



MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

# PLAN OPERATIVO ANUAL 2021 (POA 2021)

San Salvador, 9 de marzo de 2021

Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales











Plan Operativo Anual 2021

Equipo que elaboró:			
Nombre completo	Cargo	Acciones Operativas por acción específica	Firma y sello
Karla Margarita Morataya de Trujillo	Directora Ejecutiva	Ao 7.1.3.f y 7.1.3.g	
Carlos Elías Roque Bueso	Director Legal	Ao. 7.1.3.k	
Alexander Francisco Gil Arévalo	Director General de Seguridad Hídrica	Ao 1.1.1.a, 1.1.1.b, 1.2.1.a, 1.2.2.a, 1.2.2.b, 1.3.1.a y 1.3.1.b	
Miguel Alberto Gallardo Meléndez	Director General de Ecosistemas y Biodiversidad	Ao 2.1.1.a, 2.1.1.b, 2.1.2.a y 2.1.2.b	
Carlos Andrés Shonenberg Llach	Director General de Evaluación y Cumplimiento Ambiental	Ao 3.1.1.a, 3.1.1.b, 3.1.2.a, 3.1.2.b, 3.2.1.a, 3.2.1.b, 3.2.1.c, 3.2.2.a y 3.2.2.b	
Luis Eduardo Menjívar Recinos	Director General de Observatorio de Amenazas y Recursos Naturales	Ao 4.1.1.a, 4.1.2.a, 4.2.1.a, 4.2.2.a, 4.2.3.a	
Ivanya Lissette Avendaño Ramírez	Directora General de Gestión Territorial	Ao 6.1.1.a, 6.1.2.a, 6.1.2.b, 6.1.3.a, 6.1.3.b y 6.1.3.c	
Adolfo Edgar Moreno Menéndez	Director General de Administración	Ao 7.1.1.a, 7.1.2.b, 7.1.3.h, 7.1.3.i, 7.1.3.j	
Antonio Cañas Calderón	Jefe de Gabinete Técnico	Ao 5.1.1. a, 5.1.1. b y 5.1.1. c	
Mayra Lourdes Argueta	Gerente de Cooperación Internacional y Seguimiento	Ao 7.2.1.a, 7.2.2.a y 7.2.3.a	



Plan Operativo Anual 2021

Equipo que elaboró:			
Nombre completo	Cargo	Acciones Operativas por acción específica	Firma y sello
Carla Patricia Cañas Celarié	Jefe de Unidad Financiera Institucional	Ao 7.1.3.d	 
Ana Regina Vásquez Rodríguez	Gerente de Comunicaciones	Ao 7.1.2 a	 
Lorena del Carmen Flores de Rubio	Jefe de Unidad de Auditoría Interna	Ao 7.1.3.e	 
René Roberto Gómez Cubías	Jefe de Unidad de Planificación y Desarrollo Institucional	Ao 7.1.3.a, 7.1.3.b y 7.1.3.c	 

Autorizó:

  
Fernando Andrés López Larreynaga  
Ministro





MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 1



Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
<b>OE.1. Contribuir a la seguridad hídrica mediante la ejecución de planes y programas nacionales orientados a fomentar la gobernanza del agua, así como mejorar el manejo y tratamiento de la carga contaminante vertida a los medios receptores y saneamiento ambiental.</b>							
<b>AE.1.1. Impulsar la gestión sostenible del recurso hídrico.</b>							
<b>Ae.1.1.1. Elaborar e implementar instrumentos de gestión integrada del recurso hídrico encaminada a la mejora de la calidad del agua y promover la gobernanza del recurso hídrico.</b>							
			<b>Ao 1.1.1 a Implementar la Política Nacional de Gestión Integrada de los Recursos Hídricos y su Plan de Acción</b>	DSH/GGI		50%	Implementar acciones de gobernanza para la gestión integral de los recursos hídricos. Fortalecimiento Institucional para a Gestión de Recursos Hídricos en El Salvador ANA Brasil- El Salvador. Actualización del Padrón de usuarios de riego e industria.
			<b>Ao 1.1.1 b Determinación de caudales ambientales en ríos de El Salvador e Iniciar su implementación (2021).</b>	DSH/ GGI		20%	Lineamientos de Caudal Ambiental. Implementación de caudales ambientales en ANP.
			<b>Ao 1.1.1 c Elaboración de instrumentos e implementación de proyecto para la gestión integral de los recursos hídricos</b>	DSH/ GGI		30%	Manual de compensación ambiental (Recursos hídricos). Consulta de la propuesta de la Ley General de Recursos Hídricos. Proyectos para implementación de la Gestión Integral de los Recursos Hídricos. Seguimiento a actividades de carácter judicial, solicitudes internas y de instituciones externas al MARN.
<b>AE.1.2 Promover acciones para mejorar el saneamiento ambiental con énfasis en los vertidos de las aguas residuales.</b>							
			<b>Ae.1.2.1 Levantamiento del catastro técnico, monitoreo y seguimiento de la calidad de los vertidos de tipo ordinario y especial que descargan a cuerpo receptor a nivel nacional.</b>			13%	



Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			<b>Ao 1.2.1 a</b> Catastro técnico actualizado y acciones de monitoreo y seguimiento para vertidos y PTARs.	DSH/GMC		100%	Monitoreo y control de aguas residuales. Realización de acciones sobre reuso de aguas residuales y lodos.
			<b>Ae.1.2.2 Recuperación de la capacidad de depuración de ríos contaminados prioritarios a nivel nacional.</b>			50%	
			<b>Ao 1.2.2 a</b> Levantamiento y caracterización de vertidos, acciones de recuperación en tramos priorizados d de la subcuenca del Rio Acelhuate.	DSH/GMC		50%	Levantamiento y caracterización de vertidos en tramos priorizados de la subcuenca del río Acelhuate. Acciones focalizadas para la descontaminación del río Acelhuate.
			<b>Ao 1.2.2 b</b> Gestión de aguas residuales en zonas de interés a nivel nacional.	DSH/GMC		50%	Implementación de acciones que contribuyan a desarrollar la gestión de aguas residuales a nivel nacional y seguimiento de actividades de carácter judicial, solicitudes internas y de instituciones externas.
<b>AE. 13 Promover acciones estratégicas, instrumentos y normativas para mejorar el saneamiento ambiental con énfasis en desechos sólidos y peligrosos.</b>							
			<b>Ae. 1.3.1 Promover la gestión integral de los desechos sólidos y peligrosos.</b>			21%	
			<b>Ao. 1.3.1.a</b> Elaboración e implementación de instrumentos, para la Gestión Integral de residuos sólidos. Año 2	DSH/GSP		50%	Actualización y elaboración de instrumentos de Residuos Sólidos. Estudio de generación y caracterización física-energética de los diferentes tipos de residuos de El Salvador. Diagnóstico del mercado de reciclaje del país y articulación de la cadena de valor en el marco de la economía circular. Ejecución de actividades para la promoción del reciclaje.



Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Creación del sistema de información de la gestión de residuos.
							Monitoreo a la Gestión de Residuos Sólidos.
			Ao. 1.3.1.b Elaboración de instrumentos, reportes nacionales y acciones de saneamiento ambiental en materia de desechos peligrosos. Año 2	DSH/GSP		50%	Actualización o elaboración de instrumentos de Desechos Peligrosos.
							Elaboración de reportes de País en materia desechos peligrosos y Protocolo de Montreal.
							Acciones de monitoreo ambiental e implementación de saneamiento ambiental por contaminación.
							Ejecución de actividades para la promoción del reciclaje.
							Brindar aporte técnico a requerimientos externos e internos.





MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 2







Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad					
<b>OE. 2 Contribuir a la Restauración y Conservación de los Ecosistemas Críticos y la Biodiversidad a través de mecanismos para asegurar los Servicios Ecosistémicos y el aprovechamiento sostenible de la Biodiversidad.</b>												
<b>AE. 2.1 Impulsar mecanismos para la restauración y conservación de Ecosistemas.</b>												
			<b>Ae. 2.1.1 Restauración de Ecosistemas Críticos.</b>		<b>76%</b>							
		<b>Ao 2.1.1.a Restauración y conservación del Sistema de ANP. Año 2.</b>		DEB/GAP		50%	Restauración de 500 hectáreas de superficie de bosques (ecosistemas críticos).					
							Conservación de 4,300 hectáreas de superficie de ecosistemas críticos.					
							Ejecución del Plan Nacional para el mejoramiento de los Humedales de El Salvador.					
							Identificación y registro de acciones de restauración de ecosistemas a nivel nacional.					
		<b>Ao 2.1.1.b Elaboración del Plan Maestro del SANP (Sistema de Áreas Naturales Protegidas) Año 2.</b>		DEB/GVS		50%	Elaboración de Política y Plan Maestro del SANP.					
							Actualización y elaboración de Planes de Manejo del Sistema (ANP / RAMSAR).					
							Coordinar acciones entre los diferentes actores locales.					
							Elaboración y actualización de documentos para fortalecer la gestión de las ANP's.					
							Construcción y equipamiento de infraestructura del sistema de ANP.					
			<b>Ae. 2.1.2 Conservación y uso sostenible de la Biodiversidad.</b>		<b>34%</b>							
		<b>Ao. 2.1.2.a Acciones para la conservación de especies prioritarias. Año 2.</b>		DEB/GVS		60%	Implementación del Programa Nacional de cetáceos.					
							Implementación del Proyecto de la Ruta de la Tortuga Marina.					



Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Implementación del Programa Nacional de Conservación Lora Nuca Amarilla.
							Implementación del Programa Nacional de Conservación Nacional Cocodrilo y Caimán
							Implementación del Programa Nacional de Conservación Felinos
							Mejoras Clínica Veterinaria y Rehabilitación de fauna silvestre
			Ao. 2.1.2.b Elaboración del Atlas de distribución de especies prioritarias y sus cambios por efecto del Cambio Climático. año 2	DEB/GVS		40%	Sistema de Modelos de Distribución de especies prioritarias de El Salvador.
							Atlas dinámico de especies prioritarias.
							Instrumentos para corredores Biológicos.



MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 3





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
<b>OE. 3 Garantizar la protección del medio ambiente y recursos naturales a través del ordenamiento ambiental y una adecuada gestión de la evaluación, seguimiento y verificación de obras, actividades y proyectos, en beneficio de la población.</b>							
<b>AE. 3.1 Generar la información y procedimientos para garantizar la incorporación de la dimensión ambiental en los planes, políticas, programas y en el ordenamiento territorial.</b>							
		<b>Ae. 3.1.1 Asegurar la incorporación de directrices y lineamientos ambientales en políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo y de ordenamiento territorial.</b>			43%		
		Ao 3.1.1.a Elaboración y/o actualización de Instrumentos de zonificación ambiental que cuentan con directrices y/o lineamientos e impulsen el ordenamiento territorial (Golfo, AMSS y Borde Costero). Año 2	DEC/GOA		50%	Elaboración de la Zonificación ambiental y usos del suelo de La Unión - Golfo de Fonseca.	
						Actualización de la Zonificación ambiental y usos del suelo del Municipio de Antiguo Cuscatlán.	
						Actualización de la Zonificación ambiental y usos del suelo del volcán de San Salvador.	
						Inicio de la zonificación ambiental en el Borde Costero.	
						Inicio de las zonificaciones ambientales de los municipios San Marcos, Nuevo Cuscatlán, San José Villanueva.	
						Inicio de la Zonificación ambiental del lago de Guija.	
						Actualización de la metodología para la elaboración de las Zonificaciones Ambientales considerando ecología de paisaje.	
		Ao 3.1.1.b Fortalecimiento de la Unidad de evaluación ambiental estratégica (EAE). Año 2	DEC/GOA		50%	Atención de requerimientos de consulta para la aplicación de las zonificaciones ambientales.	
						Facilitar la aplicación de la Evaluación Ambiental Estratégica para incorporar la dimensión ambiental en políticas, planes y programas de la administración pública.	
						Actualización de documentos vinculados con la Evaluación ambiental estratégica.	





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Implementación del proceso de evaluación ambiental estratégica a las instituciones que lo soliciten.
			<b>Ae. 3.1.2 Impulsar la generación de información oportuna que permita un adecuado control y seguimiento de la gestión ambiental.</b>		50%		
			<b>Ao. 3.1.2.a</b> Establecer un mecanismo de control y seguimiento territorial e institucional. Año 2	DEC/GOA		50%	Mejoras e impulso de la plataforma de geocumplimiento y sus aplicaciones informáticas. Mecanismo de comunicación interinstitucionales para optimizar el flujo de información y gestión de proyectos.
			<b>Ao. 3.1.2.b</b> Creación de un mecanismo para la emisión de prefactibilidades ambientales. Año 1	DEC/GOA		50%	Inicio de la creación de la unidad de prefactibilidades ambientales. Formulación del mecanismo para la emisión de prefactibilidades ambientales.
<b>AE. 3.2 Innovar el proceso de evaluación y cumplimiento ambiental, promoviendo las mejoras en el desempeño ambiental.</b>							
			<b>Ae. 3.2.1 Gestionar el proceso de evaluación ambiental de manera transparente y efectiva.</b>		30%		
			<b>Ao 3.2.1.a</b> Mejoras al sistema de evaluación ambiental en línea. Año 2	DEC/GEA		25%	Creación de módulos informáticos en el Sistema de Evaluación Ambiental en línea. Actualizar la versión en el Sistema de Evaluación Ambiental en Línea para incorporar las propuestas de mejora a la categorización y los procesos relacionados (MARN-USAID). Informes de seguimiento a proyectos de Evaluación Ambiental. Atención de requerimientos sobre otorgamiento de permisos ambientales a plantas de tratamiento y pozos.





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			<b>Ao 3.2.1.b</b> Mejoras al proceso de Evaluación de Impacto Ambiental. Año 2	DEC/GEA		25%	Actualización de la documentación para el proceso de evaluación de impacto ambiental (EIA). Seguimiento anual de las compensaciones ambientales. Certificación y registro de prestadores de servicios ambientales bajo la norma ISO 17024 para evaluación ambiental. Seguimiento a la carta de derechos de los consumidores y usuarios de los servicios del MARN. Respuesta a requerimientos judiciales y denuncias.
			<b>Ao 3.2.1.c</b> Proceso de integración para la gestión ambiental. Año 1	DEC/GEA		50%	Integrar los procesos de evaluación ambiental. Diseño del esquema de la compensación ambiental.
			<b>Ae. 3.2.2</b> Garantizar el cumplimiento y promover el desempeño ambiental tanto del sector público y privado.			50%	
			<b>Ao. 3.2.2.a</b> Impulsar el cumplimiento ambiental. Año 2	DEC/GCA		50%	Mantenimiento del sistema de gestión de calidad (Organismo de Inspección bajo la norma ISO 17020/2012). Programa anual de auditorías e inspecciones ambientales. Atención de requerimientos sobre tomas de muestras de aguas residuales. Inicio de las mejoras a la plataforma de registro de los informes operacionales anuales (RIOA).
			<b>Ao. 3.2.2.b</b> Elaboración del Programa Nacional de Incentivos y Desincentivos Ambientales. Año 2	DEC/GCA		50%	Elaboración del Programa Nacional de Incentivos y desincentivos ambientales. Seguimiento al desarrollo del incentivo de mercado (sello verde del MARN).





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							<p>Inicio de la elaboración de incentivos económicos y no económicos para la restauración en asocio con PNUMA.</p> <p>Inicio de la elaboración de incentivos no económicos del Programa de incentivos.</p> <p>Instrumentos para la gestión ambiental sustentable del sector productivo de El Salvador (MARN-AVES-AECID).</p>





MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 4







Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
OE. 4 Contribuir a la Gestión Integral de Riesgos de Desastres, la Gestión Ambiental y la Adaptación y Mitigación del Cambio Climático a través del monitoreo sistemático, alerta temprana e investigación científica proveyendo servicios de información para el estado en su conjunto, sectores productivos y ciudadanía con el fin de reducir pérdidas de vidas humanas y pérdidas económicas.							
AE. 4.1 Robustecer el Sistema de Vigilancia y de Alerta Temprana con enfoque multirriesgo.							
		Ae.4.1.1 Ampliar y fortalecer Sistemas de Alerta Temprana (SAT)/ROLes.			15%		
		Ao 4.1.1.a Fortalecimiento de los Sistemas de vigilancia y de los SAT.		DOA/ DOA/ GMT/UIM/GGG		100%	Desarrollo de Herramientas para el trabajo y fortalecimiento de los SAT. Fortalecimiento de SAT con enfoque multiamenaza. Sistemas de vigilancia mejorados. Elaborar/ actualizar Protocolos internos.
		Ae. 4.1.2 Desarrollo de modelos, aplicaciones y herramientas para el monitoreo, pronóstico y alerta temprana.			19%		
		Ao. 4.1.2.a Desarrollo de capacidades para la vigilancia y la alerta temprana.		DOA/GGE/ GMT/GHD/GGG		100%	Aplicación de metodología de pronóstico por impactos (IBF). Año 2. Desarrollo de modelos y herramientas para la gestión del riesgo geológico: sísmico y volcánico, deslizamientos. Desarrollo de modelos y herramientas para servicios de monitoreo y pronóstico climático/ meteorológicos/ hidrometeorológico. Desarrollo de herramientas para el monitoreo de calidad de aire.





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecta a la Ae	Nombre de la Actividad
AE. 4.2 Potenciar el desarrollo científico, tecnológico y la investigación aplicada para el análisis del riesgo por fenómenos de origen natural y el estado de los recursos para la adecuada gestión integral del riesgo de desastres (gestión correctiva, prospectiva, de respuesta y protección financiera), adaptación y mitigación del cambio climático, y gestión ambiental.							
		Ae. 4.2.1 Desarrollo de investigaciones a escalas apropiadas, para la adecuada caracterización de las amenazas, análisis de vulnerabilidad y riesgo de desastres, estado de los recursos naturales y cambio climático.			21%		
		Ao 4.2.1.a Generación de información para la gestión de riesgos, cambio climático y el estado de los recursos naturales.		DOA/GGE/ GMT/GID/GGG/ GHD		100%	Información para el monitoreo volcánico. Productos para monitoreo y servicios climáticos. Metodologías y procesos para investigación y evaluación de: amenazas, vulnerabilidad y estado de los recursos naturales. Estadísticas disponibles para la gestión de riesgos y cambio climático. Estudios y herramientas aplicados a los recursos naturales. Generar información actualizada para análisis sísmico, para uso de sectores usuarios.
		Ae. 4.2.2 Fortalecimiento de los servicios de información y desarrollo de herramientas de visualización y difusión, para la adecuada toma de decisiones.			22%		
		Ao. 4.2.2.a Desarrollo e incorporación de herramientas tecnológicas para la vigilancia, monitoreo y difusión de la información.		DOA/GID/ GHD/GGE		100%	Desarrollo de herramientas tecnológicas para registro y gestión de información. Desarrollo de módulo de fichas de calidad de agua en el SIHI.





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Implementación de modelos para deslizamientos: Thresh y IAD.
			Ae. 4.2.3 Potenciar la gestión de calidad en la generación, procesos y servicios de información.		40%		
			Ao 4.2.3.a Gestión de calidad del dato. Año 2	DOA/GID/ GHD/GGE/UIM		100%	Modernización de la información generada por la Red de Monitoreo Multiamenaza.
							BD y plataforma de deslizamientos mejoradas.
							Mejora de procedimientos para calidad de agua.
							Preparación de Estrategia para fortalecer el desarrollo de investigaciones dentro de DOA.





MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 5





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
<b>OE. 5 Promover el desarrollo sostenible bajo en emisiones y resiliente al cambio climático</b>							
<b>AE. 5.1 Contribuir a la mitigación y adaptación del cambio climático en el país a través de la gestión y generación de instrumentos estratégicos que permitan un desarrollo bajo en carbono y la reducción de las condiciones de vulnerabilidad de la población y de la economía ante los impactos del cambio climático.</b>							
		<b>Ae. 5.1.1 Cumplir los compromisos nacionales e internacionales en materia de cambio climático y convenciones sinérgicas.</b>			<b>33%</b>		
		<b>Ao 5.1.1. a Actualización y/o elaboración de instrumentos estratégicos. Año 2</b>		<b>GTE</b>		<b>40%</b>	Política Nacional de Medio Ambiente. Informe Nacional del Estado del Medio Ambiente. Estrategia Desarrollo baja en carbono 2050. Política Nacional de Ordenamiento del Uso de los Recursos Costero Marinos. Estrategia Nacional de Biodiversidad 2021 (ENB 2021). Plan Nacional de Lucha contra la Deforestación, la Erosión y la Desertificación. Plan Nacional de Cambio Climático 2021-2025. Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) actualizadas ante la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC). Cuarta Comunicación Nacional de Cambio Climático y Segundo Informe Bienal de Actualización. Actualización e implementación del Plan Nacional de Adaptación (NAP).





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 5.1.1.b Seguimiento a instrumentos de promoción de resiliencia al cambio climático. Año 2	GTE		40%	<p>Seguimiento a la Propuesta Incentivos para la Restauración Art. 32 LMA– Proyecto Incentivos IKI.</p> <p>Seguimiento al Plan Nacional de Cambio Climático (PNCC) 2015-2020.</p> <p>Seguimiento de Proyectos de mitigación o adaptación al Cambio Climático.</p>
			Ao 5.1.1.c Elaboración de reglamentación técnica sobre emisiones atmosféricas y calidad del aire. Año 2	GTE		20%	<p>Seguimiento a las acciones para revisión y mejoras en la propuesta de Reglamento Técnico de emisiones por fuentes móviles.</p> <p>Finalización protocolo de actuación en emergencias en calidad del aire.</p> <p>Revisión y actualización de documento propuesta de Política de Calidad de Aire.</p>





MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 6





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
<b>OE.6 Desarrollar la gobernanza ambiental a través de acciones estratégicas e instrumentos de gestión, para que las instituciones y ciudadanía las aplique.</b>							
<b>AE. 6.1 Definir acciones estratégicas, instrumentos y normativas para la gestión ambiental de aplicación a nivel nacional con un abordaje territorial holístico.</b>							
		<b>Ae. 6.1.1 Revisar, unificar y divulgar las herramientas de gestión ambiental existentes para las instituciones que integran el SINAMA, y dar seguimiento a su implementación.</b>			<b>67%</b>		
		<b>Ao 6.1.1 a Incorporar la dimensión ambiental en la gestión pública. Año 2</b>		DGT/GAT/UIN		100%	Rediseño del Sistema Nacional de Gestión Ambiental. Fortalecimiento de las capacidades técnicas para la gestión ambiental municipal. Fortalecimiento de la planificación, la gobernanza y la coordinación local en apoyo de la adaptación y la restauración.
		<b>Ae. 6.1.2 Elaborar, actualizar, socializar y dar seguimiento a los instrumentos de educación ambiental.</b>			<b>20%</b>		
		<b>Ao. 6.1.2.a Elaboración y actualización de instrumentos normativos y orientadores Año 2</b>		DGT/GAT/UCE		30%	Revisión y socialización de la Política Nacional de Educación Ambiental y su Programa (Versión actualizada). Socialización e inicio de la implementación de los Lineamientos para incorporar la temática ambiental en educación superior. Diseño del Plan de Cultura Ambiental y actualización de procedimientos para la educación ambiental. Implementación del Plan de sensibilización y educación sobre cambio climático. Segunda edición de la Carta de Derechos de los Consumidores y Usuarios de Servicios del MARN.







Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			<b>Ao. 6.1.2.b</b> Actualización e implementación del Programa Nacional de Educación Ambiental. Año 2	DGT/GAT/UCE		70%	Implementación del Programa virtual y/o presencial de Educación Ambiental. Acciones estratégicas para la Educación Ambiental. Premio Nacional de Medio Ambiente. Mecanismos de participación ciudadana.
			<b>Ae. 6.1.3</b> Determinar herramientas para la integración de la participación de la población en políticas, planes y programas ambientales.		51%		
			<b>Ao 6.1.3.a</b> Elaboración de lineamientos para la asistencia y asesoría de la denuncia ambiental. Año 1	DGT/GDR		30%	Fortalecimiento del proceso de registro de la atención y seguimiento de la denuncia ambiental. Elaboración de instrumentos para la atención de la denuncia ambiental. Fortalecimiento del proceso de participación ciudadana en las políticas, planes y programas impulsados por el MARN
			<b>Ao 6.1.3.b</b> Implementación de instrumentos para la atención de denuncias. Año 2	DGT/GDR/ GAT/UIIN		30%	Atención de la denuncia ambiental. Registro y seguimiento de procesos administrativos por denuncias ambientales.
			<b>Ao 6.1.3.c</b> Atención a requerimientos del Órgano Judicial y Ministerio Público. Año 2	DGT/GDR/ GAT/UIIN		40%	Fortalecimiento de instrumentos y lineamientos para la atención a requerimientos del Órgano Judicial y Sector Público. Fortalecimiento de capacidades técnicas en la atención institucional a Requerimientos Judiciales ingresados al MARN. Seguimiento de requerimientos del Órgano Judicial y Ministerio Público, ingresados al MARN.





MINISTERIO DE  
MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS  
NATURALES

Plan Operativo Anual 2021

# PROGRAMACIÓN OPERATIVA OBJETIVO ESTRATÉGICO 7





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a laAe	Nombre de la Actividad
<b>OE. 7 Articular e innovar la institución para el fortalecimiento de la gestión ambiental</b>							
<b>AE. 7.1 Facilitar y mejorar las condiciones de trabajo institucional optimizando la gestión del talento humano, la tecnología de información-comunicación (TIC), procesos estratégicos, administrativos, financieros y legales.</b>							
			<b>Ae. 7.1.1 Gestión y mejora continua del talento humano.</b>		<b>25%</b>		
			<b>Ao 7.1.1.a Evaluación y desarrollo del talento humano para la mejora continua e incorporando acciones en la prevención de riesgos ocupacionales. Año 2</b>	DAD/URH		100%	Evaluación al Desempeño.
							Evaluación de clima organizacional 2021.
							Inicio de actualización de perfiles de puestos.
							Elaboración, Ejecución y Evaluación del Plan de Capacitación.
							Elaboración del Mapeo para Plan de Carrera (crecimiento) y Sucesión (jubilaciones).
			Prevención de Riesgos Ocupacionales.				
			<b>Ae. 7.1.2 Innovación de la comunicación e infraestructura tecnológica y aplicaciones informáticas .</b>		<b>30%</b>		
			<b>Ao 7.1.2 a Fortalecimiento e innovación de la comunicación institucional. Año 2</b>	GCM		50%	Implementación de las estrategias para que las Unidades Organizativas proporcionen los insumos para generar el contenido de comunicación de forma trimestral.
							Campañas de concientización.
			<b>Ao 7.1.2 b Implementación de infraestructura tecnológica, mantenimiento y desarrollo de</b>	DAD/GTI		50%	Creación de medios de comunicación.
							Implementación de infraestructura de 5 servidores de centro de datos y Equipo informático.
							Mantenimiento de Servicios Tecnológicos del MARN.





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			aplicaciones o sistemas de gestión ambiental y administrativos. Año 2				Desarrollo de aplicaciones de gestión ambiental mejoradas. Aplicaciones Administrativas mejoradas. (incluye manual de usuario y capacitación del sistema).
			Ae. 7.1.3 Asegurar la gestión institucional, mediante la mejora continua de los procesos que permitan la consecución de los objetivos, utilizando los recursos de forma transparente garantizando la legalidad.		20%		
			Ao 7.1.3.a Realización de la planificación estratégica y operativa institucional. Año 2	UPL		7%	Formulación de PEI 2020-2024. Plan de Riesgos institucional. Formulación de POA 2021. Actualización de planes de trabajo y mejoras en el SPI.Net. Monitoreo y seguimiento a los reportes a través del SPI.NET. Inicio del Proceso de planificación POA -2022.
			Ao 7.1.3.b Promoción del desarrollo normativo que facilite la aplicación de acciones, técnicas e instrumentos para la calidad. Año 2.	UPL		7%	Documentación de los procesos con las diferentes Unidades Organizativas.
			Ao 7.1.3.c Promoción de la mejora continua en el hacer institucional. Año 2	UPL		6%	Medición de Indicadores. Mapa de procesos. Medición de la satisfacción de usuarios de servicios del MARN. Mantenimiento del SGC Gerencia de Cumplimiento Ambiental.





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción Operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao 7.1.3. d Asegurar la gestión financiera para la toma de decisiones. Año2.	UFI		10%	<p>Elaboración del proyecto de presupuesto.</p> <p>Realización de cierres contables.</p> <p>Fortalecimiento de Capacidades Técnicas.</p> <p>Implementación de Estrategia para Fortalecimiento de Controles.</p> <p>Elaboración de informes.</p>
			Ao 7.1.3.e Ejecución de auditorías Internas. Año 2	UAI		10%	<p>Ejecución del Plan Anual de Trabajo de auditoría interna 2021.</p> <p>Elaboración del Plan 2022 de trabajo de auditoría interna.</p> <p>Acciones de control interno.</p>
			Ao 7.1.3.f Realización de acciones orientadas a garantizar el derecho de acceso a la Información Pública, así como también, poner a disposición de la ciudadanía información pública del MARN. Año 2.	DEJ/UAIP		10%	<p>Actualización de la información oficioso en cumplimiento al Art. 10 LAIP, en el portal de transparencia, conforme lineamientos del IAIP</p> <p>Administración del nuevo Sistema de Gestión de Solicitudes de Información en línea, que funcionará a partir del mes de marzo 2021 para el uso de la población en general.</p> <p>Fortalecimientos de capacidades técnicas de UAIP.</p>
			Ao 7.1.3.g Elaboración y ejecución de herramientas e instrumentos para la transversalización del principio de igualdad y no discriminación en la cultura organizacional. Año 2	DEJ/UGE		10%	<p>Prueba piloto en la DOA para Diagnostico sobre percepción de igualdad y no discriminación en los puestos de trabajo.</p> <p>Elaboración de propuesta para la transversalidad del principio de igualdad y no discriminación en las diferentes herramientas de gestión ambiental.</p>



Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
							Elaboración y ejecución de un Programa de Formación y gestión del conocimiento en género. Promover campañas fechas conmemorativas sobre los Derechos Humanos de las Mujeres mediante mensajes y actividades.
			Ao 7.1.3.h Planes anuales de adquisiciones y contrataciones ejecutados. Año 2	DAD/UACI		10%	Mejoramiento del seguimiento de procesos de contratación. Seguimiento a las Contrataciones. Plan anual de Adquisiciones y Contrataciones.
			Ao 7.1.3.i Mejoramiento de la Logística Institucional para la optimización de los recursos. Año 2.	DAD/ULG		10%	Verificación y control anual del Activo Fijo Institucional (Bienes Mayores de \$600.00). Elaboración e implementación del Plan para el mejoramiento del seguimiento de activo fijo. Verificación, supervisión y control del manejo del servicio de transporte. Control y Seguimiento en Manejo del Almacén General. Remozamiento y Mejoras en Infraestructura de oficinas administrativas de las ANP's. Puesta en marcha, seguimiento y supervisión del plan de mantenimiento y mejoras de las oficinas del MARN.
			Ao 7.1.3.j Fortalecer el proceso de gestión documental. Año 2	DAD/UGDA		10%	Actualización de Índices de búsqueda de Documentación del Archivo Central. Actualización de Tablas de Plazo (Tiempos en mantener la documentación).



Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
			Ao. 7.1.3.k Brindar asesoría, acompañamiento y apoyo legal a los Titulares y Unidades Organizativas del MARN, que garantice la legalidad de sus actuaciones. Año 2.	DLG		10%	Distribución estratégica del personal en las diferentes áreas. Elaboración de informes trimestrales relacionados a la Procuración judicial y extrajudicial. Apoyo administrativo institucional. Elaboración de Resoluciones de Permiso Ambiental.
<b>OE. 7 Articular e innovar la institución para el fortalecimiento de la gestión ambiental.</b>							
<b>AE. 7.2 Lograr la eficiencia y eficacia de la gestión de recursos técnicos y financieros internacionales con una visión integral y coordinada que responda a las necesidades ambientales.</b>							
			<b>Ae. 7.2.1 Mejorar la captación de fondos, para cumplir con las necesidades ambientales .</b>		<b>21%</b>		
			Ao 7.2. 1.a Elaboración de Instrumentos para la Captación de Fondos. Año 2.	GCS		100%	Programación de Captación de Fondos para Programas, Proyectos y Convenios Internacionales.
			<b>Ae. 7.2.2 Asegurar que la ejecución de los proyectos cumpla con los acuerdos y compromisos adquiridos.</b>		<b>17%</b>		
			Ao. 7.2.2.a Implementación de las herramientas elaboradas para el seguimiento a la Ejecución de Proyectos. Año 2	GCS		100%	Identificación y seguimiento a los proyectos de cooperación internacional que están vinculados a Planes Nacionales a Solicitud de Institución de Gobierno a través del Despacho. Implementación del sistema de seguimiento de ejecución de proyectos de cooperación internacional que servirá de base para consultas de las direcciones o unidades organizativa. Monitoreo y seguimiento ejecución de proyectos.





Plan Operativo Anual 2021

Objetivo Estratégico	Acción Estratégica	Acción Específica	Acción operativa	Unidad Responsable	Meta Anual de la Ae	Peso de la Ao respecto a la Ae	Nombre de la Actividad
		Ae. 7.2.3	Garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los Acuerdos Multilaterales de Medio Ambiente. AMUMAs.		20%		
			Ao 7.2.3.a Actualización, mejoras e implementación del sistema de monitoreo del cumplimiento de acuerdos multilaterales (AMUMAS). Año 2	GCS		100%	Seguimiento a la actualización del Sistema de Monitoreo del cumplimiento de Acuerdos Multilaterales Ambientales (AMUMAS).







## SIGLAS

<b>UNIDADES ORGANIZATIVAS (POA-2021)</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>DIRECCIÓN LEGAL</b>	<b>DLG</b>
GERENCIA LEGAL	GLG
<b>GABINETE TÉCNICO</b>	<b>GTE</b>
UNIDAD DE TRANSICIÓN SOCIOAMBIENTAL	UTS
UNIDAD DE CAMBIO CLIMÁTICO	UCC
<b>DIRECCIÓN EJECUTIVA</b>	<b>DEJ</b>
UNIDAD DE GÉNERO	UGE
UNIDAD DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA	UAIP
<b>UNIDAD DE AUDITORÍA INTERNA</b>	<b>UAI</b>
<b>UNIDAD DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL</b>	<b>UPL</b>
GERENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y SEGUIMIENTO	GCS
GERENCIA DE COMUNICACIONES	GCM
<b>UNIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL</b>	<b>UFI</b>
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE OBSERVATORIO DE AMENAZAS Y RECURSOS NATURALES</b>	<b>DOA</b>
UNIDAD DE INGENIERÍA Y MANTENIMIENTO	UIM
LABORATORIO DE CALIDAD DE AGUA	LCA
GERENCIA DE GEOLOGÍA	GGE
GERENCIA DE HIDROLOGÍA	GHD
GERENCIA DE METEOROLOGÍA	GMT
GERENCIA DE GEOESTADÍSTICA PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS Y CAMBIO CLIMÁTICO	GGG
GERENCIA DE INVESTIGACIÓN DESARROLLO E INNOVACIÓN	GID





<b>UNIDADES ORGANIZATIVAS (POA-2021)</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN Y CUMPLIMIENTO AMBIENTAL</b>	<b>DEC</b>
GERENCIA DE EVALUACIÓN AMBIENTAL	GEA
GERENCIA DE CUMPLIMIENTO AMBIENTAL	GCA
GERENCIA DE ORDENAMIENTO AMBIENTAL	GOA
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE SEGURIDAD HÍDRICA</b>	<b>DSH</b>
GERENCIA DE GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO	GGI
GERENCIA DE MONITOREO Y CONTROL DE AGUAS RESIDUALES	GMC
GERENCIA DE RESIDUOS SÓLIDOS Y PELIGROSOS	GSP
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN TERRITORIAL</b>	<b>DGT</b>
UNIDAD DE CULTURA Y EDUCACIÓN AMBIENTAL	UCE
UNIDAD DE ATENCIÓN A UNIDADES AMBIENTALES INSTITUCIONALES	UIN
GERENCIA DE ARTICULACIÓN TERRITORIAL	GAT
GERENCIA DE ATENCIÓN DE DENUNCIAS Y REQUERIMIENTOS JUDICIALES	GDR
<b>DIRECCIÓN GENERAL ECOSISTEMAS Y BIODIVERSIDAD</b>	<b>DEB</b>
UNIDAD DE GUARDARRECURSOS	UGR
GERENCIA DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS Y CORREDOR BIOLÓGICO	GAP
ÁREA DE HUMEDALES	AHU
ÁREA DE DEFENSA DEL PATRIMONIO NATURAL	ADP
GERENCIA DE VIDA SILVESTRE	GVS
<b>DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN</b>	<b>DAD</b>
GERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	GTI
UNIDAD DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES INSTITUCIONAL	UACI
UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	URH
UNIDAD DE LOGÍSTICA	ULG
UNIDAD DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO	UGDA

