

Plan Operativo Anual 2016

Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
<p>Equipo de Directores y Jefaturas MARN</p>	<p><i>[Handwritten Signature]</i></p> <p>UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL</p> <p>MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES</p> <p>Angela Zamora Rivas</p> <p>Jefa de Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional</p>	<p><i>[Handwritten Signature]</i></p> <p>Lina Dolores Pohl</p> <p>Ministra</p>
<p>08/02/2016</p>	<p>12/02/2016</p>	<p>16/02/2016</p>



FIRMAS ELABORACIÓN POA 2016

Nombre	Cargo	Proyectos por Ae	Firma
Celina de Monterrosa	Directora de Evaluación y Cumplimiento	Ae 1.1.1, Ae 1.5.2, Ae 1.5.3	 
Antonio Cañas	Asesor Gabinete Técnico-cambio climático	Ae 1.1.2	 
Celina Kattan	Directora Observatorio Ambiental	Ae, 1.1.3, Ae 1.4.4	 
Silvia de Larios	Directora Ecosistemas y Vida Silvestre, ai.	Ae 1.2.1, Ae 1.2.2, Ae 1.2.3	 
Hernan Romero	Coordinador Programa Fondo de Agua	Ae 1.3.1, Ae 1.3.2,	 
Roberto Avelar	Director Saneamiento Ambiental, ai.	Ae 1.4.1, Ae 1.4.2, Ae 1.4.3, Ae 1.4.4	 
Sonia Baires	Directora Atención Ciudadana e Institucional	Ae 1.5.1	 
Angela Zamora Rivas	Jefa de Planificación y Desarrollo Institucional	Ae 2.1.1	
Walter Gonzalez	Jefe Unidad de Cooperación	Ae 2.1.2	 
Jorge Hernandez	Director Administración	Ae 2.3.1, Ae 2.3.2, Ae 2.3.3, Ae 2.3.4, Ae 2.5.1	 
Sandra Carranza	Coordinadora de comunicaciones	Ae 2.4.1, Ae 2.4.2	 
Wendy Ramos	Coordinadora de Prensa	Ae 2.4.1	 
Marina Sandoval	Jefa Unidad de Acceso a la Información Pública	Ae 2.4.2	 

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES

GOBIERNO DE
EL SALVADOR
UNÁMONOS PARA CRECER



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2016

**MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES
MARN**



CANTIDAD DE PROYECTOS POR ACCIÓN ESTRATÉGICA (AE)

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ACCIÓN ESTRATÉGICA	No de Acciones específicas	No de proyectos	Unidades responsables
OE.1	AE.1.1	Ae = 3	Pr = 13	DEC, DOA, GAT-CC
	AE.1.2	Ae = 3	Pr = 09	DEV, FdeA, REDD+MbA
	AE.1.3	Ae = 2	Pr = 07	FdeA
	AE.1.4	Ae = 4	Pr = 16	DSA, DOA, FdeA
	AE.1.5	Ae = 4	Pr = 12	DCI, DEC
Sub total	5	16	57	8
OE.2	AE.2.1	Ae = 2	Pr = 04	UPL
	AE.2.2	Ae = 2	Pr = 04	GAT, GAT-UCI
	AE.2.3	Ae = 4	Pr = 14	DAD-GTI, DAD-ULO, DAD-UACI, DAD-URH
	AE.2.4	Ae = 2	Pr = 07	UCM, UAIP
	AE.2.5	Ae = 2	Pr = 05	DAD-URH
Sub total	5	10	34	9
TOTAL	10	26	91	17

CANTIDAD DE PROYECTOS POR UNIDAD ORGANIZATIVA

OE	Unidades	GAT-CC	DOA	DEV	REDD+MbA	FdeA	DSA	DCI	DEC	TOTAL	
	1	No. Pr	4	7	6	2	10	13	5		10
OE	Unidades	UPL	GAT	GAT-UCI	DAD-GTI	DAD-ULO	DAD-UACI	UCM	UAIP	DAD-URH	TOTAL
	2	No. Pr	4	1	3	9	2	1	6	1	





PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OE.1



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

OE.1. Preparar al país para hacer frente a los efectos del cambio climático y reducir la degradación ambiental.

AE.1.1. Orientar la reducción del riesgo de desastres y la adaptación y mitigación del cambio climático.							
Ae.1.1.1. Establecer directrices efectivas de zonificación ambiental y lineamientos de actuación a diferentes escalas territoriales.				DEC	29%		
	Pr 1.1.1 a	Actualizar las directrices de ZAUS y lineamientos de actuación para la SRMSS. -Año 2	GOA	2	40%	ZAUS del volcán de San Salvador y Cordillera de El Bálsamo con lineamientos de actuación, aprobada bajo decreto ministerial	
	Pr 1.1.1 b	Finalizar la elaboración de la zonificación ambiental de la franja costero-marina (FCM). -Año 2	GOA	1	20%	ZAUS FCM con lineamientos de actuación, aprobada bajo acuerdo o decreto ministerial	
	Pr 1.1.1 c	Formular la ZAUS para la región nor-oriental. -Año 1	GOA	1	40%	Diagnostico territorial elaborado	
Ae.1.1.2. Asegurar el cumplimiento de los compromisos nacionales en materia de Cambio Climático.				GAT	30%		
	Pr 1.1.2 a	Elaborar el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático.	GAT-CC	1	35%	Plan Nacional de Adaptación presentado a Despacho Ministerial para aprobación	
	Pr 1.1.2 b	Crear condiciones nacionales para afrontar el cambio climático y acciones de cumplimiento a la Convención de Cambio Climático.	GAT-CC	4	35%	No de Escenarios climáticos elaborados	
10				No de Estudios de Vulnerabilidad elaborados			
1				Inventario Nacional de GEI elaborados			
1				Sistema de monitoreo y verificación de cumplimiento del PNCC operando			
	Pr 1.1.2 c	Elaborar el Informe Bienal de Actualización (BUR).	GAT-CC	1	15%	Informe Bienal enviado a la Convención	
	Pr 1.1.2 d	Establecer las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional NDC.	GAT-CC	1	15%	INDC actualizado conteniendo los compromisos a adquirir previo a la COP22	
4				No de metas sectoriales como contribuciones nacionales			

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.1.3 Crear el sistema integral de información, estadísticas y servicios para la gestión de riesgos de desastres ante fenómenos naturales, socio-naturales y de cambio climático.	DOA	20%		
			Pr1.1.3 a Establecer los servicios climáticos y monitoreo enfocado a usuarios para orientar planes y estrategias para la reducción de pérdidas y daños en sectores prioritarios. - Año 2	GHD/ GMT	9	20%	No de productos* climáticos diseñados y/o desarrollados para sectores usuarios prioritarios, disponibles
			Pr1.1.3 b Proveer información para una mejor gestión del Riesgo Sísmico y Volcánico.	GGE	10	10%	No de estudios en tema sísmico volcánico encaminados a reducción de riesgo sísmico volcánico realizados.
			Pr1.1.3 c Elaborar el Informe Nacional del Estado de los Riesgos y las Vulnerabilidades. - Año 1	GGE/ GHD	25	30%	% de avance de la elaboración del Informe Nacional del Estado de los Riesgos y Vulnerabilidades (INERV)
			Pr1.1.3 d Fortalecer los Sistemas de alerta temprana. –Año 2	DOA	9	20%	No de Protocolos de actuación, actualizados
		2			No de Protocolos establecidos, autorizados		
			Pr1.1.3 e Generar información de disponibilidad y calidad del recurso hídrico. - Año 1	DOA	100%	10%	% de la Información generada anualmente sistematizada: Bases de datos, mapas y documentos disponibles
			Pr 1.1.3 f Gestionar información Geoambiental. - Año 1	GSI	5	10%	No de herramientas elaboradas
		3			No de base de datos Geoespaciales puestas al servicio de usuarios		
		1			Batería de Indicadores y estadísticas ambientales, elaborados		
AE.1.2 Impulsar la restauración de ecosistemas y paisajes.							
			Ae.1.2.1 Conservar y proteger la Vida silvestre y recursos genéticos nativos.	DEV	25%		
			Pr 1.2.1.a Elaborar el Plan de Rehabilitación de hábitat para las especies amenazadas y en peligro de extinción priorizadas. - Año 1	DEV	1	70%	Base de datos con mapas para el inventario de especies sistema SIBio elaborado
					1		Plan de rehabilitación con priorización de especies en ejecución
			Pr 1.2.1.b Aplicar instrumentos normativos para el acceso a recursos genéticos y reparto justo y equitativo de beneficios - Año 1.	DEV	3	30%	No de instrumentos normativos (Ley y reglamento de ABS, Estrategia Nacional de capacitación y línea base del estado) elaborados
			Ae 1.2.2 Consolidar el sistema integrado de áreas protegidas terrestres y acuáticas.	DEV	20%		
			Pr 1.2.2.a Gestionar de manera inclusiva los territorios a través del desarrollo de los distintos tipos de Planes de Manejo. - Año 1	GAP, UHU	100	40%	No de Planes de manejo de ANP elaborados
		2			No de Planes de gestión de RB elaborados		
		3			No de Planes de manejo de sitio RAMSAR elaborados		
			Pr 1.2.2.b Establecer mecanismos de participación de actores para el fortalecimiento del Sistema de Áreas Protegidas Terrestres y Acuáticas. -Año 1	GAP	4	60%	No de Comités asesores locales conformados y funcionando
		1			Comité Nacional MAB conformado		
		3			No de Comités de Gestión de reserva de biosfera conformados		

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.2.3 Impulsar el establecimiento de paisajes sostenibles y resilientes al cambio climático.	DEV/FdeA/REDD+MbA	20%		
			Pr 1.2.3 a Implementar la Estrategia de Restauración de paisajes sostenible.	GAP	1 50,000	35%	Estrategia de Restauración y su sistema de monitoreo elaborados No de hectáreas restauradas
			Pr 1.2.3 b Implementar el modelo de restauración de paisaje. – Año 1	GAP	1 9	35%	Modelo de restauración y portafolio de intervenciones elaborados y socializados en Ahuachapán Sur No de acciones en Ahuachapán Sur (Portafolio de intervenciones) ejecutadas
			Pr 1.2.3 c Implementar acciones de restauración de ríos, ecosistemas frágiles y protección de zonas de recarga. – Año 2	FdeA	70 2,500	15%	No de hectáreas con acciones de protección de cauces, prácticas de conservación de suelos y agua y agroforestería, restauradas No de metros de canales interiores del manglar desazolvados
			Pr 1.2.3 d Organizar la preparación para REDD+	REDD+MbA	1 1	5%	Plataforma multi actor funcionado Estrategia de Comunicación en marcha
			Pr 1.2.3 e Elaborar la Estrategia Nacional REDD+	REDD+MbA	30 30 30	10%	% de avance de la elaboración de la Estrategia Redd+MbA % de avance en la definición de los niveles de referencia % de avance en la estructuración del sistema de monitoreo

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.1.3. Impulsar la gestión integrada del recurso hídrico							
Ae.1.3.1 Implementar instrumentos de gestión hídrica				FdeA	35%		
	Pr 1.3.1 a	Diseñar e implementar el Sistema de Información Hídrica (SIHI). – Año 2		FdeA	2	80%	No de protocolos o convenios firmados para el intercambio de información (MAG y SIGET)
	Pr 1.3.1 b	Operativizar el Comité Interinstitucional Nacional de Planificación, Gestión y Uso Sostenible de Cuencas Hidrográficas (CINACH).		FdeA	1	20%	CINACH para la gestión del recurso hídrico, en funcionamiento
Ae.1.3.2 Ordenar la gestión integrada del recurso hídrico y asegurar su sostenibilidad orientado por el la Implementación del PNGIRH.				FdeA	51%		
	Pr1.3.2 a	Crear y Consolidar mesas para la implementación de la gestión integrada del recurso hídrico (GIRH). – Año 2		FdeA	4	25%	No de mesas para la aplicación de la GIRH (cuencas del río Grande de Sonsonate, río Sucio, Bahía de Jiquilisco y Grande de San Miguel) consolidadas
	Pr1.3.2 b	Ampliar redes de monitoreo de agua superficial y subterránea. – Año 2		FdeA	5	15%	No de redes de monitoreo de agua subterránea con información permanente y actualizada sobre caudales de ríos y niveles de acuíferos. (San Miguel, Cara Sucia- San Pedro, Bahía de Jiquilisco, Estero Jaltepeque y Nejapa), conformadas
	Pr 1.3.2 c	Mejorar la gestión del recurso hídrico en la cuenca Sensunapán a través de la implementación del Caudal Ecológico.		FdeA	1	25%	Red de control de caudales ecológicos consensuada con actores clave en la cuenca del río Sensunapán
	Pr 1.3.2 d	Iniciar la implementación de un plan para revertir la contaminación del agua superficial en un tramo del Río Sucio.		FdeA	3	20%	No de planes de mejora para revertir la contaminación del tramo del río Sucio priorizado
	Pr 1.3.2 e	Desarrollar una campaña de sensibilización sobre buenas prácticas en el marco del proceso de descontaminación del río Acelhuate.		FdeA	1	15%	Campaña de sensibilización sobre buenas prácticas en ríos urbanos, diseñada e implementada

AE.1.4. Impulsar la gestión integral del saneamiento ambiental.							
Ae.1.4.1 Impulsar el manejo integral de desechos sólidos con enfoque cultura 3Rs y desecho cero.				DSA	35%		
	Pr 1.4.1 a	Desarrollar infraestructura para el mejoramiento de cobertura, accesibilidad y sostenibilidad de los servicios de aseo municipal. – Año2		UDSP	1	20%	Ampliación del relleno sanitario en ASINORLU en su 3a etapa (iniciado)
					2		No de contratos firmados con empresa para infraestructura de AMUSNOR y SANTA ANA

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador		
					3		No de bases de licitación para centros de estaciones de ASITECHI y SFG, y para relleno sanitario de Los Nonualcos, elaboradas		
					Pr 1.4.1 b Fortalecer capacidades para el manejo de desechos sólidos a las asociaciones de municipios.	UDSP	60	15%	No de personas de las municipalidades capacitadas
							8		No de Planes de gestión financiera (5) y estructura organizativa (3) elaborados y entregados a las asociaciones ASINORLU, ASEMUSA y AMUSNOR y municipio de Metapán
							1		Guía para elaborar Planes Municipales de GIRS, elaborada
					Pr 1.4.1 c Implementar el sistema de monitoreo y supervisión del manejo de desechos sólidos.	UDSP	30	20%	No de municipios incorporados al sistema
							15		No de instalaciones de manejo incorporadas al sistema
							3		No de planes de monitoreo de los recursos hídricos aledaños a rellenos sanitarios de Sonsonate, La Libertad y Usulután, elaborados
					Pr 1.4.1 d Impulsar planes de sensibilización y recuperación de materiales para plantas de compostaje y municipios piloto.	UDSP	8	15%	No de Plantas de compostaje mejoran su funcionamiento
							2		No de municipios modelo aplican planes de acción para mejorar sus sistemas de aseo municipal
							7		No de cooperativas con planes de acción
					Pr 1.4.1 e Impulsar el Plan Nacional de Recuperación de materiales, potenciando el aprovechamiento de materiales reciclables	UDSP	2	30%	No de lineamientos (Plantas de manejo de residuos electrónicos (RAEE) e Instalación y funcionamiento de Eco-estaciones) elaborados
							1		Modelo de ordenanza para manejo de llantas en desuso, elaborada
							3		No de convenios (MARN-MINSAL, MARN-CENTA(MAG) Y MARN-COMURES) firmados

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.4.2 Impulsar el tratamiento de aguas residuales de núcleos urbanos.	DSA/ FdeA	22%		
			Pr 1.4.2 a Desarrollar el proceso de socialización del Reglamento Técnico de Aguas Residuales, facilitado por OSARTEC.	GGV	1	20%	Reforma de reglamento socializada con actores claves público y privado, y presentado al Despacho Ministerial
			Pr 1.4.2 b Apoyar el desarrollo de capacidades para tratamiento de aguas residuales y reuso. – Año 1	GGV	3	25%	No de Acciones de capacitación desarrolladas
					2		No de planes de mejoras para PTAR seleccionadas
					1		Propuesta metodológica de Diplomado en operación y mantenimiento de aguas residuales domésticas
			Pr 1.4.2 c Desarrollar lineamientos para mejora de tratamiento de aguas residuales de industrias ubicadas en ríos Sumpa y Sucio (Zona San Andres). – Año 1	GGV	3	20%	No de lineamientos (uno para rastros con informes operacionales y dos para manejo de aguas residuales) elaborados
					1		Ordenanza municipal de regulación de matanzas clandestinas
			Pr 1.4.2 d Implementar acciones del Programa de ríos Urbanos, mediante la Rehabilitación de PTAR.	FdeA	3	15%	No de PTAR rehabilitadas (Apaneca, Suchitoto y Juayúa)
					1		Estudio de Factibilidad de PTAR en Soyapango, San Salvador, elaborado
			Pr 1.4.2 e Realizar acciones de Saneamiento básico en Área Natural Protegida Laguna el Jocotal.	FdeA	25	20%	No de módulos de tratamiento de aguas grises en funcionamiento
					1		Estudio factibilidad y diseño de propuesta de manejo de las aguas residuales domiciliarias en el caserío el borbollón
					3		No de comités de medio ambiente y saneamiento ambiental conformados y en funcionamiento
			Ae.1.4.3 Impulsar la gestión integral de sustancias, residuos y desechos peligrosos, con énfasis en la prevención y en la remediación de sitios contaminados.	DSA	32%		
			Pr 1.4.3 a Desarrollar un Sistema de monitoreo y control de la gestión de sustancias, residuos y desechos peligrosos. – Año 2	UDSP	1	25%	Bases de datos MARN con la incorporación de campos sobres riesgos asociados para sectores priorizados
					1		Mapa de riesgo con pestaña con información incorporada a SGC
			Pr 1.4.3 b Elaborar lineamientos de remediación para dos sitios contaminados: Las Marías y MADUYA. – Año 1	UDSP	2	25%	No de diagnósticos (Las Marías y MADUYA) elaborados
			Pr 1.4.3 c Desarrollar las acciones de seguimiento a la emergencia ambiental en Sitio del Niño.	UDSP	1	30%	Decreto de Declaratoria de Estado de Emergencia Ambiental actualizado
					1		Plan de remediación de área de emergencia que incluya presupuesto remitido a CSJ
					80		% de viviendas reportadas con cielos falsos contaminados en Ciudad Versailles cumplen con los límites permisibles
			Pr 1.4.3 d Desarrollar capacidades para la recuperación y reutilización de refrigerantes sin uso de Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono (SAO).	UDSP	400	20%	No de técnicos capacitados
					2		No de reportes anuales sobre el consumo de SAO elaborados
					1		Guía ciudadana sobre la protección de la Capa de Ozono elaborada
					2		No de seminarios a personal de Aduanas para la prevención del comercio ilícito de SAO impartidos

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.4.4 Impulsar la gestión integral de la calidad del aire.	DSA/DOA	20%		
			Pr 1.4.4 a Fortalecer el sistema de alerta temprana y pronóstico de calidad de aire. –Año 1	DOA	4	40%	Sistema de alerta temprana por contaminación en etapa de validación con informes de calidad de aire emitidos de acuerdo a Protocolos
			Pr 1.4.4 b Revisar y validar la reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas (fuentes móviles y fijas)	DSA	2	60%	No de reglamentos técnicos elaborados y enviados a Despacho para aprobación de remisión a OSARTEC
AE.1.5 Mejorar la calidad de los servicios y la atención ciudadana del MARN							
			Ae.1.5.1 Fomentar la participación de los actores territoriales e institucionales en una gestión ambiental responsable.	DCI	30%		
			Pr 1.5.1 a Implementar el sistema de denuncias del MARN. – Año 2	UAC	70 a 85	20%	% de nivel de satisfacción ciudadana del servicio resultado de sondeo anual realizado
			Pr 1.5.1 b Implementar el Programa Nacional de Educación y Sensibilización Ambiental. – Año 1	UEA	3	30%	No de Acuerdos interinstitucionales firmados Programa Nacional de Educación y Sensibilización Ambiental con materiales educativos, elaborado
					1		
			Pr 1.5.1 c Crear la red de observadores locales ambientales (ROLA). – Año 1	GTM	30	20%	% del territorio cubierto con la Red de observadores locales ambientales
			Pr 1.5.1 d Impulsar el Plan de Incentivos y Desincentivos ambientales.–Año 1	GTM	1	20%	Plan de Incentivos y Desincentivos elaborado
					1		Premio Nacional de Medio Ambiente entregado
			Pr 1.5.1 e Implementar la Estrategia de territorialización del MARN. – Año 1	Articulad. territorial	1	10%	Estrategia de territorialización difundida internamente y con municipalidades y actores claves de los territorios
			Ae.1.5.2 Eficientar el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental.	DEC	25%		
			Pr 1.5.2 a Implementar el nuevo sistema de Evaluación Ambiental. – Año 2	GEA	80	25%	% de resoluciones emitidas en tiempos según ley
					100		% de proyectos registrados en SEA
			Pr 1.5.2 b Impulsar la desconcentración del proceso de EIA a Unidades de Planificación de forma gradual. –Año 2	GEA	3	25%	No de procesos de desconcentración implementados con oficinas de planificación
			Pr 1.5.2.c Mejorar el sistema registro de prestadores de servicio en coordinación con la OSN.	GEA	25	25%	% de prestadores de servicios registrados certificados
			Pr 1.5.2.d Elaborar guías para cálculo de impactos acumulativos, modificaciones de permisos y de compensación.	GEA	1	25%	Metodología de VDA elaborada
					10		No de personal técnico y jurídico del MARN capacitado

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.5.3 Fortalecer el cumplimiento ambiental para mejorar su efectividad.	DEC	25%		
			Pr 1.5.3 a Fortalecer la atención de demandas de valoración del daño ambiental.	GCA	1	35%	Metodología de valoración del daño en respuesta a las demandas elaborada.
					10		No de técnicos capacitados en el uso y desarrollo de la metodología de valoración del daño
			Pr 1.5.3 b Mejora del registro y el cumplimiento de los Informes Operacionales Anuales (IOA) y de monitoreo.	GCA	1	30%	Sistema de aplicación en línea con sus guías e informes, operando
			Pr 1.5.3 c Preparar procesos de cumplimiento reformas de ley para implementación de multas.	GCA	1	35%	Propuesta jurídica de proceso sancionatorio para los procesos de reforma de ley en la implementación de multas, elaborada
					1		Personal técnico y jurídico del MARN con capacidad para el proceso de aplicación de la multa

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS NATURALES

GOBIERNO DE

EL SALVADOR

UNÁMONOS PARA CRECER



PLAN OPERATIVO ANUAL 2015

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OE. 2



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

OE.2 Efectuar una transformación y fortalecimiento institucional, para liderar una gestión ambiental pública, articulada, enérgica, eficaz, eficiente y transparente.							
AE.2.1. Establecer un sistema de gestión institucional por resultados.							
Ae.2.1.1 Poner en marcha el proceso de planificación y seguimiento institucional.				UPL	45%		
Pr 2.1.1 a Institucionalizar el Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación Institucional. – Año 2				UPL	1	100%	Reprogramación POA 2016 remitida a DM para aprobación.
					1		Formulación POA 2017 remitida a DM para aprobación.
Ae.2.1.2 Impulsar una gestión institucional por procesos y de calidad.				UPL	20%		
Pr 2.1.2 a Documentar los procesos institucionales. – Año 2				UPL	28	55%	No. de procedimientos documentados remitidos para aprobación.
Pr 2.1.2 b Implementar iniciativas de gestión de calidad. –Año 1				UPL	1	25%	Informe aprobado por despacho Ministerial y presentado a la Dirección General de Transformación del Estado.
Pr 2.1.2 c Implementar la Política de Calidad del MARN. – Año 1				UPL	1	20%	Política de calidad aprobada por el Despacho Ministerial
AE.2.2. Asegurar la gestión de la agenda internacional en consistencia con las prioridades nacionales.							
Ae.2.2.1 Impulsar gestión de financiamiento de programas estratégicos para el MARN.				GAT-UCI	25%		
Pr 2.2.1 a Establecer un Sistema de Gestión y Seguimiento de programas y proyectos del MARN.				UCI	1	30%	Sistema de gestión presentado al Despacho para aprobación.
Pr 2.2.1 b Gestionar financiamiento para programas y proyectos ambientales y de Cambio Climático.				UCI, GAT	75	50%	Cantidad de millones para donación o prestamos gestionados
					15		Cantidad de millones en donaciones o prestamos aprobados
Pr 2.2.1 c Preparar condiciones para la gestión con agencias de financiamiento climático para adaptación ante el Fondo Verde del Clima y otras.				UCI	1	20%	Arquitectura institucional para la gestión del financiamiento climático creada
Ae.2.2.2 Impulsar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medioambiente (AMUMAS).				GAT	20%		
Pr 2.2.2 a Desarrollar un mecanismo de monitoreo y cumplimiento de compromisos con las AMUMAS.				GAT	1	100%	Mecanismo de monitoreo y cumplimiento de las AMUMAS en implementación.
					1		Informe anual del cumplimiento de los compromisos de AMUMAS, elaborado

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.2.3. Asegurar las condiciones tecnológicas y administrativas para el trabajo institucional.							
Ae.2.3.1. Automatizar procesos para eficientar la gestión técnica y administrativa institucional.				DAD	20%		
	Pr 2.3.1 a	Desarrollar el Sistema de Monitoreo para restauración de paisajes		GTI	1	25%	Herramienta para dar seguimiento a las actividades de restauración del país a través de indicadores
	Pr 2.3.1 b	Desarrollar aplicativos para el registro y control de información para saneamiento ambiental		GTI	1	15%	Aplicación para seguimiento a proyectos que manejen desechos sólidos operando
	Pr 2.3.1 c	Sistema de Planificación, seguimiento y evaluación institucional		GTI	1	10%	Sistema implementado
	Pr 2.3.1 d	Sistema de Compras y Gestión de Inventario (SIAF)		GTI	1	15%	Plataforma para el control de las compras y gestión del inventario del MARN operando
	Pr 2.3.1 e	Sistema Informático del Laboratorio de Calidad de Agua del MARN		GTI	1	15%	Herramienta informática para la gestión del procesos del Laboratorio de Calidad del Agua funcionando
	Pr 2.3.1 f	Plataforma Ambiental, Fase II		GTI	1	20%	Parámetros en la Plataforma Ambiental incorporados
Ae.2.3.2. Implementar medidas de seguridad para la información y datos institucionales.				DAD	20%		
	Pr 2.3.2 a	Integrar en la infraestructura tecnológica del MARN los equipos para el almacenamiento de las imágenes del proyecto LIDAR		GTI	1	20%	Manipular las imágenes LIDAR dentro de la infraestructura del MARN
	Pr 2.3.2 b	Formular el plan de contingencia informático.		GTI	1	35%	Plan de contingencia determinando prioridades y recursos de cada área elaborado
	Pr 2.3.2 c	Migrar el sitio web a la nube		GTI	1	45%	Sitio web alojado en servidores en la nube
Ae.2.3.3 Asegurar un eficiente soporte administrativo a los procesos institucionales.				DAD	50%		
	Pr 2.3.3 a	Mejorar la infraestructura para oficinas regionales, estaciones sinópticas y ANP. – Año 1		ULO	3 2 36	50%	No de estaciones Aerosinópticas mejoradas No de oficinas regionales instaladas y mejoradas No de ANP mejoradas
	Pr 2.3.3 b	Analizar el proceso y subprocesos del servicio interno de transporte.		ULO	1	30%	Plan de Mejora del servicio de transporte implementándose
	Pr 2.3.3 c	Completar Manual UACI en componente de actos preparatorios y administración de contratos		UACI	1	20%	Manual de Procedimientos UACI en cuanto a la fase de actos preparatorios en vigencia

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
Ae 2.3.4 Implementar medidas para la Ecoeficiencia institucional				DAD	35%		
	Pr 2.3.4 a	Elaborar un diagnóstico sobre las prácticas de Ecoeficiencia.		URH	1	50%	Diagnóstico de prácticas institucionales elaborado
	Pr 2.3.4 b	Elaborar la Política Institucional y el Plan de acción de Buenas prácticas ambientales.		URH	2	50%	Política elaborada Plan de acción elaborado
AE.2.4 Potenciar la imagen del MARN a través de la ampliación de la comunicación en el territorio.							
Ae.2.4.1 Impulsar la Comunicación para el Desarrollo en la Gestión Ambiental.				UCM	22%		
	Pr 2.4.1.a	Incorporar el enfoque de Comunicación para el Desarrollo en la gestión ambiental del MARN.		UCM	2	25%	Política y Estrategia de Comunicación elaboradas
	Pr 2.4.1.b	Conocer el impacto de la comunicación del MARN en la ciudadanía.		UCM	1	25%	Encuesta nacional implementada y analizada
	Pr 2.4.1.c	Realizar campañas de comunicación sobre ecosistemas y vida silvestre.		UCM	1	30%	Campaña ejecutada
	Pr 2.4.1.d	Territorializar la comunicación del MARN para el desarrollo en las regionales.		UCM	2	20%	No de regiones con acciones de comunicación para el desarrollo (oriente y occidente)
Ae.2.4.2 Asegurar la aplicación de los mecanismos de transparencia.				UAIP /UCM	20%		
	Pr 2.4.2.a	Mejorar el Sitio Web del MARN para el acceso a la información.		UCM	1	35%	Sitio Web rediseñado y estandarizado
	Pr 2.4.2.b	Implementar la Política de Transparencia a nivel interno y territorial.		UAIP	1 15	50%	Comité gestor de la Política de Transparencia conformado % de solicitudes incrementadas solicitadas en los territorios
	Pr 2.4.2.c	Crear la agencia ambiental de noticias del MARN.		UCM	1	15%	Agencia virtual funcionando en Sitio Web

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE. 2.5 Desarrollar el sistema de gestión del talento humano							
Ae.2.5.1. Asegurar el desarrollo, mantenimiento y control del talento humano				DAD	36%		
	Pr 2.5.1 a	Realizar la medición del clima organizacional		URH	1	50%	Informe de resultados de la medición y propuesta de mejora
	Pr 2.5.1 b	Mejorar el procedimiento de evaluación de desempeño		URH	1	25%	Procedimiento mejorado y aplicado
	Pr 2.5.1 c	Realizar un estudio de cargas laborales por cada unidad organizativa		URH	2	25%	No de estudios de cargas laborales para dos áreas organizacionales
Ae.2.5.2. Instalar el sistema de seguridad y salud ocupacional				DAD	35%		
	Pr 2.5.2 a	Evaluar los riesgos por dirección para la generación de métodos de trabajo seguro		URH	2	60%	No de direcciones evaluadas en sus riesgos institucionales
	Pr 2.5.2 b	Implementar planes de emergencia en las sedes MARN de San Salvador		URH	3	40%	No de planes implementados