



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

PLAN ANUAL OPERATIVO 2020 (POA 2020)

San Salvador, 19 de junio de 2020

Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales



Plan Operativo Anual 2020

Equipo que elaboró:			
Nombre completo	Cargo	Acciones Operativas por acción específica	Firma y sello
Karla Margarita Morataya de Trujillo	Directora Ejecutiva	Ao 7.1.3.f y 7.1.3.g	
Carlos Elías Roque Bueso	Director Legal	Ao. 7.1.3. k	
Alexander Francisco Gil Arévalo	Director General de Seguridad Hídrica	Ao 1.1.1 a, 1.1.1 b 1.2.1 a, 1.2.1 b, 1.2.2 a, 1.2.3.a, 1.3.1.a y 1.3.1. b	
Miguel Alberto Gallardo Meléndez	Director General de Ecosistemas y Biodiversidad	Ao 2.1.1.a, 2.1.1.b, 2.1.2.a y 2.1.2.b	
Carlos Andrés Shonenberg Llach	Director General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental	Ao 3.1.1.a, 3.1.1.b, 3.1.2.a, 3.2.1.a, 3.2.1.b, 3.2.2.a y 3.2.2.b	
Luis Eduardo Menjívar Recinos	Director General de Observatorio de Amenazas y Recursos Naturales	Ao 4.1.1.a, 4.1.2.a, 4.2.1.a, 4.2.2.a, 4.2.3.a	
Ivanya Lissette Avendaño Ramírez	Directora General de Gestión Territorial	Ao 6.1.1 a, 6.1.2.a, 6.1.2.b 6.1.3.a, 6.1.3.b	
Adolfo Edgar Moreno Menéndez	Director General de Administración	Ao 7.1.1.a 7.1.1. b y 7.1.1.c 7.1.2.b, 7.1.1.c. 7.1.1.d y 7.1.1.e 7.1.3.h, 7.1.3.i y 7.1.3. j	
Antonio Cañas Calderón	Jefe de Gabinete Técnico	Ao 5.1.1. a, 5.1.1. b y 5.1.1. c	
Mayra Lourdes Argueta	Gerente de Cooperación internacional y seguimiento de proyectos	Ao 7.2.1.a 7.2.2.a 7.2.3.a	





Plan Operativo Anual 2020

Equipo que elaboró:

Nombre completo	Cargo	Acciones Operativas por acción específica	Firma y sello
Carla Patricia Cañas Celarié	Jefe de Unidad Financiera Institucional	Ao 7.1.3.d	
Ana Regina Vásquez Rodríguez	Gerente de Comunicaciones	Ao 7.1.2 a	
Lorena del Carmen Flores de Rubio	Jefe de Unidad de Auditoría Interna	Ao 7.1.3.e	
René Roberto Gómez Cubías	Jefe de Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	Ao 7.1.3.a, 7.1.3.b y 7.1.3.c	

Autorizo:

Fernando Andrés López Larreynaga
Ministro



PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO 1



Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE-1. Contribuir a la seguridad hídrica mediante la ejecución de planes y programas nacionales orientados a fomentar la gobernanza del agua, así como mejorar el manejo y tratamiento de la carga contaminante vertida a los medios receptores y saneamiento ambiental.	AE.1.1. Impulsar la gestión sostenible del recurso hídrico.	Ae.1.1.1. Elaborar e implementar instrumentos de gestión integrada del recurso hídrico encaminada a la mejora de la calidad del agua y promover la gobernanza del recurso hídrico.			33%		
				DSH		50%	Construcción e implementación de la agenda hídrica
				DSH		50%	Estrategia nacional de gobernanza del agua Propuesta de Ley General de Aguas
				DSH		50%	Informe de implementación de caudales ambientales a nivel nacional Padrón de usuarios del subsector agrícola
AE.1.2. Promover acciones para mejorar el saneamiento ambiental con énfasis en los vertidos de las aguas residuales							
	AE.1.2.1	Levantamiento del catastro técnico, monitoreo y seguimiento de la calidad de los vertidos de tipo ordinario y especial que descargan a cuerpo receptor a nivel nacional.			14%		
				DSH		50%	Actualización de catastro técnico de las PTAR a nivel nacional Inicio de Catastro técnico actualizado de los vertidos ordinarios a nivel nacional
		Ao 1.2.1 b Monitoreo y seguimiento. Año 1		DSH		50%	Inicio de Caracterización de la calidad de los vertidos industriales que descargan a medios receptores a nivel nacional.

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Inicio de acciones para la elaboración del Programa para el monitoreo y seguimiento a vertidos de tipo ordinario y especial
		Ae.1.2.2 Recuperación de la capacidad de depuración de ríos contaminados prioritarios a nivel nacional.			0% Inicio		
			Ao 1.2.2 a Elaboración de la caracterización y depuración de ríos contaminados. Año 1.	DSH		100%	Inicio de Levantamiento y caracterización de vertidos en tramos priorizados de la subcuenca del río Acelhuate. Inicio de Acciones para la elaboración del programa de recuperación de ríos contaminados prioritarios a nivel nacional. Inicio de Implementación de acciones para la recuperación de ríos (S.O.S ríos limpios).
			Ae. 1.2.3. Elaboración del Plan Maestro de Recarga Hídrica y Saneamiento.		40%		
			Ao 1.2.3.a Identificación de programas y acciones para la Elaboración del Plan maestro de recarga hídrica. Año 1.	DSH		100%	Elaboración de programas de intervención para las empresas explotadoras de los recursos hídricos (abastecedoras de agua de consumo humano, industrias, agricultura y turismo).
			AE. 1.3 Promover acciones estratégicas, instrumentos y normativas para mejorar el saneamiento ambiental con énfasis en desechos sólidos y peligrosos				
			Ae. 1.3.1 Promover la gestión integral de los desechos sólidos y peligrosos.		22%		
			Ao. 1.3.1.a Elaboración de instrumentos, reportes e implementación de desechos sólidos. Año 1	DSH		50%	Actualización, implementación o elaboración de instrumentos de Desechos Sólidos Implementación de instrumentos y desarrollo de talleres de Desechos Sólidos



Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao. 1.3.1.b Elaboración de instrumentos, reportes nacionales y acciones de saneamiento ambiental en materia de desechos peligrosos. Año 1	DSH		50%	Actualización o elaboración de instrumentos de Desechos Peligrosos Elaboración de reportes de País en materia desechos peligrosos y Protocolo de Montreal Acciones de monitoreo ambiental e implementación de saneamiento ambiental por contaminación



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

Plan Operativo Anual 2020

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 2



Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 2 Contribuir a la Restauración y Conservación de los Ecosistemas Críticos y la Biodiversidad a través de mecanismos para asegurar los Servicios Ecosistémicos y el aprovechamiento sostenible de la Biodiversidad.							
AE. 2.1 Impulsar mecanismos para la restauración y conservación de Ecosistemas.							
Ae. 2.1.1 Restauración de Ecosistemas Críticos							
					8%		Restauración de 500 hectáreas de superficie de ecosistemas críticos
			Ao 2.1.1.a Restauración y conservación del Sistema de ANP, Año 1.	DEB		50%	Conservación de 4,300 hectáreas de superficie de ecosistemas críticos Monitoreo y protección de ecosistemas con amenaza de diferentes impulsores de la degradación (antrópicos y naturales)
							Plan Nacional de Reforestación
							Identificación y registro de acciones de restauración de ecosistemas a nivel nacional
							Elaboración del Plan Maestro del SANP
			Ao 2.1.1.b Elaboración del Plan Maestro del SANP (Sistema de Áreas Naturales Protegidas) Año 1.	DEB		50%	Actualización y elaboración de Planes de Manejo del Sistema (ANP / RAMSAR)
							Construcción y equipamiento de infraestructura del sistema de ANP
			Ae. 2.1.2 Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad		33%		
			Ao. 2.1.2.a Acciones para la conservación de especies en Corredores Biológicos	DEB		50%	Actualización del Corredor Biológico Nacional Acciones para la implementación del proyecto Viva Ballenas Acciones para la implementación del Proyecto de la Ruta de la Tortuga Marina



Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Programa diseñado para el monitoreo y conservación sobre la protección de 5 especies de vida silvestre emblemáticas
							Rehabilitación de Especies de fauna silvestre
			Ao. 2.1.2.b Elaboración del Atlas de distribución de especies prioritarias y sus cambios por efecto del Cambio Climático	DEB		50%	Determinación de distribución local de especies prioritarias amenazadas y en peligro de extinción
							Aplicación de la metodología de Máxima Entropía en especies prioritarias, incluyendo efectos del Cambio Climático
							Elaboración de atlas de distribución de especies



PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 3 Garantizar la protección del medio ambiente y recursos naturales a través del ordenamiento ambiental y una adecuada gestión de la evaluación, seguimiento y verificación de obras, actividades y proyectos, en beneficio de la población.							
AE. 3.1 Generar la información y procedimientos para garantizar la incorporación de la dimensión ambiental en los planes, políticas, programas y en el ordenamiento territorial.							
		Ae. 3.1.1 Asegurar la incorporación de directrices y lineamientos ambientales en políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo y de ordenamiento territorial.			29%		
		Ao 3.1.1.a Elaboración y o actualización de Instrumentos de zonificación ambiental que cuentan con directrices y/o lineamientos e impulsan el ordenamiento territorial (Golfo, AMSS y Borde Costero). Año 1		DEC		75%	Elaboración de la Zonificación ambiental y usos del suelo de La Unión - Golfo de Fonseca Actualización de la Zonificación ambiental y usos del suelo del Municipio de Antiguo Cuscatlán Actualización de la Zonificación ambiental y usos del suelo del volcán de San Salvador. Inicio de la zonificación ambiental en el Borde Costero Atención de requerimientos de consulta para la aplicación de las zonificaciones ambientales
		Ao 3.1.1.b Fortalecimiento de la Unidad de evaluación ambiental estratégica (EAE). Año 1		DEC		25%	Elaboración de la Guía para el desarrollo de la evaluación ambiental estratégica en políticas, planes y programas. Inicio de la línea base para la implementación del proceso de evaluación ambiental estratégica a las instituciones que lo soliciten. Inicio de la creación de la Unidad de Evaluación Ambiental Estratégica (EAE).
		Ae. 3.1.2 Impulsar la generación de información oportuna que permita un adecuado control y seguimiento de la gestión ambiental.			0%		

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao. 3.1.2.a Establecer un mecanismo de control y seguimiento territorial e institucional. Año 1	DEC		100%	Inicio de las mejoras e impulso de la plataforma de geocumplimiento y sus aplicaciones informáticas. Inicio del diseño e implementación de un mecanismo de comunicación interinstitucionales para optimizar el flujo de información y gestión de proyectos.
AE. 3.2 Innovar el proceso de evaluación y cumplimiento ambiental, promoviendo las mejoras en el desempeño ambiental.							
			Ae. 3.2.1 Gestionar el proceso de evaluación ambiental de manera transparente y efectiva.		30%		
			Ao 3.2.1.a Mejoras al sistema de evaluación ambiental en línea. Año 1	DEC		80%	Creación de módulos informáticos en el Sistema de la Evaluación Ambiental en línea. Módulo de informes y estadísticas de resoluciones respecto a permisos ambientales.
			Ao 3.2.1.b Mejoras al proceso de Evaluación Ambiental. Año 1	DEC		20%	Actualización de la documentación para el proceso de evaluación de impacto ambiental (EIA). Informe anual de seguimiento de las compensaciones ambientales. Certificación con la OSA y registro de prestadores de servicios ambientales bajo la norma ISO 17024 para evaluación ambiental.
			Ae. 3.2.2 Garantizar el cumplimiento y promover el desempeño ambiental tanto del sector público y privado.		0%		
			Ao. 3.2.2.a Impulsar el cumplimiento ambiental. Año 1	DEC		70%	Acreditar los procesos de la Gerencia de Cumplimiento Ambiental con la ISO 17020/2012 Programa anual de auditorías e inspecciones ambientales. Creación de indicadores Ambientales mediante la plataforma del RIOA.

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao. 3.2.2.b Elaboración del Programa Nacional de Incentivos y Desincentivos Ambientales. Año 1	DEC	30%	Elaboración del Programa Nacional de Incentivos y desincentivos ambientales Inicio de la Creación e implementación del incentivo de mercado (Ecoetiquetado – sello ambiental del MARN). Inicio de la elaboración de incentivos no económicos del programa de Incentivos. Instrumentos para la gestión ambiental sustentable	



PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción Operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 4 Contribuir a la Gestión Integral de Riesgos de Desastres, la Gestión Ambiental y la Adaptación y Mitigación del Cambio Climático a través del monitoreo sistemático, alerta temprana e investigación científica proveyendo servicios de información para el estado en su conjunto, sectores productivos y ciudadanía con el fin de reducir pérdidas de vidas humanas y pérdidas económicas.	AE.4.1 Robustecer el Sistema de Vigilancia y de Alerta Temprana con enfoque multirisgo	Ae.4.1.1 Ampliar y fortalecer Sistemas de Alerta Temprana (SAT)/ROLES	Ae.4.1.1.a Fortalecimiento de los Sistemas de vigilancia y de los SAT	DOA	20%	100%	Establecimiento de SAT con enfoque multiamenaza
							Sistemas de vigilancia mejorados.
							Elaborar/ actualizar Protocolos internos
							Municipios preparados para Tsunami Ready. Año 1
AE. 4.2 Potenciar el desarrollo científico, tecnológico y la investigación aplicada para el análisis del riesgo por fenómenos de origen natural y el estado de los recursos para la adecuada gestión integral del riesgo de desastres (gestión correctiva, prospectiva, de respuesta y protección financiera), adaptación y mitigación del cambio climático, y gestión ambiental.	Ae. 4.1.2 Desarrollo de modelos, aplicaciones y herramientas para el monitoreo, pronóstico y alerta temprana	Ae. 4.1.2.a Desarrollo de capacidades para la vigilancia y la alerta temprana	100%	DOA	17%	100%	Aplicación de metodología de pronóstico por impactos (IBF).
							Desarrollo de modelos y herramientas para la gestión del riesgo sísmico y volcánico
							Desarrollo de modelos y herramientas para servicios de monitoreo y pronóstico climático/ meteorológicos
Ae. 4.2.1 Desarrollo de investigaciones a escalas apropiadas, para la adecuada caracterización de las amenazas, análisis de vulnerabilidad y riesgo de desastres, estado de los recursos naturales y cambio climático	Ae. 4.2.1				17%		

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 4.2.1.a Generación de información para la gestión de riesgos, cambio climático y el estado de los recursos naturales	DOA		100%	<p>Productos para el monitoreo de sequía</p> <p>Información para el monitoreo volcánico</p> <p>Productos para monitoreo y servicios climáticos</p> <p>Metodologías y procesos para investigación y evaluación de: amenazas, vulnerabilidad y estado de los recursos naturales</p> <p>Estadísticas disponibles para la gestión de riesgos y cambio climático</p> <p>Estudios y herramientas aplicados a los recursos naturales</p> <p>Generar Información actualizada para análisis sísmico, para uso de sectores usuarios</p>
			Ae. 4.2.2 Fortalecimiento de los servicios de información y desarrollo de herramientas de visualización y difusión, para la adecuada toma de decisiones.		20%		
			Ao. 4.2.2.a Desarrollo e incorporación de herramientas tecnológicas para la vigilancia, monitoreo y difusión de la información	DOA		100%	<p>Desarrollo de herramienta tecnológica para registro y gestión de información</p> <p>Desarrollo de 3 nuevos módulos en SIHI para calidad de agua</p>
			Ae. 4.2.3 Potenciar la gestión de calidad en la generación, procesos y servicios de información.		0% Inicio		
			Ao 4.2.3.a Gestión de calidad del dato. Año 1	DOA		100%	<p>Desarrollo de herramientas para gestión de la información y Calidad del dato hídrico</p> <p>Desarrollo de sistema para control/gestión de información de las estaciones</p> <p>Documentación de acreditación del muestreo de calidad de agua</p>

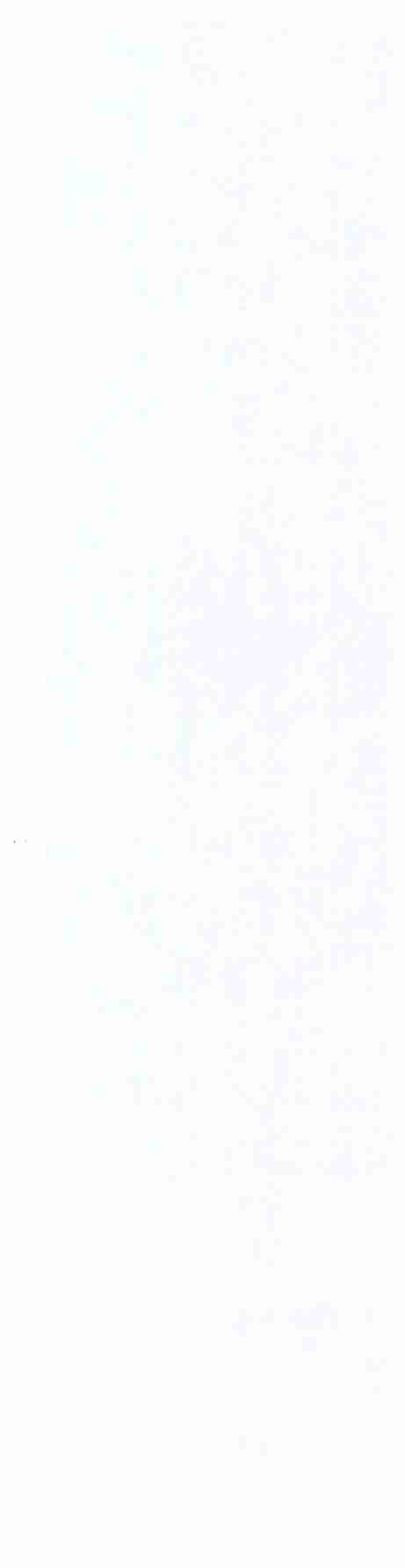


PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 5 Promover el desarrollo sostenible bajo en emisiones y resiliente al cambio climático							
AE. 5.1 Contribuir a la mitigación y adaptación del cambio climático en el país a través de la gestión y generación de instrumentos estratégicos que permitan un desarrollo bajo en carbono y la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y de la economía ante los impactos del cambio climático							
	Ae. 5.1.1 Cumplir los compromisos nacionales e internacionales en materia de cambio climático				38%		
			Ao 5.1.1.a Actualización y/o elaboración de instrumentos estratégicos. Año 1	GTE		40%	Política Nacional del Medio Ambiente Informe nacional del estado de medio ambiente Estrategia de desarrollo baja en carbono a 2050 Contribuciones nacionalmente determinadas (NDC) actualizadas ante la convención marco de naciones unidas sobre cambio climático (CMNUCC)
			Ao 5.1.1.b Seguimiento a instrumentos de promoción de resiliencia al cambio climático. Año 1.	GTE		40%	Seguimiento al Plan Nacional de Cambio Climático (PNCC) 2015-2020 Inicio de actualización e implementación del Plan Nacional de Adaptación (PNACC)
			Ao 5.1.1.c Elaboración de reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas y calidad del aire. Año 1	GTE		20%	Reglamento técnico para emisiones atmosféricas por fuentes móviles Guía técnica de buenas prácticas de manufactura de actividades artesanales de producción de ladrillos y tejas Diseñar un protocolo de actuación en emergencias en calidad del aire Propuesta de temas de calidad del aire para incorporar al Informe Operativo Anual (RIOA)

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 6



Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE.6	Desarrollar la gobernanza ambiental a través de acciones estratégicas e instrumentos de gestión, para que las instituciones y ciudadanía las aplique.						
	AE. 6.1 Definir acciones estratégicas, instrumentos y normativas para la gestión ambiental de aplicación a nivel nacional con un abordaje territorial holístico						
		Ae. 6.1.1 Revisar, unificar y divulgar las herramientas de gestión ambiental existentes para las instituciones que integran el SINAMA, y dar seguimiento a su implementación			17%		
		Ao 6.1.1 a Incorporar la dimensión ambiental en la gestión pública. Año 1		DGT		100%	Rediseño del Sistema Nacional de Gestión Ambiental Fortalecimiento de las capacidades técnicas para la gestión ambiental municipal Fortalecimiento de las capacidades técnicas para la gestión ambiental de las entidades e instituciones públicas Elaboración de lineamientos para la atención de denuncias ambientales presentadas a las instituciones del Sistema Nacional de Gestión del Medio Ambiente, SINAMA, ART. 9, literal c.
	Ae. 6.1.2 Elaborar, actualizar, socializar y dar seguimiento a los instrumentos de educación ambiental			80%			
	Ao. 6.1.2.a Elaboración y actualización de instrumentos normativos Año 1		DGT		20%	Inicio de la actualización de la Política Nacional de Educación Ambiental	
	Ao. 6.1.2.b Actualización del Programa Nacional de Educación Ambiental, Año 1		DGT		80%	Actualización del Programa Nacional de Educación Ambiental Diseño de Planes para el cumplimiento del Programa Implementación de los Planes Premio Nacional de Medio Ambiente	

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
		Ae. 6.1.3 Determinar herramientas para la integración de la participación de la población en políticas, planes y programas ambientales.			50%		
			Ao 6.1.3.a Elaboración de lineamientos para la atención de denuncias y para la participación ciudadana. Año 1	DGT		30%	<p>Formulación de lineamientos para la participación ciudadana en políticas, planes y programas ambientales.</p> <p>Elaborar Propuesta de actualización del procedimiento de Consulta Pública Art. 25 literales a y b</p> <p>Fortalecimiento procedimental y de capacidades técnicas en la atención a denuncia ambiental</p> <p>Atención a denuncias Ambientales presentadas al MARN</p>
			Ao 6.1.3.b Atención a requerimientos del Órgano Judicial y Sector Público. Año 1	DGT		70%	<p>Elaboración de la estrategia para la atención a requerimientos del Órgano Judicial y Sector Público</p> <p>Fortalecimiento procedimental y de capacidades técnicas en la atención institucional a requerimientos del Órgano Judicial y Ministerio Público (PDDH, PGR, FGR)</p> <p>Respuesta a requerimientos del Órgano Judicial y Ministerio Público (PDDH, PGR, FGR)</p>



MINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE
Y RECURSOS
NATURALES

Plan Operativo Anual 2020

PROGRAMACIÓN OPERATIVA DE PROYECTOS OBJETIVO ESTRATÉGICO 7

23

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 7 Articular e innovar la institución para el fortalecimiento de la gestión ambiental							
Ae. 7.1 Facilitar y mejorar las condiciones de trabajo institucional optimizando la gestión del talento humano, la tecnología de información-comunicación (TIC), procesos estratégicos, administrativos, financieros y legales							
Ae. 7.1.1 Gestión y mejora continua del talento humano				18%			
Ao 7.1.1.a Mediciones para la mejora continua del talento humano				URH		35%	Evaluación de desempeño 2019
Ao 7.1.1.b Fortalecimiento y formación del talento humano				URH		35%	Evaluaciones de clima organizacional 2020
Ao 7.1.1.c Relaciones laborales y procesos administrativos de gestión				URH		30%	Inicio de actualización de perfiles de puestos Actualización, ejecución y seguimiento del Plan de Capacitación Salud y Seguridad ocupacional del IMARN Mejoras en los sistemas informáticos de Recursos Humanos Controles, procesos y seguimientos administrativos del Personal Acciones para mejorar el clima organizacional
Ae. 7.1.2 Innovación de la comunicación e infraestructura tecnológica y aplicaciones informáticas				14%			
Ao 7.1.2 a Fortalecimiento e innovación de la comunicación institucional. Año 1				GCM		50%	Elaboración de estrategias comunicacionales Implementación de las estrategias Campañas de concientización Creación de medios de comunicación

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 7.1.2 b Equipo, Infraestructura de Servidores y Servicios de comunicación de enlaces de datos mejorados	GTI		10%	Inicio de infraestructura de 5 servidores de centro de datos renovada Inicio de renovación del equipo informático del MARN Servicios de Comunicación de enlaces de datos mejorados
			Ao 7.1.2.c Mantenimiento de Servicios Tecnológicos del MARN	GTI		10%	Atención a usuarios, internos y externos Monitoreo de servicios y equipos críticos Gestión de bienes y servicios informáticos Administración de contratos Elaboración, gestión y ejecución del presupuesto anual Administración de los recursos
			Ao 7.1.2.d Aplicaciones de gestión ambiental mejoradas. Año 1	GTI		15%	Mejoras a sistema RIOA Mejoras a módulo de indicadores RIOA Sistema de solicitud a eoparques en línea Aula virtual de Educación Ambiental Integración del sistema de cambio climático Actualización y mantenimientos de sitios web Sistema de solicitud de información pública OIR Mejoras a sistema de planificación Sistema de Evaluación de Desempeño. Mejoras a sistema de correspondencia Sistema de control de suministros de logística Mejoras al sistema de activo fijo
			Ao 7.1.2.e Aplicaciones Administrativas mejoradas. Año 1	GTI		15%	

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Mejoras a sistema de transporte
							Control de Renta de Bienes y Servicios
							Modificaciones al Sistema de RRHH. Completar módulos faltantes
							Mejoras a Sistema de Compras
							Soporte a sistemas desarrollados
			Ae. 7.1.3 Asegurar la gestión institucional, mediante la mejora continua de los procesos que permitan la consecución de los objetivos, utilizando los recursos de forma transparente garantizando la legalidad		25%		
							Formulación de PEI 2020-2024
							Plan de Riesgos institucional 2020
							Formulación de POA 2020
			Ao 7.1.3.a Realización de la planificación estratégica y operativa institucional. Año 1	UPL		10%	Mejoras al Sistema Informático de Planificación (SPI.NET)
							Monitoreo y seguimiento a los reportes a través del SPI.NET
							Inicio del Proceso de planificación POA 2021
							Actualización del Reglamento y Manual de Organización
			Ao 7.1.3.b Promoción del desarrollo normativo que facilite la aplicación de acciones, técnicas e instrumentos para la calidad. Año 1	UPL		10%	Documentación de los procesos con las diferentes Unidades Organizativas
							Mapa de procesos
			Ao 7.1.3.c Promoción de la mejora continua en el que hacer institucional. Año 1	UPL		10%	Reestructuración y/o definición de indicadores de proceso
							Medición de indicadores



Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Monitoreo de implementación de acciones de mejora
			Ao 7.1.3. d Asegurar la gestión financiera para la toma de decisiones. Año 1	UFI	5%	5%	Elaboración del proyecto de presupuesto Realización de cierres contables Elaboración de informes
			Ao 7.1.3.e Ejecución de auditorías internas. Año 1	UAI	10%	10%	Ejecución del Plan Anual de Trabajo de auditoría interna 2020 Elaboración del Plan 2021 de trabajo de auditoría interna Acciones de control interno
			Ao 7.1.3.f Realización de acciones orientadas a garantizar el derecho de acceso a la Información Pública, así como también, poner a disposición de la ciudadanía información pública del MARN.	UAIP	10%	10%	Actualización de la información oficiosa (art. 10 LAIP) en el portal de transparencia Monitoreo de solicitudes de información
			Ao 7.1.3.g Elaboración y ejecución de herramientas e instrumentos para la transversalización del principio de igualdad y no discriminación en la cultura organizacional. Año 1	UGE	10%	10%	Institucionalizar la integración del enfoque de género a través de instrumentos y capacitaciones Elaboración y divulgación del Manual para uso del lenguaje inclusivo Elaboración de herramientas que propician la conciencia ciudadana en corresponsabilidad en el cuidado de medio ambiente Acciones de promoción a favor de la no discriminación y violencia (2020-2024)
			Ao 7.1.3.h Planes anuales de adquisiciones y contrataciones ejecutados. Año 1	UACI	10%	10%	Mejoramiento del seguimiento de procesos de contratación Seguimiento a las Contrataciones

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 7.1.3.i Mejoramiento de la Logística Institucional para la optimización de los recursos.	ULG	10%		Elaboración e implementación del Plan para el mejoramiento del seguimiento de activo fijo Elaboración del Plan para mejora del servicio de transporte y correspondencia Elaboración de estrategia para el mejoramiento del Almacén MARN Revisión e implementación del procedimiento de la Sección de Servicios Generales Remozamiento y Mejoras en infraestructura de oficinas administrativas de las ANP's
			Ao 7.1.3.j Fortalecer el proceso de gestión documental. Año 1	UGDA		5%	Actualización de Índices de búsqueda de Documentación del Archivo Central Adecuación de Espacio Físico de Archivo Central
			Ao. 7.1.3.k Brindar asesoría, acompañamiento y apoyo legal a los Titulares y Unidades Organizativas del MARN, que garantice la legalidad de sus actuaciones. Año1	DLG		10%	Elaboración e implementación de una estrategia para el fortalecimiento de la dirección legal Distribución estratégica del personal en las diferentes áreas Procuración judicial Apoyo administrativo institucional Resoluciones de Permiso Ambiental
OE. 7 Articular e innovar la institución para el fortalecimiento de la gestión ambiental							
AE. 7.2 Lograr la eficiencia y eficacia de la gestión de recursos técnicos y financieros internacionales con una visión integral y coordinada que responda a las necesidades ambientales							
			Ae. 7.2.1 Mejorar la captación de fondos, para cumplir con las necesidades ambientales		20%		

Plan Operativo Anual 2020

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 7.2.1.a Elaboración de Instrumentos para la Captación de Fondos .Año 1.	GCS		100%	Elaboración y ejecución del plan de Captación de Fondos para Programas, Proyectos y Convenios Internacionales. Actualización del Mapa de Cooperación Internacional 2020
			Ae. 7.2.2 Asegurar que la ejecución de los proyectos cumpla con los acuerdos y compromisos adquiridos		33%		
			Ao. 7.2.2.a Implementación de las herramientas elaboradas para el seguimiento a la Ejecución de Proyectos. Año 1	GCS		100%	Crear herramientas para el seguimiento de ejecución de proyectos Mejora e implementación del Sistema de Seguimiento a la Ejecución de Proyectos
			Ae. 7.2.3 Garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medio Ambiente. AMUMAs		20%		
			Ao 7.2.3.a Actualización, mejoras e implementación del sistema de monitoreo del cumplimiento de acuerdos multilaterales (AMUMAS).Año 1.	GCS		100%	Inicio de actualización, mejoras e implementación del sistema de monitoreo del cumplimiento de acuerdos multilaterales (AMUMAS)

Plan Operativo Anual 2020

SIGLA	UNIDAD ORGANIZATIVA
DM	Despacho Ministro
DVM	Despacho Viceministro
DLG	Dirección Legal
GTE	Gabinete Técnico
DEJ	Dirección Ejecutiva
UGE	Unidad de Género
OIR	Unidad de Acceso a la Información
UAI	Unidad de Auditoría Interna
UPL	Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional
GCS	Gerencia de Cooperación Internacional y Seguimiento
GCM	Gerencia de Comunicaciones
DOA	Dirección General de Observatorio de Amenazas y Recursos Naturales
DEC	Dirección General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental
DSH	Dirección General de Seguridad Hídrica
DGT	Dirección General de Gestión Territorial
DEB	Dirección General Ecosistemas y Biodiversidad
UFI	Unidad Financiera Institucional
DAD	Dirección General de Administración
GTI	Gerencia de Tecnologías de Información y Comunicación
UACI	Unidad de Adquisiciones y Contrataciones Institucional
URH	Unidad de Recursos Humanos y Fortalecimiento de Capacidades
ULG	Unidad de Logística
UGDA	Unidad de Gestión Documental y Archivo



MEMORANDUM

MARN-021-UPL-2020

Para: Arq. Fernando Lopez Larreynaga
Ministro

CCo: Lic. Karla Margarita Morataya de Trujillo
Directora Ejecutiva

De: Lic. René Roberto Gómez Cubías
Jefe de la Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional

Asunto: Remisión del Plan Operativo Anual 2020 (POA-2020)

Fecha: 29 de junio 2020

Por este medio remito para su consideración y firma el documento que contiene el Plan Operativo Anual 2020 (POA-2020) el cual será una herramienta que permitirá al MARN establecer el camino que debemos seguir, para alcanzar las metas previstas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2024 (PEI 2020-2024), realizando una gestión ambientalmente innovadora, responsable y transparente.

Atentamente,

Vo. Bo.

Lic. Ms. Carlos ~~Ilías~~ Roque Bueso
Director Legal

