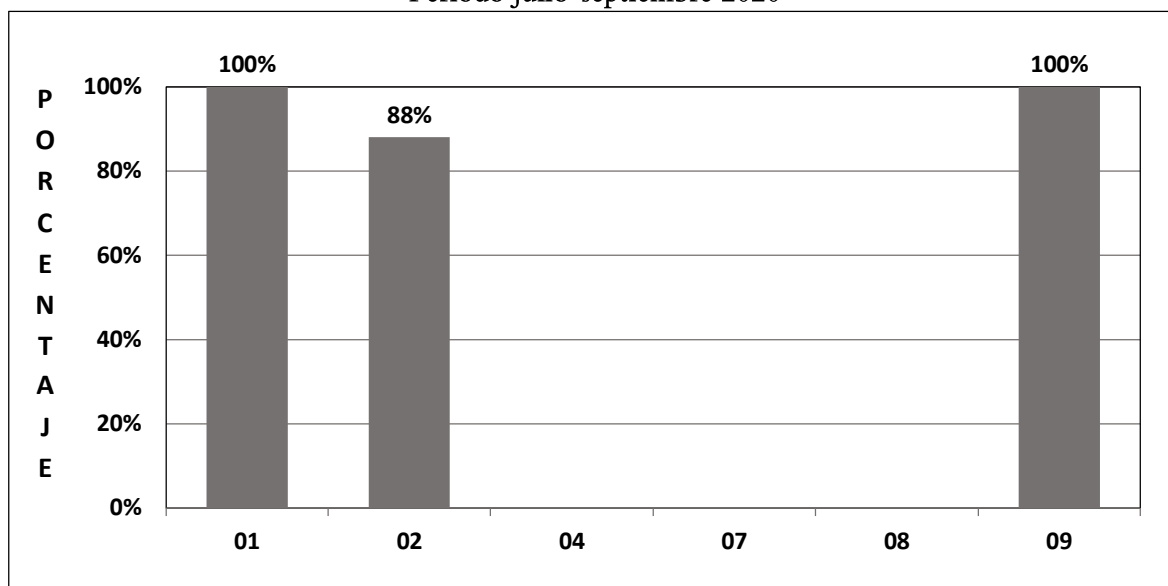
Al observar la Gráfica 1, se puede destacar que el *Eje 2 Seguridad Alimentaria*, aportó 82.16 puntos al avance del IAFA de 92.98 posibles. El *Eje 9 Acciones Misionales* aportó 6.60 puntos de 6.60 posibles,

<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

los Ejes Estratégicos no presentan avance en el periodo en evaluación, por no tener acciones operativas programadas, son el *Eje 7 Financiamiento e inversión*, *Eje 8 Modernización Institucional* y el *Eje 4 Transformación Agraria*.

La Gráfica 2 muestra el avance ponderado porcentual de la dependencia, que es básicamente el avance porcentual de las acciones realizadas en relación con la programación del POA 2020. El eje 8 es el único que presenta un avance del 0.0%, esto significa que no se cumplieron las actividades programadas. En su orden los Ejes 1 y 9 reportan el 100%, el Eje 2 el 88% y es el que fue más significativo en el avance físico. Como se mencionó anteriormente y los ejes 4 y 7 no presentaron avance porcentual al no contar con acciones operativas programadas.

Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por Eje.  
Periodo julio-septiembre 2020



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Tabla 3 muestra una recopilación de los avances de cada uno de los resultados evaluados en el tercer trimestre de 2020, de acuerdo con la programación del POA 2020, cada uno de los resultados tiene una cantidad específica de acciones operativas programadas y el nivel de avance refleja la realización de estas. A continuación, se presentará más a detalle cada uno de los resultados y acciones operativas programadas:

Tabla 3. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.03.01	0.002	0.0		
01.03.02	0.002	0.0		
01.03.03	0.003	0.0		
01.03.04	0.002	0.00	0.00	100%
01.03.05	0.012	0.01	0.01	100%
01.03.06	0.002	0.002	0.0	100%
01.03.07	0.003	0.003	0.0	100%
01.03.08	0.00	0.003	0.0	100%
01.03.09	0.00	0.004	0.00	100%
01.03.10	0.01	0.01	0.01	100%
01.03.11	0.00	0.0		
01.04.05	0.0	0.0	0.0	100%
01.05.05	0.03	0.00		
01.05.06	0.01	0.0		
01.05.07	0.01	0.0		
02.01.01	92.97	93.4	82.2	88%
02.02.01	0.01	0.0		
04.01.01	0.00	0.00		
07.01.01	0.000	0.000		
08.01.01	0.00	0.000		
08.05.01	0.004	0.000		
09.12.01	1.56	1.3	1.3	100%
09.12.02	3.14	3.1	3.1	100%
09.12.03	0.69	0.65	0.65	100%
09.12.04	1.51	1.52	1.52	100%

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3, agrupa los resultados relacionados con el *Eje 1. Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas*.

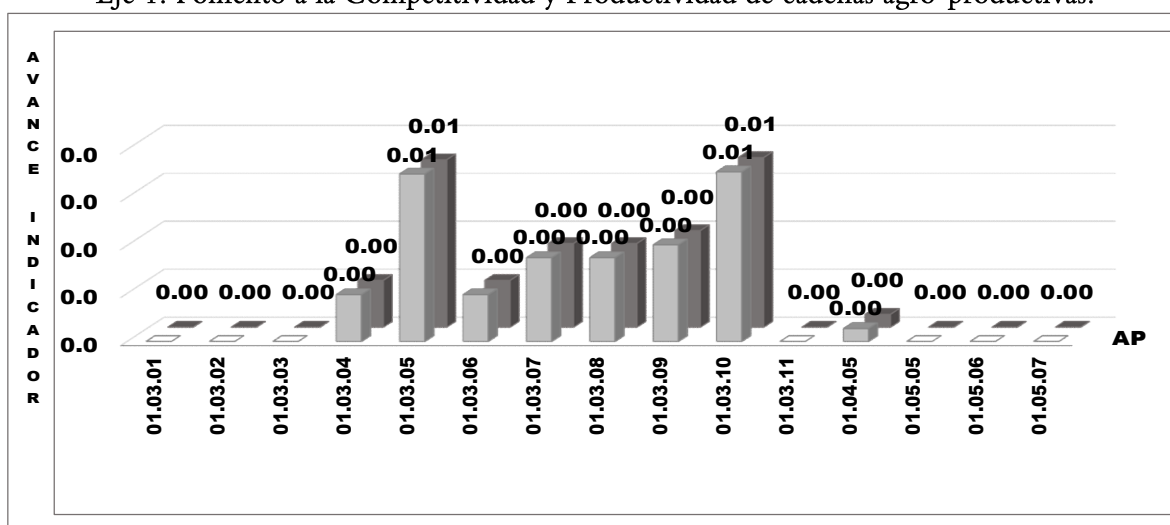
#### 01.03.04 Mayor volumen de Cacao comercializado

- Actualizar sección cacao de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Se actualizó la sección según lo programado.

#### 01.03.05 Mayor volumen de Frutas y hortalizas comercializado

- Actualizar sección de frutas y hortalizas de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Se actualizó la sección según lo programado.
- Mejorar sección de frutas y hortalizas de la Encuesta de Precios al Productor. Se hizo las mejoras correspondientes según lo programado.

Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 1. Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 01.03.06 Mayor información para la toma de decisiones del subsector Forestal

- Actualizar sección forestal de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Actividad realizada satisfactoriamente.

#### 01.03.07 Mayor volumen de productos y subproductos de la Ganadería Bovina comercializado

- Actualizar sección pecuaria de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Actividad no realizada. Se actualizó la sección según lo programado.
- Mejorar sección pecuaria de la Encuesta de Precios al Productor. Se hizo las mejoras correspondientes según lo programado.

#### 01.03.08 Mayor volumen de productos y subproductos Porcinos comercializado

- Actualizar sección pecuaria de ganado porcino, de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Se actualizó la sección según lo programado.
- Mejorar sección pecuaria de ganado porcino, de la Encuesta de Precios al Productor. Se hizo las mejoras correspondientes según lo programado.

#### 01.03.09 Mayor volumen de productos y subproductos Avícolas comercializado

- Actualizar sección pecuaria de avicultura, de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Se actualizó la sección según lo programado.
- Mejorar sección pecuaria de avicultura, de la Encuesta de Precios al Productor. Se hizo las mejoras correspondientes según lo programado.
- Actualizar mapas de la ubicación de las granjas avícolas. Se actualizaron los mapas según lo programado.

#### 01.03.10 Mayor volumen de productos y subproductos de la miel comercializado

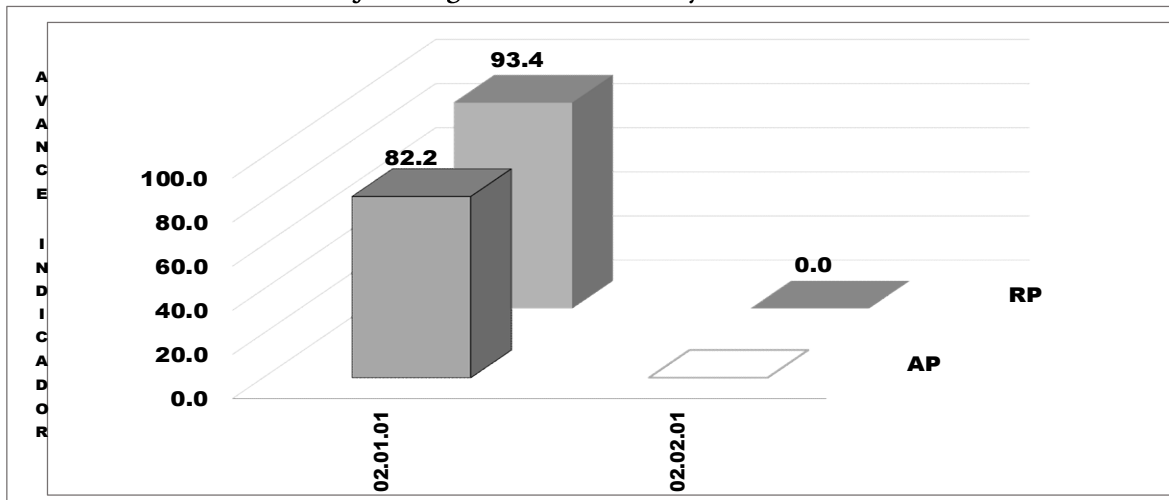
- Actualizar sección apicultura, de la Encuesta Nacional Agropecuaria de Propósitos Múltiples. Se actualizó la sección según lo programado.
- Mejorar sección apicultura, de la Encuesta de Precios al Productor. Se hizo las mejoras correspondientes según lo programado.
- Articular la producción apícola a las compras gubernamentales. Se reportó la elaboración del informe según lo programado.

#### 01.04.05 Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de Frutas y hortalizas

- Realizar eventos para promover la comercialización de frutas y hortalizas. Se debe destacar que la dependencia logró realizar 8 eventos de promoción de frutas y hortalizas.

La Gráfica 4, agrupa los resultados relacionados con en el *Eje 2. Seguridad alimentaria y nutricional*.

Gráfica 4. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 2. Seguridad alimentaria y nutricional.



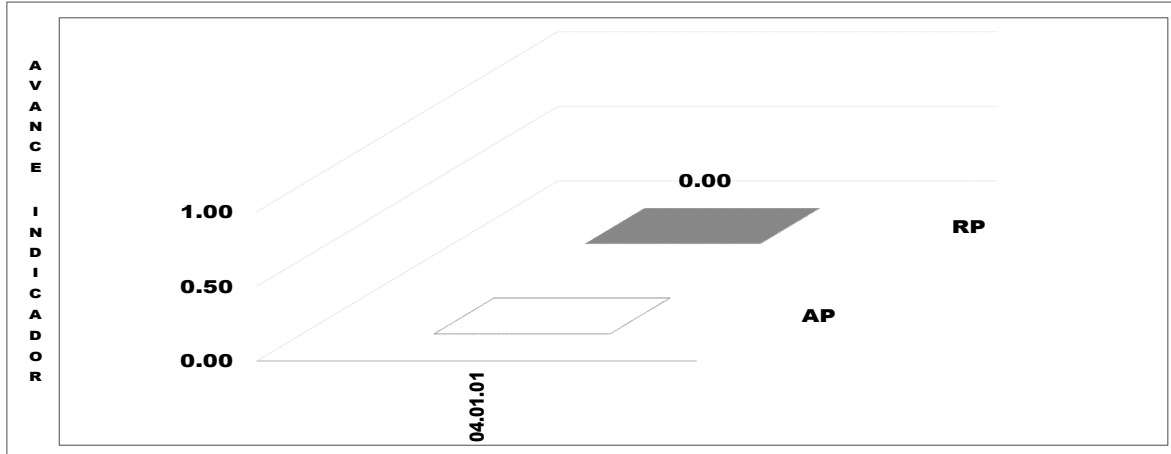
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 02.01.01 Incremento de la disponibilidad de alimentos

- Entregar paquetes de semilla de maíz (Bolsa de 22 libras). La dependencia logró entregar 7,407 paquetes de semilla de maíz, número muy cercano a la programación de 8,979.
- Entregar paquetes de semilla de frijol (Bolsa de 25 libras). Se realizó la entrega de 189,760 paquetes, mismo número de la programación.
- Paquete de fertilizante entregado. (Bolsa de 1 qq o 45 KG). La dependencia logró entregar 7,407 paquetes de fertilizante, número muy cercano a la programación de 8,879.
- Paquete de fertilizante (Sulfato) entregado. (Bolsa de 1 qq o 45 KG). La dependencia logró entregar 158,400 paquetes de fertilizante, cumpliendo con la programación.
- Elaborar Informe de actividades de entrega de paquetes. Actividad realizada satisfactoriamente.
- Elaborar propuestas de instrumentos de apoyo a la comercialización para la reserva estratégica para maíz y frijol. Se reportó la elaboración del documento programado.

La Gráfica 5, muestra el resultado relacionado con el *Eje 4. Garantizar la seguridad jurídica de la tierra a las cooperativas y familias beneficiarias del sector reformado*. En este periodo de evaluación, este Eje no contó con acciones operativas programadas.

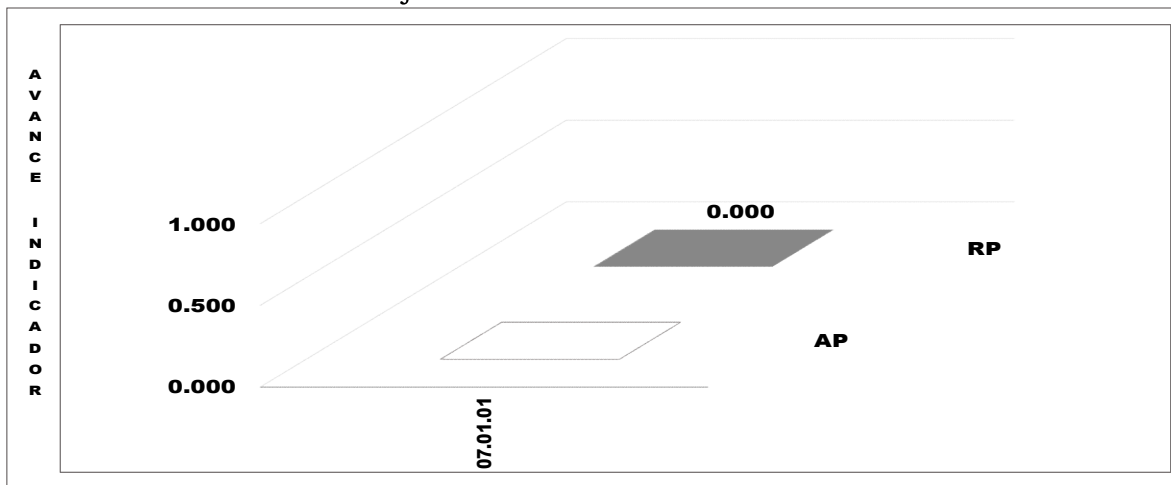
Gráfica 5. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 4. Transformación Agraria.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 6, muestra el resultado relacionado con el *Eje 7. Propiciar las condiciones para mejorar el acceso al financiamiento e inversión*. En este periodo de evaluación, este Eje no contó con acciones operativas programadas.

Gráfica 6. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 7. Financiamiento e inversión.

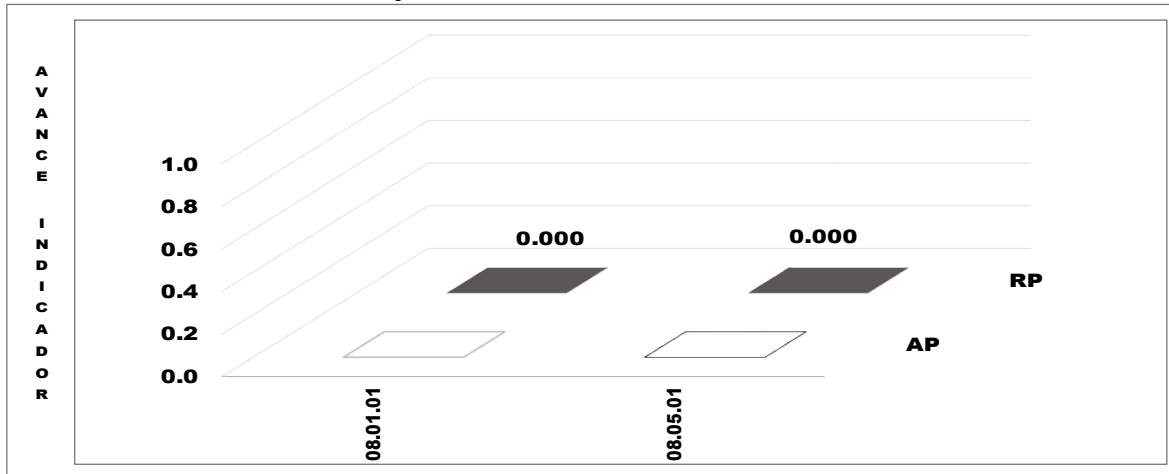


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 7, muestra los resultados relacionados con el *Eje 8. Modernización institucional*. En el periodo de evaluación, este Eje no contó con acciones operativas programadas.



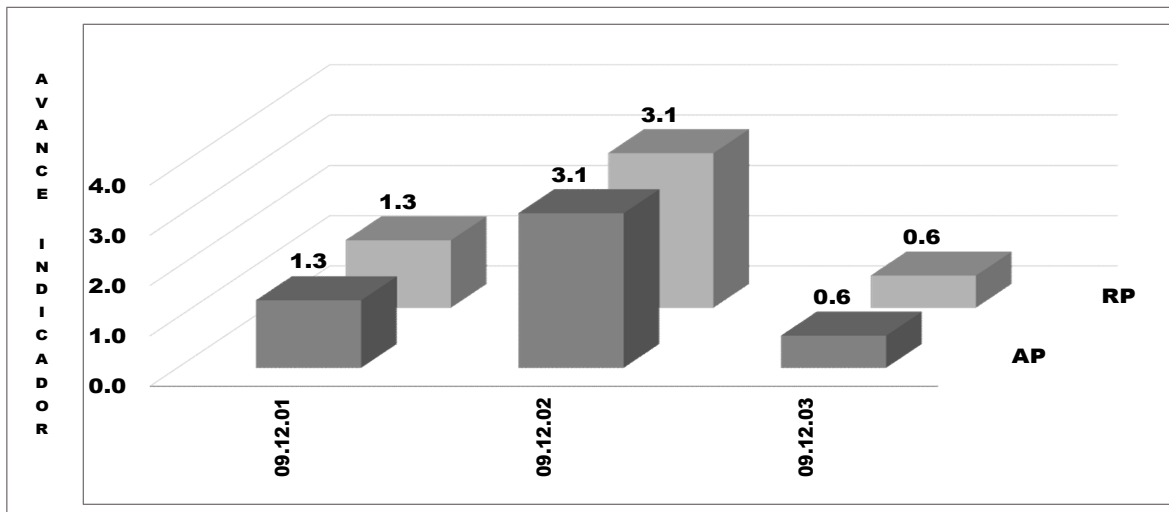
Gráfica 7. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 8. Modernización institucional.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 8, muestra los resultados relacionados con las Acciones Misionales. Los cuales, contaron con acciones operativas que se describen a continuación.

Gráfica 8. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Acciones Misionales.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 09.12.01 División de asociaciones agropecuarias

- Promover y Organizar a los agricultores para el reconocimiento oficial para la obtención de personería jurídica. Se elaboraron 6 informes, superando la programación de 5.
- Otorgar personería jurídica de Asociaciones Cooperativas de producción agropecuaria, pesquera y demás similares que desarrollan actividades agropecuarias. Se debe destacar la labor de la dependencia que elaboró 7 documentos, superando la programación de 1.
- Supervisar asambleas generales ordinarias y extraordinarias para la emisión, certificación y legalización de documentos. Se supervisó un total de 85 asambleas.

- Brindar asesoría administrativa, financiera, legal y atención de denuncias. Se reportó la elaboración de 74 informes.
- Elaboración de informe de seguimiento del proyecto "FORTALECIMIENTO A LAS COOPERATIVAS DEL SECTOR REFORMADO Y OTRAS ASOCIACIONES DE PRODUCTORES", financiado por la FAO. Se elaboró un informe en el periodo de evaluación, mismo número de la programación.

#### 09.12.02 División de estadísticas agropecuarias

- Ejecutar encuestas anuales para la generación de Información estadística del sector agropecuario. Se logró cumplir con la programación, ejecutando dos encuestas.
- Elaborar mapas temáticos para uso de usuarios. Se realizó la actualización de los segmentos geográficos del marco muestral y se logró la impresión de 520 mapas, superando la programación de 516.
- Elaborar información de precios de mercados de diferentes rubros y plazas a nivel nacional. Se han logrado finalizar 211 informes de mercado con variables y agregados económicos, con información de precios de mercado actualizada.

#### 09.12.03 División de agronegocios

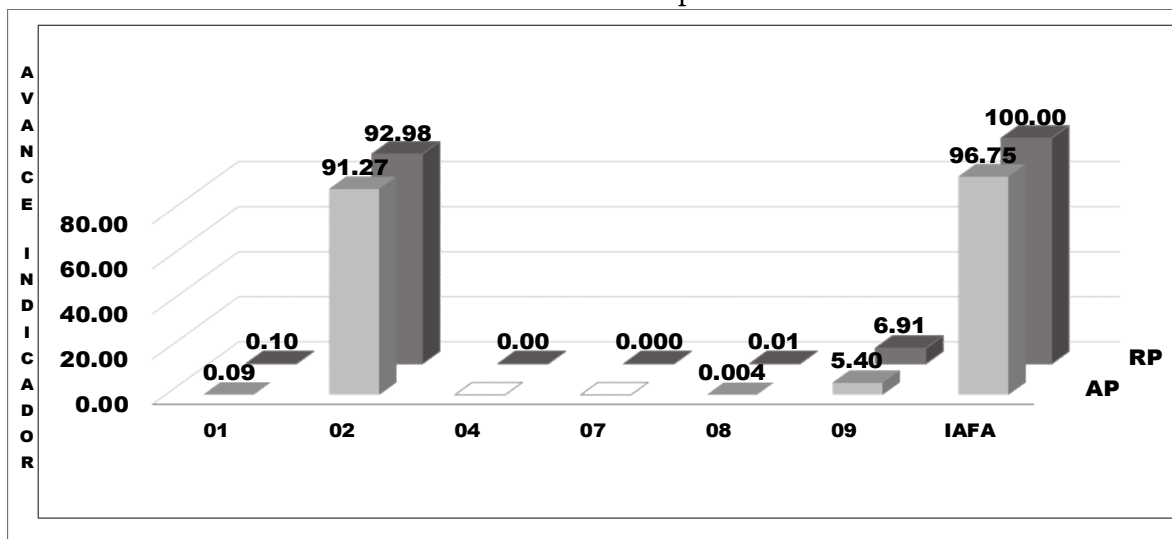
- Elaborar documento de información y tendencias de mercado. Se elaboró 5 perfiles, superando la programación de 2, además, se elaboraron 2 boletines, cumpliendo con la programación.
- Realizar eventos de Comercialización (agromercados). Se llevaron a cabo 61 agromercados, destacando que se sobrepasó la programación de 56.
- Vinculación de productores al mercado. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Actualizar el directorio de proveedores y compradores agropecuarios. Se realizaron 2 actualizaciones.
- Asesorar Asociaciones en comercialización y desarrollo agroempresarial. Para esta acción operativa, se benefició a 3 asociaciones, 12 hombres y 8 mujeres.
- Elaborar Documentos sobre Gestión Agroempresarial. Se elaboró el documento programado.
- Promover el consumo de frutas y hortalizas. Se cumplió con la programación, elaborando 2 documentos.
- Promover el consumo de carne de cerdo. Se cumplió con la programación, elaborando 1 documento.
- Enlaces para promover la comercialización de frutas y hortalizas. Para esta actividad, la dependencia logro cumplir con la programación, elaborando 1 informe.
- Diagnóstico de afectación en el marco de pandemia COVID-19 de organizaciones del sector apícola. Se realizó el diagnóstico programado.

#### 09.12.04 División de abastecimiento

- Elaboración de informe de Dictamen No. 110 de la Comisión de Hacienda y del Presupuesto, por la adquisición y distribución de Paquetes Alimenticios. Se elaboró el informe programado.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

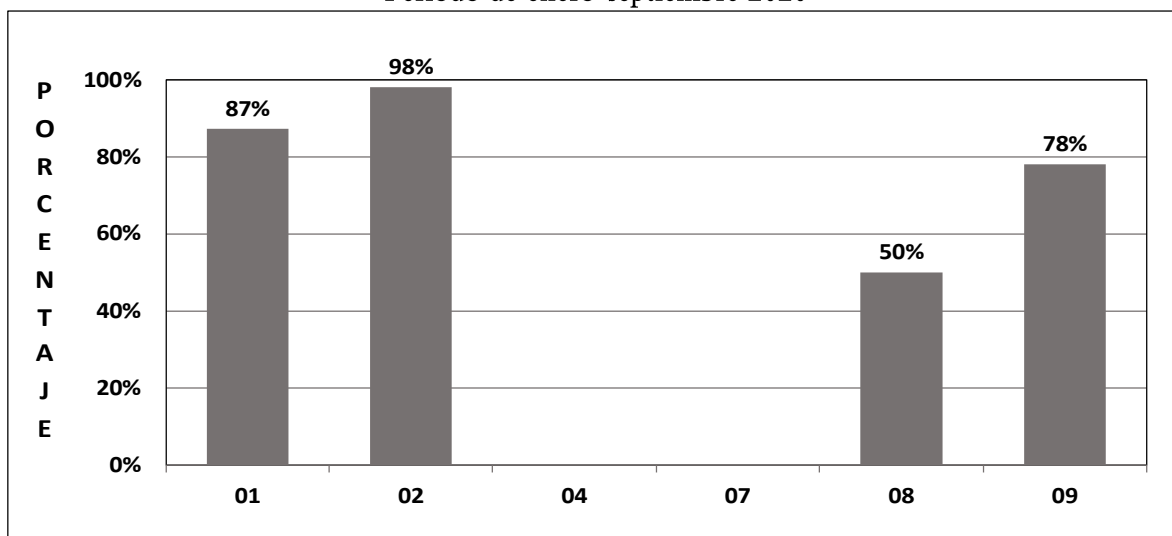
Gráfica 9. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.  
Periodo de enero-septiembre 2020



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 9 muestra el IAFA acumulado del periodo de enero a septiembre de 2020, el cual fue de 96.75 puntos ponderados, siendo el eje 2 el que más puntos aportó con 91.27. Los ejes 1, 8 y 9 presentan un avance satisfactorio y aportaron 0.09, 0.004 y 5.40 respectivamente. Los ejes 4 y 7 no presentaron ningún avance al no contar con acciones operativas programadas.

Gráfica 10. Avance ponderado porcentual por Eje.  
Periodo de enero-septiembre 2020



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

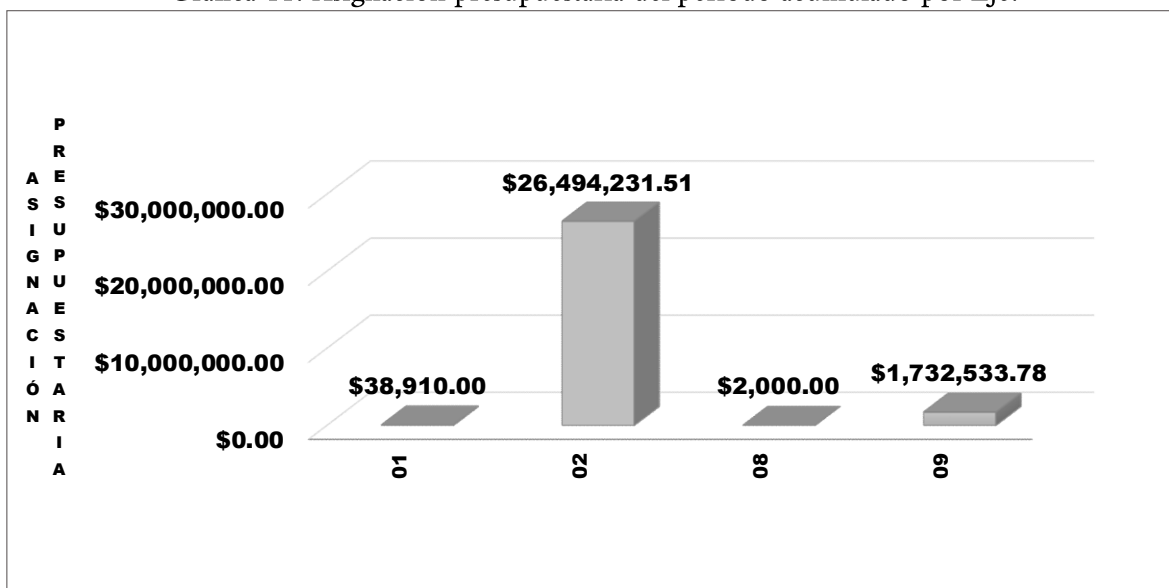
La Gráfica 10 muestra el avance ponderado porcentual por eje, evidenciando que los ejes 1,2 y 9 son los que presentan el avance porcentual más alto en el periodo de enero a septiembre de 2020, con el

87%, 98% y 78% respectivamente. El eje 8 presenta un avance de 50% y los ejes 4 y 7 ningún avance, lo que indica que no contaban con acciones operativas programadas.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo acumulado en evaluación, la DGEA reporta un presupuesto de US \$28,267,675.29, el cual fue ejecutado en su totalidad, evidenciando que la dependencia hizo un uso eficiente de los recursos asignados, según la programación del POA 2020. El 94% del presupuesto fue ejecutado en el Eje 2, respondiendo a que el mayor avance físico de la dependencia está en dicho Eje.

Gráfica 11. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Dirección General de Economía Agropecuaria (DGEA), obtiene un resultado positivo en el periodo de julio-septiembre de 2020, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA catalogado como Bueno, con 88.79% puntos porcentuales. En cuanto al periodo acumulado de enero-septiembre de 2020, la dependencia continúa obteniendo un resultado catalogado como Muy Bueno, con 96.75% puntos porcentuales. Se insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

**Powered by SYCAFPS+**

**DEPENDENCIA:** Dirección General de Forestales Cuencas y Riego (DGFCR)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la DGFCR, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo logrado en los reportes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el **SYCAFPS+** proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la DGFCR se ha evaluado los resultados de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con la programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.01.06	Incremento de áreas Forestales	✓
01.02.06	Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector Forestal	✓
01.03.06	Mayor información para la toma de decisiones del subsector Forestal	✓
01.04.06	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Forestal	✓
03.01.01	Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático	✓
03.01.02	Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector	✓
03.02.01	Mayor desarrollo productivo y tecnológico de la agricultura bajo riego	✓
03.02.03	Mayor recurso humano especializado en cultivo bajo riego	✓
05.03.01	Formar en capacidades productivas y empresariales en mujeres y jóvenes	✓
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	✓
08.07.01	Mejora del desempeño institucional	✓
09.15.01	División de Recursos Forestales	✓
09.15.02	Departamento de Asesoría Jurídica	✓
09.15.03	División de Riego y Drenaje	✓
09.15.04	División de Cambio Climático	✓

\* ✓ refleja programación y ✗ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la DGFCR el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**76.6**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Regular<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la

<sup>1</sup> Los resultados *09.15.01*, *09.15.02*, *09.15.03* y *09.15.04*, contienen las acciones misionales correspondientes a las divisiones y departamentos correspondientes.

<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

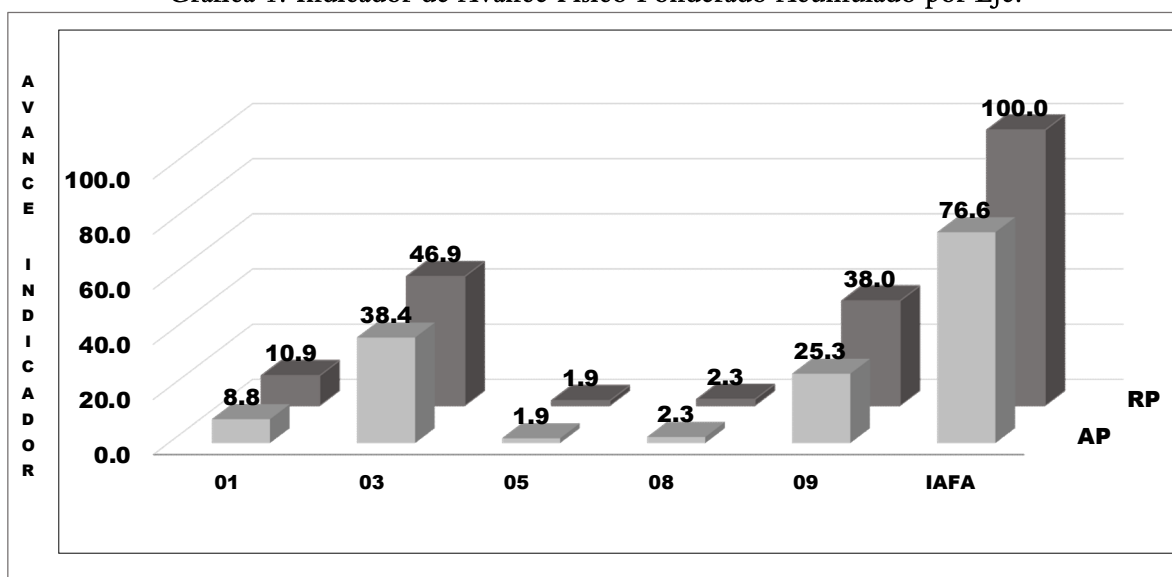
asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.

Código Eje	Ejes según POA/2020	AI	RP	AP	AP%
01	Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro productivas	14.0	10.9	8.8	80.2%
03	Gestión ambiental y cambio climático	49.3	46.9	38.4	81.9%
05	Género y Juventud	1.9	1.9	1.9	100.0%
08	Modernización institucional	2.3	2.3	2.3	100.0%
09	Acciones Misionales	32.5	38.0	25.3	66.4%
	Avance Físico de la Institución en el periodo que se informa	100.0	100.0	76.6	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

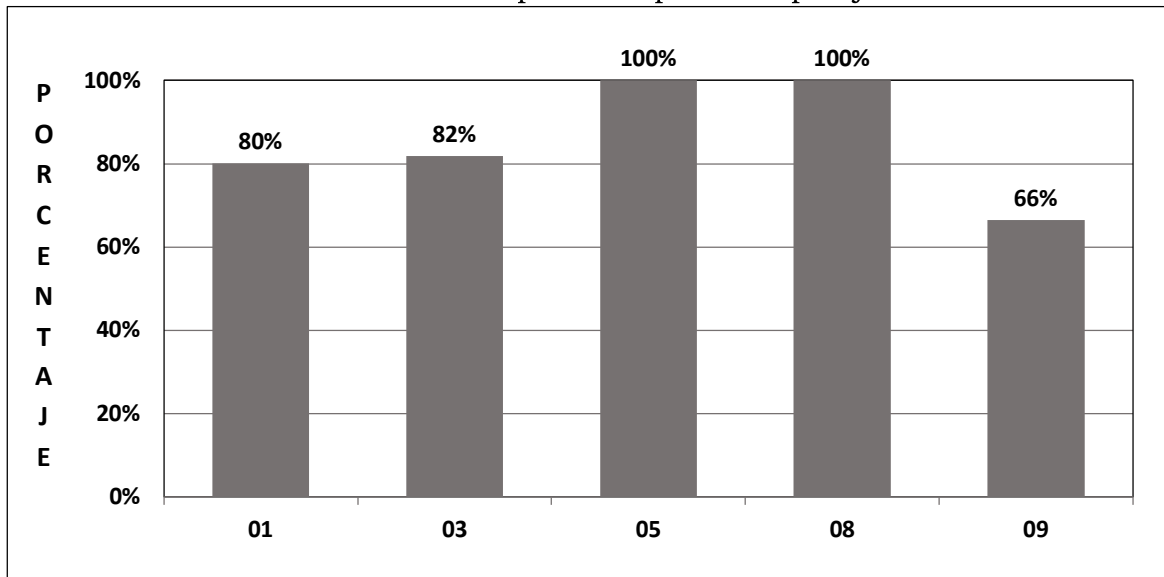
Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Al observar la Gráfica 1, se puede destacar que los ejes que aportan un mayor avance al IAFA son el *eje 3 Gestión Ambiental y Cambio Climático* con 38.4 puntos ponderados de 46.9 posibles y el *eje 9 Acciones Misionales* con 25.3 puntos ponderados de 38.0 posibles; ambos tuvieron un desempeño satisfactorio según la programación existente. También se destaca que el *eje 8 Modernización institucional* aportó 2.3 puntos al IAFA de 2.3 posibles.

Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 2 muestra el avance ponderado porcentual por Eje, el cual responde al avance físico de la dependencia con base a la relación de las acciones operativas programadas y realizadas. Como se puede observar, los ejes 5 y 8 son los únicos que presentan un cumplimiento sobre metas programadas del 100%, esto significa que la dependencia realizó todas las acciones operativas programadas en este trimestre. Además, los ejes 1 y 3 presentan un avance porcentual del 80% y 82%, en su orden y el eje 9 es el que menor avance presenta con 66%.

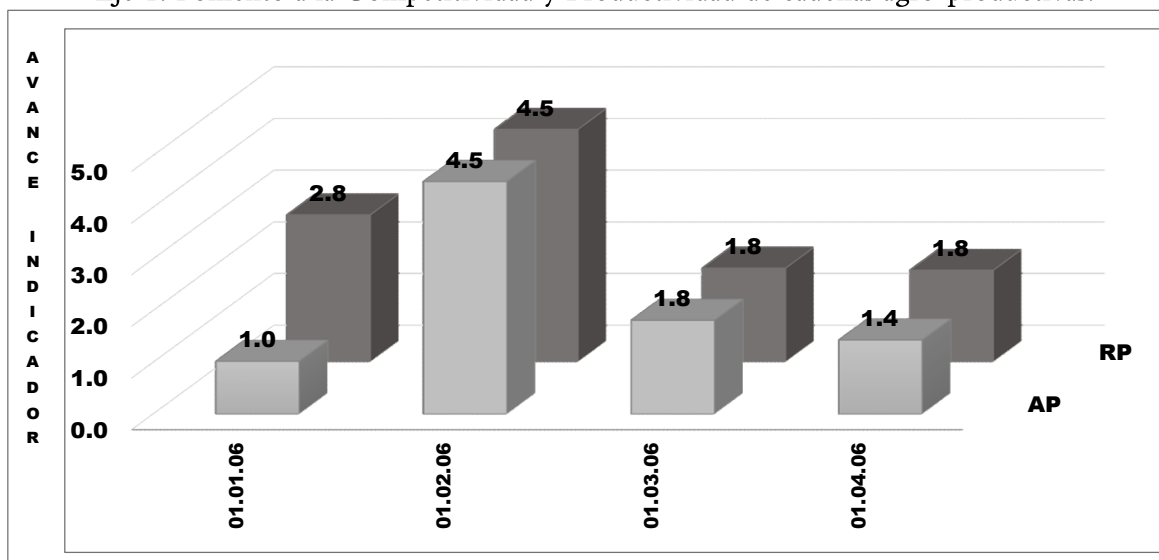
Tabla 3. Avance de resultados evaluados de acuerdo con la programación física.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.01.06	3.68	2.8	1.0	36%
01.02.06	4.93	4.5	4.5	100%
01.03.06	1.82	1.8	1.8	100%
01.04.06	3.56	1.8	1.4	81%
03.01.01	13.03	13.0	10.2	79%
03.01.02	20.10	17.8	14.6	82%
03.02.01	14.57	14.5	13.6	94%
03.02.03	1.64	1.6	0.0	0%
05.03.01	1.86	1.9	1.9	100%
08.01.01	0.96	1.0	1.0	100%
08.07.01	1.37	1.4	1.4	100%
09.15.01	12.89	12.8	12.8	100%
09.15.02	5.56	5.53	5.5	100%
09.15.03	12.0	10.2	1.1	11%
09.15.04	2.06	9.5	5.8	61%
IATA	100	100	76.6	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Tabla 3 muestra una recopilación de los avances de cada uno de los resultados evaluados en el periodo de acuerdo con la programación, los cuales tienen una cantidad específica de acciones operativas programadas y el nivel de avance físico refleja la ejecución de estas, a continuación, se realiza un análisis del desempeño de la dependencia desagregado a nivel de resultados.

**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.**  
**Eje 1. Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas.**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

**01.01.06 Incremento de áreas Forestales**, este resultado aportó 1.0 puntos ponderados de 2.8 posibles al avance del IAFA.

- Realizar monitoreo de Seguimiento a Planes de Manejo Forestal en fincas de productores. Se destaca la labor de la dependencia, que elaboró 4 informes, sobrepasando la programación.
- Establecer áreas pilotos o fincas modelos de manejo forestal sostenible con el enfoque técnico de valor agregado. Actividad no realizada.
- Elaborar Manuales e instructivos sobre aspectos normativos y técnicos para el desarrollo productivo forestal. Actividad no realizada.

**01.02.06 Disponibilidad de alternativas tecnológicas para el subsector Forestal**, este resultado aportó 4.5 puntos ponderados de 4.5 posibles al avance del IAFA.

- Establecer Fuentes semilleras de especies forestales de interés para la conservación, repoblación y comercialización, dentro de ANP (Áreas Naturales Protegidas) y en otras áreas del Estado. Se reportó la realización del registro de fuentes de semilla forestal de calidad y cantidad programado.
- Establecer y equipar Banco de Semillas Forestales. Se recolectó 409.50 kg de semilla forestal de diferentes especies, superando la programación de 75.
- Gestionar cooperación para el desarrollo forestal con instituciones educativas y otros organismos homólogos especializados en el tema forestal. Se reportó la gestión de dos convenios.



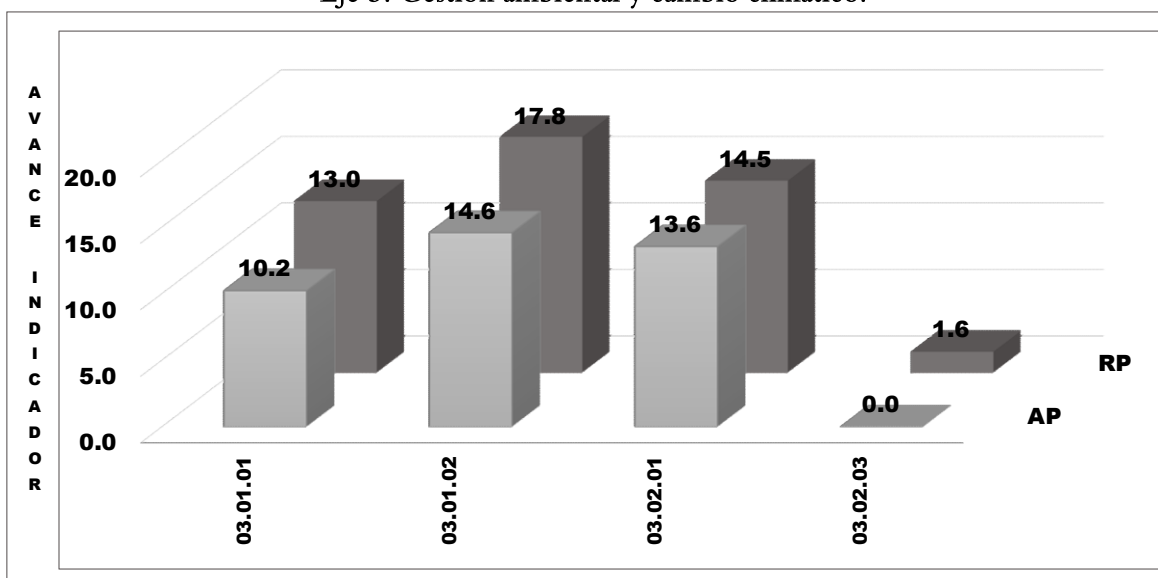
#### 01.03.06 Más información para la toma de decisiones del subsector Forestal

- Procesar Información técnica forestal en línea o disponible a la demanda en un sitio Web. Se logró completar la programación con 3 reportes elaborados.

#### 01.04.06 Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Forestal. Este resultado presentó un avance de 1.4 de 1.8 puntos posibles.

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las funciones de la Comisión Forestal. No fue realizada debido a que la mayor parte del personal estaba en cuarentena domiciliar.
- Implementar procesos de control de emisión de autorizaciones, permisos y procedimientos sancionatorios por infracción a la Ley. La dependencia logró realizar 3 informes, superando la programación de 2.

Gráfica 4. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 3. Gestión ambiental y cambio climático.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 03.01.01 Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático. Este resultado aportó 10.2 puntos ponderados de 13.0 posibles al avance del IAFA.

- Construir reservorios de aguas lluvias. Se logró construir 77 reservorios, superando los 46 programados.
- Instalar tanques de almacenamiento de agua lluvia. La ejecución de esta acción operativa fue parcial y se logró instalar 51 tanques de los 72 programados.

#### 03.01.02 Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector. Este resultado aportó 14.6 puntos ponderados de 17.8 posibles al avance del IAFA.

- Reforestar zonas de recarga hídrica. Se tenía programado reforestar 475 manzanas en zonas de recarga hídrica; sin embargo, la dependencia reportó la reforestación de 269 manzanas.
- Establecer sistemas agroforestales. Se establecieron sistemas agroforestales en 1,068 manzanas, mientras que la programación fue de 800. Se destaca la labor de la dependencia.

- Construir acequias de ladera + barrera de King Grass. Se logró construir 14,600 metros de acequias de ladera + barrea de King Grass, superando la programación de 13,700.
- Construir Barreras de piña. Se cumplió la programación de 13,000 metros de barreras de piña construidas.
- Construir Barreras de bambú. Se reportó la construcción de 12,800 barreos de bambú.

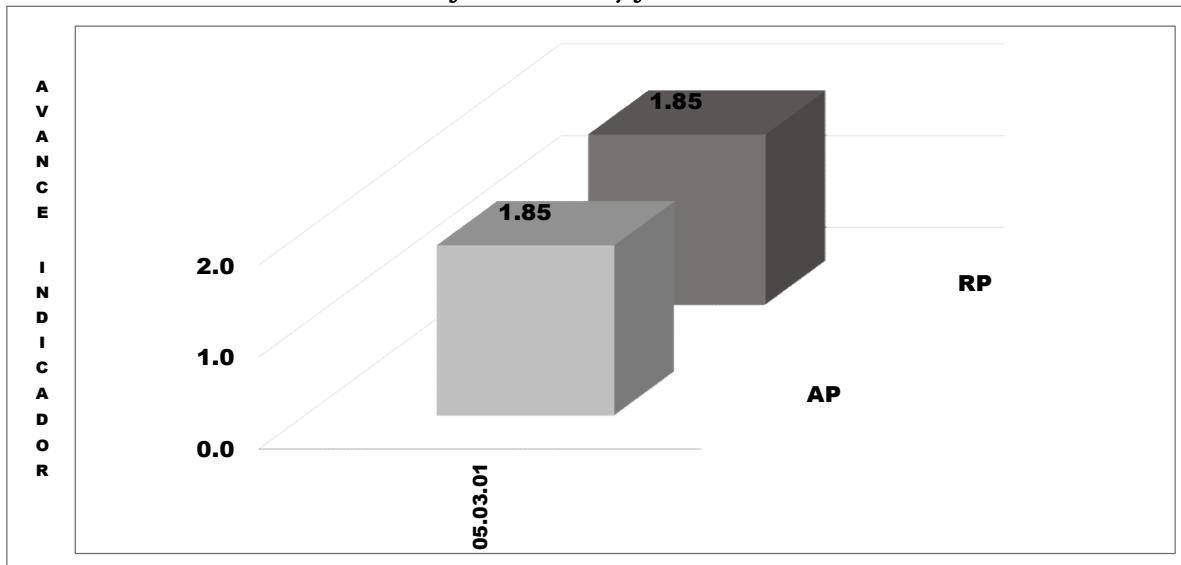
03.02.01 Mayor desarrollo productivo y tecnológico de la agricultura bajo riego. Este resultado aportó 13.6 puntos ponderados al avance del IAFA, muy por debajo de la programación de 14.5 posibles.

- Instalar Tubería de Riego en Asociación de Regantes Tangolona, Fase II. Las Actividades programadas en esta meta no se cumplieron; sin embargo, la dependencia estuvo cerca de lograr la programación y reportó la instalación de 435.0 metros de tubería, mientras que la programación fue de 465.0.

03.02.03 Mayor recurso humano especializado en cultivo bajo riego

- Promover el uso eficiente del recurso agrícola para la producción de alimentos. Actividad no realizada.

Gráfica 5. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 5. Género y Juventud.

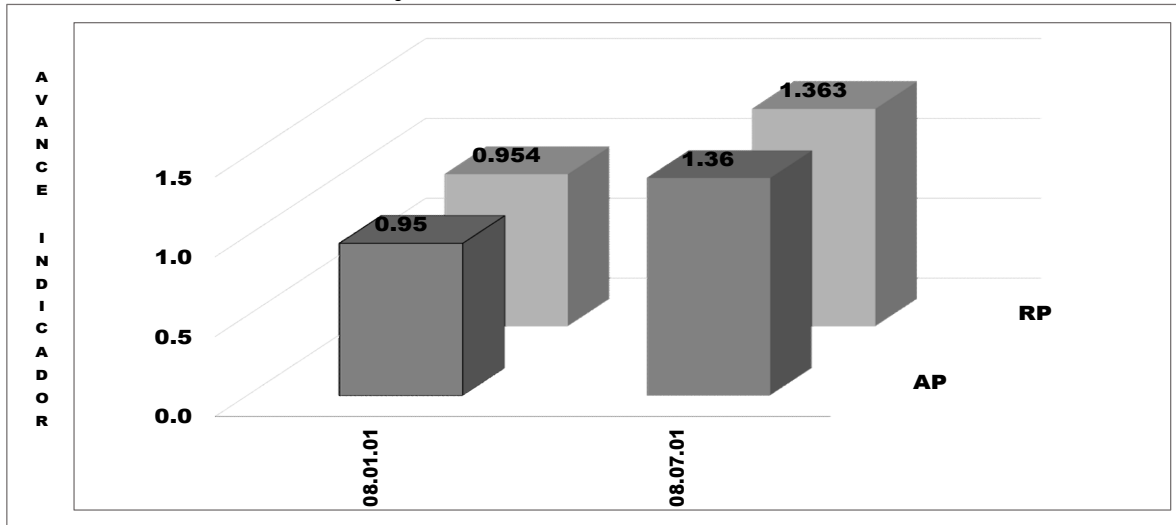


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

05.03.01 Formar en capacidades productivas y empresariales en mujeres y jóvenes. Este resultado aportó 1.85 puntos ponderados de 1.85 posibles al avance del IAFA.

- Impartir Diplomado en manejo de Cuencas Hidrográficas para formación de hombres y mujeres en adaptación al cambio climático. Se finalizó el módulo 3 de 5.

Gráfica 6. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 8. Modernización institucional.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

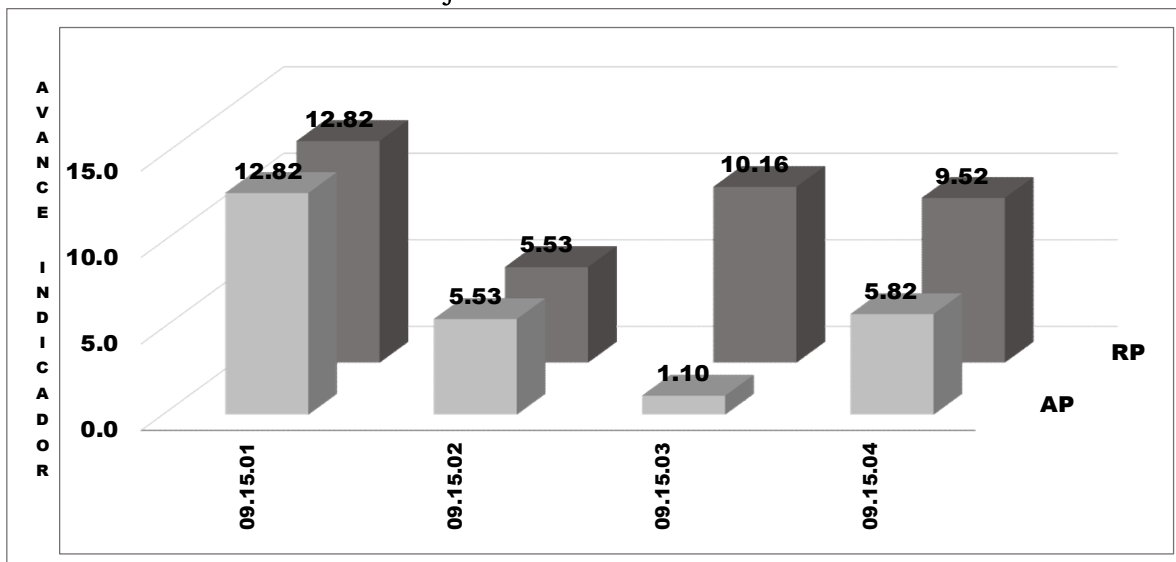
08.01.01 Mayor nivel de satisfacción del usuario. Este resultado aportó 0.95 puntos ponderados de 0.95 posibles al avance del IAFA.

- Actualizar el Manual de organización de la Dirección General de Ordenamiento Forestal Cuenca y Riego. Se reportó la elaboración del documento programado.

08.07.01 Mejora del desempeño institucional. Este resultado aportó 1.36 puntos ponderados de 1.36 posibles al avance del IAFA.

- Implementar el Manual de atención a denuncias por infracción a la Ley Forestal y la Ley de Riego y Avenamiento. Se reportó la realización del informe programado.

Gráfica 7. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 9. Acciones Misionales.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

**09.15.01 División de Recursos Forestales.** Este resultado aportó 12.82 puntos ponderados de 12.82 posibles al avance del IAFA.

- Aplicar la normativa Forestal. La meta depende de la demanda de usuarios y se superó la programación de 110 autorizaciones, llegando a 141.
- Brindar asistencia técnica en manejo forestal. Se asistió 310.08 manzanas, sobrepasando la programación de 94.

**09.15.02 Departamento de Asesoría Jurídica.** Este resultado aportó 5.53 puntos ponderados de 5.53 posibles al avance del IAFA.

- Aplicar la normativa de riego y avenamiento. Se cumplió la programación de 76 autorizaciones.

**09.15.03 División de Riego y Drenaje.** Este resultado aportó 1.10 puntos ponderados de 10.16 posibles al avance del IAFA.

- Fortalecer capacidades de Asociaciones de Regantes. Actividad realizada de forma parcial, en la que se logró beneficiar a 11 hombres y 61 mujeres.
- Rehabilitar o incorporar superficie productiva bajo riego de Distritos. Actividad no realizada.
- Fortalecer la capacidad asociativa de regantes. Actividad no realizada.

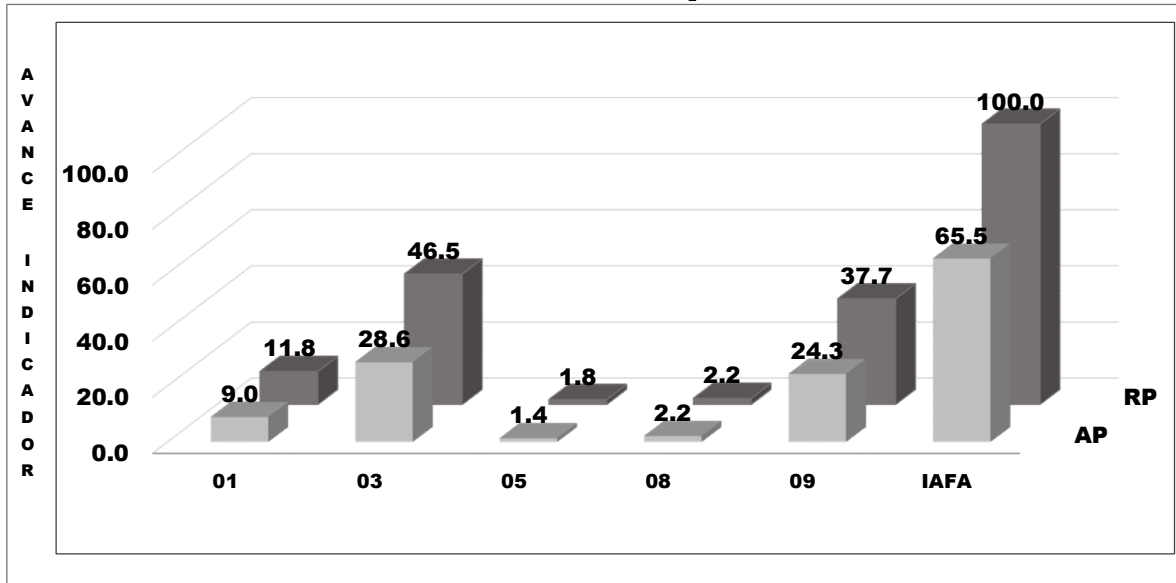
**09.15.04 División de Cambio Climático.** Este resultado aportó 5.82 puntos ponderados de 9.52 posibles al avance del IAFA.

- Elaborar calificaciones agrológicas para intervención de cuencas hidrográficas. Se reportó la elaboración de 1 dictamen, mientras que la programación fue de 2.
- Elaborar documentos para el diagnóstico e intervención de cuencas hidrográficas ante el cambio climático. Se elaboró el documento programado.
- Elaborar informe sobre las acciones realizadas por el MAG en materia de cambio climático. Acción operativa no realizada.
- Establecer espacios de discusión para la construcción de resiliencia en materia de cambio climático. Se elaboró el informe programado.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

La Gráfica 8 muestra el avance físico ponderado acumulado por Eje del periodo enero-septiembre de 2020. La dependencia muestra un desempeño acumulado catalogado como Regular, logrando 65.5 puntos en los primeros tres trimestres del 2020. Como se puede observar, el eje 3 es el que más puntaje podría aportar según la programación; sin embargo, en este periodo acumulado logró 28.6 de 46.5 posibles. El eje 9 es el otro que más aportó al IAFA acumulado, con 24.3 de 37.7 posibles.

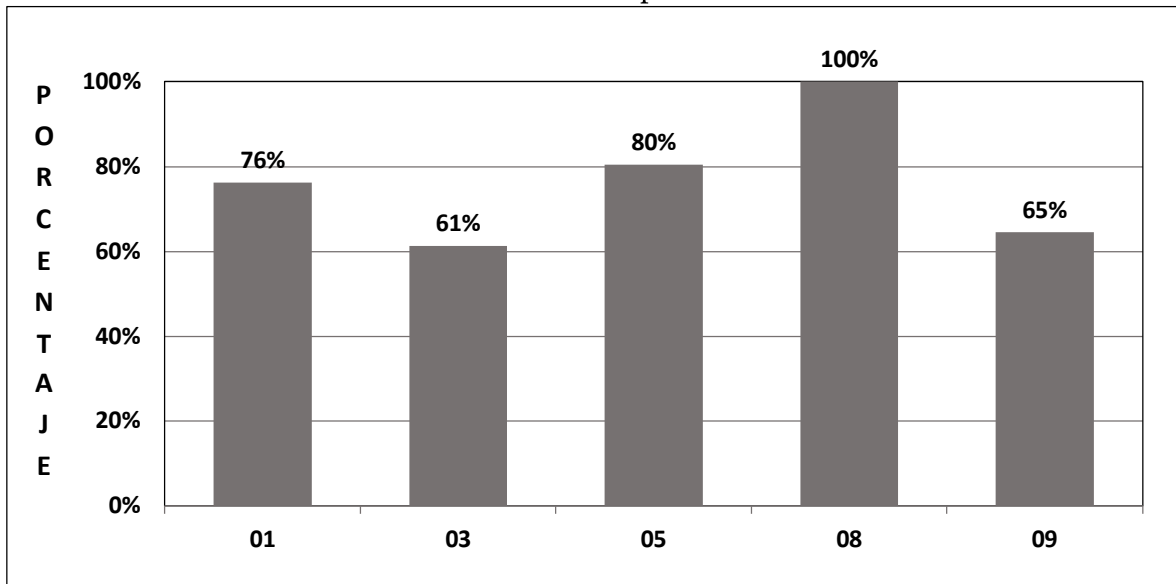
Gráfica 8. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.  
Periodo enero-septiembre.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

En el caso de la Gráfica 9, muestra el avance ponderado porcentual en el periodo acumulado de enero-septiembre 2020. Se debe destacar que el eje 8 es el único que tiene un avance porcentual del 100%, es decir, que se logró realizar todas las actividades programadas satisfactoriamente. El resto de los ejes tienen un avance porcentual por debajo del 80%, lo indica que no se logró ejecutar todas las acciones programadas, lo anterior por diferentes factores justificados por la dependencia.

Gráfica 9. Avance ponderado porcentual por eje.  
Periodo enero-septiembre.

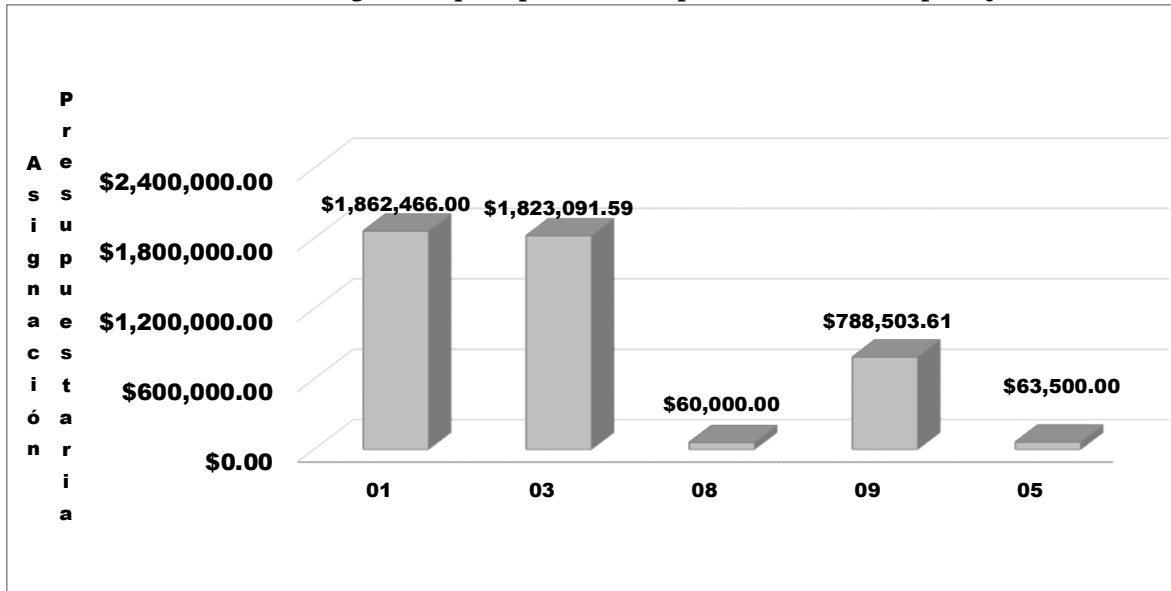


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

La Gráfica 10 muestra que, la distribución del presupuesto de la DGFCR está concentrada en su mayoría en el eje 1, 3 y el eje 9, esto debido a que la mayoría de las acciones reportadas como realizadas se encuentran contenidas en estos dos ejes. Para el periodo acumulado en evaluación, la DGFCR contó con un presupuesto total de US \$4,597,561.20.

Gráfica 10. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Dirección General de Ordenamiento Forestal, Cuencas y Riego (DGFCR), con un IAFA catalogado como Regular según la escala de valoración, en el periodo trimestral evaluado obtuvo 76.6% puntos ponderados, así como en el periodo acumulado anual obtuvo 65.5% puntos ponderados, sin embargo, la dependencia ha mejorado su desempeño en comparación al trimestre anterior, el cual fue deficiente. Se insta a la dependencia a seguir mejorando en el desarrollo y ejecución de las acciones operativas, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

**Powered by SYCAFPS+**

**DEPENDENCIA:** Dirección General de Ganadería (DGG)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO DE JULIO-SEPTIEMBRE 2020**



El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el **SYCAFPS+** proporciona de manera automática los resultados a ser evaluado para el caso de la DGG en el periodo que se informa, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.01.07	Incremento de la producción de la Ganadería Bovina	✓
01.01.08	Incremento de la producción Porcina	✓
01.01.09	Incremento de la producción Avícola	✓
01.01.10	Incremento de la producción Apícola	—
01.01.11	Incremento de la producción Pesquera y Acuicola	✓
01.02.07	Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de productos y subproductos de la Ganadería Bovina	✓
01.02.08	Disponibilidad de alternativas tecnológicas para Porcinos	✓
01.02.09	Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización de productos y subproductos de la miel	✓
01.03.09	Mayor volumen de productos y subproductos Avícolas comercializado	—
01.04.07	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de Ganadería Bovina	✓
01.04.08	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Porcino	✓
01.04.09	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Avícola	—
01.04.10	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Apícola	—
01.05.05	Organizaciones de productores de Ganadería Bovina con mayor capacidad organizacional y empresarial	✓
02.01.01	incremento de la disponibilidad de alimentos	✓
02.03.01	Incremento de las capacidades técnicas de la población rural	✓
03.01.02	Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector	—
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	—
08.04.01	Fortalecimiento de las capacidades del recurso humano institucional	—
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	✓
09.14.01	División de Identificación, trazabilidad y Reproducción Animal	✓
09.14.02	División de Cuarentena Animal y Registro Veterinario	✓
09.14.03	Red de Laboratorios Veterinarios	✓
09.14.04	División de Servicios Veterinarios	✓
09.14.05	División de Inocuidad de Productos de Origen Animal	✓
09.14.06	Unidad de Atención CITES	✓
09.14.07	Extensión de conocimientos en los Centro de Desarrollo Ganadero para apoyar el adaptar los sistemas de producción al cambio climático	✓
09.14.08	División de Zootecnia y Agrostología	✓

<sup>1</sup> Los resultados 09.14.01 al 09.14.08, contienen las acciones misionales correspondientes a las divisiones y departamentos correspondientes.

★  refleja programación y  refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso del DGG el resultado es el siguiente:

**89.7**

### INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Bueno<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

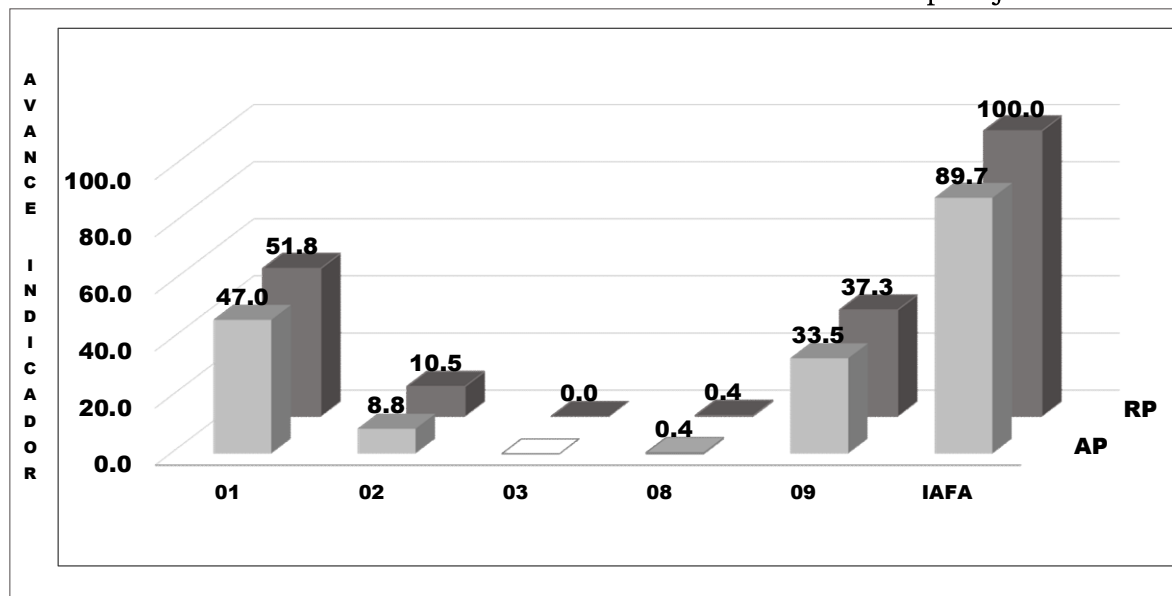
**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

Código Eje	Ejes según POA/2020	AI	RP	AP	AP%
01	Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro productivas	65.1	51.8	47.0	91%
02	Seguridad alimentaria y nutricional	8.0	10.5	8.8	84%
03	Gestión ambiental y cambio climático	0.0	0.0		
08	Modernización institucional	2.3	0.4	0.4	100%
09	Acciones Misionales	24.6	37.3	33.5	90%
	Avance Físico de la Institución en el periodo que se informa	100.0	100.0	89.7	

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la tabla anterior, la DGG realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 4 ejes, los cuales contaban con acciones programadas en el periodo de evaluación.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

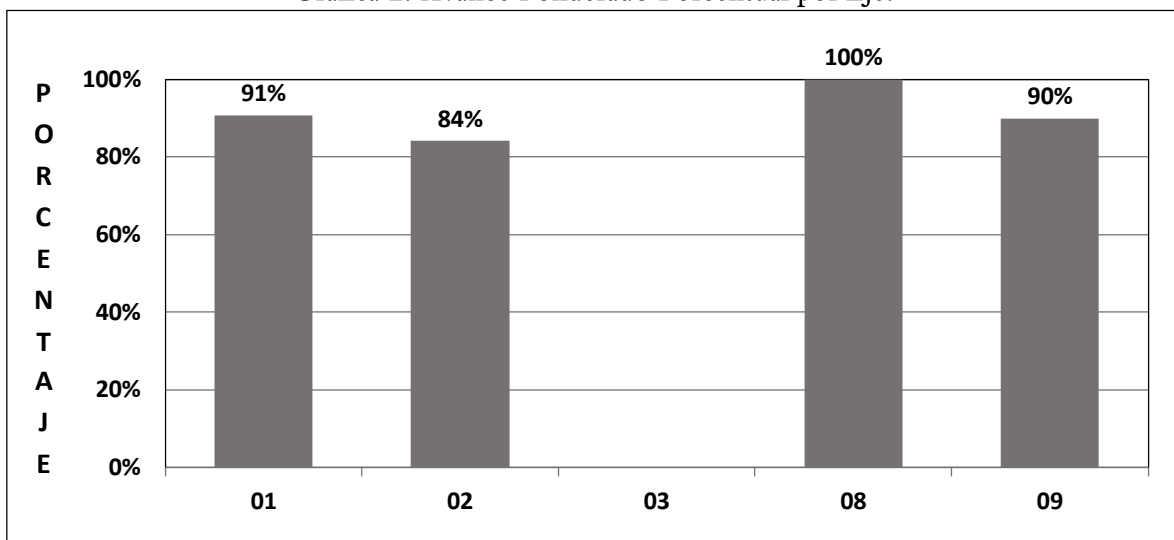
Al observar la Gráfica 1, se puede destacar que los Ejes que presentan un mayor aporte al avance físico ponderado acumulado en el periodo de evaluación son el *Eje 1 Fomento a la Competitividad y*

<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.



*Productividad de cadenas agro-productivas* con 47.0 puntos de avance al IAFA y el *Eje 9 Acciones Misionales* con 33.5 puntos. Esto se debe a la cantidad de acciones operativas programadas en el periodo de evaluación para cada Eje. Por su parte el eje *3 Gestión ambiental y cambio climático* no presenta avance físico debido a que no contienen acciones operativas programadas en el periodo de evaluación.

**Gráfica 2. Avance Ponderado Porcentual por Eje.**



Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 2, muestra el avance ponderado porcentual de los 5, en la cual se debe destacar que el eje 8 es el que presenta un mayor porcentaje de cumplimiento de meta con 100%, seguido del eje 1 con 91%, el eje 9 con 90% y por último el eje 2 con 84%. Además; el eje 8 es el que tiene el menor avance con un 5% y el eje 3 refleja un 0% de avance porcentual debido a que no se realizaron las actividades programadas. Esta gráfica muestra el dinamismo de cada Eje Estratégico de la dependencia, correspondiente al tercer trimestre del 2020.

A continuación, se extenderá el análisis realizado, desagregando los resultados por eje y mencionando las acciones operativas programadas contenidas dentro de cada resultado.

La Tabla 3 muestra el detalle a nivel de resultados evaluados en el periodo de acuerdo con la programación, cada uno de los resultados tiene una cantidad específica de acciones operativas programadas y el nivel avance refleja la realización de estas y su aportación al avance del IAFA.

Tabla 3. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.

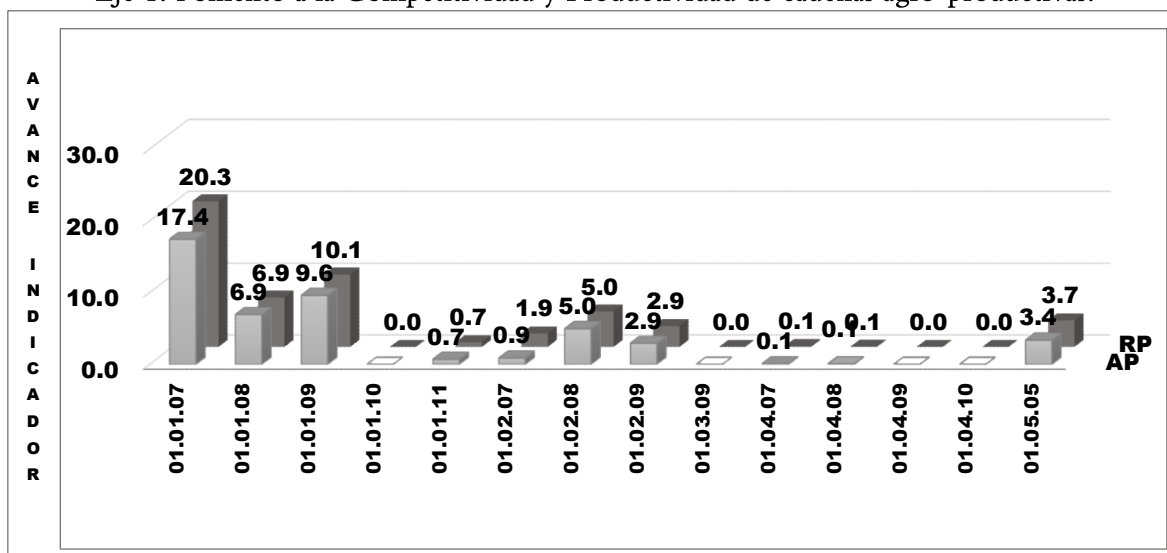
Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.01.07	16.13	20.3	17.4	86%
01.01.08	5.83	6.9	6.9	100%
01.01.09	6.49	10.1	9.6	95%
01.01.10	0.37	0.0		
01.01.11	0.43	0.7	0.7	100%
01.02.07	1.18	1.9	0.9	46%
01.02.08	3.06	5.0	5.0	100%
01.02.09	1.97	2.9	2.9	100%
01.03.09	26.79	0.0		
01.04.07	0.13	0.15	0.09	58%
01.04.08	0.04	0.1	0.1	100%
01.04.09	0.04	0.00		
01.04.10	0.35	0.0		
01.05.05	2.34	3.7	3.4	90%
02.01.01	2.53	3.7	3.2	85%
02.03.01	5.48	6.7	5.7	84%
03.01.02	0.00	0.0		
08.01.01	1.79	0.0		
08.04.01	0.00	0.0		
08.05.01	0.48	0.37	0.37	100%
09.14.01	1.04	0.7	0.7	100%
09.14.02	6.95	11.2	10.6	94%
09.14.03	4.18	6.8	6.8	100%
09.14.04	3.75	5.9	3.3	55%
09.14.05	1.47	2.4	2.4	100%
09.14.06	2.43	3.94	3.87	98%
09.14.07	2.51	3.2	3.2	100%
09.14.08	2.26	3.1	2.7	87%
IAFA	100.00	100.0	89.7	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Haciendo un análisis del eje 1 Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas, se puede observar que es el Eje que presenta la mayor cantidad de resultados evaluados, en con un total son de 14 los resultados que componen este Eje, de los cuales únicamente los resultados 01.01.10, 01.03.09, 01.04.09 y 01.04.10 no muestran avance físico en el periodo evaluado. También, es importante mencionar que el resultado 01.01.07 presentó el avance físico sobre metas más significativo, aportando 17.43 puntos al IAFA.

Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.

Eje 1. Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

01.01.07 Incremento de la producción de la Ganadería Bovina, este resultado aportó 17.43 puntos ponderados de 20.3 posibles al avance del IAFA. Las acciones operativas programadas dentro de este eje fueron en total 18 (Ver Anexo 1), de las cuales 7 fueron realizadas de forma parcial y se presentan a continuación:

- Transferir tecnología apropiada en los Centros de Desarrollo para fortalecer los conocimientos de los sistemas de producción pecuaria. Se logró realizar las 15 visitas programadas; sin embargo, se benefició de forma parcial a 4 hombres y 2 mujeres.
- Capacitar a productores de la zona oriental en temas pecuarios. Se reportó la realización de 1 evento de los 2 programados.
- Realizar inspecciones a plantas de procesamiento de lácteos y rastros autorizados. La programación fue de 750 controles y se lograron realizar 582.
- Realizar actividades de prevención, control y erradicación de brucelosis y tuberculosis bovina. Se llevaron a cabo 28 visitas, mientras que la programación fue de 60.
- Entregar incentivos para la producción de pastos mejorados. La dependencia estuvo cerca de lograr la programación de 100 productores beneficiados, llegando a un total de 80 productores.
- Promover la Red Nacional de bancos de semen al servicio del sector para fomentar el mejoramiento genético Resiliente al cambio climático y aptas para las diferentes zonas del país. Se reportó la elaboración de 13 hojas de promoción, mientras que la programación fue de 30.

**01.01.08 Incremento de la producción Porcina**, este resultado aportó 6.9 puntos ponderados de 6.9 posibles al avance del IAFA. Contiene 7 acciones operativas con programación que se detallan a continuación:

- Obtener el reconocimiento de país libre de PPC ante la OIE. Se reportó un avance del 15% para la obtención del reconocimiento.
- Realizar vigilancia epidemiológica activa para la prevención, de Peste Porcina Clásica, Peste Porcina Africana y otras enfermedades de los cerdos de importancia económica restrictivas al comercio. Se destaca la labor de la dependencia, que realizó 38 visitas de las 25 programadas.
- Atender notificaciones de casos clínicos de sospecha de Peste Porcina Clásica, Peste Porcina Africana y otras enfermedades de los cerdos restrictivas al comercio internacional. Se atendió 9 casos, sobrepasando la programación de 6.
- Impartir eventos de Divulgación en sanidad y bioseguridad porcina. Mediante la realización de 1 evento, se logró beneficiar a 8 hombres y 7 mujeres.
- Realizar inspecciones en rastros de porcinos autorizados. 389 controles, cumpliendo satisfactoriamente con la programación.

**01.01.09 Incremento de la producción Avícola**. Este resultado aportó 9.61 puntos ponderados de 10.1 posibles al avance del IAFA.

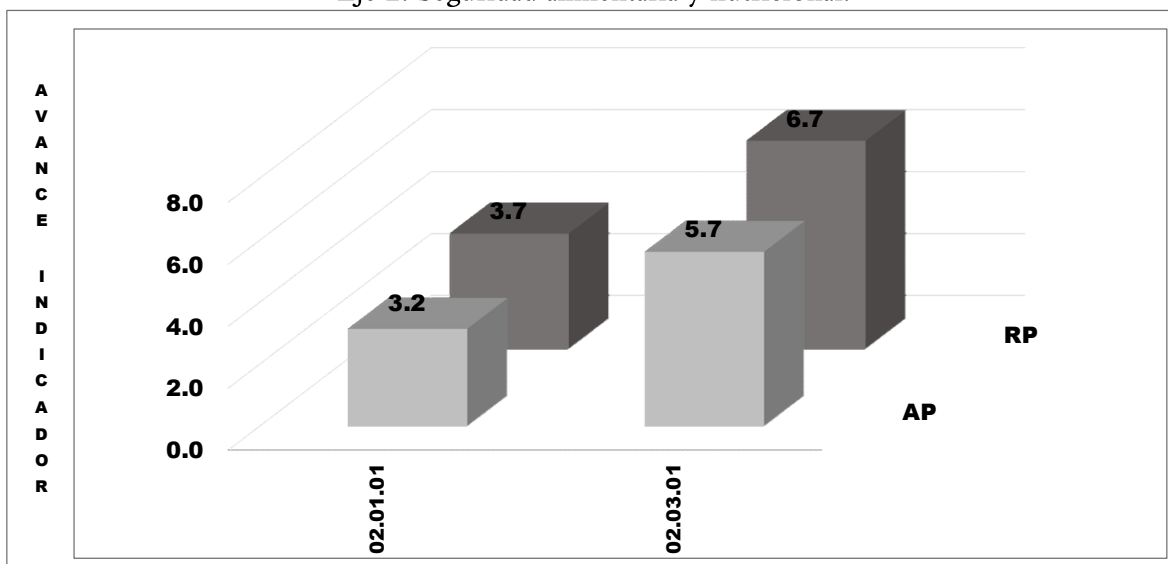
- Realizar vigilancia epidemiológica activa para la prevención, control y erradicación de enfermedades aviares restrictivas al comercio internacional. Se realizó un total de 170 visitas, cumpliendo y sobrepasando la programación.
- Atender notificaciones de casos clínicos de sospecha de enfermedades aviares restrictivas al comercio internacional para mantener el estatus sanitario nacional. La DGG atendió un total de 5 casos, uno menos que la programación.
- Realizar certificaciones sanitarias de pollitos, pollitas, huevos fértil y huevo de consumo para la exportación. Se debe destacar la labor de la dependencia que realizó 272 certificados.
- Realizar medidas de contención a través de campañas de vacunación contra enfermedad de Newcastle, Coriza infecciosa, Cólera y otras enfermedades. 8,100 animales vacunados, superando al programación de 2,500.
- Impartir eventos de divulgación en sanidad avícola y bioseguridad en granjas. Mediante la realización de 5 eventos se logró beneficiar a 37 hombres y 47 mujeres.
- Realizar acciones de control en los productos y subproductos avícolas. 3,392 controles, superando los 2,700 programados.
- Realizar muestreos de productos y sub productos avícolas en plantas de procesamiento. Se realizaron 36 muestreos.
- Certificar sanitariamente productos y sub productos avícola. Se emitieron 11 certificados de los 15 programados.

**01.02.08 Disponibilidad de alternativas tecnológicas para Porcinos**. Este resultado aportó 5.0 puntos ponderados de 5.0 posibles al avance del IAFA.

- Producir pie de cría de cerdo para ventas a pequeños productores a precios de fomento. Se produjeron 57 lechones, sobrepasando la programación de 36.
- Capacitar a productores en Inseminación Artificial porcina. Se benefició a 3 hombres y 4 mujeres con la capacitación.
- Realizar Inseminación artificial en porcinos. Se realizaron 8 servicios de inseminación.

- Comercializar semen porcino. Se comercializó un total de 88 dosis, superando por mucho la programación de 15.

Gráfica 4. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 2. Seguridad alimentaria y nutricional.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

02.01.01 Incremento de las capacidades técnicas de la población rural. Este resultado aportó 3.2 puntos ponderados de 3.7 posibles al avance del IAFA.

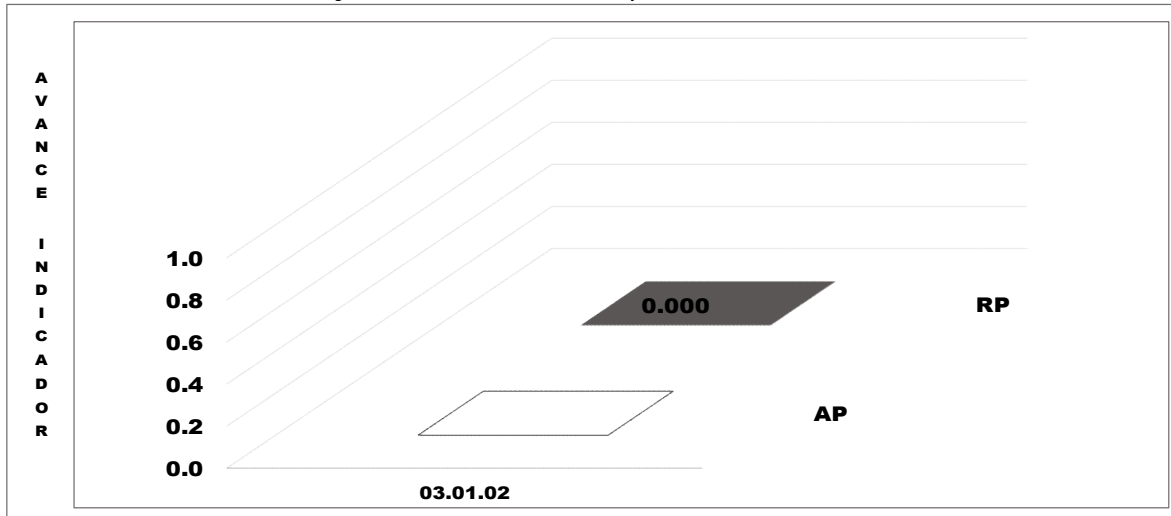
- Comercializar pie de cría avícola a precio de fomento. Se comercializó 807 pollos, mientras que la programación fue de 1,500.
- Comercializar Material genético avícola (huevo). Se logró y superó la programación de 900, llegando a comercializar 13,343 huevos.
- Comercializar especies menores. Se comercializó 151 animales.

02.03.01 Incremento de las capacidades técnicas de la población rural. Este resultado aportó 5.7 puntos ponderados de 6.7 posibles al avance del IAFA.

- Brindar asistencia técnica a pequeños apicultores. Con la realización de 16 visitas se benefició a 3 hombres y 5 mujeres.
- Brindar asistencia técnica para el manejo de pequeñas ganaderías bovinas. Con 145 visitas, se logró beneficiar a 47 hombres y 7 mujeres.
- Brindar asistencia técnica para el manejo de crianza avícola. Mediante la realización de 86 visitas, se logró beneficiar a 1 hombre y 16 mujeres.
- Brindar asistencia técnica para el manejo de crianza de cerdos, conejos, ovinos y otros. Se asistió a 2 hombres y 1 mujer, con la realización de 18 eventos.
- Realizar evento de capacitación para el manejo de pequeños apicultores. Se llevó a cabo un evento para beneficiar a 1 hombre y 4 mujeres.

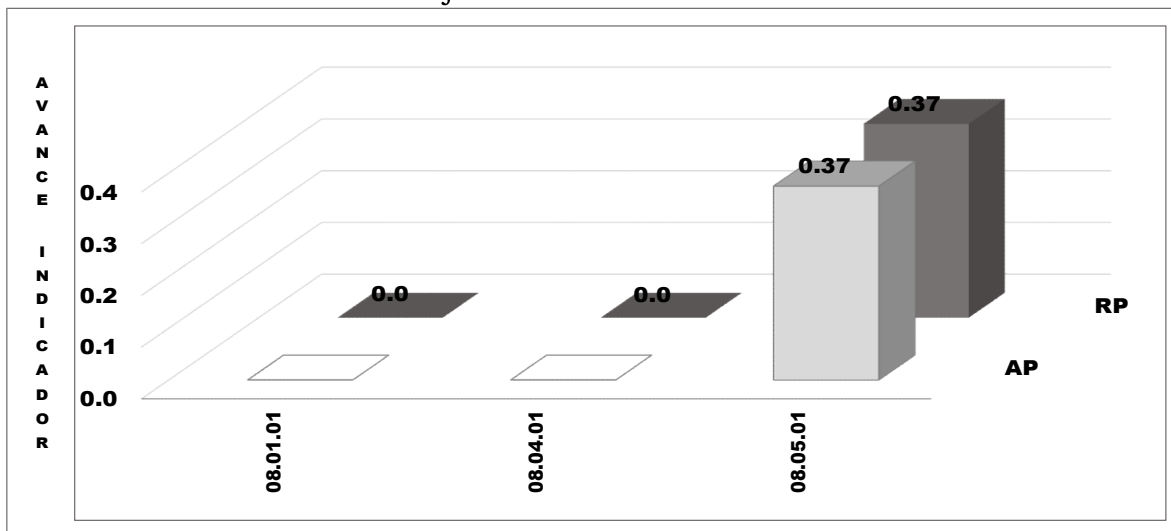
La Gráfica 5, agrupa los resultados contenidos en el Eje 3 Gestión ambiental y cambio climático. No se presentó ninguna acción operativa con programación en el periodo de evaluación.

Gráfica 5. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 3. Gestión ambiental y cambio climático.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Gráfica 6. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 8. Modernización Institucional.



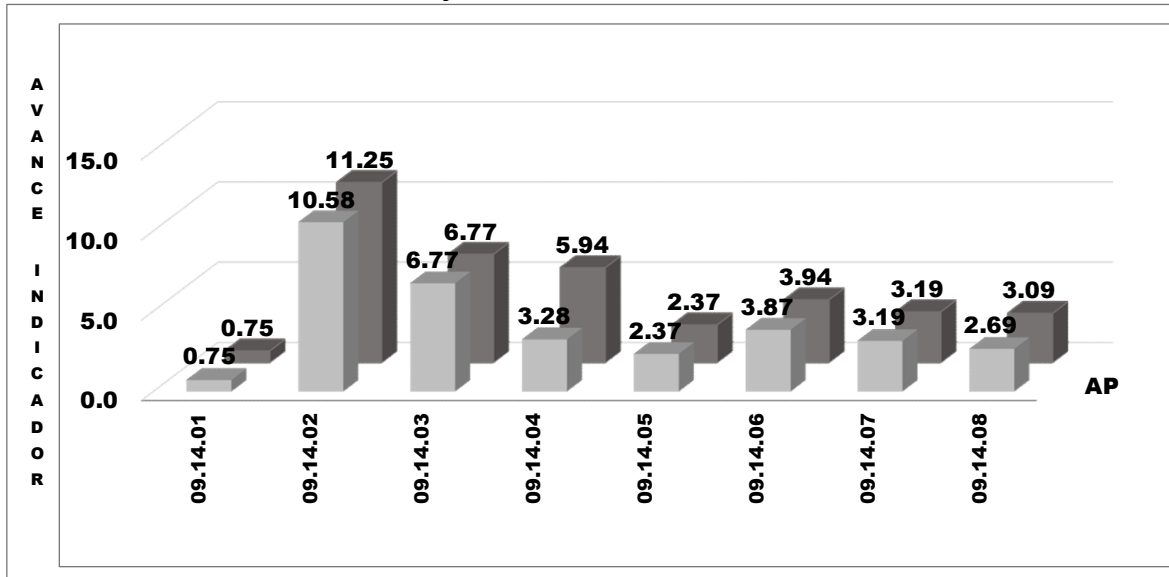
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### 08.05.01 Mayor eficiencia de los procesos.

- Modernizar los laboratorios para diagnóstico veterinario, residuos, control de calidad de medicamentos veterinarios y de alimentos. Se llevó a cabo el proyecto según la programación.

La Gráfica 7, agrupa los resultados obtenidos en el Eje 9 de Acciones Misionales, el cual contó con un total de 47 acciones operativas programadas, distribuidas en 8 resultados. Se debe destacar que 35 de las acciones fueron realizadas satisfactoriamente según lo programado, 8 fueron realizadas de forma parcial y las 4 restantes no fueron realizadas. A continuación, se muestran con más detalle las acciones que no fueron realizadas o que se ejecutaron de forma parcial:

Gráfica 7. Indicador de Avance Físico Ponderado por resultado.  
Eje 9. Acciones Misionales.



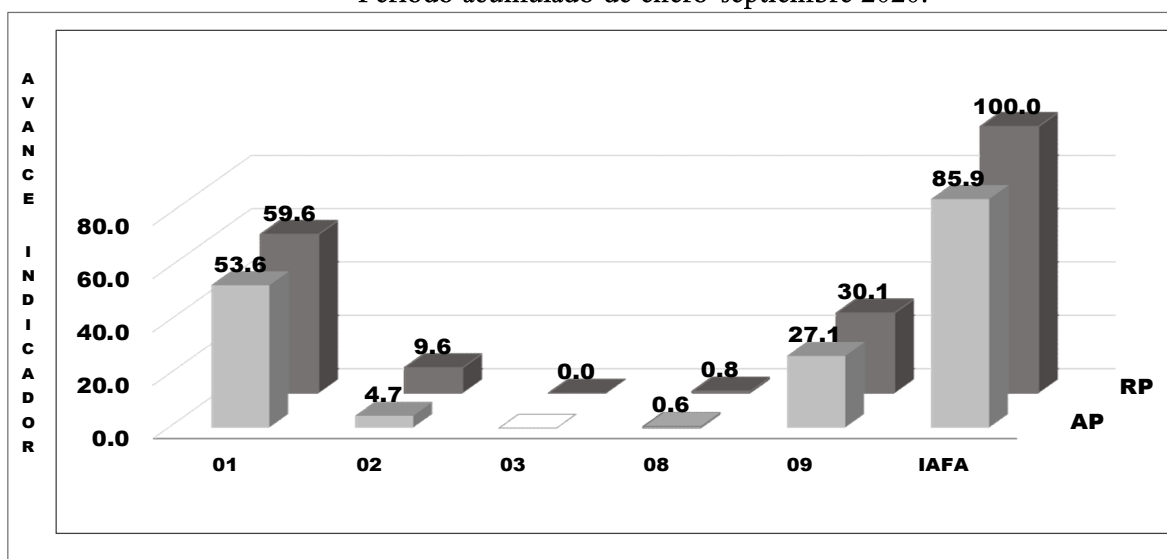
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

- Emitir "Certificados Zoosanitarios de Exportación" o "Certificados Zoosanitarios de Reexportación" de productos y sub-productos de origen animal y animales vivos. Se emitieron 1865 certificados, mientras que la programación fue de 2599.
- Emitir autorizaciones Fitozoosanitarios de importación por productos y subproductos de origen animal y vegetal. La dependencia reportó la emisión de 71,187 autorizaciones, número cercano a la programación de 78,068.
- Actualizar el Sistema de Información de sanidad Agropecuaria (SISA). No se ha terminado la actualización del SISA.
- Realizar visitas a unidades productivas acuícolas para la atención de casos clínicos y poder confirmar o descartar la presencia de enfermedades restrictivas al comercio internacional. La programación fue de 3 casos atendidos; sin embargo, la acción no pudo ser ejecutada.
- Realizar certificación sanitaria de tilapia para la exportación. Acción no realizada.
- Realizar eventos de divulgación en sanidad acuícola. Se logró beneficiar a 3 mujeres, mientras que la programación fue de 5.
- Emitir certificaciones sanitarios oficiales de zocriaderos para la exportación de animales, productos y subproductos. No se emitió el certificado que se tenía programado.
- Inspeccionar establecimientos para el registro y reconocimiento de poblaciones, especies, productos y subproductos de vida silvestre. La dependencia estuvo cerca de cumplir con la programación de 6 documentos, reportando la elaboración de 5.
- Brindar asistencia técnica especializada. Se benefició a 14 hombres y 3 mujeres mediante la realización de 2 eventos; sin embargo, la programación fue de 20 eventos y se buscaba beneficiar a 16 hombres y 4 mujeres.
- Capacitar en prácticas de conservación de suelo y agua en unidades productivas. Esta actividad no fue realizada.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

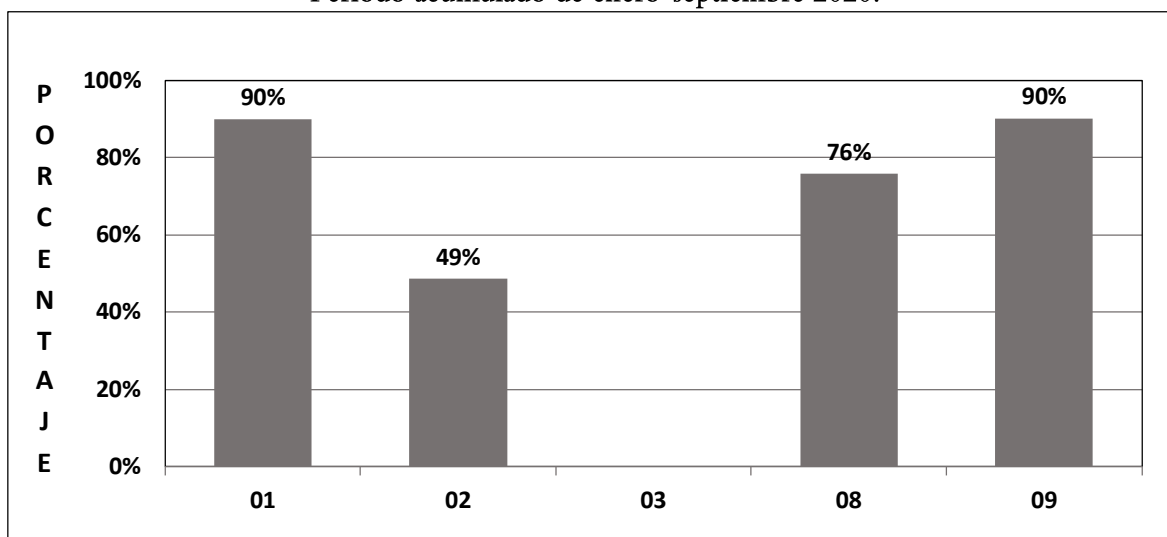
La Gráfica 8 muestra el avance físico ponderado acumulado de la dependencia en el periodo de enero a septiembre de 2020. Representa el consolidado de las acciones realizadas en dicho periodo y para efectos de este análisis se agrupan dentro de los ejes correspondientes al POA 2020. Se debe destacar que el eje 1 es el que aporta un mayor puntaje en comparación a los demás, con 53.6 puntos de 59.6 posibles. El eje 9 también es bastante significativo para el avance de IAFA de la dependencia, el cual aportó un total de 27.1 puntos de 30.1 posibles. El eje 3 no contó con actividades programadas, por lo que no presenta ningún avance en el periodo acumulado. De forma general, el avance del IAFA de los primeros 3 trimestres de 2020 fue de 85.9 puntos ponderados, un desempeño catalogado como Bueno.

Gráfica 8. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Eje.  
Periodo acumulado de enero-septiembre 2020.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Gráfica 9. Avance ponderado porcentual por Eje.  
Periodo acumulado de enero-septiembre 2020.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

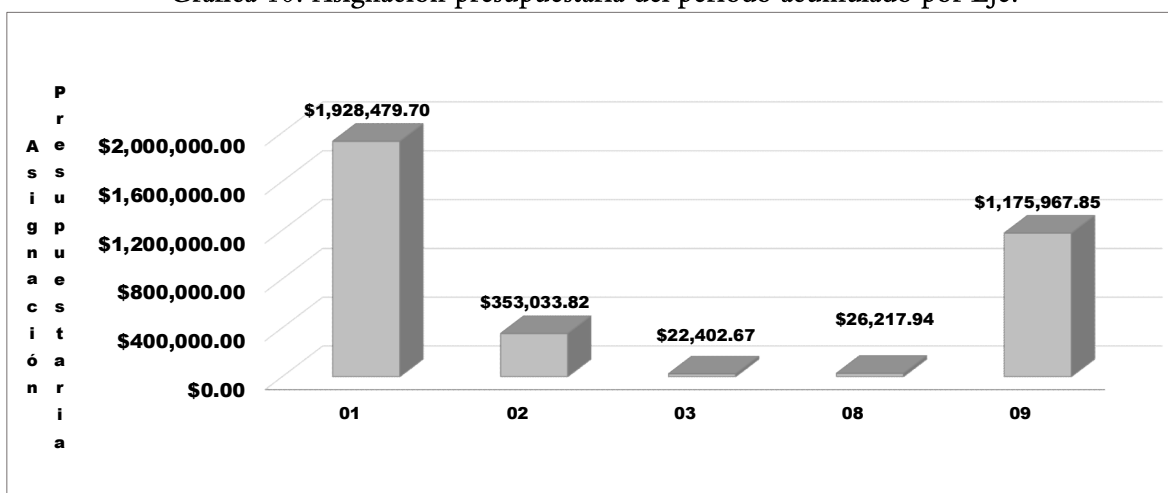


El avance ponderado porcentual por eje, del periodo acumulado de enero–septiembre, se muestra en la Gráfica 9, y ayuda a visualizar y entender de forma más práctica el avance que logró la dependencia en dicho periodo. Por los que los ejes 1 y 9 obtienen el avance porcentual más alto, con 90%, el Eje 8 con un 76%, el avance del eje 2 es el más bajo, con un obtiene el 49%, lo que indica que la dependencia estuvo cerca de realizar todas las actividades que presentaron programación en el POA 2020 para el periodo acumulado. En cuanto al eje 3 no presenta avance porcentual, lo que indica que no contó con actividades programadas.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

La Gráfica 10 muestra que para el periodo acumulado en evaluación la DGG, tuvo un presupuesto de US \$3,506,101.98. La distribución del presupuesto está concentrada en su mayoría en el *Eje 1 Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas* y el *Eje 9 Acciones Misionales*, esto debido a que la mayoría de las acciones reportadas como realizadas se encuentran contenidas en estos dos Ejes.

Gráfica 10. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Dirección General de Ganadería (DGG), logra un IAFA calificado como Bueno tanto el periodo de julio–septiembre como en el acumulado de enero–septiembre 2020, según la escala de valoración, mejorando su desempeño en cuanto al desarrollo de actividades en comparación al segundo trimestre del presente año. Se insta a la dependencia a trabajar en la de las actividades reprogramadas para mejorar el desempeño en el periodo anual acumulado 2020, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias sobre metas realizadas, las cuales son necesarias para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA 2020**

**Powered by SYCAFPS+**

**DEPENDENCIA:** Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio a septiembre 2020, de la DGSV, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el **SYCAFPS+** proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la DGSV se ha evaluado los siguientes resultados de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/2020	Programado/Evaluado
01.01.03	Incremento de la producción de Granos Básicos	✔
01.01.04	Incremento de la producción y valor agregado del Cacao	✔
01.01.05	Incremento de la producción de Frutas y hortalizas	✔
01.01.06	Incremento de áreas Forestales	✔
01.02.01	Disponibilidad de alternativas tecnológicas e industrialización del Café	▢
02.02.01	Mayor acopio y acceso de alimentos	▢
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	▢
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones	▢
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	▢

\* ✔ refleja programación y ▢ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el **SYCAFPS+** realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la DGSV el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**87.7**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Bueno<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el **SYCAFPS+**, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

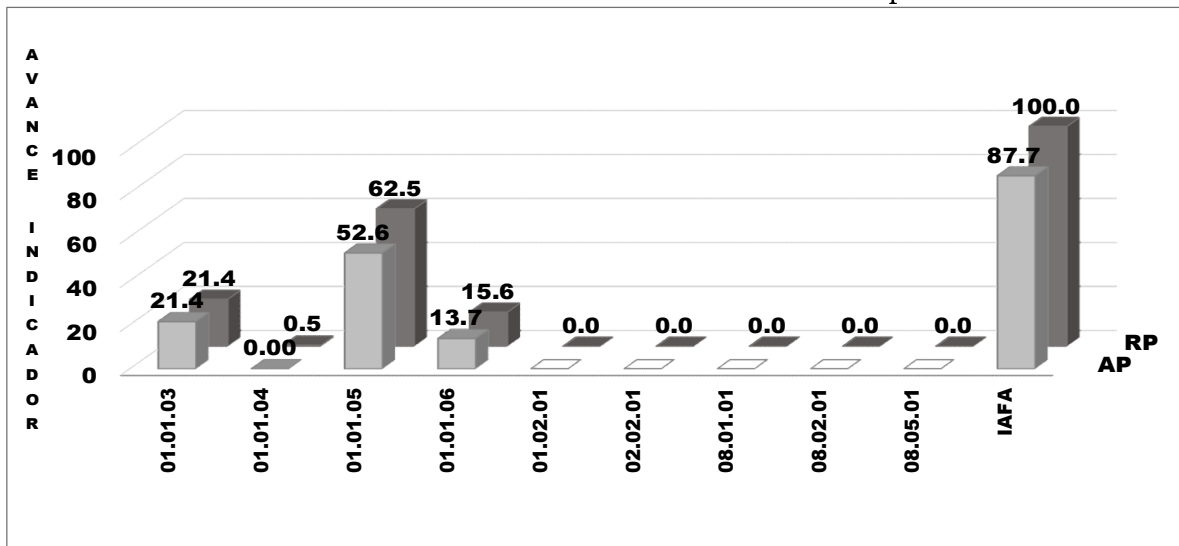
Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
01.01.03	22.65	21.4	21.4	100%
01.01.04	0.42	0.5	0.00	0%
01.01.05	60.14	62.5	52.6	84%
01.01.06	12.33	15.6	13.7	88%
01.02.01	0.00	0.0		
02.02.01	4.26	0.0		
08.01.01	0.19	0.0		
08.02.01	0.00	0.0		
08.05.01	0.01	0.0		
IAFA	100.00	100.0	87.7	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la tabla anterior, la DGSV fue evaluada en 4 de 9 resultados, los cuales contaban con acciones operativas programadas para el periodo de evaluación. A continuación, se muestra a detalle el avance físico ponderado acumulado de la dependencia a nivel de resultado:

Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Haciendo un análisis de la Gráfica 1, se puede destacar que el resultado *01.01.05 Incremento de la producción de Frutas y hortalizas*, es el que más puntos ponderados aporta al IFA con 52.6 y el resultado *01.01.03 Incremento de la producción de Granos Básicos* y *01.01.06 Incremento de áreas Forestales* contribuye con 21.4 puntos ponderados, ambos resultados tienen un mayor peso en el resultado global del IFA. Los resultados 01.02.01, 02.02.01, 08.01.01, 08.02.01 y 08.05.01 no presentan ninguna acción operativa programada para el periodo de evaluación por lo cual no han sido tomadas en cuenta en el cálculo final. A continuación, se presentan las acciones operativas que presentaron programación en el periodo de evaluación, agrupadas por resultado.

#### 01.01.03 Incremento de la producción de Granos Básicos.

- Efectuar visitas a campo de producción de semillas y material vegetativo. Se superó la programación de 137 visitas, logrando un total de 183.
- Muestrear y analizar semilla. Se realizaron 1056 análisis de semilla, superando la programación de 710.
- Vigilar fitosanitariamente en cultivos y productos de importancia económica. Se debe destacar que la dependencia logró efectuar 358 visitas, superando la programación de 15.

#### 01.01.04 Incremento de la producción y valor agregado del Cacao.

- Vigilar fitosanitariamente en cultivos de cacao. No se realizaron las 3 visitas programadas.

#### 01.01.05 Incremento de la producción de Frutas y hortalizas.

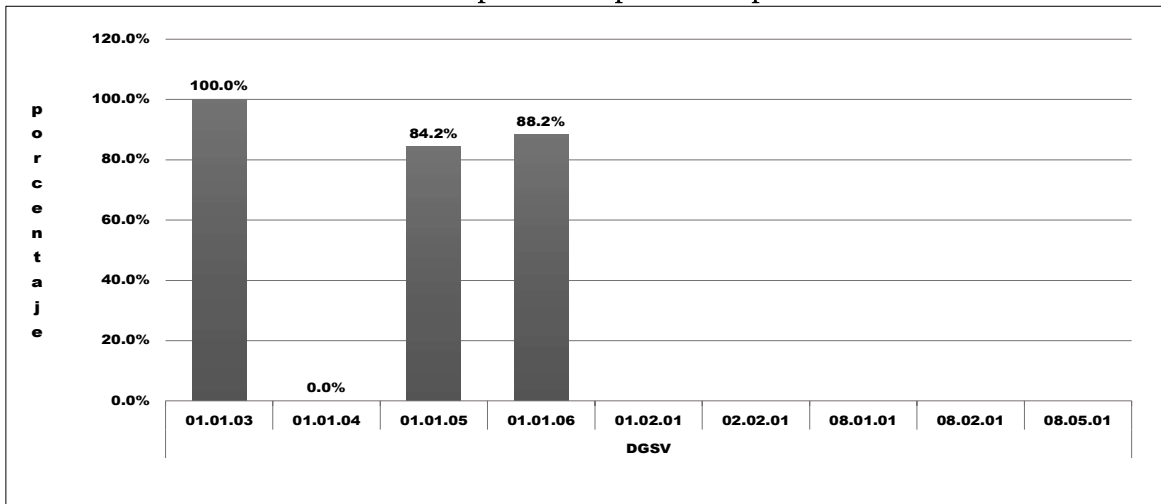
- Aplicar las Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura en unidades productivas inspeccionadas. Se efectuaron 58 inspecciones, superando la programación de 30.
- Muestrear alimentos de origen vegetal para residuos de plaguicidas. Se logró tomar 67 muestras, sobrepasando las 42 de la programación.
- Vigilar fitosanitariamente en cultivos y productos de importancia económica. Actividad realizada de forma parcial, realizando 121 visitas de las 237 programadas.
- Producir parasitoides para el control de las moscas de la fruta. Se superó la programación de 3 millones de parasitoides, logrando producir 4 millones.
- Autorizar Certificación de Productos vegetales y otros. Se debe destacar que la dependencia emitió 407 autorizaciones, mientras que la programación fue de 221.
- Elaborar informes de consulta técnica para Análisis de Riesgo de Plagas. Se reportó la elaboración de 4 informes, mientras que la programación fue de 7 informes.

#### 01.01.06 Incremento de áreas Forestales

- Vigilar fitosanitariamente en cultivos y productos de importancia económica. Se realizaron 2 de las 3 visitas de la programación.
- Registrar insumos agrícolas. Actividad realizada de manera parcial, entregando 36 certificados de los 75 programados.
- Realizar control de calidad de insumos agrícolas. Se tomó un total de 182 muestras, superando la programación de 175.
- Supervisar y fiscalizar Establecimientos que comercializan insumos de uso agrícola. Se destaca la labor de la dependencia, que realizó 692 visitas, superando por mucho la programación de 275.

La Gráfica 2 muestra que los resultados 01.02.01, 02.02.01, 08.01.01, 08.02.01 y 08.05.01 no tienen ningún avance ponderado porcentual, lo cual se debe a que no contenían actividades con programación. En el caso del resultado 01.01.04, muestra un avance del 0.0% debido a que las actividades programadas no fueron realizadas. El resultado 01.01.03 presenta un avance del 100%, además, se debe mencionar que los resultados 01.01.05 y 01.01.06 tienen un avance muy positivo de 84.2% y 88.2% respectivamente.

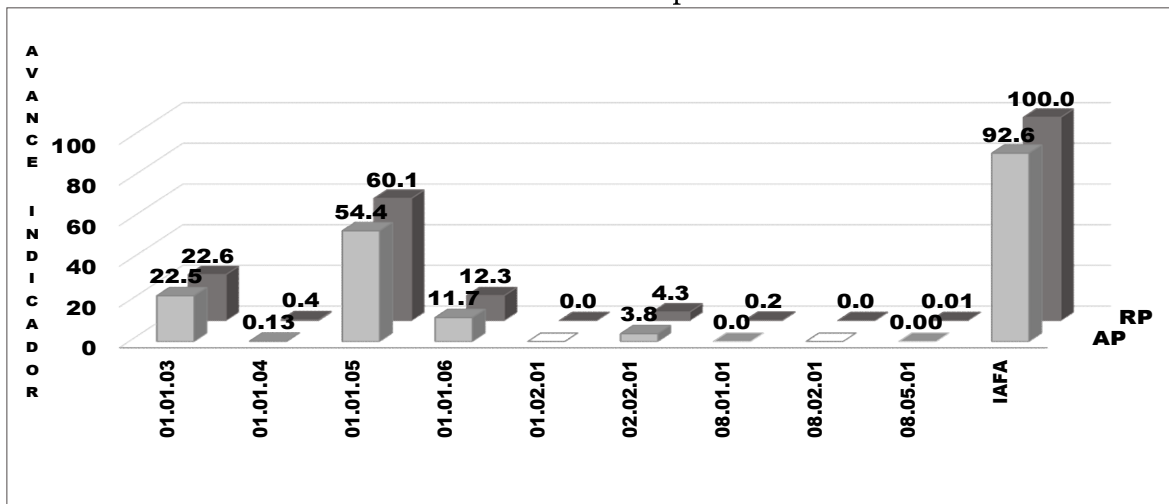
Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

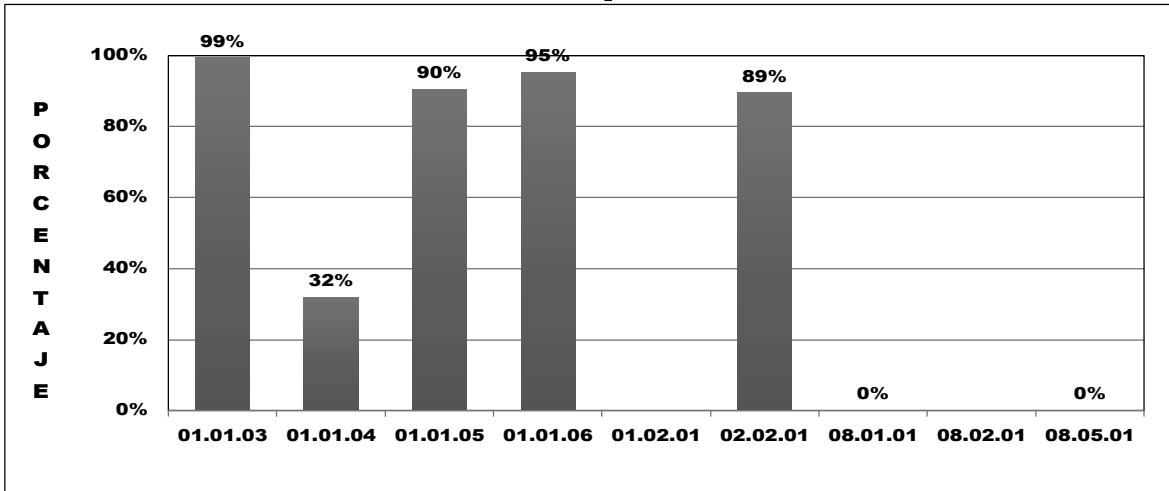
Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo de enero-septiembre 2020.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3, expone el avance físico ponderado acumulado por resultado en el periodo enero-septiembre 2020. El resultado que más llama la atención es el 01.01.05 el cual aporta más del 50% del total del IAFA acumulado; este resultado aportó 54.4 puntos del total que fue de 92.6, catalogado como Muy Bueno. Luego, le sigue el resultado 01.01.03, el cual aportó 22.5 puntos de 22.6 posibles. Se debe destacar que los resultados 08.01.01 y 08.05.01 presentan un avance del 0.0, lo que significa que las actividades no fueron realizadas. En el caso de los resultados 01.02.01 y 08.02.01 no tienen ningún avance porque no tuvieron acciones programadas.

Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020.

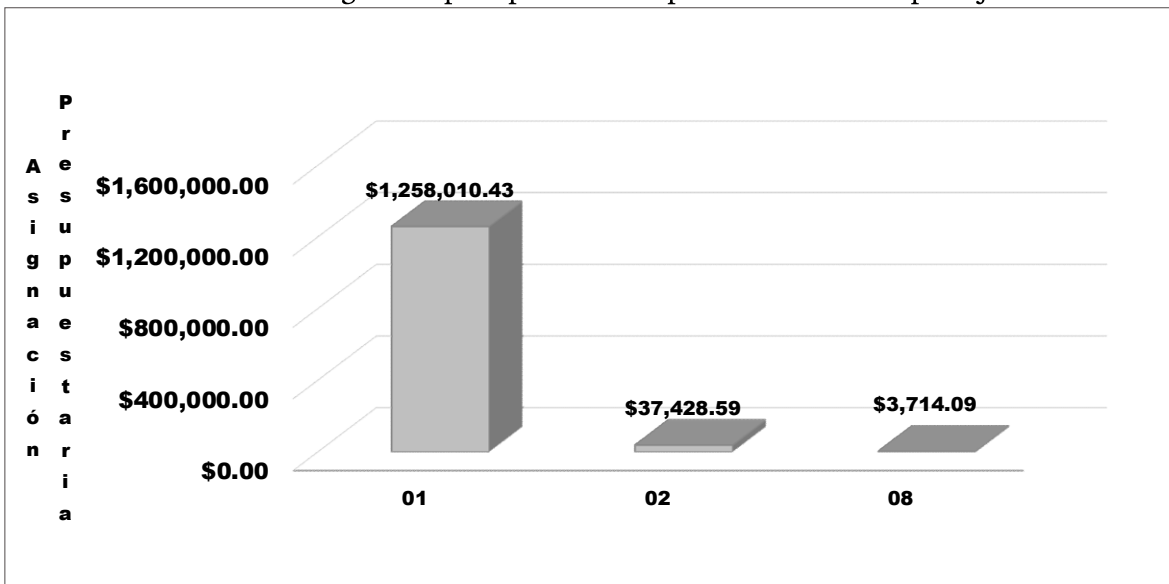


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

El avance ponderado porcentual por resultado se muestra en la Gráfica 4, correspondiente al periodo enero-septiembre 2020. Ninguno de los resultados presenta un avance del 100%; sin embargo, los resultados 01.01.03, 01.01.05, 01.01.06 y 02.02.01 tienen un avance por arriba del 85%, lo que significa que existe un avance positivo en la realización de las actividades. En el caso de los resultados 08.01.01 y 08.05.01, tienen un avance del 0% debido a que contaban con actividades programadas, pero que no pudieron ser ejecutadas por la dependencia. A diferencia de lo anterior, los resultados 01.02.01 y 08.02.01 no tienen ningún avance porcentual porque no contaron con actividades programadas.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Para el periodo en evaluación la DGSV reporta un presupuesto de US \$1,299,153.11. La Gráfica 3 muestra que los fondos están presupuestados en tres Ejes, destacando el Eje *01 Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas*, con la mayor parte de los recursos.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Dirección General de Sanidad Vegetal (DGSV), durante el tercer trimestre mejoró sustancialmente su desempeño en la ejecución de las acciones operativas en comparación al segundo trimestre, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 87.7% puntos ponderados. Mientras que para el periodo acumulado enero-septiembre 2020, la dependencia continúa mostrando un resultado catalogado como Muy Bueno, con 92.6% puntos ponderados obtenidos. Se insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Escuela Nacional de Agricultura (ENA)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO A SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la ENA, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la ENA se ha evaluado los resultados de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
03.01.01	Incremento de las capacidades de resiliencia a los impactos negativos del cambio climático	☐
03.01.02	Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector	✓
03.02.02	Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de ladera	✓
05.01.01	Mayores niveles de transversalización	✓
05.02.01	Mayor participación de mujeres y jóvenes en actividades productivas	☐
05.03.01	Formar en capacidades productivas y empresariales en mujeres y jóvenes	☐
06.01.01	Mayor oferta de profesionales para el desarrollo del sector	✓
06.02.01	Mayor oferta de soluciones tecnológicas en agroindustria.	☐
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	☐
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	✓

\* ✓ refleja programación y ☐ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la ENA el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**100.0**



La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Excelente<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por resultado.**

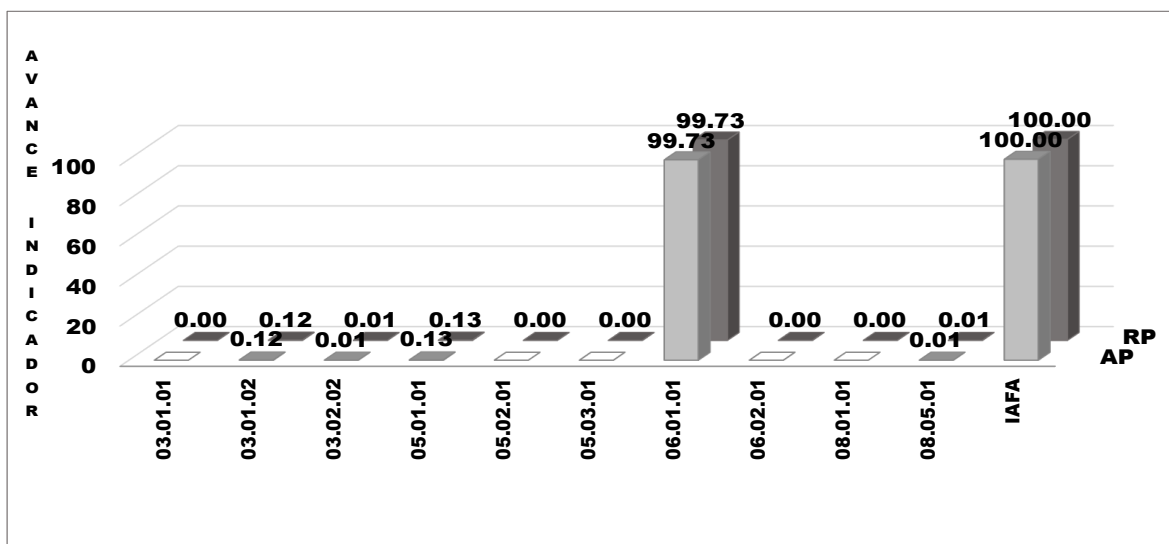
<b>Código Resultado</b>	<b>AI</b>	<b>RP</b>	<b>AP</b>	<b>AP%</b>
03.01.01	0.09	0.00		
03.01.02	0.14	0.12	0.12	1.00
03.02.02	0.01	0.01	0.01	1.00
05.01.01	0.21	0.13	0.13	1.00
05.02.01	0.01	0.00		
05.03.01	0.07	0.00		
06.01.01	98.67	99.73	99.73	1.00
06.02.01	0.73	0.00		
08.01.01	0.03	0.00		
08.05.01	0.04	0.01	0.01	1.00
IATA	100.00	100.00	100.00	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 2, la ENA realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 5 resultados, los cuales contienen acciones operativas con programación en el periodo de evaluación. A continuación, se muestra con más detalle el avance físico acumulado para cada uno de los resultados evaluados.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1 muestra el avance físico ponderado acumulado por cada uno de los resultados evaluados. Se debe destacar que el resultado que representa la mayor parte del avance físico es el *06.01.01 Mayor oferta de profesionales para el desarrollo del sector* que alcanzó 99.73 puntos ponderados, cumpliendo en su totalidad la programación. Además, se debe destacar que la dependencia logró alcanzar un IFAA de 100 puntos, lo que significa que realizaron todas las acciones operativas programadas satisfactoriamente. A continuación, se presentan los resultados evaluados en el tercer trimestre del 2020 por la dependencia, detallando las acciones operativas que contaban con programación:

### **03.01.02 Áreas restauradas de sistemas naturales degradados relacionados con el sector**

- Establecer sistema agroforestal demostrativo. Se cumplió la programación de 1 manzana establecida con sistema agroforestal.
- Establecer un sistema agrosilvopastoril. Se estableció media manzana con sistema agrosilvopastoril, cumpliendo con lo programado.

### **03.02.02 Mayores capacidades productivas en el desarrollo de la agricultura bajo riego en áreas de secano con pequeños productores de ladera**

- Implementar tecnologías de cosecha de agua en áreas de secano. Se implementó una tecnología de cosecha, cumpliendo con la programación.

### **05.01.01 Mayores niveles de transversalización**

- Realizar Campaña permanente de prevención de violencia, dirigida a estudiantes, docentes y personal administrativo. Se realizó el informe de la campaña permanente de prevención de violencia.

- Realizar Jornada de sensibilización de prevención de la violencia dirigida a la comunidad educativa y personal institucional. Se realizaron dos jornadas de sensibilización de prevención de la violencia, cumpliendo con lo programado.

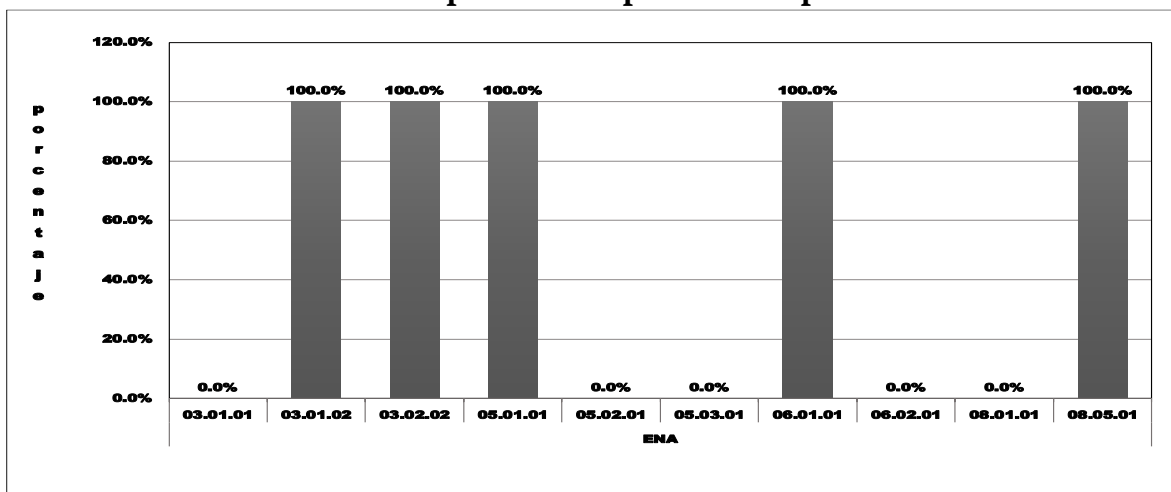
#### **06.01.01 Mayor oferta de profesionales para el desarrollo del sector**

- Formar Técnicos Agrónomos. Se formaron 331 técnicos durante el tercer trimestre de 2020.

#### **08.05.01 Mayor eficiencia de los procesos**

- Gestionar recursos financieros para sistema de tratamiento de aguas de plantas de procesos de la ENA. Se realizó la gestión programada.

**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**

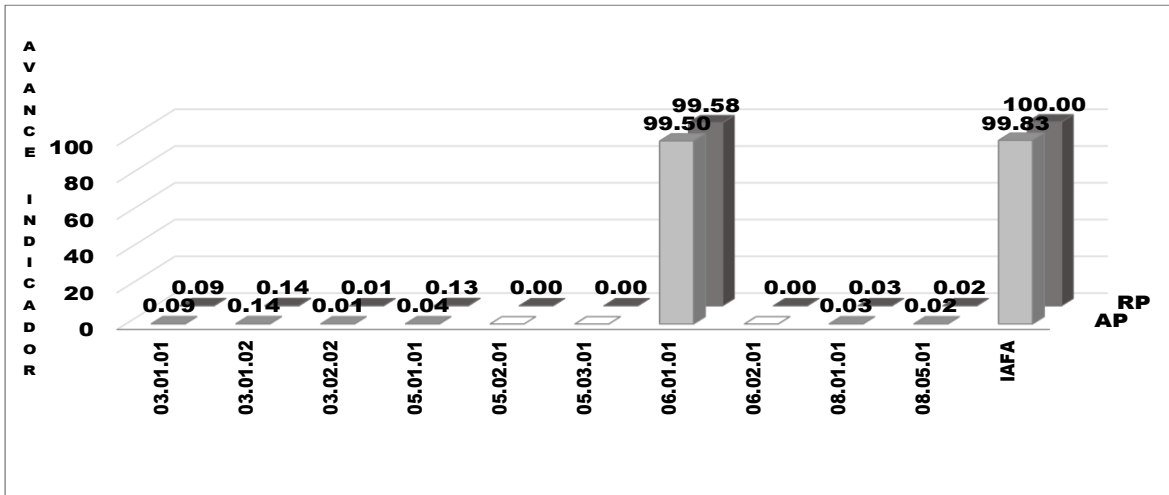


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Haciendo un análisis de la Gráfica 2, se debe destacar que el avance porcentual de todos los resultados evaluados es de 100%, lo que significa que todas las acciones operativas fueron realizadas según la programación del tercer trimestre de 2020. Este avance ponderado porcentual responde al avance del IAFA, que de igual forma fue de 100 puntos ponderados.

## **II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

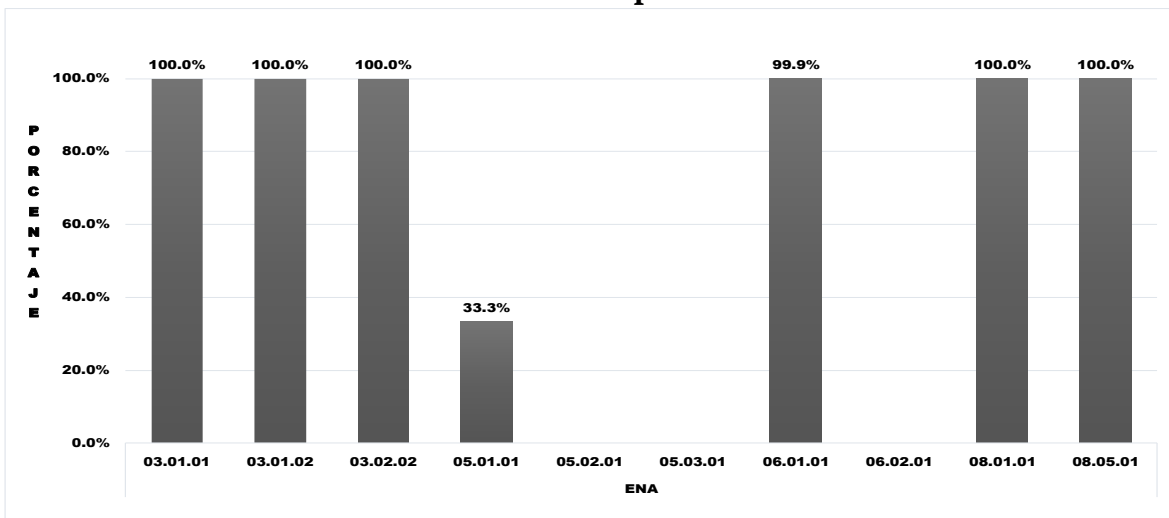
**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo de enero-septiembre 2020**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

En la Gráfica 3 se observa el IAFA correspondiente al periodo de enero-septiembre 2020 y muestra el avance de la dependencia de forma acumulada, tomando en cuenta todas las actividades programadas y realizadas en el periodo mencionado. El IAFA de la ENA ha sido excelente, alcanzando un acumulado de 99.83 puntos ponderados. De igual forma, en la Gráfica 4 se puede observar el avance porcentual ponderado de cada resultado evaluado hasta septiembre de 2020 y los que en su mayoría tienen un avance del 100%, con excepción del 05.01.01, que refleja un avance del 33.3%.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo de enero-septiembre 2020**

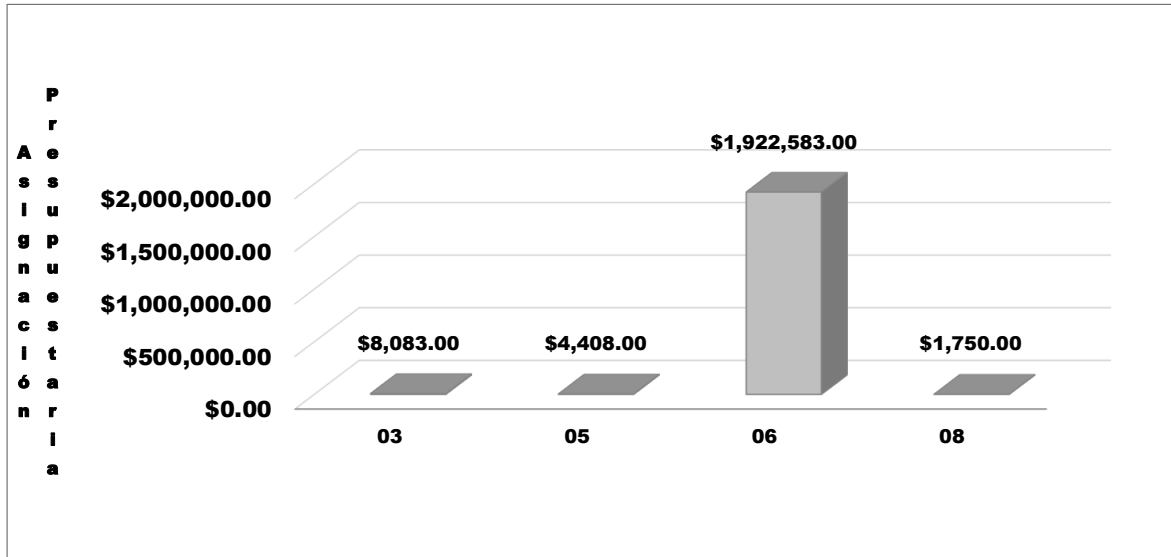


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo en evaluación, la ENA reporta un presupuesto de US \$1,936,824.00. Respondiendo al comportamiento del avance físico de la dependencia, utilizando la mayor parte de los recursos en el *Eje 6 Educación agropecuaria*, en el cual se concentra la mayor parte del avance físico.

**Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Escuela Nacional de Agricultura (ENA), obtiene un resultado excelente en el periodo de evaluación, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 100 puntos ponderados. Mientras en el periodo acumulado de enero-septiembre la dependencia muestra consistencia con el trabajo realizado al obtener un IAFA de 99.83, también catalogado como Excelente. Lo anterior a pesar de la afectación de las medidas tomadas por el Gobierno de El Salvador dentro de la Emergencia por COVID-19.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina de Auditoría Interna (OAI)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la OAI, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OAI, muestra los resultados evaluados para el periodo julio-septiembre 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

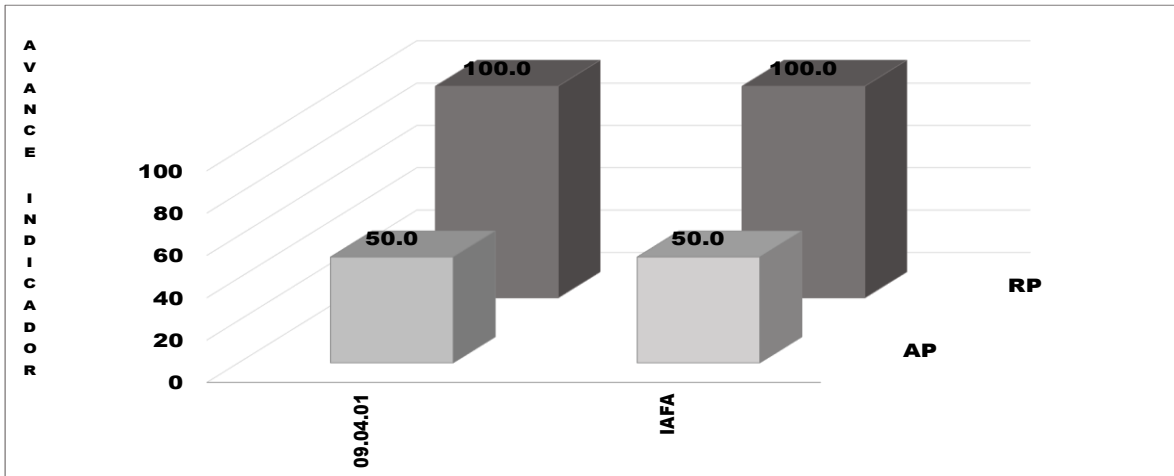
Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
09.04.01	Auditorías	=

\* ✓ refleja programación y = refleja no programación.

Como lo muestra la tabla anterior, de acuerdo al POA reprogramado, la dependencia no muestra metas programadas en el tercer trimestre periodo julio-septiembre de 2020, por lo que no se efectuó la evaluación de avance sobre metas realizadas para este periodo.

**II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

**Gráfica 2. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020**

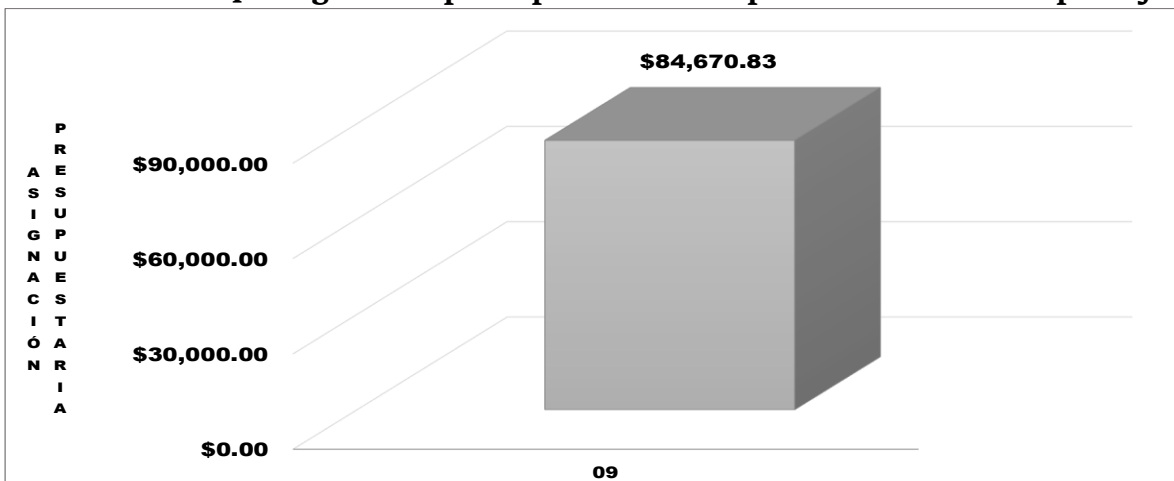


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 2 muestra el IAFA del periodo acumulado enero-septiembre 2020, siendo de 50 puntos ponderados, catalogado como Deficiente<sup>1</sup>, el único resultado evaluado fue el 09.04.01 y aportó los 50 puntos acumulados al indicador. El IAFA no tuvo ningún cambio en relación con el segundo trimestre, debido a que en el tercer trimestre no hubo acciones operativas programadas.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Gráfica 4. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Para el periodo acumulado en evaluación, la OAI reporta una ejecución presupuestaria de US\$84,670.83, concentrada en el Eje 9, el cual en su mayoría

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

se destina al pago de Remuneraciones y de Bienes y Servicios, se debe destacar que la dependencia reportó cumplimiento total del presupuesto.

#### **IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La OAI no contó con acciones operativas programadas para el periodo de julio-septiembre de 2020. En el periodo acumulado de enero-septiembre de 2020, la OAI obtuvo un resultado de 50% puntos porcentuales, catalogado como Deficiente. Se insta a la dependencia a trabajar en las metas reprogramadas, para mejorar los resultados globales de avance físico al término del periodo enero-diciembre 2020.



**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina de Auditoría Jurídica (OAJ)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la OAJ, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OAJ se ha evaluado el resultado de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo a programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	✓

\* ✓ refleja programación y = refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la OAJ el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**100.0**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Excelente<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

**Tabla 2. Resultados evaluados de acuerdo con la programación.**

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
08.01.01	100.0	100.0	100.0	1.0
IAFA	100.0	100.0	100.0	

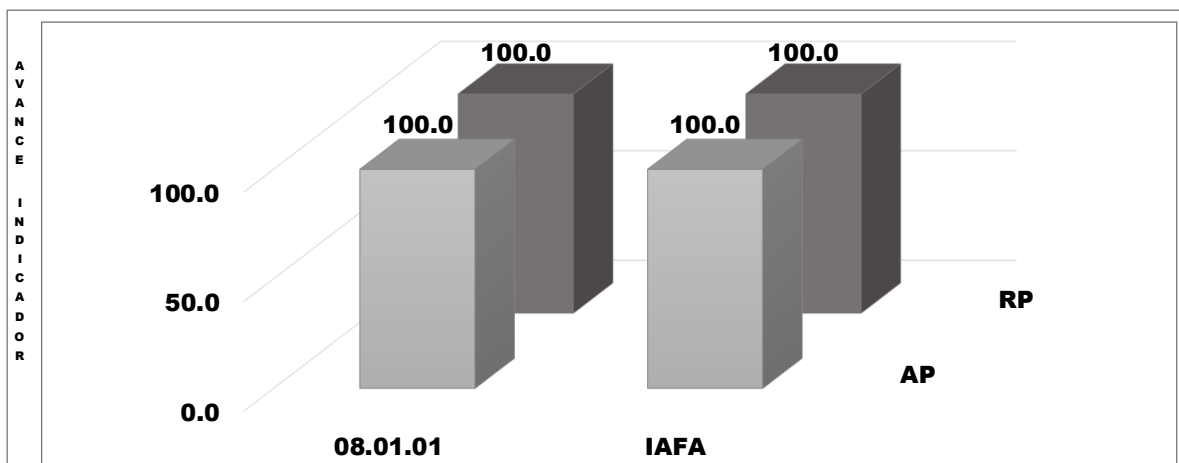
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla anterior, la OAJ realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en tres acciones operativas, relacionadas a un resultado, que contaban con programación en el periodo de evaluación. A continuación, se describen con mayor detalle:

Como muestra la Gráfica 1, específicamente para el resultado *08.01.01 Mayor nivel de satisfacción del usuario*, la dependencia realizó las siguientes acciones operativas programadas:

- Asesorar la revisión o elaboración de Instrumentos Jurídicos al despacho ministerial y demás dependencias. Se debe destacar la labor de la dependencia, la cual reporta la elaboración de 63 documentos, sobrepasando por mucho la programación de 45.
- Asesorar la elaboración de opiniones jurídicas. La realización de esta acción reporta 424 documentos elaborados, sobrepasando la programación que era de 195.
- Asesorar la revisión o elaboración de documentos que requieran de la función notarial. La dependencia reportó la elaboración de 310 documentos, superando la programación, que fue de 240 documentos.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**

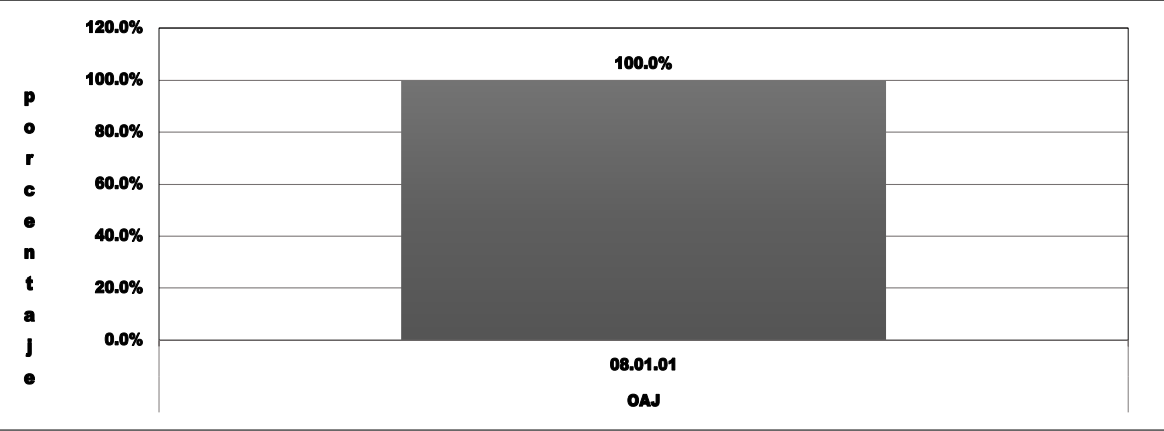


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

El resultado descrito anteriormente, forma parte del *Eje 8. Modernización Institucional*, que es el único eje contenido en el POA de la dependencia; además,

en la Gráfica 1 se puede observar que las acciones operativas que pertenecen a ese resultado aportaron un puntaje de 100.0 al IAFA.

**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**

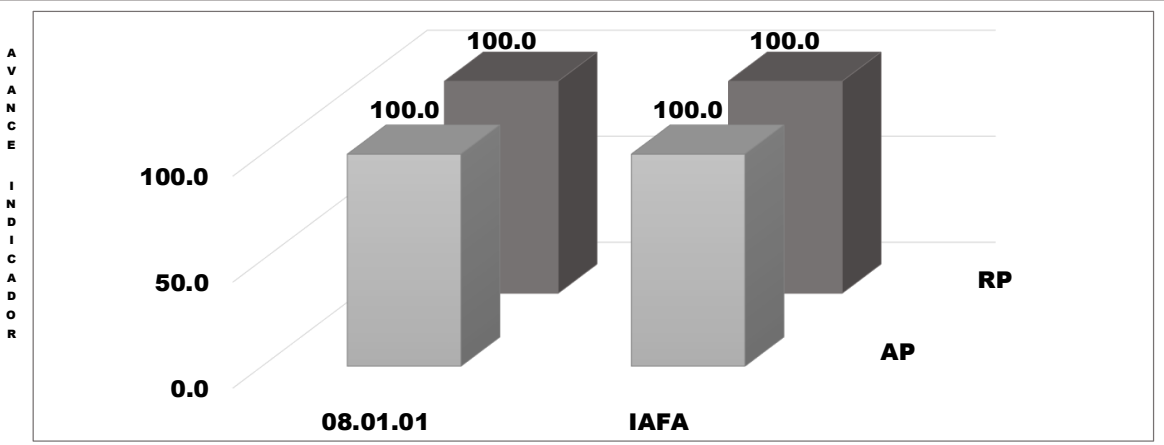


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 2, muestra el avance de los resultados en forma porcentual, en el caso de esta dependencia, el único resultado que contiene su POA 2020 es de *Mayor nivel de satisfacción del usuario*, el cual presenta un avance ponderado porcentual de 100.0%, lo que significa que, para el tercer trimestre de 2020, todas las acciones operativas fueron realizadas satisfactoriamente.

**II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo enero-septiembre 2020.**



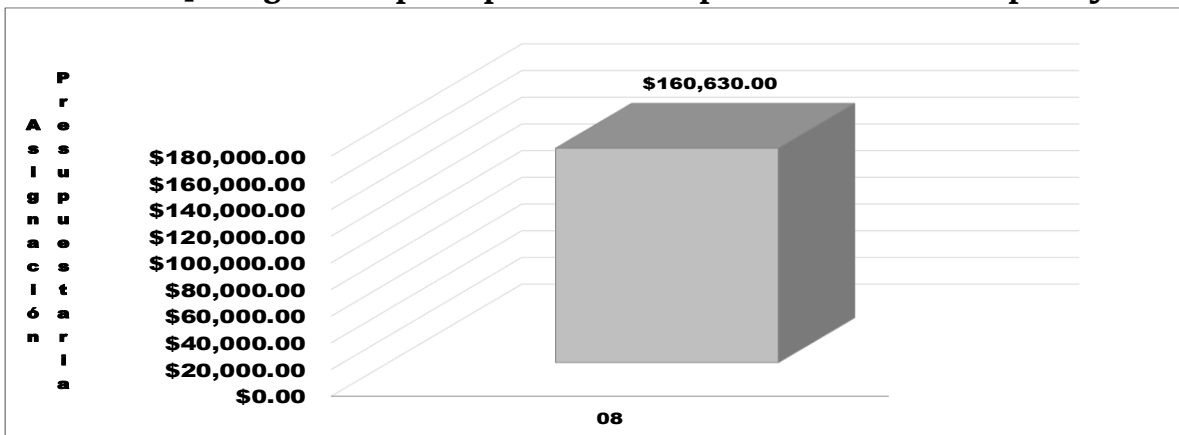
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

El único resultado evaluado por la dependencia en los primeros tres trimestres de 2020 es el 08.01.01, por lo que corresponde al mismo puntaje del IAFA que fue de 100.0 puntos ponderados, catalogado como un desempeño Excelente.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo acumulado en evaluación la OAJ tuvo un presupuesto de acuerdo con el POA 2020 de USD \$160,630.00 el cual se distribuye en el ámbito de Remuneraciones y de Bienes y Servicios.

**Gráfica 4. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Las acciones realizadas por la oficina dependen de la demanda por brindar asesoría en la revisión y elaboración de documentos jurídicos por parte de las diferentes dependencias del ministerio y el despacho ministerial, en el periodo acumulado de enero-septiembre 2020 la dependencia ha hecho un trabajo excelente. Se insta a que siga trabajando de la misma forma, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoria que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina de Cooperación para el Desarrollo Agropecuario (OCDA)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la OCDA, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OCDA, se ha evaluado el resultado programado de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones	✓
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	✓
08.06.01	Mejora de los servicios prestados	—
08.07.01	Mejora del desempeño institucional	—

\* ✓ refleja programación y — refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la OCDA el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**100.0**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Excelente<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

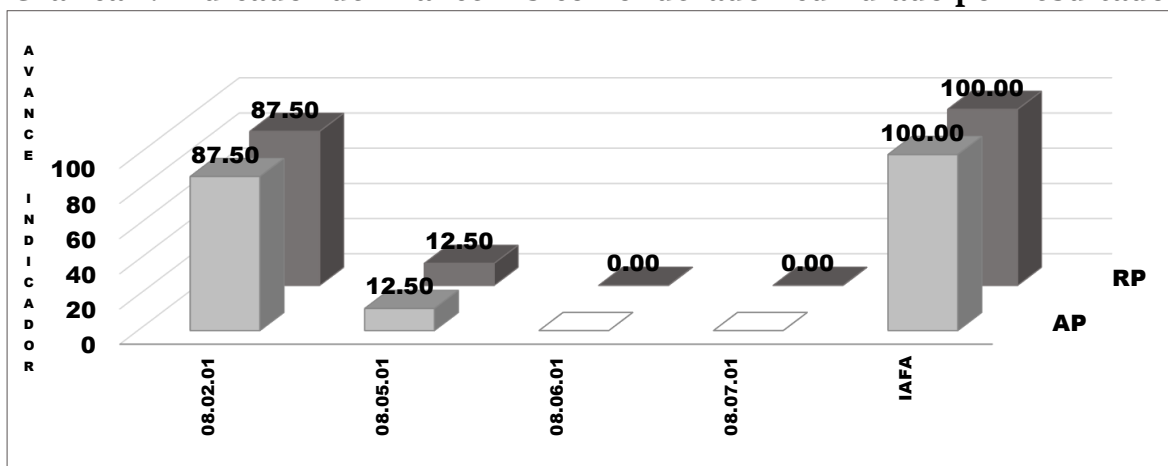
**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
08.02.01	85.94	87.50	87.50	1.00
08.05.01	7.81	12.50	12.50	1.00
08.06.01	3.12	0.00		
08.07.01	3.13	0.00		
IAFA	100.00	100.00	100.00	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 2, la OCDA realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 2 resultados que contaban con acciones operativas programadas en el periodo.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1 muestra que el resultado *08.02.01 Mayor capacidad de toma de decisiones*, logró un avance de 87.50. puntos ponderados de igual número posibles, mientras que el resultado *08.05.01 Mayor eficiencia de los procesos* logro un aporte de 12.50 puntos ponderados de 12.50 posibles al avance del IAFA. En el caso de los resultados 08.06.01 y 08.07.01, no contenían ninguna

acción operativa con programación en el periodo de evaluación. A continuación, se detalla el cumplimiento de metas a nivel de Acción Operativa:

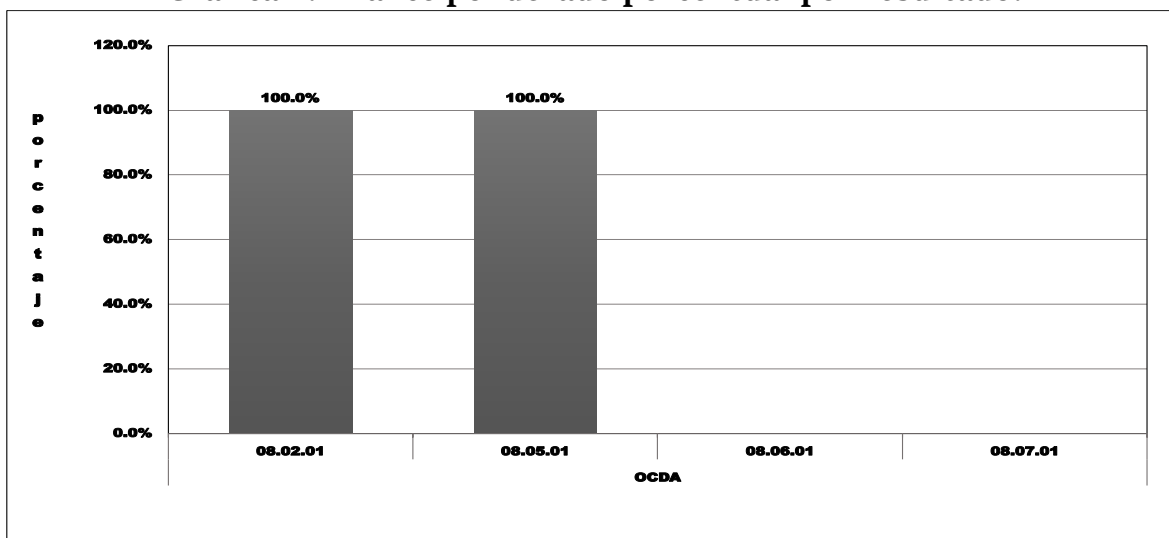
#### **08.02.01 Mayor capacidad de toma de decisiones**

- Facilitar asesorías a los Titulares y dependencias del MAG en temas vinculados con la Cooperación para el desarrollo agropecuario. Se reportó un total de 11 informes de asesorías.
- Realizar las gestiones de cooperación técnica/ financiera no reembolsable para la ejecución de iniciativas de desarrollo del sector. Se elaboraron 5 documentos, superando la programación de 4.

#### **08.05.01 Mayor eficiencia de los procesos**

- Acompañar al ente responsable de la cooperación y a los cooperantes en los eventos vinculados al apoyo del sector agropecuario. Se reportó el acompañamiento por parte de la dirección de la OCDA en 1 evento, cumpliendo con la programación.
- Canalizar la oferta de experiencias exitosas de cooperación institucional. Se reportó la elaboración del informe programado.
- Realizar gestiones de oficialización de los compromisos adquiridos en los diferentes instrumentos de cooperación. Se reportó la elaboración del informe programado.

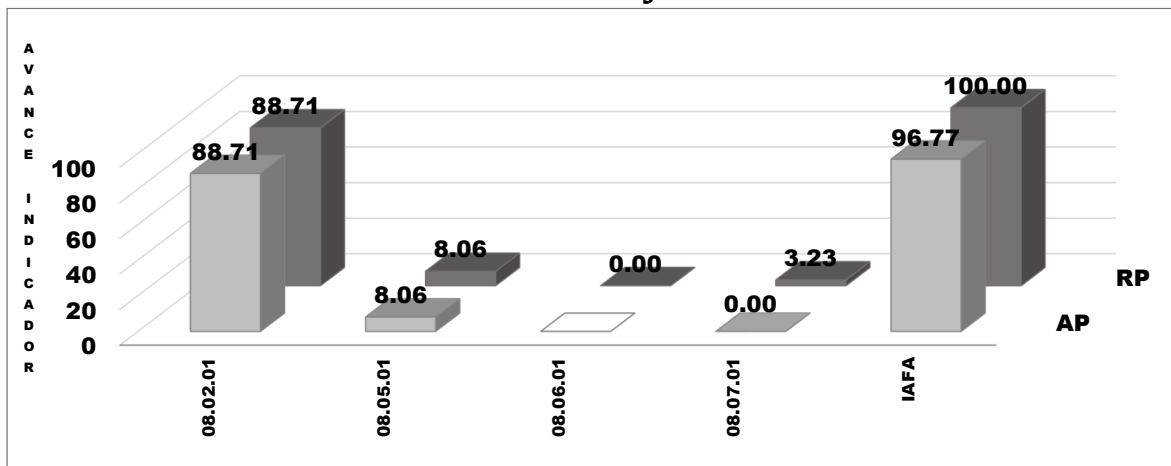
**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

## **II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

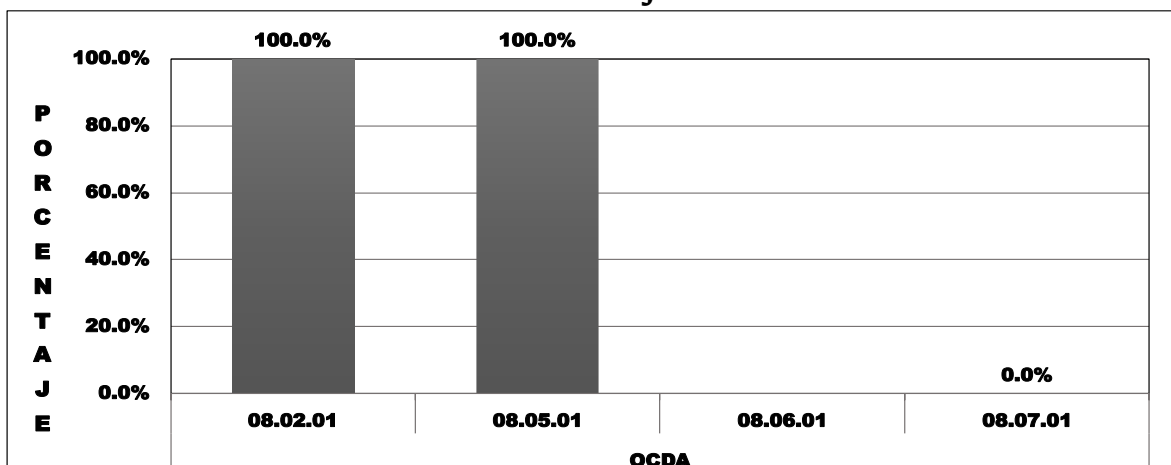
**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.  
Periodo enero-junio 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3 muestra que, la dependencia obtuvo un resultado de 96.77 puntos ponderados en el IFAA del periodo enero-septiembre 2020, el cual está catalogado como Muy Bueno. Se debe destacar que el resultado *08.02.01 Mayor capacidad de toma de decisiones* es el que mayor aporte realiza al avance del indicador, con 88.71 puntos ponderados. Mientras que el resultado *08.05.01* aportó al avance del IFAA, un total de 8.06 puntos ponderados. En el caso del resultado *08.07.01*, el avance fue de 0.0 debido a que las acciones programadas no fueron realizadas.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo de enero-junio 2020.**



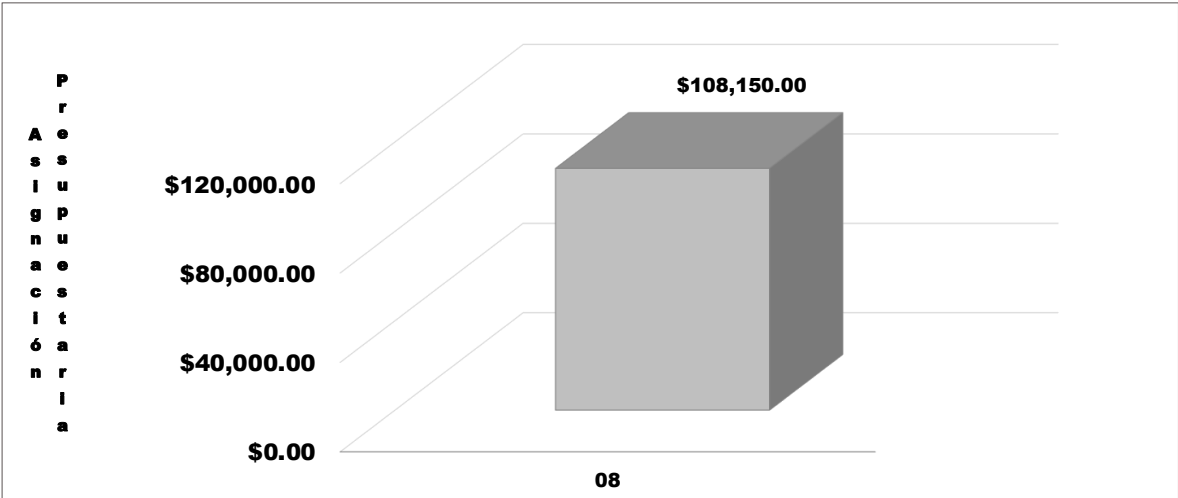
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.



El avance ponderado porcentual se muestra en la Gráfica 4, la cual responde al avance físico de la dependencia. Los resultados 08.02.01 y 08.05.01 tienen un avance de 100%, lo que significa que las actividades contenidas en estos fueron realizadas según lo programado. El resultado 08.06.01 no presenta ningún avance debido a que no contó con acciones programadas.

**III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

**Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Para el periodo acumulado en evaluación, la OCDA reporta un presupuesto de US \$108,150.00, para la realización de las cinco acciones operativas que contaban con programación en este periodo de evaluación y que fue ejecutado en su totalidad, evidenciado que la dependencia ha sido eficiente en el uso de los recursos financieros para la realización de las acciones operativas.

**IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La Oficina de Cooperación para el Desarrollo Agrícola (OCDA), obtiene un resultado muy positivo en el periodo de evaluación tanto trimestral como acumulado, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA superior a 95.0 en ambos casos. Se insta a la dependencia a continuar el buen trabajo realizado, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoria que realizan las entidades contraloras del estado.



**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

DEPENDENCIA: Oficina de Comunicaciones (ODC)  
ACUMULADO: Enero-septiembre 2020  
TRIMESTRE: Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la ODC, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la ODC se ha evaluado el resultado de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
08.07.01	Mejora del desempeño institucional	=
09.05.01	Dar a conocer las acciones del MAG	✓

\* ✓ refleja programación y = refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la ODC el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**84.4**

La institución ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Bueno<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

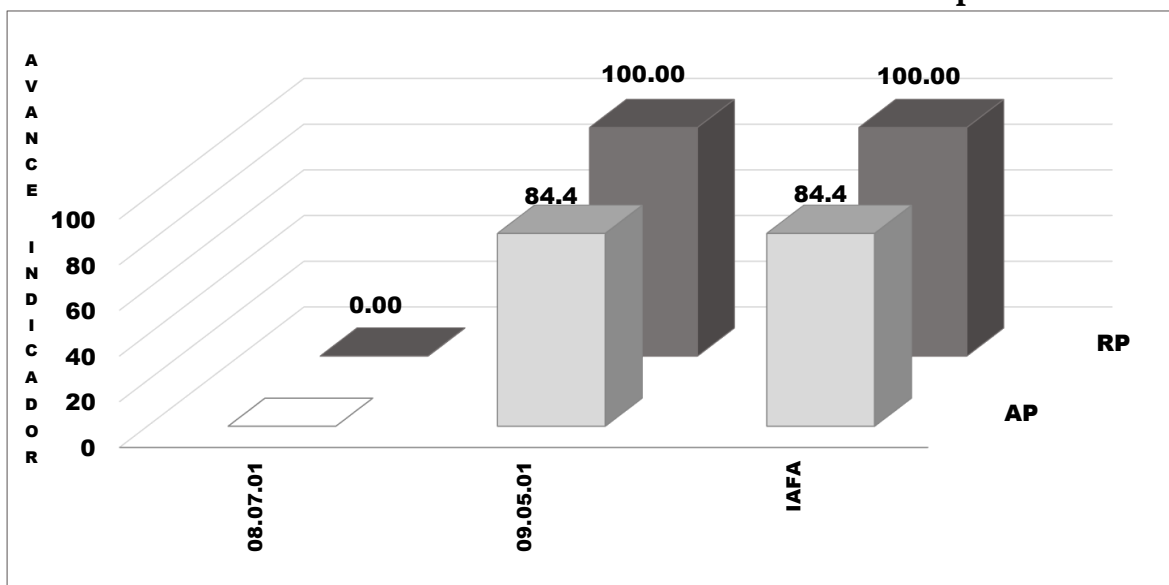
Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
08.07.01	0.00	0.00		
09.05.01	100.00	100.00	84.4	0.84
IAFA	100.00	100.00	84.4	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 2, la ODC realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en el resultado 09.05.01 *Dar a conocer las acciones del MAG*, ya que es el único que cuenta con acciones operativas con realización en el periodo de julio-septiembre de 2020.

La Gráfica 1 muestra el avance del resultado 09.05.01 *Dar a conocer las acciones del MAG*, e ilustra el avance del IAFA. El resultado 09.05.01 aporta un total de 84.4 puntos al indicador. A continuación, se presentan con más detalle las acciones programadas en el periodo de evaluación que contribuyeron a este avance.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**



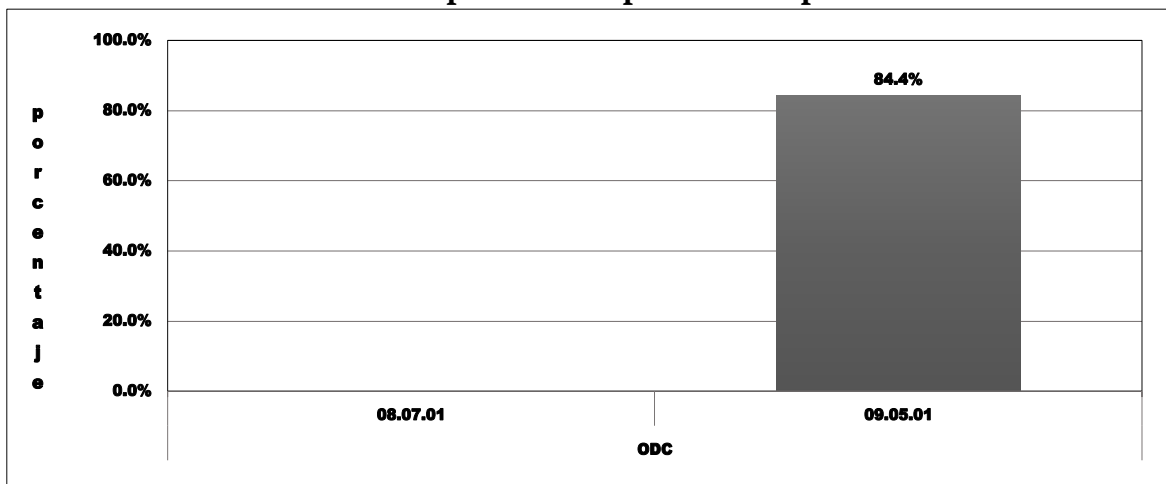
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### **09.05.01 Dar a conocer las acciones del MAG**

- Organizar eventos públicos del MAG. A pesar de que por la pandemia del COVID 19 se suspendieron eventos, la dependencia reportó la realización de 65 eventos, superando la programación de 43.
- Gestionar Entrevistas en medios de comunicación para dar a conocer acciones del MAG. Se debe destacar la labor de la dependencia, la cual realizó un total de 63 entrevistas, superando la programación de 49.

- Comunicar acciones relevantes del quehacer institucional en los medios de comunicación social. Se realizó un total de 143 comunicados, superando los 98 de la programación.
- Monitorear diariamente las noticias publicadas del sector. Durante los 272 días programados se estuvo monitoreando las noticias publicadas del sector.
- Publicar en sitio web institucional información general del MAG. La dependencia logró publicar un total de 347 acciones del MAG, superando las 224 de la programación.
- Publicar en redes sociales institucionales información general del MAG. La dependencia reportó un alto número de publicaciones, llegando a 2387, número que está muy por encima de la programación que fue de 1495.
- Registrar visitas en redes sociales y sitio web institucionales. El registro de visitas en redes sociales y el sitio web del MAG fue muy elevado, llegando a registrar 2,907,738 visitas, mientras que la programación era de 574,978.
- Informar al personal del MAG las actividades públicas institucionales en módulos informativos Electrónicos. Por error involuntario no se suprimió esta acción operativa del POA 2020 de la ODC, ya que es inviable porque no se tienen carteleras para activar los módulos.
- Producir programa radial "Tempranito con el agro". Se elaboraron 61 bitácoras del programa mencionado, mientras que la programación fue de 117.
- Producir videos. Se logró producir 102 videos, superando los 83 programados.
- Publicaciones en Facebook. En el periodo de evaluación, se realizaron 701 publicaciones en Facebook, sobrepasando las 637 de la programación.
- Publicaciones en Twitter. En el periodo de evaluación, se realizaron 1395 publicaciones en Twitter, sobrepasando las 865 de la programación.

**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**

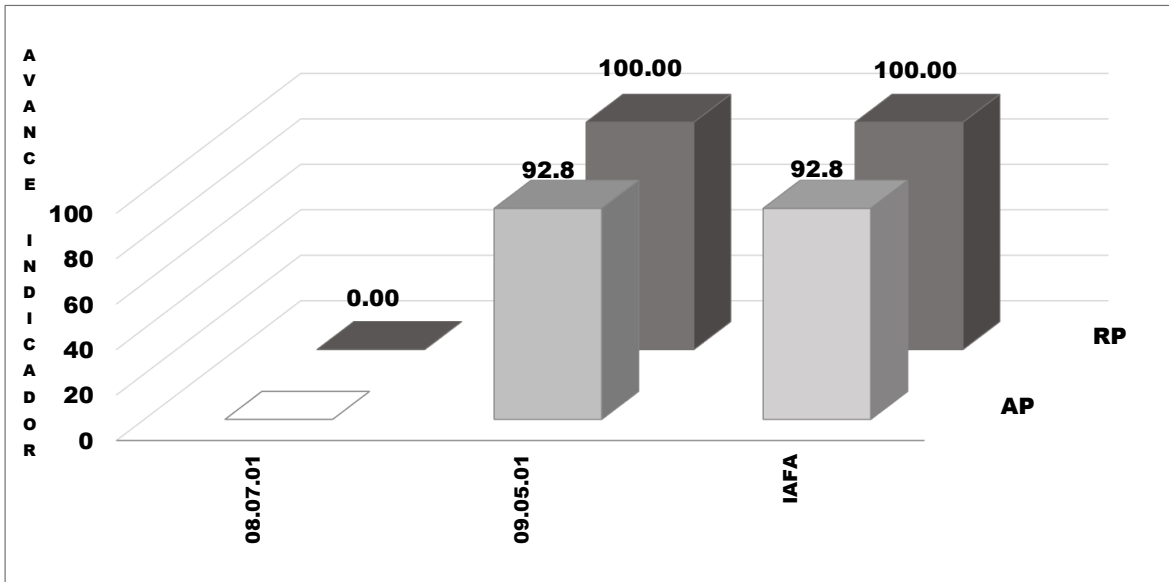


Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

El avance ponderado porcentual se presenta en la Gráfica 2, el cual presenta el resultado 09.05.01 con un 84.4% de cumplimiento de metas, debido a que una actividad programada en este resultado no fue realizada. El resultado 08.07.01 no tiene ningún avance porcentual debido a que no tiene acciones operativas programadas.

## **II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

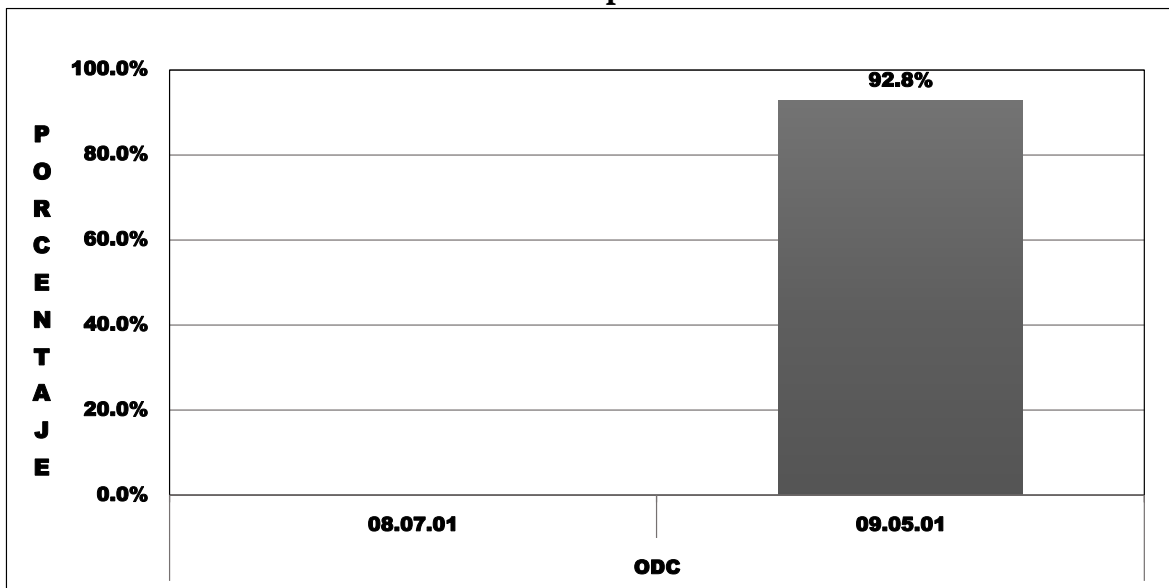
**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo enero-septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

En la Gráfica 3, se puede observar que la dependencia obtuvo un resultado de 92.8 en el IAFA del periodo enero-septiembre 2020, catalogado como Muy Bueno. Cabe mencionar que el único resultado que aportó al IAFA fue el 09.05.01, es decir, el 08.07.01 no presentó acciones operativas con programación.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020.**



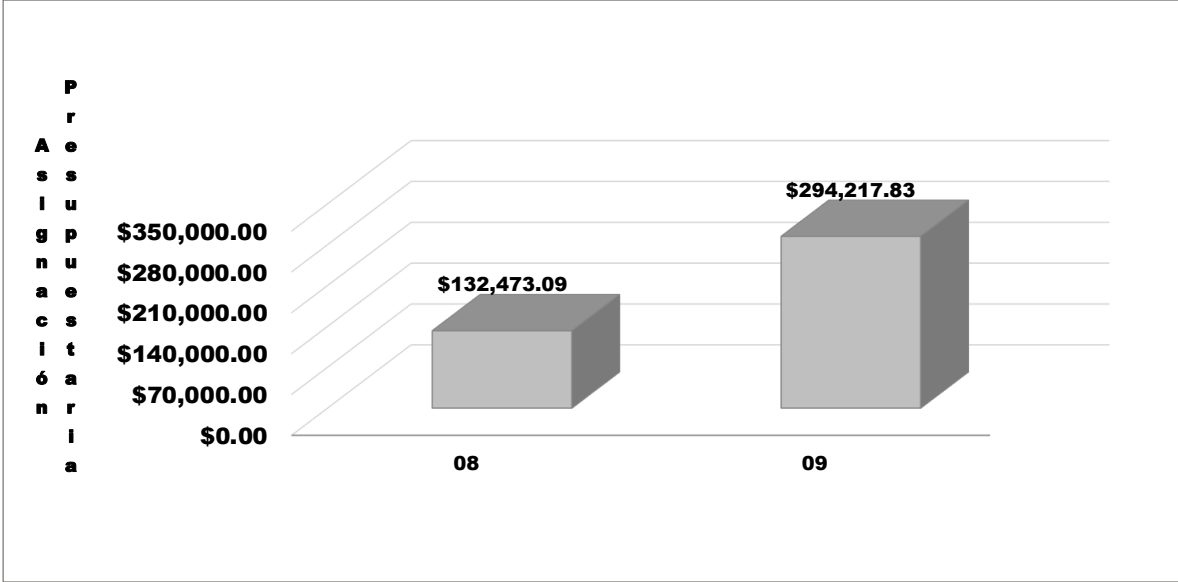
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Al igual que el avance físico, el avance ponderado porcentual refleja un 92.8% en el resultado 09.05.01 y ningún avance en el 08.07.01. Este comportamiento responde a las actividades realizadas por la dependencia.

**III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

Para el periodo acumulado en evaluación, la ODC reporta un presupuesto de US \$426,690.91. Haciendo el análisis de la ejecución presupuestaria se puede constatar que corresponde con el avance físico de la dependencia, ya que en su totalidad se dio en el *Eje 9 Acciones Misionales*. En el caso del Eje 8, el monto que se muestra en la Gráfica 5 es la cantidad de fondos presupuestados para la realización de acciones operativas contenidas en dicho Eje; sin embargo, no presentan ningún avance físico.

**Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

**IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La ODC logró la ejecución de actividades programadas obteniendo un IAFA en el 3er trimestre de 84.4 puntos ponderados catalogado como Bueno, y de 92.8 para el periodo acumulado el cual es catalogado como Muy Bueno. Se insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoria que realizan las entidades contraloras del estado.





**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina Financiera Institucional (OFI)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la OFI, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OFI se ha evaluado los resultados de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	✓
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos	✓
09.07.01	División de Presupuesto	✓
09.07.02	División de Tesorería	✓
09.07.03	División de contabilidad	✓

\* ✓ refleja programación y ✗ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la OFI el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**94.6**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Muy Bueno<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP),

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

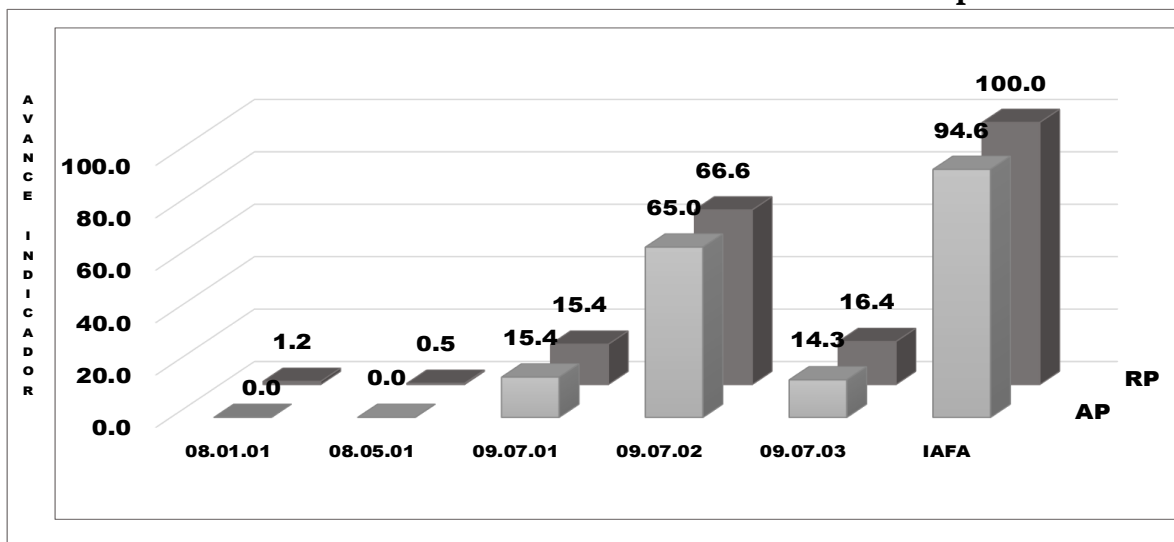
**Tabla 2. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
08.01.01	1.1	1.2	0.0	0%
08.05.01	0.4	0.5	0.0	0%
09.07.01	15.2	15.4	15.4	100%
09.07.02	59.1	66.6	65.0	98%
09.07.03	24.2	16.4	14.3	87%
IAFA	100.0	100.0	94.6	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 2, la OFI realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 5 resultados, los cuales contaban con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación y que contribuyeron al avance del IAFA, el cual fue de 94.6 puntos ponderados. A continuación, se describen con mayor detalle.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1 muestra el indicador de avance físico ponderado acumulado por cada uno de los resultados evaluados en el periodo. Se debe destacar que el resultado **09.07.02 División de tesorería**, es el que presenta más avance y

aporta 65.0 puntos ponderados, al avance del IAFA. A continuación, se presentan todos los resultados evaluados con sus respectivas acciones operativas:

#### **08.01.01 Mayor nivel de satisfacción del usuario**

- Mejorar la estructura interna para la ejecución del modelo de la gestión de la calidad y excelencia de la OFI. Esta acción operativa no fue realizada.

#### **08.05.01 Mayor eficiencia de los procesos**

- Gestionar los recursos financieros oportunos y eficientes adicionales al presupuesto botado ante el ministerio de Hacienda. Esta acción operativa no fue realizada.

#### **09.07.01 División de contabilidad**

- Efectuar cierres contables y emitir mensualmente Estados Financieros. La dependencia reportó la realización de los 18 documentos programados.
- Ejecutar la Validación de registros dentro del SAFI. Se debe destacar la labor de la dependencia, la cual elaboró 2,605 informes, mientras que la programación fue de 4,200.

#### **09.07.02 División de presupuesto**

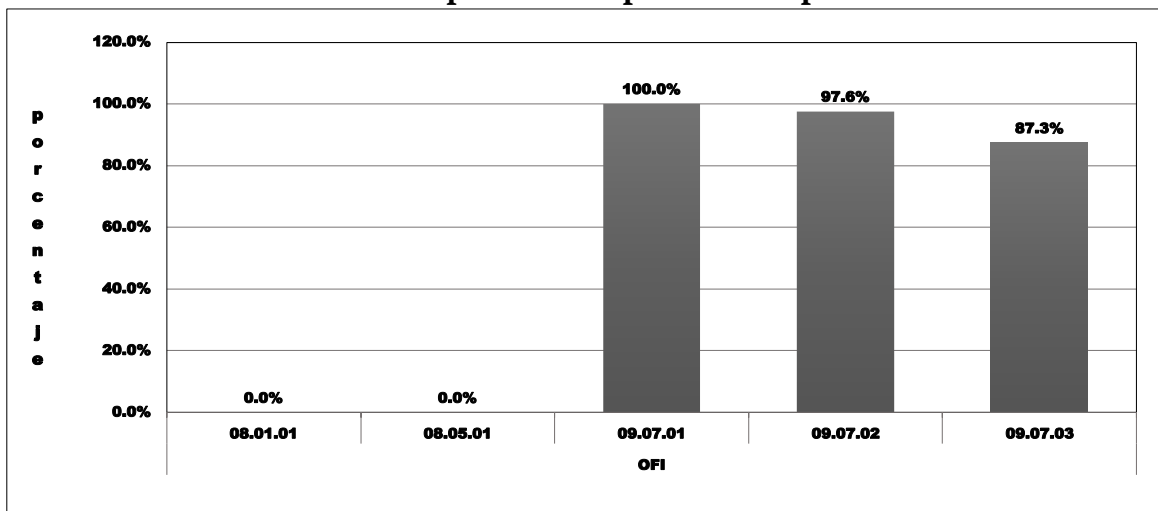
- Realizar avances semanales de Seguimiento a la ejecución del Presupuesto Ordinario. Se reportó la elaboración de los 11 informes programados.
- Realizar Avances semanales del Seguimiento Financiero de la Inversión. Se reportó la elaboración de los 11 informes programados.
- Realizar Seguimiento a la ejecución de Presupuesto Ordinario. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Realizar Seguimiento Financiero de la Inversión. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Asesorar, analizar, consolidar y remitir el Proyecto de Presupuesto de formulación a la DGP. Se reportó la elaboración de un documento programado.

#### **09.07.03 División de tesorería**

- Ingresar Registros en la aplicación informática del SAFI. La dependencia no superó la programación de 2,500 registros, logrando ingresar un total de 2,305.
- Registrar las obligaciones por pagar. Se debe destacar la labor de la dependencia, la cual elaboró los 3 informes programados.

- Solicitar asignación de cuotas para pago de obligaciones. En el caso de esta acción operativa, la dependencia estuvo muy cerca de alcanzar la programación de 280 informes, elaborando 278.

**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**



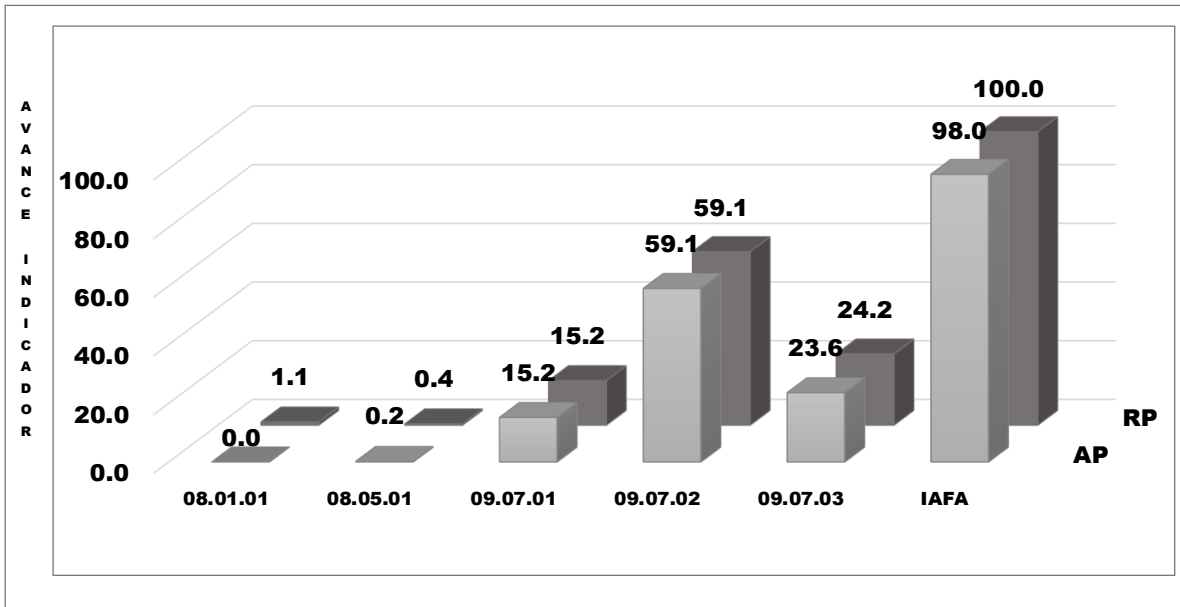
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Haciendo un análisis de la Gráfica 2, que muestra el avance ponderado porcentual por resultado, se debe destacar que los resultados 09.07.01, 09.07.02 y 09.07.03, son los únicos que alcanzaron un avance porcentual por encima del 85% en el periodo de evaluación. Además, los resultados 08.01.01 y 05.05.01 presentaron un avance porcentual de 0% ya que las acciones operativas programadas no fueron realizadas en este periodo de evaluación.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

La Gráfica 3 muestra el avance físico ponderado acumulado del periodo de enero-septiembre 2020, el avance del IAFA fue de 98.0 puntos ponderados. Como se puede observar, el resultado más significativo para la dependencia es el 09.07.02, que aportó 59.1 puntos cumpliendo con la programación. De igual forma, los resultados 09.07.01 y 09.07.03 tuvieron un aporte significativo al indicador, 15.2 y 23.6 puntos, respectivamente. El resultado 08.01.01 no presenta avance físico ya que la acción operativa programada en el mismo no fue realizada.

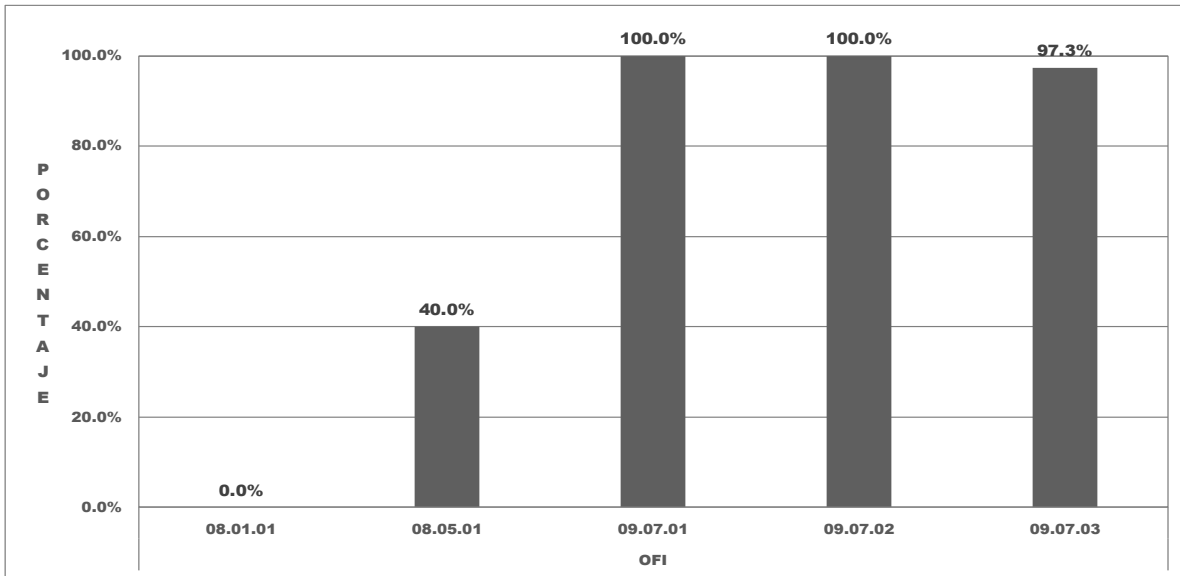
**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Otra forma de observar de manera más eficiente el desempeño de la dependencia es mediante el avance ponderado porcentual, el cual se muestra en la Gráfica 4. Este avance porcentual responde al físico, por lo que los resultados 09.07.01 y 09.07.02 tienen un avance del 100%, lo que significa que cumplieron todas las actividades según la programación. El resultado 08.01.01 presenta un avance del 0.0% porque no fueron ejecutadas las actividades programadas; a diferencia de los resultados 08.05.01 y 09.07.03 que presentan un cumplimiento parcial las acciones, obteniendo un avance porcentual de 40.0% y 97.3%, respectivamente.

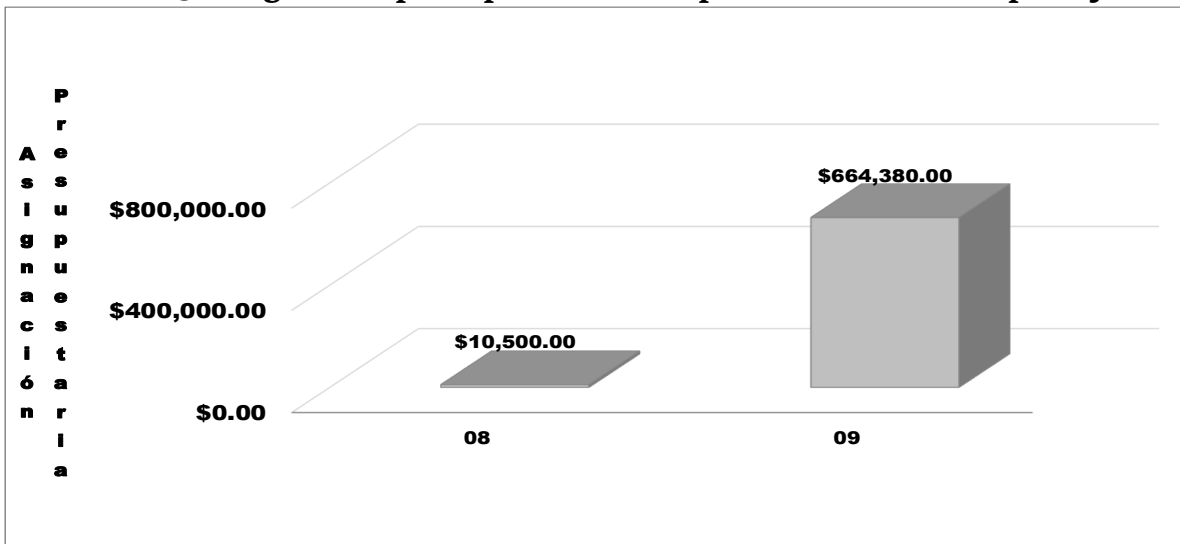
**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 5 muestra el avance presupuestario del periodo acumulado por Eje, el presupuesto casi en su totalidad fue utilizado en las acciones operativas contenidas en el *Eje 9 Acciones Misionales* que también contiene los resultados que presentaron un mayor avance físico y porcentual. Con un presupuesto asignado de US \$674,880.00 para el periodo acumulado en evaluación, el cual en su mayoría se destina al pago de Remuneraciones y de Bienes y Servicios, se debe destacar que la dependencia reportó cumplimiento total del presupuesto.

#### **IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La Oficina Financiera Institucional (OFI), logró un cumplimiento de metas y avance de resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 94.6 puntos ponderados catalogado como Muy Bueno, según la escala de valoración. Mientras que en el periodo acumulado de enero-septiembre 2020, el IAFA es de 98 puntos ponderados, catalogado como Excelente. Esta oficina insta a la dependencia a continuar realizando el buen trabajo y continuar con la consistencia demostrada a lo largo del año.



**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA**  
**2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina General de Administración (OGA)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020.**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la OGA, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OGA se ha evaluado los resultados de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación<sup>1</sup>.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
08.01.01	Mejora del desempeño institucional	✓
08.04.01	Fortaler las capacidades del recurso humano institucional	✓
09.08.01	División de desarrollo institucional	✓
09.08.02	División de Infraestructura	✓
09.08.03	División de Informatica	✓
09.08.04	División de Recursos Humanos	✓
09.08.05	División de Logistica	✓
09.08.06	Administración El Matazano	✓

\* ✓ refleja programación y ☐ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la OGA el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**97.3**

<sup>1</sup> Los resultados 09.08.01 al 09.08.06 contienen las acciones misionales correspondientes a las divisiones y departamentos correspondientes.

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Muy Bueno<sup>2</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

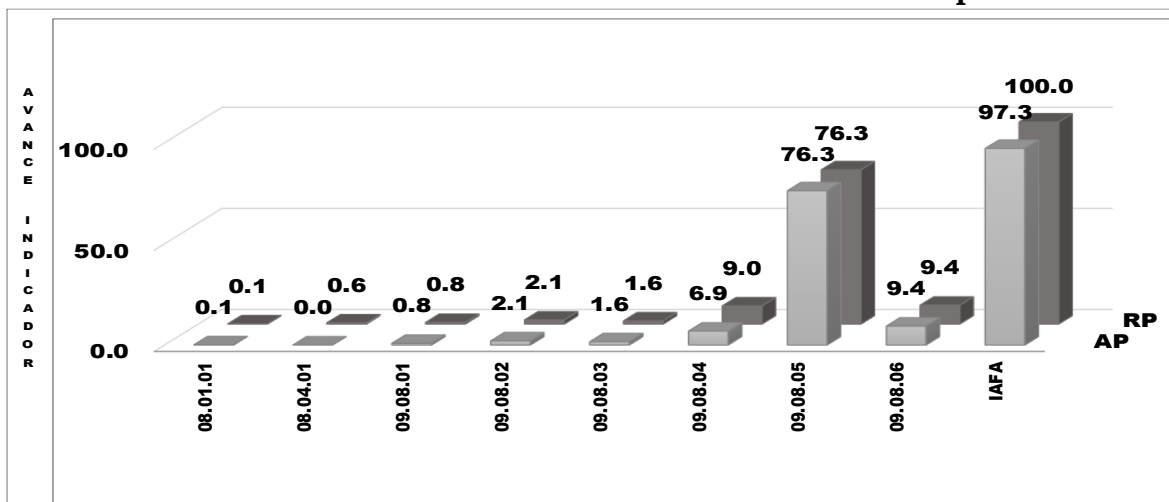
**Tabla 2. Resultados evaluados de acuerdo a programación.**

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
08.01.01	0.3	0.1	0.1	100%
08.04.01	0.8	0.6	0.0	0%
09.08.01	1.0	0.8	0.8	100%
09.08.02	1.5	2.1	2.1	100%
09.08.03	4.1	1.6	1.6	100%
09.08.04	6.7	9.0	6.9	77%
09.08.05	77.3	76.3	76.3	100%
09.08.06	8.3	9.4	9.4	100%
IAFA	100.0	100.0	97.3	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 2, la OGA realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 8 resultados, los cuales contaban con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación y que contribuyeron al avance del IAFA, el cual fue de 97.3 puntos ponderados. A continuación, se describen con mayor detalle.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**



<sup>2</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1 muestra el indicador de avance físico ponderado acumulado por cada uno de los resultados evaluados en el periodo. Se debe destacar que el resultado **09.08.05 División de logística**, es el que presenta más avance y aporta 76.3 puntos ponderados al avance del IAFA. Los demás resultados tienen un comportamiento homogéneo, aportando un puntaje menor. A continuación, se presentan todos los resultados evaluados con sus respectivas acciones operativas:

**08.01.01 Mejora del desempeño institucional.** Este resultado aportó 0.1 puntos porcentuales de 0.1 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Actualizar Manual de Políticas del uso de recursos tecnológicos. Se reportó la actualización del Manual programada.
- Asesorar a las diferentes dependencias del MAG en el desarrollo de términos de referencia, para elaborar los sistemas de información automatizados. La dependencia logró elaborar el documento programado.

**08.04.01 Fortalecimiento de las capacidades del recurso humano institucional.** Este resultado no aporta presenta avance en sus acciones operativas programadas, las cuales se describen a continuación junto con su justificación por no realización:

- Desarrollar capacitaciones sobre Leyes Gubernamentales. Las capacitaciones fueron suspendidas debido a la implementación de medidas preventivas para contener el COVID-19.
- Realizar capacitaciones en temas técnicos. Las capacitaciones fueron suspendidas debido a la implementación de medidas preventivas para contener el COVID-19.
- Desarrollar Actividades de integración, manejo de estrés y habilidades gerenciales. Las capacitaciones fueron suspendidas debido a la implementación de medidas preventivas para contener el COVID-19.

**09.08.01 División de desarrollo institucional.** Este resultado aportó 0.8 puntos porcentuales de 0.8 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Actualizar el Sistema de gestión Documental. Se elaboraron los tres documentos de la programación.
- Realizar el Seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad de los Laboratorios Veterinarios con el fin de que cumplan los requisitos de la norma ISO-IEC 17025. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.

- Asesorar y dar Asistencia Técnica en gestión de Calidad. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Asesorar y dar Asistencias Técnicas de Direccionamiento Estratégico Institucional. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Asesorar y dar Asistencias Técnicas en gestión por Procesos. Se reportó la elaboración de uno de los 3 informes programados.

**09.08.02 División de Infraestructura.** Este resultado aportó 2.1 puntos porcentuales de 2.1 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Formular Carpetas Técnicas para la Rehabilitación y/o Construcción de Obras de Infraestructura. Se elaboraron los dos documentos programados.
- Formular Informes de supervisión de proyectos de Infraestructura relacionados con la Rehabilitación y/o Construcción de Obras o con el estado de estas. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.

**09.08.03 División de informática.** Este resultado aportó 1.6 puntos porcentuales de 1.6 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Actualizar instructivos para la gestión de TI. Se reportó la elaboración del documento programado.
- Administrar contratos de servicios relacionados a las TIC's para la gestión institucional. Se reportó la elaboración del informe programado.
- Analizar sistemas actuales desarrollados en tecnologías obsoletas. Se reportó la elaboración del documento programado.
- Brindar Soporte Técnico Informático a las oficinas del MAG. Se reportó la elaboración del informe programado.

**09.08.04 División de Recursos Humanos.** Este resultado aportó 6.9 puntos porcentuales de 9.0 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Desarrollar procesos y elaborar documentos oficiales de Acuerdos Ejecutivos, Resoluciones, Planillas de pago salarios, Propuestas para contratación, refrendas de Ley de Salarios y contratos de personal, formulación del Presupuesto Anual, Informes a diferentes entes contralores, Controles de asistencia, presupuestos y otras operaciones en materia de Recursos Humanos. Se reportó la elaboración del informe programado.
- Desarrollar los procesos de reclutamiento, selección e inducción, evaluación del desempeño y actualización de los perfiles de puestos del MAG. Se reportó la elaboración del informe programado.

- Capacitar al personal de jefaturas, técnicos, administrativos y de apoyo para el fortalecimiento de las competencias. Las capacitaciones fueron suspendidas debido a la implementación de medidas preventivas para contener el COVID-19.
- Ejecutar acciones orientadas al bienestar del personal del MAG, en lo social, en la seguridad y salud ocupacional. Se debe destacar la labor de la dependencia, que logró beneficiar a 1,284 hombres, superando la programación de 1,164 y 1,156 mujeres, superando la programación de 937.

**09.08.05 División de logística.** Este resultado aportó 76.3 puntos porcentuales de 76.3 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Realizar seguimiento al sistema de control de costos de mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos automotores del MAG, 3 informes realizados.
- Realizar Seguimiento al proceso de suministro de combustible a los vehículos del MAG. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Realizar Seguimiento al proceso de control de existencias y liquidación de combustible por las diferentes fuentes de financiamiento, 3 informes realizados.
- Monitorear el proceso de emisión de permisos de circulación en misiones oficiales en horas no hábiles, fines de semana y días feriados. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Dar seguimiento a la ejecución de los planes de adquisición y contrataciones de bienes y servicios del MAG, se reporta la elaboración de un informe.
- Dar seguimiento a la ejecución de asignaciones presupuestarias de bienes y servicios del MAG, se reporta la elaboración de un informe.
- Realizar seguimiento a la ejecución de los contratos de servicios de limpieza, reproducciones y correspondencia del MAG. Se reportó la elaboración de 2 informes, superando la meta de un informe programado.
- Elaborar informe de ingresos, egresos y saldos en las existencias en el almacén de la SEDE, DGEA, DGA y CENDEPESCA. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.

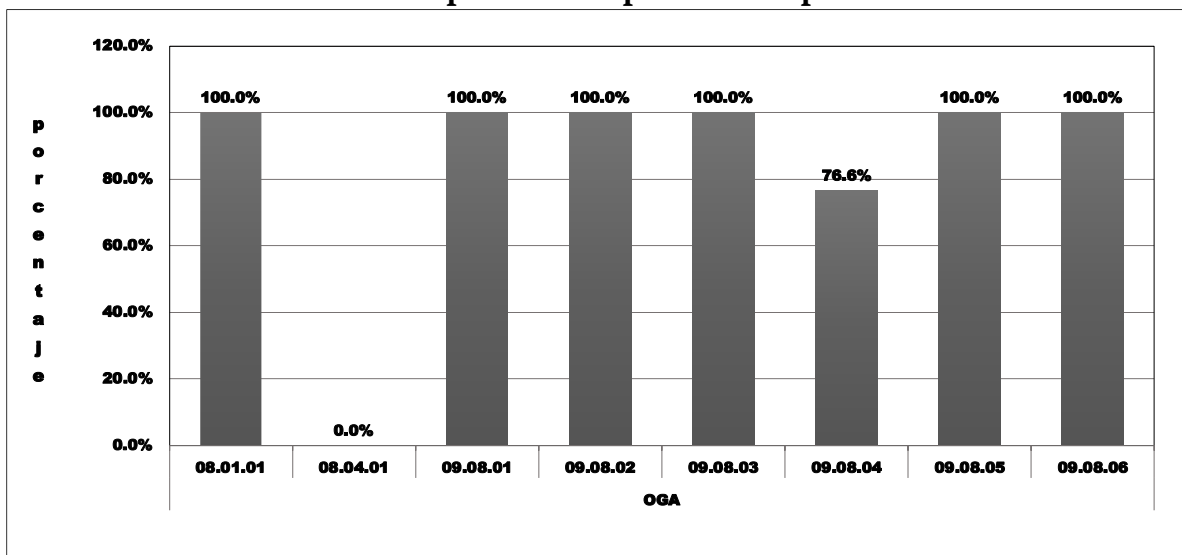
**09.08.06 Administración El Matazano.** Este resultado aportó 9.4 puntos porcentuales de 9.4 posibles, al avance del IAFA. A continuación, se describen las acciones operativas realizadas:

- Facilitar los Servicios de atención Médica para el personal de Centro Agropecuario Matazano. Se debe destacar la labor de la dependencia, que

logró beneficiar a 802 hombres y 700 mujeres superando lo programado ampliamente.

- Realizar Inventario Físico de las existencias en el almacén del Centro Agropecuario El Matazano. Se reportó la elaboración del informe programado.
- Elaborar informe de ingresos, egresos y saldos en las existencias en el almacén del Centro Agropecuario El Matazano. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Facilitar bienes, servicios, mobiliario y equipo para uso y funcionamiento instalaciones del Matazano. Se reportó la elaboración del informe programado.
- Realizar seguimiento al proceso de control de existencias y liquidación de combustible por las diferentes fuentes de financiamiento del Matazano. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Realizar el proceso de emisión de permisos de circulación en misiones oficiales en horas no hábiles, fines de semana y días feriados del Matazano. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.
- Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos automotores del Matazano. Se reportó la elaboración de los 3 informes programados.

**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**



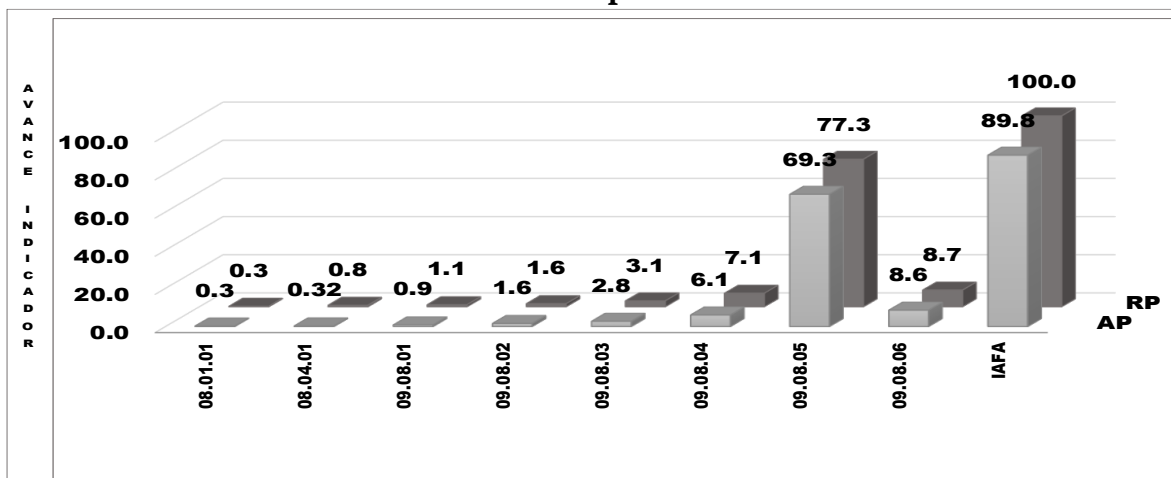
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Haciendo un análisis de la Gráfica 2, que muestra el avance ponderado porcentual por resultado, se debe destacar que los resultados 08.01.01, 09.08.01, 09.08.02, 09.08.03, 09.08.05 y 09.08.06, son los únicos que alcanzaron un avance porcentual del 100% en el periodo de evaluación. El resultado con el avance porcentual más bajo, que es de 0.0%, corresponde al

08.04.01; debido a que no se realizaron las acciones operativas programadas en el periodo de evaluación.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ENERO-SEPTIEMBRE 2020.

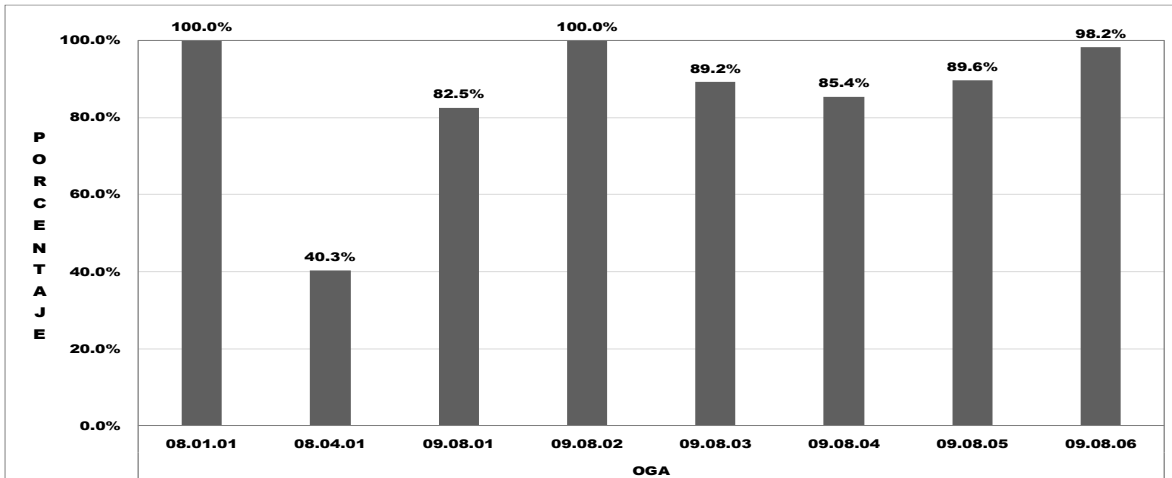
**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3 muestra el Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado (IAFA), para periodo enero-septiembre 2020. La dependencia logró un IAFA de 89.8 puntos ponderados (Ver Anexo 2), calificado como Bueno según la escalada de valoración utilizada en este análisis. Los resultados que más aportaron puntos ponderados fueron los 09.08.05, 09.08.05 y 09.08.06, con 6.1, 69.3 y 8.6, respectivamente. Los puntos restantes están repartidos de forma bastante similar entre los demás resultados.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo enero-septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

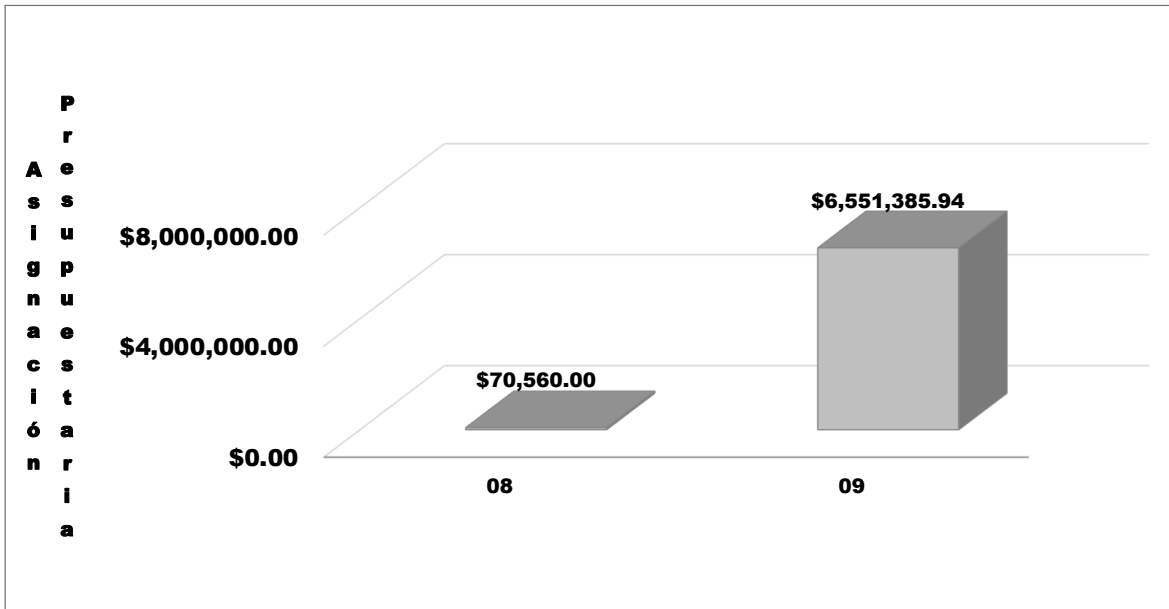
La Gráfica 4, muestra el avance ponderado porcentual por resultado, el cual permite visualizar la ejecución de las acciones operativas versus la programación contenida en el POA 2020 de la dependencia. Los resultados 08.01.01 y 09.08.02 tienen un avance del 100%, lo que significa que las actividades fueron ejecutadas satisfactoriamente según la programación. Los demás resultados, a excepción del 08.04.01 que tiene un avance del 40.3%, muestran un resultado del avance porcentual bastante satisfactorio.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

La Gráfica 5 muestra el avance presupuestario del periodo acumulado por Eje, el presupuesto casi en su totalidad fue utilizado en las acciones operativas contenidas en el *Eje 9 Acciones Misionales* que también contiene los resultados que presentaron un mayor avance físico y porcentual. El presupuesto total asignado de USD \$6,621,945.94 para el periodo en evaluación, en su mayoría se destina al pago de Remuneraciones y de Bienes y Servicios.

#### Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.





Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Oficina General de Administración (OGA), logró en el 3er trimestre un cumplimiento de metas y avance de resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 97.3 catalogado como Muy Bueno, según la escala de valoración. Mientras que, en el periodo acumulado la dependencia logró un avance de 89.8 puntos del IAFA, resultado catalogado como Bueno. Se insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado hasta la fecha, y, a la vez asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina de Información y Respuesta (OIR)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre de 2020, de la OIR, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OIR se ha evaluado el resultado de acuerdo con el POA 2020, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario	■
08.03.01	Mayor participación ciudadana	✓

\* ✓ refleja programación y ■ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la OIR el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**95.9**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Muy Bueno<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje:

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

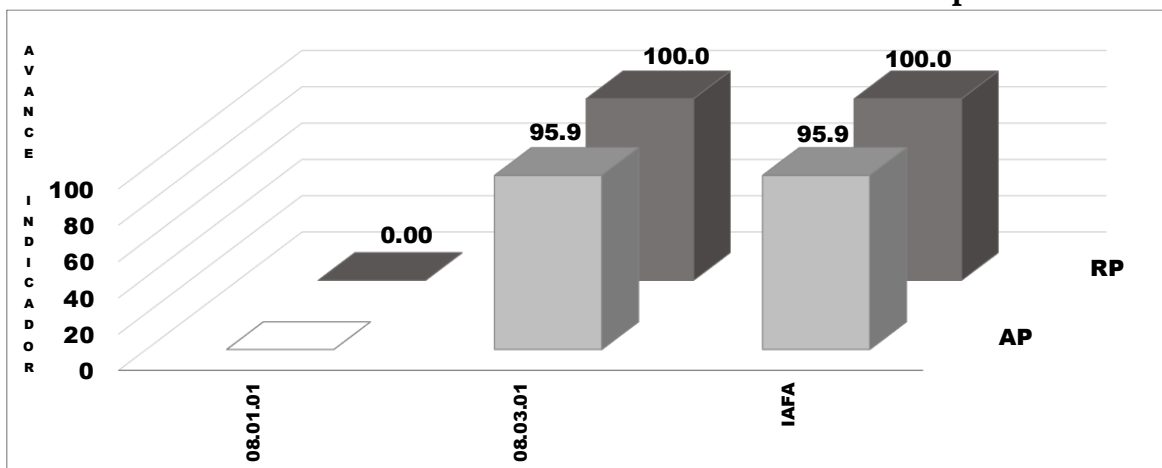
Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
08.01.01	1.00	0.00		
08.03.01	99.00	100.0	95.9	0.96
IAFA	100.00	100.0	95.9	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 2, la ODC realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en dos resultados, los cuales contaron con actividades programadas en el periodo de evaluación.

La Gráfica 1 muestra el avance del resultado *08.03.01 Mayor participación ciudadana*, e ilustra la relación uno a uno con el avance del IAFA; esto es porque el resultado *08.01.01 Mayor nivel de satisfacción del usuario* no contó con acciones operativas programadas. El resultado aportará un total de 95.9 puntos al indicador. A continuación, se presentan con más detalle las acciones programadas en el periodo de evaluación que contribuyeron a este avance.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

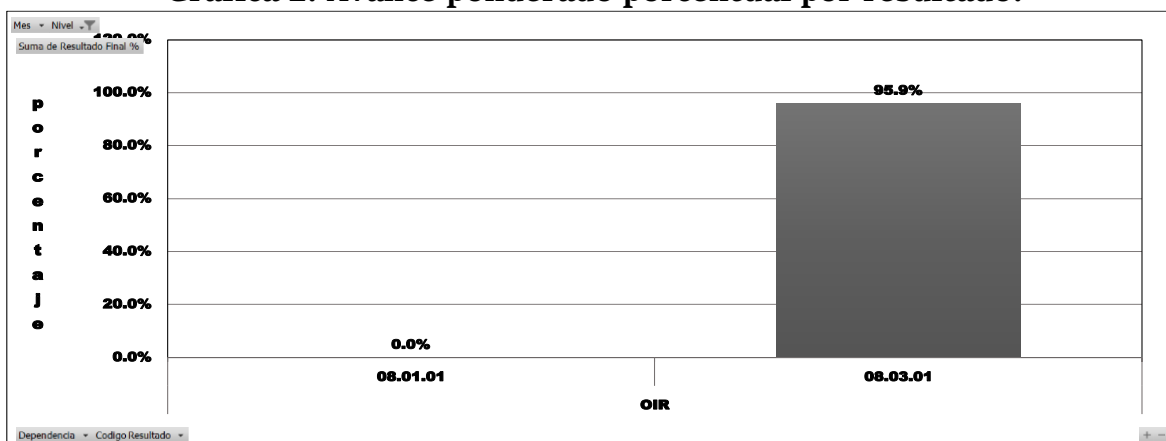
### **08.03.01 Mayor participación ciudadana.**

- Gestionar solicitudes de información pública, oficiosa, reservada y confidencial. La dependencia reportó que se gestionaron 49 solicitudes, 21 fueron de hombres y 28 de mujeres.
- Actualizar el índice de Información Reservada del MAG. Se reportó la actualización del índice, cumpliendo con la programación.
- Actualizar la Información Oficiosa del MAG en el Portal de Transparencia Institucional. Se actualizó la información según lo programado.

- Gestionar la consulta ciudadana sobre información del quehacer del MAG. Se debe destacar la labor de la dependencia que logró gestionar 61 solicitudes, 45 corresponden a hombres y 16 a mujeres.

El avance ponderado porcentual se presenta en la Gráfica 2, el resultado 08.03.01 muestra un avance del 95.9% de cumplimiento de metas. Además, el resultado 08.01.01 no tuvo ningún avance al no contar con ninguna acción operativa programada en este periodo de evaluación.

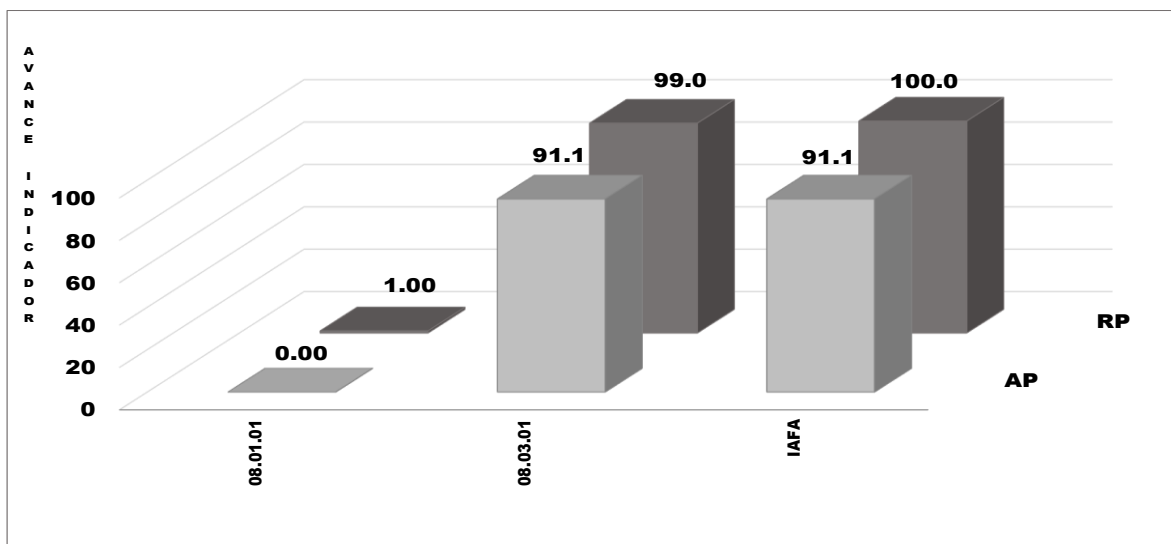
**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

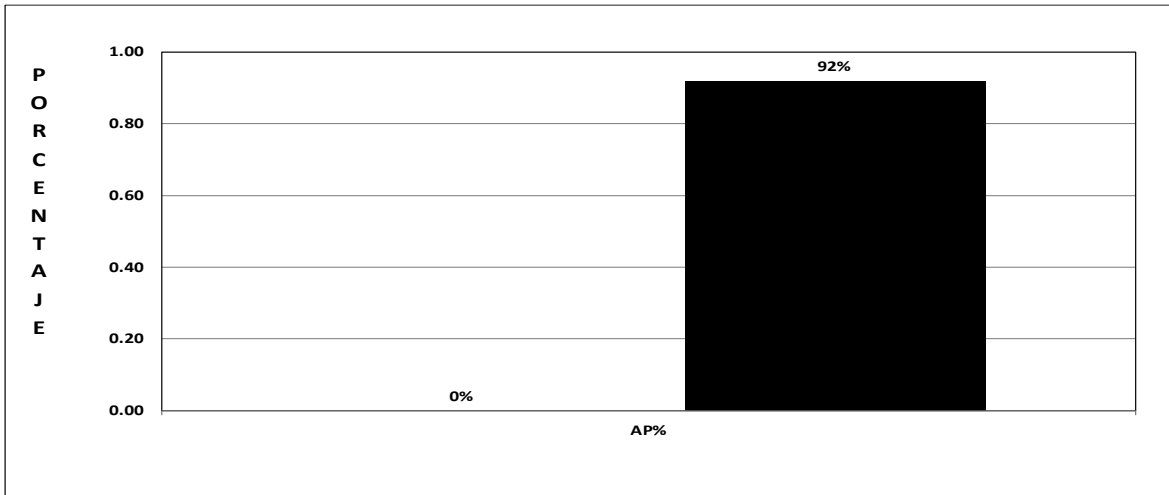
**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo de enero-septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

El IAFA del periodo acumulado de enero-septiembre 2020 es de 91.1 puntos ponderados, catalogado como Muy Bueno. En la Gráfica 3 se puede observar que el resultado más influyente en el resultado final del IAFA es el 08.03.01, el cual ha aportado 91.1 puntos en los dos primeros trimestres de 2020. En el caso del 08.01.01, las actividades programadas no fueron realizadas, por lo que no presenta un avance de 0.0.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo de enero-septiembre 2020.**



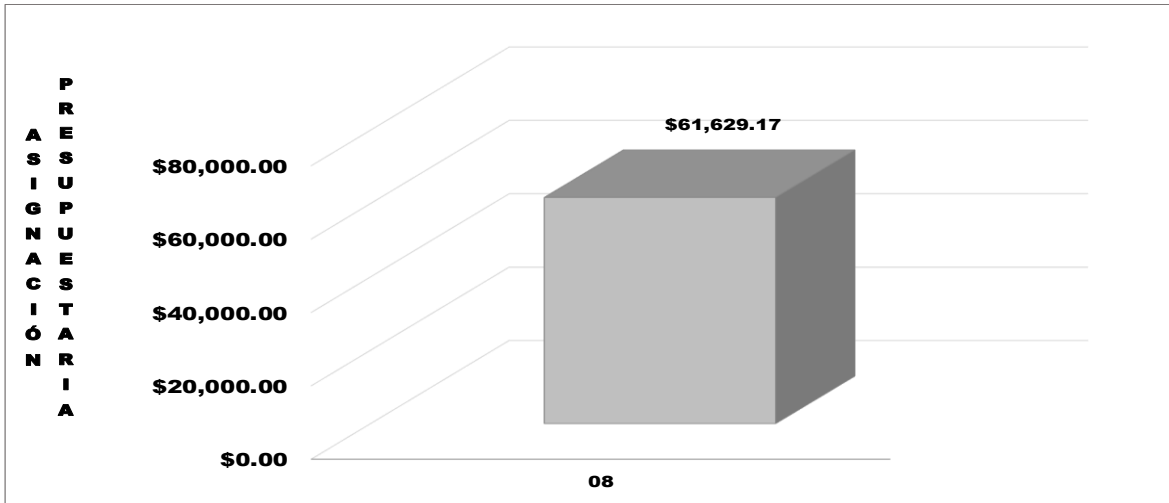
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 4 muestra el avance ponderado porcentual para el periodo acumulado de enero-septiembre 2020. El avance porcentual responde al avance físico de la dependencia y como se puede observar, es el resultado 08.03.01 el que presenta un avance del 92%, a diferencia del 08.01.01 que tiene un avance del 0%, porque no presentó ningún avance físico.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo acumulado en evaluación, la OIR reporta un presupuesto de US \$61,629.17, el cual fue ejecutado en su totalidad. Haciendo el análisis de la ejecución presupuestaria se puede constatar que se corresponde con el avance físico de la dependencia, ya que en su totalidad se dio en el *Eje 8 Modernización Institucional*.

#### Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Oficina de Información y Respuesta (OIR), obtiene un resultado muy positivo en el periodo de evaluación, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 95.9% puntos ponderados, catalogado como Muy Bueno. En el periodo acumulado de enero-septiembre de 2020, de igual manera la dependencia obtuvo un resultado catalogado como Muy Bueno de 91.1 puntos ponderados. Se insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado hasta la fecha, y, a la vez asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA**  
**OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL**  
**DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA**  
**2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Oficina de Políticas y Planificación Sectorial (OPPS)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020.**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la OPPS, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática el resultado a ser evaluado en el periodo que se informa, para el caso de la OPPS se ha evaluado los resultados de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
01.03.03	Mayor volumen de productos y subproductos de Granos Básicos comercializados	✔
01.03.07	Mayor volumen de productos y subproductos de la Ganadería Bovina comercializado	▬
01.04.02	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de Caña de azúcar	▬
01.04.03	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de Granos Básicos	▬
01.04.04	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector de cacao	▬
01.04.10	Mayor sinergia o complementariedad en la ejecución de acciones para el subsector Apícola	▬
07.01.01	Mayores niveles de crédito, acceso a seguros y a garantías, para el sector agropecuario	✔
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones	✔
08.07.01	Mejora del desempeño institucional	✔
09.01.01	División de Seguimiento y Evaluación	✔
09.01.02	División de Planificación y Proyectos	✔

\* ✔ refleja programación y ▬ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la OPPS el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**99.2**



La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Excelente<sup>1</sup>

. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por Eje.

**Tabla 2. Avance de resultados evaluados de acuerdo con programación por Eje.**

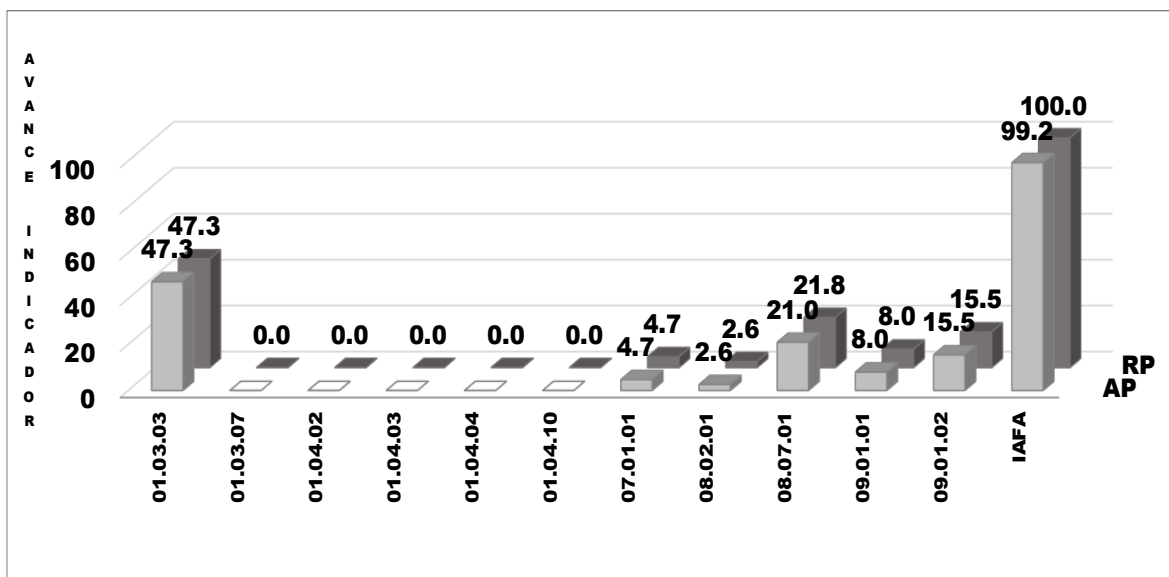
<b>Código Resultado</b>	<b>AI</b>	<b>RP</b>	<b>AP</b>	<b>AP%</b>
01.03.03	26.40	47.3	47.3	100%
01.03.07	0.00	0.0		
01.04.02	0.00	0.0		
01.04.03	2.64	0.0		
01.04.04	7.04	0.0		
01.04.10	2.64	0.0		
07.01.01	5.28	4.7	4.7	100%
08.02.01	11.52	2.6	2.6	100%
08.07.01	12.16	21.8	21.0	96%
09.01.01	19.84	8.0	8.0	100%
09.01.02	12.48	15.5	15.5	100%
Iafa	100.00	100.0	99.2	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla 3, la OPPS realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en 6 resultados, los cuales contienen acciones operativas con programación en el periodo de evaluación. A continuación, se muestra con más detalle el avance físico acumulado para cada uno de los resultados evaluados.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1 muestra el avance físico ponderado acumulado por cada uno de los resultados evaluados. Como se puede observar, los únicos resultados que alcanzaron un avance físico completo son 01.03.04, 07.01.01 y 09.01.02, los demás tuvieron un avance parcial. A continuación se presentan los resultados más significativos en relación con el avance del IAFA:

*01.03.03 Mayor volumen de productos y subproductos de Granos Básicos comercializados*, este resultado contaba con tres acciones operativas programadas:

- Actualizar las Hojas de Balance de granos básicos de El Salvador. Se actualizó la hoja de balance según lo programado.
- Dar opinión técnica sobre aperturas de contingentes de importación de granos básicos en el marco de tratados comerciales. Se elaboró el informe según lo programado.
- Coordinar las acciones derivadas de los Convenios de comercialización de granos básicos. Actividad realizada satisfactoriamente.

*07.01.01 Mayores niveles de crédito, acceso a seguros y a garantías, para el sector agropecuario*, se cumplió se forma satisfactoria la acción programada, que corresponde a Gestionar con BANDESAL las condiciones y cobertura de los Fondo Salvadoreño de Garantía (FSG).

*08.02.01 Mayor capacidad de toma de decisiones*

- Asesorar los Planes de trabajo del Presupuesto anual

*08.07.01 Mejora del desempeño institucional*, este resultado tiene un avance físico acumulado muy representativo para la dependencia, el cual contaba con 3 acciones operativas que se detallan a continuación:

- Elaborar informe de seguimiento a los Planes Operativos Anuales de las Direcciones o unidades organizativas del MAG. Se realizó un total de 38 informes, número cercano a la programación de 40.
- Realizar seguimiento a la inversión Pública PAIP del MAG. Acción operativa ejecutada según lo programado.

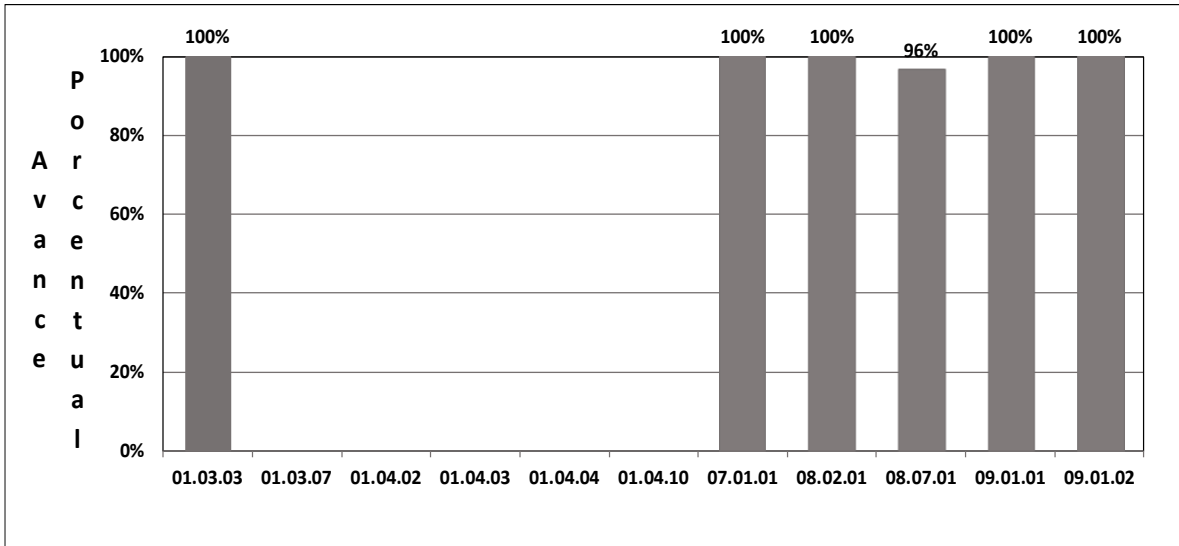
*09.01.01 División de Seguimiento y Evaluación*, este resultado cuenta con las siguientes acciones operativas:

- Análisis y Gestión de proyectos de inversión o no inversión. Se realizó el documento según lo programado. Se elaboró el documento programado.
- Realizar seguimiento al Plan de Erradicación del Trabajo Infantil OIT/MT/MAG. Se elaboraron los dos informes, mismo número de la programación.
- Realizar seguimiento al Plan de atención de víctimas del conflicto armado MAG/SIS. El informe programado fue elaborado satisfactoriamente.

*09.01.02 División de Planificación y Proyectos*, para este resultado, la dependencia reportó las acciones operativas siguientes, las cuales fueron realizadas al 100%:

- Asesorar para la elaboración de proyectos de desarrollo. Se realizó la asesoría de los 3 proyectos programados. Se destaca la labor de la dependencia que logró asesorar 3 proyectos, mientras que la programación fue de 2.

## **Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**

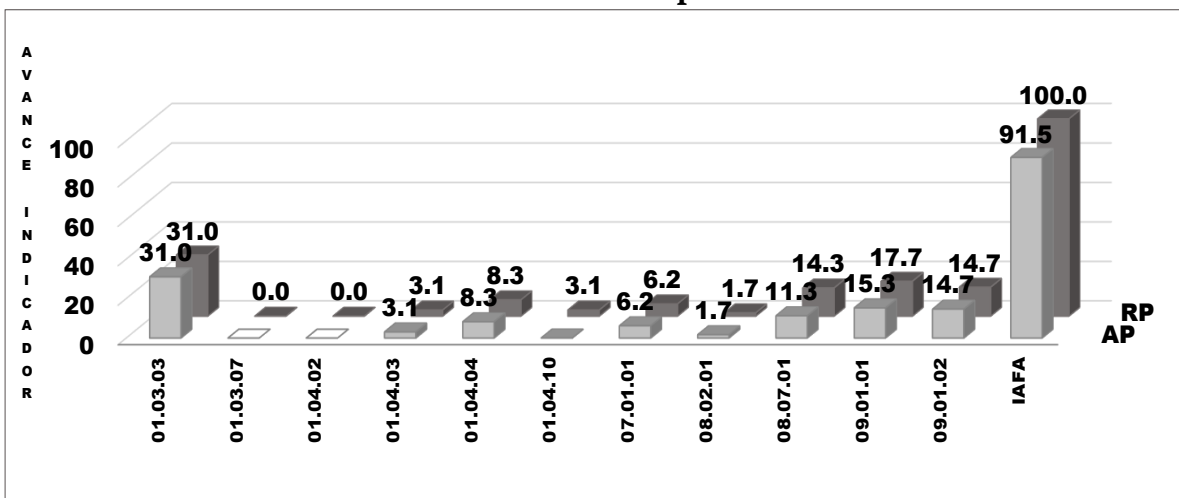


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Haciendo un análisis de la Gráfica 2, se puede destacar que la mayoría de los resultados que contaban con acciones operativas programadas tuvieron un avance porcentual del 100%, es decir, todas las actividades se realizaron según la programación del POA 2020; sin embargo, el único resultado que obtuvo un avance parcial fue el 08.07.01 (96.3%).

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo de enero-septiembre 2020.**

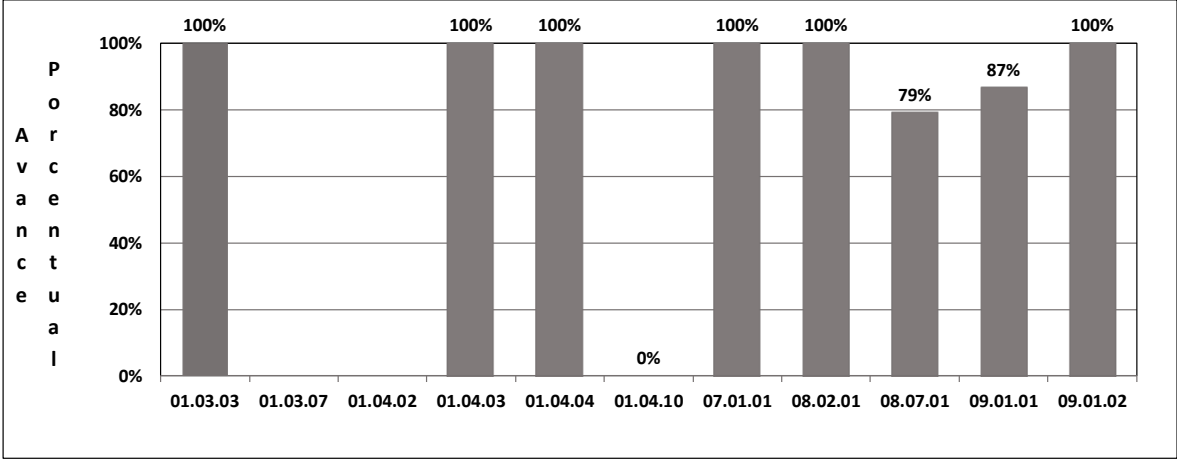


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3, muestra el avance físico ponderado del periodo de enero-septiembre de 2020 y es una herramienta que permite observar el desempeño acumulado de la dependencia e identificar en qué resultados se ha tenido un desempeño positivo y en cuáles se de mejorar. En general, el resultado de la dependencia está catalogado como Muy Bueno, alcanzando un IAFA de 91.5 puntos ponderados.

En la Gráfica 4 se puede observar de forma porcentual el avance que ha tenido la dependencia con relación a la realización de las actividades programadas en el periodo de enero-septiembre de 2020 y se debe destacar que los únicos resultados que reflejan un avance parcial son el 08.07.01 y 09.01.01 con 79% y 87% respectivamente. Los resultados con un avance del 100% son el 01.03.03, 01.04.03, 01.04.04, 07.01.01, 08.02.01 y 09.01.02.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado.  
Periodo de enero-septiembre 2020.**

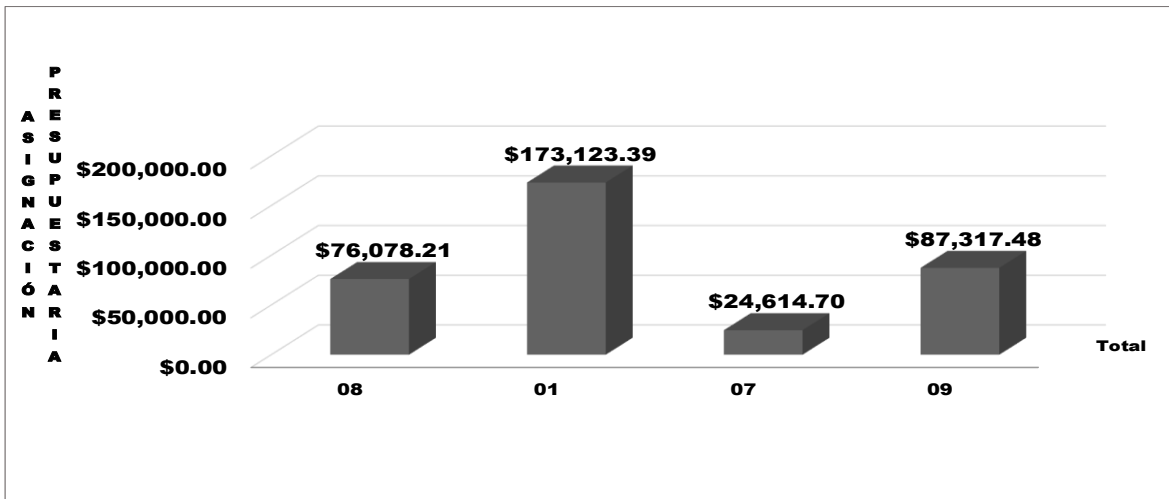


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

**III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

Para el periodo acumulado en evaluación, la OPFS reporta un presupuesto de US \$361,133.77. Respondiendo al comportamiento del avance físico de la dependencia, la ejecución financiera es prácticamente igual, utilizando la mayor parte de los recursos en el *Eje 1 Fomento a la Competitividad y Productividad de cadenas agro-productivas*, en el cual se concentra la mayor parte del avance físico.

**Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Oficina de Políticas y Planificación Sectorial (OPPS), obtiene un resultado catalogado como Excelente en el 3er trimestre, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 99.2 puntos ponderados, mientras que en el periodo acumulado obtiene un resultado catalogado como Muy bueno con 91.5 puntos ponderados. La dependencia mejoró su desempeño en comparación al trimestre anterior y se insta a que siga trabajando de esa forma en la ejecución de las acciones operativas.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS+

**DEPENDENCIA:** Unidad Ambiental Sectorial (UAS)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la UAS, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática los resultados a ser evaluados en el periodo que se informa, para el caso de la UAS se han evaluado los resultados de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado	
03.03.01	Mayor gestión ambiental en el sector		✓
03.03.02	Mayor adaptación y mitigación al Cambio climático en el sector		☐
08.01.01	Mayor nivel de satisfacción del usuario		✓
08.02.01	Mayor capacidad de toma de decisiones		✓
08.05.01	Mayor eficiencia de los procesos		☐

\* ✓ refleja programación y ☐ refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la UAS el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**100.0**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Excelente<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

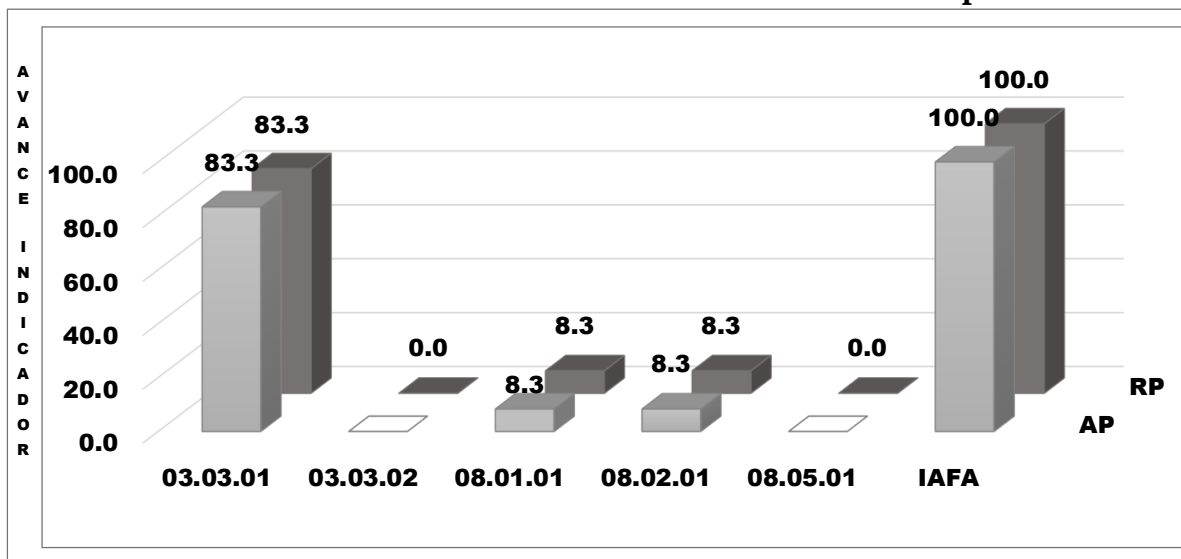
**Tabla 2. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

Código Resultado	AI	RP	AP	AP%
03.03.01	33.3	83.3	83.3	100%
03.03.02	2.6	0.0		
08.01.01	23.1	8.3	8.3	100%
08.02.01	12.8	8.3	8.3	100%
08.05.01	28.2	0.0		
IAFA	100.0	100.0	100.0	

Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Tabla anterior, la UAS realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en tres resultados que contaban con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación.

**Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 1, muestra el avance físico ponderado acumulado en cada uno de los resultados que contaban con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación, destacando que la dependencia logró obtener un IAFA de 100 puntos ponderados. A continuación, se presenta más a detalle cada una de las actividades realizadas:

### **03.03.01 Mayor gestión ambiental en el sector**



- Emitir opinión técnica de actividades, obras y proyectos del MAG que requieren permiso ambiental. Se reportó la realización de 8 informes, superando la programación de 2.

#### **08.01.01 Mayor nivel de satisfacción del usuario**

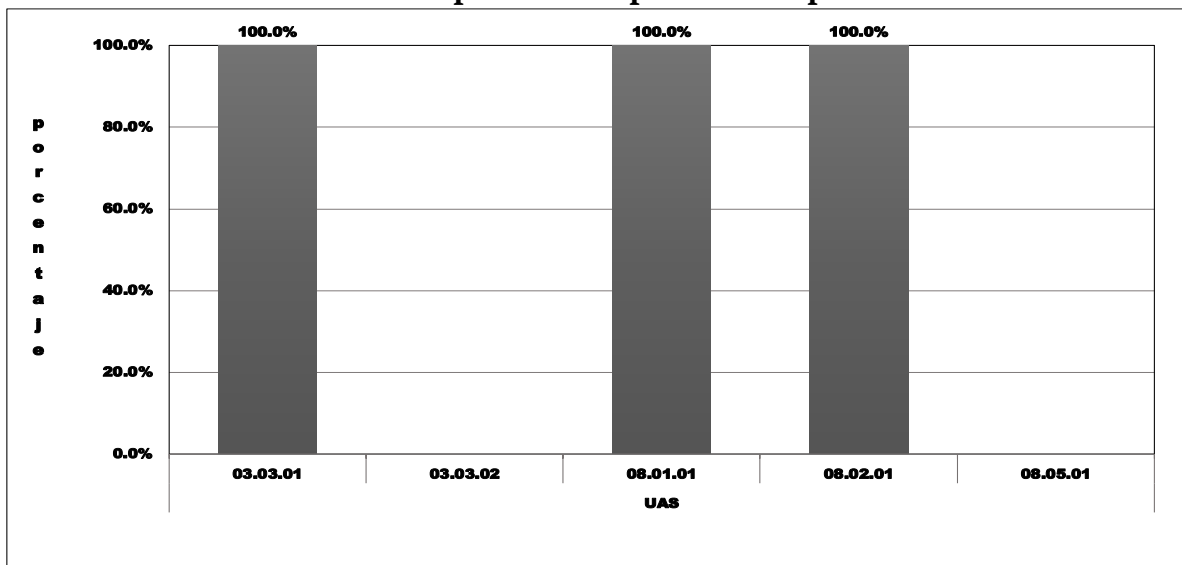
- Mejorar la estructura interna de la UAS para la ejecución del modelo de la gestión de la calidad y excelencia del MAG. Se elaboró el manual programado.

#### **08.02.01 Mayor capacidad de toma de decisiones**

- Desarrollar el Programa de Gestión Ambiental Institucional. La dependencia reportó el desarrollo del programa programado.

La Gráfica 2, muestra el avance de los resultados en forma porcentual, se puede observar cómo los resultados 03.03.01, 08.02.01 y 08.01.01 lograron un 100% de cumplimiento sobre metas programadas al avance del IAFA, es decir, que cumplieron con la programación. Los resultados 08.05.01 y 03.03.02 no tienen ningún avance porcentual porque no contaron con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación.

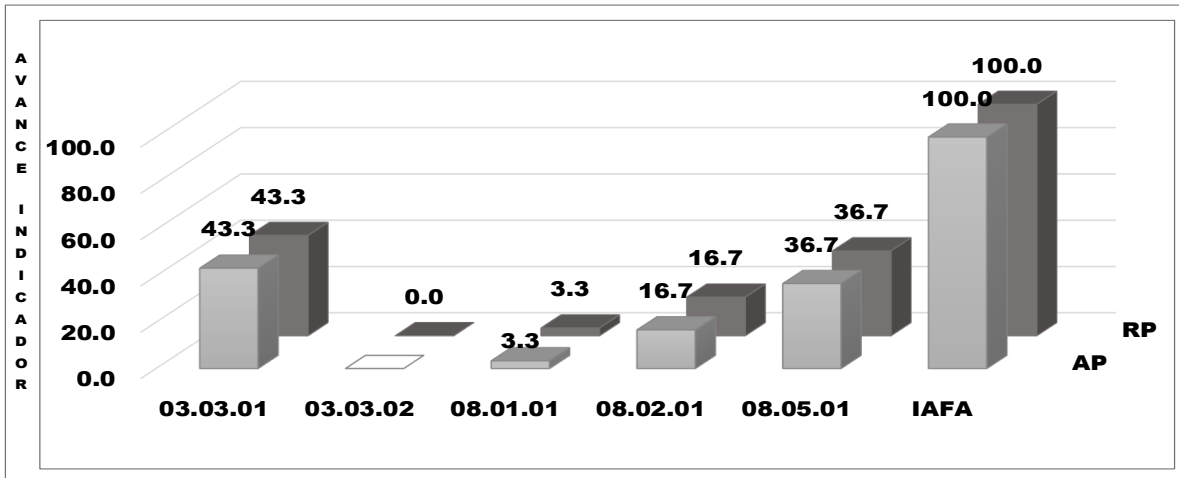
**Gráfica 2. Avance ponderado porcentual por resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

## **II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020**

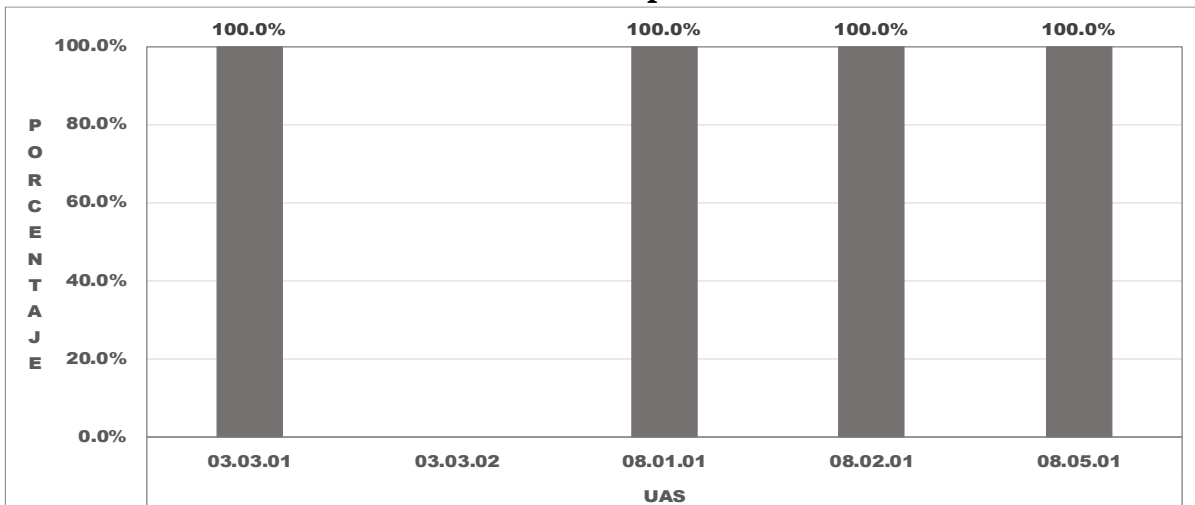
### **Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por resultado. Periodo de enero a septiembre 2020.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3, muestra el avance físico ponderado de la UAS en los tres trimestres de 2020, destacando que la dependencia ha logrado obtener un puntaje de 100% puntos ponderados, lo que significa que todas las acciones operativas programadas fueron realizadas satisfactoriamente. El resultado 03.03.02 es el único que no ha presentado programación a la fecha. Asimismo, en la Gráfica 4 se evidencia el avance porcentual, el cual responde al avance físico.

**Gráfica 4. Avance ponderado porcentual por resultado. Periodo de enero a septiembre 2020.**



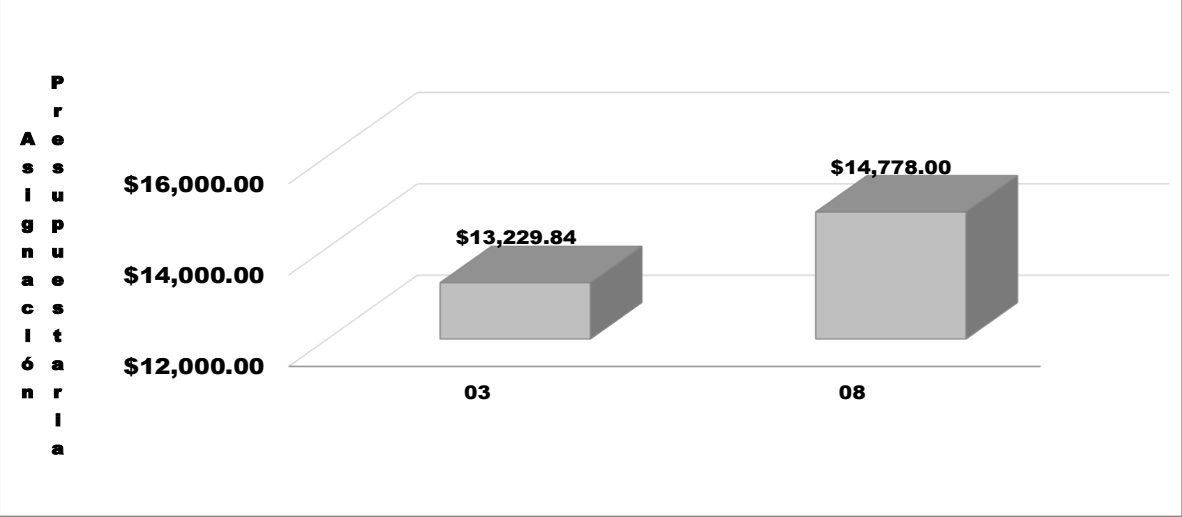
Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo en evaluación la UAS tuvo un presupuesto de acuerdo con el POA 2020 de USD \$28,007.84, el cual se distribuye en el *Eje 3 Gestión ambiental y*

cambio climático y Eje 8 Modernización institucional. Según lo informado por la dependencia se ha hecho uso de todos los recursos financieros disponibles para la realización de las acciones programadas descritas en el apartado anterior.

**Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

**IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

La UAS ha logrado cumplir con las actividades programadas para el tercer trimestre de 2020, destacando que de igual forma tiene un avance físico acumulado de 100%. Se insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado hasta la fecha, y, a la vez asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA  
OFICINA DE POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN SECTORIAL  
DIVISIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL AVANCE FÍSICO/FINANCIERO DEL POA  
2020**

Powered by SYCAFPS +

**DEPENDENCIA:** Unidad de Género Institucional (UGI)  
**ACUMULADO:** Enero-septiembre 2020  
**TRIMESTRE:** Julio-septiembre 2020

**I. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO PERIODO JULIO-SEPTIEMBRE 2020**

El presente Informe de Seguimiento del Avance Físico y Financiero, correspondiente al trimestre de julio-septiembre 2020, de la UGI, tiene como propósito analizar el desempeño del cumplimiento de metas según lo reportado en los Informes de avance físico mensual respecto a la programación aprobada en el Plan Operativo Anual 2020.

Al introducir las metas programadas, el SYCAFPS+ proporciona de manera automática los resultados a ser evaluados en el periodo que se informa, para el caso de la UGI se han evaluado los resultados de acuerdo con el POA, como se muestra en la Tabla 1:

**Tabla 1. Resultados Evaluados de Acuerdo con Programación.**

Código	Resultados según POA/ 2020	Programado/ Evaluado
05.01	Mayores niveles de transversalización	✓
05.02	Mayor participación de mujeres y jóvenes en actividades productivas	=
05.03	Formar en capacidades productivas y empresariales en mujeres y jóvenes	✓

\* ✓ refleja programación y = refleja no programación.

Así mismo, al introducir los datos proporcionados de avance de metas el SYCAFPS+ realiza el recálculo de los costos porcentuales (Ver Anexo 1) y calcula el avance acumulado en el periodo que se informa, para el caso de la UGI el resultado es el siguiente:

**INDICADOR DE AVANCE FÍSICO ACUMULADO (IAFA)**

**100.0**

La dependencia ha obtenido un Indicador de avance acumulado catalogado como Excelente<sup>1</sup>. A continuación, se muestra el resumen de cálculos realizados por el SYCAFPS+, la Tabla 2 muestra la asignación inicial (AI), reponderación (RP), avance

<sup>1</sup> Escala de Valoración Cualitativa: 0-59.9 = Deficiente, 60.0-79.9 = Regular, 80.0-89.9 = Bueno, 90.0-97.9 = Muy Bueno y 98.0-100 = Excelente.

ponderado (AP), así como el avance ponderado porcentual (AP%), por resultado:

**Tabla 2. Resultados evaluados de acuerdo con programación.**

<b>Código Resultado</b>	<b>AI</b>	<b>RP</b>	<b>AP</b>	<b>IAFA</b>
05.01	21.9	16.1	16.1	100%
05.02	3.4	0.0		
05.03	74.7	83.9	83.9	100%
IAFA	100.0	100.0	100.0	

Fuente: **SYCAFPS+**, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la tabla anterior, la UGI realizó acciones encaminadas al avance sobre metas en dos resultados que contaban con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación.

A continuación, se describen con mayor detalle los resultados evaluados y las acciones operativas realizadas por la dependencia:

#### **05.01.01 Mayores niveles de transversalización**

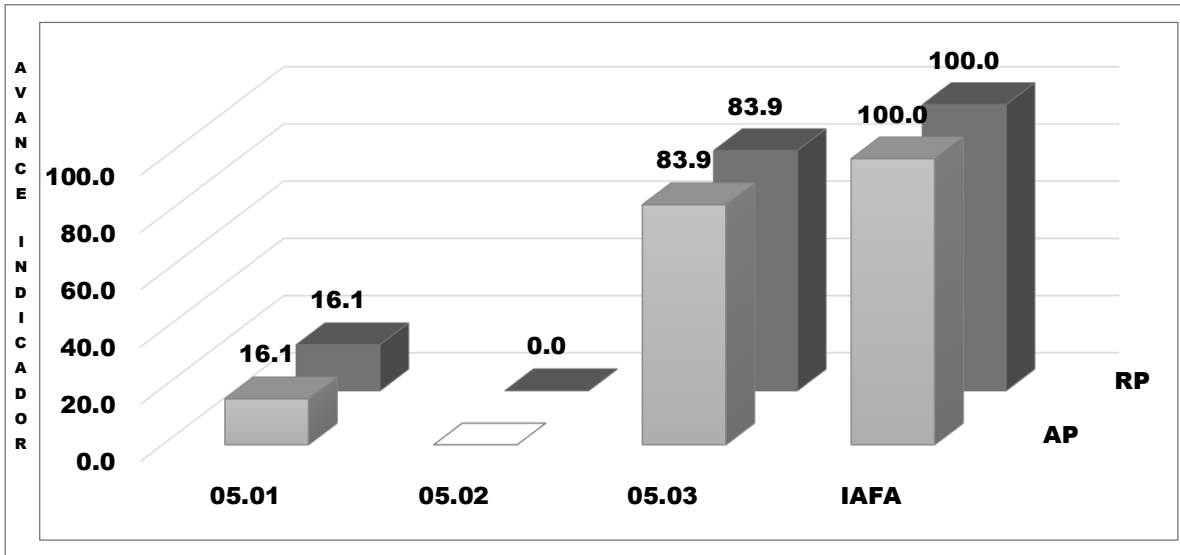
- Ejecutar el Plan de capacitación para el personal del MAG sobre género y derechos humanos de las mujeres. Se realizaron los 3 informes programados.
- Armonizar el Reglamento interno del MAG con la legislación nacional e internacional de los derechos humanos de las mujeres. Se elaboró el documento según lo programado.

#### **05.03.01 Formar en capacidades productivas y empresariales en mujeres y jóvenes**

- Realizar Visita de campo a organizaciones de mujeres rurales. Se realizó la visita programada.
- Desarrollar Asambleas Generales de Mujeres Rurales. Se llevó a cabo una asamblea, cumpliendo con la programación.

La Gráfica 1 muestra el avance físico ponderado de cada resultado evaluado a través del IAFA. La dependencia logró obtener un puntaje de 100 puntos ponderados en el tercer trimestre. Se debe destacar que el resultado más significativo, que aporta 83.9 puntos al IAFA, es el 05.03.01 y en el caso del resultado 05.02.01 no contó con acciones operativas programadas en el periodo de evaluación, como se puede observar a continuación:

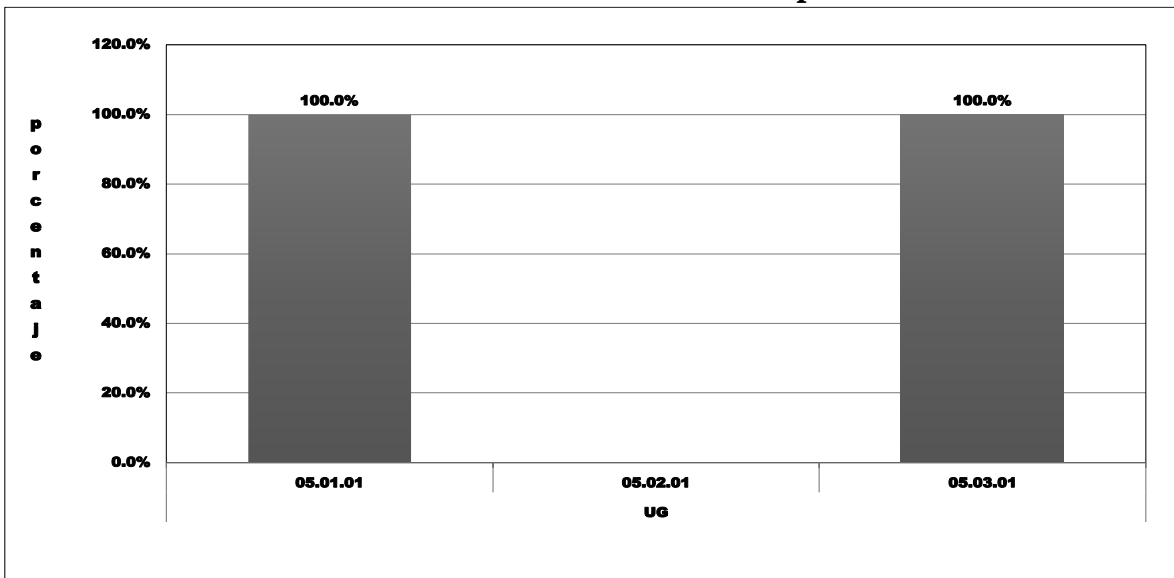
#### **Gráfica 1. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Resultado.**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

Como se puede observar en la Gráfica 2, el avance ponderado porcentual para dos de los tres resultados evaluados es del 100%, esto quiere decir que la dependencia realizó, en esos resultados, las acciones operativas según la programación en el periodo de evaluación. El 05.02.01 no presenta ningún avance, debido a que no contó con acciones operativas programadas en este periodo de evaluación.

**Gráfica 2. Avance Ponderado Porcentual por Resultado.**

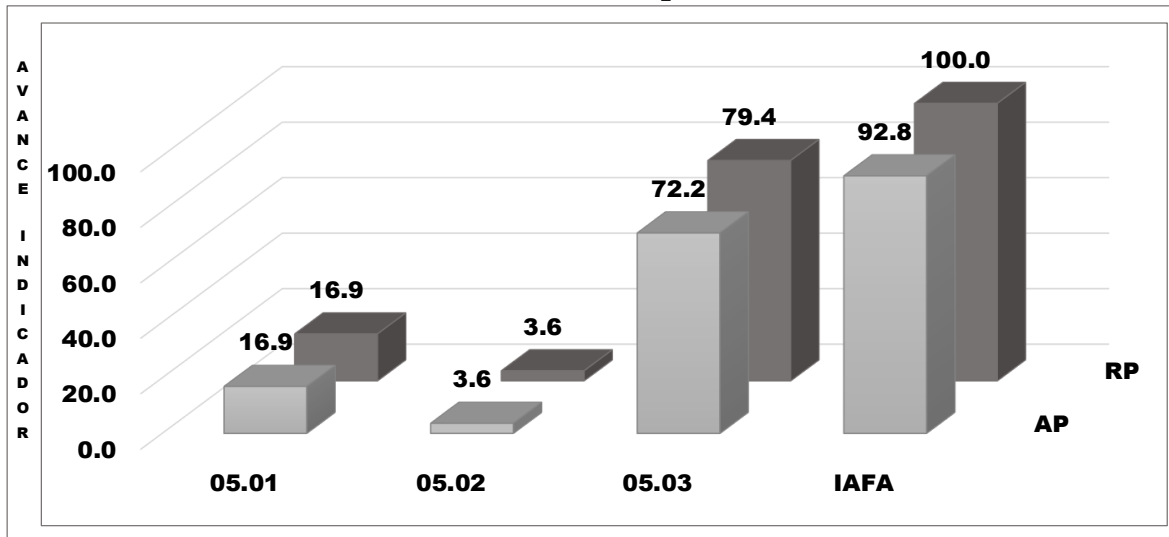


Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

## II. ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

**Gráfica 3. Indicador de Avance Físico Ponderado Acumulado por Resultado.**

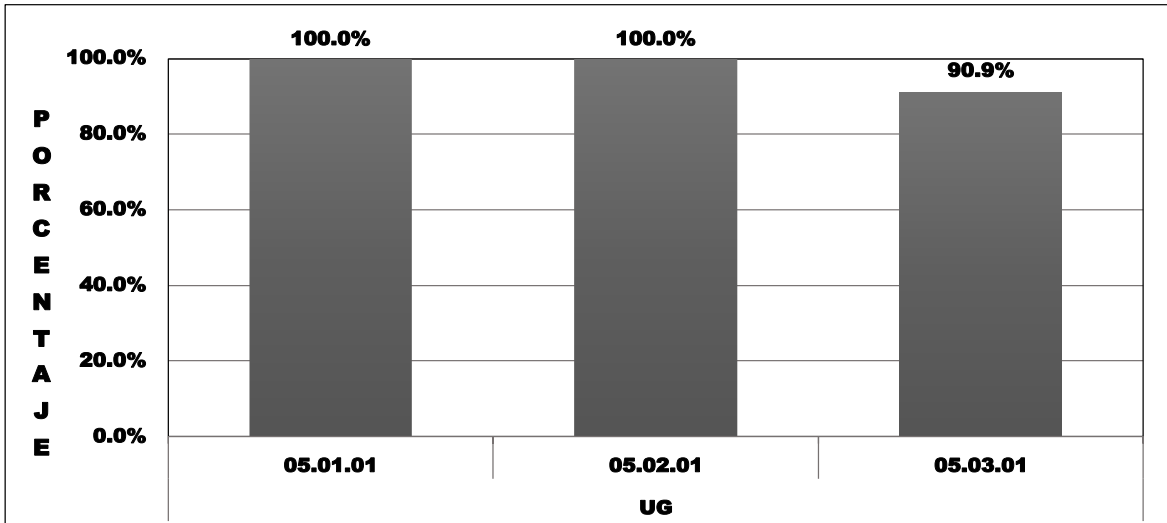
**Periodo enero-septiembre 2020**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

La Gráfica 3 muestra el IAFA por resultado en el periodo enero-septiembre 2020 y es el indicador que califica el desempeño de la dependencia. Para el caso de la UGI con 92.8 puntos ponderados, tuvo un desempeño calificado como Muy Bueno, según la escala de valoración cualitativa utilizada en este análisis. A nivel de resultados, el 05.03 .01 es el que más puntos aportó con 72.2, seguido del 05.01.01 que aportó 16.9 y finalmente el 05.02.01 que aportó 3.6 al indicador.

**Gráfica 4. Avance Ponderado Porcentual por Resultado.**  
**Periodo enero-septiembre 2020**



Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

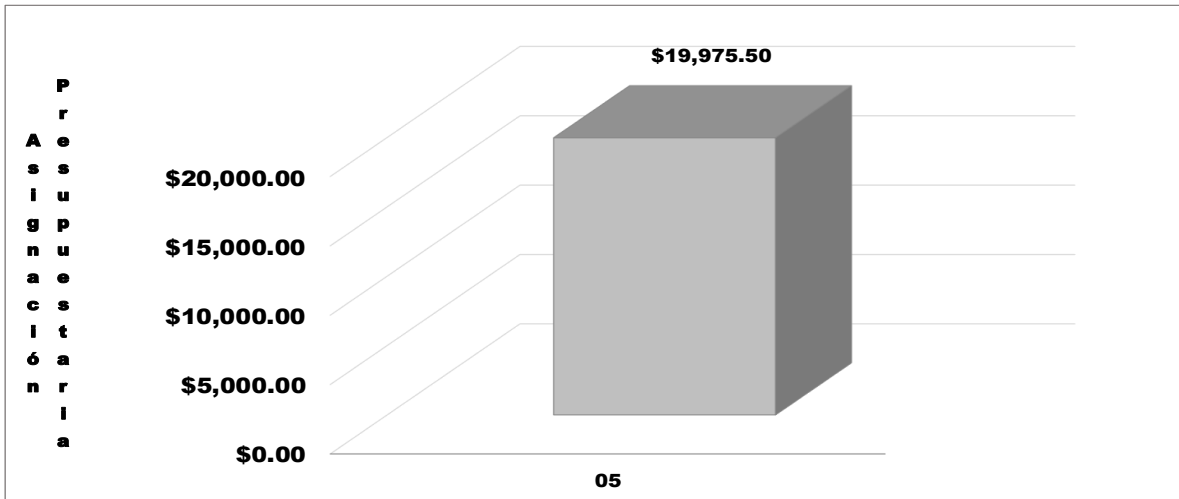
Se puede observar en la Gráfica 4 el avance ponderado porcentual a nivel de resultados, la cual es una herramienta útil para saber el avance porcentual de la dependencia con relación a las actividades programadas en el POA 2020. Se debe destacar que los resultados 05.01.01 y 05.02.01 tuvieron un avance de 100%, lo que indica que realizaron todas las actividades de manera satisfactoria. En el caso del resultado 05.03.01, presenta un avance del 90.9%, el cual es muy positivo.

### III. ANÁLISIS FINANCIERO DEL PERIODO ACUMULADO ENERO-SEPTIEMBRE 2020

Para el periodo en evaluación la UGI tuvo un presupuesto para la realización de las acciones operativas programadas, de acuerdo con el POA 2020, de USD \$19,975.50 el cual se utilizó en el *Eje 5 Género y Juventud*.

**Gráfica 5. Asignación presupuestaria del periodo acumulado por Eje.**





Fuente: SYCAFPS+, con base a los informes de avance físico de la dependencia evaluada.

#### IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Unidad de Género Institucional (UGI), obtiene un resultado muy satisfactorio en el periodo de evaluación, logrando un cumplimiento de metas y un avance en los resultados que contribuyeron a obtener un IAFA de 100.0 en el 3r trimestre y superior a 90.0 en el periodo acumulado. Lo anterior a pesar de la afectación de las medidas tomadas por el Gobierno de El Salvador para atender la Emergencia por COVID-19. Esta oficina insta a la dependencia a continuar con el trabajo realizado, y, a la vez, asegurar el resguardo de las evidencias necesarias sobre metas realizadas para dar respuesta a los procesos de auditoría que realizan las entidades contraloras del estado.