

PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

REPROGRAMADO

PERIODO: Enero a diciembre 2018

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
<p>Equipo de elaboración 20/08/2018</p>	<p>   Angela Zamora Rivas Jefa de Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional 22/08/2018 </p>	<p>  Lina Pohl Ministra 24/08/2018 </p>

FIRMAS DEL EQUIPO DE ELABORACIÓN

NOMBRE	CARGO	PROYECTOS Ae	FIRMA Y SELLO
Vilma Celina de Monterrosa	Directora General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental	Ae 1.1.1 Ae 1.6.1	 
Antonio Cañas Calderón	Jefe de Gabinete Técnico	Ae 1.1.1 Ae 1.1.2 Ae 1.4.4	 
Celina Kattan de Soto	Directora General del Observatorio Ambiental	Ae 1.1.3 Ae 1.4.4	 
Silvia Margarita Hernández de Laríos	Directora General de Ecosistemas y Vida Silvestre	Ae 1.2.1 Ae 1.2.2 Ae 1.2.3	 
Monserrat Cruz	Coordinadora del Programa de Fondo Agua, a.i.	Ae 1.3.1 Ae 1.3.2	 
Roberto Enrique Avelar Ramirez	Director General de Agua y Saneamiento, a.i.	Ae 1.4.1 Ae 1.4.2 Ae 1.4.3	Por  
Sonia del Carmen Baires Rivas	Directora General de Atención Ciudadana e Institucional	Ae 1.5.1	 
Angela Zamora Rivas	Jefe Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	Ae 2.1.1 Ae 2.1.2	 
Sofia Novoa	Jefe Unidad de Genero a.i.	Ae 2.1.1	 
Walter Rafael González	Jefe Unidad de Cooperación Internacional	Ae 2.2.1	 
Marina Noemy Sandoval Perez	Directora Ejecutiva	Ae 2.2.2 Ae 2.4.2	 
Jorge Alberto Hernández Recinos	Director General de Administración	Ae 2.3.1, Ae 2.3.2 Ae 2.3.3, Ae 2.5.1 Ae 2.5.2	 
Sandra Jeannette Carranza Ayala	Coordinadora Área de Comunicaciones	Ae 2.4.1 Ae 2.4.2	 
Wendy Xiomara Ramos Letona	Coordinadora Área de Prensa	Ae 2.4.1	 



MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
OE.1. Preparar al país para hacer frente a los efectos del cambio climático y reducir la degradación ambiental.							
AE.1.1. Orientar la reducción del riesgo de desastres y la adaptación y mitigación del cambio climático.							
Ae.1.1.1. Establecer directrices efectivas de zonificación ambiental y lineamientos de actuación a diferentes escalas territoriales.				DEC/UCC	25%		
	Pr 1.1.1 a	Formular directrices de la zonificación ambiental y usos de suelo y lineamientos de actuación para la región nor-occidental del país. Año 2	GOA	1	40%		ZAUS para la región nor-occidental (120 municipios) con sus respectivos lineamientos de actuación, con decreto ministerial, elaborada
	Pr 1.1.1 b	Formular la zonificación ambiental y usos del suelo del Golfo de Fonseca.	GOA	30	20%		% del Diagnóstico del Golfo de Fonseca para la ZAUS (7municipios), elaborado, en marcha.
	Pr 1.1.1 c	Establecer un mecanismo de monitoreo de cambio de usos de suelo a través de los sistemas de información geográfica.	UCC	1	10%		Mecanismo de monitoreo de cambio de usos de suelo, implementado.
	Pr 1.1.1 d	Diseñar guías para incorporar dimensión ambiental en los instrumentos de ordenamiento territorial	GOA	2	10%		No de guías para incorporar la dimensión ambiental en los instrumentos de ordenamiento y desarrollo territorial (propuesta metodológica y procedimiento para revisión), elaboradas y divulgadas.
	Pr 1.1.1 e	Formular directrices de la zonificación ambiental y usos de suelo y lineamientos de actuación para la Cuenca del Lago de Coatepeque. Año 1	GOA	1	20%		Diagnóstico de la cuenca del lago de Coatepeque, elaborado
				30		% de las directrices de ZAUS de la Cuenca del Lago de Coatepeque y lineamientos de actuación, con avance en su elaboración	
Ae.1.1.2. Asegurar el cumplimiento de los compromisos nacionales en materia de Cambio Climático.				UCC	15%		
	Pr 1.1.2 a	Elaborar una propuesta y condiciones de implementación de un Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (PNA)	UCC	1	30%		Documento del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático en El Salvador, con VoBo. del Gabinete Técnico y remitido al DM.
	Pr 1.1.2 b	Actualización del Plan Nacional de Cambio Climático y sistema de seguimiento en marcha	UCC	1	20%		Documento del Plan Nacional de Cambio Climático, actualizado
				1		Sistema de Monitoreo y Reporte del PNCC, operando	
	Pr 1.1.2 c	Elaborar instrumentos para el seguimiento, evaluación y gestión de riesgos climáticos en el marco del PNCC.	UCC	1	20%		Sistema de identificación y evaluación de riesgos climáticos, operando
				1		Propuesta para la creación del Fondo Nacional de Adaptación, creada	
				1			Seguimiento a mecanismos de pérdidas y daños, realizado.
	Pr 1.1.2 d	Desarrollar las herramientas para el seguimiento a las acciones de cambio climático en biodiversidad, inversiones críticas y agricultura	UCC	2	20%		No de instrumento de seguimiento sobre investigación y gestión del conocimiento en biodiversidad, inversiones críticas y agricultura, elaborado
	Pr 1.1.2 e	Consolidar el documento de la Tercera Comunicación Nacional y acciones de educación e investigación científica para afrontar el cambio climático	UCC	2	10%		No de documentos integrados en el documento de la Tercera Comunicación Nacional (Circunstancias nacionales, Escenarios climáticos)
				1		Programa de investigación científica, presentado al Comité Interinstitucional para su validación	

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
	Ae.1.1.3	Desarrollar el sistema integrado de información y monitoreo geo-ambiental, estadísticas y servicios para la gestión de riesgos de desastres ante fenómenos naturales, socio-naturales.		DOA	21%		
	Pr1.1.3 a	Establecer servicios climáticos y de monitoreo enfocado a usuarios para orientar planes y estrategias para la reducción de pérdidas y daños en sectores prioritarios. Año 4		GMT	3	20%	No de productos para gestión de información climática (Atlas climatológico, Atlas sinóptico y Portal Web), desarrollados para sectores usuarios
	Pr1.1.3 b	Proveer información para una mejor gestión del Riesgo Sísmico y Volcánico. Año 4		GGE	12	20%	No de instrumentos de: estudios (5), modelos (2), escenarios (2) y aplicaciones (3), generados
	Pr1.1.3 c	Gestión de información Geoambiental (desarrollo de herramientas). Año 3		GSIG	1	20%	Prototipo de Plataforma informática que integra/gestiona información, en implementación
1					Estadísticas ambientales 2017 (anuario e inventario), publicadas		
5					No de aplicaciones científicas, operando		
1					Información del SIG, sistematizada		
	Pr1.1.3 d	Fortalecer los Sistemas de Alerta Temprana. Año 4		DGOA	13	30%	No de nuevos municipios en situación de riesgo con sistema de alerta temprana
8					No de SAT, fortalecidos		
2					No de Lineamientos del Sistema de Vigilancia, definidos		
1					Nuevo Pronóstico publicado		
	Pr1.1.3 e	Generación de información de disponibilidad y calidad del recurso hídrico. Año 3		GHD/UCA	1	10%	Sistema Integrado de Información Hídrica (SIHI), implementado y fortalecido

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE.1.2 Impulsar la restauración de ecosistemas y paisajes.							
Ae.1.2.1 Conservar y proteger la vida silvestre y recursos genéticos nativos.				DEV	20%		
	Pr 1.2.1 a	Implementar el Plan de rehabilitación de hábitat para las especies amenazadas y en peligro de extinción priorizadas. Año 3	GVS	10	70%	No de ANP con acciones de recuperación de hábitat de especies amenazadas, en implementación.	
				1		Mapa de inventario de flora y fauna, elaborado	
	Pr 1.2.1 b	Aplicar instrumentos normativos para el acceso a recursos genéticos y reparto justo y equitativo de beneficios. Año 2	GVS	1	30%	Política de ABS remitida la DM para aprobación	
Ae 1.2.2 Consolidar el sistema integrado de áreas protegidas terrestres y acuáticas.				DEV	22%		
	Pr 1.2.2 a	Gestión inclusiva de los territorios a través del desarrollo de los distintos tipos de Planes de Manejo. Año 3	GAP	1	40%	Sistema de Áreas Naturales Protegidas con acciones implementadas y co-manejo en marcha	
				1		Estrategia de Financiamiento del Sistema de ANP, implementada	
				1		Sistema de información de monitoreo de ANP, implementándose	
	Pr 1.2.2 b	Establecer mecanismos de participación de actores para el fortalecimiento del Sistema de áreas protegidas terrestres y acuáticas. Año 3	GAP	3	60%	No de comités nacionales (CNB, CNANP y CN Sitio Ramsar), funcionando	
				15		No de COALES de áreas de conservación, funcionando	
Ae.1.2.3 Impulsar el establecimiento de paisajes sostenibles y resilientes al cambio climático.				DEV REDD+ MbA	25%		
	Pr 1.2.3 a	Implementar la Estrategia de Restauración de ecosistemas y paisaje. Año 3	DEV	1	70%	Plan de acción de la Estrategia Nacional de Restauración de Ecosistemas y Paisajes, implementado	
				80,000		No de hectáreas con acciones de restauración iniciadas y con seguimiento continuo.	
	Pr 1.2.3 b	Organizar la preparación para REDD+. Año 3	REDD+ MbA	3	15%	No de componentes integrado a la EN-REP (Enfoque Nacional de Salvaguardas, Sistema de Evaluación Estratégica Social y Ambiental (SESA) y Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS), diseñado y validado	
	Pr 1.2.3 c	Elaborar la Estrategia Nacional REDD+. Año 3	REDD+ MbA	1	15%	Estrategia Nacional REDD+MbA, presentada al DM	
				1		Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación de Carbono, diseñado	

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE.1.3. Impulsar la gestión integrada del recurso hídrico							
Ae.1.3.1 Implementar instrumentos de gestión integrada del recurso hídrico				UEP FdeA	7%		
	Pr 1.3.1 a	Establecer los instrumentos de gestión del Recurso Hídrico. Año 1		UEP FdeA	1	100%	Instrumento de gestión del recurso hídrico (Matriz de seguimiento al PNGIRH), elaborado con información actualizada
Ae.1.3.2 Impulsar la gobernanza y calidad de agua en la gestión del recurso hídrico.				UEP FdeA	9%		
	Pr1.3.2 a	Implementar la primera fase del Programa de Recuperación de Ríos Urbanos. Año 2		UEP FdeA	2	60%	No de estaciones de la red hidrométrica del río Acelhuate, recuperadas
					1		Obras para reutilización de agua en Distrito San Jacinto, construidas
					1		Propuesta técnica para recuperación de río Acelhuate, elaborada
	Pr1.3.2 b	Ejecutar acciones para la gestión integral del recurso hídrico.		UEP FdeA	16	40%	No de proyectos para la gestión del recurso hídrico (8 de fondos concursables y 8 de mesas hídricas), ejecutados
AE.1.4. Impulsar la gestión integral del saneamiento ambiental.							
Ae.1.4.1 Impulsar el manejo integral de desechos sólidos con enfoque cultura 3Rs y desecho cero.				DAS	25%		
	Pr 1.4.1 a	Desarrollar infraestructura para el mejoramiento de cobertura, accesibilidad y sostenibilidad de los servicios de aseo municipal. Año 4		GSP	1	40%	Obras y suministro de maquinaria y equipo de los rellenos sanitarios de ASINORLU, AMUSNOR y ASEMUSA, entregadas a las asociaciones
					1		Relleno sanitario de Los Nonualcos en proceso de construcción iniciada y suministro de maquinaria gestionada.
					1		Centro intermedio para SFG en proceso de construcción de obra y suministro de maquinaria gestionada.
	Pr 1.4.1 b	Fortalecimiento de capacidades para el manejo de desechos sólidos en municipios y asociaciones de municipios. Año 4		GSP	30	15%	No de personas de los municipios de ASINORLU, ASEMUSA y AMUSNOR, capacitadas
					3		No de Lineamientos elaborados para fortalecer el manejo de los desechos sólidos en las instituciones del SINAMA, Asociaciones e instalaciones de manejo de desechos, aprobados por el Despacho Ministerial
	Pr 1.4.1 c	Implementar el sistema de monitoreo y supervisión del manejo de desechos sólidos. Año 4		GSP	100	20%	No de municipios incorporados en el sistema de monitoreo y seguimiento con información del servicio de aseo municipal
					25		No de instalaciones de manejo de DS incorporadas al sistema de monitoreo y seguimiento
	Pr 1.4.1 d	Impulsar el Programa Nacional de Manejo Integral de Desechos Sólidos		GSP	1	25%	Programa Nacional de MIDS, validado por el DM
					2		No de planes nacionales (Plan Nacional de Recuperación y Plan Nacional de Sensibilización), validados por el DM

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.4.2 Impulsar el tratamiento de aguas residuales en todo el territorio nacional.	DSA	29%		
			Pr 1.4.2 a Reforma de la Reglamentación de Aguas Residuales. Año 3	GGV	2	40%	No de lineamientos de regulación de vertidos de aguas residuales: 1) Rehúso de AR y 2) Manejo de AR en zona costero-marina, autorizados por el DM.
					1		Reglamento técnico de aguas residuales, socializado con comunidad regulada
					100		% de los municipios notificados sobre el estado de los mataderos
			Pr 1.4.2 b Construcción del modelo de gestión de aguas residuales	GGV	1	35%	Modelo de gestión para aguas residuales, autorizado por el DM
					3		No de comités de PTAR con apoyo del MARN (El Tunco, Puerto El Triunfo y Alegría) (convenio MITUR)
					2		2 municipalidades con apoyo en la construcción o rehabilitación de PTAR (Metapán (Convenio Trifinio) y Jucuaran)
					2		No de capacitaciones en tratamiento de aguas residuales, realizadas a la Comunidad académica, operadores de tratamiento y municipalidades
			Pr 1.4.2 c Implementar el Sistema de monitoreo de vertidos de aguas residuales. Año 2	GGV	1	25%	Sistema de Monitoreo de Vertidos de Aguas Residuales, operando
			Ae.1.4.3 Impulsar la gestión integral de sustancias, residuos y desechos peligrosos, con énfasis en la prevención y en la remediación de sitios contaminados.	DSA	24%		
			Pr 1.4.3 a Elaborar el Plan Nacional de Prevención y Contingencia Ambiental por riesgos a sustancias, residuos y desechos peligrosos.	GSP	1	20%	Plan Nacional para Atención de Emergencias por Materiales Peligrosos y sus medidas de prevención, validados con instituciones y autorizado por el DM
			Pr 1.4.3 b Elaborar instrumentos para la gestión de residuos y desechos peligrosos. Año 2	GSP	7	25%	No de directrices para prevención de contaminación por desechos peligrosos en el sector costero-marino, elaboradas y divulgadas
					1		Informe Nacional de Tratamiento y Disposición Final de Desechos Peligrosos, en el marco del Convenio de Basilea, disponible al público en el Portal electrónico de la Secretaría del Convenio de Basilea.
			Pr 1.4.3 c Desarrollar las acciones de seguimiento a la emergencia ambiental en Sitio del Niño. Año 3	GSP	50	35%	No de viviendas de Ciudad Versalles sometidas a proceso de limpieza
					12		No de viviendas de la zona de emergencia ambiental, con monitoreo realizado
			Pr 1.4.3 d Implementar el Protocolo de Montreal para la protección de la Capa de Ozono Estratosférico	GSP	1	20%	Plan Nacional de Protección de la Capa de Ozono, elaborado
					4		No de reportes anuales (3 de consumo de SAO y 1 de reducción de dióxido de carbono (CO2 equivalente), remitidos a la Secretaría del Fondo Multilateral del Protocolo de Montreal y a la Secretaría de Ozono
					1		Guía ciudadana sobre la protección de la Capa de Ozono, reproducida y divulgada.
					1		Sello Verde "Amigo del Ozono", con directrices establecidas.
					10		No de talleres de Servicio en Refrigeración y aire acondicionado, fortalecidos con equipo para la recuperación y reutilización de SAO

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
Ae.1.4.4 Impulsar la gestión integral de la calidad del aire.			DOA/ UCC	24%			
Pr 1.4.4 a Fortalecer Sistema de alerta temprana y pronóstico de calidad de aire. Año 3			GMT	3	50%	No de Herramientas generadas para la Alerta temprana y pronóstico de la calidad del aire e impactos potenciales (2 Estudios y 1 pronóstico)	
Pr 1.4.4 b Revisar y validar la reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas y Política Nacional de Calidad del Aire. Año 3			UCC	30	50%	% Reglamento técnico de emisiones atmosféricas de fuentes fijas, elaborado	
				1		Política elaborada y autorizada al DM	
AE.1.5 Construir ciudadanía ambiental corresponsable							
Ae.1.5.1 Fomentar la participación de los actores territoriales e institucionales en una gestión ambiental responsable.			DCI	20%			
Pr 1.5.1 a Fortalecer el seguimiento de las denuncias ambientales.			UAC	3	10%	No de días promedio en el análisis técnico-legal de la denuncia, utilizados	
				7		No de puntos (10%) del nivel de satisfacción ciudadana sobre el servicio de atención a la denuncia respecto del año 2017, incrementado	
Pr 1.5.1 b Implementar el Programa Nacional de Educación Ambiental (PNEA). Año 3			UEA	1	20%	Política Nacional de Educación Ambiental y Programa Nacional de Educación Ambiental, socializado	
				4		No de iniciativas de educación ambiental con aliados externos (MITUR, CORSATUR, CONAMYPE, ISDEM, MINED y Municipalidad de San Luis La Herradura), en implementación	
				1		Plan Nacional de Sensibilización y Educación sobre Cambio Climático, elaborado	
Pr 1.5.1 c Implementar la 2a fase de la Red de Observadores Locales Ambientales ROLA. Año 3			GTM	400	30%	No de observadores locales ambientales de la ROLA, reportando periódicamente amenazas socio-naturales y antrópicas.	
Pr 1.5.1 d Sistema de monitoreo de las Unidades Ambientales del SINAMA. Año 1			GTM	2	20	No de instrumentos para la gestión del SINAMA institucional, elaborados	
				2		No de instrumentos para la gestión del SINAMA municipal, elaborados	
				18		No de talleres de capacitación para miembros de las UA municipales e institucionales, impartidos	
Pr 1.5.1 e Implementar un mecanismo de abordaje a los conflictos socioambientales. Año 1			UAC	1	5%	No de instrumento para la identificación de conflictos socio ambientales (Hoja de ruta conflictos), elaborado	
				2		No de propuestas de instrumentos para la participación ciudadana, elaboradas	
Pr 1.5.1 f Entregas de reconocimientos y premio nacional por mejores prácticas ambientales			CO	1	15%	Reconocimiento a mejores prácticas de uso eficiente del agua, entregados	
				1		Premio Nacional de Medio Ambiente, entregado	

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.1.6 Mejorar la calidad del servicio de evaluación ambiental

Ae.1.6.1 Construir un Sistema Integrado de Evaluación y Cumplimiento Ambiental.

Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
Pr 1.6.1 a Sistema de Evaluación Ambiental en línea. Año 4	GEA	2	15%	No de nuevos módulos incorporados al sistema
Pr 1.6.1 b Desarrollar procedimientos e instrumentos prioritarios del proceso de evaluación de impacto ambiental	GEA	4	10%	No de Procedimientos e instrumentos prioritarios, aprobados y divulgados al interior de la DEC
Pr 1.6.1 c Acreditar el proceso de certificación de prestadores de servicios bajo la norma ISO 17024 para evaluación ambiental. Año 3	GEA	1	10%	Procedimiento del Esquema de certificación basado en la ISO 17024, ejecutado
Pr 1.6.1 d Mejorar el Marco Normativo por medio de la elaboración de Procedimientos	GCA	2	10%	No de Procedimientos documentados con base a los ajustes al Marco Normativo, actualizados y autorizados
Pr 1.6.1 e Establecer un mecanismo de control y seguimiento Territorial de la Evaluación Ambiental	GEA y GCA	1	10%	Acceso directo a la Plataforma GEOCUMPLIMIENTO para los miembros del SINAMA
		1		Integración de Sistemas GeoAmbiental y Plataforma SEA a nivel interno DEC, funcionando
Pr 1.6.1 f Acreditar los procesos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental. Año 2	GCA	1	5%	Certificación de Procesos y Procedimientos de la GCA bajo la ISO 17020, implementado
Pr 1.6.1 g Disponer de un sistema que facilite e incremente la presentación de los Informes Operacionales Anuales (RIOA). Año 3	GEA y GCA	50	10%	% de incremento en los proyectos que registran el RIOA en el Sistema
		1		Sistema de indicadores de desempeño ambiental a partir de la información ingresada, en funcionamiento
Pr 1.6.1 h Evaluación de capacidad de carga para Extracción sostenible de pétreos (áridos) (caso cuenca baja del río Jiboa. Año 1 (Análisis de Pétreos).	GCA	1	10%	Diagnóstico y recomendaciones para la evaluación ambiental y social estratégica de la cuenca del río Jiboa", elaboradas.
Pr 1.6.1 i Implementar el Programa de Incentivos y Desincentivos ambientales. Año 1	GEA	1	10%	Esquema preliminar de incentivos y desincentivos ambientales, elaborado
Pr 1.6.1 j Implementar un programa de Eco etiquetado. Año 1	GCA	1	10%	Metodología para elaborar el programa de Eco Etiquetado, validada

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS
OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
OE.2 Efectuar una transformación y fortalecimiento institucional, para liderar una gestión ambiental pública, articulada, enérgica, eficaz, eficiente y transparente.							
AE.2.1. Establecer un sistema de gestión institucional para resultados.							
Ae.2.1.1 Poner en marcha el proceso de planificación y seguimiento institucional.				UPL /CdeG	7%		
Pr 2.1.1 a Institucionalizar el Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación Institucional. Año 4				UPL	2	90%	POA 2018 y POA 2018 reprogramado, autorizado por DM 3 reportes trimestrales y 1 anual de cumplimiento de metas.
Pr 2.1.1 b Impulsar la transversalización del enfoque de género en el quehacer institucional. Año 1				CdeG	1	10%	Instrumento para la transversalización de género en planes, programas y acciones institucionales, elaborado
					58		No de empleados y empleadas del MARN sensibilizados y/o capacitados en el enfoque de género
Ae.2.1.2 Impulsar una gestión institucional por procesos y con calidad.				UPL, DEC, DEV	20%		
Pr 2.1.2 a Documentar procesos institucionales. Año 4				UPL	60	45%	No de procedimientos documentados, con firmas de autorizado
Pr 2.1.2 b Implementar la medición de procesos con indicadores establecidos. Año 2				UPL	2	25%	No de procesos con indicadores de medición (Adquisidores y contrataciones, y Evaluación de Impacto Ambiental), reportados
					29		No de fichas de procesos autorizadas
					1		Segunda versión del Manual de procesos autorizado y con fichas de procesos actualizadas
Pr 2.1.2 c Medir la satisfacción de población usuaria de los servicios del MARN a la ciudadanía. Año 2				UPL	2	15%	No de servicios (Parque Nacional Montecristo, Transporte interno), con metodologías de satisfacción de usuarios/as, entregados al DM
					9		No de servicios con resultados de medición de satisfacción, registrados
Pr 2.1.2.d Elevar la calidad de los trámites y servicios públicos (Ejecutados por el OMR con seguimiento del MARN). Año 1				DEC, DEV	7	15%	Inventario de trámites y Plan de Mejora regulatoria, implementado
					1		No de trámites de la DEV incorporados en el Registro de Trámites y Servicios
AE.2.2. Asegurar la gestión de la agenda internacional en consistencia con las prioridades nacionales.							
Ae.2.2.1 Impulsar gestión de financiamiento de programas y proyectos				GAT-UCI	28%		
Pr 2.2.1 a Implementar el plan de captación de fondos para proyectos emblemáticos. Año 2				GAT-UCI	1	80%	Portafolio de programas y proyectos, elaborado
					35		Cantidad de millones de dólares gestionados en el 2018
Pr 2.2.1 b Documentar los procedimientos del proceso de Cooperación y Convenios Internacionales.				GAT-UCI	4	20%	No de procedimientos documentados, remitidos al Gabinete Técnico para su autorización
Ae.2.2.2. Garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medioambiente (AMUMAS)				GAT	35%		
Pr 2.2.2 a Sistema de Monitoreo del cumplimiento de los compromisos de país en convenios internacionales. Año 2				GAT	1	100%	Documento de Convenios Internacionales en materia ambiental (caracterización, perfil de punto focal e instrumento de medición), presentado a Despacho
					1		Sistema informático para monitoreo de compromisos en convenios internacionales, diseñado y en modo de prueba.

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE.2.3. Asegurar las condiciones tecnológicas y administrativas para el trabajo institucional.							
Ae.2.3.1. Contar con infraestructura tecnológica y sistemas de información para la gestión técnica y administrativa.				DAD	30%		
	Pr 2.3.1 a	Mejoras al Sistema de Evaluación Ambiental en Línea.		GTI	5	15%	No de módulos complementarios al SEA, implementados
	Pr 2.3.1 b	Implementar el Sistema de Control de Aprovechamiento Forestal.		GTI	1	15%	Sistema de Control de Aprovechamiento Forestal, operando
	Pr 2.3.1 c	Implementar el Sistema de Gestión de Proyectos de Inversión		GTI	1	15%	Sistema de Gestión de Proyectos de Inversión, operando
	Pr 2.3.1 d	Implementar Firma Electrónica Simple.		GTI	1	5%	Firma Electrónica Simple en proceso de solicitudes de almacén del MARN, implementada
	Pr 2.3.1 e	Actualizar el Active Directory.		GTI	1	10%	Active Directory en Windows Server 2012, funcionando
	Pr 2.3.1 f	Actualizar e Integrar el Correo Electrónico al nuevo Active Directory.		GTI	1	5%	Nuevo servidor de correo para manejo del dominio marn.gob.sv integrado al Active Directory
	Pr 2.3.1 g	Configurar el servidor de actualizaciones.		GTI	1	10%	Equipos informáticos actualizados desde el nuevo servidor
	Pr 2.3.1 h	Actualizar el sistema de monitoreo interno e integración de aplicaciones.		GTI	1	15%	Imágenes en tiempo real a disposición del público en general
	Pr 2.3.1 i	Herramienta informática para el seguimiento del cumplimiento y avances en los AMUMAS.		GTI	1	5%	Sistema de Seguimiento y Monitoreo, operando
	Pr 2.3.1 J	Implementar mejoras al Sistema del Registro de Informes Operacionales Anuales (RIOA)		GTI	100	5%	% de mejoras en el Sistema de RIOA, implementadas
Ae.2.3.2. Optimizar procesos y recursos de soporte administrativo				DAD	22%		
	Pr 2.3.2 a	Revisión de procedimientos de control interno de la Unidad Logística.		ULG	6	40%	No de procedimientos del sub-proceso Bienes y Materiales, (2 bodega y 4 activo fijo), autorizados por la DAD
3					No de procedimientos del sub-proceso de transporte, autorizados por la DAD		
3					No de procedimientos del sub-proceso de mantenimiento de infraestructura y equipo especializado, autorizados por la DAD		
	Pr 2.3.2 b	Actualizar los Índices de búsqueda de Documentación del Archivo Central y Creación de Archivos de Gestión		ULG	7,500	60%	No de Índices de búsqueda de documentación del Archivo Central, generados
8					No de archivos de gestión, creados		
Ae 2.3.3 Implementar medidas para la Ecoeficiencia Institucional				DAD	30%		
	Pr 2.3.3 a	Proyecto de manejo institucional de desechos sólidos.		DAD	1	100%	Plan de manejo de desechos sólidos, implementado.
					60		% de empleados que conocen los lineamientos para el manejo adecuado de desechos sólidos en los edificios: Central, Santa Ana y San Miguel

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE.2.4 Potenciar la imagen del MARN en el territorio.							
Ae.2.4.1 Impulsar la Comunicación para el Desarrollo en la Gestión Ambiental.				UCM	25%		
Pr 2.4.1 a Sistematizar experiencias de cambio de comportamiento ambiental en el país				UCM	1	20%	Experiencia sistematizada para ser replicada en otros municipios
Pr 2.4.1 b Contribuir a mejorar los procesos de comunicación interna. Año 2				UCM	3	40%	No de herramientas de comunicación (hoja informativa, calendario, 12 mensajes, 12 informativos), divulgadas con el personal
					2		No de instructivos (desarrollar eventos públicos y estandarizar publicaciones y documentos en sitio web), socializados con el personal.
					10		No de jornadas con el personal para dar a conocer el trabajo que se realiza en cada área.
					1		Protocolo de atención a prensa para el Observatorio Ambiental, aprobado por el DM y socializado con el personal de la DOA.
Pr 2.4.1 c Realizar campañas de comunicación sobre sensibilización ambiental. Año 3				UCM	4	40%	No de campañas informativas, educativas sobre diferentes temas: vacaciones, agua, restauración, uso de no plástico, ejecutadas.
					40		No de videos educativos producidos y divulgados sobre diferentes temas: desechos sólidos, recurso hídrico, biodiversidad, cambio climático, entre otros
					1		Producción de un video para evento del Premio Nacional de Medio Ambiente 2018, producido y divulgado
Ae.2.4.2 Asegurar la aplicación de los mecanismos de transparencia.				UAIP /UCM	26%		
Pr 2.4.2 a Activar a la OIR en los territorios. Año 2				UAIP	15	30%	% del total de las solicitudes de información a OIR provienen de la región de oriente y occidente
Pr 2.4.2 b Optimizar la experiencia de la población usuaria en el acceso a la información a través de los medios divulgativos institucionales				UCM	80	30%	% mejorada la velocidad de carga del sitio web, para que sea más ágil para acceder desde dispositivos móviles y computadoras
					1		Nuevo Sistema del CIDOC en línea, creado y en funcionamiento
					2		No de nuevos diseños del sitio web adaptable desde dispositivos móviles
Pr 2.4.2 c Impulsar acciones para el fomento de la transparencia en el MARN				CT	1	40%	Proyecto ganador del premio transparencia 2017, implementado
					1		Premio a la transparencia 2018, entregado

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE. 2.5 Desarrollar el sistema de gestión del talento humano institucional							
Ae.2.5.1. Asegurar el desarrollo, mantenimiento y control del talento humano				DAD	20%		
	Pr 2.5.1 a	Fortalecer el clima organizacional. Año 2		URH	80	55%	% del personal identificado con deficiente desempeño de competencias en 2016 con mejora en evaluación 2017
			1		Estudio de Carga laboral de todas las unidades organizativas del MARN, presentado al DM		
	Pr 2.5.1 b	Fortalecer el proceso de formación y desarrollo (capacitación). Año 2		URH	1	45%	Plan de capacitación 2018, autorizado por la DAD y en ejecución
Ae.2.5.2. Instalar el sistema de seguridad y salud ocupacional				DAD	16%		
	Pr 2.5.2 a	Evaluar los riesgos y generar métodos de trabajo seguro. Año 3		URH	7	60%	No de unidades organizativas con recomendaciones en relación a riesgos laborales, ejecutados
	Pr 2.5.2 b	Implementar planes de emergencia en sedes de San Salvador. Año 3		URH	3	40%	No de brigadas capacitadas (1) prevención de incendios, 2) evacuación y 3) primeros auxilios)
					2		No de simulacros realizados en Sede Central y regionales