



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

CODIGO: PLE-PL-02
FECHA: 30/09/2019
REVISION: 1

PLAN ANUAL OPERATIVO 2019 REPROGRAMADO

PERIODO: Enero a diciembre 2019

Elaboró:	Revisó:	Autorizó:
<p>Equipo de elaboración 30/09/2019</p>	<p>  Rene Roberto Gomez Cubias Jefe de Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional 30/09/2019</p>	<p>  Fernando Andrés López Larreynaga Ministro 30/09/2019</p>

FIRMAS DEL EQUIPO DE ELABORACIÓN

NOMBRE COMPLETO	CARGO	PROYECTOS POR ACCION ESPECIFICA	FIRMA Y SELLO
Mayra Lourdes Argueta Vda. de Ardón	Directora General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental	Ae 1.1.1 Ae 1.6.1	
Adriana María Erazo Chica	Jefe Unidad de Cambio Climático	Ae 1.1.2, Ae 1.4.4	
Celina Kattan de Soto	Directora General del Observatorio Ambiental	Ae 1.1.3 Ae 1.4.4	
Miguel Alberto Gallardo Meléndez	Director General de Ecosistemas y Vida Silvestre	Ae 1.2.1, Ae 1.2.2 Ae 1.2.3	
Alexander Francisco Gil Arévalo	Director General de Agua y Saneamiento	Ae 1.3.1, Ae 1.3.2 Ae 1.4.1, Ae 1.4.2 Ae 1.4.3,	
Ivanya Lissette Avendaño Ramírez	Directora General de Atención Ciudadana e Institucional	Ae 1.5.1	
René Roberto Gómez Cubías	Jefe de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	Ae 2.1.1 Ae 2.1.2	
Amanda Ulloa	Jefe de la Unidad de Cooperación Internacional	Ae 2.2.1 Ae 2.2.2	
Ethel Cabrera	Jefa de la Unidad de Acceso a la Información Pública, Ad-honorem.	Ae 2.4.2	
Carla Patricia Cañas Celarie	Director General de Administración a.i	Ae 2.3.1, Ae 2.3.2, Ae 2.5.1 Ae 2.5.2	
Karla Margarita Morataya de Trujillo	Directora Ejecutiva	Ae 2.3.3	
Yolani Medeli Romero Reyes	Coordinadora Área de Comunicaciones	Ae 2.4.1 Ae 2.4.2	
Wendy Xiomara Ramos Letona	Coordinadora Área de Prensa	Ae 2.4.1	
Yasbeth Hernández Auerbach	Comisión de Ética MARN Comisión de Transparencia MARN	Ae 2.4.2	





MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PLAN ANUAL OPERATIVO 2019 REPROGRAMADO

Enero a diciembre





MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/ Indicador
OE.1. Preparar al país para hacer frente a los efectos del cambio climático y reducir la degradación del medio ambiente.							
AE.1.1. Orientar la reducción del riesgo de desastres y la adaptación y mitigación del cambio climático.							
Ac.1.1.1. Establecer directrices efectivas de zonificación ambiental y lineamientos de actuación a diferentes escalas territoriales.				DEC	25%		
		Pr 1.1.1 a Formular directrices de la zonificación ambiental y usos de suelo y lineamientos de actuación para la Cuenca del Lago de Coatepeque. Año 2	GOA	1	40%	ZAUS de la cuenca del Lago de Coatepeque y lineamientos de actuación con decreto ministerial publicado en Diario Oficial	
		Pr 1.1.1 b Formulación de la zonificación ambiental y usos del suelo del golfo de Fonseca. Año 2	GOA	1	20%	Zonificación ambiental presentada y usos del suelo con sus respectivos lineamientos de actuación del Golfo de Fonseca	
		Pr 1.1.1 c Fortalecimiento de procesos e instrumentos ambientales utilizados para el ordenamiento territorial.	GOA	1	20%	Gestión para iniciar el proceso de contratación para el Estudio de Caracterización, dinámica y lineamientos para manejo y rehabilitación de la costa de El Salvador	
		Pr 1.1.1 d Formular directrices de la zonificación ambiental y usos de suelo y lineamientos de actuación para el Municipio de Antiguo Cuscatlán y Ecosistema del Volcán San Salvador	GOA	1	20%	Cartografía de la zonificación ambiental y usos del suelo y consolidado a nivel nacional, ajustado	
		Ac.1.1.2. Asegurar el cumplimiento de los compromisos nacionales en materia de Cambio Climático.	UCC	15%		Documento técnico de respaldo que sustente los procesos y contenidos de la ZAUS, elaborado	
		Pr 1.1.2 a Implementar Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático - NAP. Año 1	UCC	1	30%	Bitácora para documentar procesos de consulta y utilización de la ZAUS, diseñada	
		Pr 1.1.2 b Preparar documento Readiness para el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático - NAP. Año 1	UCC	1	25%	Guía metodológica para incorporar la dimensión ambiental en los instrumentos de ordenamiento y desarrollo territorial, divulgada con UAM y oficinas de planificación territorial	
						Metodología para incorporar el tema de cambio climático en la zonificación ambiental y usos de suelo, elaborada	
						Actualización de Diagnóstico y Cartografía base de Zonificación. Decreto transitorio y delimitación de Ecosistema Volcán de San Salvador	
						Segundo informe de seguimiento del PNCC, elaborado y difundido	
						Programa de Fortalecimiento de capacidades en cambio climático para funcionarios públicos, validado	
						Documento Preparatorio Readiness gestionado ante el Fondo Verde del Clima GCF	

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ay y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/Indicador
			Pr 1.1.2 c Desarrollar el Plan de fortalecimiento de capacidades nacionales para la realización de Inventario de Gases Efecto Invernadero. Año 1	UCC	1	20%	Defensa del proceso de consulta del ICA (International Consulting Analysis) para el primer BUR de El Salvador, realizada
			Pr 1.1.2 d Sistema MRV para avance de implementación de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC). Año 1	UCC	75	25%	Hoja de ruta para INGEI elaborada, y documento de Readiness elaborado para la cuarta comunicación nacional y segundo BUR.
			Ae.1.1.3 Desarrollar el sistema integrado de informes, estadísticas y servicios.	DOA	21%		
			Pr1.1.3 a Establecer servicios climáticos y de monitoreo enfocado a usuarios para orientar planes y estrategias para la reducción de pérdidas y daños en sectores prioritarios. Año 5	GMT	2	20%	No de productos para gestión de información climática (Atlas climatológico, Atlas sinóptico), desarrollados para sectores usuarios
			Pr1.1.3 b Proveer información para una mejor gestión del Riesgo Sísmico y Volcánico. Año 5	GGE	6	20%	Mapa probabilístico de inundación por oleaje, y completado el Portal Web en ambiente amigable para gestión de información climática, desarrollados para sectores usuarios
			Pr1.1.3 c Gestión de información Geoambiental (desarrollo de herramientas). Año 4	GSIG	1	20%	No de instrumentos (3 estudios sísmico y volcánico, 2 Escenarios de amenaza volcánica, 1 Sistema de detección de actividad sísmica en volcán piloto
			Pr1.1.3 d Fortalecer los Sistemas de Alerta Temprana. Año 5	DOA	5	30%	Modelaciones (mapas) probabilísticas de deslizamientos, generadas
			Pr1.1.3 e Generación de información de disponibilidad y calidad del recurso hídrico. Año 4	GHD/UCA	1	10%	Plataforma informática para la gestión de riesgos con información, estadísticas y servicios relacionados, y aplicaciones científicas, con visor y tableros disponible
					1		No de herramientas para la generación de pronósticos por impactos, elaboradas
					1		Escenarios hidrológicos con cambio climático, generados
					1		mapa probabilístico de inundaciones, generado
					5		No de investigaciones y estudios relacionados con el recurso hídrico, generados
			AE.1.2 Impulsar la restauración de ecosistemas y paisajes.				
			Ae.1.2.1 Conservar y proteger la vida silvestre y recursos genéticos nativos.	DEV	20%		
			Pr 1.2.1 a Implementar el Plan de rehabilitación de hábitat para las especies amenazadas y en peligro de extinción prioritizadas. Año 4	GVS	1	70%	ANP con acciones de recuperación de hábitat de especies amenazadas, implementadas
			Pr 1.2.1 b Generar condiciones para la atención oportuna para fauna silvestre remitida al MARN.	GVS	1	30%	Gestión del convenio de Nagoya y acciones ABS, con avances en procesos relativos
					1		Clinica veterinaria de MARN, equipada
					1		Red de centros de rescate, ampliada

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/ Indicador
		Ae 1.2.2 Consolidar el sistema integrado de áreas protegidas terrestres y acuáticas.	Pr 1.2.2 a Gestión inclusiva de los territorios a través del desarrollo de los distintos tipos de Planes de Manejo. Año 4	GAP	1	40%	Sistema de ANP con acciones implementadas y co-manejo en marcha
					1		
					1		
					1		
			Pr 1.2.2 b Implementar programa de humedales terrestres y costeros-marino.	GAP	1	60%	Índice de salud oceánica, implementado
					7		
			Ae 1.2.3 Impulsar el establecimiento de paisajes sostenibles y resilientes al cambio climático.	DEV	25%	100%	Plan de acción de la Estrategia Nacional de Restauración de Ecosistemas y Paisajes, implementado
					1		
					80,000		
			Pr 1.2.3 a Implementar la Estrategia de Restauración de ecosistemas y paisaje. Año 4	DEV	1	100%	No de hectáreas en ANP, manglares, humedales, bosques y agroecosistemas, con procesos de restauración
1							
1							
AE.1.3. Impulsar la gestión integrada del recurso hídrico							
		Ae 1.3.1 Implementar instrumentos de gestión integrada del recurso hídrico	DAS	7%			Base de datos del Padrón de usuarios, elaborada
				1			
				1			
Pr 1.3.1 a Implementar la Política Nacional de Recursos Hídricos. Año1	GHI	1	100%	Modelo de cosecha de agua para vivienda urbana y rural, desarrollada			
		1					
		Ae 1.3.2 Impulsar la gobernanza y calidad de agua en la gestión del recurso hídrico.	DAS	9%			Prácticas y tecnología de buen uso y ahorro del recurso hídrico implementadas en el Distrito de San Jacinto
				1			
				11			
Pr 1.3.2.a Impulsar proyectos sobre aprovechamiento de agua y calidad del agua (componentes del eje 1 y eje 2 del PNGIRH)	GHI	1	100%	No de sistemas de agua potable, con obras de conservación del recurso hídrico, en sistemas de agua potable			
		11					
AE.1.4. Impulsar la gestión integral del saneamiento ambiental.							
		Ae 1.4.1 Impulsar el manejo integral de desechos sólidos con enfoque cultura 3Rs y desecho cero.	DAS	25%			Estación Intermedia de San Francisco Morazán, construida
				1			
				1			
				1			
Pr 1.4.1 a Desarrollar infraestructura para el mejoramiento de cobertura, accesibilidad y sostenibilidad de los servicios de aso municipal. Año 5	USP	1	40%	Máquinaria para la Estación Intermedia, entregada			
		1					
Pr 1.4.1 b Fortalecimiento de capacidades para el manejo de desechos sólidos en municipios y asociaciones de municipios. Año 5	USP	15	15%	No de municipalidades del departamento de Morazán con capacitación técnica, impartida al personal municipal GIDS, recibidas			
		262					
Año 5	USP	1	15%	Triptico informativo sobre elaboración de compost domiciliario, distribuido			
		1					

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ley del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/ Indicador
			Pr 1.4.1 c Fortalecer el sistema de monitoreo y supervisión del manejo de desechos sólidos. Año 5	USP	100	20%	No de municipios con información sobre manejo de DS actualizada del año 2018 en el sistema de monitoreo (SMS)
			Pr 1.4.1 d Impulsar el Programa Nacional de Manejo Integral de Desechos Sólidos. Año 5	USP	29	25%	No de instalaciones de manejo y tratamiento de los desechos sólidos, con información actualizada en el sistema de monitoreo (SMS)
			Ae.1.4.2 Impulsar el tratamiento de aguas residuales en todo el territorio nacional.	DAS	2		Planes Nacionales de Recuperación y Sensibilización, elaborados
			Pr 1.4.2 a Implementar el Plan Nacional de Saneamiento, en su componente de aguas residuales.	GGV	10		No de Municipios fortalecidos en su sistema de recolección
			Pr 1.4.2 b Implementar el modelo de gestión de plantas de tratamiento de aguas residuales	GGV	2	45%	Metodología de estándares de desempeño de gestión de aguas residuales para el sector avícola, aplicada
					1		No de lineamientos sobre gestión de aguas residuales y residuos sólidos (Lodos residuales), elaborados
					3		No de catastros de vertidos de aguas residuales, elaborados
					2		No de monitores y caracterización de vertidos de aguas residuales, realizados
					1		Catastro de Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), elaborado
			Ae.1.4.3 Impulsar la gestión integral de sustancias, residuos y desechos peligrosos, con énfasis en la prevención y en la remediación de sitios contaminados.	DAS	24%		
			Pr 1.4.3 a Cumplimiento de requerimientos nacionales e internacionales para la gestión integral de materiales peligrosos	GGV	2	30%	Informes de país Convenios de Basilea y Estocolmo, elaborados y presentados
			Pr 1.4.3 b Divulgar los instrumentos para la gestión de residuos y desechos peligrosos.	GGV	8		Informes sobre el monitoreo y control de sistemas de tratamiento de desechos bioinfecciosos y medicamentos caducos, elaborados
			Pr 1.4.3 c Desarrollar acciones de seguimiento a la emergencia ambiental en Sitio del Niño. Año 4	USP	4	15%	No de Instrumentos para la Gestión de Residuos y Desechos Peligrosos, divulgados
			Pr 1.4.3 d Implementar el Protocolo de Montreal para la protección de la Capa de Ozono Estratosférico. Año 2	USP	30	20%	No de Viviendas de Ciudad Versalles sometidas a proceso de limpieza
					12		No de viviendas y drenajes de la zona de emergencia ambiental con monitoreo
					4		No de reportes anuales, remitidos a la secretaria del Fondo Multilateral del Protocolo de Montreal, Secretaría de Ozono y Secretaría Técnica de la Presidencia
					3	35%	No de instrumentos (Guía ciudadana para la exposición solar y protección de la Capa de Ozono, Plan Nacional de Protección de la Capa de Ozono y Directrices para la emisión de sello verde "Amigo del Ozono"), aprobadas y reproducidas
					1		Enmienda de Kigali en el marco del Protocolo de Montreal para el control de los HFC, en implementación



Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ac y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ac	Nombre del Meta/ Indicador
		Ae.1.4.4 Impulsar la gestión integral de la calidad del aire.		DOA UCC	24%		
		Pr 1.4.4 a Fortalecer Sistema de alerta temprana y pronóstico de calidad de aire. Año 4		GMT	3	60%	No de Herramientas generadas para la Alerta temprana y pronóstico de la calidad del aire e impactos potenciales (1 Procedimiento, 1 Guía y 1 Herramienta para el CMAAQ), elaborados
		Pr 1.4.4 b Revisar y validar la reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas y Política Nacional de Calidad del Aire. Año 4		UCC	1	40%	Reglamento fuentes fijas parte 1 elaborado. Política de calidad del aire elaborada
		Ae.1.5 Construir ciudadanía ambiental responsable					
		Ae.1.5.1 Fomentar la participación de los actores territoriales e institucionales en una gestión ambiental responsable.		DCI	20%		
		Pr 1.5.1 a Fortalecer el seguimiento de las denuncias ambientales. Año 2		UAC	5	10%	No de días promedio para notificar a denunciante sobre resultado de la inspección (Posterior a la entrega del informe de inspecciones al centro de denuncias) Porcentaje de satisfacción ciudadana sobre el servicio de atención a la denuncia
					50		
					1		Lineamientos para incorporar temática ambiental en la educación superior, elaborados y entregados.
					1		Malla temática para Diplomado en materia ambiental, diseñada
		Pr 1.5.1 b Implementar el Programa Nacional de Educación Ambiental (PNEA). Año 4		UEA	3	20%	No de iniciativas de educación ejecutadas con instituciones aliadas (CONAMYPE, DC, CORSAATUR), implementándose.
					2		No de acciones del Plan Nacional de Sensibilización y Educación sobre Cambio Climático (PNSECC) implementadas.
					12		No de reportes periódicos de la ROLA (419 miembros) sobre amenazas socio-naturales y antropicas
					4	30%	No de intercambios de experiencia a nivel regional, reportadas
		Pr 1.5.1 c Fortalecimiento de la Red de Observadores Locales Ambientales (ROLA) Año 1		GMI	1		Guía para la Red de Observación Local Ambiental de la ROLA, aprobado por las Unidades Organizativas involucradas.
					1		Reglamento interno del SINAMA actualizado
		Pr 1.5.1 d Sistema de monitoreo de las Unidades Ambientales del SINAMA. Año 2		DCI / GMI	15	20%	No de Talleres para operativización del SINAMA, realizados
					2		No de Consultorías para la Gestión Ambiental contratadas
		Pr 1.5.1 e Implementar un mecanismo de abordaje a los conflictos socioambientales. Año 2		UAC	1	5%	Lineamiento para la identificación, abordaje y seguimiento a conflictos socio ambientales, elaborado
		Pr 1.5.1 f Entregas de reconocimientos y premio nacional por mejores prácticas ambientales. Año 2		CO	1	15%	Reconocimiento al uso eficiente del agua, entregado Lanzamiento de las bases para la entrega del premio 2019

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ac y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ac	Nombre del Meta/ Indicador
AE.1.6 Mejorar la calidad del servicio de evaluación ambiental							
Ae.1.6.1 Construir un Sistema Integrado de Evaluación y Cumplimiento Ambiental.				DEC	26%		
		Pr 1.6.1 a Sistema de Evaluación Ambiental en línea. Año 5		GEA	4	5%	No de sistemas de la Dirección de Evaluación y Cumplimiento Ambiental (EIA, RIOA, Auditorías e Inspecciones, Geocumplimiento), unificados para la comunicación
		Pr 1.6.1 b Desarrollar procedimientos e instrumentos del proceso de Evaluación de Impacto Ambiental (EIA). Año 2		GEA	2	5%	No de procedimientos del proceso de evaluación de impacto ambiental y 8 Guías para la gestión del agua en proyectos de infraestructura, aprobados y divulgados.
		Pr 1.6.1 c Certificación y Registro de Prestadores de Servicios Ambientales bajo la norma ISO 17024 para evaluación ambiental		GEA	1	5%	Reformas al reglamento de la Ley de Medio Ambiente, autorizadas por el DM
		Pr 1.6.1 d Implementar Programa de Eco-Etiquetado. Año 2		GEA	1	5%	Propuesta de reforma al Reglamento General de la Ley del Medio Ambiente aprobada
		Pr 1.6.1 e Evaluar la capacidad de carga para Extracción sostenible de pétreos (áridos) (caso cuenca baja del río Jiboa). Año 2: Análisis de Pétreos		GEA	1	5%	Gestiones para la Certificación y registro de prestadores de servicios ambientales, con personal identificado
		Pr 1.6.1 f Realizar el proceso de Certificación y Registro de Prestadores de Servicios Ambientales bajo la norma ISO 17024 para auditores ambientales. Año 1		GEA	1	10%	Proceso de la implementación del sello verde o eco etiquetado, con gestiones para su implementación realizadas sobre Programas de Ecoetiquetado con otros países
		Pr 1.6.1 g Acreditar los procesos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental. Año 3		GEA	1	10%	Diagnóstico y propuesta integral para la regulación ambiental y social estratégica para la extracción de recursos pétreos del río Jiboa, elaborados
		Pr 1.6.1 h Implementar un Programa de Incentivos y Desincentivos ambientales. Año 2		GEA	1	5%	Propuesta del plan para implementación de lineamientos elaborados
		Pr 1.6.1 i Disponer de un sistema que facilite e incremente la presentación de los Informes Operacionales Anuales (IOA). Año 4.		GEA	10	5%	Instrumentos y procedimientos vinculados al proceso de certificación y registro de prestadores de servicios ambientales gestionados
		Pr 1.6.1 j Establecer un mecanismo de control y seguimiento Territorial de la Evaluación Ambiental. Año 2		GOA	1	5%	Certificación de Procesos y Procedimientos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental, implementándose.
		Pr 1.6.1 k Ejecutar el Programa de Auditorías e Inspecciones Ambientales para el año 2019.		GOA	160	5%	Programa de incentivos y desincentivos ambientales elaborado
					120		Prueba piloto del incentivo seleccionado, desarrollado
							Porcentaje de IOA registrados en la plataforma respecto al 2018
							Unidades Ambientales de zonas prioritarias (Zona Costera y Area Metropolitana de San Salvador) con acceso a la plataforma piloto de GEOCUMPLIMIENTO
							Integración de Sistemas Geocumplimiento y Plataforma NFA a nivel interno DEC
							No de Auditorías realizadas
							No de Inspecciones realizadas

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ley del Pr		Peso del Pr respecto a la Ac	Nombre del Meta/ Indicador
			Pr 1.6.1 Socializar la Metodología de evaluación económica del daño ambiental (EEDA) en lo interno y externo del MARN.	GCA	4	4	5%	No de direcciones MARN capacitado en la aplicación de la EEDA y
			Pr 1.6.1 m Establecer un sistema de Gestión de Archivo del Proceso de Evaluación de Impacto Ambiental	DEC	1	1	10%	Archivo de gestión con documentación 2009-1018, resguardada, digitalizada y dispuesta en la Web del MARN para consulta
			Pr 1.6.1 n Desarrollar el Plan de Implementación de la Evaluación Ambiental Estratégica	DEC	1	1	10%	Guía para el desarrollo de la Evaluación Ambiental Estratégica (EAE), autorizada por el DM y socializada con las municipalidades
			Pr 1.6.1 o Monitoreo de procesos de Evaluación Ambiental Estratégica en desarrollo en diferentes territorios	GOA	1	1	5%	Situación de procesos de EAE actualizada



MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/ Indicador	
OE.2 Efectuar una transformación y fortalecimiento institucional, para liderar una gestión ambiental pública, articulada, energética, eficaz, eficiente y transparente	AE.2.1. Establecer un sistema de gestión institucional para resultados.	Ae.2.1.1 Poner en marcha el proceso de planificación y seguimiento institucional.	Pr 2.1.1 a Institucionalizar el Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación Institucional. Año 5	UPL	7%			
				UPL	4	100%	No de reportes de cumplimiento de metas POA 2019 (uno por cada trimestre acumulado), elaborados y remitidos a las U.O.	
				UPL	3		No de Planes (POA 2019, POA 2019 Reprogramado y Plan de Riesgos 2019), autorizados por el DM y remitidos a las U.O.	
		Ae.2.1.2 Impulsar una gestión institucional por procesos y con calidad.	Pr 2.1.2 a Documentar procesos institucionales. Año 5	UPL/UGE	20%			
				UPL	30	40%	No de procedimientos documentados y autorizados	
				UPL	3		No de procesos con medición en 8 indicadores, analizados y presentados a U.O. correspondientes	
		Pr 2.1.2 b Medir la satisfacción de población usuaria de los servicios del MARN a la ciudadanía. Año 3	UPL	2		No de servicios con metodologías de satisfacción de población usuaria (Auditoría/Inspección, Parque Nacional El Imposible), realizada y resultados presentados a jefaturas correspondientes		
			UPL	5	40%	No de servicios con resultados de medición de satisfacción		
			UPL	1		Informe de satisfacción de población usuaria de los servicios con medición presentados a las unidades organizativas correspondientes.		
		Pr 2.1.2 c Impulsar la transversalización del enfoque de género en el quehacer institucional. Año 2	UGE	3	20%	No de instrumentos para la transversalización de género en planes, programas y acciones institucionales, elaborados		
UGE	100			No de personas del MARN sensibilizadas y/o capacitadas en el enfoque de género				
AE.2.2. Asegurar la gestión de la agenda internacional en consistencia con las prioridades nacionales.								
	Ae.2.2.1 Impulsar gestión de financiamiento de programas y proyectos	Pr 2.2.1 a Documentar aspectos relevantes de la gestión de Cooperación Internacional. Año 2	UCI	28%				
			UCI	3	60%	No de Documentos para la gestión de cooperación internacional, autorizados		
			UCI	1		Mapa de Cooperación Internacional del MARN, con visto bueno		
	Pr 2.2.1 b Implementar el plan de captación de fondos para proyectos emblemáticos. Año 3	UCI	1	40%			Portafolio de programas y proyectos 2019, actualizado con las direcciones	
		UCI	7		No de millones gestionados en el 2019 con resultados previstos			

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ac y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ac	Nombre del Meta/ Indicador
		Ae.2.2.2. Garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medioambiente (AMUMAS)		UCI	35%		
		Pr 2.2.2 a Sistema de Monitoreo del cumplimiento de los compromisos. Año 3		UCI	1	100%	Compliaci3n de Convenios Internacionales en Materia Ambiental, presentado a Despacho
					1		Sistema informático para monitoreo de convenios, en funcionamiento
		Ae.2.3. Asegurar las condiciones tecnológicas y administrativas para el trabajo institucional.					
		Ae.2.3.1. Contar con infraestructura tecnológica y sistemas de informaci3n para la gesti3n técnica y administrativa.		DAD	30%		
		Pr 2.3.1 a Desarrollar sistemas informáticos para control y monitoreo.		GTI	2	10%	No de sistemas informáticos (controles administrativos y control de correspondencia en línea), desarrollados y aplicados
		Pr 2.3.1 b Incorporar nuevos módulos a la Plataforma Ambiental.		GTI	1	49%	Módulos complementarios al sistema de EIA en línea (RIOA, Auditoría e inspecciones y herramientas de GEOCUMPLIMIENTO), integrados
					1		No de sectores incorporados en el sistema de EIA (agrícola)
		Pr 2.3.1 c Implementaci3n de Servicios para Contingencia de Respaldos y Correo Electrónico.		GTI	1	10%	Respaldos en la nube para recuperaci3n de desastres, implementado
		Pr 2.3.1 d Mejoras al Sistema de Monitoreo y Supervisi3n de Desechos Sólidos (SMS).		GTI	1	1%	Correos electrónicos funcionando en Redundancia
		Pr 2.3.1 e Mejoras al Sistema de Planificaci3n		GTI	1	15%	No de módulos en el sistema SMS (registro visitas de campo), integrados
		Pr 2.3.1 f Mejoras al Sistema de Seguimiento a la Ejecuci3n de Proyectos de Cooperaci3n		GTI	1	5%	No. de sistema informático implementado con mejoras implementadas
		Pr 2.3.1 g Implementaci3n Sistema de Marcaciones		GTI	1	5%	No. de sistema de marcaciones implementado
		Pr 2.3.1 h Implementaci3n de Nueva versi3n de Sistema Transporte		GTI	1	5%	No. de sistema de transporte implementado
		Ae.2.3.2. Optimizar procesos y recursos de soporte administrativo		DAD	22%		
		Pr 2.3.2 a Mejorar la infraestructura de oficinas regionales, oficinas sinópticas y Áreas Naturales Protegidas (ANP)		ULG	5	40%	No de Infraestructuras (1 Oficina Regional y 4 ANP), mejoradas
		Pr 2.3.2.b Fortalecer el proceso de gesti3n documental. Año 2		ULG	7000	60%	No de Índices de Búsqueda de documentos, generados
					1		Modelo de Evaluaci3n de Desempeño de gesti3n documental del IAIIP, implementado

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/Indicador					
	Ae.2.3.3 Implementar medidas para la Ecoeficiencia Institucional	Pr 2.3.3.a Proyecto de Prácticas Ambientales Institucionales.	DAD	DAD	1	100%	Instructivo de Prácticas Ambientales Institucionales, elaborado					
					1							
					1							
		Ae.2.4 Potenciar la imagen del MARN en el territorio.										
			Ae.2.4.1 Impulsar la Comunicación para el Desarrollo en la Gestión Ambiental.	Pr 2.4.1 b Contribuir a mejorar los procesos de comunicación interna. Año 3	UCM	UCM	2	28%	N de herramientas de comunicación (2 hojas informativas, 30 mensajes de fechas conmemorativas), divulgadas con el personal del MARN			
							1					
							1					
				Pr 2.4.1 c Realizar campañas de comunicación sobre sensibilización ambiental. Año 4	UCM	UCM	12	41%	No de campañas informativas, educativas sobre diferentes temas, ejecutadas			
							200					
							1					
Pr 2.4.1 d Gestión de la información ambiental hacia el público interno y externo	UCM			UCM	70	31%	No de atenciones a requerimientos de información de los diferentes medios de comunicación y solicitudes periodísticas con fines académicos, realizadas					
					50							
					1							
Ae.2.4.2 Asegurar la aplicación de los mecanismos de transparencia.												
	Pr 2.4.2 a Activar a la OIR en los territorios. Año 3	UAIP	UAIP	UAIP/CE /UCM/CT	15	26%	% del total de las solicitudes de información a OIR provenientes de la región de oriente y occidente, ampliando su cobertura en el territorio nacional.					
					Pr 2.4.2 b Optimizar la experiencia de la población usuaria en el acceso a la información a través de los medios divulgativos institucionales. Año 2			UCM	UCM	1	40%	Mapa de sitio web y múltiples sitios web, organizado
										1		
										1		
										1		
Pr 2.4.2 c Impulso de acciones para el fomento de la transparencia en el MARN.	CT	CT	1	30%	Múltiples bases de datos y sitios de información, organizados							
			1									
Pr 2.4.2 d Fomentar la práctica de la ética pública en el personal del MARN	CE	CE	100	10%	Información de las secciones en sitio web, actualizadas							
			1									
Propuestas de concurso de transparencia evaluadas.												
Evaluación del cumplimiento de la Política de Transparencia institucional difundida												
% de Personal (grupo de correo electrónico: todo MARN) informado y/o sensibilizado en la Ley de Ética Gubernamental.												

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Proyecto	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae y del Pr	Peso del Pr respecto a la Ae	Nombre del Meta/ Indicador
A.E. 2.5 Desarrollar el sistema de gestión del talento humano institucional							
Ae.2.5.1. Asegurar el desarrollo, mantenimiento y control del talento humano				DAD	20%		
		Pr.2.5.1 a Fortalecer el clima organizacional. Año 3	URH	1	55%	Propuesta de logística para la implementación de la evaluación del clima organizacional con VoBo DAD	
		Pr.2.5.1 b Fortalecer el proceso de formación y desarrollo (capacitación). Año 3	URH	1	45%	Plan de Esparcimiento para el personal con acciones enfocadas al manejo de estrés, las relaciones laborales y el quehacer institucional, implementado	
		Ae.2.5.2. Instalar el sistema de seguridad y salud ocupacional	DAD	16%		Plan de Capacitación 2019, autorizado e implementado	
		Pr.2.5.2 a Implementar planes de emergencia en sedes de San Salvador. Año 4	URH	1	100%	Definición de porcentajes de evaluación para la elaboración del sistema de evaluación de desempeño 360°	
			URH	2		Evaluación de Desempeño 2018 del personal del MARN, realizada	
						Mecanismo de evaluación del sistema de salud y seguridad ocupacional, aprobado por el DM	
						No de simulacros de evacuación en caso de emergencia en sede central y regionales, realizados	

