



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN**

# **PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) MINED 2017**

MINISTERIO DE EDUCACIÓN

GOBIERNO DE

**EL SALVADOR**

UNÁMONOS PARA CRECER



**San Salvador, enero de 2017**

**AUTORIZADO POR:**

**Carlos Mauricio Canjura Linares**  
Ministro de Educación

Firma:

**José Luis Gálvez Hernández**  
Director de Planificación

Firma:

## Contenido

SIGLAS Y ACRÓNIMOS .....	4
PRESENTACIÓN.....	5
I. MARCO ESTRATÉGICO .....	6
II. MARCO LEGAL Y TÉCNICO DE REFERENCIA PARA LA PLANIFICACION INSTITUCIONAL.....	8
III. PRESUPUESTO MINED 2017 .....	9
IV. PROGRAMA ANUAL DE INVERSIÓN PÚBLICA – MINED 2017.....	10
V. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES .....	11
VI. VINCULACIÓN DEL POA CON DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS.....	12
VII. METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2017.....	13
VIII. CONSOLIDADO DE LOS PLANES OPERATIVOS ANUALES.....	13
IX. VALORACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS.....	14
X. ANEXOS.....	15
PROGRAMAS INSTITUCIONALES MINED.....	16
REPORTE POI.....	17

## SIGLAS Y ACRÓNIMOS

CNSCC	Consejo Nacional de Seguridad Ciudadana y Convivencia
CONED	Consejo Nacional de Educación
DDE	Dirección Departamental de Educación
DGP	Dirección General de Presupuesto (Ministerio de Hacienda)
DIPLAN	Dirección de Planificación
ETD	Equipo Técnico de Diseño (Reforma Presupuestaria)
GPE	Gerencia de Planificación Estratégica
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer
LACAP	Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública
LAIP	Ley de acceso a la Educación Pública.
MINED	Ministerio de Educación
MH	Ministerio de Hacienda
NTCIE-MINED	Normas Técnicas de Control Interno Específicas del Ministerio de Educación
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PEI	Plan Estratégico Institucional
PESE	Plan El Salvador Educado
PESS	Plan El Salvador Seguro
PNEFN	Plan Nacional de Educación en Función de la Nación (9 Ejes Estratégicos)
POA	Plan Operativo Anual
POI	Plan Operativo Institucional
PQD	Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019: "El Salvador Productivo, Educado y Seguro"
PSE	Plan Social Educativo "Vamos a la Escuela"
RIOE	Reglamento Interno del Órgano Ejecutivo
SI-EITP	Sistemas Integrados de la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno
SIPLAN	Sistema Informático de Planificación
SNE	Sistema Nacional de Evaluación
SPTA	Secretaría de Participación, Transparencia y Anticorrupción
STPP	Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia

## **PRESENTACIÓN**

El Ministerio de Educación (MINED), tiene como marco fundamental de su labor, los fines de la Educación detallados en la Constitución de la República de El Salvador: Desarrollo integral de la personalidad en su dimensión espiritual, moral y social; contribuir a la construcción de una sociedad democrática más próspera, justa y humana; inculcar el respeto a los derechos humanos y la observancia de los correspondientes deberes; combatir todo espíritu de intolerancia y de odio; conocer la realidad Nacional e identificarse con los valores de la nacionalidad salvadoreña; entre otros.

El Plan Operativo Institucional del Ministerio de Educación constituye una herramienta importante de gestión, que permite organizar los esfuerzos establecidos en los Planes de Trabajo Anuales de todas las Direcciones que conforman el MINED a fin de alcanzar sus objetivos. La programación de metas y macro actividades anuales, están orientadas a alcanzar los objetivos y metas institucionales y contribuyen a la ejecución de los recursos presupuestarios asignados, de manera eficiente y con calidad en el gasto y transparencia.

El presente POI correspondiente al año fiscal 2017, ha sido formulado con la participación de los responsables de las distintas Direcciones del nivel central y departamental que actualmente conforman el Ministerio de Educación: 10 Direcciones Nacionales, 8 Direcciones de Staff, 14 Direcciones Departamentales (DDE), más la Unidad Coordinadora de Proyectos y el N-CONACYT.

El POI consolida los objetivos de estas Direcciones, mediante la definición de sus metas operativas y macroactividades y el cumplimiento de actividades definidas en sus respectivos planes anuales. El POI servirá de guía general de trabajo para la ejecución y seguimiento de su plan de trabajo 2017.

El MINED, mediante el presente Plan Operativo continúa y profundiza el proceso educativo trazado. La actividad de coordinación y consolidación de los POA, la realiza la Dirección de Planificación y se operativiza a nivel nacional, a través de las DDE en coordinación con la direcciones de nivel central.

La Dirección de Planificación por medio de la Gerencia de Planificación Estratégica, utilizó para el proceso de planificación operativa 2017 el Sistema Informático de Planificación SIPLAN, para administrar mejor los accesos e ingreso de la información del plan de cada Dirección MINED, guardar de manera segura la información ingresada sobre metas operativas y macro actividades, así como mejorar los tiempos de generación de reportes.

## I. MARCO ESTRATÉGICO

En su accionar el MINED se rige por el marco estratégico institucional que define enunciados contenidos en la misión, la visión, los valores éticos y los objetivos estratégicos siguientes<sup>1</sup>:

### **MISIÓN**

Contribuir por medio de la educación de calidad y con amplia cobertura, a formar personas conscientes de sus derechos y responsabilidades hacia la familia, sociedad y el país; con los conocimientos científicos y tecnológicos, habilidades, destrezas y actitudes necesarias para su plena realización en lo social, cultural, político y económico; con pensamiento crítico y creativo, en un marco de valores éticos, humanistas y espirituales, que coadyuven a la construcción de un país más equitativo, democrático y desarrollado, en camino hacia una sociedad del conocimiento.

### **VISIÓN**

Ser reconocida como una Institución líder en el desarrollo de un modelo educativo de alta calidad y cobertura, centrado en los estudiantes que responda a las necesidades sociales, económicas, políticas y culturales de la sociedad, con docentes de excelente condición profesional, éticos y formando personas con cultura democrática, valores humanistas, éticos y espirituales, con conocimientos científicos y tecnológicos aplicables en la resolución de problemas; con juicio crítico y destrezas para la construcción colectiva de nuevos conocimientos para transformar la realidad social, valorar y proteger el medio ambiente.

### **VALORES**

- ✓ **Solidaridad.**
- ✓ **Integridad**
- ✓ **Calidad**
- ✓ **Equidad**
- ✓ **Lealtad**
- ✓ **Compromiso**
- ✓ **Transparencia**
- ✓ **Tolerancia**

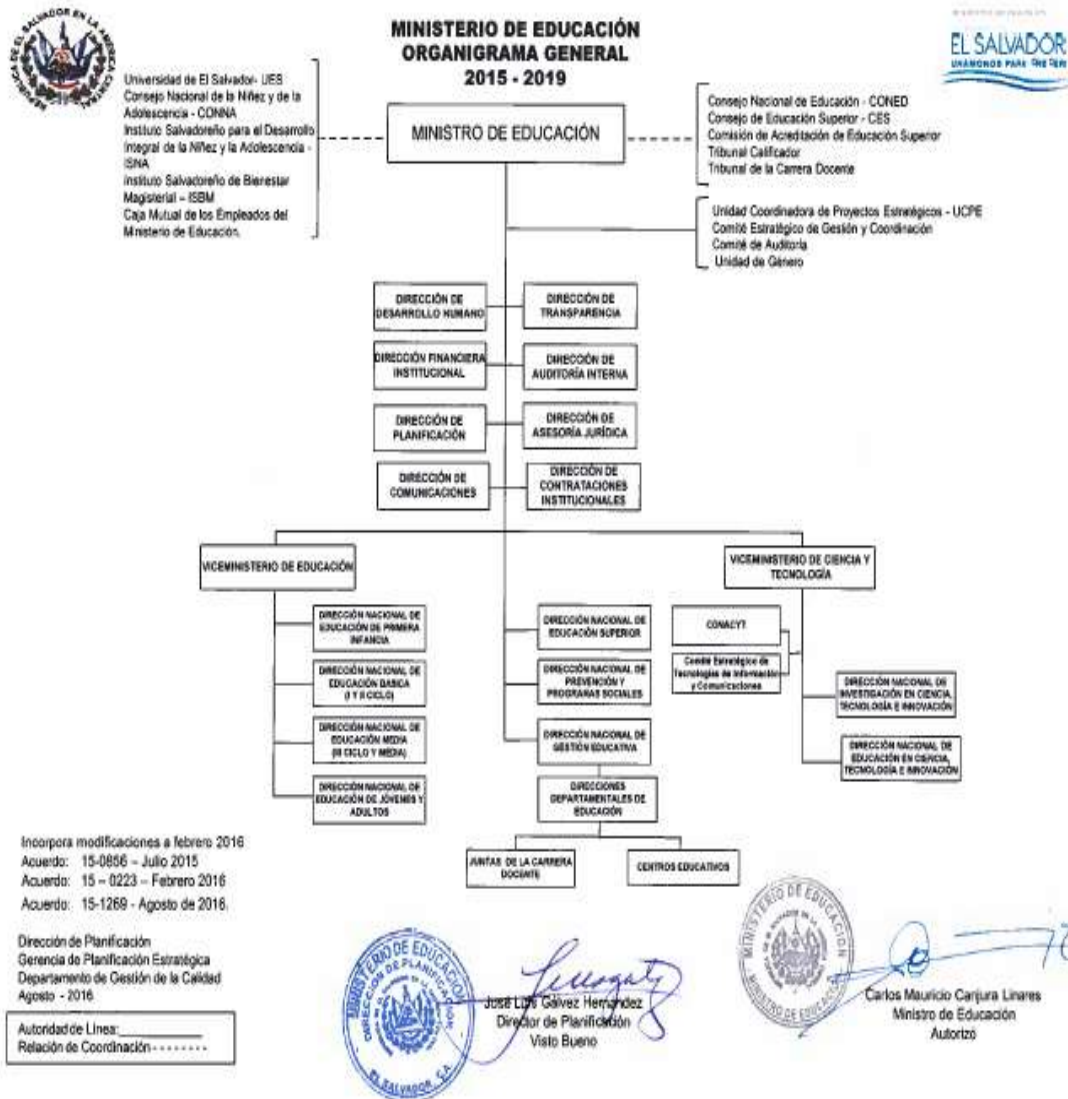
---

<sup>1</sup> La misión, visión y valores son tomados del documento: "Manual de Organización y Funciones, 2015-2019", con fecha de autorización, Marzo 2016.

## Organización Institucional

Las diferentes unidades organizativas del MINED quienes ejecutarán las metas operativas de este Plan Operativo 2017, se ven representadas en el siguiente organigrama institucional:

### Organigrama MINED



## II. MARCO LEGAL Y TÉCNICO DE REFERENCIA PARA LA PLANIFICACION INSTITUCIONAL

La base legal y técnica referencial en la que se sustenta la planificación institucional del MINED (estratégica y operativa) está determinada, entre otros, por los documentos descritos a continuación:

### Marco Legal

- Constitución de la República de El Salvador, Sección Tercera: Educación, Ciencia y Cultura.
- Reglamento Interno del Órgano Ejecutivo (RIOE) Art. 38. Ministerio de Educación.
- Ley General de Educación, Art. 2 y 3.
- Ley de Desarrollo y Protección Social de El Salvador.
- Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública, LACAP, Art. 16.
- Ley de Presupuesto General del Estado de cada año (Ministerio de Hacienda) Ramo: Educación.
- Normas Técnicas de Control Interno Específicas (NTCIE-MINED). Art. 49 al 56.
- Ley de Acceso a la Información Pública, LAIP
- Lineamientos para la Formulación, Seguimiento y Evaluación de Planes de Trabajo Anual – PTA, 2015-2019 de la Gerencia de Planificación estratégica
- Plan de Reforma del Presupuesto Público de El Salvador

### Marco Técnico

- Plan Quinquenal de Desarrollo, PQD 2014-2019, El Salvador Productivo, Educado y Seguro.
- Plan El Salvador Educado, PESE, CONED, 2016.
- Plan Social Educativo “Vamos a la Escuela”, MINED 2009.
- Ejes Estratégicos del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación, MINED Gestión 2014-2019.
- Sistema Nacional de Evaluación, MINED, Gestión 2014-2019.
- Plan Nacional de Formación de Docentes en Servicio en el Sector Público, MINED, 2015-2019.
- Lineamientos para la Planificación en las Instituciones del Órgano Ejecutivo, Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia, STPP, 2015.
- Manual de Organización y Funciones (MINED) 2015-2019.
- Documentos relativos al Plan de Reforma del Presupuesto Público de El Salvador (MH/DGP).
- Documentos base sobre: Políticas Educativas Institucionales, Programas Sociales Educativos, Convenios de Préstamos, Donaciones (Proyectos).
- Política de Participación Ciudadana del Órgano Ejecutivo, SPTA, 2016.
- Política Nacional del Medio Ambiente, Consejo de Ministros, mayo 2012.
- Política Nacional de Cambio Climático de El Salvador, MARN, 2015.
- Política Nacional de las Mujeres, ISDEMU, 2011.
- Plan El Salvador Seguro, PESS, CNSCC, 2015.
- Plan Estratégico Institucional “Educando para crecer” 2015 -2019



### III. PRESUPUESTO MINED 2017

El Presupuesto que se detalla a continuación, es el publicado por el Ministerio de Hacienda.

#### ASIGNACION DE RECURSOS

##### I. Destino del Gasto por Fuente de Financiamiento

Código	Unidad Presupuestaria	Responsable	Fondo General	Préstamos Externos	Total
01	Dirección y Administración Institucional	Ministro	24,325,030		24,325,030
02	Gestión Educativa	Viceministro	18,559,140		18,559,140
03	Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología	Viceministra	6,621,230		6,621,230
04	Educación de la Primera Infancia	Directora Nacional de Educación	64,281,170		64,281,170
05	Educación Básica	Directora Nacional de Educación	476,864,599		476,864,599
06	Educación Media	Directora Nacional de Educación	85,725,615		85,725,615
07	Apoyo a Instituciones Adscritas y Otras Entidades	Ministro	118,976,965		118,976,965
08	Programas y Proyectos de Inversión	Ministro	655,300		655,300
09	Mejoramiento de la Calidad de la Educación	Ministro	2,000,000	26,784,290	28,784,290
10	Cumplimiento Sentencia Caso El Mozote y Lugares Aledaños.	Viceministra	800,000		800,000
11	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología	Viceministra	1,224,015		1,224,015
12	Programas de Desarrollo y Protección Social	Ministro	115,047,232		115,047,232
<b>Total</b>			<b>915,080,296</b>	<b>26,784,290</b>	<b>941,864,586</b>

Fuente: Pagina Web Ministerio de Hacienda. Proyecto de Presupuesto General del Estado en el ramo de Educación 2017  
[http://www.transparenciafiscal.gob.sv/downloads/pdf/DGP02000052\\_LP3100-17.pdf](http://www.transparenciafiscal.gob.sv/downloads/pdf/DGP02000052_LP3100-17.pdf)

Como parte del Área de Desarrollo Social del país, le corresponde al MINED una asignación presupuestaria de \$941,864,586 para el año 2017.

#### Prioridades en la asignación de recursos

De acuerdo a lo establecido en el presupuesto del Ramo de Educación, en la Ley de Presupuesto, las prioridades en la asignación de recursos son:

- ✓ Apoyo a las familias, especialmente las que se encuentran en situación de pobreza, para contribuir al acceso y la permanencia de los niños, niñas, y los jóvenes del sistema educativo, particularmente con la dotación gratuita de uniformes, zapatos y útiles escolares.
- ✓ Acciones para la creación de ambientes educativos armoniosos, saludables y agradables, priorizando en las zonas rurales y urbanas marginales, como los programas de alimentación escolar y mejoramiento significativo de la infraestructura escolar.
- ✓ Desarrollo de programas de actualización y especialización de docentes, para contribuir significativamente a la dignificación del magisterio.
- ✓ Eficiencia de la administración educativa para fortalecer el funcionamiento de las direcciones departamentales

- ✓ Desarrollo de planes de seguimiento, monitoreo y evaluación, así como la construcción de bases de información e indicadores educativos, que permitan la aplicación de correctivos oportunos durante el desarrollo de las acciones educativas.
- ✓ Desarrollo de acciones en el campo de la recreación, deporte, arte y cultura para contribuir a la formación integral del estudiante.

#### IV. PROGRAMA ANUAL DE INVERSIÓN PÚBLICA – MINED 2017.

Los principales proyectos de inversión que el Ministerio de Educación se propone ejecutar en el año 2017, se detallan en el siguiente cuadro:

Código	Proyecto	Fuente de Financiamiento	Meta Física	Ubicación Geográfica	Fecha de Finalización	Monto del Proyecto
	08 Programas y Proyectos de Inversión					655,300
	01 Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno					155,300
5657	Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno en El Salvador	Fondo General	100%	A Nivel Nacional	Dic / 2017	155,300
	02 Fortalecimiento Educativo para docentes en servicio del sector público en el marco de la estrategia EITP a nivel nacional					500,000
6458	Fortalecimiento Educativo para docentes de educación básica y media en servicio del sector público, en el marco de la estrategia de SI-EITP, a nivel nacional	Fondo General	100%	A Nivel Nacional	Dic / 2017	500,000
	09 Mejoramiento de la Calidad de la Educación					28,784,290
	01 Atención al Modelo de Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno					27,907,545
5813	Proyecto de Mejoramiento de la Calidad de la Educación	Fondo General				2,000,000
		Préstamo BIRF No.8110-SV	100%	A Nivel Nacional	Dic / 2017	25,907,545
	02 Fortalecimiento de la Capacidad Institucional del MINED y Gobernabilidad de los Centros Educativos					876,745
5813	Proyecto de Mejoramiento de la Calidad de la Educación	Préstamo BIRF No.8110-SV	100%	A Nivel Nacional	Dic / 2017	876,745
	10 Cumplimiento Sentencia Caso El Mozote y Lugares aledaños					800,000
	01 Mejoramiento de la Infraestructura de dos Centros Escolares ubicados en los Caseríos El Mozote y el Barrial del Municipio de Meanguera, Departamento de Morazán					800,000
6448	Mejoramiento de la Infraestructura de dos Centros Escolares ubicados en los Caseríos El Mozote y el Barrial del Municipio de Meanguera del Departamento de Morazán	Fondo General	100%	Morazán	Dic / 2017	800,000
<b>Total</b>						<b>30,239,590</b>

Fuente: Página Web Ministerio de Hacienda. Proyecto de Presupuesto General del Estado en el ramo de Educación 2017. (Pendiente de aprobación por parte de la Asamblea Legislativa)

[http://www.transparenciafiscal.gob.sv/downloads/pdf/DGP02000052\\_LP3100-17.pdf](http://www.transparenciafiscal.gob.sv/downloads/pdf/DGP02000052_LP3100-17.pdf)

## V. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

Estos objetivos se derivan de las estrategias educativas establecidas en el PQD 2014-2019, a excepción del objetivo estratégico 7; a ellos deben enfocarse los POA 2017 del MINED, pues constituyen el hilo conductor de los planes, programas y proyectos institucionales que responden a las necesidades o demandas de la población educativa. Se presentan a continuación:

N°	OBJETIVO ESTRATÉGICO
1.	Fortalecer la calidad y el desempeño del personal docente, así como apoyo pedagógico a éstos, para el dominio de su especialidad y la mejora de la calidad educativa.
2.	Modernizar y blindar la infraestructura y equipamiento de los centros educativos, que propicien condiciones esenciales para una educación de calidad, garantizando espacios educativos básicos y complementarios que cuenten con diseños funcionales, flexibles e inclusivos, para el proceso de enseñanza-aprendizaje.
3.	Ampliar progresivamente la cobertura y las oportunidades de acceso a la educación con énfasis en niños, niñas, adolescentes y jóvenes en situación de desventaja y vulnerabilidad, para coadyuvar al desarrollo económico y social del país.
4.	Mejorar progresivamente la calidad educativa, para que los niños, niñas y jóvenes adquieran las competencias pertinentes para la vida.
5.	Impulsar la innovación, ciencia y tecnología, para su integración en los diferentes niveles del sistema educativo.
6.	Asegurar los centros educativos como lugares libres de todas las formas de violencia, para un proceso de enseñanza- aprendizaje favorable.
7.	Mejorar la modernización, la eficiencia y efectividad de la gestión del Ministerio de Educación en los niveles: central, departamental y local.

Fuente: "Informe Rendición de Cuentas", período: junio 2015 a mayo 2016. MINED. Julio 2016

## VI. VINCULACIÓN DEL POA CON DOCUMENTOS ESTRATÉGICOS

Las metas y macro actividades del POA 2017 de las Direcciones MINED están enmarcadas en líneas de trabajo generales que establecen documentos estratégicos (internos y externos) como los abajo detallados.

<b>DOCUMENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>LÍNEAS FUNDAMENTALES DE TRABAJO</b>
<b>Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019, El Salvador Productivo, Educado y Seguro</b>	Estrategia 2.1. Fortalecimiento de la calidad y desempeño del personal docente, así como apoyo pedagógico a estos.
	Estrategia 2.2. Modernización y blindaje de la infraestructura y equipamiento de los centros educativos.
	Estrategia 2.3. Ampliación progresiva de la cobertura y de las oportunidades de acceso a la educación con énfasis en niños, niñas, adolescentes y jóvenes en situación de desventaja y vulnerabilidad.
	Estrategia 2.4. Mejora progresiva de la calidad educativa.
	Estrategia 2.5. Impulso de la innovación, ciencia y tecnología.
	Estrategia 2.6. Aseguramiento de los centros educativos como lugares libres de todas las formas de violencia.
<b>Ejes Estratégicos del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación</b>	Eje 1. Creación de un sistema nacional de profesionalización docente.
	Eje 2. Desarrollo educativo de la primera infancia.
	Eje 3. Creación de un Sistema Nacional de Evaluación.
	Eje 4. Construcción de ambientes escolares agradables.
	Eje 5. Equidad, inclusión, calidad y pertinencia de la educación.
	Eje 6. Dinamización del currículo educativo nacional a partir de la profesionalización docente.
	Eje 7. Generación y fortalecimiento de condiciones para la creación de conocimiento e innovación.
	Eje 8. Profundización y fortalecimiento de la educación de adultos.
	Eje 9. Reforma Institucional y a la legislación vigente.
<b>Plan El Salvador Educado, PESE</b>	Desafío 1. Escuela libre de violencia y eje central de la prevención.
	Desafío 2. Docentes de Calidad.
	Desafío 3. Atención al desarrollo integral de la primera infancia.
	Desafío 4. Doce grados de escolaridad universal
	Desafío 5. Educación Superior para un país productivo, innovador y competitivo
	Desafío 6. Infraestructura acorde a una educación integral y de calidad.
<b>Plan Social Educativo "Vamos a la Escuela"</b>	L. E. 1 Equidad en el acceso y permanencia en el sistema educativo.
	L. E. 2 Currículo pertinente y aprendizajes significativos.
	L. E. 3 Dignificación y desarrollo profesional del profesorado y directivos docentes.
	L. E. 4 Fortalecimiento de la Gestión institucional y curricular en los centros educativos.
	L. E. 5 Formación permanente para la población joven y adulta.
	L. E. 6 Ciencia, tecnología e innovación integradas a la educación
	L. E. 7 Fortalecimiento de la educación superior.

## VII. METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

La elaboración de los Planes Operativos Anuales 2017, se basó en los “Lineamientos para la Formulación y Seguimiento del Plan Operativo Anual-POA 2017”, que permitió el ordenamiento de las metas estratégicas anuales, alineándolas con los programas institucionales y las Estrategias del Plan Quinquenal de Desarrollo (PQD); así como, la programación de las macroactividades, asignación de responsabilidades y períodos de ejecución.

El proceso de formulación y seguimiento del POA 2017 y la generación de los reportes respectivos, se apoya en la herramienta “Sistema Informático de Planificación, SIPLAN”, esfuerzo que realiza la Dirección de Planificación, a fin de promover la modernización de sus procesos y respondiendo de manera organizada a los requerimientos de los usuarios.

La información de cada una de las Direcciones del MINED, queda resguardada en el SIPLAN y disponibles cuando sea requerido.

Cada Dirección del MINED, resguarda el original impreso de su plan de trabajo, firmado por el director respectivo y el Director de Planificación. Los Planes Operativos Anuales de las direcciones departamentales, son firmados adicionalmente por el director de la Dirección Nacional de Gestión Educativa. La Dirección de Planificación, también resguarda copia en físico de los planes operativos anuales autorizados.

## VIII. CONSOLIDADO DE LOS PLANES OPERATIVOS ANUALES

El Plan Operativo Institucional, (POI), período enero-diciembre 2017, consolida la información de los Planes Operativos Anuales de las Direcciones del MINED. El POI representa la programación de las metas estratégicas anuales de las Direcciones del MINED, metas alineadas con los ejes y objetivos estratégicos y los Programas Institucionales (ver Programas en ANEXO 1). El reporte del POI generado desde el SIPLAN se presenta en el ANEXO 2.

La información completa de los planes operativos se encuentra en cada uno de los POAs resguardados en el Sistema Informático de Planificación “SIPLAN” y, de manera física, en cada Dirección del MINED (originales autorizados) y en la Dirección de Planificación (copia de POAs autorizados).

La tabla siguiente presenta la cantidad de metas operativas de cada Dirección MINED correspondientes al ejercicio 2017.

<b>CANTIDAD DE METAS OPERATIVAS POR DIRECCIONES MINED</b>		
<b>DIRECCIONES MINED</b>	<b>Cantidad de Metas</b>	<b>FONDO</b>
<b>Dirección de Desarrollo Humano</b>	2	\$2,515,219
<b>Dirección Financiera Institucional</b>	5	\$96,000
<b>Dirección de Planificación</b>	24	\$1,385,300

DIRECCIONES MINED	Cantidad de Metas	FONDO
Dirección de Transparencia	5	\$7,800
Dirección de Auditoría Interna	12	\$22,750
Dirección de Asesoría Jurídica	2	\$40,000
Dirección de Contrataciones Institucionales	2	\$40,000
Dirección de Comunicaciones	1	\$0
Dirección Nacional de Gestión Educativa	5	\$2,176,584
Dirección Nacional de Educación Superior	17	\$8,340,000
Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	13	\$95,710,339
Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia	3	\$2,783,000
Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C)	4	\$251,905
Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach)	8	\$6,371,019
Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos	4	\$6,216,985
Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación	4	\$14,421,685
Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación	17	\$1,527,075
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT	3	\$1,284,015
Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos	8	\$739,599
Unidad de Género	3	\$614,990

Fuente: SIPLAN.

Los fondos de las Direcciones están sujetos a modificaciones por aprobación de presupuesto 2017, por la Asamblea Legislativa.

## IX. VALORACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS.

Conceptualmente, riesgo es “toda aquella probabilidad de ocurrencia de algún evento negativo que pudiese afectar de forma adversa el logro de los objetivos de una organización”. Para calcular el riesgo es necesario definir su impacto y probabilidad de ocurrencia como base para determinar cómo deben ser abordados.

Las unidades organizativas que conforman el MINED, como en toda organización, enfrentan una serie de situaciones que pudieran obstaculizar el desarrollo normal de sus actividades, por lo que es necesario identificarlas durante la formulación del plan operativo anual. Estas situaciones, de origen interno o externo, pueden incidir en el cumplimiento de las metas y macroactividades institucionales.

Las Direcciones MINED, presentaron adjunto a sus planes operativos anuales la correspondiente matriz de riesgo, detallando su origen, impacto potencial, acciones de contingencia y mitigación y los responsables correspondientes. Las Direcciones MINED tienen en resguardo los originales de esta documentación.

# **X. ANEXOS**

# ANEXO 1

## PROGRAMAS INSTITUCIONALES MINED

Los programas que el MINED continuará ejecutando en el año 2017 para alcanzar sus objetivos y metas programadas, se presentan a continuación:

No.	PROGRAMAS INSTITUCIONALES MINED
1.	Desarrollo de un currículo pertinente y la generación de aprendizajes significativos.
2.	Educación de jóvenes y adultos
3	Alfabetización y educación básica para la población joven y adulta.
4	Educación inclusiva
5	Educación inicial y parvularia
6	Alimentación y salud escolar Vaso de leche (Sub-programa)
7	Recreación y deporte, arte y cultura (un sueño posible)
8	Dignificación del magisterio nacional
9	Desarrollo profesional docente formación inicial y formación continua
10	Dotación de paquetes escolares
11	Mejoramiento de los ambientes escolares y recursos educativos
12	Fortalecimiento a la gestión de calidad en la educación superior (línea Estratégica)
13	Cerrando la brecha del conocimiento – Hacia la CYMA (subprograma)
14	Ensanche del acceso de las tecnologías de la información y comunicación su uso responsable (Ensanche).
15.	Atención a estudiantes con desempeño sobresaliente
16.	Sistema nacional de educación técnica profesional – ETP
17	Seamos productivos
18.	Sigamos estudiando
19.	Creando conocimiento
20.	Programa integral: Fortalecimiento de la gestión institucional
21.	Programa presidencial Una niña, un niño, una computadora
22	Universidad en Línea



# **ANEXO 2**

## **REPORTE POI**