



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN**



**INFORME DE SEGUIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO ANUAL  
CUARTO TRIMESTRE 2016**



**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA  
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO**

Febrero de 2017

## CONTENIDO

ACRÓNIMOS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS .....	5
II. SEGUIMIENTO A PLANES DE TRABAJO 2016.....	6
a) Nivel de cumplimiento de metas estratégicas del 4º Trimestre 2016 .....	6
b) Nivel de cumplimiento de macro actividades acumulado al 4º Trimestre 2016 .....	24
III. LIMITANTES REPORTADAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE TRABAJO .....	27
IV. VALORACIONES DEL 4º TRIMESTRE .....	27

# ACRÓNIMOS

<b>C.E.</b>	Centro Educativo.
<b>CECC/SICA</b>	Coordinadora Educativa y Cultural Centroamericana /Sistema de Integración Centroamericana.
<b>CENICSH</b>	Centro Nacional de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades.
<b>CENTA</b>	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal
<b>CIAC</b>	Centro Interactivo para el Aprendizaje de Ciencia.
<b>CONAIPD</b>	Concejo Nacional de Personas con Discapacidad.
<b>CTI</b>	Ciencia, Tecnología e Innovación.
<b>DDE</b>	Dirección Departamental de Educación.
<b>DIPLAN</b>	Dirección de Planificación.
<b>DNGE</b>	Dirección Nacional de Gestión Educativa.
<b>ENA</b>	Escuela Nacional de Agricultura
<b>ICSU</b>	Consejo Internacional de Ciencias (por sus siglas en inglés).
<b>ISDEMU</b>	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer.
<b>MINED</b>	Ministerio de Educación.
<b>N-CONACYT</b>	Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
<b>NTCIE</b>	Normas Técnicas de Control Interno Específicas del MINED.
<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo.
<b>OXFAM</b>	Oxford Committee for Famine Relief
<b>PASE</b>	Programa de Alimentación y Salud Escolar.
<b>PEI</b>	Plan Estratégico Institucional.
<b>PESS</b>	Plan El Salvador Seguro.
<b>PNFD</b>	Plan Nacional de Formación de Docentes en Servicio en el Sector Público 2015-2019
<b>PQD</b>	Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019: “El Salvador Productivo, Educado y Seguro”
<b>PREVES</b>	Plan de Prevención de Violencia
<b>PSE</b>	Plan Social Educativo “Vamos a la Escuela”
<b>PTA</b>	Plan de Trabajo Anual
<b>PTZ</b>	Parque Tecnológico de Zacatecoluca
<b>RCI</b>	Rendición de Cuentas Institucional.
<b>SAPT</b>	Sistema de Administración de Puestos de Trabajo.
<b>SIPLAN</b>	Sistema Informático de Planificación.
<b>STPP</b>	Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia.
<b>UCPE</b>	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.
<b>UNESCO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura.

## PRESENTACIÓN

La Planificación Operativa Institucional 2016 se ejecutó en concordancia con los Ejes estratégicos del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y las líneas de acción del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 sector educación. Se destaca las acciones realizadas por diferentes unidades técnicas del MINED, en el marco de las medidas extraordinarias de prevención de la violencia del Plan El Salvador Seguro.

El “Informe de Seguimiento del Plan de Trabajo Anual Cuarto Trimestre 2016”; ha sido elaborado por la Dirección de Planificación, a través del Departamento de Planificación y Seguimiento de la Gerencia de Planificación Estratégica; El principal objetivo es evidenciar el cumplimiento de las Metas Estratégicas y Macroactividades establecidas por el Ministerio de Educación, mediante los Planes de Trabajo de las 33 Direcciones (staff, nacionales y departamentales), el Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (N-CONACYT) y la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos (UCPE). Así mismo, el Informe tiene como objetivo derivar acciones o medidas correctivas pertinentes para futuros ejercicios de planificación institucional.

Las unidades técnicas como responsables de implementar las políticas, programas y proyectos del Ministerio de Educación, informan sus avances y ejecuciones trimestrales, mediante el Sistema Informático de Planificación, SIPLAN; a partir de la utilización de ésta herramienta informática, el Departamento de Planificación y Seguimiento brinda trimestralmente a los titulares informes de cumplimiento de las Metas Estratégicas. Unido al SIPLAN, se brinda un seguimiento en línea a las Metas Estratégicas, a través del Tablero de Control con acceso directo por parte de las altas autoridades ministeriales, como fundamento para la toma de decisiones.

El Ministerio de Educación cierra el IV trimestre con **107** Metas Estratégicas programadas. Se concluye el año con la ejecución de **828** Macroactividades; acciones que recopilan el hacer operativo de las Direcciones nacionales, staff y departamentales, incluyendo N-CONACYT y la UCPE; se constata la ejecución de las Metas Estratégicas de la siguiente manera: Cumplimiento **62**; incumplimiento **11**; sin programación **24** y **10** con alerta en la ejecución.

En el desarrollo del presente documento, se detalla la metodología aplicada para el Informe de seguimiento al IV trimestre del PTA 2016; el cumplimiento de las metas estratégicas y macroactividades; metas estratégicas sin cumplimiento al 4° trimestre 2016; limitantes en el desarrollo y ejecución de macroactividades y finalmente valoraciones sobre la ejecución de los planes de trabajo del MINED.

## I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS

El Seguimiento al Plan de Trabajo Anual, correspondiente al 4to. Trimestre del año 2016, tiene como principal objetivo medir y analizar el desempeño en la ejecución y cumplimiento de las metas estratégicas y macroactividades durante el trimestre informado. La medición se hace a partir del ingreso de información en el Sistema Informático de Planificación (SIPLAN), donde las Direcciones staff, nacionales, departamentales, N-CONACYT y la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos reportan avances y limitantes de los planes.

Se utilizó la técnica de colorimetría para clasificar los avances de las Metas Estratégicas y Macroactividades que reportan las diferentes Direcciones MINED, dentro del SIPLAN. Los resultados de este análisis se vinculan a la herramienta informática **Tablero de Control**, (<http://aplicaciones.mined.gob.sv/dashbuilder>) la cual está disponible para el acceso del titular.

La simbología de colores utilizada para clasificarlos avances de ejecución de las metas es la siguiente:

Parámetro de cumplimiento de metas		
Nivel de Avance (%)	Descripción de avance	Categoría de avance
90 a 100	Lo programado se ejecutó	VERDE
50 a 89	Alerta	AMARILLO
0 a 49	Atraso crítico	ROJO
0	No programado	BLANCO

Nota: Todo avance que supere el 100% se considerará cumplido en un cien por ciento

Como parte de este documento se presenta una tabla resumen del cumplimiento de metas estratégicas al 4° trimestre del 2016, que incluye datos de las metas anuales esperadas, metas planificadas para el IV trimestre, su cumplimiento y estado representado por la simbología de colores, según cumplimiento o no de las metas.

Se consigna un consolidado de macroactividades de todos los Planes de Trabajo, su respectivo promedio de porcentaje por trimestre y un acumulado de los cuatro trimestres, el cual se ha calculado sumando el total de porcentaje por cada macroactividad entre el número de macroactividades. Se incluyen gráficos, para complementar el análisis e interpretación de la información consolidada en las tablas.

## II. SEGUIMIENTO A PLANES DE TRABAJO 2016.

### a) Nivel de cumplimiento de metas estratégicas del 4º Trimestre 2016

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4ºTrim 2016	Avance 4ºTrim 2016	Estado 4ºTrim	Observación
1	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M1	1 Estudio de factibilidad de la validación del asocio público privado para la construcción del Parque Tecnológico en Ciencias Exactas e Ingeniería de Zacatecoluca/PTZ, en estrecha colaboración con Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador/PROESA y FOMILENIO II.	1	1	1		
2	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M2	3 Programas de doctorado y 4 diplomados de postgrado, iniciados.	7	0	3		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
3	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M3	3 Planes de negocios en agroindustria, implementados con capital semilla.	3	0	1		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
4	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M4	120 Toneladas de bebida biofortificada (4,000,000 de raciones de 30 gr. cada una), producidas para entregar al Programa de Alimentación y Salud Escolar/PASE.	120	30	21		
5	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M5	4 Proyectos de investigación científica en las áreas de Salud y Energía, desarrollados.	4	0	4		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
6	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M6	7 Procesos de mejora de la estructura científica de Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal/CENTA y Escuela Nacional de Agricultura/ENA, desarrollados para satisfacer la demanda de los clientes del Parque Tecnológico en Agroindustria/PTA, en función de la Investigación, Desarrollo e Innovación.	7	0	1		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
7	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M7	3 Actividades de fortalecimiento de las alianzas de cooperación científica con instituciones de educación superior nacional e internacional, desarrollada.	3	0	2		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
8	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M8	8 Proyectos para fortalecer la articulación entre los actores del Sistema Nacional de Innovación que promueven la Investigación, Desarrollo e Innovación.	8	0	7		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
9	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M9	Fortalecer el trabajo de las dos redes de investigación en Ciencias Sociales y Humanidades que desarrolla CENICSH	2	0	1		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
10	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M10	Desarrollar 3 proyectos de investigaciones en articulación con actores estratégicos de los ámbitos de Educación, Economía del conocimiento y análisis del Sistema político salvadoreño.	3	0	3		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
11	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M11	4 proyectos de ciencias, tecnología e innovación, para fortalecer el Sistema Nacional de Innovación.	4	4	4		
12	Dirección de Desarrollo Humano.	M12	Fortalecer las 14 Direcciones Departamentales de Educación cada tres meses en los procesos gestión del talento humano.	14	14	14		No acumulativa.
13	Dirección de Desarrollo Humano.	M13	Implementar y desarrollar el nuevo proceso de reclutamiento y selección del talento humano cada tres meses a partir del año 2016, para la contratación del personal técnico - administrativo, conforme a los lineamientos emitidos por la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia	4	1	0		No acumulativa. Informaron que sólo un 75% de los descriptores de puestos fue actualizado. Algunas unidades organizativas no presentaron actualización en los descriptores.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
14	Dirección de Desarrollo Humano.	M14	Planificar, implementar y desarrollar un Sistema de Incentivos y continuar los procesos de gestión de Relaciones Laborales, para el personal técnico - administrativo	1	1	1		No acumulativa.
15	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M15	Realizar 250 procesos de Adquisición y Contratación de forma ágil y transparente que contribuyan a los diferentes Programas Institucionales a través de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales	250	30	84		
16	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M16	Realizar 60 procesos de Adquisición y Contratación de forma ágil y transparente que contribuyan a los diferentes Programas Institucionales a través de la normativa establecida por los Cooperantes	60	5	20		
17	Dirección Nacional de Educación Superior.	M17	Realizar 13 evaluaciones a Instituciones de Educación Superior para fortalecer y mejorar en las once dimensiones de su quehacer educativo.	13	9	9		
18	Dirección Nacional de Educación Superior.	M18	Realizar 5 Proyectos de Investigación en las áreas de energías, medio ambiente, seguridad y seguridad alimentaria para contribuir al desarrollo de la investigación e innovación de las Instituciones de Educación Superior	5	0	5		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
19	Dirección Nacional de Educación Superior.	M19	Establecer y fortalecer la cooperación interinstitucional en materia de investigación aplicada a través de 1 Red Nacional de Investigadores en Educación Superior	1	0	0		
20	Dirección Nacional de Educación Superior.	M20	Realizar 2 intercambios de experiencias educativas a nivel iberoamericano para el fortalecimiento docente	2	2	0		Reportaron un avance del 60% a nivel de macroactividades.



No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
21	Dirección Nacional de Educación Superior.	M21	Iniciar la 1ra Fase de Gestión de Calidad de Educación Superior:	1	1	1		
22	Dirección Nacional de Educación Superior.	M22	Inicio del Proceso de Construcción de la Política de Educación Superior:	1	0	1		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
23	Dirección Financiera Institucional.	M23	Desarrollar dos procesos de Dirigir, planificar y ejecutar los recursos administrativos y financieros institucionales	2	0	0		
24	Dirección Financiera Institucional.	M24	Realizar 5 procesos presupuestario con base a la técnica por Programa y Resultados, que permita su planificación, programación, ejecución y seguimiento a los recursos asignados	5	1	1		
25	Dirección Financiera Institucional.	M25	Desarrollar 96 gestiones de fondos durante el año fiscal, ante el Ministerio de Hacienda para la cancelación de obligaciones	96	24	24		
26	Dirección Financiera Institucional.	M26	Realizar 36 procesos de registro de los hechos económicos y generación de informe financieros de manera oportuna	36	9	9		
27	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	M27	20 Indicadores de Ciencia y tecnología Recolectados, procesados, analizados y difundidos del sector de educación superior y sector gobierno, para medir la generación de conocimiento y su aprovechamiento.	20	20	20		No acumulativa.
28	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	M28	200 Profesionales salvadoreños con cursos de transferencia de conocimiento, postgrados, Maestrías o Doctorados en áreas de ciencia y tecnología.	200	80	154		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
29	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	M29	9 Mecanismos de difusión implementados para promover en la sociedad salvadoreña la apropiación del conocimiento científico y tecnológico.	9	2	4		
30	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M30	Atender a 42,600 jóvenes y adultos con sobreedad que están dentro y fuera del sistema educativo nacional en los niveles de tercer ciclo de educación básica y bachillerato general.	42,600	0	46,252		No acumulativa. Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre; ya que la Dirección recibió fondos adicionales por un monto de \$1,2000.000.00; en el marco de la implementación de medidas extraordinarias orientadas a la prevención de la violencia.
31	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M31	23,035 personas alfabetizadas, de las cuales 22,190 son de Alfabetización (primer nivel de educación básica) y 845 personas de continuidad. (Segundo y tercer nivel de educación básica).	23,035	0	29,866		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
32	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M32	Atender a 370 personas en procesos de formación continua a (350 docentes tutores de modalidades flexibles de educación y 20 técnicos de la Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.)	370	0	374		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
33	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M33	Atender a 25,000 estudiantes de las Modalidades Flexibles con Prueba de Certificación de Competencias y 3,500 con Prueba de Suficiencia a nivel nacional.	28,500	25,500	22,687		
34	Dirección de Asesoría Jurídica.	M34	Legalizar 75 inmuebles en el año 2016, mediante los procesos establecidos en la "Ley Especial Transitoria para la Legalización del dominio de inmuebles a favor del Estado en el ramo de Educación"	75	20	20		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
35	Dirección de Asesoría Jurídica.	M35	Elaboración de Un Proyecto de Ley General de Educación	1	0	0		
36	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M36	Beneficiar a 1,300,000 estudiantes desde parvularia a bachillerato de 5,109 centros educativos, por medio de la entrega oportuna de alimentos para el refrigerio escolar.	1300,000	1300,000	1210,532		El cumplimiento de la Meta está dentro del rango de porcentaje de ejecución, establecido para el IV trimestre.
37	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M37	Beneficiar a 1,000,000 de estudiantes desde parvularia hasta bachillerato, mediante la entrega de leche líquida, proveniente de productores nacionales a 3.010 centros educativos para incorporar al refrigerio escolar.	1,000,000	1,000,000	945,591		El cumplimiento de la Meta está dentro del rango de porcentaje de ejecución, establecido para el IV trimestre.
38	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M38	Dotar oportunamente a 1,300,000 estudiantes desde parvularia hasta educación media con paquetes escolares.	1,300,000	0	1,250,318		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
39	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M39	Sensibilizar a 750 miembros de la comunidad educativa desde el nivel de parvularia a bachillerato en el Plan de Prevención de Violencia (PREVES).	750	250	250		
40	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M40	Atender en el área psicosocial a 45,554 estudiantes de centros educativos focalizados en municipios con mayor índice de violencia	45,554	0	0		
41	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M41	Atender de manera articulada a 64,220 estudiantes desde el nivel de educación inicial a media, de 110 centros educativos priorizados en el marco del Plan El Salvador Seguro (PESS).	64,220	24,220	494,320		La Dirección recibió fondos adicionales, producto del impuesto a las telefonías celulares, para incrementar la atención a estudiantes.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
42	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M42	Asistencia técnica y seguimiento a 750 miembros de la comunidad educativa para desarrollar competencias para la reducción de riesgo de desastre y cambio climático. (Esta población está definida en centros educativos de municipios priorizados en la Fase I del PESS).	750	750	0		No acumulativa. La dirección programó para el 4° trimestre; no obstante la Meta fue cumplida en el 3° trimestre.
43	Dirección de Transparencia.	M43	Atender 900 quejas y avisos que se reciben en la Oficina de Información y Respuestas.	900	225	225		
44	Dirección de Transparencia.	M44	Coordinar la implementación de 5147 procesos de Rendición de Cuentas a nivel Institucional, Departamental y Centros Educativos, así como el evento público de Rendición de Cuentas Institucional.	5,147	0	5,147		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
45	Dirección de Transparencia.	M45	Cumplir con 600 requerimientos de la ley de Acceso a la Información en lo que respecta a dar respuesta a las Solicitudes de Información, Publicación de Información Oficiosa en la Página Web y 2 índices de Información Reservada.	600	150	150		
46	Dirección de Transparencia.	M46	Fortalecimiento de la Dirección de Transparencia con recursos tecnológicos y talentos humanos.	1	1	1		
47	Dirección de Transparencia.	M47	Monitorear y dar seguimiento a dos procesos participativos del MINED, en lo que respecta a la Contraloría Escolar, funcionamiento y gestión de los Programas Sociales: PASE Y PAQUETE ESCOLAR.	2	2	2		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
48	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M48	Ampliar el despliegue de la red nacional de 16 sedes para la formación en competencias para la investigación científica de estudiantes voluntarios con desempeño sobresaliente de niveles básico, medio y superior.	16	16	15		No acumulativa.
49	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M49	Ampliar la oferta de 16 recursos curriculares (4 videos, 9 libros, 3 CIAC funcionando) especializados en Lenguaje, Ciencias Naturales y Matemática con enfoque CTI.	16	16	3		No acumulativa. Esta meta ya no se realizará en un 100%, porque los fondos fueron reorientados para crear la sede regional en El Salvador, del Consejo Internacional de Ciencias (ICSU), justificativa reportada en el III trimestre.
50	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M50	Fortalecer el Sistema Nacional de Educación Técnica Profesional en 93 centros educativos oficiales de todo el país.	93	93	93		No acumulativa.
51	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M51	Implementar tecnologías educativas en 2,967 centros educativos públicos.	2,967	2,967	1,728		No acumulativa.
52	Dirección de Comunicaciones.	M52	Implementar anualmente, 18 canales de comunicación interna y externa que contribuyan a mejorar la imagen institucional.	18	18	16		
53	Dirección de Planificación.	M53	Implementar Planificación por Resultados	1	1	1		
54	Dirección de Planificación.	M54	Aumentar en 15% el monto global de cooperación externa	15	0	15		Se ejecutó la Meta sin tener programación en el IV trimestre.
55	Dirección de Planificación.	M55	Establecer mecanismos de medición de la gestión institucional.	1	1	1		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
56	Dirección de Planificación.	M56	Definir el mapa de procesos del MINED.	1	1	1		
57	Dirección de Planificación.	M57	Rehabilitar y/o construcción de 44 Centros Escolares para 39,478 estudiantes.	44	31	10		
58	Dirección de Planificación.	M58	Reparación de 166 centros escolares, beneficiando a 75,862 estudiantes.	166	51	93		
59	Dirección de Planificación.	M59	Dotar de mobiliario escolar a 13 centros escolares, beneficiando a 5,171 estudiantes.	13	2	2		
60	Dirección de Planificación.	M60	Contar con el Estudio de Riesgo de Desastres en el sector educativo de El Salvador (año 2016 contar con un 40% del estudio).	1	1	0		
61	Dirección de Planificación.	M61	Informes de estadísticas e indicadores educativos oportunos para la toma de decisiones y según demanda de información.	15	2	5		
62	Dirección de Planificación.	M62	Coordinar, diseñar, gestionar y/o acompañar trece estudios evaluativos para el análisis de políticas, programas, proyectos y resultados de los Ejes Estratégicos del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y Un Congreso de Intercambio Centroamericano y del Caribe para el fortalecimiento del Monitoreo y Evaluación de la Educación Salvadoreña.	13	6	5		
63	Dirección de Planificación.	M63	Desarrollo de 2 proyectos con tecnologías móviles y mejora de capacidades de la gestión interna de la gerencia (2 proyectos uso de tecnologías año 1, 4 intercambios uno por año y 4 capacitaciones; 1 por año).	2	1	2		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
64	Dirección de Planificación.	M64	Apoyo técnico y acompañamiento en la construcción y mejoras en 8 centros educativos e implementación de programa de becas para familiares de las víctimas; en el marco del cumplimiento de la Sentencia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos ¿Caso Masacre de El Mozote y Lugares Aledaños vs. El Salvador, Sector Educación.	1	1	1		
65	Dirección de Planificación.	M65	Reportes técnicos de estadísticas educativas de forma oportuna, para apoyar el trabajo de diferentes usuarios internos y externos del MINED en el marco de los ejes estratégicos. (Cumplir al 100% la demanda de información que se solicite al departamento de estadística)	320	76	116		
66	Dirección de Planificación.	M66	Generar información a partir de los censos y el monitoreo de campo sobre el desarrollo de políticas, programas, proyectos y otras intervenciones que se realizan en el marco de los ejes estratégicos institucionales	16	8	9		
67	Dirección de Planificación.	M67	Divulgar e informar por diferentes medios y en un 100% las estadísticas e indicadores educativos, los resultados de los procesos de monitoreo (observatorios) y de evaluación realizadas	1	1	1		
68	Dirección de Planificación	M68	Producción de datos para cumplir compromisos con 5 organismos nacionales e internacionales (llenado anual) (UNESCO, CECC/SICA, OIT, ISDEMU) CONAIPD- (cada dos años) (un informe a un organismo se hace cada dos años)	5	0	0		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
69	Dirección de Planificación	M69	Migración de 8 servidores físicos, obsoletos, a servidores virtuales.	8	2	2		
70	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	M70	Incorporar a 11,070 niñas y niños en la educación inicial a nivel nacional.	11,070	3,070	4,070		
71	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	M71	Incrementar 3,523 niñas y niños de 4 a 6 años en la matrícula a nivel nacional a través de la vía institucional.	3,523	0	0		
72	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	M72	Incrementar 505 niñas y niños con necesidades educativas específicas de apoyo o en situación de riesgo.	505	205	197		
73	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M73	Mejorar la calidad educativa mediante la formación de un núcleo de 1000 docentes especialistas.	1,000	1,000	0		En el informe del 4T dice lo siguiente: Los fondos con que se iba a ejecutar esta actividad eran de financiamiento de FOMILENIO II, quien aun no tiene una estrategia definida sobre la formación docente. No fue posible llegar a acuerdos.
74	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M74	Mejorar la calidad educativa por medio de la formación de 11,000 docentes.	11,000	3,400	10,956		
75	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M75	Ejecutar dos procesos: a) Diseño de un sistema de incentivos y b) Diseño de un procedimiento de evaluación del desempeño docente y personal directivo.	2	2	1		
76	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M76	Ejecutar dos acciones relativas al diseño de un Sistema de evaluación de competencias productivas vinculadas al currículo.	2	2	2		



No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
77	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach)	M77	Realizar dos procesos para delimitar líneas de acción para iniciar en el 2017 tres investigaciones para la mejora de la calidad educativa.	2	2	2		
78	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M78	Actualizar 27 documentos del currículo nacional (programas de estudio, material de texto y educativo de las materias de matemática, ciencias naturales, estudios sociales, lenguaje y literatura) y proporcionar materiales educativos a docentes y estudiantes.	27	27	0		No tienen cumplimiento de la Meta Anual; pero informaron en el IV trimestre, avances de 60% y 100% en 2 macroactividades para esta Meta.
79	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M79	Diseñar e implementar al menos 1 programa educativo orientado a fortalecer las capacidades productivas y ciudadanas de los estudiantes.	1	1	1		
80	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach)	M80	Diseñar e implementar al menos un programa de formación inicial docente de III ciclo y Media.	1	1	1		
81	Dirección Nacional de Gestión Educativa	M81	Brindar Asistencia Técnica a 572 Centros Escolares del País a fin de actualizar, diseñar e implementar una propuesta pedagógica que responda al modelo pedagógico de la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno.	572	299	165		
82	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M82	Brindar Asistencia Técnica a 58 Sistemas Integrados de Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno, a fin de implementar un renovado modelo de gestión escolar.	58	18	18		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
83	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M83	Diseñar 1 estrategia educativa para centros escolares uni o bidocentes con aulas multigrado, población con sobreedad, necesidades educativas especiales, en Sistemas Integrados de Banco Mundial y FOMILENIO II; encaminados al fortalecimiento del modelo pedagógico.	1	1	1		
84	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M84	572 instituciones educativas del país implementan la supervisión educativa de las políticas del sistema educativo nacional.	572	299	36		
85	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M85	Elaborar 18 documentos de planeamiento e informes de seguimiento del proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación	18	4	4		
86	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M86	Construir 4 informes de seguimiento que reflejen la coordinación de la ejecución del proyecto Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno en El Salvador (Donación Italiana).	4	1	1		
87	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M87	Apoyar los procesos técnico-educativos relacionados con los proyectos asignados a la UCPE, participando en 12 reuniones de trabajo.	12	3	1		
88	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M88	Elaborar 16 documentos de planeamiento y/o informes de seguimiento del proyecto donación Italiana.	16	4	3		
89	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M89	Realizar monitoreo trimestral sobre el desarrollo de los 3 componentes del proyecto Donación Italiana por medio de reuniones de Coordinación y seguimiento, visitas a oficinas departamentales y/o centros educativos.	4	1	1		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
90	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M90	Realizar monitoreo trimestral sobre el desarrollo de los 10 sub componentes del proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación por medio de reuniones de Coordinación y seguimiento, visitas a oficinas departamentales y/o centros educativos.	4	1	1		
91	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M91	Construir 4 informes de seguimiento que reflejen la coordinación de la ejecución del proyecto "Mejoramiento de la Calidad de la Educación".	4	1	1		
92	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M92	Fortalecimiento del currículo a CE de 1° a 6° grado, a través de 225 acciones a realizar durante el año.	225	162	350		
93	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M93	Monitoreo de los aprendizajes en Lenguaje y Matemática de los estudiantes de 3° y 6° grado en 136 CE durante 4 años.	136	0	0		
94	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M94	Aumentar la matrícula en 250 niños y niñas de primero a sexto grado que han estado fuera del sistema.	250	0	0		
95	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M95	Contribuir al desarrollo de competencias ciudadanas y curriculares a través del fortalecimiento de habilidades para la vida que favorezcan a estudiantes con sus familias y docentes en 686 centros educativos que tienen estudiantes de primero a sexto grado.	686	130	89		
96	Dirección de Auditoría Interna.	M96	Desarrollo del proyecto: "monitoreo de saldos bancarios a través de contraloría concurrente por medio de banca electrónica a cuentas bancarias de los centros escolares e implementadoras."	1	1	1		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
97	Dirección de Auditoría Interna.	M97	Evaluar y mejorar la gestión de riesgo y control a través de realizar 56 evaluaciones expeditas en los diferentes procesos y servicios institucionales.	56	18	17		
98	Dirección de Auditoría Interna.	M98	Medir y mejorar la efectividad de los procesos institucionales, por medio de la realización de 4 auditorías de gestión.	4	1	4		
99	Dirección de Auditoría Interna.	M99	Medir y mejorar la efectividad de los servicios, por medio de la realización de 4 auditorías operativas	4	1	4		
100	Dirección de Auditoría Interna.	M100	Iniciar seguimiento a los procesos educativos, por medio de la implementación de 1 auditoría educativa	1	1	1		
101	Dirección de Auditoría Interna.	M101	Evaluar la presentación de las cifras presupuestarias y financieras, a través de la ejecución de 4 auditorías a los estados financieros.	4	1	3		
102	Dirección de Auditoría Interna.	M102	Monitorear la inversión y las mejoras en infraestructura, por medio de la realización de 4 auditorías financieras a programas y proyectos.	4	1	4		
103	Dirección de Auditoría Interna.	M103	Fortalecer los procesos administrativos y jurisdiccionales en los organismos de administración de la carrera docente e instituciones adscritas por medio de la realización de 8 auditorías financieras	8	4	7		
104	Dirección de Auditoría Interna.	M104	Fortalecer los procesos administrativos financieros en los organismos de administración escolar, a través de la realización de 59 auditorías financieras	59	32	26		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 4°Trim 2016	Avance 4°Trim 2016	Estado 4°Trim	Observación
105	Dirección de Auditoría Interna.	M105	Desarrollo del proyecto: "medición del cumplimiento de normativas a través de la autoevaluación de control, como compromiso Institucional ante la Carta iberoamericana de la calidad".	1	1	1		
106	Dirección de Auditoría Interna.	M106	Entregar actividades de asesoramiento, facilitación, y formación, cuya naturaleza será acordada con los solicitantes; así como, investigación de presuntos casos de fraude y corrupción, a través de realizar 45 consultorías.	45	15	26		
107	Dirección de Desarrollo Humano.	M107	Gestionar la contratación de 17 servicios recurrentes para una adecuada operatividad de las oficinas administrativas del MINED.	17	17	8		Meta Estratégica incorporada en el 3° trimestre correspondiente a la Gerencia de Administración.

## ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE METAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN ANUAL DE TRABAJO AL CUARTO TRIMESTRE 2016

Como parte del informe de seguimiento en este apartado se resume el cumplimiento de las metas comparando lo programado contra lo ejecutado en el trimestre encontrándose los siguientes resultados:

- Para el IV trimestre se programó finalizar 83 Metas. Las direcciones reportaron la ejecución de **62** metas estratégicas (representado por un 58%), **11** metas sin cumplimiento (representado por un 10%); **10** metas con alerta en la ejecución (representado por un 9%) y **24** metas no tenían previsto programación (representado por un 23%); de las cuales **16** presentan ejecución.

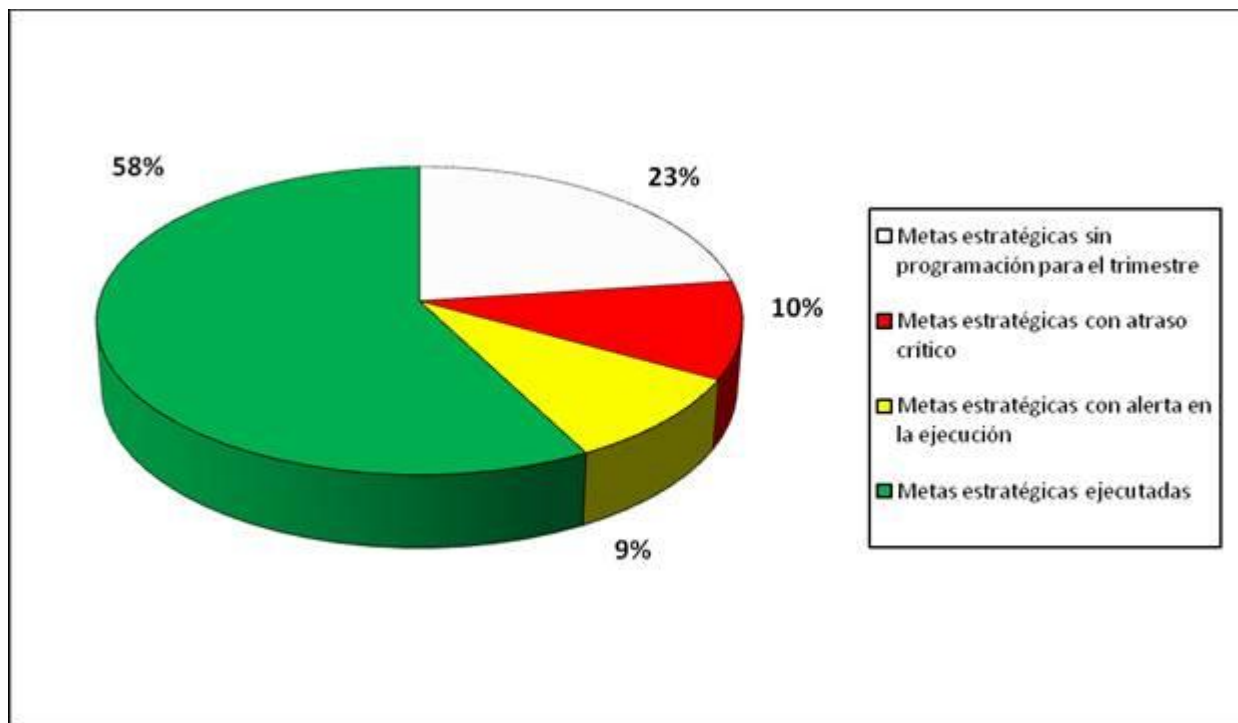


Gráfico de cumplimiento de metas estratégicas 4° trimestre 2016

- Un total de **11** Metas Estratégicas presentan un atraso crítico en el trimestre reportado. Las Direcciones responsables de ésta metas son: Dirección Nacional de Educación Superior (1), Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales (1), Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación (1), Dirección Nacional de Educación Media (2), Dirección Nacional de Gestión Educativa (1), la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos(1), Dirección de Desarrollo Humano (2) y Dirección de Planificación(2).

Nota aclaratoria: No se incluye información de la Unidad de Género, por ser una unidad técnica creada recientemente por Acuerdo No. 15-1269 de fecha 25 de agosto de 2016 e incorporada a la estructura organizativa del MINED. La Unidad de Género no posee metas en el Plan Operativo Institucional 2016.

En la fecha de reporte, algunas direcciones informaron la no ejecución de las siguientes metas:

N°	Meta Estratégica que no se ejecutó:	Dirección Responsable	Observación/Justificación
1	Ampliar la oferta de 16 recursos curriculares (4 videos, 9 libros, 3 CIAC funcionando) especializados en Lenguaje, Ciencias Naturales y Matemática con enfoque CTI.	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	Esta meta no se ejecutó en un 100%, porque los fondos fueron reorientados para crear la sede regional en El Salvador del Consejo Internacional de Ciencias (ICSU). No obstante 2 macroactividades de esta meta si reportan avances para el IV trimestre del 2016.
2	Asistencia técnica y seguimiento a 750 miembros de la comunidad educativa para desarrollar competencias para la reducción de riesgo de desastre y cambio climático. (Esta población está definida en centros educativos de municipios priorizados en la Fase I del PESS).	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	<b>Esta meta se cumplió en el III trimestre 2016; La meta no es acumulativa, pero la Dirección programó en el IV trimestre 2016.</b>
3	Mejorar la calidad educativa mediante la formación de un núcleo de 1000 docentes especialistas.	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	Los fondos con que se iba a ejecutar esta actividad eran de financiamiento de FOMILENIO II, quien aun no tiene una estrategia definida sobre la formación docente. No fue posible llegar a acuerdos.
4	Actualizar 27 documentos del currículo nacional (programas de estudio, material de texto y educativo de las materias de matemática, ciencias naturales, estudios sociales, lenguaje y literatura) y proporcionar materiales educativos a docentes y estudiantes.	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	No cuantificaron la ejecución de la meta al IV trimestre 2016; no obstante informaron en el SIPLAN, que cuentan con el 60% de los programas y guías de estudio.
5	Realizar 2 intercambios de experiencias educativas a nivel iberoamericano para el fortalecimiento docente.	Dirección Nacional de Educación Superior.	La movilidad se realizará durante el 2° semestre de 2017. Cuando se firmo el Protocolo ya no había fondos. Reportan un avance del 60% a nivel de macroactividades.
6	572 instituciones educativas del país implementan la supervisión educativa de las políticas del sistema educativo nacional.	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	Al no contar con los equipos designados por las DDE para la labor de supervisión, la Dirección informó que ajustó la Meta para todo el quinquenio.
7	Implementar y desarrollar el nuevo proceso de reclutamiento y selección del talento humano cada tres meses a partir del año 2016, para la contratación del personal técnico - administrativo, conforme a los lineamientos emitidos por la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia.	Dirección de Desarrollo Humano.	En el SIPLAN se detalló que los descriptores de puestos se han actualizado en un 75%; no obstante algunas unidades organizativas no actualizaron en tiempo sus descriptores de puestos.
8	Gestionar la contratación de 17 servicios recurrentes para una adecuada operatividad de las oficinas administrativas del MINED.	Dirección de Desarrollo Humano	Debido a ajustes presupuestarios en el IV trimestre, decidieron efectuar procesos que son indispensables para la operatividad de la institución, contratando o prorrogando sólo 8 servicios.
9	Rehabilitar y/o construcción de 44 Centros Escolares para 39,478 estudiantes.	Dirección de Planificación.	Informaron que 18 proyectos requieren aprobación de modificativas por parte de organismos cooperantes. Esta Meta se reprograma para el año 2017.
10	Contar con el Estudio de Riesgo de Desastres en el sector educativo de El Salvador (año 2016 contar con un 40% del estudio).	Dirección de Planificación.	Se inicio el Estudio, con un 10% de avance. Se cuenta con la base de datos integrada y el desarrollo de un portal en el cual se captura la información de los C.E públicos.
11	Apoyar los procesos técnicos educativos relacionados con los proyectos asignados a la UCPE, participando en 12 reuniones de trabajo.	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	La UCPE informó que este apoyo sólo se brinda cuando es solicitado por los directivos de FOMILENIO II.

**b) Nivel de cumplimiento de macro actividades acumulado al 4° Trimestre 2016**

A continuación se presenta el cuadro de avance en promedio de porcentajes registrados en el Sistema de Planificación (SIPLAN), correspondiente al 1°, 2°, 3° y 4° trimestre 2016 de los Planes de Trabajo Anual de las direcciones staff, nacionales y departamentales de Educación del MINED.

N°	Dirección	Cantidad anual de macro actividades	% Promedio ejecución al I trimestre 2016	% Promedio ejecución al II trimestre 2016	% Promedio ejecución al III trimestre 2016	% Promedio ejecución al IV trimestre 2016	% Acumulado	Observaciones
1	Dirección de Desarrollo Humano.	18	2.78	12.5	11.39	40.5	67.17	La dirección eliminó una meta estratégica con 3 macroactividades para el 3° trimestre; pero en el mismo periodo incorporó una nueva meta estratégica con 3 macroactividades, las cuales no cumplieron al 100%.
2	Dirección Financiera Institucional.	10	15.75	17.5	47.5	17.5	98.25	
3	Dirección de Planificación.	68	17.22	14.94	11.69	39.69	83.54	
4	Dirección de Transparencia.	11	0	63.82	18.45	15.45	97.72	
5	Dirección de Auditoría Interna.	29	0	16.55	25.9	55.03	97.48	
6	Dirección de Asesoría Jurídica.	9	28.78	38.11	20.56	12.55	100	
7	Dirección de Contrataciones Institucionales.	4	63.75	0	24.25	12	100	
8	Dirección de Comunicaciones.	18	21.94	31.39	27.22	19.44	99.99	
9	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	20	0	32.7	30.65	14.6	77.95	Una macroactividad no se realizó, ya que en las DDE no conformaron los equipos de trabajo. Otra macro actividad afectada por el accionar de FOMILENIO II.
10	Dirección Nacional de Educación Superior.	10	29.5	9.5	20.2	17.5	76.7	No cumplieron 2 macroactividades al 100%, lo que afectó a 2 Metas Estratégicas. Informaron en el 4° trimestre que por falta de fondos no las realizaron.
11	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	18	31.33	31.28	19.44	11.33	93.38	
12	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	20	19.7	18.45	26.05	28.55	92.75	
13	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	11	0	7.73	58.27	34	100	
14	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	14	6.71	19.07	29.21	30.71	85.7	
15	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	24	34.04	28.54	16.58	13.13	92.29	
16	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	46	0	43.02	15.89	24.19	83.1	Informaron en el 3° trimestre que tres macroactividades no se ejecutaron, debido a la falta de fondos. Al cierre del año 2016, finalizan con un total de 43 macroactividades.
17	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	43	18.49	26.72	27.16	22.93	95.3	

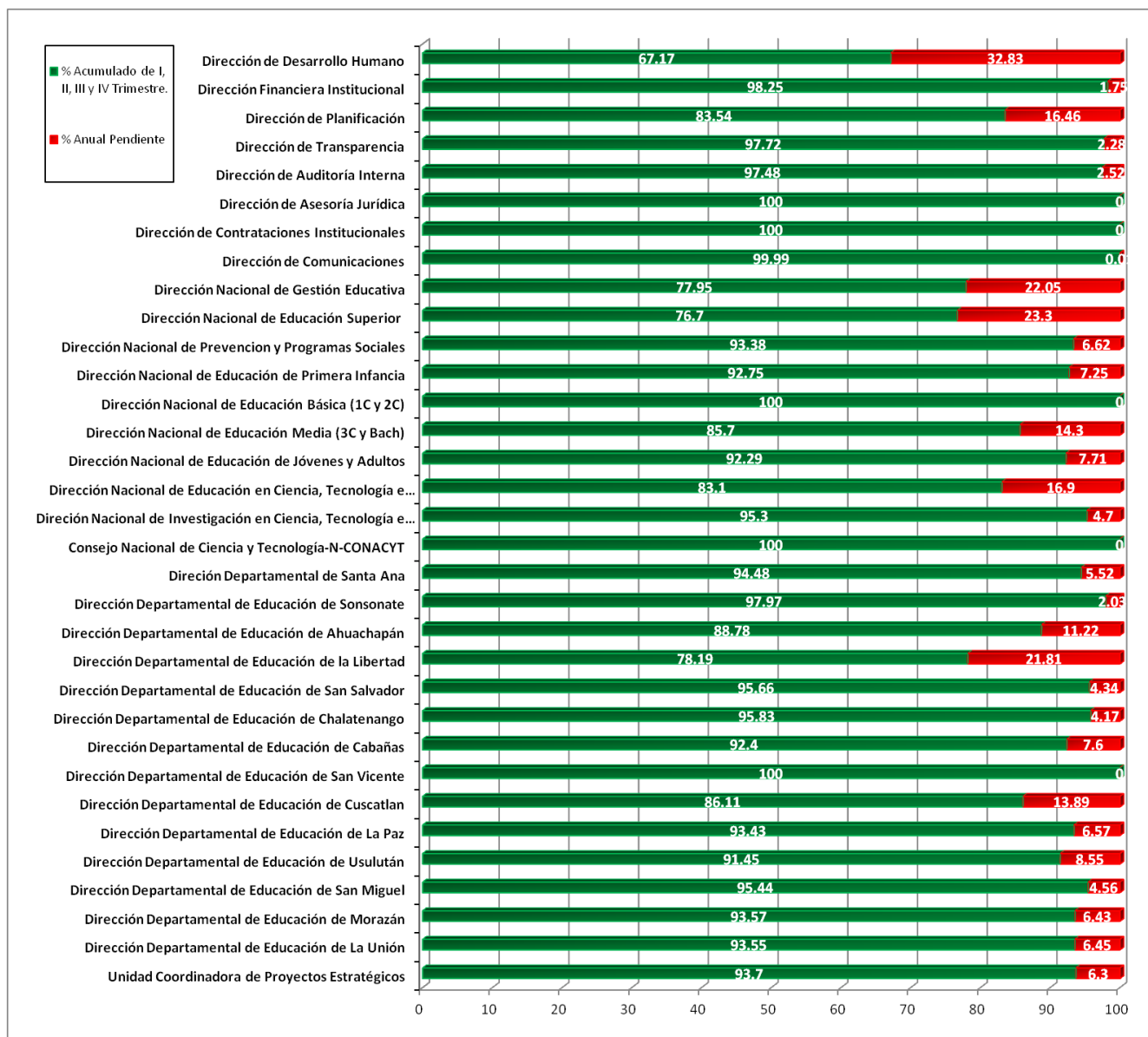


N°	Dirección	Cantidad anual de macro actividades	% Promedio ejecución al I trimestre 2016	% Promedio ejecución al II trimestre 2016	% Promedio ejecución al III trimestre 2016	% Promedio ejecución al IV trimestre 2016	% Acumulado	Observaciones
18	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	10	22	34.5	23.7	19.8	100	
19	Dirección Departamental de Santa Ana.	25	29	25.56	19.72	20.2	94.48	
20	Dirección Departamental de Educación de Sonsonate.	33	27.39	28.03	20	22.55	97.97	
21	Dirección Departamental de Educación de Ahuachapán.	47	17.68	20.89	24.89	25.32	88.78	
22	Dirección Departamental de Educación de la Libertad.	22	15.91	37.73	24.55	0	78.19	No presentaron informe de seguimiento al IV trimestre de 2016.
23	Dirección Departamental de Educación de San Salvador.	23	23.74	31.09	20.74	20.09	95.66	
24	Dirección Departamental de Educación de Chalatenango.	24	26.67	22.08	23.75	23.33	95.83	
25	Dirección Departamental de Educación de Cabañas	45	21.11	23.91	24.18	23.2	92.4	
26	Dirección Departamental de Educación de San Vicente.	14	33.93	21.43	24.57	20.07	100	
27	Dirección Departamental de Educación de Cuscatlán.	44	49.77	7.93	13.05	15.36	86.11	
28	Dirección Departamental de Educación de La Paz.	34	29.76	25.38	19.03	19.26	93.43	
29	Dirección Departamental de Educación de Usulután.	35	52.54	16.23	11.11	11.57	91.45	
30	Dirección Departamental de Educación de San Miguel.	25	0	57.16	18.28	20	95.44	
31	Dirección Departamental de Educación de Morazán.	49	27.55	19.49	25.53	21	93.57	
32	Dirección Departamental de Educación de La Unión.	18	17.22	40.72	26.89	8.72	93.55	
33	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	7	21.88	21.88	25	25	93.76	En el Informe de Seguimiento del 1° y 3° trimestre aparecieron 8 macroactividades debido a un error del Sistema.

Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

- El mayor porcentaje de ejecución de macroactividades se refleja en el IV Trimestre del 2016, con respecto al I, II y III trimestre.

En el siguiente gráfico, en el cuarto trimestre del año 2016 se muestra en color verde los porcentajes de cumplimiento de las macroactividades y en color rojo el porcentaje de faltante respecto al año 2016.



Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

- Para el IV trimestre del 2016, 32 Direcciones staff, nacionales y departamentales presentaron Informes de Seguimiento al PTA de un total de 33 han reportado avances en cuanto a macroactividades. La Dirección Departamental de La Libertad no presentó informe de seguimiento al IV trimestre 2016.
- 32 Direcciones llevan un porcentaje mayor al 75% de ejecución de macroactividades y sólo la Dirección de Desarrollo Humano reporta un avance por debajo del 75%.
- Todas las Direcciones Departamentales reportan en el IV trimestre de 2016 avances arriba del 75% de ejecución de macroactividades.

### **III. LIMITANTES REPORTADAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE TRABAJO**

- La Dirección de Desarrollo Humano reporta que no se cuenta con descriptores de puestos actualizados en su totalidad, ya que no todas las unidades técnicas presentaron los descriptores de puestos ajustados según nueva estructura. También informa que debido a ajustes presupuestarios en el 4° trimestre por parte del Ministerio de Hacienda, se priorizaron sólo 8 servicios básicos que mantienen la operatividad del Ministerio de Educación.
- La Dirección de Planificación reporta que el proyecto “Uso de tecnologías móviles para captura de información rápida sobre la violencia en los centros educativos” se desestimó por falta de recursos y falta de convenio de cooperación entre MINED y OXFAM. Adicionalmente, por falta de fondos, quedó pendiente el proceso de construcción del C.E Caserío El Barrial, municipio Meanguera, departamento de Morazán; en el marco del cumplimiento de la Sentencia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos Caso Masacre de El Mozote y Lugares Aledaños vs El Salvador.
- La Dirección de Contrataciones Institucionales informa que las Unidades Técnicas no envían las reprogramación oportunamente; lo que retrasa procesos de adquisiciones.
- N-CONACYT informa que sigue siendo una limitante no contar con un fondo de contrapartida para apoyar la formación de salvadoreños que obtienen becas parciales, por lo que algunas de estas becas no se aprovechan.
- La Dirección Nacional de Educación Media reporta que los fondos con que se ejecutaría la formación docente eran de financiamiento de FOMILENIO II, quien aún no tiene una estrategia definida para su implementación. No fue posible llegar a acuerdos.

### **IV. VALORACIONES DEL 4° TRIMESTRE**

- Las Direcciones MINED, en su proceso de formulación del PTA 2016 programaron ejecutar para el IV trimestre un total de 83 metas estratégicas, de lo cual alcanzaron una ejecución promedio del 85% (ejecución con alerta, aplicando la técnica de la colorimetría). No obstante lo anterior las unidades reportan la ejecución de 24 metas que no fueron programadas en el IV trimestre 2016.
- Se mantiene la tendencia a no registrar en el SIPLAN las limitantes o causas que conlleva el atraso crítico de algunas Metas Estratégicas o las diferentes dificultades que se presentan para la ejecución de las metas planificadas.
- Algunas Direcciones en el marco de las medidas extraordinarias del Plan El Salvador Seguro recibieron fondos adicionales para la ejecución de acciones en el marco de dicho plan; lo cual trajo como consecuencia una ejecución de metas estratégicas arriba del 100%.