



MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
GERENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO ANUAL PRIMER TRIMESTRE 2019

SAN SALVADOR, MAYO DE 2019,

Contenido

PRESENTACIÓN.....	4
I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS.....	5
II. SEGUIMIENTO A PLANES OPERATIVOS ANUALES 2019.....	6
Nivel de cumplimiento de metas estratégicas 1° trimestre POA 2019.....	22
Nivel de cumplimiento de macroactividades al 1° Trimestre 2019	23
III. LIMITANTES REPORTADAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES OPERATIVOS.....	25
IV. RECOMENDACIONES AL 1° TRIMESTRE 2019.....	26

ACRÓNIMOS

BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
C.E.	Centro Educativo.
CENICSH	Centro Nacional de Investigaciones en Ciencias Sociales y Humanidades.
CENTA	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal.
CIAC	Centro Interactivo para el Aprendizaje de Ciencia.
CICES	Centro Nacional de Investigaciones Científicas de El Salvador
CTI	Ciencia, Tecnología e Innovación.
DDE	Dirección Departamental de Educación.
DIPLAN	Dirección de Planificación.
FANTEL	Fondo Especial de los Recursos Provenientes de la Privatización de ANTEL.
FOMILENIO	Fondos del Milenio para el Desarrollo.
IES	Institución de Educación Superior.
ICT	Innovación, Ciencia y Tecnología.
JERES	Programa “Jóvenes Emprendedores Rurales de El Salvador”.
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería.
MINEDUCYT	Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología.
N-CONACYT	Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
PASE	Programa de Alimentación y Salud Escolar.
PAES	Prueba de Aprendizaje y Aptitudes para Egresados de Educación Media.
PESE	Plan El Salvador Educado.
PESS	Plan El Salvador Seguro.
POA	Plan Operativo Anual
PQD	Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019: “El Salvador Productivo, Educado y Seguro”
PTA	Parque Tecnológico de Agroindustria.
PTZ	Parque Tecnológico de Zacatecoluca
SIETP	Sistema Integrado de Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno.
SIGES	Sistema de Gestión Educativa Salvadoreña.
SILCE	Sistema de Legalización de Centros Educativos.
SIPLAN	Sistema Informático de Planificación.
SNI	Sistema Nacional de Innovación.
UCPE	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos
SNEE	Unidad Coordinadora del Sistema Nacional de Evaluación Educativa

PRESENTACIÓN

La Dirección de Planificación, a través del Departamento de Planificación y Seguimiento de la Gerencia de Planificación Estratégica presenta el “INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL 2019”, correspondiente al primer trimestre del año 2019; en él se resume el cumplimiento de las Metas Estratégicas y macro actividades establecidas en los Planes de Trabajo de las 35 Unidades Técnicas del MINEDUCYT – de staff, nacionales y departamentales-, el Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (N-CONACYT), la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos (UCPE), la Unidad de Género y la Unidad Coordinadora del Sistema Nacional de Evaluación Educativa (SNEE). La mayoría de estas metas culminan este 2019.

Los Planes Operativos Anuales (POA) 2019 del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología (MINEDUCYT) están acorde a los objetivos estratégicos y acciones definidas en el Plan Nacional de Educación en Función de la Nación y en el Plan El Salvador Educado (PESE). Las Unidades Técnicas responsables de implementar las políticas, programas y proyectos del MINEDUCYT, informan sus avances y ejecuciones trimestrales mediante el Sistema Informático de Planificación (SIPLAN), herramienta informática que permite trimestralmente a la Dirección de Planificación, generar informes de cumplimiento de las Metas Estratégicas y que en el año 2019 registró los siguientes resultados al finalizar el 1° trimestre:

Período	Metas			Sub total		Total
	Cumplidas (90 a 100%)	Alerta en la ejecución (50 a 89%)	Atraso crítico en la ejecución (1 a 49%)	Ejecutado en el trimestre	Sin programación en el trimestre	
Trimestre 1	38	5	12	55	67	122

Los Lineamientos para Formulación y Seguimiento al POA 2019, establecen que las Unidades Técnicas pueden realizar ajustes y modificaciones a sus Planes Operativos de Trabajo en este periodo; en tal sentido, este documento muestra un detalle de las Direcciones que modificaron los Planes de Trabajo para el 1° trimestre (ver pág. 25).

El documento consta de cuatro apartados:

- explicación de la metodología de análisis utilizada para categorizar los niveles de ejecución;
- consolidado trimestral de ejecución de las metas (programado/ejecutado) y la ejecución de macro actividades;
- limitantes en la ejecución del POA 2019 reportadas en el SIPLAN por parte de las Unidades Técnicas y
- recomendaciones a partir de la ejecución de los planes de trabajo.

I. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS

Cumplimiento de Metas Estratégicas y Macro actividades

El Seguimiento al Plan Operativo Anual correspondiente al 1° Trimestre del año 2019, tiene como objetivo prioritario medir y analizar el desempeño en la ejecución y cumplimiento de las Metas Estratégicas y macro actividades durante el trimestre informado. La medición se hace a partir del ingreso de información en el Sistema Informático de Planificación (SIPLAN), en el cual, las Direcciones staff, nacionales, departamentales, N-CONACYT, la Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos, Unidad de Género y Unidad Coordinadora del Sistema Nacional de Evaluación Educativa reportan avances y limitantes de los planes operativos.

Para clasificar los avances de las Metas Estratégicas y macro actividades que reportan las diferentes Direcciones MINEDUCYT se utilizó la técnica de colorimetría, los resultados de este análisis se vinculan a la herramienta informática **Tablero de Control**, la cual está disponible para el acceso del Sr. Ministro.

La simbología de colores utilizada para clasificar los avances de ejecución y cumplimiento de las metas es la siguiente:

Parámetro de cumplimiento de metas		
Nivel de Avance (%)	Descripción de avance	Categoría de avance
90 a 100	Lo programado se ejecutó	VERDE
50 a 89	Alerta en la ejecución.	AMARILLO
1 a 49	Atraso crítico en la ejecución	ROJO
-	No programado	BLANCO

Nota: Todo avance que supere el 100% se ajustará a categoría verde.

Se utiliza una tabla resumen para demostrar el cumplimiento de Metas Estratégicas al 1° Trimestre del 2019, que incluye datos de las metas planificadas, su respectivo cumplimiento y la categoría de avance representado por la simbología de colores, según el cumplimiento o no de las metas. Vale acotar que la categoría en color blanco corresponde a metas no programadas para el trimestre o metas no programadas, pero con registro de avances en el SIPLAN.

Finalmente, se realiza un consolidado de macro actividades de todos los Planes Operativos de Trabajo, se calcula su respectivo promedio de porcentaje por el trimestre, el cual se realiza sumando el total de porcentaje por cada macro actividad entre el número de macro actividades. Se acompaña de sus respectivos gráficos, para complementar el análisis e interpretación de la información consolidada en las tablas.

II. SEGUIMIENTO A PLANES OPERATIVOS ANUALES 2019.

Nivel de cumplimiento de Metas Estratégicas al 1° Trimestre 2019

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T 2019	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
1	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M5	Diseño de un sistema de incentivos y un procedimiento de evaluación del desempeño para contribuir con la dignificación del docente y personal Directivo.	2	0	0	0.0%		
2		M13	Mejorar la calidad educativa mediante la formación de un núcleo de 2000 docentes especialistas.	2000	0	813	0.0%		
3		M14	Mejorar la calidad educativa por medio de la formación de 11,500 docentes.	11500	0	813	0.0%		
4		M36	Analizar y difundir los resultados de PAES 2018 a diferentes audiencias.	15	15	18	120.0%		Meta cumplida.
5		M37	Evaluar el logro de aprendizaje de estudiantes de segundo año de bachillerato mediante la PAES.	80000	0	0	0.0%		
6		M38	Monitorear y acompañar técnicamente en el diseño e implementación de los Planes de Mejora elaborados por catorce Instituciones de Educación Media a partir de los de los Resultados PAES 2018.	14	14	0	0.0%		Se socializó el Formato del Plan de Mejora, con directores y técnicos de las DDE para su implementación.
7		M39	Colocar pruebas en la página del MINED de las 4 asignaturas básicas de 1° y 2° año de bachillerato diseñado para apoyar la implementación del refuerzo académico en los centros educativos.	12	4	4	100.0%		Meta cumplida.
8		M40	Organizar la entrega del Premio PAES 2019 a 42 estudiantes (3 estudiantes con mejor puntaje por cada departamento) y 14 estudiantes con premio FANTEL (1 estudiante de cada departamento con el puntaje más alto del departamento).	56	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
9	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	M41	Realizar 7 Investigaciones con Universidades Formadoras.	7	0	0	0.0%		
10		M42	Realizar un proyecto que contemple 3 investigaciones	3	0	0	0.0%		
11		M59	Diseño, evaluación e implementación de un Sistema de evaluación de competencias productivas vinculadas al currículo.	16000	0	0	0.0%		
12		M221	Actualizar programas de estudio, material de texto y educativo de las materias de matemática, ciencias naturales, estudios sociales, lenguaje y literatura y proporcionar materiales educativos a docentes y estudiantes.	13	0	0	0.0%		
13		M222	Diseñar e implementar 4 programas educativos.	4	0	0	0.0%		
14		M223	Actualizar 6 programas de formación inicial docente de III ciclo y Media.	6	0	0	0.0%		
15	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	M20	Alcanzar una cobertura de atención de 32,030 niñas y niños en educación inicial a nivel nacional de 0 a 3 años	32030	0	10112	0.0%		
16		M21	Atender a 231,197 niñas y niños de educación parvularia a nivel nacional a través de la vía institucional.	231197	0	220625	0.0%		
17		M22	Incrementar 1,000 niñas y niños con necesidades educativas específicas de apoyo o en situación de riesgo social.	1000	0	85	0.0%		
18	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M47	Monitoreo de los aprendizajes en lenguaje y matemática en los estudiantes de tercero y sexto grado en 136 C.E.	3	0	0	0.0%		
19		M153	Aumentar la matrícula en 1000 niños y niñas de primero a sexto grado que han estado fuera del sistema educativo.	600	125	1627	1301.6%		Meta cumplida.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
20	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	M154	Contribuir al desarrollo de competencias ciudadanas y curriculares a través del fortalecimiento de habilidades para la vida que favorezcan a estudiantes con sus familias y docentes en centros educativos que tienen estudiantes de primero a sexto grado.	2500	400	372	93.0%		Meta cumplida.
21		M214	Fortalecimiento del Currículo a C.E. de 1° a 6° grado de Educación Básica, a través de 136 acciones a realizar durante el año.	136	67	68	101.5%		Meta cumplida.
22	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales	M132	425 C.E. realizan acciones con sus estudiantes, para el uso positivo del tiempo libre.	425	0	0	0.0%		
23		M134	542 C.E. se promueve el derecho a la educación y protección de las niñas, niños y adolescentes por medio de la educación familiar, en el marco del PESS y PESE.	542	0	0	0.0%		
24		M137	542 C.E. fortalecidos para implementar acciones de convivencia y participación estudiantil, en el marco del PESS Y PESE.	542	0	93	0.0%		
25		M138	425 C.E. PESS, promueven el desarrollo de habilidades psicosociales con su comunidad educativa, en forma articulada.	425	0	190	0.0%		
26		M148	Entregar oportunamente a aproximadamente 5,145 C.E. a nivel nacional el paquete escolar: útiles (incluye libro de matemática de 1° Grado de Educación Básica hasta Bachillerato, juguetes educativos y Libreta Lluvia de Estrellas para parvularia), zapatos y uniformes para 1,127,103 estudiantes desde parvularia hasta educación media).	5145	5145	5117	99.5%		Meta cumplida.
27		M149	Fortalecer el refrigerio escolar, mejorando la canasta básica en 280 C.E. mediante la diversificación de la dieta alimenticia.	280	280	280	100.0%		Meta cumplida.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
28	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	M151	Fortalecer el refrigerio escolar, entregando leche fluida a 3241 centros educativos a nivel nacional y establecer esfuerzos con CENTA y MAG.	3241	3241	1390	42.9%		No acumulativa. Se realizó la 1° entrega de leche a 1390 C.E. a nivel nacional.
29		M152	Contratar a aproximadamente a 2900 empresas proveedoras: micro y pequeñas para la dotación de los bienes y servicios de paquete escolar para el año 2020.	2900	0	0	0.0%		
30		M162	Fortalecimiento de capacidades en miembros de la comunidad educativa en temáticas de promoción de la salud, marco normativo del programa y de cafetines escolares saludables.	500	0	1225	0.0%		
31		M189	3500 C.E. promueven la gestión integral del riesgo a desastres, la adaptación al cambio climático y educación ambiental en el marco del PESS y Política de Educación Ambiental.	3500	0	373	0.0%		
32		M190	Promover alimentación saludable, generar habilidades productivas, ciudadanas, y uso positivo del tiempo libre, por medio de la implementación de 1955 huertos, incluyendo 31 granjas escolares y emprendimientos en centros escolares y promoción de entornos y cafetines saludables.	1955	300	323	107.7%		Meta cumplida.
33		M201	Brindar oportunamente los insumos alimentarios a 5,107 C.E oficiales, 238 Centros de Atención Inicial y 41 Centros Rurales de Nutrición, necesarios para la preparación del refrigerio escolar a aproximadamente 1,123,400 estudiantes, en los niveles de parvularia a bachillerato, y búsqueda de nuevos productos.	5386	5386	5373	99.8%		Meta cumplida.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
34	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	M322	51,315 personas atendidas , de las cuales 44,700 son de alfabetización y/o primer nivel, 6,300 personas de continuidad de educación básica de personas jóvenes y adultas, y 315 de personas con discapacidad.	51315	10000	5186	51.9%		Se verificaron en F3, 19,905 asociados. Limitante: a la fecha no están inscritos en sistema por fallas constantes en sistema.
35		M323	Atender a 41,591 jóvenes y adultos con sobreedad que están dentro y fuera del sistema educativo nacional en los niveles de tercer ciclo de educación básica y bachillerato general.	41591	41591	29503	70.9%		Falta completar la meta, por las irregularidades presentadas por el SIGES, la información actual la han brindado los encargados de registro académico de las diferentes sedes.
36		M324	Atender en procesos de formación continua a 655 docentes tutores de modalidades flexibles de educación.	655	160	988	617.5%		Meta cumplida.
37		M325	Atender a 21,000 estudiantes de las Modalidades Flexibles con Prueba de Certificación de Competencias y 2,800 con Prueba de Suficiencia a nivel nacional.	23800	500	1463	292.6%		Meta cumplida.
38	Dirección Nacional de Educación Superior.	M191	Realizar 13 evaluaciones a Instituciones de Educación Superior para contribuir al mejoramiento de sus once ámbitos de su quehacer.	13	0	0	0.0%		
39		M202	Realizar 3 desembolsos financieros para consolidar el Programa de Educación a Distancia y Virtual como modalidad flexible de asistencia para el estudiante de Educación Superior.	3	0	0	0.0%		
40		M203	20 estudiantes de carreras de profesorado participando en procesos de movilidad académica a nivel internacional.	20	0	0	0.0%		
41		M205	Dar a conocer el nuevo Modelo de Evaluación Institucional por medio de 1 publicación fortaleciendo el Sistema de Calidad de Educación Superior.	1	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
42	Dirección Nacional de Educación Superior.	M206	Realizar 6 proyectos de investigación en las áreas de energías, medio ambiente, seguridad y seguridad alimentaria que contribuyan al desarrollo e innovación de las IES.	6	0	0	0.0%		
43		M207	Implementar 1 plan de acción de la Hoja de Ruta de la Política de Educación Superior.	1	0	0	0.0%		
44		M208	Realizar 45 intercambios de docentes para fortalecer la práctica educativa de estudiantes y docentes formadores a nivel iberoamericano.	45	5	0	0.0%		En marzo se firmó el convenio (documento de protocolo), por lo que los trámites para los primeros intercambios saldrán a principios de abril. El monto para el proyecto se redujo notablemente; por lo tanto, el número de intercambios se reducirá.
45	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	M163	3,603 C.E. de los 14 departamentos del país, son asistidos técnicamente para la adopción, implementación y desarrollo del modelo pedagógico y de gestión de Escuela Inclusiva.	3603	603	590	97.8%		Meta cumplida.
46		M164	Consolidar estrategias Educativas para atención de estudiantes de Educación Básica (I y II) ciclo, en 56 Escuelas Uni y Bidocentes focalizadas con Aula Multigrado y organizadas en Sistemas Integrados.	1	0	0	0.0%		Meta cumplida.
47		M165	Contribuir al funcionamiento de 5,184 centros educativos públicos por medio de la asignación de los recursos financieros del Programa de Presupuesto Escolar.	5184	5184	5166	99.7%		Meta cumplida.
48		M177	Brindar servicios de Acreditación a 5,184 C.E. oficiales y 950 C.E. privados y ciudadanía en general.	6134	1000	0	0.0%		Se logró el ingreso de 3,373 C.E. al SIGES, pero como un limitante existieron fallas generales del SIGES y SILCE.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
49	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación	M136	Implementar Tecnologías Educativas en 1,626 C.E. públicos.	1626	1200	1785	148.8%		Meta cumplida.
50		M233	Fortalecer el Sistema Nacional de Educación Técnica Profesional en 450 C.E. oficiales de todo el país.	450	450	174	38.7%		No acumulativa. Se han otorgado 3,519 becas a estudiantes de educación media. 135 docentes de las áreas académicas y 48 docentes de los bachilleratos técnicos y 26 docentes de los diplomados para bachillerato general recibieron la inducción para poder iniciar la oferta educativa a través de FOMILENIO II.
51		M243	Ampliar la oferta a 16 recursos curriculares (3 CIAC, 1 Propuesta de Gamificación, 1 libro Interactivo, 1 kit de prácticas caseras de Ciencias Naturales, 6 Infografías y 4 Módulos de Formación Continua).	16	5	5	100.0%		Meta cumplida.
52		M244	Ampliar a 19 el despliegue de la red nacional de sedes para la formación en competencias para la investigación científica de estudiantes voluntarios con desempeño sobresaliente de niveles Básico, Medio y Superior.	19	16	16	100.0%		Meta cumplida.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
53	Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	M298	20 Indicadores de ciencia y tecnología recolectados, procesados, analizados y difundidos del sector de educación superior y sector gobierno, para medir la generación de conocimiento y su aprovechamiento.	20	0	0	0.0%		
54		M299	125 profesionales salvadoreños con cursos de transferencia de conocimiento, postgrados, maestrías o doctorados en áreas de ciencia y tecnología.	125	25	18	72.0%		18 profesionales obtuvieron becas (8 personas para realizar estudios de maestrías, 1 para doctorados y 9 realizaron cursos cortos).
55		M300	9 Mecanismos de difusión implementados para promover en la sociedad salvadoreña la apropiación del conocimiento científico y tecnológico.	9	0	0	0.0%		
56	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M225	8 Actividades de divulgación de resultados del CENICSH, realizadas.	8	0	0	0.0%		
57		M238	100 Servicios/ Productos desarrollados o mejorados para el sector productivo, vendidos.	100	0	0	0.0%		
58		M239	10,000 Quintales de bebida biofortificada, producidas para el Programa PASE.	10000	1000	1784	178.4%		Meta cumplida.
59		M240	73 Actividades de divulgación de resultados y servicios de los parques científicos y tecnológicos, realizadas.	73	12	0	0.0%		No reportan datos cuantitativos en el cumplimiento de la meta trimestral.
60		M241	11 Actividades de divulgación de resultados del CICES, realizadas.	11	1	0	0.0%		No reportan datos cuantitativos en el cumplimiento de la meta trimestral.
61		M242	9 Actualizaciones técnicas de personal en temáticas de interés del CICES, ejecutadas.	9	0	0	0.0%		
62		M245	4 Actualizaciones técnicas de personal en temáticas de investigación del CENICSH ejecutadas.	4	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
63	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	M246	8 Programas de Postgrado en desarrollo.	8	0	0	0.0%		
64		M247	8 Proyectos de fortalecimiento al Sistema Nacional de Innovación, en desarrollo.	8	0	0	0.0%		
65		M248	8 Actividades de divulgación del Sistema Nacional de Innovación, ejecutadas.	8	0	1	0.0%		
66		M291	4 Investigaciones en ciencias sociales y humanidades realizadas.	4	0	0	0.0%		
67		M301	12 Procesos para el fortalecimiento de capacidades tecnológicas y de infraestructura de Parques Científicos Tecnológicos, ejecutados.	12	1	0	0.0%		Se está a la espera de disponibilidad de presupuesto.
68		M302	3 Procesos de Investigación Científica Aplicada, desarrollados para el PTA.	3	0	0	0.0%		
69		M303	6 Proyectos de fortalecimiento del sector acuícola y agroindustrial, realizados.	6	0	0	0.0%		
70		M308	3 Iniciativas emprendedoras de base tecnológica en proceso de incubación.	3	0	30	0.0%		
71		M310	4 Investigaciones en ciencias naturales e ingeniería en desarrollo.	4	0	0	0.0%		
72		M311	5 Procesos para el fortalecimiento de capacidades científicas y equipamiento del CICES, desarrollados.	5	0	0	0.0%		
73		M312	10 Alianzas de cooperación entre los actores del SNI, establecidas.	10	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
74	Dirección de Planificación.	M71	Rehabilitación y/o construcción de 20 C.E. para beneficiar 19,000 estudiantes.	20	0	1	0.0%		
75		M72	Reparación de 200 centros escolares beneficiando a 70,000 estudiantes.	200	0	58	0.0%		
76		M73	Dotar de Mobiliario Escolar 50 C.E. Beneficiando a 15,000 estudiantes.	50	0	0	0.0%		
77		M331	Sistema Nacional de Estadísticas Educativas.	1	0	0	0.0%		
78		M341	Lineamientos del Plan de Necesidades de Cooperación.	1	0	0	0.0%		
79		M342	Apoyar el proceso de planificación estratégica y operativa institucional.	1	0	0	0.0%		
80		M393	Atender 2,800 incidentes y llamadas de servicio al departamento de soporte técnico.	2800	600	801	133.5%		Meta cumplida.
81		M394	Migración de 8 servidores físicos a la plataforma de virtualización.	8	2	2	100.0%		Meta cumplida.
82		M395	Cobertura de 1,000 peticiones de servicios a la atención de sistemas institucionales.	1000	250	137	54.8%		Se ha identificado menor cantidad de casos que los planificados, lo cual se vincula a que los sistemas institucionales ya tienen un nivel de madurez y estabilidad.
83		M412	Implementar elementos claves del modelo de Calidad del MINEDUCYT (autoevaluación, modelo de gestión educativa, estructura, procesos, mediciones y análisis: monitoreo /censo / sondeos de opinión, proyectos de mejora).	14	1	1	100.0%		Meta cumplida.
84	Dirección de Comunicaciones.	M360	Implementar 16 canales de comunicación interna y externa que contribuyan a mejorar la imagen institucional.	16	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
85	Dirección de Transparencia.	M343	Contribuir con la Implementación del Proceso de Rendición de Cuentas en 14 DDE, 13 Entidades Privadas que reciben Fondos Públicos y un Evento Público de Rendición de cuentas a Nivel Central.	28	7	7	100.0%		Meta cumplida.
86		M344	Cumplir con la aplicación de la Ley de Acceso a la Información Pública dando respuesta a las funciones y competencias del Oficial de Información, elaborando 2 Índices de Información Reservada.	2	1	1	100.0%		Meta cumplida.
87		M345	Diseñar e Implementar el compromiso correspondiente al MINEDUCYT contenido al Plan de Acción AGA 2018-2020.	1	0	0	0.0%		
88		M382	Atender 700 quejas y avisos que se reciben en la oficina de Información y Respuesta.	700	175	645	368.6%		Meta cumplida.
89		M396	Asesorar a las Direcciones Nacionales, Departamentales y Staff en la elaboración del Plan de Implementación de la Política de Participación Ciudadana, para el año 2019.	34	9	0	0.0%		No hay lineamientos, ni instrucciones por parte de la Secretaria de Participación, Transparencia y Anticorrupción SPTA.
90		M401	Atender 700 solicitudes de información y respuesta.	700	175	298	170.3%		Meta cumplida.
91	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M346	Realizar 8 procesos de adquisiciones y/o contrataciones de forma ágil y transparente que contribuyan a la ejecución de los diferentes programas institucionales, con fondos provenientes de organismos internacionales y convenios interinstitucionales.	8	2	0	0.0%		Se cuenta con Convenio suscrito con la Imprenta Nacional, sin embargo las Unidades Técnicas no han solicitado requerimientos.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
92	Dirección de Contrataciones Institucionales.	M399	Realizar 250 procesos de adquisiciones y/o contrataciones en forma ágil y transparente que contribuyan a la ejecución de los diferentes programas institucionales a través de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales con fondos provenientes de diferentes fuentes de financiamiento.	250	62	34	54.8%		Se realizaron 34 procesos de los 62 programados debido a que por ser un año de cambio de administración, se decidió prorrogar varios servicios por lo que se legalizaron 43 Resoluciones Modificativas
93	Dirección de Auditoría Interna.	M398	Ejecución de 1 auditoría sistémica financiera (alcance corto en diferentes áreas) a Instituciones Adscritas.	1	0	0	0.0%		
94		M400	Ejecución de 1 auditoría sistémica financiera (alcance corto en diferentes áreas) a los Convenios del MINED.	1	0	0	0.0%		
95		M402	Ejecución de 1 auditoría sistémica financiera (alcance corto en diferentes áreas) a los Programas y Proyectos.	1	0	0	0.0%		
96		M403	Ejecución de 1 auditoría sistémica financiera (alcance corto en diferentes áreas) a los Estados Financieros.	1	0	0	0.0%		
97		M404	Ejecución de 1 auditoría sistémica (alcance corto en diferentes áreas y unidades técnicas) a los procesos educativos.	1	0	0	0.0%		
98		M405	Ejecución de 4 auditorías de Gestión.	4	1	1	100.0%		Meta cumplida.
99		M406	Ejecución de 48 auditorías Investigativas en C.E.	48	12	12	100.0%		Meta cumplida.
100		M407	Ejecución de 1 auditoría sistémica (alcance corto en diferentes áreas) a las tecnologías de información.	1	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
101	Dirección de Auditoría Interna.	M408	Realizar 30 consultorías enfocadas en actividades de asesoramiento, facilitación y formación, así como, investigación de presuntos casos de fraude y corrupción; cuya naturaleza será acordada con los solicitantes.	30	5	5	100.0%		Meta cumplida.
102	Dirección de Desarrollo Humano.	M356	Ejecutar 16 procesos que fortalezcan la gestión del talento humano y archivo institucional.	16	0	0	0.0%		
103		M383	Administrar 12 servicios y procesos indispensables que contribuyen a la operatividad institucional.	12	0	0	0.0%		
104	Dirección Financiera Institucional.	M355	Desarrollar 96 gestiones de fondos, durante el año fiscal 2019, ante el Ministerio de Hacienda para la cancelación de obligaciones.	96	24	24	100.0%		Meta cumplida.
105		M359	Desarrollar dos procesos para dirigir, planificar y ejecutar los recursos administrativos y financieros institucionales.	2	0	0	0.0%		
106		M361	Realizar 17 procesos presupuestarios relativos a la ejecución y seguimiento del presupuesto institucional 2019.	17	4	4	100.0%		Meta cumplida.
107		M389	Realizar 36 procesos de registro de los hechos económicos y generación de informes financieros de manera oportuna.	36	9	9	100.0%		Meta cumplida.
108		M390	5 Proyectos de inversión pública cuentan con seguimiento financiero, los cuales son actualizados trimestralmente.	5	5	5	100.0%		Meta cumplida.

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
109	Dirección de Asesoría Jurídica.	M409	Cumplir con 2,911 requerimientos de asesoría jurídica, relativos a la revisión legal de diversos instrumentos, actuaciones legales y notariales, así como la emisión de opiniones y participación en reuniones de comisiones de competencia del MINEDUCYT, con el propósito de contribuir a la gestión institucional.	2911	728	1400	192.3%		Meta cumplida.
110		M410	Contribuir a la mejora en infraestructura educativa mediante la legalización del dominio de 150 inmuebles donde funcionan C.E. a nivel nacional.	150	38	67	176.3%		Meta cumplida.
111	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M155	Coordinar el cierre del Proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación (préstamo BIRF 8110), generando 3 informes en el año que reflejen el estado de las actividades del proyecto.	3	2	2	100.0%		Meta cumplida.
112		M156	Aprobación de 2 solicitudes de desembolso del Proyecto Mejoramiento de la Calidad de la Educación, en Client Connection. Préstamo BIRF 8110.	2	1	0	0.0%		Esta meta se ha solicitado su eliminación. El Proyecto finalizó el 31 de diciembre 2018 y no quedaron compromisos pendientes que requieran solicitudes fondos.
113		M157	Coordinar el Proyecto Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno en El Salvador (Donación Italiana) generando 15 informes en el año que reflejen el estado de las actividades del proyecto.	15	3	3	100.0%		Meta cumplida.
114		M158	Realizar 2 monitoreos sobre el avance del proyecto "Potenciando la Escuela Inclusiva de Tiempo Pleno" (Donación Italiana) por medio de reuniones de coordinación visitas a oficinas departamentales y/o centros educativos.	2	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
115	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	M159	Coordinar el Proyecto ¿Programa de Becas Integrales a Familiares de Víctimas de la Masacre en Caserío El Mozote en Meanguera y Zonas Aledañas, Departamento de Morazán¿ generando 16 informes en el año que reflejen el estado de las actividades del proyecto.	16	4	4	100.0%		Meta cumplida.
116	Unidad de Género.	M144	Desarrollo de 4 procesos para la igualdad de género en el sistema educativo.	4	0	0	0.0%		
117		M146	Desarrollo de 5 procesos de formación en género y educación no sexista en el sistema educativo nacional.	5	1	1	100.0%		Meta cumplida.
118		M147	Desarrollo de un estudio nacional sobre violencias de género y mecanismos de actuación en el sistema educativo.	1	1	0	0.0%		Se logró los tiempos y metas establecidas; las limitaciones incluyen el hecho de que se aborda un tema delicado que siempre ha sido silenciado por la cultura de la impunidad; así como la falta de seguridad que existen en algunos territorios donde se encuentran los C.E.
119	Unidad Coordinadora del Sistema Nacional de Evaluación Educativa.	M32	Implementar e institucionalizar el Sistema Nacional de Evaluación Educativa, a partir de 10 procesos en el 2019.	10	0	0	0.0%		
120		M33	Gestionar 2 procesos de Evaluación de políticas, programas y planes educativos, en el marco de la institucionalización del Sistema Nacional de Evaluación Educativa, para el fortalecimiento de la Planificación educativa, el monitoreo y la evaluación de la educación Salvadoreña.	2	0	0	0.0%		

No.	Unidad Responsable	Código Meta	Meta estratégica anual	Meta Anual Esperada	Meta Planificada 1T	Avance 1T 2019	Porcentaje de avance 1T	Nivel de avance	Observación
121	Unidad Coordinadora del Sistema Nacional de Evaluación Educativa.	M34	Realizar 11 procesos técnicos y administrativos de la Unidad Coordinadora del SNEE.	11	2	2	100.0%		Meta cumplida.
122		M139	Realizar seguimiento permanente a las acciones en el marco del cumplimiento de la Sentencia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, Caso Masacre de El Mozote y Lugares Aledaños vs. El Salvador, Sector Educación, a partir de 2 procesos.	2	0	0	0.0%		

Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

Nivel de cumplimiento de metas estratégicas 1° trimestre POA 2019.

Como parte del informe de seguimiento, a continuación, se analiza el cumplimiento de las metas, comparando lo programado contra lo ejecutado en el trimestre encontrándose los siguientes resultados:

- **35** Unidades Técnicas del MINEDUCYT ingresaron información en el SIPLAN para el 1° Trimestre del 2019.
- El seguimiento de las **122** Metas Estratégicas para el 1° trimestre del 2019 se distribuye así:
 - **55** Metas Estratégicas (45.08%) tienen programada ejecución.
 - **38** metas se ejecutaron según lo programado (31.2%)
 - **12** metas presentan atraso crítico (9.8%) y
 - **5** metas están en alerta en la ejecución (4.1%).
 - **67** Metas Estratégicas no tienen programación para este 1° trimestre (54.9%).

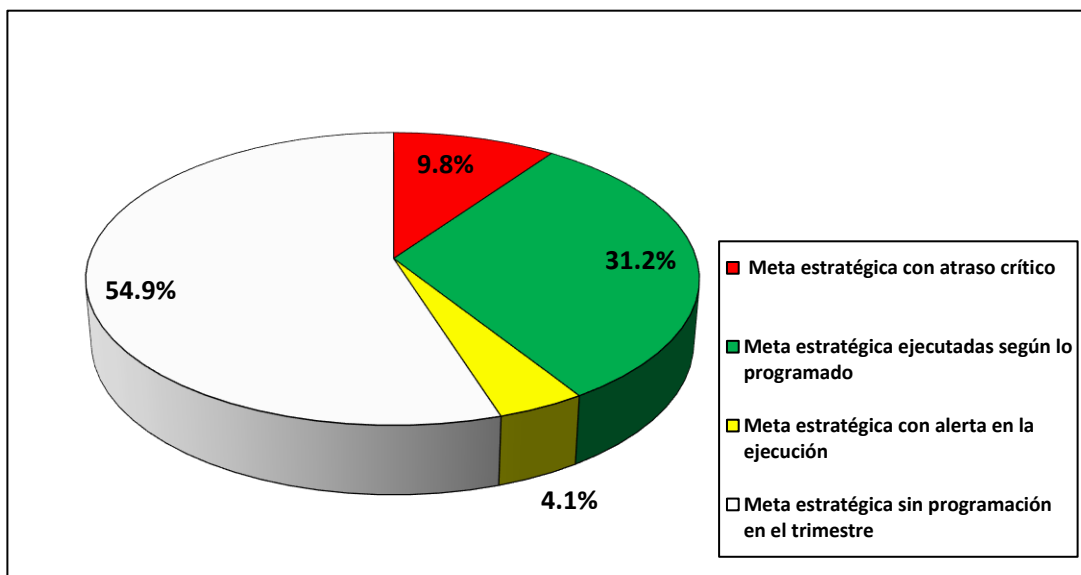


Gráfico de cumplimiento de metas estratégicas 1° trimestre 2019.

- La **5** Metas Estratégicas en alerta en el cumplimiento para el primer trimestre corresponden a: Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos (2 metas), N-CONACYT (1), Dirección de Planificación (1) y Dirección de Contrataciones Interinstitucionales (1).
- **12** Metas Estratégicas tienen atraso crítico: Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales (1), Dirección Nacional de Educación Media (1), Dirección Nacional de Gestión Educativa (1), Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación (1), Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación (3), Dirección Nacional de Educación Superior (1), Dirección de Transparencia (1), Dirección de Contrataciones (1), Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos (1) y Unidad de Género (1).
- **5** Direcciones no tenían programada ejecución de Metas Estratégicas para 1° trimestre; sin embargo, éstas Direcciones reportan avance en **13** metas estratégicas no programadas.

Nivel de cumplimiento de macroactividades al 1° Trimestre 2019

El avance en porcentajes promedio de macroactividades registradas en el SIPLAN, correspondiente al 1° trimestre del 2019 a partir de los POA de las Unidades Técnicas del MINEDUCYT, se resume así:

No.	Dirección	Cantidad de macroactividades	Porcentaje Anual primer trimestre	Porcentaje anual pendiente
1	Dirección Nacional de Educación Media (3C y Bach).	28	13%	87%
2	Dirección Nacional de Educación de Primera Infancia.	23	16%	84%
3	Dirección Nacional de Educación Básica (1C y 2C).	18	23%	77%
4	Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales.	27	32%	68%
5	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	21	39%	61%
6	Dirección Nacional de Educación Superior.	15	17%	83%
7	Dirección Nacional de Gestión Educativa.	19	21%	79%
8	Dirección Nacional de Educación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	40	18%	82%
9	Nuevo Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología-N-CONACYT.	9	20%	80%
10	Dirección Nacional de Investigación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	69	16%	84%
11	Dirección de Planificación.	32	25%	75%
12	Dirección de Comunicaciones.	16	21%	79%
13	Dirección de Transparencia.	10	35%	65%
14	Dirección de Contrataciones Institucionales.	6	6%	94%
15	Dirección de Auditoría Interna.	9	5%	95%
16	Dirección de Desarrollo Humano.	20	16%	84%
17	Dirección Financiera Institucional.	11	18%	82%
18	Dirección de Asesoría Jurídica.	9	38%	62%
19	Unidad Coordinadora de Proyectos Estratégicos.	5	31%	69%
20	Unidad de Género.	12	50%	50%
21	Unidad Coordinadora del Sistema Nacional de Evaluación Educativa.	13	21%	79%
22	Dirección Departamental de Educación de Santa Ana.	42	25%	75%
23	Dirección Departamental de Educación de Sonsonate.	33	22%	78%
24	Dirección Departamental de Educación de Ahuachapán.	51	21%	79%
25	Dirección Departamental de Educación de La Libertad.	27	25%	75%
26	Dirección Departamental de Educación de San Salvador.	38	21%	79%
27	Dirección Departamental de Educación de Chalatenango.	29	20%	80%
28	Dirección Departamental de Educación de Cabañas.	56	21%	79%
29	Dirección Departamental de Educación de San Vicente.	33	26%	74%
30	Dirección Departamental de Educación de Cuscatlán.	39	26%	74%
31	Dirección Departamental de Educación de La Paz.	35	23%	77%
32	Dirección Departamental de Educación de Usulután.	46	24%	76%
33	Dirección Departamental de Educación de San Miguel.	33	38%	62%
34	Dirección Departamental de Educación de Morazán.	34	23%	77%
35	Dirección Departamental de Educación de La Unión.	29	31%	69%

Fuente: Sistema Informático de Planificación, SIPLAN

El siguiente gráfico de la ejecución de macro actividades al 1° trimestre del año 2019, muestra en color verde el porcentaje de avance y en color rojo la ejecución pendiente.

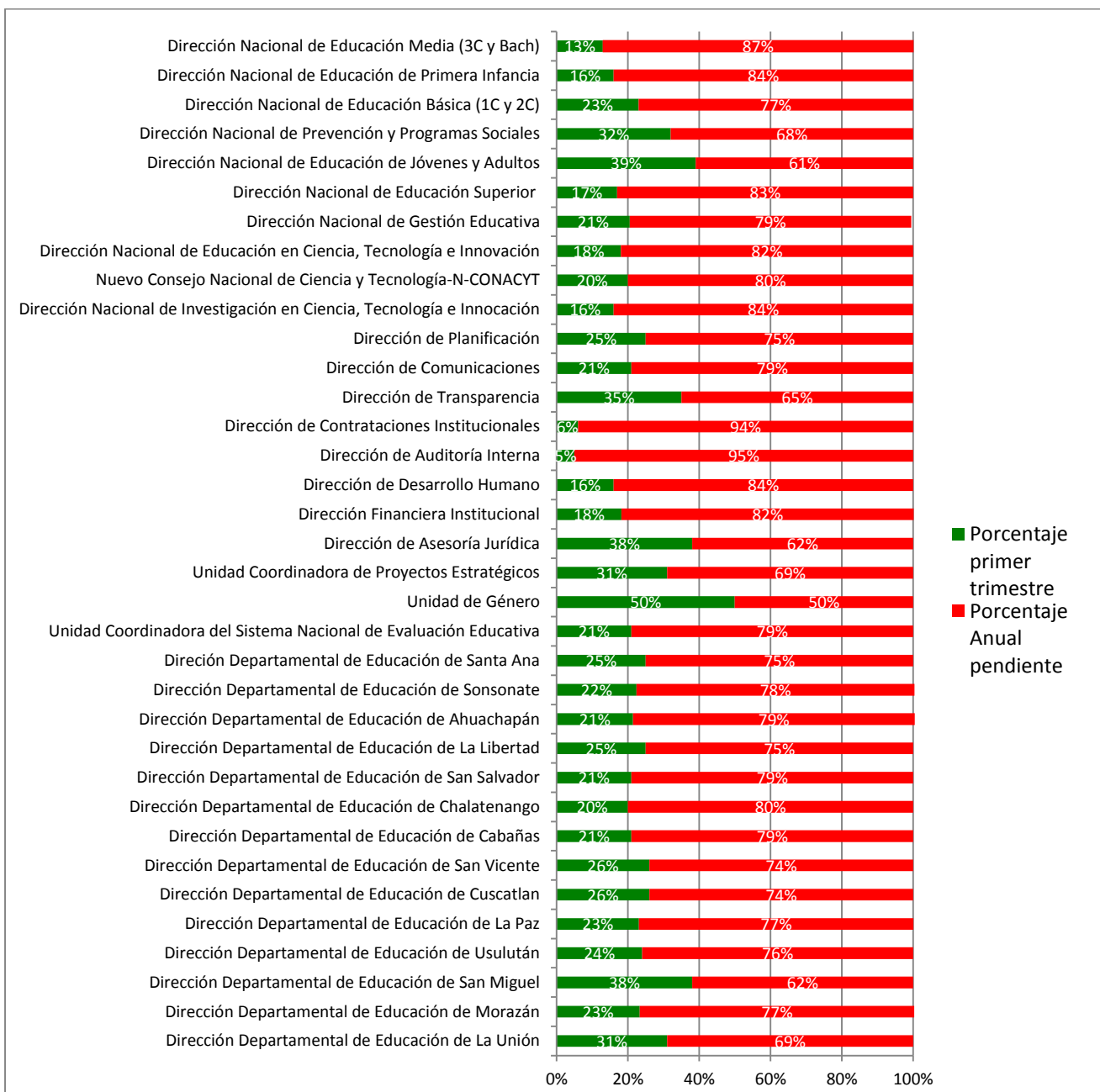


Gráfico de nivel de avances de macroactividades 1° Trimestre 2019

Sobre la ejecución de macroactividades se presentan los siguientes datos:

- Para el año 2018, las Unidades Técnicas del MINEDUCYT programaron un total de **936** macro actividades; 525 pertenecen a las DDE y 411 corresponden a Unidades Técnicas del nivel central.
- La Unidad de Género consigna el mayor porcentaje de avance en la ejecución de todas sus macroactividades con un promedio total de 50% al 1° trimestre.

Unidades Técnicas que efectuaron cambios significativos a sus POAs 2019 en el 1° trimestre 2019:

N°	Dirección Responsable	Observación
1	Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos.	Estas Direcciones solicitaron modificaciones a sus Planes Operativos Anuales 2019; por lo que la Dirección de Planificación les autorizó un nuevo POA 2019.
2	Dirección de Transparencia.	
3	Dirección de Asesoría Jurídica.	

III. LIMITANTES REPORTADAS EN LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES OPERATIVOS

Limitantes más relevantes a nivel de Metas Estratégicas, informadas por Direcciones Nacionales y Staff:

- Poco espacio disponible en el Archivo de Gestión Administrativo Financiero para resguardo de cajas con documentación (Dirección de Desarrollo Humano).
- Presupuesto limitado para el mantenimiento de servidores que derivara en fallas continuas. (Dirección de Planificación).
- Está en elaboración el Protocolo con la OEI por lo cual no se ha realizado desembolso financiero para consolidar el Programa de Educación a Distancia y Virtual como modalidad flexible de asistencia al estudiante de Educación Superior. (Dirección Nacional de Educación Superior).
- Algunos C.E no han contratado empresas para el Paquete Escolar por no estar legalizados, se espera que para el 2do trimestre se realice. (Dirección Nacional de Prevención y Programas Sociales)
- No se tiene lineamientos de la Secretaria de Participación, Transparencia y Anticorrupción, SPTA, para el Plan de Implementación de la Política de Participación Ciudadana, (Dirección de Transparencia).

Limitantes más relevantes a nivel de macro actividades, informadas por DDE:

- Transferencias parciales y tardías de fondos a los C.E.
- Falta de transporte en las DDE para cumplimiento de actividades en territorio.
- Simultaneidad y saturación de actividades para los Directores de C.E. por convocatorias desde las Direcciones Nacionales, Staff y DDE.
- Alta peligrosidad, áreas de riesgos y violencia social existente en algunas zonas de intervención del MINEDUCYT.

IV. RECOMENDACIONES AL 1° TRIMESTRE 2019

- Cuantificar el cumplimiento de Metas Estratégicas en el SIPLAN, ya que algunas Unidades Técnicas expresan cumplimiento, pero no lo registran en el SIPLAN.
- Registrar datos e información al SIPLAN en los primeros 4 días hábiles de apertura del sistema, con el objetivo que el Departamento de Planificación y Seguimiento pueda realizar revisiones previas para solventar incongruencias a los informes de seguimiento de algunas Unidades Técnicas.
- Informar oportunamente a la DIPLAN modificaciones en la programación y ejecución de metas estratégicas anuales según plazo establecido en Lineamientos de Planificación 2019, para evitar un seguimiento inadecuado en el cumplimiento de las metas.
- Llevar un control de beneficiarios por meta estratégica que permita a las Unidades Técnicas el respaldo y orden para el ingreso de los datos al SIPLAN.
- Incorporar en el SIPLAN las causas o justificaciones de los atrasos críticos que persistan en el siguiente informe trimestral.
- Para este periodo, se registraron algunas metas estratégicas con ejecución de más del 300% sobre lo planificado, por lo que se recomienda a las unidades técnicas responsables documentar y respaldar con evidencia lo planificado y ejecutado (*Dirección Nacional de Educación Básica, Dirección Nacional de Educación de Jóvenes y Adultos y Dirección de Transparencia*).