



MINISTERIO DE ECONOMIA

INFORME SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2017 AL MES DE NOVIEMBRE

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO – GPDI



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017
Informe al mes de Noviembre



Contenido	
Presentación	2
I. Principales resultados y avances en prioridades del MINEC al mes de Noviembre 2017	3
I. Resultados de la ejecución del Plan Operativo 2017	10
Ejecución promedio de los proyectos del Plan Operativo Institucional 2017.....	10
Ejecución de los Planes de Trabajo Anuales de las Unidades Organizativas.....	11
Ejecución de los proyectos del Plan Operativo Institucional 2017.....	12
II. Resultados de la ejecución de los Programas Presupuestarios y de las Acciones Centrales/	14
Programa presupuestario 1: Fortalecimiento del Comercio Exterior y apoyo a las Inversiones.	14
Programa presupuestario 3: Generación de Información Estadística	22
Programa presupuestario 4: Regulación y supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero	24
Categoría presupuestaria: Acciones Centrales	27
III. Metodología de seguimiento del plan operativo institucional	31



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Presentación

El Plan Operativo Institucional –POI- del Ministerio de Economía, integra los Planes de Trabajo Anuales –PAT- de las 28 unidades organizativas, los cuales se articulan por programa, incluyendo la Categoría Presupuestaria Acciones Centrales (Proyectos de apoyo), que fueran aprobados en 2016 por el Ministerio de Hacienda y el Despacho. Este ejercicio permitirá a la institución avanzar en el desarrollo de la metodología para el seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios en el marco de la Reforma del Sistema de Presupuesto Público.

El seguimiento de la Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional al Plan Operativo Institucional –POI- se realiza a través del Sistema Informático de Seguimiento a Planes –SISPLAN-, herramienta que recoge de las unidades organizativas, la información de la ejecución de los 87 Indicadores de los Programas Presupuestarios y de los indicadores y metas de cada una de las actividades de los 133 proyectos en ejecución; establece el porcentaje de cumplimiento de los proyectos, además de vincular y ponderar el aporte de los proyectos a los Programas Presupuestarios, estableciendo porcentajes de avance en la ejecución acumuladas de los PATS, Programas Presupuestarios y POI¹.

Estos reportes generados por SISPLAN, junto a otros elementos de análisis, permite a la GPDI elaborar los informes de seguimiento del POI, para que las instancias superiores y operativas del MINEC, dispongan de información oportuna, pertinente y suficiente para la toma de decisiones, que aseguren los objetivos y resultados planificados.

El informe que se presenta corresponde a la ejecución acumulada al mes de noviembre en curso y contiene en su primer apartado los principales logros y avances en las prioridades establecidas por el MINEC; el segundo apartado desarrolla los avances a nivel institucional de la ejecución del Plan Operativo; el tercer apartado se presenta el detalle de la ejecución de los proyectos por Programa Presupuestario y finalmente, en el cuarto apartado se explica la Metodología de Seguimiento del Plan Operativo.

Como anexo a este informe y en un documento aparte, se incluyen los reportes de ejecución de los proyectos de cada uno de los Programas Presupuestarios, en el que se incluyen la descripción de los avances y logros.

¹ / La fuente de este documento son los informes de la ejecución de los PATS que mensualmente presentan las unidades organizativas a la Gerencia de Planificación y Desarrollo y a la Gerencia Financiera, en cumplimiento del art. 27 del Reglamento de Normas Técnicas de Control Interno Específicas del Ministerio de Economía.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



I. Principales resultados y avances en prioridades del MINEC al mes de Noviembre 2017

Fomento, Diversificación y Transformación Productiva.

- En el mes de noviembre el FONDEPRO otorgo financiamiento a nueve proyectos de concurso Pixels con fondos GOES por un monto de \$495,000.00, apoyando a la Industria Creativa en la línea de apoyo de Innovación y tecnología, siendo beneficiados siete emprendedores y dos micros empresas.
- Implementación del **Programa "Panchimalco Productivo"**, que desarrolla la imagen de Marca Municipio, incluyendo la elaboración de 11 de 29 prototipos de productos, realización de 110 encuestas en el Aeropuerto Internacional de El Salvador y 133 en Centro Comercial, cuyos resultados están en proceso.
- Se desarrolló convocatoria 2017 para la selección de proveedores y productos de la **Tienda El Salvador Productivo para la comercialización de productos identitarios "UN PUEBLO UN PRODUCTO", en Aeropuerto Internacional Monseñor Romero**, incorporando a 12 nuevas empresas, totalizando 88 empresas beneficiarias. Se incorporaron 47 nuevos productos, totalizando 353 productos comercializados, y participan empresas de dos nuevos municipios.
- **Centro de innovación en diseño y empaques en funcionamiento:** Se evaluaron las 17 propuestas de estudiantes universitarios que participaron en el Concurso "El Salvador en una caja 2017".

Fortalecimiento de sectores priorizados por la Política Nacional de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva

- **Sector Calzado:** se implementa el programa para la evaluación y asistencia técnica a los procesos de producción y productos en las pequeñas y medianas empresas y el proyecto Centro de Diseño y Desarrollo de calzado. La DICA y UNICAES elaboraron los TDR para invitar a Proveedores de El Salvador, México y Guatemala a participar en la Licitación para la proveeduría de los Equipos.
- **Sector Alimentos y Bebidas:** realización del curso de controles preventivos para alimentos humanos y con CAMARASAL e INSAFORP el 29 y 30 de noviembre.
- **Sector Química – Farmacia y Cosmética:** la Mesa Sectorial ha elaborado la propuesta sobre posibles áreas de servicio que ofrecerá CIDTE al sector, herramienta para sondear las demandas de servicios que el sector requiere.

Desarrollo empresarial para la competitividad empresarial

- **Capacitación para la certificación en la Normativa Sanitaria de los Mercados Metas (Exportar con Calidad):** se capacitó a 22 empresas en normativas internacionales exigidas en sus mercados metas, generando condiciones para que en el futuro estas empresas puedan certificarse en normativas sanitarias; se asistió a 8 empresas para superar las no conformidades de las pre-auditorías de certificación y lograr la implementación de las Normativas Sanitarias aplicadas.
- **Fortalecimiento del capital humano empresarial para absorber el proceso de reconversión:** Talleres de formación a empresas: se capacitó a 14 empresas y 25 participantes (7 hombres y 18 mujeres) del sector de Química, Farmacia y Cosmética.
- **Desarrollo de capacidad empresarial de emprendimiento innovador y tecnológico:** en el periodo de enero a noviembre se han realizado 14 talleres para fortalecer la capacidad empresarial dirigido a empresas y emprendedores. En noviembre se desarrolló el taller Conversatorio sobre industrias creativas y el Seminario PIXELS CAPS videojuegos, en los que participaron 48 empresas representadas por 28 hombres y 20 mujeres.
- **Servicios de desarrollo empresarial para el fortalecimiento del tejido productivo:** Se realizaron 5 asistencias técnicas a empresas del Sector Alimentos y Bebidas (1), sector Calzado (1) al Sector Química, Farmacia y Cosmética (3), relacionadas a proceso productivo, distribución en planta, Actualización de informes de calidad entre otros.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



- **Premio PIXELS a la animación digital en las categorías tradicional y pro**, realizada el 15 de noviembre con una audiencia estimada en 330 personas; ganando 9 proyectos que recibirán \$55,000 para desarrollar su producto y comercializarlo en el mercado local e internacional. La premiación determinó la distribución de US\$495,000.00 en fondos cofinanciables en la categoría PRO. En la categoría de Pixels Tradicional fueron 11 los premios entregados.
- **Desarrollo de Programa INVENTA-DISEÑO INDUSTRIAL UDB**: el proyecto beneficia a 20 empresas PYMES de los sectores Alimentos y Bebidas, Químico farmacéutico cosmética, calzado, textil y confección. Se entregó un manual del diseño industrial, un CD y prototipo del producto realizado, valorado en un monto de \$2,300.00, aproximadamente; totalizando en el año \$46,000.00 en activo intangible, como apoyo a los sectores productivos.
- Servicios de desarrollo empresarial para la competitividad de sectores prioritarios a través de **CRECEMOS TU EMPRESA**: se orientó a 43 empresas con 57 asesorías diferentes para instalación, financiamiento y desarrollo de las iniciativas.

Dinamización económica territorial, a través del desarrollo y comercialización de productos con valor agregado y potencial de exportación (TERRITORIOS PRODUCTIVOS)

- **Propuesta para el desarrollo de la cadena del cacao**: se elaboró una propuesta de inclusión en el Plan para el Desarrollo de la Cadena del Cacao, el componente de transformadores chocolateros, con el fin de potenciar el aporte del MINEC en el fomento de este tipo de empresas, conformado un núcleo de empresas avanzadas, intermedias y emprendimientos que serían seleccionadas con CRS. Esta propuesta se llevaría al Comité de conducción de la Mesa Nacional del Cacao.
- **Seguimiento de concursos de fondos no reembolsables para el fortalecimiento de negocios territoriales**: Se mantienen la asesoría y acompañamiento a la ejecución de fondos y liquidaciones UPUP: Asocio Industrias Locales; Asocio y el Asocio Cerro del cacao; Asocio Cooperativo El Zompopero, Cooperativa AEPANM, ACOPINALITO y ACPACUV, Cooperativa ACAEM: Asocio RUTA de PAZ; Cooperativa ACOPA; APRAINORES; FECOOPAZ; Unión de personas temporales “Agroindustrias Chentillo”, Grupo Cerro del Cacao; Grupo INNOBARRO; Cooperativas ACOPAREM DE RL Y ADACI DE RL.
- **Apoyo a la elaboración de Perfiles de proyectos a desarrollar en las regiones**: Se cuenta con el mapa de Plaza del Artesano, del municipio de San Vicente; borrador del documento de proyecto “Centro de Acopio y planta de licor de cacao”; en proceso de elaboración de la maqueta para proyecto “Renovación de parque central de La Palma”.
- **Resultados de las promociones realizadas ante inversionistas nacionales y extranjeros**: empresas e iniciativas Salvadoreños en el Exterior fueron atendidas desde ventanilla de inversiones: D’EMPAQUE que solicitó apoyo a identificación de terreno y vinculación municipalidad San Juan Opico para desarrollar inversión en fábrica de papel y cartón; 5 PUNTOS CENTROAMERICA gestionó apoyo al proceso exportador y tramites de exportación y QUESO CAMPESINO, COLORADO RANCHERS radicada en Colorado, EUA con interés en compra de productos salvadoreños, especialmente vinos o bebidas espirituosas nacionales, vinculación con empresa salvadoreña DON CHIMINO, vino de rosa de Jamaica
- **Concurso de fondos del programa corredores productivos**: inició la recepción del Formulario de Proyecto completo, Flujo del Proyecto y Documentación obligatoria de acuerdo a lo establecido en la Base del Concurso de los 14 proyectos, los cuales pasarán a evaluación del Comité del FONDEPRO. Se ha iniciado la planificación para realizar evento de premiación de los proyectos que resulten ganadores del Concurso y la firma de convenios, para el día jueves 21 de diciembre.

Marco legal para las Inversiones



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



- **Asistencia a inversionista en procesos de establecimiento:** En la ONI se prestaron 275 servicios a 145 empresas.
- **Evaluación y resolución de solicitudes, bajo las leyes administradas por el MINEC.**
 - **Ley de Zonas Francas Industriales y de Comercialización:** Emisión de tres acuerdos sobre Modificación y ampliación de actividad de la empresa Hilados Rotortex S.A de C.V; Modificación de listado solicitados por las empresas Ravicorp S.A de C.V. y Arnecom de El Salvador S.A de C.V. También se emitió una Resoluciones sobre Donación, empresa League C. A. LTDA. De C.V.
 - **Ley de Servicios Internacionales:** en ONI se emitieron dos resoluciones de inversión Extranjera
- **Monitoreo de empresas beneficiadas con la Ley de Zonas Francas y Comercialización** para 45 empresas beneficiadas, las cuales generan un total de 31,058 empleos directos
- **Monitoreo de empresas amparada a la Ley de Servicios Internacionales:** se realizó a 15 empresas beneficiadas que generan un total de empleo de 9,907.
- **Puesta en marcha y seguimiento de la Ley de Firma Electrónica:** Se realizó la segunda sesión extraordinaria del Comité Técnico Consultivo, que se celebró el día 14 de noviembre de 2017, en las instalaciones del Ministerio de Economía.

Acuerdos Comerciales

- **Tratado de Libre Comercio entre CA y Corea del Sur:** Se finalizó la revisión y traducción de los textos al idioma español, además se prepararon los documentos para impresión.

Unión Aduanera Centroamericana

- **Revisión de Reglamentos Técnicos Centroamericanos –RTCA- por parte de comisiones nacionales y regionales:** RTCA de Productos Farmacéuticos. Medicamentos de Uso Humano. Registro Sanitario; Quesos No Madurados. Especificaciones y RTCA Leche Ultra Alta Temperatura (UAT o UHT). Especificaciones; Medicamentos Veterinarios y Productos Afines. Requisitos de Registro Sanitario y Control; Aditivos Alimentarios, Etiquetado y Panfleto de Plaguicidas y Productos Afines; Medicamentos Veterinarios y Productos Afines. Requisitos de Registro Sanitario y Control.
- **Reglamento Centroamericano de Competencia:** el Comité de Política Arancelaria (CPA) y el Grupo Técnico Arancelario Centroamericano (GRUTECA) concluyó el trabajo de actualización del Anexo 5.1 del Protocolo de Incorporación de Panamá de SAC 5ª a SAC 6ª Enmienda de Sistema Armonizado; se finalizó el trabajo de actualización a 6ª Enmienda del anexo V (productos de origen animal) y anexo VI (productos de origen vegetal) de la Directriz Sanitaria aprobada mediante la Resolución 338-COMIECO 2014; se avanzó en el análisis de los casos de solicitudes aperturas y criterios de clasificación arancelaria.
- **Norma Regional de Competencia:** el proyecto de Norma Regional de Competencia de la RECAC para identificar los elementos relevantes a la luz del mandato de COMIECO y ser utilizados como insumos del texto base del Reglamento Centroamericano de Competencia.
- **Resoluciones del COMIECO** tomadas en la reunión del 24 de noviembre en la III Ronda de Unión Aduanera celebrada en Panamá: Resolución 393-2017. Aprueba la Declaración Regional de Viajero; Resolución 394-2017. Aprueba contingentes arancelarios de frijol negro, maíz amarillo, maíz blanco y arroz con cáscara para Guatemala; Resolución 395-2017. Aprueba ampliación del contingente de maíz amarillo para Guatemala en el año 2017; Resolución 396-2017. Aprueba el Reglamento Técnico Centroamericano 67.04.72:17 Productos Lácteos. Quesos No Madurados, incluidos el Queso Fresco. Especificaciones.

Facilitación del Comercio, con Énfasis en Gestión Coordinada de Fronteras.

- **Visita al puesto fronterizo El Poy El Salvador – Honduras:** realizada el 1 de noviembre con el fin de revisar la infraestructura del recinto aduanero, conocer el proyecto de aduana intermedia y los proyectos



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



de la Dirección General de Aduanas para adecuar este puesto fronterizo al proceso de Integración Profunda de Guatemala y Honduras.

- **Seguimiento a la I Ronda de Integración Profunda entre Guatemala, Honduras y El Salvador:**
 - **Reunión virtual de análisis de la viabilidad informática** de la implementación de paso ágil entre El Salvador y Honduras y la definición de los trabajos y requerimientos mínimos para su puesta en marcha. Se realizó el 3 de noviembre.
 - **Reunión de revisión y elaboración de las propuestas** de modificación al Apéndice 2 del Reglamento de Funcionamiento de la Unión Aduanera entre Guatemala y Honduras. Se realizó el 17 de noviembre.
 - **Reunión bilateral entre las autoridades aduaneras de Guatemala y El Salvador** en las instalaciones del puesto fronterizo Pedro de Alvarado, Guatemala. Entre otros, en la reunión se presentó la propuesta de El Salvador del modelo operativo de los puestos fronterizos entre ambos países, así como su infraestructura. Se realizó el 17 de noviembre.
- **II Ronda de Negociaciones para la Unión Aduanera del Triángulo Norte (Guatemala, Honduras y El Salvador).** Celebrada del 28 de noviembre al 1 de diciembre en Ciudad de Guatemala, **estuvieron presentes los funcionarios de las distintas instituciones gubernamentales** que intervienen en el control de mercancías y personas en los puestos fronterizos, todas coordinadas por los Ministerios de Economía y Comercio, con la asistencia técnica de SIECA.

Administración de Tratados Comerciales

- **Fortalecimiento de capacidades de funcionarios del sector público y privado, en comercio multilateral, incluyendo propiedad intelectual:** Capacitando a un total de 159 funcionarios del sector privado quienes se desempeñan en actividades relacionados con el comercio exterior y a estudiantes de la Universidad de El Salvador en temas como: Administración de Acuerdos de Libre Comercio; Convenio de Compatibilización de Impuestos internos en Unión Aduanera Centroamericana; Rueda de Negocios Colombia – El Salvador, en el marco del Tratado de Libre Comercio entre Colombia y el Triángulo Norte y la sobre como incrementar negocios y formar parte del Consejo Empresarial El Salvador – Chile.
- **Asignación eficiente de cuotas a los exportadores e importadores para que se beneficien de las ventajas que brinda la apertura comercial:** Se emitieron y notificaron 21 Licencias de importación de contingentes agropecuarios según el siguiente detalle: Carne de cerdo SRD - CAFTA-DR, reasignación (3), Queso. Acuerdo de Asociación (1), Queso SRD-CAFTA-DR, reasignación (2), Helados SRD, CAFTA-DR, reasignación (2), Maíz amarillo desabastecimiento 12-13, consumo humano (2), Arroz en granza desabastecimiento (1), Partes de pollo (1), Maíz blanco , SRD CAFTA-DR, reasignación (1), Maíz amarillo SRD-CAFTA-DR, reasignación (1), Carne bovino SRD - CAFTA-DR, reasignación (1), Otros Productos Lácteos SRD reasignación(1), Yogurt SRD - CAFTA-DR, reasignación (2), Carne de cerdo CRD (2), Arroz blanco procesado reasignación (1).-
- **Notificaciones ordinarias de la OMC se notificaron un total de 10 Documentos a la OMC:** Notificación de la Unión Europea sobre una alerta amarilla para productos del atún de El Salvador, Notificación de Colombia sobre un proyecto de Reglamento Técnico para Pilas Zinc-Carbón y Alcalinas, Notificación de Costa Rica sobre la plaga “falso mal de Panamá” en bananas, Notificación de México sobre un proyecto de norma de contenedores de carga material radioactivo, Notificación de la Unión Europea sobre un Reglamento para materiales y objetos plásticos destinados a entrar en contacto con alimentos, entre otros.
- **Acciones para garantizar el acceso de los productos salvadoreños a los mercados de los principales socios comerciales, libres de barreras al comercio:** Seguimiento al caso de importación de carnes frescas y congeladas de Estados Unidos. En relación al caso, DATCO ha sostenido reuniones con el



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



MINSAL y DGA a efecto de establecer una propuesta de procedimiento para realizar la solicitud del registro sanitario a las empresas importadoras.

- **Análisis y verificación del cumplimiento de requisitos para autorización de donaciones:** Se efectuaron 12 autorizaciones para Dictámenes de Donaciones, las cuales se detallan a continuación: Asociación AGAPE de El Salvador (3), Fundación Nuevos Horizontes para Los Pobres (2), FUSAL (3), Fundación Una Mano Amiga (1), Arzobispado de San Salvador (2), Convoy of Hope El Salvador (1).
- **Asesoría a los sectores productivos nacionales y demás usuarios del comercio exterior:** La DATCO realizó 40 asesorías sobre las distintas disciplinas comerciales, en beneficio de los sectores productivos nacionales e instituciones relacionadas con el comercio, entre las cuales se mencionan las siguientes: Embotelladora La Cascada, S.A., Intratex, C Imberton, S.A. de C.V., Cámara de Comercio, MABE El Salvador, Grupo Hilasal, Grupo Tikal, Global Alimentos S.A. de C.V., Grupo Carosa, Industrias Calidad a Tiempo S.A. de C.V.

Protección de la economía familiar y supervisión del mercado

- **Beneficiados del subsidio al GLP:** para el mes de noviembre se beneficiaron 1, 189,437 personas con el subsidio al GLP.
- **Nuevas acreditaciones al subsidio al GLP:** se acreditaron 1,184 nuevos beneficiarios para el otorgamiento del subsidio al Gas Licuado de Petróleo, de los cuales 1,175 son hogares (365 de los titulares son hombres y 810 son mujeres), 8 negocios de subsistencia (1 panadería, 3 Pupuserías, 3 tortillerías y 1 negocio dentro del mercado), un nuevo Centro Escolar.
- **Inspección y verificación de los combustibles dispensados en las estaciones de servicio y los productos importados.** Se realizaron 364 inspecciones en estaciones de servicio relacionadas a la calidad, cantidad, aspectos técnicos y tanques; 286 análisis de calidad en combustibles de terminales marítimas de importación.
- **Inspección y verificación de Gas Licuado de Petróleo:** Se realizaron 333 inspecciones a inventarios en plantas envasadoras de GLP, en Tergas, 46 de peso de GLP; 266 inspecciones de precio de GLP y cilindros nuevos; 83 inspecciones jurídicas previa construcción; testificación de pruebas de hermeticidad, previas funcionamiento y de cumplimiento de prevención, de oficio o información ciudadana.
- **Inspección de canteras:** se realizaron 20 inspecciones de canteras con informes fotográficos, supervisión y monitoreo e inspecciones de seguimiento y control a explotaciones ilegales; reconocimiento de áreas de concesión de canteras;
- **Seguimiento al proyecto "Medidas de Remediación en 15 Pasivos Ambientales Mineros en El Salvador":** reunión con FIAES, en lo relativo a proyecto de aguas en las comunidades de Mina San Sebastián; este proyecto fue presentado en julio 2017 al Ministerio de RREE, para ser presentado a Cooperantes en Ginebra, Suiza; que con las actividades realizadas se está contribuyendo a garantizar el cumplimiento de la normativa legal vigente que regula el sector minero.

Estadísticas y Estudios

- **Generación de estadísticas:** la DIGESTYC reporta la finalización de cuatro bases de datos de hechos y actos vitales de nacimientos (año 2016), matrimonios (años 2015 y 2016) y divorcios (año 2016); tres bases de datos mensuales, correspondiente a las actividades económicas de industria, comercio y servicios, para el Sistema de Cuentas Nacionales; base de datos del trimestre 3/2017 de la Encuesta sobre Turismo Doméstico de los Residentes Salvadoreños dentro del Territorio Nacional; se elaboraron y publicaron dos boletines económicos de IPC y CBA, cuyo mes de referencia es octubre 2017.
- **Análisis y estudios de inteligencia Económica:** siete alertas económicas sobre créditos, comercio exterior, empleo, IVAE, remesas, Canasta Básica Ampliada e inflación; Alerta de Competitividad: Índice de Complejidad Económica del Instituto Tecnológico de Massachusetts y Universidad de Harvard;



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Análisis sobre el Fondo Monetario Internacional; Análisis comercial y viabilidad Rusia - El Salvador; Reportes de Coyuntura Informativa Nacional e Internacional (40 reportes); Reportes de seguimiento a sectores productivos: Agroindustria, Plásticos, Recursos Naturales, Capital Humano, Logística, Sector Calzado y Químico Farmacéutico y Cosmético; Reportes de seguimiento a 4 macro áreas y Análisis de la Incidencia de la Academia en el desarrollo económico, presentado en la UES

- **Estudios realizados por la representación de la OMC – OMPI:** Se remitió información y análisis relativo al BREXIT, las negociaciones sobre pesca y las MIPYMEs.

Políticas institucionales de Transparencia, Género y Medioambiente, Cooperación

- **Solicitudes de información pública atendidas:** se recibieron un total de 41 solicitudes de información por parte de 16 mujeres y 25 hombres, de las cuales 68.3% fueron resueltas y un 31.7% se encuentran en trámite; se atendió un total de 328 usuarios/as siendo 153 mujeres y 175 hombres, que realizaron sus consultas en temas varios brindando respuesta al 100% de las consultas
- **Atención a quejas, avisos, denuncias y temas varios:** Durante el mes de noviembre se atendió 5 quejas por parte de 3 mujeres y 2 hombres quienes presentaron sus quejas y se brindó respuesta al 100%.
- **Gestión Documental y Archivos:** se ha tenido un avance en cuanto el proceso físico de 369 expedientes correspondientes a planillas del ISSS de los años 2000 – 2010 y se reporta avance en la elaboración y/o actualización del documento que regulara el actuar del Sistema Institucional de Archivos del MINEC.
- **Seguimiento a la implementación de los lineamientos de buenas prácticas ambientales:** la ejecución de los planes de acción para el mes de noviembre de 2017 con respecto igual mes del 2016 indica una reducción del 13.53% de la generación de residuos sólidos respecto al promedio mensual del 2016, lo que equivale a una disminución del 20.28% persona/día; disminución del 9.70% del consumo de papel (hojas), lo que equivale a una reducción del 6.90% hojas/persona; el consumo de energía presenta una reducción del 9.59% del consumo de energía (kWh) en el mes de octubre/2017 respecto octubre/2016, lo que equivale a una reducción del 7.67% kWh/persona; incremento del 19.35% en el consumo de cartuchos tinta y tóner y sobre el manejo de residuos de tintas y tóner se recuperaron el 51.4% respecto a las unidades nuevas solicitadas.
- **Jornadas de capacitación y/o sensibilización en temas de género:** se realizaron cinco jornadas en territorios con asociaciones cooperativas atendidas por la Dirección de Fomento Productivo, los temas impartidos fueron: Empoderamiento Económico de las Mujeres y Prevención de Violencia para las Mujeres, en total participaron 78 mujeres y 28 hombres
- **Conmemoración de fechas relevantes para los derechos de las mujeres:** evento institucional de conmemoración día Nacional e Internacional de la No Violencia contra las Mujeres; presidido por Viceministra Merlin Barrera. En dicho evento participaron 183 mujeres y 122 hombres empleadas/os de esta Cartera de Estado y asistentes de Unidades de Género de otras instituciones del Estado.
- **Participación del Equipo Técnico para la formulación e implementación de Sellos para la Igualdad:** en reunión del Comité Técnico de Sellos de Igualdad se revisaron las recomendaciones realizadas por PNUD al Manual de Implementación del Programa Sello IGUAL_ES, ruta a seguir para completar compromisos y programación anual 2017, entre otros.

Gestión administrativa y financiera

- **Adquisición y Contratación de obras, bienes y servicios:** Se elaboraron dos evaluaciones técnicas de BOLPROS: MB 015/2017 Suministro de Equipos Multifuncionales para el Ministerio de Economía, MB 016/2017 Suministro de Equipo Informático para la Unidad de Firma Electrónica del Ministerio de Economía.
- **Cumplimiento a las prestaciones en el mes de Noviembre:** entrega de 703 tarjetas electrónicas para compra de artículos de la canasta a los empleados de Secretaria de Estado, DIGESTYC y CENADE; pago de clases de aeróbicos; certificados para adquisición de anteojos, como complemento de la primera



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



entrega; recopilación de Información sobre prestación de Transporte, solicitada por la Gerencia de Auditoria Interna, tramites de Incapacidad de empleado para pensión y modificación de incapacidades en oficinas Administrativas ISSS y Hospital General, documento borrador para el Instructivo de entrega de prestaciones; requerimiento de uniformes 2018; trofeos para clausura de torneo de futbol de los empleados MINEC; celebración de la Actividad Navideña Infantil

- **Capacitación y desarrollo del personal:** al mes del informe de 919 personas empleadas en el MINEC, 678 empleado han recibido capacitación, de quienes 260 son mujeres y 418 son hombres; es decir, el 74% del personal ha participado en al menos una capacitación en el año.

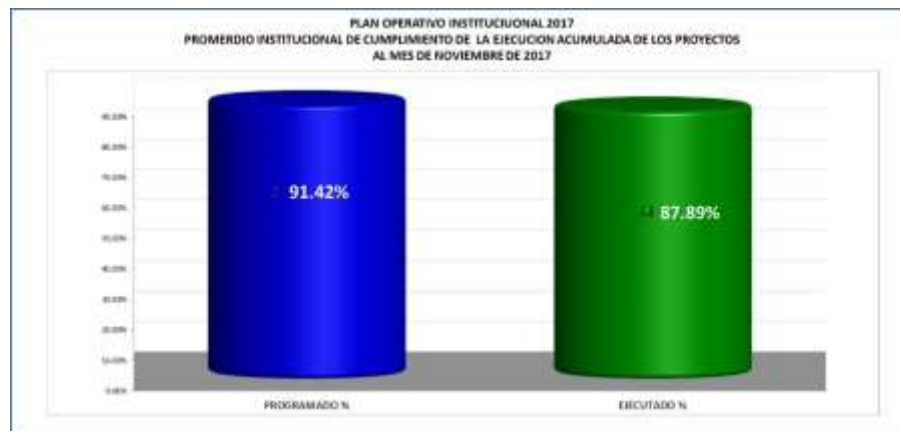


Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre

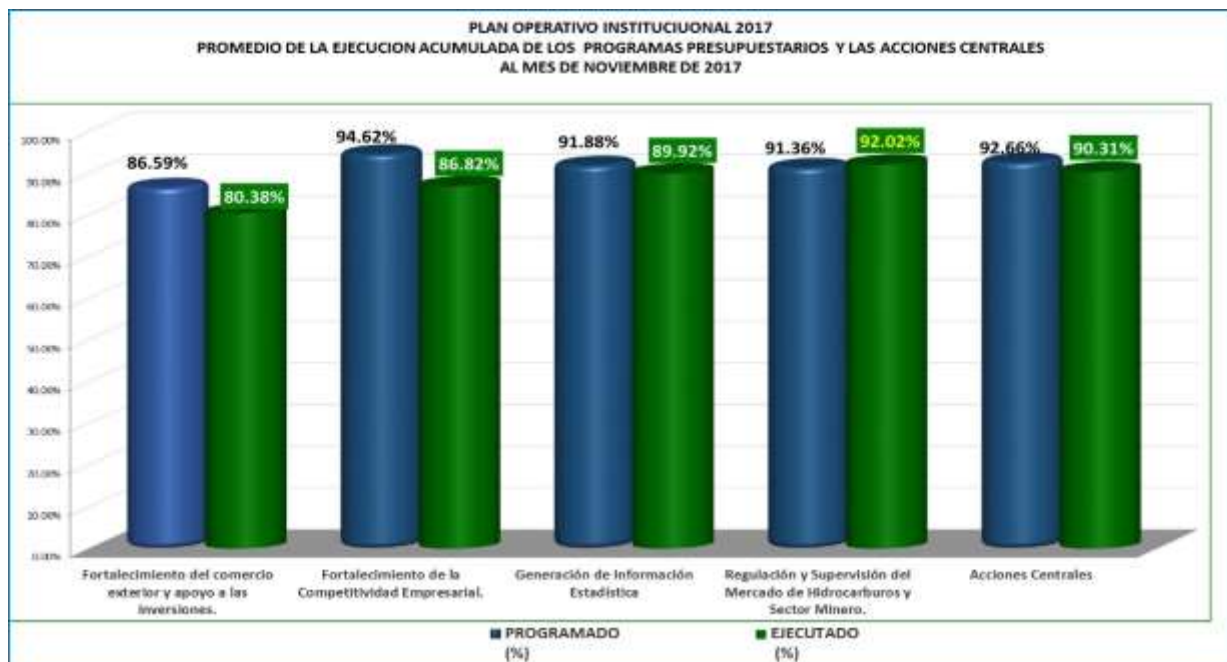
I. Resultados de la ejecución del Plan Operativo 2017

Ejecución promedio de los proyectos del Plan Operativo Institucional 2017.

Al cierre del periodo que se informa, el porcentaje promedio de ejecución acumulada de los 133 proyectos del Plan Operativo 2017, es de un 87.89 de un 91.42% programado.



La ejecución promedio del POI se establece a partir los resultados de la ejecución de los Programas Presupuestarios y las Acciones Centrales. Al mes del informe, tres programas han ejecutado un porcentaje entre el 80% y 100% de lo programado y uno reporta una ejecución acumulada mayor al 100% de lo programado, como se representa en el siguiente gráfico:





Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Ejecución de los Planes de Trabajo Anuales de las Unidades Organizativas.

Los Planes Anuales de Trabajo de cada una de las 28 unidades organizativas, al mes del informe, ha tenido el siguiente porcentaje acumulado de cumplimiento:

- **46.43% (13) unidades han ejecutado entre el rango mayor o igual al 80% hasta el 100%** de la programación acumulada: Estas unidades presentan un nivel satisfactorio de desempeño, cumpliendo las expectativas prevista.
- **42.86% (12) unidades han ejecutado más del 100% de la programación acumulada:** estas unidades presentan un nivel muy satisfactorio de ejecución y supera las expectativas. Se ha cumplido anticipadamente. Se requiere gestión institucional y monitoreo permanente para conocer las razones de su adelanto, incluyendo sub-programación.
- **10.71% (3) unidades tienen una ejecución mayor al 50% y menor al 80% de la programación acumulada:** Es necesario agilizar la gestión y buscar las causas de este estado para impulsar su terminación. Estas unidades son la Dirección Nacional de Inversiones, Dirección de Fomento Productivo y la Gerencia de Recursos Humanos.

Plan Operativo 2017 Ejecución Acumulada de los Planes Anuales de Trabajo por Unidad Organizativa al mes de Noviembre

Unidad de Asesoría y Coordinación	Gerencia de Auditoría Interna	Unidad de Cooperación Externa	Unidad de Género	Gerencia de Comunicaciones	Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional	Unidad Ambiental	
73.61 % 92.50 %	97.50 % 86.67 %	96.95 % 96.95 %	95.31 % 90.10 %	92.36 % 100.00 %	88.87 % 98.25 %	99.17 % 99.17 %	
Dirección de Asuntos Jurídicos	Dirección Nacional de Inversiones	Dirección de Hidrocarburos y Minas	Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	Centro de Atención por Demanda	Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana		Despacho Ministerio de Economía
91.67 % 87.10 %	89.29 % 67.19 %	91.26 % 93.04 %	93.63 % 99.51 %	91.11 % 91.11 %	97.44 % 89.02 %		
Dirección de Administración y Finanzas	Gerencia de Administración	Gerencia Financiera	Gerencia de Recursos Humanos	Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales			
93.66 % 100.00 %	89.26 % 89.82 %	92.46 % 94.15 %	93.75 % 70.14 %	93.43 % 94.23 %			
Unidad de Inteligencia Económica	Dirección de Política Comercial	Dirección de Administración de Tratados Comerciales	Representación Permanente del MINEC ante la OMC y OMPI				Despacho Viceministerio de Economía
88.42 % 77.36 %	92.51 % 80.00 %	88.66 % 90.60 %	89.62 % 99.69 %				
Dirección General de Estadística y Censos	Dirección de Tecnologías de la Información	Dirección de Coordinación de Políticas Productivas	Dirección de Innovación y Calidad	Dirección de Fomento Productivo	Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo		Despacho Viceministerio de Comercio e Industria
92.59 % 89.98 %	95.00 % 91.67 %	83.83 % 92.50 %	96.40 % 90.08 %	89.15 % 52.99 %	93.35 % 87.68 %		



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Ejecución de los proyectos del Plan Operativo Institucional 2017.

El número de proyectos del Plan Operativo Institucional 2017 es de 133 proyectos, 60 estratégicos y 73 operativos. La evaluación del cumplimiento de los proyectos es la base para establecer el cumplimiento promedio de los Planes de Trabajo de las unidades organizativas, de los Programas Presupuestarios y del Plan Operativo Institucional 2017.

Es necesario indicar que algunos proyectos estratégicos están siendo ejecutados conjuntamente por dos o más unidades organizativas², por lo que el número de proyectos estratégicos se reduce de 60 a 50, como se refleja en la siguiente tabla:

Plan Operativo 2017
Estado del cumplimiento de los proyectos del Plan Operativos Institucional al mes de Noviembre

Criterios de evaluación del cumplimiento de los proyectos	Proyecto Estratégicos/1	%	Proyectos Operativos	%	Total Proyectos	%
Si la ejecución del proyecto se establece entre el rango mayor o igual al 80% hasta el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación	23	46%	38	52.05%	61	49.59%
Si la ejecución del proyecto excede el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	13	26%	29	39.73%	42	34.15%
Si la ejecución del proyecto es mayor al 50% y menor al 80% de la meta programado al periodo de la evaluación.	5	10%	2	2.74%	7	5.69%
Si la ejecución del proyecto es menor o igual al 50% de la meta programada al periodo de la evaluación.	5	10%	0	0.00%	5	4.07%
Si la programación y ejecución acumulada del proyecto es igual a cero al periodo de la evaluación.	4	8%	3	4.11%	7	5.69%
Suspendido	0	0%	1	1.37%	1	0.81%
Total proyectos del POI 2017	50	100%	73	100.00%	123	100.00%
Promedio de Ejecución Institucional del POI 2017 al mes de noviembre						87.89%

1/ A nivel de unidades organizativas son 60 proyectos estratégicos.

- **5.69% de los proyectos (7)** no han iniciado su ejecución al mes del informa.
- **49.59% de los proyectos (61) han ejecutado entre el 80% y el 100% de lo programado:** Estos proyectos presentan un buen nivel de cumplimiento.
- **El 34.15% de los proyectos (42) han tenido una ejecución mayor al 100% de lo programado:** Este nivel de cumplimiento requiere gestión institucional y monitoreo permanente para conocer las razones de su adelanto, incluyendo la posibilidad de sub-programación.
- **El 5.69% (7) de los proyectos han tenido una ejecución mayor al 50% y menor al 80% de lo programado:** Este nivel de ejecución hace necesario que el responsable de la unidad organizativa estreche el monitoreo para buscar prevenir que el proyecto se retrase y establecer acciones correctivas para el cumplimiento de lo programado. Estos proyectos son:

² / El detalle de los proyectos compartidos se explica en el Apartado V sobre las Normas para el seguimiento del Plan Operativo Institucional: Proyecto 3.3.1.1.30.E Programa de gestión de fortalecimiento de capacidades de funcionarios del sector público y privado, en comercio multilateral, incluyendo propiedad intelectual, ejecutado por la DATCO y la Representación del MINEC ante la OMC -OMPI y el Proyecto 5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC, en el que 10 unidades organizativas desarrollan las actividades que son de su competencia.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



No.	PROYECTO CON UNA EJECUCIÓN MAYOR AL 50% Y MENOR AL 80% DE LO PROGRAMADO	UNIDAD RESPONSABLE
1	5.5.7.1.3.O Verificaciones Internas y Externas	Gerencia de Auditoría Interna
2	5.5.7.1.11.E Elaboración e Implementación de la Política de Género y su Plan de Acción	Unidad de Género
3	5.5.7.1.10.E Fortalecer los espacios de consulta ciudadana en proyectos del MINEC	Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana.
4	3.3.1.1.19.E Programa de formación y capacitación en materia de comercio exterior	Dirección de Política Comercial
5	1.1.2.2.19.E Elaboración de propuesta de Ley de Fondos Sectoriales Estratégicos de innovación para la transformación productiva	Dirección de Innovación y Calidad
6	5.5.3.2.7.E Censo de Población y Vivienda	Dirección General de Estadísticas y Censos
7	5.5.7.1.1.O Atención médica al personal del MINEC a través de la Clínica Empresarial	Dirección de Recursos Humanos

- **El 4.07% (5) de los proyectos han tenido una ejecución menor o igual al 50% de la meta programa:** Este nivel de ejecución hace necesario que el responsable de la unidad organizativa estreche el monitoreo para buscar prevenir que el proyecto se retrase y establecer acciones correctivas para el cumplimiento de lo programado. Estos proyectos son:

No	PROYECTO CON UNA EJECUCIÓN MENOR O IGUAL AL 50%	UNIDAD
1	3.3.1.2.40.E Reformar y/o elaborar leyes y reglamentos y normativas que estimulen la Inversión extranjera	Dirección Nacional de Inversiones
2	3.3.1.1.25. E Sistema de Inteligencia Comercial. Potenciando la complementariedad institucional.	Unidad de Inteligencia Económica
3	2.2.2.1.4. E Adiestramiento para crear o fortalecer la capacidad exportadora de pequeñas y medianas empresas, por medio de un proceso de mentorías empresariales.	Dirección de Fomento Productivo
4	2.2.2.1.5. E Programas de dinamización económica territorial, a través del desarrollo y comercialización de productos con valor agregado y potencial de exportación (TERRITORIOS PRODUCTIVOS).	Dirección de Fomento Productivo
5	5.5.7.1.20.E Implementar el sistema de gestión por competencia	Gerencia de Recursos Humanos

- 0.81%(1) de los proyectos fue suspendido por la Unidad Organizativa responsable de su ejecución:

PROYECTO SUSPENDIDO	UNIDAD	OBSERVACIONES
2.2.2.1.2.O Creación de programas y productos de co-financiamiento para promover la participación productiva de las mujeres	FONDEPRO	Mediante Memo DFD/433-2017, la Directora de FONDEPRO solicitó la suspensión de la ejecución de este proyecto, debido a que no se cuenta con recursos para su ejecución. La Unidad de Género y la Unidad de Cooperación Externa ha expresado compromiso de continuar gestionando recursos a futuro. Esta suspensión contó con el aval de despacho.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre

II. Resultados de la ejecución de los Programas Presupuestarios y de las Acciones Centrales³

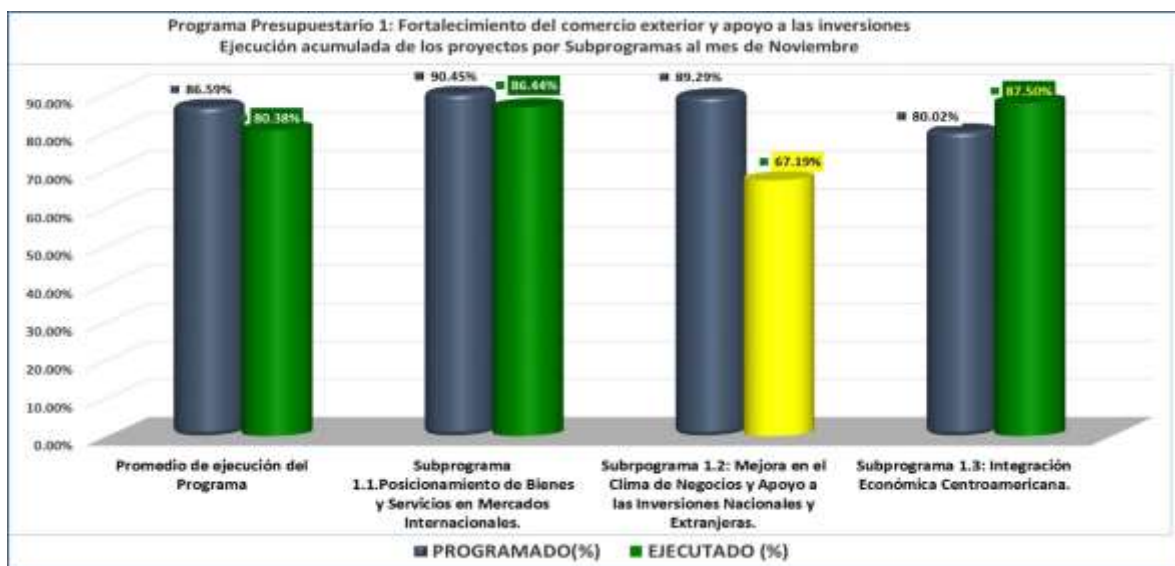
Programa presupuestario 1: Fortalecimiento del Comercio Exterior y apoyo a las Inversiones.

Este programa tiene como finalidad, contribuir al crecimiento económico del país mediante la promoción de las exportaciones y apoyo a las inversiones para la generación de empleo. Está integrado por tres subprogramas: 1. Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales; 2. Mejora en el Clima de Negocios y Apoyo a las Inversiones Nacionales y Extranjeras; 3. Integración Económica Centroamericana.

Las unidades organizativas que ejecutan los proyectos del programa son: Dirección Nacional de Inversiones, Unidad de Inteligencia Económica, Representación Permanente del MINEC ante la OMC y OMPI, Dirección de Política Comercial y la Dirección de Administración de Tratados Comerciales.

Ejecución de los proyectos del Programa Presupuestario 1: Fortalecimiento del Comercio Exterior y apoyo a las Inversiones.

Al mes de noviembre, la ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 80.38%, siendo el porcentaje de programación acumulada esperada al periodo de 86.59%. Este nivel de ejecución se debe a que uno de los tres subprogramas no alcanzó el 80% de la programación acumulada esperada al período, como se puede verse en el gráfico siguiente:



Este programa se ejecuta a través de 34 proyectos vinculados a los tres subprogramas que lo integran de los que el 14.71% (5) no tienen programación en el periodo.

Los 28 proyectos restantes que han tenido la siguiente ejecución:

³ En documento adjunto se presenta el detalle de la ejecución y resultados de los Indicadores y de las actividades de los proyectos por Programa Presupuestario.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



- **35.29% (12)** han tenido un ejecución igual o mayor al 80% y el 100% de la programación al periodo.
- **41.18% (14)** han tenido una ejecución mayor al 100% de lo programado al periodo
- **2.94% (1)** han tenido una ejecución mayor al 50% y menor al 80% de lo programado al periodo.
- **5.88% (2)** Ha tenido una ejecución menor o igual al 50% de lo programado.

El nivel de cumplimiento de la programación de los proyectos de cada subprograma puede verse en el siguiente cuadro:

Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 1: Fortalecimiento del comercio exterior y apoyo a las inversiones
Ejecución acumulada de los proyectos por Subprograma al mes de Noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 1.1: Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales.	10	11	1	1	5	0	28
Subprograma 1.2: Mejora en el Clima de Negocios y Apoyo a las Inversiones Nacionales y Extranjeras.	0	2	0	1	0	0	3
Subprograma 1.3: Integración Económica Centroamericana.	2	1	0	0	0	0	3
Total proyectos del programa	12	14	1	2	5	0	34
%	35.29%	41.18%	2.94%	5.88%	14.71%	0.00%	100.00%

Los proyectos ejecutados por cada una de las unidades que integran el programa han tenido los resultados siguientes:

Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 1: Fortalecimiento del comercio exterior y apoyo a las inversiones
Ejecución acumulada de los proyectos por Unidad Organizativa vinculada al Programas al mes de Noviembre

UNIDAD ORGANIZATIVA	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Dirección Nacional de Inversiones		2		1			3
Unidad de Inteligencia Económica	3	3		1			7
Representación Permanente del MINEC ante la OMC y OMPI	2	5					7
Dirección de Política Comercial	1	1	1				3
Dirección de Administración de Tratados Comerciales	6	3			5		14
Total	12	14	1	2	5	0	34
Porcentaje	35.29%	41.18%	2.94%	5.88%	14.71%	0.00%	100.00%

En el siguiente cuadro se presenta el estado de la ejecución por unidad organizativa de los proyectos del programa bajo su responsabilidad. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Plan Operativo 2017 Programa Presupuestario 1: Fortalecimiento del comercio exterior y apoyo a las inversiones Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de noviembre

SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
Subprograma 1.1: Posicionamiento de Bienes y Servicios en Mercados Internacionales.		90.45%	86.44%	95.57%
3.3.1.1.20.E Crear el Sistema de Defensa Comercial	DATCO	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
3.3.1.1.24. E Ampliar el acceso de productos salvadoreños mediante mejoras en los acuerdos comerciales vigentes.	DATCO	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
3.3.1.1.30.E Programa de gestión de fortalecimiento de capacidades de funcionarios del sector público y privado, en comercio multilateral, incluyendo propiedad intelectual	DATCO	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.33. E Creación de un sistema informático para la administración de los contingentes arancelarios.	DATCO	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
3.3.1.1.34.E Garantizar la defensa comercial y legal de los sectores productivos nacionales asegurando el cumplimiento de los compromisos asumidos en los TLC	DATCO	66.67%	66.67%	100.00%
3.3.1.1.36.E Garantizar el acceso de bienes agropecuarios a los mercados mediante la utilización de los contingentes agropecuarios	DATCO	95.67%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.37.E Apoyar a los sectores productivos en el cumplimiento del origen de las mercancías garantizando su acceso a los mercados bajo condiciones preferenciales	DATCO	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.38. E Dotar a los sectores productivos nacionales de información y asesoría relacionada con la reglamentación técnica aplicada por los miembros de la OMC.	DATCO	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.1. O Administrar el mecanismo de Donaciones de alimentos e insumos agrícolas.	DATCO	93.10%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.2. O Elaborar, publicar y dar seguimiento a los programas de desgravación arancelaria a fin de asegurar el goce de las preferencias arancelarias negociadas en los TLC.	DATCO	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
3.3.1.1.3. O Asesorar a los sectores productivos nacionales y demás usuarios del comercio exterior, brindando información oportuna sobre las normas y procedimientos contenidos en los Acuerdos Comerciales.	DATCO	92.50%	98.75%	ADELANTO
4.4.1.1.4.O Promoción de la inclusión de aspectos vinculados con la igualdad de género en la normativa nacional relacionada con el comercio internacional	DATCO	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
3.3.1.1.19.E Programa de formación y capacitación en materia de comercio exterior	POLICOM	91.67%	66.67%	72.73%
3.3.1.1.39.E Acuerdos comerciales	POLICOM	96.00%	80.00%	83.33%
3.3.1.1.4.E Promover apertura de acceso con países Asiáticos y Sudamericanos, en el marco del Programa de Trabajo de la Ronda de Doha u otros instrumentos comerciales negociados	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.28.E Crear un programa de cooperación sur sur que favorezca el intercambio de información y buenas prácticas	OMC-OMPI	50.00%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.29.E Diseñar y ejecutar un proyecto de sensibilización y formación de Propiedad Intelectual para funcionarios encargados de promover la inversión y atender a PYMES	OMC-OMPI	75.00%	100.00%	ADELANTO



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
3.3.1.1.30.E Programa de gestión de fortalecimiento de capacidades de funcionarios del sector público y privado, en comercio multilateral, incluyendo propiedad intelectual	OMC-OMPI	98.11%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.31. E Impulsar la implementación del Acuerdo de Marrakech para facilitar el acceso a las obras publicadas a las personas ciegas, con discapacidad visual o con otras dificultades para acceder al texto impreso.	OMC-OMPI	100.00%	100.00%	100.00%
3.3.1.1.35.E Impulsar estrategias para la participación de El Salvador en las negociaciones comerciales en el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC) y la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI)	OMC-OMPI	91.01%	99.27%	ADELANTO
5.5.1.1.1.O Gestiones Administrativas	OMC-OMPI	93.70%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.25. E Sistema de Inteligencia Comercial. Potenciando la complementariedad institucional.	UIE	83.33%	18.44%	22.13%
3.3.1.1.26. E Estrategias para el desarrollo exportador para los sectores de transformación de la Política Nacional de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva.	UIE	95.90%	85.78%	89.45%
3.3.1.1.41.E Modernización de la base de datos interna y de los mecanismos de difusión de información de la UIE	UIE	98.40%	87.50%	88.92%
3.3.1.1.1.O Seguimiento a la coyuntura económica	UIE	92.50%	90.89%	98.26%
3.3.1.1.2.O Generar información para la mejora de la competitividad y el clima de negocios	UIE	79.17%	91.25%	ADELANTO
3.3.1.1.3.O Apoyo técnico para la toma de decisiones	UIE	92.59%	100.00%	ADELANTO
3.3.1.1.4.O Fortalecimiento del recurso humano	UIE	75.00%	100.00%	ADELANTO
Subprograma 1.2: Mejora en el Clima de Negocios y Apoyo a las Inversiones Nacionales y Extranjeras.		89.29%	67.19%	75.25%
1.1.1.2.25.E Elaborar propuestas para la remoción de obstáculos para la ampliación de inversiones existentes	DNI	81.36%	85.00%	ADELANTO
3.3.1.2.40.E Reformar y/o elaborar leyes y reglamentos y normativas que estimulen la Inversión extranjera	DNI	100.00%	33.33%	33.33%
3.3.1.2.1.O Administrar y gestionar servicios de facilitación de operaciones de las empresas	DNI	84.37%	90.00%	ADELANTO
Subprograma 1.3: Integración Económica Centroamericana.		80.02%	87.50%	ADELANTO
4.4.1.3.4. E Acciones para contribuir a la implementación del sistema de compensación de pagos para promover el comercio de productos nacionales.	DATCO	50.00%	50.00%	100.00%
4.4.1.3.5. E Plan anual de prevención, monitoreo y eliminación de barreras al comercio a nivel intrarregional.	DATCO	100.00%	100.00%	100.00%
4.4.1.3.12.E Modernización de instrumentos legales de la Integración Económica Centroamericana	POLICOM	85.05%	100.00%	ADELANTO



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Programa presupuestario 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial.

Este Programa tiene como finalidad, contribuir a la dinamización de la actividad productiva y comercial fortaleciendo las capacidades empresariales. Está integrado por dos subprogramas: 1. Fomento y Diversificación Productiva; 2. Transformación Productiva.

Las unidades organizativas que ejecutan los proyectos del programa son: Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo, Dirección de Innovación y Calidad, Dirección de Fomento Productivo, Dirección de Coordinación de Políticas Productivas y la Superintendencia de Obligaciones Mercantiles.

Ejecución de los proyectos del Programa Presupuestario 2: Fortalecimiento de la Competitividad empresarial

Al mes de noviembre, la ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 86.82%, siendo el porcentaje de programación acumulada esperada al periodo de 94.62%. Los dos subprogramas que lo integran han tenido también una ejecución acumulada entre el 80 y 100% de lo programado, como puede verse en el gráfico siguiente:



Este Programa Presupuestario se ejecuta a través de 30 proyectos vinculados a los dos subprogramas que lo integran, de los que un 3.33% (1) ha sido suspendido por la unidad ejecutora.

Los 29 proyectos restantes han tenido la siguiente ejecución:

- 53.33% (16) han tenido una ejecución igual o mayor al 80% y el 100% de la programación al periodo.
- 33.33% (10) han tenido una ejecución mayor al 100% de lo programado al periodo
- 3.33% (1) han tenido una ejecución mayor al 50% y menor al 80% de lo programado al periodo.
- 6.67% (2) han tenido una ejecución menor o igual al 50% de lo programado.

El nivel de cumplimiento de la programación de los proyectos de cada subprograma puede verse en el siguiente cuadro:



**Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017
Informe al mes de Noviembre**



**Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 2: Fortalecimiento de la Competitividad Empresarial
Ejecución acumulada de los proyectos por Subprograma al mes de Noviembre**

SUBPROGRAMAS	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 2.1:Fomento y Diversificación Productiva	11	10	0	2	0	1	24
Subprograma 2.2: Transformación Productiva.	5	0	1	0	0	0	6
Total proyectos	16	10	1	2	0	1	30
%	53.33%	33.33%	3.33%	6.67%	0.00%	3.33%	100.00%

Los proyectos ejecutados por cada una de las unidades que integran el programa han tenido los resultados siguientes.

**Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial
Ejecución acumulada de los proyectos por Unidad Organizativa vinculada al Programa al mes de Noviembre**

UNIDAD ORGANIZATIVA	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Dirección del Fondo de Desarrollo Productivo	1	1				1	3
Dirección de Innovación y Calidad	11	2	1				14
Dirección de Fomento Productivo		1		2			3
Dirección de Coordinación de Políticas Productivas	1	1					2
Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	3	5					8
Total	16	10	1	2	0	1	30
Porcentaje	53.33%	33.33%	3.33%	6.67%	0.00%	3.33%	100.00%

En el siguiente cuadro se presenta el estado de la ejecución por unidad organizativa de los proyectos del programa bajo su responsabilidad. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe

**Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 2: Fortalecimiento de la competitividad empresarial
Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de Noviembre**

SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
Subprograma 2.1:Fomento y Diversificación Productiva		91.21%	87.52%	95.95%
1.1.2.1.1.O Dar cumplimiento al mandato de la Ley de Fomento de la Producción Empresarial (SFPE)	DICOPP	81.25%	81.25%	100.00%
1.1.2.1.2.O Coordinación y seguimiento de la implementación de la Política de Fomento, Diversificación y Transformación Productiva	DICOPP	85.56%	100.00%	ADELANTO
2.2.2.1.3.E Servicios de desarrollo empresarial para la competitividad de sectores prioritarios: CRECEMOS TU EMPRESA	DFP	83.26%	95.17%	ADELANTO



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
2.2.2.1.4. E Adiestramiento para crear o fortalecer la capacidad exportadora de pequeñas y medianas empresas, por medio de un proceso de mentorías empresariales.	DFP	100.00%	0.00%	0.00%
2.2.2.1.5. E Programas de dinamización económica territorial, a través del desarrollo y comercialización de productos con valor agregado y potencial de exportación (TERRITORIOS PRODUCTIVOS).	DFP	90.28%	40.74%	45.13%
1.1.2.1.14.E Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico para la industria textil y confección, plástica y química farmacéutica	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.1.15.E Centro de Innovación y Desarrollo tecnológico en Diseño de productos	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.1.16.E Laboratorio Nacional de Calidad para la exportación de la Industria de alimentos y bebidas	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.1.27.E Servicios de desarrollo empresarial proporcionados por la Dirección de Innovación y Calidad, para el fortalecimiento del tejido productivo	DICA	90.91%	92.73%	ADELANTO
1.1.2.1.28.E Servicios especializados brindados por la Dirección de Innovación y Calidad, para el fortalecimiento de capacidades empresariales	DICA	80.56%	82.59%	ADELANTO
1.1.2.1.1.O Desarrollo del Proyecto de INVENTA REBRAND	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.1.2.O Actividades de Difusión y Fomento de Información especializada de la Dirección de Innovación y Calidad	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.1.3.O Incorporación del enfoque de igualdad de género en los servicios de innovación y calidad	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
2.2.2.1.2. E Ampliar cobertura de FONDEPRO al Sector empresarial.	FONDEPRO	96.70%	85.63%	88.55%
2.2.2.1.1.O Divulgar, promover y fomentar la demanda de cofinanciamiento	FONDEPRO	73.29%	100.00%	ADELANTO
2.2.2.1.2.O Creación de programas y productos de co-financiamiento para promover la participación productiva de las mujeres	FONDEPRO	0.00%	0.00%	SUSPENDIDO
5.5.2.1.8.E Modernización de la Superintendencia de Obligaciones Mercantiles	SOM	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.2.1.1.O Realizar Inspecciones y/o revisión a empresas	SOM	93.69%	100.00%	ADELANTO
5.5.2.1.2.O Fiscalizar a los Operadores de Tarjetas de Crédito	SOM	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.2.1.3.O Procesos administrativos de acuerdo a la Ley	SOM	96.85%	100.00%	ADELANTO
5.5.2.1.4.O Dar respuesta a solicitudes de diferentes dependencias de Gobierno y otros	SOM	97.99%	100.00%	ADELANTO
5.5.2.1.5.O Registro de las Inspecciones y/o revisiones y Procesos Administrativos efectuados	SOM	95.88%	100.00%	ADELANTO
5.5.2.1.6.O Determinar montos de fianzas a empresas aéreas	SOM	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.2.1.7.O Control de Gestión Administrativa	SOM	80.56%	97.22%	ADELANTO
Subprograma 2.2: Transformación Productiva.		98.02%	86.11%	87.85%
1.1.2.2.2.E Proyecto de capacitación para la certificación en la normativa sanitaria de los mercados metas (Exportar con Calidad)	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.2.11.E Programa de preparación para la Acreditación nacional de organismos de evaluación de la conformidad	DICA	100.00%	100.00%	100.00%
1.1.2.2.12.E Fortalecimiento del capital humano empresarial para absorber el proceso de reconversión	DICA	100.00%	100.00%	100.00%



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
1.1.2.2.18.E Creación del fondo de Emprendimiento Innovador y Tecnológico-FONDEMPRIT	DICA	96.43%	83.33%	86.42%
1.1.2.2.19.E Elaboración de propuesta de Ley de Fondos Sectoriales Estratégicos de innovación para la transformación productiva	DICA	100.00%	50.00%	50.00%
1.1.2.2.29. E Servicios especializados brindados por la Dirección de Innovación y Calidad, para la reconversión industrial.	DICA	95.84%	95.84%	100.00%



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



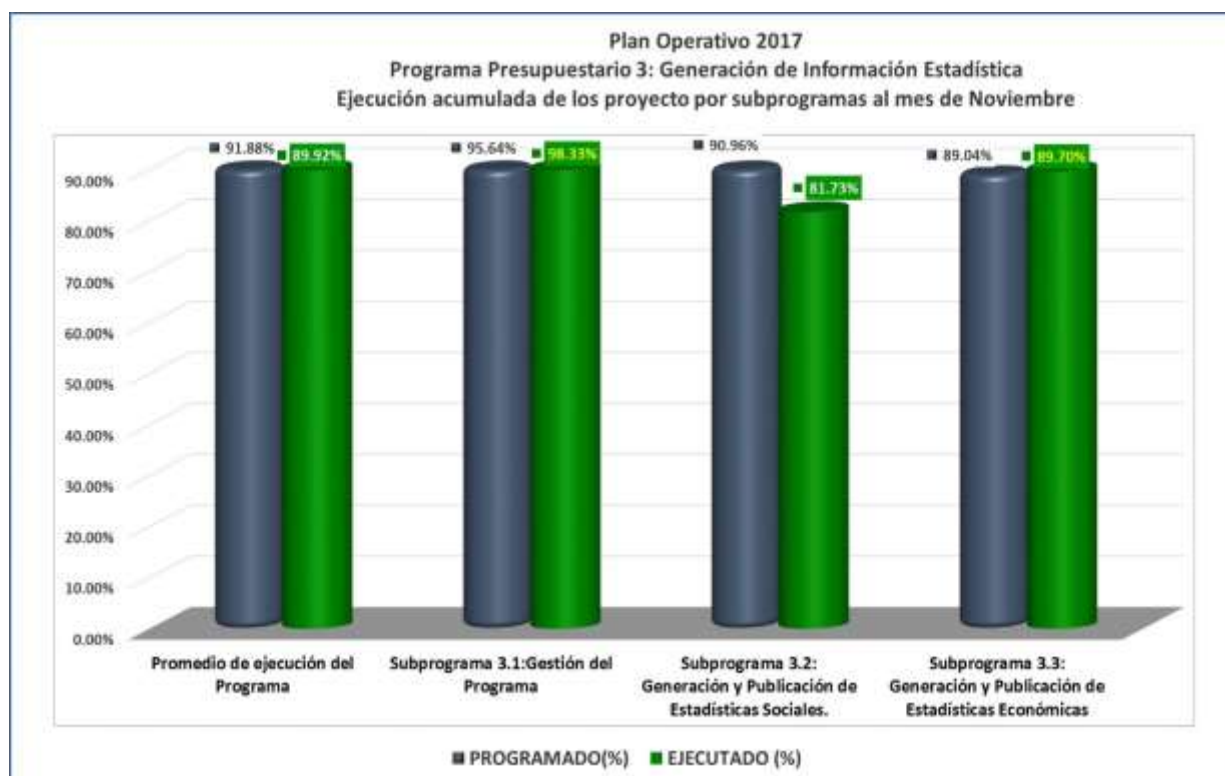
Programa presupuestario 3: Generación de Información Estadística

Este programa tiene por finalidad contribuir a la construcción de un gobierno con capacidad de planificar y gestionar el desarrollo, y una administración pública profesional que garantice el acceso y la calidad en la prestación de bienes y servicios públicos. Está integrado por tres subprogramas: 1. Gestión del programa, 2. Generación y Publicación de Estadísticas Sociales, 3. Generación y Publicación de Estadísticas Económicas.

La ejecución de los proyectos del programa en su totalidad son responsabilidad de la Dirección General de Estadísticas y Censos – DIGESTYC-

Ejecución de los proyectos del Programa Presupuestario 3: Generación de Información Estadística.

Al mes de noviembre, la ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 89.92%, siendo el porcentaje de programación acumulada esperada al periodo de 91.88%. Este nivel de ejecución se debe a que uno de los tres subprogramas ejecutó un 9.23% menos de la programación acumulada esperada al período, como se puede ver en el gráfico siguiente:



Este Programa Presupuestario se ejecuta a través de 11 proyectos vinculados a los tres subprogramas que lo integran, de los que el 9.09% (1) no tienen programación en el periodo.

Los 10 proyectos restantes han tenido la siguiente ejecución:

- **41.45% (5)** proyectos han tenido una ejecución entre el 80% y 100% de lo programado.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



- **36.36% (4)** proyectos han tenido una ejecución mayor al 100% de lo programado.
 - **9.09% (1)** proyecto ha tenido una ejecución mayor al 50% y menor al 80% de lo programado.
- El nivel de cumplimiento de la programación de los proyectos de cada subprograma puede verse en el siguiente cuadro:

Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 3: Generación de información estadística
Ejecución acumulada de los proyectos por Subprograma al mes de Noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 3.1:Gestión del Programa	1	2	0	0	0	0	3
Subprograma 3.2: Generación y Publicación de Estadísticas Sociales.	3	1	1	0	0	0	5
Subprograma 3.3: Generación y Publicación de Estadísticas Económicas	1	1	0	0	1	0	3
Total Proyectos	5	4	1	0	1	0	11
%	45.45%	36.36%	9.09%	0.00%	9.09%	0.00%	100.00%

En el siguiente cuadro se presenta el estado de la ejecución de los proyectos del programa, todos bajo la responsabilidad de la DIGESTYC. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 3: Fortalecimiento Generación de información estadística
Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de Noviembre

SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
Subprograma 3.1:Gestión del Programa		95.64%	98.33%	ADELANTO
5.5.3.1.4.O Investigación y desarrollo de tecnologías de la información	DIGESTYC	95.89%	100.00%	ADELANTO
5.5.3.1.5.O Gestión administrativa y de seguimiento	DIGESTYC	95.84%	95.84%	100.00%
5.5.3.1.6.O Proyección de imagen institucional	DIGESTYC	93.55%	100.00%	ADELANTO
Subprograma 3.2: Generación y Publicación de Estadísticas Sociales.		90.96%	81.73%	89.85%
5.5.3.2.5.E Producción de estadísticas de género, ambientales y centroamericanas	DIGESTYC	62.50%	62.50%	100.00%
5.5.3.2.6.E Gestión del conocimiento (elaboración de análisis sectoriales en función a las metas del PQD y ODS)	DIGESTYC	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.3.2.7.E Censo de Población y Vivienda	DIGESTYC	100.00%	66.67%	66.67%
5.5.3.2.1.O Generación y publicación de estadísticas sociales	DIGESTYC	92.31%	96.16%	ADELANTO
5.5.3.2.3.O Apoyo a Proyectos Interinstitucionales a través de investigaciones especiales	DIGESTYC	100.00%	100.00%	100.00%
Subprograma 3.3: Generación y Publicación de Estadísticas Económicas		89.04%	89.70%	ADELANTO
1.1.3.3.6.E Análisis estadístico de mercados	DIGESTYC	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
5.5.3.3.4.E Modernización de la producción estadística institucional	DIGESTYC	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.3.3.2.O Generación y publicación de estadísticas económicas	DIGESTYC	85.38%	86.26%	ADELANTO



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



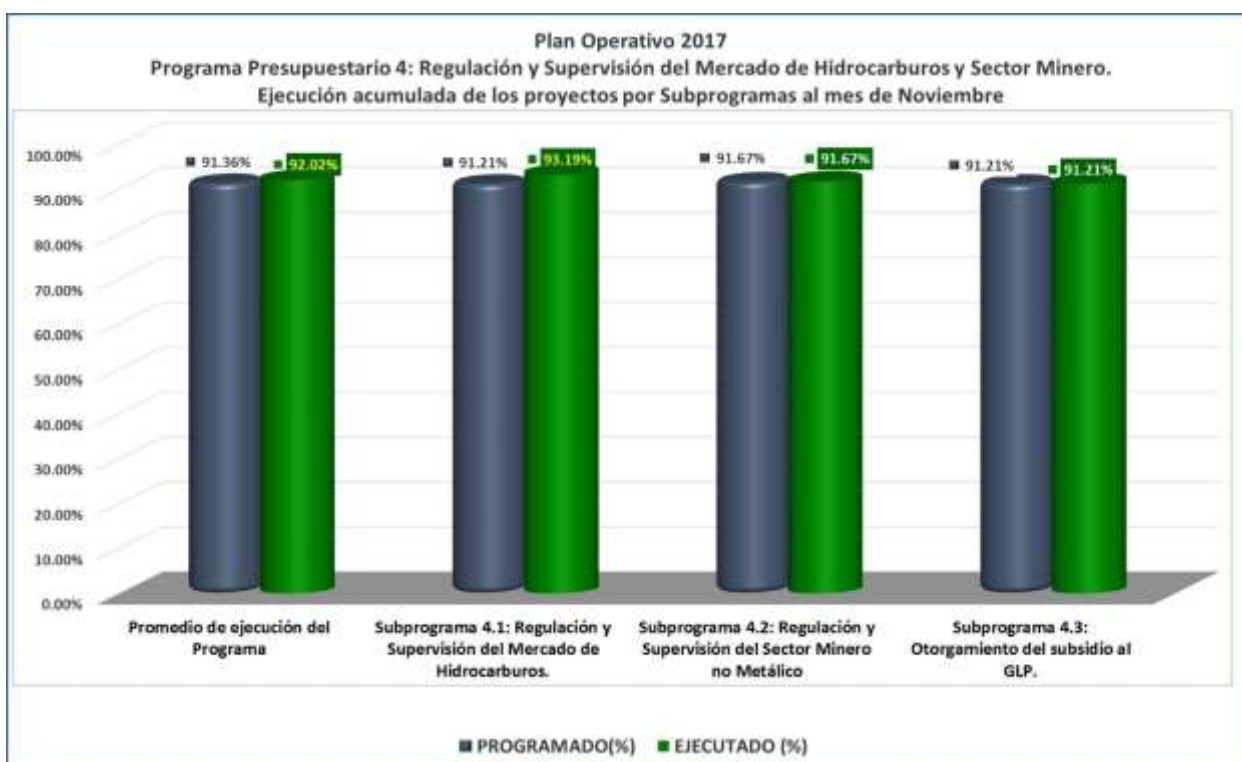
Programa presupuestario 4: Regulación y supervisión del mercado de hidrocarburos y sector minero

Este Programa tiene finalidad la protección de la economía familiar especialmente de los sectores excluidos. Está integrado por tres subprogramas: 4.1. Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos, 4.2. Regulación y Supervisión del Sector Minero no Metálico, 4.3. Otorgamiento del Subsidio al GLP.

Las unidades organizativas que ejecutan los proyectos del programa son: Dirección de Hidrocarburos y Minas, Dirección de Tecnologías de la Información y el Centro de Atención por Demanda.

Ejecución de los proyectos del Programa Presupuestario: Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos y del Sector Minero.

Al mes de noviembre, la ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 92.02%, siendo el porcentaje de programación acumulada esperada al periodo de 91.36%. Este nivel de ejecución se debe a que uno de los tres subprogramas ha ejecutado más de la programación acumulada esperada al período, como se puede verse en el gráfico siguiente:



Este programa se ejecuta a través de 8 proyectos vinculados a los tres subprogramas que lo integran, de los que el 12.50% (1) no tiene programación en el periodo.

Los siete proyectos restantes han tenido la siguiente ejecución:



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



- **62.5% (5)** han tenido una ejecución entre el 80% y 100% de lo programado.
- **25% (2)** ha tenido una ejecución mayo al 100% de lo programado.

El nivel de cumplimiento de la programación de los proyectos de cada subprograma puede verse en el siguiente cuadro:

Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 4: Regulación y Supervisión del mercado de hidrocarburos u sector minero
Estado de cumplimiento de los proyectos por Subprograma al mes de Noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Subprograma 4.1: Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos.	1	2	0	0	0	0	3
Subprograma 4.2: Regulación y Supervisión del Sector Minero no Metálico	1	0	0	0	0	0	1
Subprograma 4.3: Otorgamiento del subsidio al GLP.	3	0	0	0	1	0	4
Total proyectos del programa	5	2	0	0	1	0	8
%	62.50%	25.00%	0.00%	0.00%	12.50%	0.00%	100.00%

Los proyectos ejecutados por cada una de las unidades que integran el programa han tenido los resultados siguientes:

Plan Operativo 2017
Programa Presupuestario 4: Regulación y Supervisión del mercado de hidrocarburos u sector minero
Estado de cumplimiento de los proyectos por Unidad Organizativa vinculada al Programas al mes de Noviembre

UNIDADES	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Dirección de Hidrocarburos y Minas	2	2					4
Centro de Atención por Demanda	2				1		3
Dirección de Tecnologías de la Información/1	1						1
Total	5	2	0	0	1	0	8
Porcentaje	62.50%	25.00%	0.00%	0.00%	12.50%	0.00%	100.00%

1/ La Dirección de Tecnología de la Información aporta al desarrollo del Programa Presupuestario: Regulación y Supervisión de mercado de Hidrocarburos y sector minero y a la Categoría Presupuestaria Acciones Centrales.

En el siguiente cuadro se presenta el estado de la ejecución por unidad organizativa de los proyectos del programa bajo su responsabilidad. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Plan Operativo 2017 Programa Presupuestario 4: Regulación y Supervisión del mercado de hidrocarburos u sector minero Estado del cumplimiento de la ejecución de los proyectos al mes de Noviembre

SUBPROGRAMA/ PROYECTOS	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
Subprograma 4.1: Regulación y Supervisión del Mercado de Hidrocarburos.		91.21%	93.19%	ADELANTO
1.1.4.1.32.E Actualización del marco normativo legal y técnico, para mejorar el ejercicio de las competencias legales de la Dirección a fin de contribuir al desarrollo sustentable del país.	DHyM	84.21%	100.00%	ADELANTO
1.1.4.1.1.O Regular y vigilar el mercado de hidrocarburos	DHyM	92.34%	92.74%	ADELANTO
1.1.4.1.3.O Administración del Fondo de Estabilización y Fomento Económico (FEFE)	DHyM	91.67%	91.67%	100.00%
Subprograma 4.2: Regulación y Supervisión del Sector Minero no Metálico		91.67%	91.67%	100.00%
1.1.4.2.2.O Regular los aspectos relacionados con la exploración, explotación, procesamiento y comercialización de los recursos naturales no renovables, existentes en el suelo y subsuelo.	DHyM	91.67%	91.67%	100.00%
Subprograma 4.3: Otorgamiento del subsidio al GLP.		91.21%	91.21%	100.00%
5.5.4.3.1.O Administración de la entrega directa del subsidio al Gas Licuado de Petróleo	CENADE	88.89%	88.89%	100.00%
5.5.4.3.2.O Revisión y/o actualización del marco normativo técnico de la entrega del subsidio al GLP	CENADE	0.00%	0.00%	SIN PROGRAMAR
5.5.4.3.3.O Gestión Administrativa-Financiera	CENADE	94.45%	94.45%	100.00%
5.5.4.3.1.O Seleccionar beneficiarias(os) y entregar el subsidio al GLP	DTI	91.67%	91.67%	100.00%



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Categoría presupuestaria: Acciones Centrales

La categoría presupuestaria Acciones Centrales tienen la finalidad de contribuir al desarrollo de los procesos que aseguren la eficacia, eficiencia y la transparencia en la gestión estratégica, administrativa y financiera del MINEC.

Las unidades organizativas que ejecutan los proyectos del programa son: Unidad Ambiental, Gerencia de Auditoría Interna, Unidad de Cooperación Externa, Unidad de Asesoría y Coordinación, Dirección de Asuntos Jurídicos, Gerencia de Comunicaciones, Unidad de Género, Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional, Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana, Dirección de Administración y Finanzas, Gerencia Financiera, Gerencia de Recursos Humanos, Gerencia de Administración, Dirección de Tecnologías de la Información, Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional.

Ejecución de los proyectos de las Acciones Centrales

Al mes de noviembre, la ejecución acumulada de los proyectos del programa es de 90.31%, siendo el porcentaje de programación acumulada esperada al periodo de 92.66%, como se puede ver en el gráfico siguiente:



Esta Categoría Presupuestaria se ejecuta a través de 50 proyectos que han tenido la siguiente ejecución:

Plan Operativo 2017							
Categoría Presupuestaria: Acciones Centrales							
Ejecución acumulada de los proyectos al mes de Noviembre							
SUBPROGRAMAS	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Proyectos para la gestión y administración financiera del MINEC	28	17	4	1	0	0	50
%	56.00%	34.00%	8.00%	2.00%	0.00%	0.00%	100.00%

Las quince unidades organizativas responsables de los proyectos del programa han tenido los siguientes resultados:



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Plan Operativo 2017 Categoría Presupuestaria: Acciones Centrales Ejecución acumulada de los proyectos por Unidad Organizativa al mes de Noviembre

SUBPROGRAMAS	Entre al 80 y 100%	Más del 100%	Mayor 50% y menor al 80%	Menor o igual al 50%	Sin Programar	Suspendido	Total Proyectos
Unidad Ambiental	1						1
Gerencia de Auditoría Interna	4		1				5
Unidad de Cooperación Externa	3						3
Unidad de Asesoría y Coordinación		1					1
Dirección de Asuntos Jurídicos	3						3
Gerencia de Comunicaciones		1					1
Unidad de Género	3	1	1				5
Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional	2	2					4
Dirección de Transparencia, Acceso a la Información y Participación Ciudadana		2	1				3
Dirección de Tecnologías de la Información/1	3						3
Dirección de Administración y Finanzas	1	5					6
Gerencia Financiera		1					1
Gerencia de Recursos Humanos		1	1	1			3
Gerencia de Administración	4	1					5
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	4	2					6
Total	28	17	4	1	0	0	50
Porcentaje	56%	34%	8%	2%	0%	0%	100%

1/ La Dirección de Tecnología de la Información aporta al desarrollo del Programa Presupuestario: Regulación y Supervisión de mercado de Hidrocarburos y sector minero y a la Categoría Presupuestaria Acciones Centrales.

En el siguiente cuadro se presenta el estado de la ejecución de los proyectos del Programa Presupuestario, por subprograma y la unidad organizativa responsable. El detalle de la ejecución de los proyecto, sus actividades, indicadores y metas se presentan en documento anexo a este informe.

Plan Operativo 2017 Categoría Presupuestaria: Acciones Centrales Estado del cumplimiento de los proyectos al mes de Noviembre

PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
Acciones Centrales: Gestión de Dirección y Administración Institucional		92.66%	90.31%	97.46%
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	DAYF	97.48%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.1.O Realizar gestiones de interés para el Ministerio con otras instituciones públicas y privadas	DAYF	80.00%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.2.O Coordinar y resolver los diferentes asuntos y proyectos planteados con SITME u otras instancias	DAYF	100.00%	100.00%	100.00%



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
5.5.7.1.3.O Adecuaciones del MINEC para mejora de ambientes de trabajo	DAYF	96.55%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.4.O Revisión de documentos remitidos por las gerencias circunscritas a la Dirección	DAYF	96.04%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.5.O Revisión de solicitudes de autorización de Misiones Oficiales al Exterior aplicando la normativa legal vigente	DAYF	91.88%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	DAJ	92.27%	89.45%	96.94%
5.5.7.1.1.O Resolver recursos y tramitar procesos de Amparo, Inconstitucionalidad y Contenciosos Administrativos	DAJ	94.20%	88.34%	93.78%
5.5.7.1.2. O Tramitación de Solicitudes.	DAJ	89.58%	84.72%	94.57%
5.5.7.1.2.O Realizar acciones y gestiones de administración de servicios generales y otros	DTI	94.33%	88.33%	93.64%
5.5.7.1.3.O Realizar el Mantenimiento de los Sistemas Informáticos desarrollados por la Dirección	DTI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.4.O Implementación de la Ley de Firma Electrónica	DTI	91.67%	91.67%	100.00%
5.5.7.1.10.E Fortalecer los espacios de consulta ciudadana en proyectos del MINEC	DTAIPC	100.00%	50.00%	50.00%
5.5.7.1.1.O Garantizar el derecho de acceso a la información pública, con el fin de contribuir a la transparencia en la gestión del MINEC	DTAIPC	98.79%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.2.O Administración del Sistema Institucional de Gestión Documental y Archivos	DTAIPC	93.05%	93.06%	ADELANTO
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	GADMON	95.00%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.1.O Administrar y controlar los recursos materiales y servicios para que las Unidades que integran el Ministerio funcionen eficientemente	GADMON	93.75%	93.75%	100.00%
5.5.7.1.2. O Servicio de pago de viáticos, facturas y gastos imprevistos de todas las oficinas del MINEC.	GADMON	91.67%	91.67%	100.00%
5.5.7.1.3. O Coordinación, supervisión y autorización de los servicios básicos, Almacén y del registro y control de activo fijo.	GADMON	81.95%	81.95%	100.00%
5.5.7.1.4. O Supervisar y coordinar las actividades, procedimientos, metas y apoyo logístico de los Departamentos de Transporte y mantenimiento.	GADMON	91.67%	91.67%	100.00%
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	GACI	98.98%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.1.O Preparar y elaborar el Plan Anual de Compras y los Controles Trimestrales	GACI	87.50%	87.50%	100.00%
5.5.7.1.2.O Coordinar, gestionar y realizar Órdenes de Compra y Pedido de bienes y servicios	GACI	91.67%	91.67%	100.00%
5.5.7.1.3.O Coordinar, gestionar y realizar Licitaciones Públicas y Abiertas; Contrataciones Directas y Procesos por medio de la Bolsa de Productos (BOLPROS) de bienes y servicios	GACI	91.67%	95.84%	ADELANTO
5.5.7.1.4.O Elaborar contratos de bienes y servicios, resoluciones, digitalizar expedientes de contratación y otros documentos legales	GACI	93.75%	93.75%	100.00%
5.5.7.1.5.O Preparar, elaborar y dar seguimiento al Plan Anual de Trabajo	GACI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	GAI	75.00%	66.67%	88.89%
5.5.7.1.1.O Auditorías de Seguimiento	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.2.O Auditoría a Proyecto con Cooperación externa ejecutado por el MINEC	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.3.O Verificaciones Internas y Externas	GAI	100.00%	50.00%	50.00%
5.5.7.1.4.O Gestión de Acciones Administrativas	GAI	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	GC	92.36%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.21.E Mejora de la calidad en los procesos del MINEC	GPDI	80.00%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.1. O Formulación, monitoreo y seguimiento de los Planes Institucionales.	GPDI	93.43%	93.43%	100.00%
5.5.7.1.2. O Diseño y/o actualización de los documentos normativos para fortalecer el sistema de control interno del MINEC.	GPDI	91.67%	100.00%	ADELANTO



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



PROGRAMA PRESUPUESTARIO	UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMADO (%)	EJECUTADO (%)	CUMPLIMIENTO (%)
5.5.7.1.3.O Control de Gestión Administrativa	GPMI	95.84%	95.84%	100.00%
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	GRRHH	90.00%	91.67%	ADELANTO
5.5.7.1.20.E Implementar el sistema de gestión por competencia	GRRHH	100.00%	33.33%	33.33%
5.5.7.1.1.O Atención médica al personal del MINEC a través de la Clínica Empresarial	GRRHH	95.00%	63.89%	67.25%
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	GFI	92.46%	94.15%	ADELANTO
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	UA	99.17%	99.17%	100.00%
5.5.7.1.1.O Coordinación de la Gestión Estratégica Institucional y análisis económico	UAYC	73.61%	92.50%	ADELANTO
5.5.7.1.14.E Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	UCE	87.78%	87.78%	100.00%
5.5.7.1.1.O Apoyar a las unidades ejecutoras para acceder y obtener cooperación técnica y financiera	UCE	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.2.O Monitoreo y evaluación de proyectos financiados con cooperación externa	UCE	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.11.E Elaboración e Implementación de la Política de Género y su Plan de Acción	UGEN	83.33%	50.00%	60.00%
5.5.7.1.1.O Construcción de una Cultura Institucional basada en el Principio de Igualdad y No Discriminación y Vida Libre de Violencia para las Mujeres en el MINEC	UGEN	95.83%	100.00%	ADELANTO
5.5.7.1.2.O Seguimiento a mecanismos interinstitucionales en el marco de las instancias del Sistema Nacional para la Igualdad Sustantiva (SNIS) y la Comisión Técnica Especializada (CTE); para la efectiva aplicación del marco normativo nacional para la igualdad y Vida Libre de Violencia para las Mujeres	UGEN	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.3.O Implementación del Programa de Certificación de Sistemas de Gestión en Igualdad de Género-Sellos para la Igualdad	UGEN	100.00%	100.00%	100.00%
5.5.7.1.4.O Actividades administrativas y de seguimiento	UGEN	97.22%	97.22%	100.00%



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



III. Metodología de seguimiento del plan operativo institucional

La Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional (GPDI), como responsable del seguimiento del Plan Operativo Institucional, realiza el control del avance de los programas y proyectos de las diferentes unidades organizativas del Ministerio de Economía; para ello utiliza el SISPLAN, herramienta informática que facilita a los funcionarios del Ministerio el seguimiento de los programas, proyectos y actividades estratégicas y operativas establecidas en los PAT, así como a los indicadores claves de desempeño programados por cada una de las unidades organizativas, lo que permite y facilita la toma de acciones correctivas que aseguren el logro de las metas.

El seguimiento presupuestario del MINEC y el control de la ejecución a nivel de cada línea de trabajo y/o de cada programa presupuestario es responsabilidad de la Gerencia Financiera, bajo los lineamientos y normativa legal aplicable.

Las normas que se implementarán para realizar el seguimiento de los programas, proyectos, actividades e indicadores del Plan Operativo Institucional (POI) son las siguientes:

Seguimiento a los programas, proyectos, actividades e indicadores del Plan Operativo Institucional 2017.

La Gerencia de Planificación y Desarrollo Institucional (GPDI), en coordinación con la Gerencia de Informática, es responsables de administrar el SISPLAN y dar la asistencia técnica para actualización de la información.

La labor de seguimiento de los planes es de carácter permanente. El seguimiento se realizará para los 100% de los indicadores de resultado de los proyectos y de los indicadores claves de desempeño, contenidos en el POI.

Las Unidades Organizativas informarán a la GPDI, los avances en la ejecución mensual de sus planes a través de SISPLAN. El superior administrativo de cada Unidad Organizativa deberá validar el Informe correspondiente a cada periodo, en el cual, además de la información cuantitativa de la ejecución de cada indicador, se complementará con los comentarios sobre hechos relevantes que expliquen los datos del Informe. Cuando la Unidad Organizativa ingrese la información de avance mensual en el SISPLAN y no lo reporte a la GPDI, se dará como válida la información que se encuentre en Sistema.

La información reportada mensualmente a través del SISPLAN servirá de base para el seguimiento de los proyectos y de los planes de trabajo de las Unidades organizativas y por lo tanto para los cálculos del avance de cumplimiento. La verificación del cumplimiento de los indicadores de los proyectos se realizará mensualmente y para los indicadores claves de desempeño, trimestralmente.

La GPDI elabora Informes acumulados de la ejecución del POI. Los Informes de Seguimiento se presentarán trimestralmente a los Titulares y a los superiores administrativos de las Unidades Organizativas, a través de correo electrónico.

Rango de evaluación del cumplimiento de los proyectos

Para el seguimiento de los proyectos, las cifras definidas como metas programadas se consideran como el 100% del compromiso adquirido. Sobre esa base, se establece un rango de aceptación que está entre el 80% y el 100%. Para efectos de visualizar de forma simple el avance de los proyectos, actividades e indicadores se define el uso de colores, tal como se presenta a continuación:







Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si la ejecución del proyecto es menor o igual al 50% de la meta programada al periodo de la evaluación.	No aceptable: El desempeño necesita ser mejorado sustancialmente.	Definitivamente se ha avanzado muy poco en el proyecto o indicador. Se requiere gestión institucional y monitoreo permanente para llegar a los niveles programados.
	Si la ejecución del proyecto es mayor al 50% y menor al 80% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Aceptable: Nivel de desempeño del proyecto o indicador, en el límite de control previsto.	Es necesario agilizar la gestión y buscar las causas de este estado para impulsar su terminación.
	Si la ejecución del proyecto se establece entre el rango mayor o igual al 80% hasta el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Satisfactorio: Nivel de desempeño se encuentra entre los rangos satisfactorios, cumpliendo las expectativas previstas.	La acción se encuentra en un buen nivel de cumplimiento
	Si la ejecución del proyecto excede el 100% de la meta programada al periodo de la evaluación.	Muy satisfactorio: Nivel de proyecto o indicador que satisface y supera las expectativas. Se ha cumplido anticipadamente	El cumplimiento es satisfactorio. Se requiere gestión institucional y monitoreo permanente para conocer las razones de su adelanto, incluyendo sub-programación
	Si la programación y ejecución acumulada del proyecto es igual a cero al periodo de la evaluación.	Aceptable: Sin inicio de ejecución, de acuerdo a lo programado.	La acción se encuentra en un buen cumplimiento, tal como se programó.
	Suspendido	El proyecto ya no es parte del Plan Anual de Trabajo de la Unidad organizativa	Suspensión de ejecución de proyectos debido a fuerza mayor o fuera del alcance de la Unidad Organizativa responsable.

Evaluación del avance en la ejecución de los Indicadores Clave de Desempeño.

En el caso de los Indicadores Claves de Desempeño, el seguimiento se hará trimestralmente conforme los siguientes parámetros:

COLORES	ESTADO DE AVANCE	RESULTADO	INTERPRETACIÓN
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño es menor que el Límite de Control (Lim. C.) .	No aceptable: El desempeño necesita ser mejorado sustancialmente.	Se requiere gestión del responsable de la unidad organizativa y niveles superiores. Además, es imperativo un monitoreo más estrecho para llegar a los niveles programados.
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño es mayor o igual que el límite de control (Lim. C.) y menor que la meta prevista .	Aceptable: Nivel de desempeño del proyecto o indicador, en el límite de control previsto.	Es necesario que el responsable de la unidad organizativa estreche el monitoreo para buscar prevenir que el Indicador Clave de Desempeño se retrase y establecer acciones correctivas para el cumplimiento de lo programado.
	Si al momento de la evaluación el dato del Indicador Clave de Desempeño iguala o excede la meta definida .	Satisfactorio: Nivel de desempeño igual o superior a la meta, cumpliendo las expectativas previstas.	El Indicador Clave de Desempeño se encuentra en un buen nivel de cumplimiento.
	Si al momento de la evaluación el dato de la programación y ejecución acumulada es igual a cero .	Aceptable: No se ha programado ejecución en el periodo que se informa	El indicador se encuentra tal como se programó.

Autoajustes a los indicadores de los proyectos

Para los Indicadores de Resultado que fueron cumplidos arriba del 100%, se tomará como avance ejecutado porcentual acumulado el 100%; realizando el autoajuste correspondiente, es decir que si la ejecución ha sobrepasado la meta programada originalmente, su programación es autoajustada de acuerdo a la ejecución realizada, a fin de evitar ejecuciones por arriba del 100%.

Estos parámetros servirán para que el jefe de la unidad organizativa y los niveles superiores conozcan sobre los avances en la gestión institucional y su cumplimiento, conforme a los parámetros establecidos, lo cual permitirá acciones oportunas para el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos en los planes.

Proyectos estratégicos compartidos

Los Proyectos Estratégicos pueden ser asignados total o parcialmente a una Unidad Organizativa. En este tipo de casos, cada una de las Unidades Organizativas participantes ha establecido sus propias actividades e indicadores, de acuerdo a su contribución al proyecto. Esto ocurre porque las diferentes Unidades necesariamente se complementan entre sí para el cumplimiento de dichos proyectos.



Seguimiento del Plan Operativo Institucional 2017 Informe al mes de Noviembre



Por esta razón en el presente informe cuando se evalúa el avance de los Proyectos Estratégicos, el conteo se realiza sobre 50 Proyectos y cuando se realiza a nivel de las Unidades Organizativas, el número de Proyectos Estratégicos suman 60.

Los Proyectos Estratégicos compartidos son los siguientes:

No.	PROYECTOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS	UNIDADES ORGANIZATIVAS INVOLUCRADAS
3.3.1.1.30.E	Programa de gestión del fortalecimiento de capacidades de funcionarios del sector público y privado en comercio multilateral, incluyendo propiedad intelectual	<ol style="list-style-type: none">1. Dirección de Tratados Comerciales2. Representación Permanente del MINEC ante OMC y OMPI
5.5.7.1.14.E	Modernización Institucional para mejorar la calidad de los bienes y servicios del MINEC	<ol style="list-style-type: none">1. Gerencia de Auditoria Interna2. Gerencia de Comunicaciones3. Unidad Ambiental4. Unidad de Cooperación Externa5. Gerencia de Administración6. Gerencia de Recursos Humanos7. Gerencia Financiera8. Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional9. Dirección de Administración y Finanzas10. Dirección de Asuntos Jurídicos