

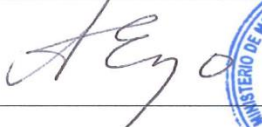



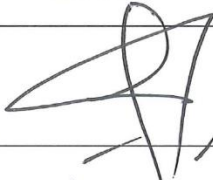

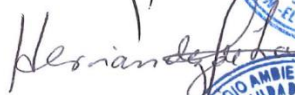









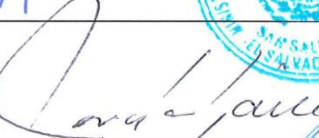





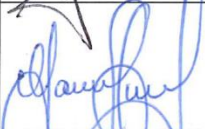



PLAN OPERATIVO ANUAL 2019



PERIODO: Enero a diciembre 2019

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
<p>Equipo de elaboración 10/02/2019</p>	<p>   Angela Zamora Rivas Jefa de Unidad de Planificación Desarrollo Institucional 15/02/2019 </p>	<p>  Lina Pohl Ministra 15/02/2019 </p>

FIRMAS DEL EQUIPO DE ELABORACIÓN

NOMBRE	CARGO	PROYECTOS POR ACCION ESPECIFICA	FIRMA Y SELLO
Vilma Celina de Monterrosa	Directora General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental	Ae 1.1.1 Ae 1.6.1	 
Adriana Erazo	Jefe Unidad de Cambio Climático	Ae 1.1.2	 
Celina Kattan de Soto	Directora General del Observatorio Ambiental	Ae 1.1.3 Ae 1.4.4	 
Jorge Quezada	Director General de Ecosistemas y Vida Silvestre	Ae 1.2.1, Ae 1.2.2 Ae 1.2.3	 
Silvia Margarita Larios	Directora General de Agua y Saneamiento	Ae 1.3.1, Ae 1.3.2, Ae 1.4.1, Ae 1.4.2 Ae 1.4.3, Ae 1.4.4	 
Sonia Baires	Directora General de Atención Ciudadana e Institucional	Ae 1.5.1	 
Angela Zamora Rivas	Jefe de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	Ae 2.1.1 Ae 2.1.2	 
Antonio Cañas	Jefe de Gabinete Técnico	Ae 2.2.1	 
Marina Noemy Sandoval Perez	Directora Ejecutiva	Ae 2.2.2 Ae 2.4.2	 
Jorge Alberto Hernández	Director General de Administración	Ae 2.3.1, Ae 2.3.2 Ae 2.3.3, Ae 2.5.1 Ae 2.5.2	 
Sandra Carranza	Coordinadora Área de Comunicaciones	Ae 2.4.1 Ae 2.4.2	 
Wendy Ramos	Coordinadora Área de Prensa	Ae 2.4.1	 
Yasbeth Hernández	Presidenta Comisión de Ética MARN	Ae 2.4.2	 



Sofía Novoa Gavidia	Jefa Unidad de Género a.i.	Ae.2.1.2		
---------------------	-------------------------------	----------	--	---





MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
OE.1. Preparar al país para hacer frente a los efectos del cambio climático y reducir la degradación ambiental.							
AE.1.1. Orientar la reducción del riesgo de desastres y la adaptación y mitigación del cambio climático.							
Ae.1.1.1. Establecer directrices efectivas de zonificación ambiental y lineamientos de actuación a diferentes escalas territoriales.				DEC	25%		
	Pr 1.1.1 a	Formular directrices de la zonificación ambiental y usos de suelo y lineamientos de actuación para la Cuenca del Lago de Coatepeque. Año 2	GOA	1	40%		ZAUS de la cuenca del Lago de Coatepeque y lineamientos de actuación con decreto ministerial publicado en Diario Oficial
	Pr 1.1.1 b	Formulación de la zonificación ambiental y usos del suelo del golfo de Fonseca. Año 2	GOA	1	35%		ZAUS del Golfo de Fonseca, lineamientos de actuación y mapa de zonificación ambiental con decreto ministerial publicado en Diario Oficial
				1			Caracterización, dinámica y lineamientos para manejo y rehabilitación de la costa de El Salvador, elaborados
	Pr 1.1.1 c	Fortalecimiento de procesos e instrumentos ambientales utilizados para el ordenamiento territorial.	GOA	1	25%		Cartografía de la zonificación ambiental y usos del suelo y consolidado a nivel nacional, ajustado
				1			Documento técnico de respaldo que sustente los procesos y contenidos de la ZAUS, elaborado
				1			Bitácora para documentar procesos de consulta y utilización de la ZAUS, diseñada
				1			Guía metodológica para incorporar la dimensión ambiental en los instrumentos de ordenamiento y desarrollo territorial, divulgada con UAM y oficinas de planificación territorial
							Metodología para incorporar el tema de cambio climático en la zonificación ambiental y usos de suelo, elaborada
Ae.1.1.2. Asegurar el cumplimiento de los compromisos nacionales en materia de Cambio Climático.				GAT	15%		
	Pr 1.1.2 a	Implementar el Plan Nacional de Cambio Climático PNCC. Año 1	UCC	1	30%		Segundo informe de seguimiento del PNCC, elaborado y difundido
				1			Mecanismo de monitoreo de cambio de uso de suelo en el MARN, compartido con las direcciones del MARN
				1			Programa de Fortalecimiento de capacidades en cambio climático para funcionarios públicos, validado
	Pr 1.1.2 b	Implementar el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático - NAP. Año 1	UCC	1	25%		Documento Preparatorio para gestionar fondos ante el GCF para implementar el PNCC, gestionado
	Pr 1.1.2 c	Desarrollar el Plan de fortalecimiento de capacidades nacionales para la realización de Inventario de Gases Efecto Invernadero (INGEI).	UCC	1	20%		Defensa del proceso de la análisis y consulta internacional (ICA) del Primer BUR de El Salvador, realizado
				1			Hoja de ruta y fortalecimiento de capacidades institucionales para realización del INGEl, elaborada
				1			Readiness (Propuesta) para la cuarta comunicación nacional y segundo BUR de El Salvador, enviada al DM y UNDP
	Pr 1.1.2 d	Sistema MRV para avance de implementación de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC). Año 1	UCC	75	25%		% del diseño del Sistema Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) para avance de implementación de las NDC, elaborado

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.1.3 Desarrollar el sistema integrado de informes, estadísticas y servicios.	DOA	21%		
			Pr1.1.3 a Establecer servicios climáticos y de monitoreo enfocado a usuarios para orientar planes y estrategias para la reducción de pérdidas y daños en sectores prioritarios. Año 5	GMT	2	20%	No de productos para gestión de información climática (Atlas climatológico, Atlas sinóptico), desarrollados para sectores usuarios
					1		Mapa probabilístico de inundación por oleaje, y completado el Portal Web en ambiente amigable para gestión de información climática, desarrollados para sectores usuarios
			Pr1.1.3 b Proveer información para una mejor gestión del Riesgo Sísmico y Volcánico. Año 5	GGE	6	20%	No de instrumentos (3 estudios sísmico y volcánico, 2 Escenarios de amenaza volcánica, 1 Sistema de detección de actividad sísmica en volcán piloto
					5		Modelaciones (mapas) probabilísticas de deslizamientos, generadas
			Pr1.1.3 c Gestión de información Geoambiental (desarrollo de herramientas). Año 4	GSIG	1	20%	Plataforma informática para la gestión de riesgos con información, estadísticas y servicios relacionados; y aplicaciones científicas, con visor y tableros disponible
			Pr1.1.3 d Fortalecer los Sistemas de Alerta Temprana. Año 5	DOA	5	30%	No de herramientas para la generación de pronósticos por impactos, elaboradas
			Pr1.1.3 e Generación de información de disponibilidad y calidad del recurso hídrico. Año 4	GHD/UCA	1	10%	Escenarios hidrológicos con cambio climático, generados
					1		mapa probabilístico de inundaciones, generado
					5		No de investigaciones y estudios relacionados con el recurso hídrico, generados

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE.1.2 Impulsar la restauración de ecosistemas y paisajes.							
Ae.1.2.1 Conservar y proteger la vida silvestre y recursos genéticos nativos.				DEV	20%		
Pr 1.2.1 a Implementar el Plan de rehabilitación de hábitat para las especies amenazadas y en peligro de extinción priorizadas. Año 4				GVS	1	70%	ANP con acciones de recuperación de hábitat de especies amenazadas, implementadas
					1		Gestión del convenio de Nagoya y acciones ABS, con avances en procesos relativos
Pr 1.2.1 b Generar condiciones para la atención oportuna para fauna silvestre remitida al MARN.				GVS	1	30%	Clínica veterinaria de MARN, equipada
					1		Red de centros de rescate, ampliada
Ae 1.2.2 Consolidar el sistema integrado de áreas protegidas terrestres y acuáticas.				DEV	22%		
Pr 1.2.2 a Gestión inclusiva de los territorios a través del desarrollo de los distintos tipos de Planes de Manejo. Año 4				GAP	1	40%	Sistema de ANP con acciones implementadas y co-manejo en marcha
					1		COAL y Comités RB con planificaciones implementándose
					1		Infraestructura construida y mejoramiento de ANP
Pr 1.2.2 b Implementar programa de humedales terrestres y costeros-marino.				GAP	1	60%	Índice de Gobernanza Ambiental de Humedales RAMSAR, implementado
					7		No de planes operativos de los humedales, implementándose
Ae.1.2.3 Impulsar el establecimiento de paisajes sostenibles y resilientes al cambio climático.				DEV	25%		
Pr 1.2.3 a Implementar la Estrategia de Restauración de ecosistemas y paisaje. Año 4				DEV	1	100%	Plan de acción de la Estrategia Nacional de Restauración de Ecosistemas y Paisajes, implementado
					80,000		No de hectáreas en ANP, manglares, humedales, bosques y agroecosistemas, con procesos de restauración

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
AE.1.3. Impulsar la gestión integrada del recurso hídrico							
Ae.1.3.1 Implementar instrumentos de gestión integrada del recurso hídrico				DAS	7%		
Pr 1.3.1 a Implementar la Política de recursos hídricos. Año 1				GHI	1	100%	Base de datos del Padrón de usuarios, elaborada
					1		Modelo de cosecha de agua para vivienda urbana y rural, desarrollada
Ae.1.3.2 Impulsar la gobernanza y calidad de agua en la gestión del recurso hídrico.				DAS	9%		
Pr 1.3.2.a Impulsar proyectos sobre aprovechamiento de agua y calidad del agua (componentes del eje 1 y eje 2 del PNGIRH).				GHI	1	50%	Prácticas y tecnologías del buen uso y ahorro del recurso hídrico, en la Fase 1A, implementadas
					11	50%	No de sistemas de agua potable, con obras de conservación del recurso hídrico
AE.1.4. Impulsar la gestión integral del saneamiento ambiental.							
Ae.1.4.1 Impulsar el manejo integral de desechos sólidos con enfoque cultura 3Rs y desecho cero.				DSA	25%		
Pr 1.4.1 a Desarrollar infraestructura para el mejoramiento de cobertura, accesibilidad y sostenibilidad de los servicios de aseo municipal. Año 5				USP	1	40%	Estación Intermedia de San Francisco Morazán, construida
					1		Maquinaria para la Estación Intermedia de San Francisco Morazán , entregada
					1		Camiones de recolección a las asociaciones municipales o municipios, entregados
Pr 1.4.1 b Fortalecimiento de capacidades para el manejo de desechos sólidos en municipios y asociaciones de municipios. Año 5				USP	15	15%	No de municipalidades del departamento de Morazán con capacitación técnica, impartida al personal
					262		No de municipalidades con Guía para elaborar planes municipales GIDS, recibidas
					1		Tríptico informativo sobre elaboración de compost domiciliario, distribuido a nivel nacional
Pr 1.4.1 c Fortalecer el sistema de monitoreo y supervisión del manejo de desechos sólidos. Año 5				USP	100	20%	No de municipios con información sobre manejo de DS actualizada del año 2018 en el sistema de monitoreo (SMS)
					29		No de instalaciones de manejo y tratamiento de los desechos sólidos, con Información actualizada en el sistema de monitoreo (SMS)
Pr 1.4.1 d Impulsar el Programa Nacional de Manejo Integral de Desechos Sólidos. Año 5				USP	1	25%	Plan Nacional de Sensibilización y estrategia de abordaje, aprobado por el DM y socializado con instituciones, ONGs y empresas privada
					1		Plan nacional de Recuperación y estrategia de abordaje, aprobados por el DM
					10		No de sistemas de recolección municipal, fortalecidos

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
			Ae.1.4.2 Impulsar el tratamiento de aguas residuales en todo el territorio nacional.	DSA	29%		
			Pr 1.4.2 a Implementar el Plan Nacional de Saneamiento, en su componente de aguas residuales.	GGV	1	55%	Metodología de estándares de desempeño de gestión de aguas residuales para el sector avícola, elaborada y aplicada
					4		No de lineamientos sobre gestión de aguas residuales y residuos sólidos, elaborados
			Pr 1.4.2 b Implementar el modelo de gestión de plantas de tratamiento de aguas residuales.	GGV	3	45%	No de catastros de vertidos de aguas residuales, elaborados
					1		Catastro de PTAR aguas residuales ordinarias, elaborado
			Ae.1.4.3 Impulsar la gestión integral de sustancias, residuos y desechos peligrosos, con énfasis en la prevención y en la remediación de sitios contaminados.	DSA	24%		
			Pr 1.4.3 a Cumplimiento de requerimientos nacionales e internacionales para la gestión integral de materiales peligrosos.	USP	2	15%	No de informes de país en cumplimiento a convenios sobre químicos y desechos peligrosos, elaborados
					8		No de informes de monitoreo y control de sistemas de tratamiento y disposición final de desechos bioinfecciosos y medicamentos caducos, elaborados
			Pr 1.4.3 b Divulgar los instrumentos para la gestión de residuos y desechos peligrosos.	USP	262	15%	No de UA Municipales e Institucionales informadas sobre acuerdos y convenios ambientales relativos a regulación de materiales peligrosos
					100		% de UAM de la zona costera, informadas sobre acuerdos y convenios ambientales relativos a regulación de materiales peligrosos
			Pr 1.4.3 c Desarrollar las acciones de seguimiento a la emergencia ambiental en Sitio del Niño. Año 4	USP	30	20%	No de Viviendas de Ciudad Versalles sometidas a proceso de limpieza
					12		No de viviendas y drenajes de la zona de emergencia ambiental con monitoreo
			Pr 1.4.3 d Implementar el Protocolo de Montreal para la protección de la Capa de Ozono Estratosférico. Año 2	USP	4	35%	No de reportes anuales, remitidos a la Secretaria del Fondo Multilateral del Protocolo de Montreal, Secretaria de Ozono y Secretaría Técnica de la Presidencia
					3		No de instrumentos (Guía ciudadana para la exposición solar y protección de la Capa de Ozono, Plan Nacional de Protección de la Capa de Ozono y Directrices para la emisión de sello verde "Amigo del Ozono"), aprobadas y reproducidas
					1		Enmienda de Kigali en el marco del Protocolo de Montreal para el control de los HFC, en implementación
			Pr 1.4.3 e Implementar el Convenio de Minamata sobre el Mercurio	USP	1	15%	Mecanismo de coordinación interinstitucional para el cumplimiento del Convenio de Minamata, establecido
					1		Estudio para la evaluación de la infraestructura, fuentes de información y capacidad nacional para la gestión del mercurio y desechos conteniendo mercurio, elaborado
					1		Propuesta de normativa para la gestión del mercurio y sus desechos, elaborada
					1		Proyecto de actividades iniciales para el cumplimiento del Convenio de Minamata, ejecutado

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
Ae.1.4.4 Impulsar la gestión integral de la calidad del aire.			DOA UCC		24%		
	Pr 1.4.4 a	Fortalecer Sistema de alerta temprana y pronóstico de calidad de aire. Año 4	GMT	3	60%	No de Herramientas generadas para la Alerta temprana y pronóstico de la calidad del aire e impactos potenciales (1 Procedimiento, 1 Guía y 1 Herramienta para el CMAQ), elaborados	
	Pr 1.4.4 b	Revisar y validar la reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas y Política Nacional de Calidad del Aire. Año 4	UCC	1	40%	Reglamento fuentes fijas elaborado, validación con sectores con OSARTEC y aprobado por el DM	
				1		Política de calidad del aire aprobada por el DM	
AE.1.5 Construir ciudadanía ambiental corresponsable							
Ae.1.5.1 Fomentar la participación de los actores territoriales e institucionales en una gestión ambiental responsable.			DCI		20%		
	Pr 1.5.1 a	Fortalecer el seguimiento de las denuncias ambientales. Año 3	UAC	5	10%	No de días promedio para notificar a denunciante el resultado de la inspección, en tiempo establecido	
				11		No de puntos del nivel de satisfacción ciudadana sobre el servicio de atención a la denuncia, incrementado	
	Pr 1.5.1 b	Implementar el Programa Nacional de Educación Ambiental (PNEA). Año 4	UEA	1	20%	Lineamientos para incorporar temática ambiental en la educación superior, elaborados y entregados.	
				1		Malla temática para Diplomado en materia ambiental, diseñada	
				3		No de iniciativas de educación ejecutadas con instituciones aliadas (CONAMYPE, DC, CORSATUR), implementándose.	
				2		No de acciones del Plan Nacional de Sensibilización y Educación sobre Cambio Climático (PNSECC) implementadas.	
	Pr 1.5.1 c	Fortalecimiento de la Red de Observadores Locales Ambientales (ROLA) Año 1	GMI	419	30%	No de miembros de la Red de Observadores Locales Ambientales reportando periódicamente sobre amenazas socio-naturales.	
				4		No de intercambios de experiencia a nivel regional, reportadas	
				1		Guía para la Red de Observación Local Ambiental de la ROLA, aprobado por DEV, DAS y DCI	
	Pr 1.5.1 d	Sistema de monitoreo de las Unidades Ambientales del SINAMA. Año 2	DCI / GMI	2	20	No de Instancias del SINAMA funcionando y con seguimiento	
				2		No de herramientas de gestión ambiental oficializadas y entregadas a las Unidades Ambientales Institucionales	
	Pr 1.5.1 e	Implementar un mecanismo de abordaje a los conflictos socioambientales. Año 2	UAC	1	5%	Lineamiento para la identificación, abordaje y seguimiento a conflictos socio ambientales, elaborado	
	Pr 1.5.1 f	Entregas de reconocimientos y premio nacional por mejores prácticas ambientales. Año 2	CO	1	15%	Reconocimiento al uso eficiente del agua, entregado	
						Premio Nacional de Medio Ambiente 2019, entregado	

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.1.6 Mejorar la calidad del servicio de evaluación ambiental

Ae.1.6.1 Construir un Sistema Integrado de Evaluación y Cumplimiento Ambiental.			DEC	26%	
Pr 1.6.1 a	Sistema de Evaluación Ambiental en línea. Año 5	GEA	4	5%	No de sistemas de la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental (EIA, RIOA, Auditorías e Inspecciones, Geocumplimiento), unificados para la comunicación
Pr 1.6.1 b	Desarrollar procedimientos e instrumentos del proceso de Evaluación de Impacto Ambiental (EIA). Año 2	GEA	4	10%	No de procedimientos e instrumentos del proceso de evaluación de impacto ambiental, aprobados y divulgados al interior de la DEC
Pr 1.6.1 c	Acreditar el proceso de certificación de prestadores de servicios bajo la norma ISO 17024 para evaluación ambiental.	GEA	4	5%	Instrumentos y procedimientos del proceso de certificación y registro de prestadores de servicios ambientales, elaborados
			1		Proceso de certificación de prestadores de servicios, divulgado
Pr 1.6.1 d	Implementar Programa de Eco-Etiquetado. Año 2	GEA	1	5%	Estudio de Mercado para implementar el Sello Verde en el sub sector avícola, socializado con los sectores involucrados (MARN, OSN, AVES)
			2		No de intercambios de experiencias sobre Programas de Ecoetiquetado con otros países, desarrollados
Pr 1.6.1 e	Evaluación de capacidad de carga para Extracción sostenible de pétreos (áridos) (caso cuenca baja del río Jiboa). AÑO 2 (Análisis de Pétreos)	GEA	1	10%	Diagnóstico y propuesta integral para la regulación ambiental y social estratégica para la extracción de recursos pétreos del río Jiboa, elaborados
			1		Lineamientos para implementar la Regulación de procesos de Evaluación Ambiental para Extracción de Pétreos en 4 municipios de la cuenca baja del río Jiboa, consultados con municipalidades y elaborados
Pr 1.6.1 f	Diseñar esquema certificación de prestadores de servicios bajo la norma ISO 17024 para auditores ambientales.	GEA	1	10%	Proceso de certificación de prestadores de servicios de auditorías ambientales dentro del MARN, aprobados
Pr 1.6.1 g	Acreditar los procesos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental. Año 3	GCA	1	10%	Sistema de gestión de calidad bajo ISO 17020, implementándose
Pr 1.6.1 h	Implementar un Programa de Incentivos y Desincentivos ambientales. Año 2	GCA	2	5%	No de Estrategias para implementar los incentivos administrativos, reputaciones y económicos, elaboradas, validadas con instituciones y con prueba piloto implementada
Pr 1.6.1 i	Disponer de un sistema que facilite e incremente la presentación de los Informes Operacionales Anuales (IOA). Año 4.	GCA	1	5%	10% de IOA registrados en la plataforma respecto al 2018
Pr 1.6.1 j	Establecer un mecanismo de control y seguimiento Territorial de la Evaluación Ambiental. Año 2	GCA	50	5%	% de las Unidades Ambientales de zonas prioritarias con acceso a la plataforma GEOCUMPLIMIENTO
			1		Sistemas Geocumplimiento y Plataforma NFA visualizando los proyectos en un solo Mapa Georeferenciado, integrados
Pr 1.6.1 k	Ejecutar el Programa de Auditorías e Inspecciones Ambientales para el año 2019.	GCA	400	5%	No de Auditorías e Inspecciones, realizadas
Pr 1.6.1 l	Socializar la Metodología de evaluación económica del daño ambiental (EEDA) en lo interno y externo del MARN.	GCA	4	5%	No de direcciones MARN capacitadas en la aplicación de la EEDA
			4		No de instituciones públicas (FGR y 3 juzgados ambientales), capacitadas en la aplicación de la EEDA
Pr 1.6.1 m	Establecer un sistema de Gestión de Archivo del Proceso de Evaluación de Impacto Ambiental	DEC	1	10%	Archivo de gestión con documentación 2009-2018, resguardada, digitalizada y dispuesta en la Web del MARN para consulta
Pr 1.6.1 n	Desarrollar el Plan de Implementación de la Evaluación Ambiental Estratégica (EAE).	DEC	1	10%	Guía para el desarrollo de la Evaluación Ambiental Estratégica (EAE), autorizada por el DM y socializada con instituciones públicas.

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
OE.2 Efectuar una transformación y fortalecimiento institucional, para liderar una gestión ambiental pública, articulada, enérgica, eficaz, eficiente y transparente.							
AE.2.1. Establecer un sistema de gestión institucional para resultados.							
Ae.2.1.1 Poner en marcha el proceso de planificación y seguimiento institucional.				UPL /CdeG	7%		
Pr 2.1.1 a Institucionalizar el Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación Institucional. Año 5				UPL	4	100%	No de reportes de cumplimiento de metas POA 2019 (uno por cada trimestre acumulado), elaborados y remitidos a las U.O.
					3		No de Planes (POA 2019, POA 2019 Reprogramado y Plan de Riesgos 2019), autorizados por el DM y remitidos a las U.O.
Ae.2.1.2 Impulsar una gestión institucional por procesos y con calidad.				UPL, UGE	20%		
Pr 2.1.2 a Documentar procesos institucionales. Año 5				UPL	30	40%	No de procedimientos documentados y autorizados
					3		No de procesos con medición en 8 indicadores, analizados y presentados a U.O. correspondientes
Pr 2.1.2 b Medir la satisfacción de población usuaria de los servicios del MARN a la ciudadanía. Año 3				UPL	3	40%	No de servicios con metodologías de satisfacción de población usuaria (Auditoría/Inspección, Parque Nacional El Imposible, Permiso Ambiental), realizada y resultados presentados a jefaturas correspondientes
					3		No de servicios con resultados de medición de satisfacción
					1		Registro de los resultados de la medición de 6 servicios, realizado
Pr 2.1.2 c Impulsar la transversalización del enfoque de género en el quehacer institucional. Año 2				UGE	3	20%	No de instrumentos para la transversalización de género en planes, programas y acciones institucionales, elaborados
					100		No de personas del MARN sensibilizados y/o capacitadas en el enfoque de género
AE.2.2. Asegurar la gestión de la agenda internacional en consistencia con las prioridades nacionales.							
Ae.2.2.1 Impulsar gestión de financiamiento de programas y proyectos				GAT	28%		
Pr 2.2.1 a Documentar aspectos relevantes de la gestión de Cooperación Internacional. Año 2				UCI	3	60%	No de Documentos para la gestión de cooperación internacional, autorizados por el jefe de GAT
					1		Mapa de Cooperación Internacional del MARN, con visto bueno del jefe de GAT
Pr 2.2.1 b Implementar el plan de captación de fondos para proyectos emblemáticos. Año 3				UCI	1	40%	Portafolio de programas y proyectos 2019, actualizado con las direcciones
					7		No de millones gestionados en el 2019 con resultados previstos
Ae.2.2.2. Garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medioambiente (AMUMAS)				GAT	35%		
Pr 2.2.2 a Sistema de Monitoreo del cumplimiento de los compromisos. Año 3				GAT	1	100%	Compilación de Convenios Internacionales en Materia Ambiental, presentado a Despacho
					1		Sistema informático para monitoreo de convenios, en funcionamiento

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.2.3. Asegurar las condiciones tecnológicas y administrativas para el trabajo institucional.							
Ae.2.3.1. Contar con infraestructura tecnológica y sistemas de información para la gestión técnica y administrativa.				DAD	30%		
Pr 2.3.1 a Desarrollar sistemas informáticos para control y monitoreo.				GTI	3	35%	No de sistemas informáticos (controles administrativos, control de correspondencia en línea y control de los consumibles), desarrollados y aplicados
Pr 2.3.1 b Incorporar nuevos módulos a la Plataforma Ambiental.				GTI	1	30%	Módulos complementarios al sistema de EIA en línea (RIOA, Auditoria e inspecciones y herramientas de GEOCUMPLIMIENTO), integrados
					2		No de sectores incorporados en el sistema de EIA (agrícola y materiales peligrosos)
Pr 2.3.1 c Implementación de Servicios para Contingencia de Respaldos y Correo Electrónico.				GTI	1	15%	Respaldos en la nube para recuperación de desastres, implementado
					1		Correos electrónicos funcionando en Redundancia
Pr 2.3.1 d Mejoras al Sistema de Monitoreo y Supervisión de Desechos Sólidos (SMS).				GTI	2	5%	No de módulos en el sistema SMS (registro visitas de campo e indicadores), integrados
Ae.2.3.2. Optimizar procesos y recursos de soporte administrativo				DAD	22%		
Pr 2.3.2 a Mejorar la infraestructura de oficinas regionales, oficinas sinópticas y Áreas Naturales Protegidas (ANP)				ULG	11	40%	No de Infraestructuras (2 estaciones aerosinópticas, 1 Oficina Regional y 8 ANP), mejoradas
Pr 2.3.2.b Fortalecer el proceso de gestión documental. Año 2					7000	60%	No de Índices de Búsqueda de documentos, generados
					1		Modelo de Evaluación de Desempeño de gestión documental del IAIP, implementado
Ae 2.3.3 Implementar medidas para la Ecoeficiencia Institucional				DAD	30%		
Pr 2.3.3.a Proyecto de Prácticas Ambientales Institucionales.				DAD	1	100%	Instructivo de Prácticas Ambientales Institucionales, elaborado
					75		% del personal del MARN que participa en las actividades de sensibilización desarrolladas

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE.2.4 Potenciar la imagen del MARN en el territorio.							
Ae.2.4.1 Impulsar la Comunicación para el Desarrollo en la Gestión Ambiental.				UCM	25%		
Pr 2.4.1 a Sistematizar experiencias de cambio de comportamiento ambiental en el país. Año 3				UCM	1	20%	Experiencia de municipio o circuito con mejores prácticas ambientales, especialmente en la disminución de generación de residuos, sistematizada para ser replicada en otros municipios
Pr 2.4.1 b Contribuir a mejorar los procesos de comunicación interna. Año 3				UCM	3	20%	N de herramientas de comunicación (2 hojas informativas, 30 mensajes de fechas conmemorativas), divulgadas con el personal del MARN
					1		1 feria de gestión ambiental, realizada en el marco del día mundial del medio ambiente
					1		Instructivo sobre línea gráfica señalética ANP, elaborado y socializados con el personal de la DEV-MARN
Pr 2.4.1 c Realizar campañas de comunicación sobre sensibilización ambiental. Año 4				UCM	12	35%	No de campañas informativas, educativas sobre diferentes temas, ejecutadas
					200		No de videos informativos y educativos sobre diferentes temáticas (biodiversidad, restauración, cambio climático y pronóstico del tiempo), producidos y divulgados
					2		No de videos especiales (Reconocimiento por el Uso Eficiente del Agua y el Premio Nacional de Medio Ambiente 2019), difundidos
					1		Material educativo para sitio web dirigido a estudiantes (ANP, humedales, tsunamis, calidad del aire), producido y divulgado
					1		Concurso de fotografía sobre la protección de la vida silvestre, organizado y realizado.
Pr 2.4.1 d Gestión de la información ambiental hacia el público interno y externo				UCM	100	25%	No de atenciones a requerimientos de información de los diferentes medios de comunicación y solicitudes periodísticas con fines académicos, realizadas
					50		No de apoyos de comunicación a las diferentes direcciones ministeriales, realizados
Ae.2.4.2 Asegurar la aplicación de los mecanismos de transparencia.				UAIP/CE /UCM/CT	26%		
Pr 2.4.2 a Activar a la OIR en los territorios. Año 3				UAIP	15	20%	% del total de las solicitudes de información a OIR provienen de la región de oriente y occidente, ampliando su cobertura en el territorio nacional.
Pr 2.4.2 b Optimizar la experiencia de la población usuaria en el acceso a la información a través de los medios divulgativos institucionales. Año 2				UCM	1	40%	Mapa de sitio web y múltiples sitios web, organizado
					1		Múltiples bases de datos y sitios de información, organizados
					1		Información de las secciones en sitio web, actualizadas
Pr 2.4.2 c Impulso de acciones para el fomento de la transparencia en el MARN.				CT	1	30%	Proyecto ganador del premio transparencia 2018, implementado
					1		Premio a la transparencia 2019, entregado
Pr 2.4.2 d Fomentar la práctica de la ética pública en el personal del MARN				CE	1	10%	Plan de trabajo autorizado por el TEG, en implementación

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Indicador
----------------------	--------------------	-------------------	----------	--------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------

AE. 2.5 Desarrollar el sistema de gestión del talento humano institucional							
Ae.2.5.1. Asegurar el desarrollo, mantenimiento y control del talento humano				DAD	20%		
	Pr 2.5.1 a Fortalecer el clima organizacional. Año 3	URH	75	55%	% del personal MARN participa en la Evaluación de clima organizacional, aplicada y socializada con el DM		
			1		Plan de Esparcimiento para el personal con acciones enfocadas al manejo de estrés, las relaciones laborales y el quehacer institucional, implementado		
	Pr 2.5.1 b Fortalecer el proceso de formación y desarrollo (capacitación). Año 3	URH	1	45%	Plan de Capacitación 2019, autorizado e implementado		
			1		Propuesta de Sistema de evaluación 360º (evaluación de pares y de población usuaria de servicios) para ser aplicada al año 2019, aprobada por el DM		
			1		Evaluación de Desempeño 2018 del personal del MARN, realizada		
	Ae.2.5.2. Instalar el sistema de seguridad y salud ocupacional				DAD	16%	
Pr 2.5.2 a Implementar planes de emergencia en sedes de San Salvador. Año 4	URH	1	100%	Mecanismo de evaluación del sistema de salud y seguridad ocupacional, aprobado por el DM			
		2		No de simulacros de evacuación en caso de emergencia en sede central y regionales, realizados			