



**MINISTERIO DE EDUCACIÓN
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN**



**INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2017
SEGUNDO TRIMESTRE**



**GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO**



Julio de 2017

CONTENIDO

ACRÓNIMOS.....	3
PRESENTACIÓN.....	4
I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS	5
II. SEGUIMIENTO A PLANES OPERATIVOS ANUALES 2017.	6
a) Nivel de cumplimiento de metas estratégicas del 2º Trimestre 2017	6
b) Nivel de cumplimiento de macro actividades acumulado al 2º Trimestre 2017	24
III. LIMITANTES REPORTADAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES OPERATIVOS	27
IV. RECOMENDACIONES AL 2º TRIMESTRE 2017	28

ACRÓNIMOS

ATPI	Asistente Técnico de Primera Infancia.
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
C.E.	Centro Educativo.
CECC/SICA	Coordinadora Educativa y Cultural Centroamericana /Sistema de Integración Centroamericana.
CENICSH	Centro Nacional de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades.
CIAC	Centro Interactivo para el Aprendizaje de Ciencia.
CICES	Centro Nacional de Investigaciones Científicas de El Salvador
CONAIPD	Concejo Nacional de Personas con Discapacidad.
CTI	Ciencia, Tecnología e Innovación.
DDE	Dirección Departamental de Educación.
DPC	Dirección de Protección al Consumidor.
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer.
MARN	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
MINED	Ministerio de Educación.
MINSAL	Ministerio de Salud de El Salvador.
N-CONACYT	Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
OEI	Organización de Estados Iberoamericanos.
OIT	Organización Internacional del Trabajo.
OXFAM	Comité de Oxford de Ayuda contra el Hambre.
PASE	Programa de Alimentación y Salud Escolar.
PESE	Plan El Salvador Educado.
PESS	Plan El Salvador Seguro.
POA	Plan Operativo Anual.
POI	Plan Operativo Institucional.
PQD	Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019: "El Salvador Productivo, Educado y Seguro".
PREVES	Plan de Prevención de Violencia.
PTA	Parque Tecnológico de Agroindustria.
PTZ	Parque Tecnológico de Zacatecoluca.
SIPLAN	Sistema Informático de Planificación.
UCPE	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.
UES	Universidad de El Salvador.
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura.
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

PRESENTACIÓN

Los Planes Operativos Anuales 2017 del Ministerio de Educación, MINED, con sus Metas Estratégicas y macro actividades, están orientados a lograr los objetivos estratégicos y acciones trazadas en el Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y El Plan El Salvador Educado (PESE). Las acciones institucionales están acordes con las líneas de trabajo del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 (PQD).

El Plan Operativo Institucional (POI) 2017, autorizado por el Sr. Ministro, es una herramienta de gestión que organiza los esfuerzos establecidos en los Planes Operativos. Permite lograr los objetivos institucionales y la optimización de recursos presupuestarios asignados.

El informe de seguimiento al POA 2017, en su segundo trimestre, se expresa no sólo a cumplir una normativa de control interno, más bien responde a la capacidad institucional de analizar y reorientar a partir de este análisis, los aciertos e inexactitudes que conlleva la ejecución de las acciones que permiten el cumplimiento de los planes de trabajo.

La Dirección de Planificación, a través del Departamento de Planificación y Seguimiento de la Gerencia de Planificación Estratégica presenta el "INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL SEGUNDO TRIMESTRE 2017"; con el fin de constatar el cumplimiento de las Metas Estratégicas y macro actividades establecidas en los Planes de Trabajo de las 34 Direcciones del MINED – de staff, nacionales y departamentales-, el Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (N-CONACYT), la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos (UCPE) y la Unidad de Género.

Las unidades técnicas responsables de implementar las políticas, programas y proyectos del MINED, informan sus avances y ejecuciones trimestrales mediante el Sistema Informático de Planificación (SIPLAN). Esta herramienta informática permite a la Dirección de Planificación brindar trimestralmente informes de cumplimiento de las Metas Estratégicas. Además, las metas son proyectadas en el Tablero de Control para el acceso directo de los titulares y fundamentar así, la toma de decisiones.

El SIPLAN consigna **124** Metas Estratégicas programadas para el año 2017. Para el segundo trimestre se han programado **86** metas y su estado se desglosa de la siguiente manera: cumplidas **60**; sin planificar **38**, con atraso crítico **17** y con alerta en la ejecución **9**.

Según los Lineamientos de Planificación establecidos, las unidades técnicas pueden realizar ajustes y modificaciones a sus Planes Operativo de Trabajo en este periodo: en este sentido la Dirección Nacional de Gestión Educativa eliminó una (1) macroactividad, la Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación eliminó una (1) meta estratégica, modificó el alcance de tres (3) de ellas y modificó siete (7) macroactividades y la Dirección Departamental de Ahuachapán eliminó cuatro (4) macroactividades.

En el presente documento se detalla la metodología aplicada para el Informe de seguimiento al segundo Trimestre del POA 2017; el cumplimiento de las Metas Estratégicas planificadas y macro actividades; Metas Estratégicas que presentaron cambios o ajustes al 2° Trimestre 2017; limitantes en el desarrollo y ejecución de Metas y, finalmente, recomendaciones sobre la ejecución de los Planes de Trabajo del MINED.

I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS

Cumplimiento de Metas Estratégicas y Macroactividades

El Seguimiento al Plan Operativo Anual, correspondiente al 2° Trimestre del año 2017, tiene como objetivo prioritario medir y analizar el desempeño en la ejecución y cumplimiento de las Metas Estratégicas y macro actividades durante el trimestre informado. La medición se hace a partir del ingreso de información en el Sistema Informático de Planificación (SIPLAN), en el cual, las Direcciones staff, nacionales, departamentales, N-CONACYT, la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos y Unidad de Género reportan avances y limitantes de los planes operativos.

Para clasificar los avances de las Metas Estratégicas y macro actividades que reportan las diferentes Direcciones MINED se utilizó la técnica de colorimetría, los resultados de este análisis se vinculan a la herramienta informática **Tablero de Control**, la cual está disponible para el acceso del titular.

La simbología de colores utilizada para clasificarlos avances de ejecución de las Metas Estratégicas es la siguiente:

Parámetro de cumplimiento de metas		
Nivel de Avance (%)	Descripción de avance	Categoría de avance
90 a 100	Lo programado se ejecutó	VERDE
50 a 89	Alerta en la ejecución.	AMARILLO
1 a 49	Atraso crítico en la ejecución	ROJO
0	No programado	BLANCO

Nota: Todo avance que supere el 100% se ajustará a categoría verde.

Como parte de este documento se utiliza una tabla resumen para demostrar el cumplimiento de Metas Estratégicas al 2° Trimestre del 2017, que incluye datos de las metas planificadas, su respectivo cumplimiento y la categoría de avance representado por la simbología de colores, según el cumplimiento o no de las metas. Vale acotar que la categoría en color blanco corresponde a metas no programadas para el trimestre o metas no programadas, pero con registro de avances en el SIPLAN.

Se realiza un consolidado de macro actividades de todos los Planes Operativos de Trabajo, se calcula su respectivo promedio de porcentaje por el trimestre, el cual se realiza sumando el total de porcentaje por cada macro actividad entre el número de macro actividades. Se acompaña de sus respectivos gráficos, para complementar el análisis e interpretación de la información consolidada en las tablas.

II. SEGUIMIENTO A PLANES OPERATIVOS ANUALES 2017.

a) Nivel de cumplimiento de metas estratégicas del 2° Trimestre 2017

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
1	Dirección Nacional de Educación Media (III Ciclo y Bto.)	M5	Diseño de un sistema de incentivos y un procedimiento de evaluación del desempeño para contribuir con la dignificación del docente y personal Directivo.	1	0	0	0%		
2		M6	Mejorar la calidad educativa mediante la formación de un núcleo de 1000 docentes especialistas.	1000	400	277	69.3%		Se espera tener el presupuesto validado por las autoridades y gestionar el financiamiento del plan de incentivos.
3		M7	Mejorar la calidad educativa por medio de la formación de 11,000 docentes.	11000	3000	2973	99.1%		
4		M17	Realizar investigaciones e innovaciones educativas que mejoren la calidad educativa.	1	0	0	0%		
5		M18	Diseño y aplicación de instrumentos de evaluación de competencias productivas vinculadas al currículo y divulgar sus resultados.	1	0	0	0%		
6		M93	Actualizar 11 programas de estudio, material de texto y educativo de las materias de matemática, ciencias naturales, estudios sociales, lenguaje y literatura y proporcionar materiales educativos a docentes y estudiantes.	11	0	0	0%		
7		M94	Diseñar e implementar al menos 4 programas educativos.	4	0	0	0%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
8	Dirección Nacional de Educación Media (III Ciclo y Bto.).	M95	Actualizar 2 programas de formación inicial docente de III ciclo y Media.	2	0	0	0%		
9	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	M10	Incorporar a 11,347 niñas y niños en la educación inicial a nivel nacional.	11347	3500	0	0%		No reporta avances de la meta trimestral programada. Los ATPI inician a principios de mayo con organización de círculos.
10		M11	Incrementar 3,471 niñas y niños de 4 a 6 años en la matrícula a nivel nacional a través de la vía institucional.	3471	1500	1500	100.0%		
11		M12	Incrementar 505 niñas y niños con necesidades educativas específicas de apoyo o en situación de riesgo social.	505	250	559	223.6%		
12	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M14	Monitoreo de los aprendizajes en Lenguaje y Matemática, en estudiantes de 3° y 6° grado de educación básica, de 136 C.E.	136	0	0	0%		Meta programada para el III trimestre.
13		M36	Contribuir al desarrollo de competencias ciudadanas y curriculares a través del fortalecimiento de habilidades para la vida que favorezcan a estudiantes, sus familias y docentes, en C.E. con grados de primero a sexto grado.	330	110	130	118.1%		
14		M55	Aumentar la matrícula en 1000 niños y niñas de 1° a 6° grado de educación básica, que han estado fuera del sistema educativo, durante 4 años.	1000	100	0	0%		Meta anual cumplida y superada en el primer trimestre.
15		M89	Fortalecimiento del currículo a C.E de 1° a 6° grado, a través de 1088 acciones a realizar durante el año.	1088	210	317	150.9%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
16	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M26	Atender en el área psicosocial a 18,000 estudiantes de C.E. focalizados en municipios con mayor índice de violencia.	18000	0	47314	0%		Reporta ejecución de actividades
17		M27	Coordinar con las unidades del MINED y de otras instituciones, la atención de 76,842 estudiantes desde el nivel de inicial a media, en el marco del Plan El Salvador Seguro y Desafío 1 del Plan El Salvador Educado.	76842	19210	160770	836.9%		Se superó meta anual y trimestral con apoyo de GIZ, OEI, OXFAM, UNICEF, MARN (Gobierno Estudiantil y voluntariado para Plantatón)
18		M28	Brindar asistencia técnica y seguimiento para desarrollar competencias para la reducción de riesgo de desastre y cambio climático a 700 miembros de la comunidad educativa.	700	0	0	0%		
19		M42	Implementar 523 huertos escolares y emprendimientos nuevos en C.E., para fortalecer el refrigerio escolar, promover la alimentación saludable y el uso efectivo del tiempo de los estudiantes en el marco de la prevención	523	250	520	208.0%		
20		M45	Implementar proyectos de compra a la agricultura familiar, incorporando frutas y verduras al refrigerio de los estudiantes de 240 C.E., provenientes de agricultura familiar.	240	140	141	100.7%		
21		M49	Impulsar la implementación de Tiendas Escolares Saludables en 3600 C.E. oficiales.	3600	1200	979	81.6%		La normativa de tiendas y cafetines saludables fue lanzada el 27 de Junio y será difundida a todo el sistema para su implementación.

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
22	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M50	Implementar en 14 C.E. Granjas Escolares y Emprendimientos en el marco del Plan El Salvador Seguro (PESS).	14	4	6	150.0%		
23		M51	Ejecutar un plan de seguimiento y asistencia técnica a los C.E. con el Programa de Alimentación y Salud Escolar, por medio de visitas de campo.	2000	1000	69	6.9%		El proyecto está en revisión por la Dirección.
24		M69	Contratar a aproximadamente 3,200 empresas proveedores micro y pequeños para la dotación de los bienes y servicios de paquete escolar para el año 2018.	3200	0	0	0%		
25		M78	Entregar oportunamente a 5,102 C.E. oficiales, 220 Centros de Atención Inicial y 42 Centros Rurales de Nutrición, alimentos para el refrigerio escolar de aproximadamente 1,220,000 estudiantes desde parvularia hasta bachillerato.	5364	5364	5363	99.9%		
26		M79	Entregar oportunamente a aproximadamente 5,158 C.E. a nivel nacional el paquete escolar para beneficiar a 1,212,741 estudiantes desde parvularia hasta bachillerato.	5158	5158	5158	100.0%		
27		M80	Entregar oportunamente a 3,000 C.E. leche líquida proveniente de productores nacionales, para incorporarla al refrigerio escolar de aproximadamente 1,000,000 de estudiantes desde parvularia hasta bachillerato.	3000	3000	3073	102.4%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
28	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	M84	Ampliar el servicio de alimentación escolar a los estudiantes que acuden a talleres en jornada extendida dentro del modelo de EITP, en 210 C.E. (incluyendo 10 Academias Sabatinas Departamentales).	210	210	10	4.8%		Solamente reporta las 10 Academias Sabatinas
29	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M141	24,665 personas alfabetizadas, de las cuales 23,789 son de Alfabetización (primer nivel de educación básica) y 866 personas de continuidad. (2° y 3° nivel de educación básica).	24665	20000	0	0%		Reporta ejecución a nivel de macroactividades, aunque la Unidad Técnica no registra en el SIPLAN la justificación técnica en el cumplimiento en la meta.
30		M142	Atender a 39,170 jóvenes y adultos con sobreedad dentro y fuera del sistema educativo nacional en los niveles de tercer ciclo de educación básica y Bachillerato General.	39170	7000	44304	632.9%		
31		M143	Atender en procesos de formación continua a 898 docentes tutores de modalidades flexibles de educación.	898	0	898	0%		Reporta ejecución de meta, aunque no tiene programación para el II trimestre.
32		M144	Atender a 22,000 estudiantes de las Modalidades Flexibles con Prueba de Certificación de Competencias y 2,800 con Prueba de Suficiencia a nivel nacional. (prueba externa)	24800	1000	375	37.5%		Solo reporta la aplicación de pruebas externas.
33	Dirección Nacional de Educación Superior.	M40	Evaluar a 13 Instituciones de Educación Superior no acreditadas, tomando en cuenta once dimensiones de evaluación.	13	7	6	85.7%		Por motivos de falta de aprobación del presupuesto GOES se reprogramaron las visitas, realizándose 6 en el 2° Trimestre y se completará en el 3° trimestre.

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
34	Dirección Nacional de Educación Superior.	M43	Promover, apoyar e incentivar 5 proyectos de Investigación en las áreas de energía, medio ambiente, salud y seguridad alimentaria, para contribuir al desarrollo de la investigación e innovación que realizan las IES.	5	0	0	0%		
35		M44	Fortalecimiento docente mediante el intercambio de experiencias educativas de estudiantes y docentes formadores a nivel iberoamericano. 8 Procesos	100	25	0	0%		No se cuenta con financiamiento.
36		M46	Inicio de la 2a fase de Gestión de Calidad de la Educación Superior:	100	25	10	40.0%		Se cuenta con el documento como informe.
37		M47	Construcción de la Política de Educación Superior:	100	25	40	160.0%		
38		M48	Apoyar financieramente al proyecto MINED-OEI UES Educación a Distancia 2017 para el fortalecimiento de la Educación a Distancia en la Universidad de El Salvador.	100	25	75	300.0%		
39		Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M70	164 instituciones educativas del país implementan la supervisión educativa de las políticas del sistema educativo nacional.	164	50	50	100.0%	
40	M82		Brindar Asistencia Técnica a 548 C.E. para actualizar, diseñar e implementar una propuesta pedagógica que responda al modelo pedagógico de la Escuela Inclusiva.	548	142	142	100.0%		
41	M83		Brindar Asistencia Técnica a 45 SI ETIP a fin de implementar un renovado modelo de gestión escolar.	45	0	0	0%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
42	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M85	Diseñar 1 estrategia educativa para C.E. uni-bidocentes con aulas multigrado, población con sobreedad y necesidades educativas especiales en Sistemas Integrados de Banco Mundial y Fomilenio II encaminados al fortalecimiento del modelo pedagógico.	1	0	0	0%		
43	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M96	Ampliar el despliegue de la red nacional de 17 sedes para la formación en competencias para la investigación científica de estudiantes voluntarios con desempeño sobresaliente de niveles básico, medio y superior	17	15	15	100.0%		
44		M103	Ampliar la oferta de 10 recursos curriculares (3 CIAC, 6 libros ESMATE y 1 libro sobre enfoque CTI). (NO SE ACUMULA)	10	3	3	100.0%		
45		M127	Implementar tecnologías educativas en 2,634 C.E. públicos (NO SE ACUMULA)	2634	2234	1487	66.6%		Se ha contratado a TECNASA por un monto de \$ 2,899,457.10 para que proporcione las partes para el ensamble de las "Lempita". Se espera que a finales de julio hagan la entrega de las partes.
46		M136	Fortalecer el Sistema Nacional de Educación Técnica Profesional en 465 C.E. oficiales de todo el país.(NO SE ACUMULA)	465	465	243	52.3%		Al 30 de junio se ha fortalecido el Sistema Nacional de Educación Técnica Profesional en 243 C.E.; esto representa el 53 % de la meta inicial.
47	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	M112	9 Mecanismos de difusión implementados para promover en la sociedad salvadoreña la apropiación del conocimiento científico y tecnológico.	9	2	2	100.0%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
48	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	M117	100 profesionales salvadoreños con cursos de transferencia de conocimiento, postgrados, Maestrías o Doctorados en áreas de ciencia y tecnología.	100	25	12	48.0%		Solo reporta 12 becarios.
49		M126	20 Indicadores de Ciencia y tecnología Recolectados, procesados, analizados y difundidos del sector de educación superior y sector gobierno, para medir la generación de conocimiento y su aprovechamiento.	20	0	0	0%		
50	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M97	5 Investigaciones en ciencias sociales y humanidades realizadas.	5	0	2	0%		Reporta ejecución de actividades.
51		M98	22 Actividades de difusión de los resultados de los parques tecnológicos, realizada.	22	8	27	337.5%		
52		M99	2 Actualizaciones técnicas en temáticas de investigación del PTA, desarrolladas.	2	1	2	200.0%		
53		M100	2 Procesos para el establecimiento del Parque Científico Tecnológico en Ciencias Exactas e Ingeniería de Zacatecoluca, PTZ.	2	0	0	0%		
54		M101	15 Actividades de difusión del Sistema Nacional de Innovación, realizadas.	15	1	0	0%		Actividad reprogramada para el tercero y cuarto trimestre.
55		M102	5 Procesos de fortalecimiento al Sistema Nacional de Innovación, ejecutados.	5	1	1	100.0%		
56		M103	3 Planes de negocio de base tecnológica con Asistencia Técnica.	3	0	0	0.0%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
57	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M113	5 Programas de Postgrado en desarrollo.	5	2	2	100.0%		
58	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M114	10 Alianzas entre los actores del Sistema Nacional de Innovación, SNI, instituidos.	10	3	2	66.8%		Alianza de cooperación establecida entre el Ministerio de Educación y la Universidad de El Salvador. En negociación 4 proyectos específicos en diferentes unidades de la Universidad de El Salvador, en el marco de la Cooperación MINED-UES. Se están negociando y discutiendo 3 proyectos de Cooperación Técnica
59		M127	3000 Quintales de bebida biofortificada producidas para el Programa PASE.	3,000	900	1315	146%		
60	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M128	11 Actividades de difusión de resultados del CENICSH, realizadas.	11	4	6	150.0%		
61		M129	5 Investigaciones en ciencias naturales e ingeniería desarrolladas.	5	0	0	0%		
62		M130	5 Actividades de difusión de resultados del CICES, realizadas.	5	0	2	0%		Reporta ejecución de actividades.
63		M131	5 Actualizaciones técnicas en temáticas de investigación del CICES ejecutadas.	5	3	2	66.8%		3 investigadores del CICES se actualizaron en "Diagnóstico de la enfermedad de Chagas a través de la técnica de PCR" y 2 en "Escritura de artículos

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.								científicos". Se solicita el cambio de 2 macroactividades del segundo al cuarto trimestre, debido a que se dará prioridad a actividades de investigación y readecuación del espacio, respectivamente.
64		M132	7 Procesos para el fortalecimiento de capacidades tecnológicas y de infraestructura del Parque Tecnológico en Agroindustria, ejecutado.	7	1	2	200.0%		
65		M133	43 Servicios/Productos desarrollados o innovados para el sector productivo.	43	5	17	340.0%		
66	Dirección de Planificación. (Infraestructura)	M30	Rehabilitación y/o construcción 27 C.E. (16 de arrastre del año 2016 y 11 a realizar en el 2017)	27	0	9	0%		Reporta ejecución de metas, aunque no tiene programación para el II trimestre.
67		M31	Reparación de 100 C.E.	100	25	75	300.0%		
68		M32	Dotar de mobiliario escolar a 23 C.E.	23	12	13	108.3%		
69		M33	Contar con el Estudio de Riesgo de Desastres en el sector educativo de El Salvador (meta de arrastre del año 2016).	1	0	0	0%		
70	Dirección de Planificación. (Gerencia de Planificación Estratégica).	M184	Aumentar en 5% el monto global de cooperación externa.	5	0	0	0%		Meta programada en porcentaje.
71		M188	Implementar el proceso de planificación alineado a la reforma de presupuesto por resultados.	1	0	0	0%		Meta programada en porcentaje.

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
72		M189	Establecer el modelo de Calidad del MINED.	1	0	0	0%		
73	Dirección de Planificación. (Gerencia de Monitoreo y estadística)	M211	Generación de informes estadísticos, indicadores, reportes de forma oportuna.	8	1	1	100.0%		
74		M212	Estudio sobre el progreso académico de estudiantes de Educación Básica (lenguaje y matemáticas).	2	1	0	0%		Proyecto anulado por falta de recursos.
75		M213	Desarrollo de capacitaciones para personal del departamento y la gerencia, en el manejo de software.	2	1	0	0%		Se carece de registro desde el primer trimestre en el SIPLAN.
76		M214	"Censo Matricular Regular" Incluye Educación Especial.	1	1	0	0%		Se carece de registro desde el primer trimestre en el SIPLAN.
77		M215	"Modalidad Flexible".	1	0	0	0%		
78		M216	"Monitoreo de Programas del MINED en los C.E. de El Salvador 2016".	1	0	0	0%		
79		M217	"Censo Matricula Final"	1	0	0	0%		
80	Dirección de Planificación (GTIC)	M218	Incrementar la cobertura de atención a usuarios en los sistemas informáticos en un 8%.	8	2	27	100%		
81	Dirección de Planificación. (Gerencia de Monitoreo y estadística)	M222	Sistema de Estadísticas e Indicadores.	1	0	0	0%		
82		M223	Generación de reportes técnicos de estadísticas educativas, para apoyar el trabajo de diferentes usuarios internos y externos del MINED.	500	121	102	84.3%		Se entregó última versión de "La Educación de El Salvador en Cifras 2012-2016". Cumplido el 100% de las solicitudes. Apoyo en reunión de CONNA, revisión de indicadores con

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
									Coordinación de Género, Presentación de resultados de empresa consultora AENOR - Fomilenio II, Banco Mundial.
83	Dirección de Planificación. (Gerencia de Monitoreo y estadística)	M224	Producción de datos para el llenado de plantillas de organismos nacionales e internacionales (niñez y adolescencia (Llenado anual) (UNESCO, CECC/SICA, OIT, ISDEMU).	5	2	3	150.0%		
84		M225	Coordinar, diseñar, gestionar y/o acompañar cinco procesos evaluativos para el análisis de políticas, programas, proyectos y resultados de los Ejes Estratégicos del Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y el PESE.	6	0	0	0%		
85		M226	Divulgar e informar por diferentes medios y en un 100% las estadísticas e indicadores educativos, los resultados de los procesos de monitoreo (observatorios) y de evaluación realizadas.	3	0	0	0%		
86	Dirección de Planificación. (Gerencia de Monitoreo y estadística)	M227	"Censo de Matricula Inicial".	1	0	0	0%		
87		M228	"Informes de Matricula Mensual".	12	3	3	100%		
88	Dirección de Planificación (GTIC)	M229	Disminuir el Nivel de obsolescencia del equipo cliente del MINED en 3%.	3	1	1	100%		
89		M231	Disminuir el Nivel de obsolescencia en la infraestructura Tecnológica del MINED en 10%.	10	3	3	100%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
90	Dirección de Comunicaciones.	M232	Implementar 13 canales de comunicación interna y externa que contribuyan a mejorar la imagen institucional.	13	0	0	0%		
91	Dirección de Transparencia.	M209	Atender 700 quejas y avisos que se reciben en la Oficina de Información y Respuesta.	700	175	175	100.0%		
92		M210	Cumplir con 900 requerimientos de la Ley de Acceso a la Información Pública en lo que respecta a dar respuesta a las Solicitudes de Información de los usuarios. Publicación de Información Oficiosa y 2 Índices de Información Reservada.	900	225	225	100.0%		
93		M219	Velar y apoyar el cumplimiento de las 51 acciones del Plan de Implementación de la Política de Participación Ciudadana para contribuir a mejorar la Educación.	51	10	10	100.0%		
94		M221	Fortalecimiento de la Dirección de Transparencia con 3 recursos de talento humano y tecnológico.	3	1	1	100.0%		
95		M230	Contribuir con la implantación del proceso de rendición de cuentas en 5,132 C.E. públicos, 14 direcciones departamentales de educación y a nivel central.	5132	0	0	0%		
96	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M146	Realizar 217 Procesos de Adquisiciones y Contrataciones en forma ágil y transparente que contribuyan a la ejecución de los diferentes Programas Institucionales a través de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales con fondos provenientes de diferentes fuentes de	217	54	84	155.6%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
			financiamiento.						
97	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M147	Realizar 16 procesos de adquisiciones y contrataciones de forma ágil y transparente que contribuyan a la ejecución de los diferentes Programas Institucionales, con fondos provenientes de organismos internacionales y convenios interinstitucionales.	16	4	0	0%		Banco Mundial solicito reestructuración de préstamo.
98	Dirección de Auditoría Interna.	M148	Ejecución de 29 procesos de auditoría administrativos financieros en los organismos de administración escolar.	29	8	8	100.0%		
99		M149	Ejecución de 2 procesos de auditoría a los programas y proyectos.	2	1	1	100.0%		
100		M150	Ejecución de 3 procesos de auditoría a las cifras presupuestarias y financieras.	3	2	2	100.0%		
101		M151	Ejecución de 2 auditorías a los procesos educativos.	2	1	1	100.0%		
102		M152	Ejecución de 5 procesos de auditoría a la gestión institucional.	5	2	2	100.0%		
103		M153	Ejecución de 2 procesos de auditoría a las tecnologías de información.	2	1	1	100.0%		
104		M154	Ejecución de 7 procesos de auditoría que contribuyan a la prevención de riesgo de fraude y prácticas corruptas.	7	1	1	100.0%		
105		M155	Realizar 30 consultorías enfocadas en actividades de asesoramiento, facilitación y formación, así como, investigación de presuntos casos de fraude y corrupción; cuya naturaleza será acordada	30	10	10	100.0%		

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
			con los solicitantes.						
106	Dirección de Desarrollo Humano.	M150	Gestionar la contratación y/o administración de 5 servicios y procesos recurrentes (las cantidades no son acumulativas).	5	3	4	133.3%		
107		M151	Ejecutar 15 procesos de gestión del talento humano para fortalecer las Direcciones Departamentales de Educación y Oficina Central (NO ES ACUMULATIVA).	15	11	11	100.0%		
108	Dirección Financiera Institucional.	M190	Realizar 36 procesos de registro de los hechos económicos y generación de informes financieros de manera oportuna.	36	9	9	100.0%		
109		M191	Desarrollar 96 gestiones de fondos, durante el año fiscal, ante el Ministerio de Hacienda para la cancelación de obligaciones.	96	24	24	100.0%		
110		M192	Desarrollar dos procesos de Dirigir, planificar y ejecutar los recursos administrativos y financieros institucionales.	2	1	1	100.0%		
111	Dirección Financiera Institucional.	M193	Realizar 17 procesos presupuestarios, con base a la técnica de presupuestación por programas y resultados, el cual permite su programación, ejecución y seguimiento a los recursos asignados	17	5	4	80.0%		En relación al proceso de formulación no se ha llevado a cabo debido a que no se cuenta con los Lineamientos que emite el Ministerio de Hacienda para la aplicación del anteproyecto; por otra parte se han realizado las gestiones para programar, ejecutar y dar seguimiento a las disponibilidades presupuestarias.

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
112		M194	Participación en el seguimiento a los proyectos del Plan Nacional de Educación.	5	5	5	100.0%		
113		M225	Elaboración de un Proyecto de Ley de la Carrera Docente.	1	0	0	0%		
114	Dirección de Asesoría Jurídica.	M226	Legalizar 100 Inmuebles en el año 2017, mediante los procesos ordinarios de legalización de Inmuebles y los establecidos en la "Ley Especial Transitoria para la Legalización del dominio de inmuebles a favor del Estado en el ramo de Educación".	100	25	25	100.0%		
115	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M39	Coordinar el Proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación (préstamo BIRF 8110), generando 4 informes en el año que reflejen el estado de las actividades del mismo.	4	1	1	100.0%		
116		M41	Elaborar 18 documentos de planeamiento e informes de seguimiento del proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación Préstamo BIRF 8110.	18	3	3	100.0%		
117	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M64	Realizar 4 monitoreos sobre el avance del proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación. Préstamo BIRF 8110.	4	1	1	100.0%		
118		M65	Realizar 4 monitoreos en el año sobre el avance del proyecto "Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno EITP" (Donación Italiana) por medio de reuniones de coordinación y seguimiento, visitas a oficinas departamentales y/o C.E.	4	1	0	0%		Falta desembolso tercera anualidad de Donación Italiana.

N°	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 2T 2017	Avance 2T 2017	Porcentaje de avance	Categoría de avance	Observación
119	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M66	Elaborar 16 documentos de planeamiento e informes de seguimiento del proyecto Potenciando la EITP en El Salvador (Donación Italiana).	16	4	4	100.0%		
120		M67	Apoyar trimestralmente los procesos técnicos educativos relacionados con el Proyecto Fomilenio 2, generando 4 Informes en el año que reflejen el apoyo brindado.	4	1	0	0%		FOMILENIO II no ha solicitado apoyo a UCPE.
121		M68	Coordinar la ejecución del proyecto Potenciando la EITP en El Salvador (Donación Italiana) generando 12 informes en el año que reflejen el estado de las actividades del proyecto.	12	3	0	0%		Falta desembolso tercera anualidad de Donación Italiana.
122	Unidad de Género.	M61	Desarrollo de 3 procesos de transversalización institucional de la política de equidad e igualdad de género.	3	0	0	0%		
123		M62	Desarrollo de 2 procesos de educación no sexista en el sistema educativo.	2	0	0	0%		
124		M63	Diseñado, validado y aprobado una estrategia de prevención de violencia de género y violencia por orientación sexual dirigido al sistema educativo.	1	0	0	0%		

Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE METAS ESTRATÉGICAS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL AL SEGUNDO TRIMESTRE 2017

Como parte del informe de seguimiento en este apartado se resume el cumplimiento de las metas comparando lo programado contra lo ejecutado en el trimestre encontrándose los siguientes resultados:

- Para el 2° trimestre del 2017, se programaron 86 Metas Estratégicas, de las cuales solo se lograron ejecutar **60** (representado por el 48%). Un 31 % está representado por Metas Estratégicas que no tienen compromiso de ejecución para este 2° trimestre o ejecutaron acciones en el trimestre, sin tener planificado (**38**). 14% de las Metas Estratégicas se presentan con un atraso crítico (**17** metas) y solo un 7% tienen alerta en la ejecución (**9** metas).

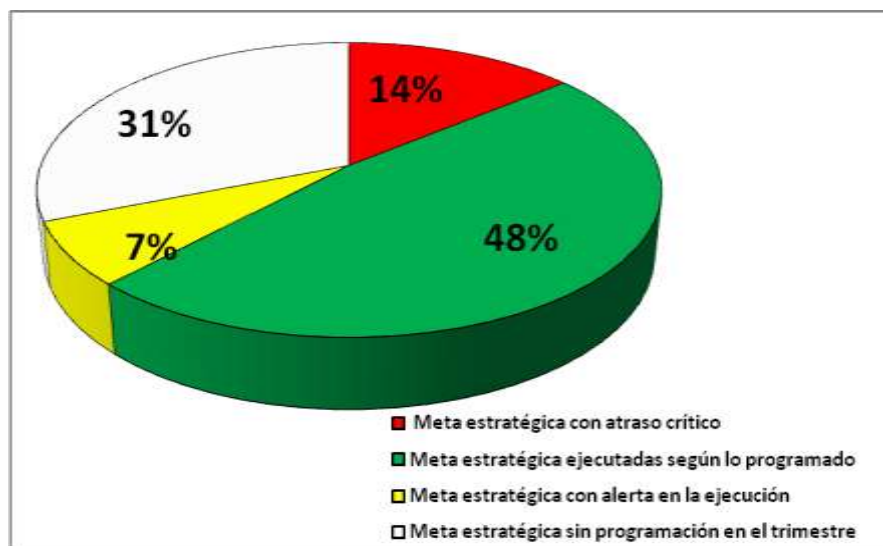


Gráfico de cumplimiento de metas estratégicas 2° trimestre 2017

- Se reporta en el SIPLAN, **9** Metas Estratégicas en alerta en el cumplimiento para el segundo trimestre. Las Direcciones responsables son: Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales (1), Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación (2), Dirección de Contrataciones Institucionales (1), Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación (2), Dirección de Planificación (1), Dirección Nacional de Educación Básica (1) y Dirección Nacional de Educación Superior (1)
- **17** Metas Estratégicas tienen atraso crítico en el trimestre reportado. Las Direcciones responsables de ésta metas son: Dirección Nacional de Educación Básica (1), Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales (2), Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación (1), Dirección Nacional de Educación Superior (2), Dirección de Planificación (3), Dirección Nacional de Educación en Primera Infancia (1), Dirección Nacional de Jóvenes y Adultos (2), Dirección de Contrataciones Institucionales (1), Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos (3) y NCONACYT (1).
- **13** Direcciones no tenían programada ejecución de Metas Estratégicas para este trimestre; sin embargo **60** metas estratégicas reportan avances en la ejecución de acciones.

b) Nivel de cumplimiento de macro actividades acumulado al 2° Trimestre 2017

A continuación se presenta el cuadro de avance en promedio de porcentajes de Macroactividades registrados en el Sistema de Planificación (SIPLAN), correspondiente al primero y segundo trimestres del periodo 2017 de los Planes de Trabajo Anual de las Direcciones Staff, Nacionales y Departamentales de Educación del MINED

No.	Dirección	Cantidad de macroactividades	Promedio Primer Trimestre	Promedio Segundo Trimestre	Porcentaje acumulados
1	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach)	15	23%	23%	46%
2	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia	16	17%	28%	45%
3	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C)	20	21%	27%	48%
4	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	22	21%	30%	51%
5	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos	22	33%	27%	60%
6	Dirección Nacional de Educación Superior	11	31%	11%	42%
7	Dirección Nacional de Gestión Educativa	16	18%	18%	36%
8	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación	42	25%	26%	51%
9	Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT	8	26%	34%	60%
10	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación	50	0%	50%	50%
11	Dirección de Planificación	66	15%	17%	32%
12	Dirección de Comunicaciones	13	24%	26%	50%
13	Dirección de Transparencia	15	23%	15%	38%
14	Dirección de Contrataciones Institucionales	7	57%	6%	63%
15	Dirección de Auditoría Interna	8	35%	43%	78%
16	Dirección de Desarrollo Humano	19	17%	20%	37%
17	Dirección Financiera Institucional	11	18%	18%	36%
18	Dirección de Asesoría Jurídica	8	33%	31%	64%
19	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos	7	25%	25%	50%
20	Unidad de Género	7	29%	20%	49%
21	Dirección Departamental de Educación de Santa Ana	47	19%	22%	41%
22	Dirección Departamental de Educación de Sonsonate	65	24%	21%	45%
23	Dirección Departamental de Educación de Ahuachapán	56	17%	26%	43%
24	Dirección Departamental de Educación de La Libertad	34	25%	4%	29%
25	Dirección Departamental de Educación de San Salvador	62	24%	23%	47%
26	Dirección Departamental de Educación de Chalatenango	39	24%	24%	48%
27	Dirección Departamental de Educación de Cabañas	59	28%	21%	49%
28	Dirección Departamental de Educación de San Vicente	40	30%	32%	62%
29	Dirección Departamental de Educación de Cuscatlán	41	19%	25%	44%
30	Dirección Departamental de Educación de La Paz	43	19%	25%	44%
31	Dirección Departamental de Educación de Usulután	55	18%	26%	44%
32	Dirección Departamental de Educación de San Miguel	67	25%	20%	45%
33	Dirección Departamental de Educación de Morazán	41	26%	28%	54%
34	Dirección Departamental de Educación de La Unión	31	36%	20%	56%

Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

En el siguiente gráfico de la ejecución de macro actividades al 2° trimestre del año 2017, se representa en color verde los porcentajes de avances acumulados en ejecución y en color rojo el porcentaje de la ejecución pendiente.

Gráfico de nivel de avances de Macroactividades Segundo Trimestre 2017



Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

- Para el 2°. trimestre del 2017, todas las Direcciones Staff, Nacionales y Departamentales presentaron Informes de Seguimiento al POA y han ingresado al SIPLAN avances de sus respectivas macroactividades.
- 13 Direcciones han ejecutado macro actividades por encima del 50% y 21 Direcciones está por debajo del 49% en su ejecución.
- 1063 macroactividades en total han programado las Direcciones MINED.
- Algunas Direcciones realizaron modificaciones y ajustes a sus Planes Operativos, según el siguiente detalle:

N°	Dirección Responsable	Macroactividades autorizadas en POA 2017	Macroactividades eliminadas en 2do. Trimestre 2017	Observación/Justificación
1	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	17	1	Se eliminó una (1) macro actividad por falta de disponibilidad de presupuesto.
2	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia Tecnología e Innovación	57	7	Se eliminaron siete (7) macro actividades, por los cambios efectuados en la organización de la Dirección.
3	Dirección Departamental de Educación de la Ahuachapán	60	4	Se eliminaron cuatro (4) macroactividades ya que estaban repetidas.

III. LIMITANTES REPORTADAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES OPERATIVOS

- Se reporta cantidad limitada de plazas disponibles para cubrir interinatos; Respuesta tardía a requerimientos de fondos en el Ministerio de Hacienda para contratación de procesos; Los procesos de reclutamiento, selección y contratación de personal técnico – administrativo se han limitado por implementación de la Política de Ahorro y Contención del Gasto Público; así como disposiciones internas emanadas del Despacho, Incumplimiento de Política Institucional de Misiones Oficiales al Exterior al gestionar gastos en Misiones Oficiales (Dirección de Desarrollo Humano).
- La Ejecución del Plan Anual de Compras con fondos Externos (Préstamos, Donaciones y Convenios Interinstitucionales) se ha suspendido debido a una solicitud de restructuración del préstamo con el Banco Mundial, por lo tanto se ha trabajado en ella y está en proceso de revisión. (Dirección de Contrataciones Institucionales).
- El Programa de Presupuesto Escolar se afectó en el rubro de Funcionamiento del Centro Escolar por recorte de \$1,730,590.00 y las Asistencias Técnicas a Centros Escolares y Sistemas Integrados se afectaron por falta de fondos GOES (Dirección Nacional de Gestión Educativa).
- Por falta de aprobación de presupuesto solo se programaron 6 visitas de evaluación a Instituciones de Educación Superior. (Dirección Nacional de Educación Superior).
- Altos porcentajes de reprobación en pruebas de suficiencia, indiferencia de jóvenes y adultos a participar en círculos de alfabetización y continuidad educativa; Asignación de transporte limitado para el seguimiento y monitoreo a los círculos de alfabetización; Falta de desembolso para la implementación del Fondo para la Alfabetización Nacional (FAN). (Dirección Nacional de Jóvenes y Adultos)
- La segunda entrega de alimentos se llevó a cabo con los productos en existencia, la cual sufrió un atraso considerable y no fue posible la entrega de azúcar y bebida fortificada, debido al proceso de contratación que se utilizó este año; algunos productos se desfasaron más por haber requerido de recursos de revisión por parte de proveedores. (Direcciones Nacional de Prevención y Programas Sociales).
- Solo se atienden a 44 niñas y niños, a la fecha no se ha asignado presupuesto para este proyecto, por lo que no se le ha cancelado a las 6 personas que atienden la Cuna Nahuat (Direcciones Nacional de Educación Básica).
- No se ha avanzado en el tema de la formulación del presupuesto por programas debido a que el Ministerio de Hacienda no ha hecho llegar los lineamientos específicos para el inicio de la formulación presupuestaria institucional (Dirección Financiera Institucional).
- El sistema de Gestión de Procesos de Auditoría no cuenta con soporte técnico y constantemente no conecta a la base de datos MINED; El transporte institucional endosado con otras unidades, limita las horas efectivas del auditor en el trabajo de campo. Demora en la entrega de documentación solicitada a las unidades del MINED (Dirección Auditoría Interna)

- El Proyecto potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno en El Salvador se ha limitado por falta del desembolso de la tercera anualidad de la Cooperación Italiana. (Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos)
- Retraso en el diseño del modelo de certificación de Equidad e Igualdad de Género para los C.E. por falta de contratación de la consultoría respectiva (Unidad de Género)
- MINED Central, no ha entregado normativa de seguimiento, y Dirección General de Protección al Consumidor y Ministerio de Salud no establece productos de comercialización dentro de tiendas. Lo cual es necesario para brindar la asistencia técnica adecuada. Hay directores de escuelas unidocentes, bidocentes que no tienen cafetines (Direcciones Departamentales de Educación).

IV.RECOMENDACIONES AL 2° TRIMESTRE 2017

- Ajustar los comentarios y reporte de metas de acuerdo a las observaciones realizadas por planificación justo cuando termina el período de ingreso de los seguimientos.
- Se debe orientar recursos para la ejecución de las metas con atraso crítico o tomar decisiones sobre su cumplimiento en lo que queda del año.
- Optimizar recursos asignados, para lograr una mayor eficiencia en la ejecución de acciones institucionales propuestas en los Planes Operativos Anuales, considerando las limitaciones presupuestarias emergentes.
- Las Direcciones Nacionales y de Staff deben establecer y comunicar clara y oportunamente el alcance de las metas estratégicas vinculadas a las Direcciones Departamentales de Educación, facilitando a éstas la ejecución de macro actividades en sus respectivos planes de trabajo.
- Ordenar y tener a la mano los medios de verificación que justifique el avance de las metas y macroactividades.