



MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES




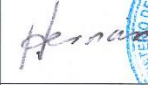







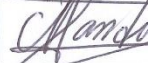

CODIGO: PLE-PL-02
FECHA: 24/08/2017
REVISION: 1

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017 REPROGRAMACIÓN

PERIODO: Enero a Diciembre 2017

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
<p>Equipo de elaboración 20/08/2017</p>	<p>  Angela Zamora Rivas Jefa de Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional 22/08/2017</p>	<p> Lina Dolores Pohl Ministra 24/08/2017 </p>

FIRMAS ELABORACIÓN POA 2017 REPROGRAMADO

Nombre	Cargo	Proyectos por Ae	Firma
Celina de Monterrosa	Directora de Evaluación y Cumplimiento	Ae 1.1.1, Ae 1.6.1	
Antonio Cañas	Jefe Gabinete Técnico	Ae 1.1.2, Ae 2.2.1	
Celina Kattan de Soto	Directora Observatorio Ambiental	Ae, 1.1.3, Ae 1.4.4	
Silvia de Larios	Directora Ecosistemas y Vida Silvestre	Ae 1.2.1, Ae 1.2.2, Ae 1.2.3	
Montserrat Cruz	Coordinadora Programa Fondo de Agua, ai	Ae 1.3.1, Ae 1.3.2	
Celia Monge	Directora Saneamiento Ambiental.	Ae 1.4.1, Ae 1.4.2, Ae 1.4.3, Ae 1.4.4	
Sonia del Carmen Baires Rivas	Directora Atención Ciudadana e Institucional	Ae 1.3.2, Ae 1.5.1	
Angela del Rosario Zamora Rivas	Jefa de Planificación y Desarrollo Institucional	Ae 2.1.1, Ae 2.1.2	
Walter Rafael González	Jefe Unidad de Cooperación Internacional	Ae 2.2.1	
Jorge Alberto Hernández Recinos	Director de Administración	Ae 2.3.1, Ae 2.3.2, Ae 2.3.3, Ae 2.5.1, Ae 2.5.2	
Sandra Jeannette Carranza Ayala	Coordinadora de comunicaciones	Ae 2.4.1, Ae 2.4.2	
Wendy Xiomara Ramos Letona	Coordinadora de Prensa	Ae 2.4.1, Ae 2.4.2	
Marina Noemy Sandoval Pérez	Jefa Unidad de Acceso a la Información Pública	Ae 2.4.2, Ae 2.2.2	





MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PLAN OPERATIVO ANUAL 2017
REPROGRAMADO Enero a Diciembre



MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

REPROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

OE.1. Preparar al país para hacer frente a los efectos del cambio climático y reducir la degradación ambiental.

AE.1.1. Orientar la reducción del riesgo de desastres y la adaptación y mitigación del cambio climático.

Ae.1.1.1. Establecer directrices efectivas de zonificación ambiental y lineamientos de actuación a diferentes escalas territoriales.

Acción Específica	Unidad Responsable	Meta Anual	Peso del Pr	Nombre del Indicador
Pr 1.1.1 a Actualizar las directrices de ZAUS y lineamientos de actuación para la SRMSS. -Año 3	GOA	1	20%	ZAUS-Municipio de Santo Tomás con lineamientos de actuación, con decreto ministerial.
Pr 1.1.1 b Formular la zonificación ambiental de la Franja Costero-Marina (FCM). Año 3	GOA	1	30%	ZAUS-FCM, con decreto ministerial.
		1		Mapa prospectivo de la ZAUS-FCM, con VoBo del Despacho Ministerial.
		1		Diagnóstico de la ZAUS-La Unión/Golfo de Fonseca y lineamiento de actuación, con VoBo del Despacho Ministerial.
Pr 1.1.1 c Formular la zonificación ambiental de la región nor-oriental. –Año 2	GOA	1	30%	ZAUS-Región nor-oriental y lineamientos de actuación, con participación de actores locales (60 municipios).
Pr 1.1.1.d Formular directrices de la zonificación ambiental y usos de suelo y lineamientos de actuación para la región nor-occidental del país. Año 1	GOA	1	20%	Pre diagnóstico de la región nor-occidental (98 municipios).

Ae.1.1.2. Asegurar el cumplimiento de los compromisos nacionales en materia de Cambio Climático.

Acción Específica	Unidad Responsable	Meta Anual	Peso del Pr	Nombre del Indicador
Pr 1.1.2 a Elaborar el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático. Año 2	GAT-CC	1	20%	Avance del documento Plan Nacional de Adaptación para observaciones del Gabinete Técnico.
Pr 1.1.2 b Crear condiciones nacionales para afrontar el cambio climático y acciones de cumplimiento a la Convención. Año 2	GAT-CC	1	30%	Tercera Comunicación Nacional, elaborado.
		1		Sistema de monitoreo, reporte y verificación del Plan Nacional de Cambio Climático, con generación de informe.
Pr 1.1.2 c Elaborar el Reporte Bienal de Actualización (BUR). Año 2	GAT-CC	1	20%	Reporte revisado por el Gabinete Técnico.
Pr 1.1.2 d Cumplir con los compromisos en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional NDC. Año 2	GAT-CC	1	30%	Propuesta de Ley marco de cambio climático.
		4		No de metas sectoriales como contribuciones nacionales.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
Ae.1.1.3 Desarrollar el sistema integrado de información y monitoreo geo-ambiental, estadísticas y servicios para la gestión de riesgos de desastres ante fenómenos naturales, socio-naturales.				DOA	20%		
Pr1.1.3 a Establecer servicios climáticos y de monitoreo enfocado a usuarios para orientar planes y estrategias para la reducción de pérdidas y daños en sectores prioritarios. Año 3				GMT/GHD	12	20%	No de instrumentos orientados a usuarios de sectores prioritarios, generados.
Pr1.1.3 b Proveer información para una mejor gestión del riesgo sísmico y volcánico. Año 3				GGE	10	20%	No de estudios y base de datos (geológica, sísmicas y volcánicas), elaborados.
Pr1.1.3 c Gestionar Información Geo Ambiental (Etapa de desarrollo de herramientas).				GSIG	9	20%	No de herramientas (plataformas, aplicaciones, mapas, estudios) para la gestión de información geoespacial y estadística ambiental, desarrolladas.
Pr1.1.3 d Fortalecer los Sistemas de Alerta Temprana. Año 3				DOA	6	30%	No de SAT fortalecidos.
					7		No de protocolos, autorizados por la Dirección de la DOA
					20		No de procedimientos, autorizados por la Dirección de la DOA
Pr1.1.3 e Generar información de disponibilidad y calidad del recurso hídrico. Año 2				DOA	10	10%	No de estudios especializados, protocolos y guías, generados y disponibles en la plataforma del SIHI.
AE.1.2 Impulsar la restauración de ecosistemas y paisajes.							
Ae.1.2.1 Conservar y proteger la vida silvestre y recursos genéticos nativos.				DEV	26%		
Pr 1.2. 1.a. Implementar el Plan de rehabilitación de hábitat para las especies amenazadas y en peligro de extinción priorizadas. Año 2				GVS	5	70%	No de poblaciones de especies sombrillas rehabilitadas en las zonas Sur de Ahuachapán y Sur de Usulután.
Pr 1.2.1.b Aplicar instrumentos normativos para el acceso a recursos genéticos y reparto justo y equitativo de beneficios. Año 2				GVS	3	30%	No de instrumentos normativos para el acceso a recursos genéticos y reparto justo equitativo de beneficios (Política, Ley y Reglamento ABS), elaborados o en proceso de elaboración.
Ae 1.2.2 Consolidar el sistema integrado de áreas protegidas terrestres y acuáticas.				DEV	25%		
Pr 1.2.2.a Gestionar de manera inclusiva los territorios a través del desarrollo de los distintos tipos de Planes de Manejo. Año 2				GAP	15	40%	No de planes operativos de ANP, en implementación.
					5		No de planes de manejo de sitios RAMSAR, en implementación
					2		No de documentos nacionales relativo a gestión de ANP: Informe Nacional y Plan Maestro, elaborados.
					10		No de gestiones de protección del patrimonio natural, realizadas
Pr 1.2.2.b Establecer mecanismos de participación de actores para el fortalecimiento del Sistema de Áreas Protegidas Terrestres y Acuáticas. Año 2				GAP	1	60%	Comité Nacional MAB, conformado y funcionando.
					5		No de comités locales RAMSAR, conformados bajo acuerdo ministerial.
					5		No de Comités Asesores Locales (COALES), conformados y funcionando.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

	Ae.1.2.3 Impulsar el establecimiento de paisajes sostenibles y resilientes al cambio climático.			DEV REDD+ MbA	25%		
	Pr 1.2.3 a Implementar la Estrategia de Restauración de paisajes sostenible. Año 2	GAP	1	35%	Estrategia de Restauración y su sistema de monitoreo, implementándose.		
			70,000		No de hectáreas con acciones de restauración iniciada y seguimiento permanente.		
			10,000		No de hectáreas con acciones de reforestación, realizadas		
	Pr 1.2.3 b Implementar el modelo de restauración de paisaje. Año 2	GAP	1	35%	Modelo de restauración, implementándose.		
			11		No de acciones de restauración implementadas en la zona de Ahuachapán Sur.		
	Pr 1.2.3 c Organizar la preparación para REDD+. Año 2	REDD+ MbA	1	15%	Plataforma multiactor integrada a la mesa de restauración de CONASAV, funcionando.		
			2		Evaluación Estratégica Social y Ambiental (SESA) y Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS)		
			1		Estrategia de comunicación (sitio web y micro documentales), en implementación.		
			1		Estrategia de consulta y participación, elaborada.		
	Pr 1.2.3 d Elaborar la Estrategia Nacional REDD+. Año 2	REDD+ MbA	50	15%	% de la Estrategia Nacional Redd+MbA, formulada.		
			80		% de Niveles de referencia forestal, implementados.		
			50		% del Sistema de monitoreo forestal, diseñado.		

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.1.3. Impulsar la gestión integrada del recurso hídrico							
Ae.1.3.1 Implementar instrumentos de gestión del recurso hídrico				FdeA	18%		
	Pr 1.3.1 a	Elaborar un modelo de gobernanza del recurso hídrico a nivel nacional. Año 1		FdeA	1	100%	Propuesta de modelo de gobernanza de recurso hídrico, remitida al Despacho Ministerial para aprobación.
Ae.1.3.2 Impulsar la gobernanza y la calidad de agua en la gestión del recurso hídrico.				FdeA, DCI	58%		
	Pr1.3.2 a	Crear y Consolidar las mesas para la implementación de la gestión integrada del recurso hídrico (GIRH). Año 3		DCI	7	30%	No. de mesas conformadas y consolidadas (Sucio, Sonsonate-Banderas, Grande de San Miguel, Bahía de Jiquilisco, Suquiapa, Cara Sucia-San Pedro, Zona alta del Lempa).
					7		No de perfiles de proyectos, uno para cada mesa, formulados.
					150		No de actores locales de las 9 zonas prioritarias, capacitados.
	Pr1.3.2 b	Levantar la información de campo sobre demandas de agua de los sectores industria, agroindustria y turismo.		FdeA	1	30%	Base de datos georreferencia sobre demandas de agua de los sectores industria, agroindustria y turismo, entregada al Observatorio Ambiental.
	Pr 1.3.2 d	Implementar la 1ª. Fase del programa de recuperación de ríos urbanos. Año 1		FdeA	1	40%	Intervenidos tramos urbanos de un río: Tomayate y dos quebradas de Mejicanos: Las Pringas y 7 Pilas.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.1.4. Impulsar la gestión integral del saneamiento ambiental.							
Ae.1.4.1 Impulsar el manejo integral de desechos sólidos con enfoque cultura 3Rs y desecho cero.				DSA	30%		
	Pr 1.4.1 a Desarrollar infraestructura para el mejoramiento de cobertura, accesibilidad y sostenibilidad de los servicios de aseo municipal. Año3	USP	3	40%	No de obras de rellenos sanitarios para ASINORLU, AMUSNOR y ASEMUSA, realizadas.		
			1		No de pre-calificación para construcción y equipamiento para estación intermedia de SFG, realizada.		
			1		Diseño y EsIA para Asociación Los Nonualcos, elaborado		
	Pr 1.4.1 b Fortalecer capacidades para el manejo de desechos sólidos en asociaciones de municipios. Año 3	USP	1	15%	Guía para Planes Municipales de Gestión Integral de Residuos Sólidos, divulgada.		
		2	No de propuestas de estructura organizativa para asociaciones municipales (ASITECHI y Los Nonualcos), elaboradas.				
Pr 1.4.1 c Implementar el sistema de monitoreo y supervisión del manejo de desechos sólidos. Año 3	USP	50	10	20%	No de municipios incorporados al sistema de monitoreo.		
		10			No de instalaciones (composteras) de manejo de desechos sólidos, incorporadas al sistema de monitoreo.		
Pr 1.4.1 d Impulsar plan de sensibilización y actualizar plan de recuperación. Año2	USP	14	1	25%	No de municipios de la AMSS sensibilizados.		
		1			Plan nacional de recuperación actualizado, validado y con acciones de recuperación (llantas, embaces, aparatos EE) en implementación.		
Ae.1.4.2 Impulsar el tratamiento de aguas residuales en todo el territorio nacional.				DSA	30%		
	Pr 1.4.2 a Reforma de la reglamentación de aguas residuales. Año 2.	GGV	1	20%	Reglamento socializado con actores y presentado al Despacho Ministerial para su aprobación.		
	Pr 1.4.2 b Impulsar de acciones estratégicas sobre gestión de aguas residuales con actores claves (convenios MARN-CENTA, MARN-MITUR, Alcaldía Metapán-Plan Trifinio-MARN)	GGV	1	35%	Propuesta didáctica de Diplomado en tratamiento de aguas residuales en implementación.		
			3		No de propuesta de rehabilitación de PTAR (Suchitoto, Juayúa, Chilama), elaboradas.		
			10		No de planes de mejora a PTAR industriales del río Sucio y Qda. El Piro, elaborados.		
5	No de PTAR con seguimiento a la aplicación de lineamientos.						
Pr 1.4.2 c Desarrollar lineamientos para el manejo de aguas residuales de sectores productivos. Año 2	GGV	1	1	30%	Lineamiento sobre manejo de aguas residuales de sectores productivos elaborado.		
		1			Lineamientos sobre diseño y funcionamiento de rastros, socializado con UAM y aplicado.		
Pr 1.4.2 d Sistema de monitoreo de vertidos de aguas residuales. Fase I	GGV	1	1	15%	Sistema de monitoreo de vertidos de aguas residuales implementado.		

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.4.3 Impulsar la gestión integral de sustancias, residuos y desechos peligrosos, con énfasis en la prevención y en la remediación de sitios contaminados.	DSA	25%		
			Pr 1.4.3 a Atender sitios contaminados por residuos y desechos peligrosos: Evaluación de alternativas de mitigación del drenaje ácido de mina y monitoreo de calidad de agua del río San Sebastián.	USP	1	20%	Monitoreo de calidad del agua del Río San Sebastián en la zona del drenaje ácido de mina. Época seca, realizado.
					1		Propuesta de alternativa de mitigación y remediación del drenaje ácido de mina en zona del río San Sebastián, elaborada.
			Pr 1.4.3 b Actualizar inventario de desechos peligrosos y elaborar instrumentos para la gestión de residuos y desechos peligrosos.	USP	1	25%	Inventario y mapa de sitios contaminados de desechos peligrosos, divulgado en portal Web institucional.
					5		No de instrumentos para la gestión de desechos peligrosos, elaborados.
			Pr 1.4.3 c Desarrollar las acciones de seguimiento a la emergencia ambiental en Sitio del Niño. Año 2	USP	80	35%	No de viviendas de Ciudad Versalles limpias de plomo en cielos falsos.
					12		No de viviendas de la zona de emergencia ambiental con monitoreo realizado.
					1		Seguimiento a las actividades para el retiro y disposición final de las cenizas y escorias contaminadas por plomo almacenadas en las instalaciones de BAES, realizado.
			Pr 1.4.3 d Desarrollar capacidades para la recuperación y reutilización de refrigerantes sin uso de Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono (SAO). Año 2	USP	400	20%	No de técnicos capacitados en 20 seminarios sobre refrigerantes alternos a los HCFC.
					2		No de reportes anuales sobre el consumo de SAO, elaborados.
					1		Guía ciudadana sobre la protección de la Capa de Ozono, elaborada y difundida en campaña de sensibilización ciudadana.
					30		No de personal de Aduanas capacitado en 2 seminarios para la prevención del comercio ilícito de SAO.
			Ae.1.4.4 Impulsar la gestión integral de la calidad del aire.	DSA/DOA	25%		
			Pr 1.4.4 a Fortalecer el sistema de alerta temprana y pronóstico de calidad de aire. –Año 2	DOA	2	40%	No. de estudios de alerta temprana y pronóstico de la calidad del aire e impactos potenciales, elaborados.
			Pr 1.4.4 b Revisar y validar la reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas y política nacional de calidad del aire. Año 2	DSA	35	60%	% del Reglamento técnico de emisiones atmosféricas de fuentes fijas, elaborado.
					1		Diagnóstico sobre calidad del aire para la Política de Calidad de Aire, realizado.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.1.5 Construir ciudadanía ambiental corresponsable

Ae.1.5.1 Fomentar la participación de los actores territoriales e institucionales en una gestión ambiental responsable.

Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual	Peso del Pr	Nombre del Indicador
Pr 1.5.1 a Implementar el sistema de denuncias institucional del MARN. Año 3	UAC	15	20%	% de nivel de satisfacción ciudadana del servicio de atención a quejas y denuncias, con respecto al 2016, incrementado.
		6		No de análisis de la denuncia, realizados y con acciones de mejora, implementadas.
Pr 1.5.1 b Implementar el Programa Nacional de Educación Ambiental. Año 2	UEA	200	40%	No de educadores especialistas del MINED preparados como formadores en tema ambiental.
		4		No de iniciativas de educación ambiental con MITUR, MINED, FUNDEMAS y Defensoría del Consumidor, en marcha.
		2		No de acciones de difusión de educación ambiental en espacios masivo, realizadas.
Pr 1.5.1 c Crear la red de observadores locales ambientales (ROLA). Año 2	GTM	300	40%	No de observadores locales ambientales, reportando información periódicamente.

AE.1.6 Mejorar la calidad del servicio de evaluación ambiental

Ae.1.6.1 Construir un Sistema Integrado de Evaluación y Cumplimiento Ambiental.

Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual	Peso del Pr	Nombre del Indicador
Pr 1.6.1 a Sistema de evaluación ambiental en línea. Año 3	GEA	1	25%	Sistema de evaluación ambiental en línea, disponible para su uso al público.
Pr 1.6.1 b Impulsar la desconcentración del proceso de EIA a Unidades de Planificación de forma gradual. Año 3	GEA	3	10%	No de instrumentos operativos para oficina de Los Nonualcos y CAYAGUANCA (manual de procedimiento, reglamento operativo, instrumentos de divulgación), en aplicación.
		1		Oficina MARN-CAYAGUANCA, en funciones plenas.
		1		Oficina MARN-Trifinio (Santa Ana), instalada.
Pr 1.6.1.c Acreditar el proceso de certificación de prestadores de servicios bajo la norma ISO 17024 para evaluación ambiental. Año 2	GEA	1	10%	Esquema de certificación basado en la ISO 17024, diseñado.
		1		Reforma al Reglamento General de la Ley de Medio Ambiente basado en la ISO 17024, elaborada.
Pr 1.6.1.d Desarrollar una metodología de impactos acumulativos.	GEA	1	10%	Guía de evaluación de impactos acumulativos incorporada en los TDR.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

	Ae.1.6.1 Construir un Sistema Integrado de Evaluación y Cumplimiento Ambiental.			DEC	25%		
	Pr 1.6.1 e	Desarrollar una metodología de evaluación de capacidad de carga de los ecosistemas.		GEA	1	10%	Guía de evaluación de capacidad de carga de los ecosistemas, validada.
	Pr 1.6.1 f	Aplicar la Guía de consideraciones climáticas en el proceso de evaluación ambiental.		GEA	1	5%	Guía de consideraciones climáticas en el proceso de evaluación ambiental de proyectos en El Salvador, ajustada conforme recomendaciones del proceso de pilotaje.
					16		
	Pr 1.6.1.g	Mejorar el Registro y el Cumplimiento de los Informes Operacionales Anuales (IOA) y de monitoreo. Año 2		GCA	20	10%	% de incremento de Informes Operacionales Anuales, registrados en la plataforma.
							Plataforma en línea de Informes Operacionales Anuales, divulgada públicamente.
Pr 1.6.1.h	Reformar el marco normativo por medio de la modificación de Reglamento General de la Ley de Medio Ambiente.		GCA	1	10%	Reglamento General de la Ley de Medio Ambiente con propuesta de modificación en algunos artículos.	
				100		% de procedimientos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental actualizados con base a los ajustes al Marco Normativo, autorizados.	
Pr 1.6.1.i	Acreditar el proceso de certificación de los procesos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental. Año 1		GCA	50	10%	% de avance en el proceso de certificación de los procedimientos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental (Inventario, diagnóstico, procesos y procedimientos), aprobado por OSA para continuar proceso de certificación.	

REPROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

OE.2 Efectuar una transformación y fortalecimiento institucional, para liderar una gestión ambiental pública, articulada, enérgica, eficaz, eficiente y transparente.

AE.2.1. Establecer un sistema de gestión institucional para resultados.							
Ae.2.1.1 Poner en marcha el proceso de planificación y seguimiento institucional.				UPL	25%		
Pr 2.1.1 a Institucionalizar el Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación Institucional. Año 3				UPL	2	100%	POA 2017 y POA 2017 reprogramado, elaborados con firma de autorizado por DM y reportes mensuales.
Ae.2.1.2 Impulsar una gestión institucional por procesos y con calidad.				UPL	22%		
Pr 2.1.2 a Documentar procesos institucionales. Año 3				UPL	40	55%	No de procedimientos documentados, remitidos a las unidades respectivas para gestión de autorizado.
Pr 2.1.2 b Implementar la medición de procesos con indicadores establecidos.				UPL	1	30%	Mapa de procesos, autorizado por DM y socializado con personal.
					2		No procesos con medición de indicadores, reportados.
Pr 2.1.2 c Medir la satisfacción de usuarios/as con los servicios del MARN a la ciudadanía. Año 1				UPL	3	15%	No de servicios con reporte de satisfacción de usuarios/as (Información tarifada, parque nacional San Blas y permiso ambiental).
AE.2.2. Asegurar la gestión de la agenda internacional en consistencia con las prioridades nacionales.							
Ae.2.2.1 Impulsar gestión de financiamiento de programas y proyectos				GAT-UCI	25%		
Pr 2.2.1 a Implementar un plan de captación de fondos para proyectos emblemáticos. Año 1				GAT-UCI	1	20%	Guía base de formulación de propuesta de rescate de río Acelhuate elaborada.
Pr 2.2.1 b Implementar un Sistema de Gestión y Seguimiento de programas y proyectos. Año 2				GAT-UCI	1	30%	Sistema con mapa interactivo finalizado.
Pr 2.2.1.c Establecer un mecanismo interinstitucional para el financiamiento climático.				GAT-UCI	1	20%	Mecanismo interinstitucional, presentado a Despacho Ministerial.
Pr 2.2.1.d Elaborar un catálogo de agencias cooperación para la gestión ambiental y de financiamiento climático.				GAT-UCI	1	15%	Catálogo de agencias de cooperación, actualizado y a disposición.
Pr 2.2.1.e Implementar un protocolo de atenciones a Cuerpo Diplomático y Agencias de Cooperación.				GAT-UCI	1	15%	Protocolo de atenciones a cuerpo diplomático y agencias de cooperación, remitido al Despacho Ministerial.
Ae.2.2.2. Garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medioambiente (AMUMAS)				GAT	33%		
Pr 2.2.2 a Sistema de Monitoreo del cumplimiento de los compromisos en los Acuerdos Multilaterales de Medioambiente. Año 1				GAT	63	100%	% del documento manual de convenios (caracterización, perfil de punto focal e instrumento de medición).

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.2.3. Asegurar las condiciones tecnológicas y administrativas para el trabajo institucional.							
Ae.2.3.1. Contar con infraestructura tecnológica y sistemas de información para la gestión técnica y administrativa.				DAD	23%		
Pr 2.3.1 a Implementar el cluster de servidores en la nube.				GTI	1	10%	Cluster de servidor en la nube, instalado y funcionando.
Pr 2.3.1 b Actualizar el sistema de visualización del MARN, en instituciones que poseen equipo de monitoreo, para que sean compatibles con la versión 1.7.9.				GTI	100	15%	% de los Sistema de visualización, actualizados y operando.
Pr 2.3.1 c Integrar los equipos sísmicos del MARN al sistema de monitoreo.				GTI	100	10%	% de los equipos sísmicos integrados al sistema de monitoreo con alertas del sistema de monitoreo.
Pr 2.3.1 d Incorporar transmisión de imágenes a herramientas de difusión del MARN.				GTI	1	10%	Imágenes en tiempo real a disposición del público en general.
Pr 2.3.1 e Desarrollar el Sistema de Información Gerencial MARN.				GTI	1	20%	Sistema de indicadores para la gestión institucional con aplicación informática, operando.
Pr 2.3.1 f Desarrollar e implementar sistemas de información para la gestión técnica de ecosistemas y paisajes.				GTI	3	20%	No de aplicaciones para la gestión técnica de ecosistemas y paisajes, operando.
Pr 2.3.1.g Desarrollar aplicaciones de información para la gestión administrativa del MARN.				GTI	3	15%	No de aplicaciones de información para Observatorio ambiental, Cooperación Internacional y RRHH, operando.
Ae.2.3.2. Optimizar procesos y recursos de soporte administrativo				DAD	30%		
Pr 2.3.2 b Mejorar el proceso y subprocesos del servicio interno de transporte. Año 2				ULG	1	40%	Nuevo sistema de transporte con distribución de planta vehicular, en implementación
Pr 2.3.2 c Elaborar los procedimientos de Control Interno para el área funciones de Servicios Generales.				ULG	10	30%	No de procedimientos de controles internos estándares, implementados
Pr 2.3.2.d Crear la Unidad de Gestión Documental y Archivos (UGDA).				ULG	1	30%	Unidad de Gestión Documental y Archivos (UGDA), creada con acuerdos de nombramiento
					1		Plan piloto de digitalización de todos los documentos, implementado
Ae 2.3.3 Implementar medidas para la Ecoeficiencia Institucional				DAD	30%		
Pr 2.3.3 a Implementar el Programa de Gestión Ambiental Institucional.				DAD	1	100%	Plan de gestión ambiental Institucional con implementación de medidas

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.2.4 Potenciar la imagen del MARN en el territorio.							
Ae.2.4.1 Impulsar la Comunicación para el Desarrollo en la Gestión Ambiental.				UCM	25%		
Pr 2.4.1.a Implementar el enfoque de Comunicación para el Desarrollo en la gestión ambiental del MARN. Año 2.				UCM	4	15%	No de instructivos para aplicación de la Estrategia de Comunicación para el Desarrollo (información interna, imagen institucional, servicios del MARN, manejo de medios), aprobados por el DM.
Pr 2.4.1.b Establecer sinergia de trabajo entre el MARN y los medios de comunicación en el territorio.				UCM	1	25%	Red de comunicadores en territorio, funcionando.
					1		Seminario taller con expertos internacionales para periodistas y comunicadores(as) institucionales sobre gestión ambiental, desarrollado.
Pr 2.4.1.c Realizar campañas de comunicación sobre sensibilización ambiental. Año 2				UCM	4	25%	No de campañas informativas sobre desechos sólidos, contaminación del agua, restauración y vida silvestre, ejecutadas.
Pr 2.4.1.d Contribuir a mejorar los procesos de comunicación interna.				UCM	2	20%	No de instructivos sobre comunicación interna y buenas prácticas en atención a población usuaria, elaborados.
					4		No de herramientas de comunicación, elaborados.
					2		No de reconocimientos sobre buenas prácticas y cumplimiento metas POA, entregados y publicados.
Pr 2.4.1.f Conocer la percepción de la población sobre la problemática ambiental. Año 2				UCM	1	15%	Encuesta sobre percepción de la población sobre la problemática ambiental del país, realizada, análisis de resultados y presentación a Direcciones.
Ae.2.4.2 Asegurar la aplicación de los mecanismos de transparencia.				UAIP /UCM	25%		
Pr 2.4.2.a Activar la OIR en los territorios. Año 1				UAIP	13	60%	% de solicitudes a OIR, provienen de regiones de oriente y occidente.
Pr 2.4.2. b Actualizar, readecuar y automatizar formularios del sitio Web del MARN.				UCM	51	40%	No de formularios de los servicios que ofrece el MARN, automatizados.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE. 2.5 Desarrollar el sistema de gestión del talento humano institucional							
Ae.2.5.1. Asegurar el desarrollo, mantenimiento y control del talento humano				DAD	25%		
Pr 2.5.1 a Fortalecer el clima organizacional.				URH	80	55%	% del personal de 3 unidades organizativas, capacitados.
					100		% de perfiles de puestos del MARN, actualizados.
Pr 2.5.1 b Fortalecer el proceso de formación y desarrollo del personal.				URH	1	45%	Política de capacitación del MARN, autorizada por DM.
					1		Plan de capacitación 2017, autorizado y en ejecución.
					1		Cursos en línea ejecutados con apoyo del MINED.
Ae.2.5.2. Instalar el sistema de seguridad y salud ocupacional				DAD	25%		
Pr 2.5.2 a Evaluar los riesgos y generar métodos de trabajo seguro. Año 2				URH	3	60%	No de unidades organizativas (2 direcciones y Despacho Ministerial), con método de trabajo seguro evaluados.
Pr 2.5.2 b Implementar planes de emergencia en sedes de San Salvador. Año 2				URH	2	40%	No de planes de emergencia de la sede Central y San Francisco, implementados.