



MINISTERIO DE JUSTICIA  
Y SEGURIDAD PÚBLICA

# INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN ANUAL OPERATIVO INSTITUCIONAL 2024

MJSP- TRIMESTRE IV 2024

DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PLANIFICACIÓN



**CONTENIDO**

<b>CONTENIDO .....</b>	<b>3</b>
<b>1 INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>2 METODOLOGÍA .....</b>	<b>2</b>
<b>3 RESUMEN EJECUTIVO PAO 2024 CUARTO TRIMESTRE .....</b>	<b>4</b>
3.1 RESULTADO CUARTO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO POR DIRECCIÓN. 7	
<b>4 ANÁLISIS DEL INDICADOR DE EFICIENCIA CUARTO TRIMESTRE .....</b>	<b>9</b>
4.1 DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS INTERMEDIOS .....	10
4.1.1 Actividades recurrentes .....	10
4.1.2 Actividades proyectadas.....	10
4.2 DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA.....	11
4.2.1 Actividades recurrentes .....	11
4.3 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE AUDITORÍA INTERNA.....	12
4.3.1 Actividades recurrentes .....	12
4.3.2 Actividades proyectadas.....	12
4.4 DIRECCIÓN MINISTERIAL FINANCIERA INSTITUCIONAL .....	13
4.4.1 Actividades recurrentes .....	13
4.4.2 Actividades proyectadas.....	13
4.5 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE COMUNICACIONES PROTOCOLO Y PRENSA ..	14
4.5.1 Actividades recurrentes .....	14
4.5.2 Actividades proyectadas.....	14
4.6 DIRECCIÓN DE RECONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL .....	15
4.6.1 Actividades recurrentes .....	15
4.6.2 Actividades proyectadas.....	15
4.7 DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS .....	16
4.7.1 Actividades recurrentes .....	16
4.8 COMISIÓN NACIONAL ANTIDROGAS .....	17
4.8.1 Actividades recurrentes .....	17
4.9 ACADEMIA INTERNACIONAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY .....	18

4.9.1	Actividades recurrentes .....	18
4.10	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN.....	19
4.10.1	Actividades recurrentes .....	19
4.10.2	Actividades proyectadas.....	19
4.11	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INGENIERÍA.....	20
4.11.1	Actividades recurrentes .....	20
4.11.2	Actividades proyectadas.....	20
4.12	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS .....	21
4.12.1	Actividades recurrentes .....	21
4.13	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PLANIFICACIÓN .....	22
4.13.1	Actividades recurrentes .....	22
4.13.1	Actividades proyectadas.....	22
4.14	DIRECCIÓN MINISTERIAL JURÍDICA.....	23
4.14.1	Actividades recurrentes .....	23
4.14.2	Actividades proyectadas.....	23
4.15	DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS .....	24
4.15.1	Actividades recurrentes .....	24
4.15.2	Actividades proyectadas.....	24
4.16	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO .....	25
4.16.1	Actividades recurrentes .....	25
4.17	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO.....	26
4.17.1	Actividades recurrentes .....	26
4.18	DIRECCIÓN MINISTERIAL DE LOGÍSTICA.....	27
4.18.1	Actividades recurrentes .....	27
4.18.1	Actividades proyectadas.....	27
<b>5</b>	<b>RESUMEN DE MATRIZ DE RIESGOS CUARTO TRIMESTRE .....</b>	<b>28</b>
<b>6</b>	<b>GLOSARIO.....</b>	<b>29</b>
<b>7</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>30</b>
7.1	SEGUIMIENTO PLAN ANUAL OPERATIVO.....	30
7.2	SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE RIESOS .....	30

## 1 INTRODUCCIÓN

---

El Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, siendo una de las Instituciones del Gobierno Central cuyo objetivo principal es crear entornos seguros y libres de violencia para nuestro país y su población, establece a través del Plan Operativo Anual las líneas de trabajo de 18 Direcciones bajo las cuales cada una de ellas desde sus funciones administrativas y operativas contribuyen al logro de los ejes estratégicos, objetivos y acciones planteados en el Plan Estratégico Institucional.

El presente informe, muestra los resultados obtenidos para el cuarto trimestre del año 2024, tomando los parámetros internos de medición para todas las Direcciones del MJSP. Se profundiza más en aquellas direcciones con avances bastante altos o bajos, ya que cada una posee particularidades que deben analizarse y con dicho análisis comprender la situación en la que se encuentran las direcciones.

Así mismo, como medida para obtener un análisis amplio de la operatividad en general de cada dirección, a partir de este año se implementa el seguimiento trimestral de la Matriz de Riesgo que cada Dirección Organizativa consideró como posibles riesgos para el año 2024; para lo cual en este documento se muestra un breve resumen de lo informado por cada dirección.

## 2 METODOLOGÍA

El Plan Operativo Anual Institucional 2024 del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública a través de las Direcciones, de las cuales se presentan el porcentaje de ejecución relacionado al trimestre informado, se visualiza en gráficas por dirección, donde se muestra el comportamiento que ha tenido cada una de las direcciones de nuestro Ministerio según lo definido en el plan y a través del indicador de eficacia que están relacionadas con el avance trimestral y anual del mismo.

Para el presente informe se utilizaron los siguientes parámetros de medición:

**Indicador 1:** Indicador de Eficacia Trimestral.

Es el resultado de comparar la meta establecida para el trimestre con lo que efectivamente se logró o ejecutó. Se define matemáticamente con la siguiente fórmula:

$$\text{Indice de Eficacia} = \frac{\text{Metas Ejecutadas Trimestralmente}}{\text{Metas Programadas Trimestralmente}} \times 100$$

**Indicador 2:** Avance Anual.

Este gráfico nos muestra el grado de avance de los objetivos. Está determinado por el avance porcentual a la fecha de evaluación, en relación con la meta establecida en el año.

$$\text{Porcentaje de Avance} = \frac{\text{Acumulado de Metas Ejecutadas}}{\text{Metas Programadas en el Año}} \times 100$$

Para el reporte de indicadores, se presentan las Direcciones del Ministerio en el siguiente orden:

<b>VICEMINISTERIO DE JUSTICIA</b>	
1	Dirección General de Centros Intermedios
<b>VICEMINISTERIO DE SEGURIDAD</b>	
2	Dirección de Políticas Públicas de Justicia y Seguridad <sup>1</sup>
<b>DESPACHO MINISTERIAL</b>	
3	Dirección de Compras Públicas
4	Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública
5	Dirección Ministerial de Auditoría Interna
6	Dirección Ministerial Financiera Institucional
7	Dirección Ministerial de Comunicaciones Protocolo y Prensa

<sup>1</sup> Unidad en proceso de formación.

## INFORME TRIMESTRAL PAO MJSP

8	Dirección de Reconstrucción del Tejido Social
9	Dirección de Atención a Víctimas
10	Comisión Nacional Antidrogas
11	Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley
<b>SECRETARIA EJECUTIVA</b>	
12	Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión
13	Dirección Ministerial de Ingeniería
14	Dirección Ministerial de Información y Análisis
15	Dirección Ministerial de Planificación
16	Dirección Ministerial Jurídica
17	Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano
18	Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico
19	Dirección Ministerial de Logística

### 3 RESUMEN EJECUTIVO PAO 2024 CUARTO TRIMESTRE

El Ministerio de Justicia y Seguridad Pública, a través de 18 Direcciones y Unidades, ha programado para el año 2024 un total de 61,870 actividades entre recurrentes y proyectadas.

Como nueva medida para establecer la ejecución real de cada Dirección, se implementa la modalidad de Actividades Recurrentes y Proyectadas, entendiéndose como recurrentes aquellas actividades que por la razón de ser de cada Dirección o Unidad se realizan de forma regular y que su ejecución NO depende de un requerimiento o solicitud, y las Actividades Proyectadas son las que para cumplir una meta se necesita recibir solicitudes o requerimientos según sea el proceder de la Dirección que las programa.

Durante el presente trimestre, las direcciones organizativas han alcanzado un promedio de efectividad del 99.9 % en la atención de solicitudes vinculadas a actividades proyectadas. Además, se registra un promedio de ejecución del 101 % en las actividades recurrentes. Estos resultados reflejan que el Ministerio de Justicia y Seguridad Pública ha cumplido con la ejecución del Plan Anual Operativo (PAO) según lo establecido en la planificación original para el cuarto trimestre. A continuación, se detalla la ejecución de cada tipo de actividad contemplada en los reportes del PAO:

#### **Actividades Recurrentes**

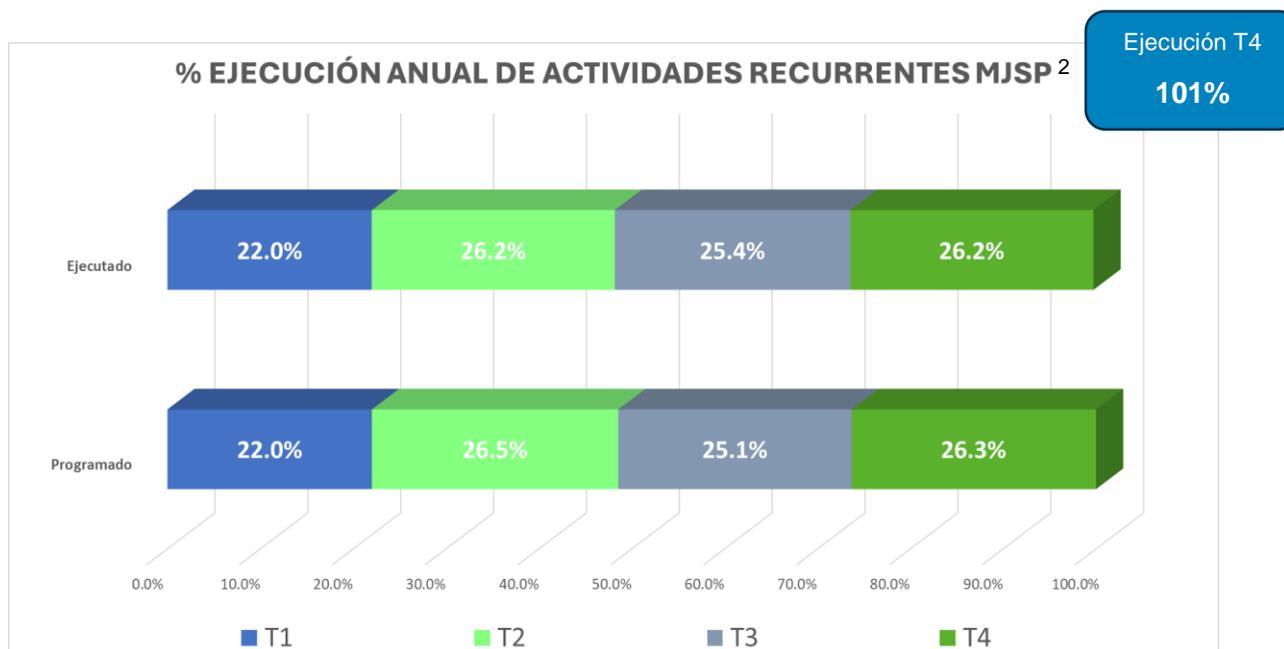
Para el cuarto y ultimo trimestre, se programó ejecutar un total de 1030 actividades recurrentes, este dato representa el 26.3% de las actividades programadas para el año. Con respecto a lo anterior y de acuerdo con los informes de las direcciones, se presenta la ejecución de 1024.7 actividades equivalentes al 26.2% del total de actividades programadas para el año, denotándose una leve desviación del 0.1% con respecto al porcentaje esperado de ejecución, aun con dicha desviación se puede considerar que se cumplió exitosamente con la programación.

De acuerdo con los reportes individuales en lo que respecta a las actividades recurrentes, la todas las direcciones reportan niveles de ejecución entre el 90% y el 117%. De las 18 direcciones que informan el Plan Anual Operativo (PAO), trece alcanzaron el 100% de sus actividades programadas para el cuarto trimestre. Dos direcciones superaron el 100% de ejecución, mientras que otras tres lograron un desempeño dentro del rango aceptable de efectividad, considerado por encima del 80%. Para información estadística más detallada, se recomienda consultar los gráficos individuales de cada dirección.

De acuerdo con el análisis estadístico realizado, se informa una efectividad promedio del 101% para las actividades recurrentes programadas, lo cual indica que la mayor parte de direcciones cumplieron con los objetivos trazados para el trimestre y algunas presentaron una ejecución superior a la planificada.

Las direcciones con ejecución de actividades recurrentes entre el 80% y el 100% son la Dirección Ministerial de Auditoría Interna, con un 90%, la Dirección Ministerial Financiera Institucional, con un 99%, y la Dirección Ministerial de Logística, con un 95%. Las direcciones que reportaron sobre ejecución son la Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión, con un 120% de efectividad, y la Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico, con

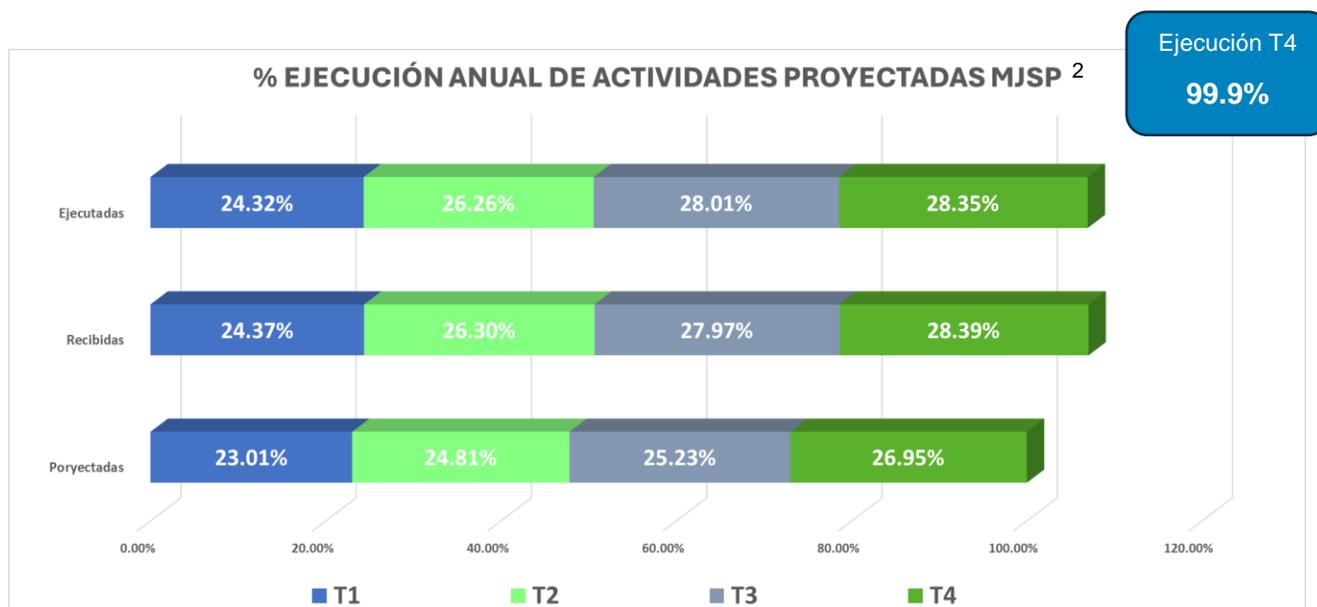
un 117%. Por otro lado, el resto de direcciones presentan ejecución de acuerdo a la planificación original.



### Actividades Proyectadas

En relación con las actividades proyectadas, para el cuarto trimestre se reportan once direcciones cuyas programaciones incluyen actividades de esta tipología, reportándose la proyección de 15,562 actividades para el periodo informado. Adicionalmente y de acuerdo con los informes mensuales de cada dirección, se reporta haber recibido 16,390 solicitudes, de los cuales se logró atender 16,369 requerimientos, lo cual refleja una leve desviación de 21 solicitudes que no pudieron ser atendidas, a pesar de ello las direcciones presentan un porcentaje de ejecución promedio del 99.96% lo cual indica un nivel de ejecución óptimo de las solicitudes.

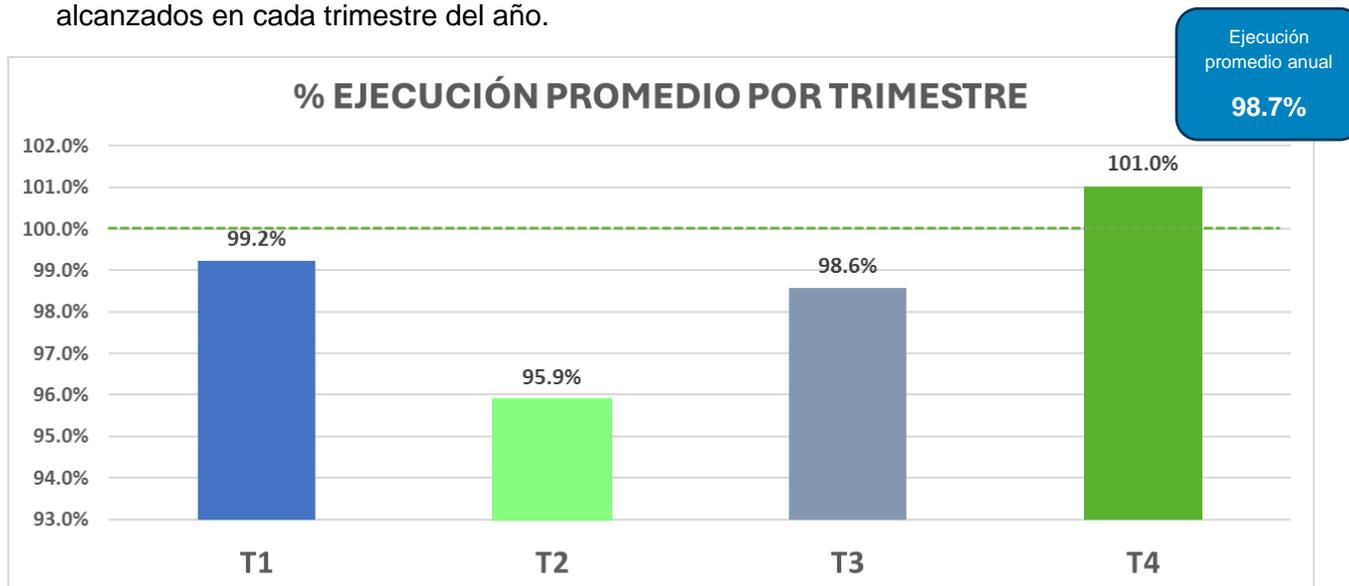
Entre las actividades ejecutadas bajo modalidad proyectadas se destacan la elaboración de documentos presupuestarios, así como las operaciones y registros financieros, Coordinación de eventos, entrevistas y conferencias de prensa, Procesos de compra por distintos métodos de acuerdo a la Ley de Compras Públicas, emisión de auténticas, así como la elaboración de resoluciones ministeriales en diversos procesos.



### Análisis anual

Según los datos estadísticos recopilados y considerando los promedios de ejecución correspondientes a cada trimestre del año 2024, la institución ha alcanzado un porcentaje promedio de ejecución de sus actividades del **98.7%**. Este resultado evidencia que las distintas direcciones mantuvieron un desempeño eficaz y alineado con los entregables establecidos en la planificación inicial.

A continuación, se presenta un gráfico resumen que muestra los porcentajes de ejecución alcanzados en cada trimestre del año.



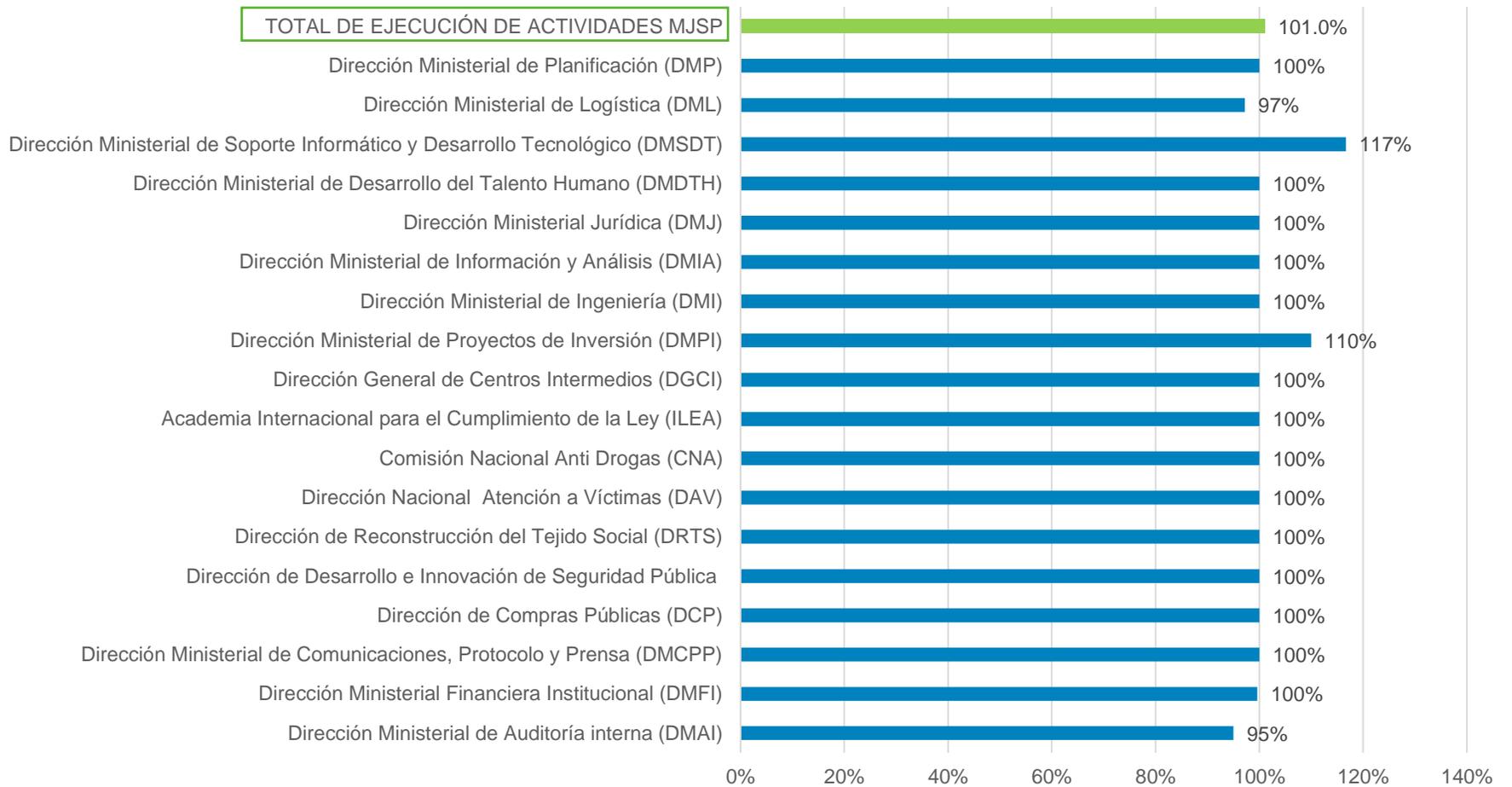
<sup>2</sup> Los gráficos presentan cálculos basados en totales.

## INFORME TRIMESTRAL PAO MJSP

### 3.1 Resultado cuarto trimestre del Plan Operativo por dirección.

No.	Dirección – Unidad Organizacional	Actividades recurrentes			Actividades Proyectadas			Actividades combinadas
		Programadas T4	Ejecutado T4	% Ejecución de actividades recurrentes	Recibido T4	Ejecutado T4	% Ejecución de actividades proyectadas	% Ejecución Total
1	Dirección General de Centros Intermedios	21	21	100%	4	4	100%	100%
2	Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública	3	3	100%	*	*	*	100%
3	Dirección Ministerial de Auditoría Interna	3	2.7	90%	10	10	100%	95%
4	Dirección Ministerial Financiera Institucional	127	126	99%	8597	8597	100%	100%
5	Dirección Ministerial de Comunicaciones Protocolo y Prensa	195	195	100%	970	970	100%	100%
6	Dirección de Reconstrucción del Tejido Social	238	238	100%	255	255	100%	100%
7	Dirección de Atención a Víctimas	12	12	100%	*	*	*	100%
8	Comisión Nacional Antidrogas	61	61	100%	*	*	*	100%
9	Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley	11	11	100%	*	*	*	100%
10	Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión	5	6	120%	3	3	100%	110%
11	Dirección Ministerial de Ingeniería	26	26	100%	6	6	100%	100%
12	Dirección Ministerial de Información y Análisis	115	115	100%	*	*	*	100%
13	Dirección Ministerial de Planificación	12	12	100%	3	3	100%	100%
14	Dirección Ministerial Jurídica	9	9	100%	1679	1679	100%	100%
15	Dirección de Compras Públicas	63	63	100%	449	449	100%	100%
16	Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano	6	6	100%	*	*	*	100%
17	Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico	6	7	117%	*	*	*	117%
18	Dirección Ministerial de Logística	117	111	95%	4412	4391	99.5%	97%

% Ejecución de Actividades Recurrentes y Projectadas T4



#### **4 ANÁLISIS DEL INDICADOR DE EFICIENCIA CUARTO TRIMESTRE**

---

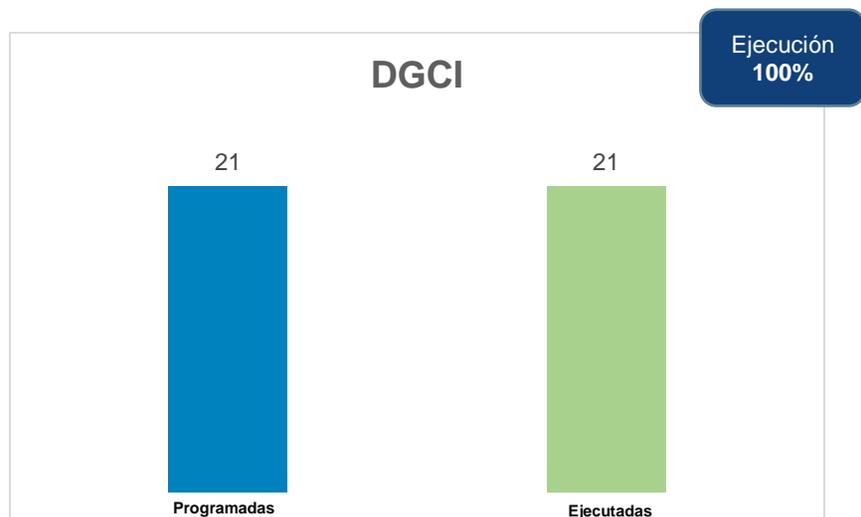
El informe de seguimiento del cuarto trimestre del Plan Anual Operativo del MJSP, se detalla el avance alcanzado en las principales actividades que programaron las Direcciones de la Secretaría del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública con el fin de cumplir de manera conjunta con los objetivos y metas en materia de Justicia y Seguridad Ciudadana.

En el cuarto trimestre, se alcanzó un promedio de eficacia del 99.5% en la ejecución de las actividades programadas tanto recurrentes y proyectadas, demostrando así que las direcciones se mantuvieron enfocadas en lograr la ejecución del Plan Anual Operativo de acuerdo con las planificaciones previas.

A continuación, se representa gráficamente el estado de la ejecución para cada Dirección de la Secretaría del Ministerio de Justicia y Seguridad Pública mostrando la comparación entre el número de actividades programadas y ejecutadas.

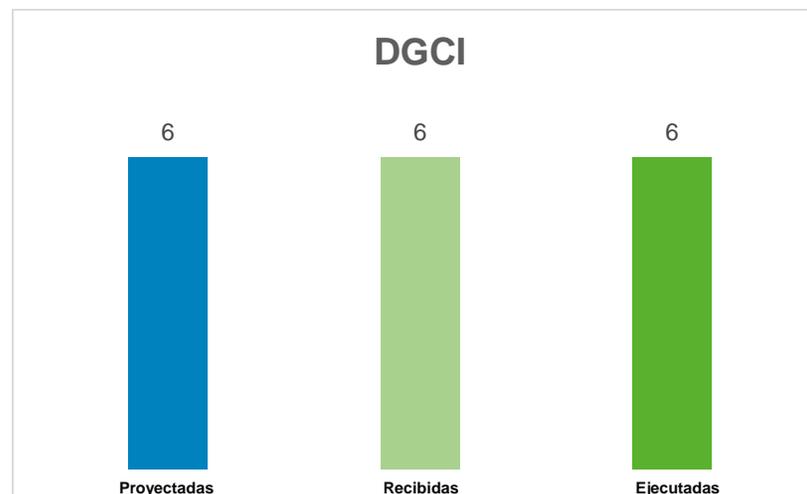
#### 4.1 DIRECCIÓN GENERAL DE CENTROS INTERMEDIOS

##### 4.1.1 Actividades recurrentes



La Dirección General de Centros Intermedios alcanzó una eficacia del 100% en el cuarto trimestre, cumpliendo con su programación al llevar a cabo 21 actividades. Entre estas, se destacan la atención grupal a los internos en áreas psicosociales, la formación vocacional y productiva, además de la provisión de atención médica, educación formal y la gestión administrativa y operativa de la dirección.

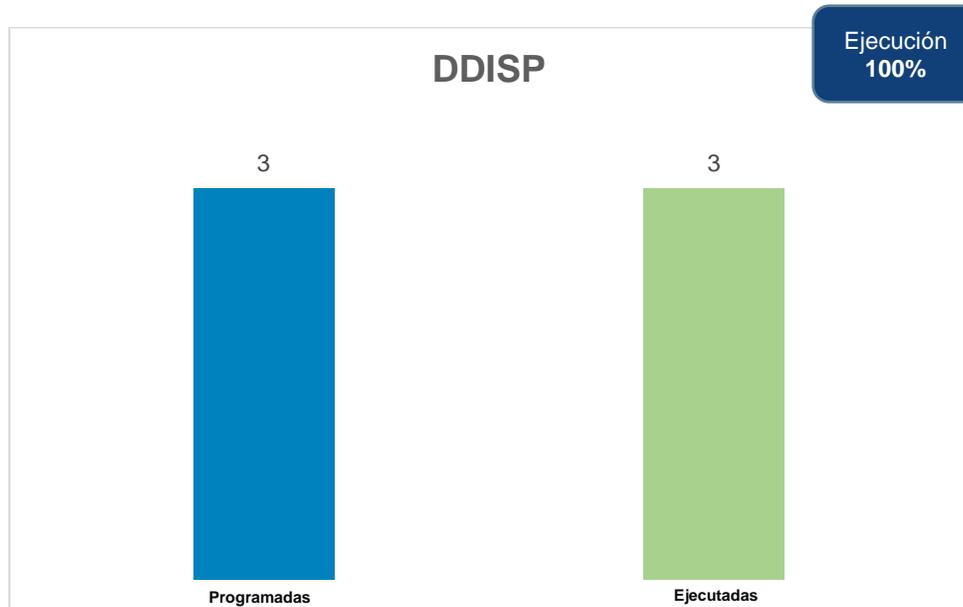
##### 4.1.2 Actividades proyectadas



La DGCI reporta haber proyectado 6 actividades las cuales se recibieron y ejecutaron en su totalidad, dentro de ellas se encuentran: la elaboración de informes relacionados a la prestación de atenciones en medio abierto, así como proporcionar atención espiritual, recreación y deportes a los jóvenes internos.

## 4.2 DIRECCIÓN DE DESARROLLO E INNOVACIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA

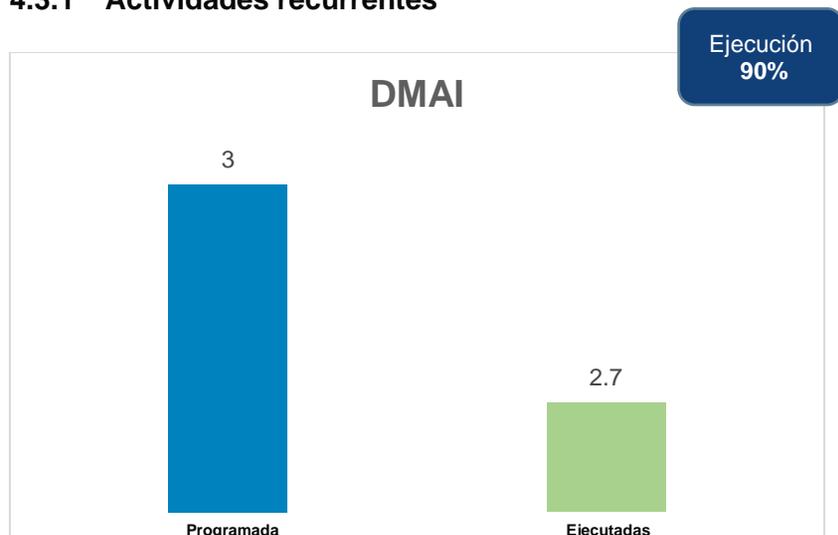
### 4.2.1 Actividades recurrentes



La Dirección de Desarrollo e Innovación de Seguridad Pública logró una efectividad del 100% al llevar a cabo 3 actividades que habían sido originalmente planificadas para el cuarto trimestre. Entre las actividades realizadas se incluyen la elaboración de informes mensuales relacionados al control de las actividades programas en el Plan Anual Operativo 2024.

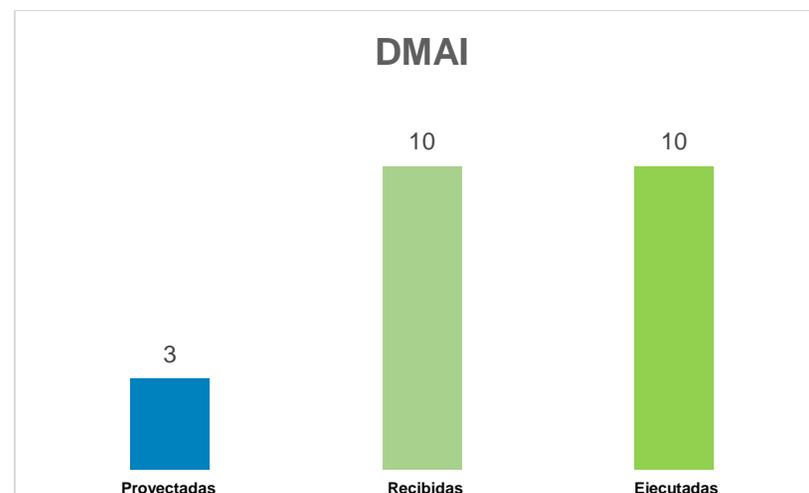
### 4.3 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE AUDITORÍA INTERNA

#### 4.3.1 Actividades recurrentes



Durante el cuarto trimestre, la Dirección Ministerial de Auditoría Interna ejecutó solo 2.7 de las 3 actividades programadas, alcanzando una efectividad del 90%. La dirección reporta la elaboración del 85% de dos informes relacionados a los exámenes a unidades del MJSP, reportándose consecuentemente 1.7 informes ejecutados. Adicionalmente, en el mes de noviembre se programó un informe sobre el arqueo de fondos de las Unidades y Dependencias del MJSP el cual no se completó en el mes programado, sin embargo se ejecutó durante el mes de diciembre.

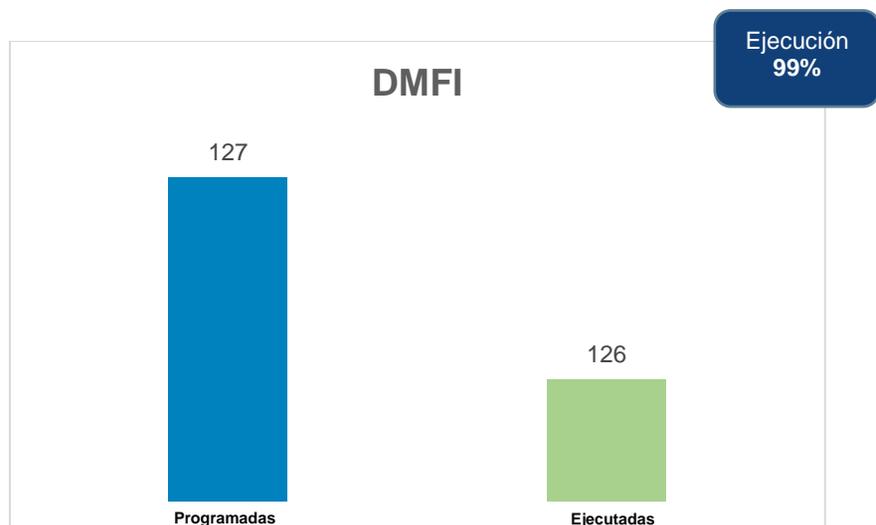
#### 4.3.2 Actividades proyectadas



La Dirección Ministerial de Auditoría Interna, reporta que, de un total de 3 actividades proyectadas, se recibieron y ejecutaron 10 solicitudes sobre actividades de consulta para evaluar el desempeño de áreas específicas y/o brindar aseguramiento de los procesos que requieran la presencia de dicha dirección. Esto refleja una ejecución superior a la inicialmente programada.

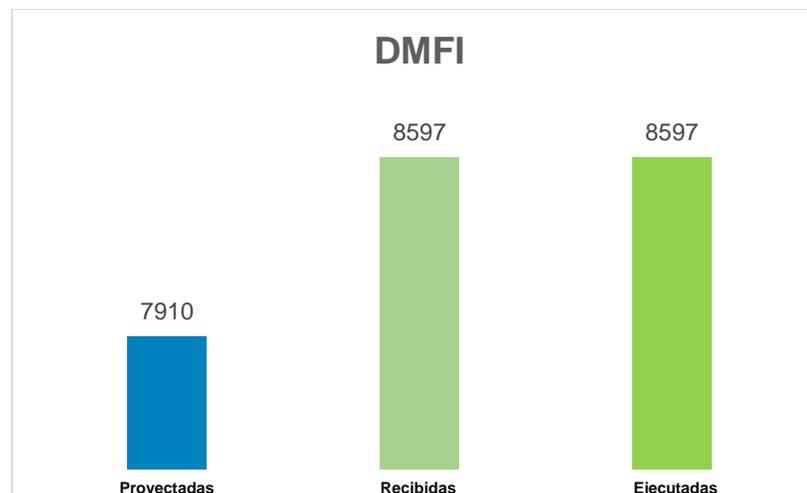
#### 4.4 DIRECCIÓN MINISTERIAL FINANCIERA INSTITUCIONAL

##### 4.4.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial Financiera alcanzó una destacada efectividad del 99% en el cuarto trimestre, lo que refleja un alto nivel de cumplimiento en sus objetivos. De las 127 actividades programadas para este período, se lograron ejecutar 126. Entre las tareas más importantes que se llevaron a cabo se encuentran la Emisión de Estados Financieros Consolidados y la Elaboración de Conciliaciones Bancarias, así como la presentación de declaraciones e informes fiscales GOES y FAES.

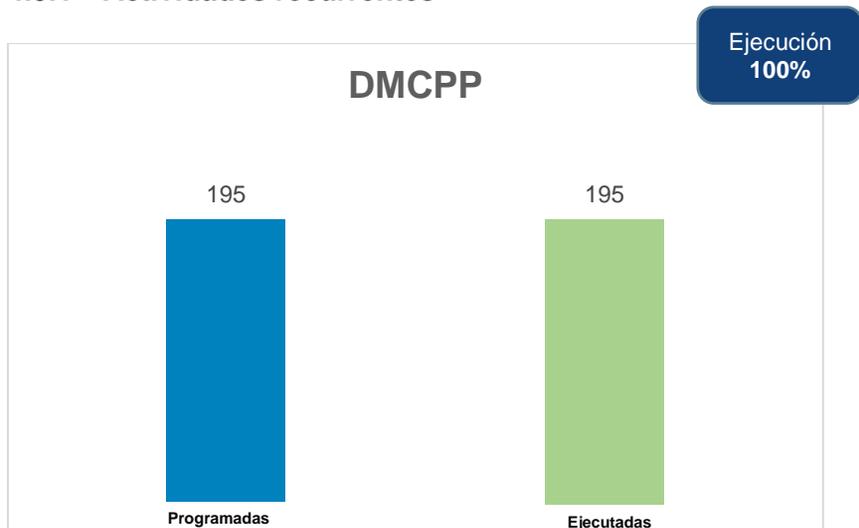
##### 4.4.2 Actividades proyectadas



De un total de 7,910 actividades inicialmente proyectadas, se recibieron y ejecutaron 8,597 solicitudes, evidenciando un aumento significativo en la demanda de solicitudes recibidas. Entre las actividades destacadas se incluyen la validación de registros contables respaldados con la documentación respectiva, la elaboración de compromisos y modificaciones presupuestarias y la atención de solicitudes para uso de Fondo Circulante de Monto Fijo y Baja Cuantía.

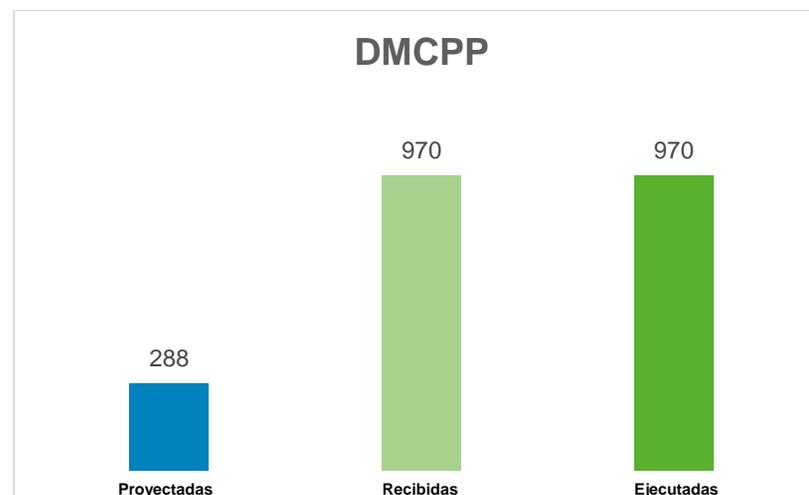
## 4.5 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE COMUNICACIONES PROTOCOLO Y PRENSA

### 4.5.1 Actividades recurrentes



Durante el cuarto trimestre, la Dirección Ministerial de Comunicaciones, Protocolo y Prensa ejecutó 195 actividades, alcanzando una eficacia del 100%. Entre las acciones más relevantes de este periodo se incluyen la preparación del resumen semanal de actividades destacadas, la elaboración del balance informativo para Titulares de las dependencias y el monitoreo de medios.

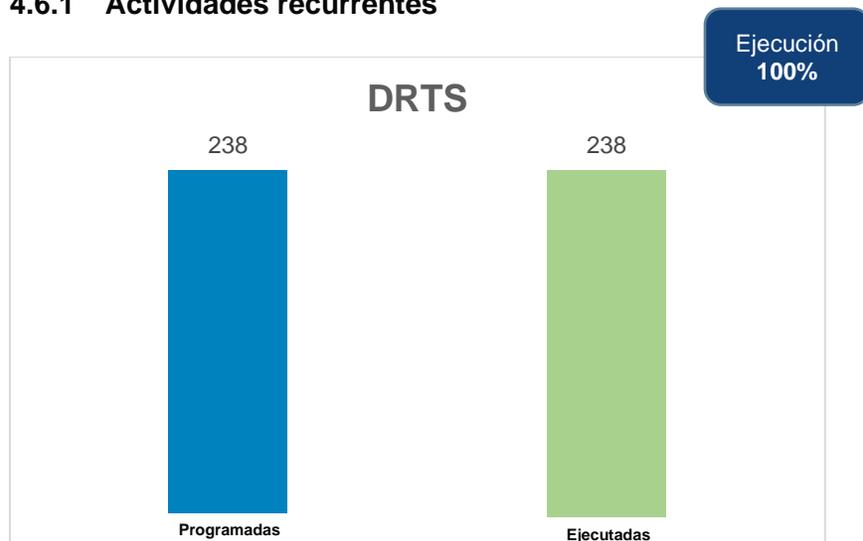
### 4.5.2 Actividades proyectadas



La DMCPP según los datos proporcionados, reporta haber proyectado inicialmente 288 actividades para el período correspondiente. Sin embargo, se recibió y ejecutó un total de 970 solicitudes, lo que representa un aumento considerable respecto a las proyecciones iniciales. Dentro de las actividades ejecutadas se pueden mencionar: actualización de redes sociales y página web del ministerio, cobertura de entrevistas, coordinación de conferencias, montaje de eventos, redacción de notas informativas, elaboración de spot, campañas publicitarias y pauta digital.

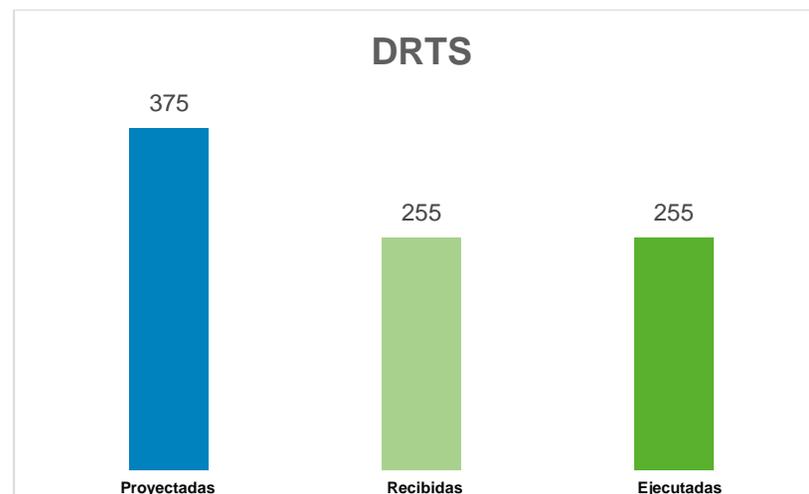
#### 4.6 DIRECCIÓN DE RECONSTRUCCIÓN DEL TEJIDO SOCIAL

##### 4.6.1 Actividades recurrentes



La Dirección de Reconstrucción del Tejido Social realizó 238 actividades, alcanzando una eficacia del 100%. Entre las principales acciones realizadas durante el trimestre se encuentran: implementación de talleres y programas para jóvenes, así como el desarrollo de clubes de aprendizaje y los proyectos RESET y UNICO.

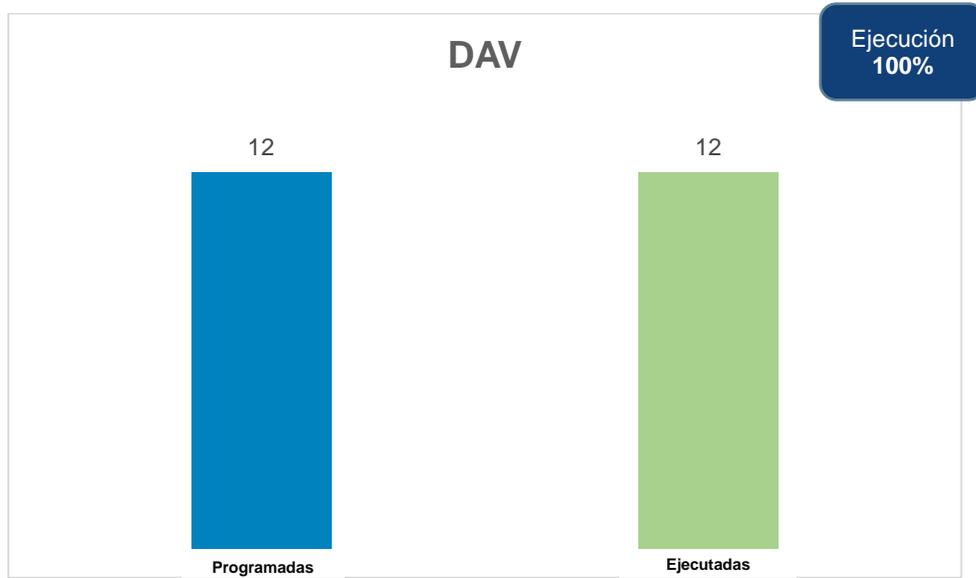
##### 4.6.2 Actividades proyectadas



La DRTS reporta para el cuarto trimestre que, de las 375 actividades proyectadas, recibieron y ejecutaron 255 solicitudes relacionadas a la elaboración de material audiovisual, diseño de programas y actividades para las redes sociales con el objetivo de fortalecer la interacción con las audiencias, y fomentar la participación ciudadana.

**4.7 DIRECCIÓN DE ATENCIÓN A VÍCTIMAS**

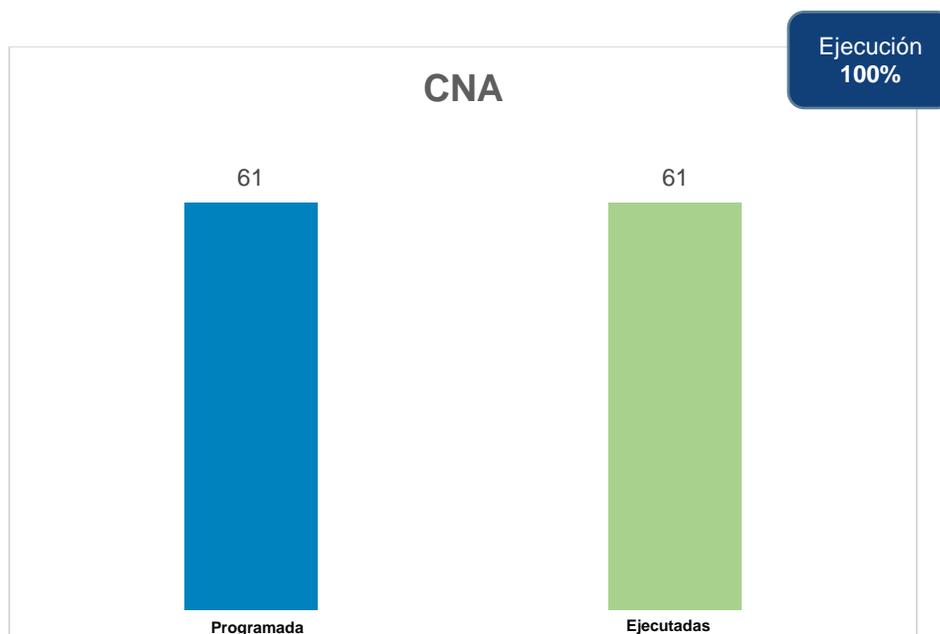
**4.7.1 Actividades recurrentes**



La dirección de Atención a Víctimas reporta haber ejecutado la totalidad de las actividades programadas para el trimestre logrando una eficacia del 100%. Entre las actividades que destacan por su ejecución se encuentran la Identificación y referencia de casos de víctimas de violencia, prestación de atenciones legales, psicológicas y sociales en los diferentes puntos de atención y la coordinación de espacios interinstitucionales con la finalidad de brindar atención a víctimas de violencia generalizada.

## 4.8 COMISIÓN NACIONAL ANTIDROGAS

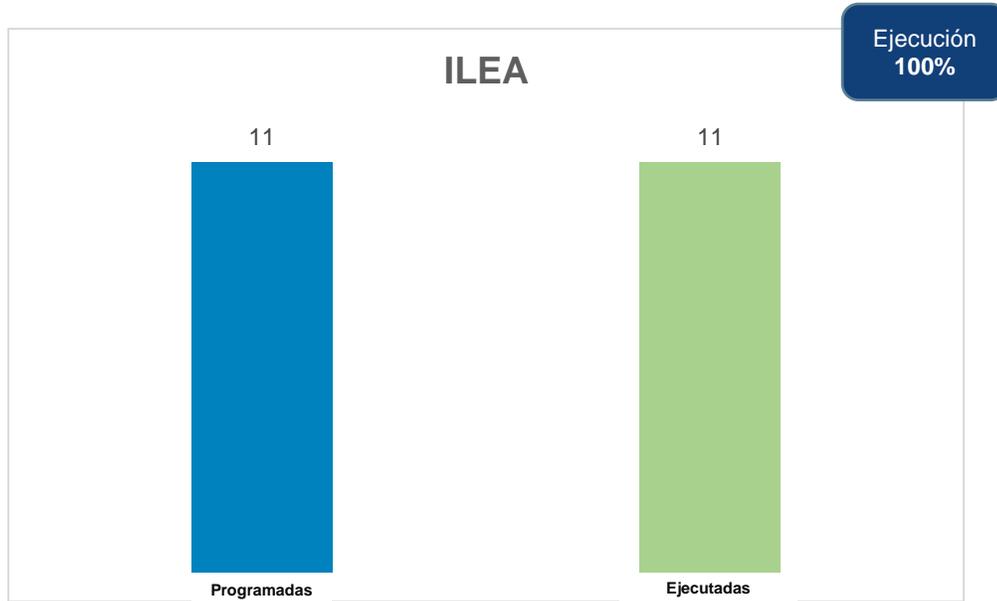
### 4.8.1 Actividades recurrentes



La Comisión Nacional Antidrogas ejecutó 11 actividades, alcanzando una eficacia del 100%. Entre las acciones llevadas a cabo durante este cuarto trimestre se destacan la socialización de la Estrategia Nacional Antidrogas 2024-2029, la elaboración del informe sobre la situación nacional de las drogas en el país, elaboración de informes de avances sobre ejecución del Programa de Dopajes en las instituciones gubernamentales, autónomas y semiautónomas, la preparación del informe sobre la Situación Nacional de las Drogas en El Salvador así como la ejecución del programa de capacitación de recursos humanos en tratamiento y prevención de trastornos de consumo de drogas .

**4.9 ACADEMIA INTERNACIONAL PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA LEY**

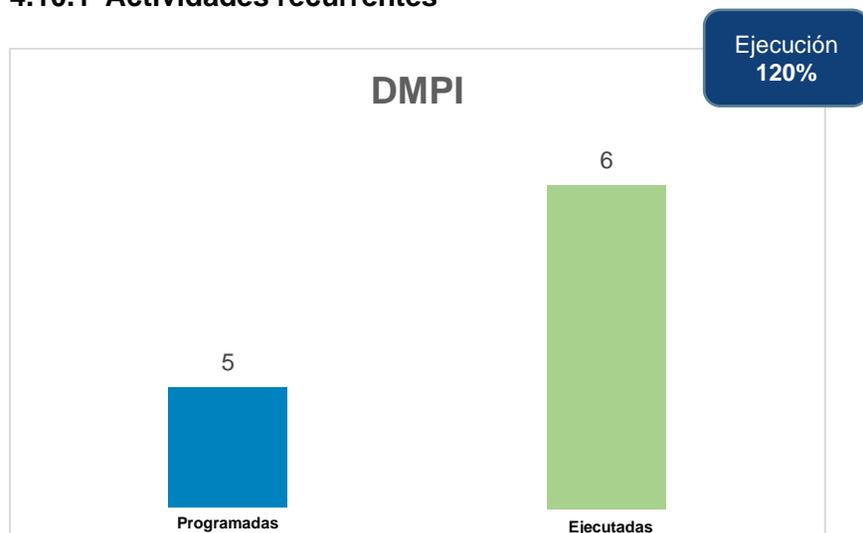
**4.9.1 Actividades recurrentes**



Durante el cuarto trimestre, la Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley ejecutó las 11 actividades programadas, alcanzando una eficacia del 100%. Este resultado fue posible gracias a la implementación del plan anual de formación y al seguimiento del impacto de los cursos impartidos a diversos países de América Latina.

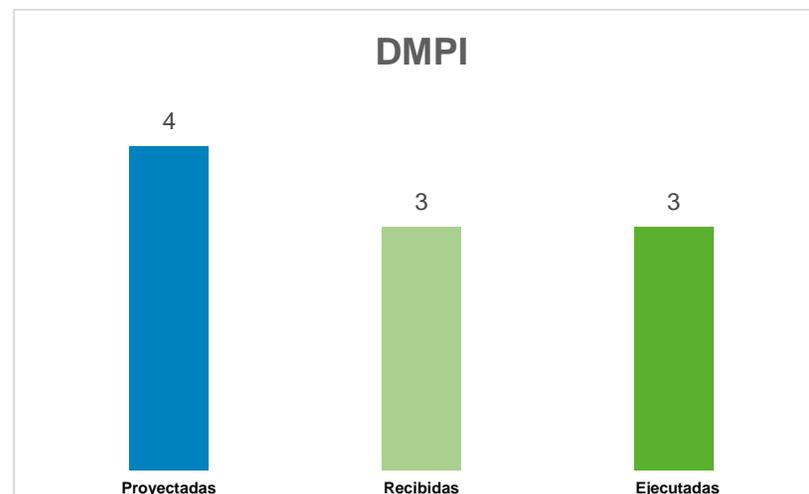
#### 4.10 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

##### 4.10.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión reporta que, durante el cuarto trimestre, ejecutó 6 actividades, alcanzando una eficacia del 120%; este resultado se debe a la elaboración de un informe no programado relacionado con la coordinación con organismos internacionales para la ejecución de programas de cooperación. Las demás actividades se realizaron conforme a la programación original. Entre las acciones destacadas se encuentran la gestión de recursos de cooperación internacional y el seguimiento a acuerdos y convenios de cooperación.

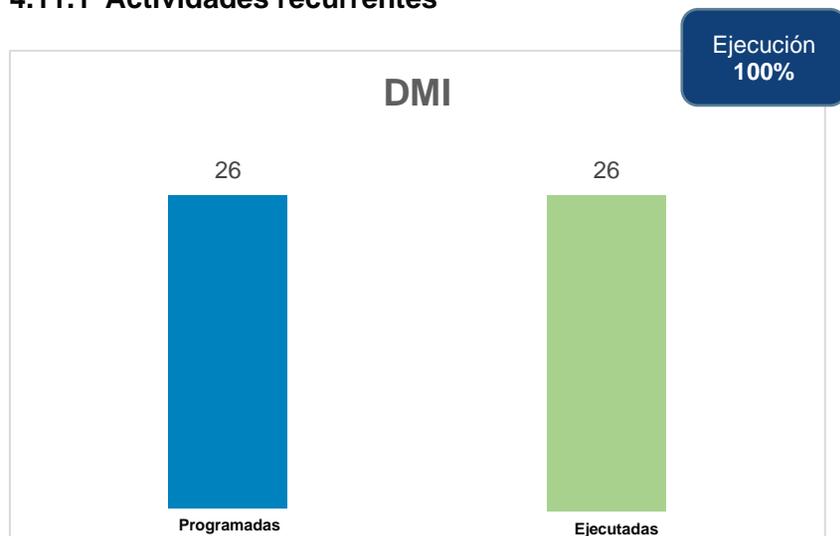
##### 4.10.2 Actividades proyectadas



De acuerdo con los informes mensuales, la Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión reporta haber proyectado 4 actividades para el cuarto trimestre del año, de las cuales se recibieron y ejecutaron 3 solicitudes, reflejando un cumplimiento considerable conforme a lo programado. Entre las actividades realizadas destacan la actualización de perfiles de proyectos de inversión, la elaboración de informes sobre visitas a proyectos de cooperación y la gestión de iniciativas de cooperación.

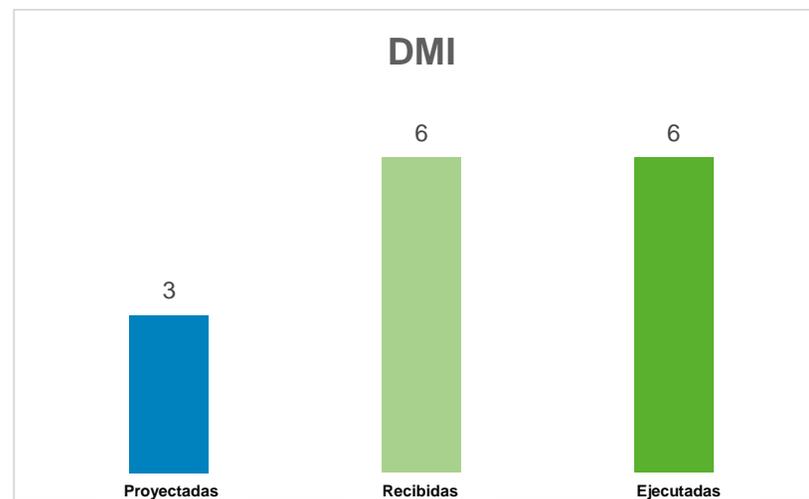
#### 4.11 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INGENIERÍA

##### 4.11.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Ingeniería reporta una efectividad del 100% en el cuarto trimestre, al realizar un total de 26 actividades. Entre las más relevantes destacan la gestión de contratos, supervisión de proyectos, capacitaciones en temas ambientales, elaboración de material informativo sobre esta temática y elaboración de informe sobre creación de Ecolobalance.

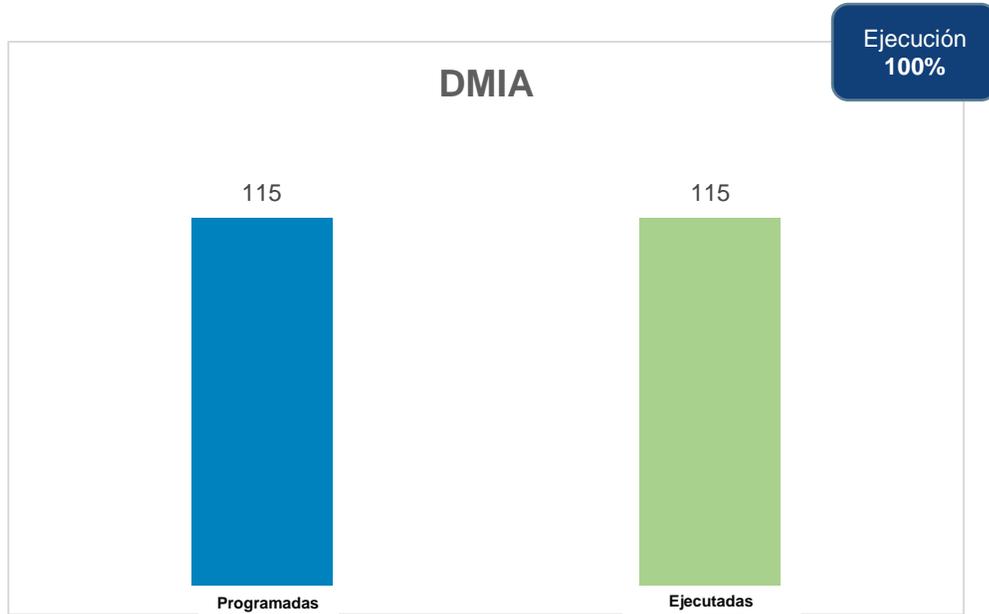
##### 4.11.2 Actividades proyectadas



La Dirección Ministerial de Ingeniería proyectó la realización de 3 actividades para el cuarto trimestre. Sin embargo, se recibieron 6 solicitudes la cuales se ejecutaron en su totalidad. Estas solicitudes estuvieron relacionadas con la elaboración de carpetas técnicas y la gestión de trámites y permisos, de las cuales la mayor parte de solicitudes se recibieron durante los meses de octubre y diciembre.

**4.12 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS**

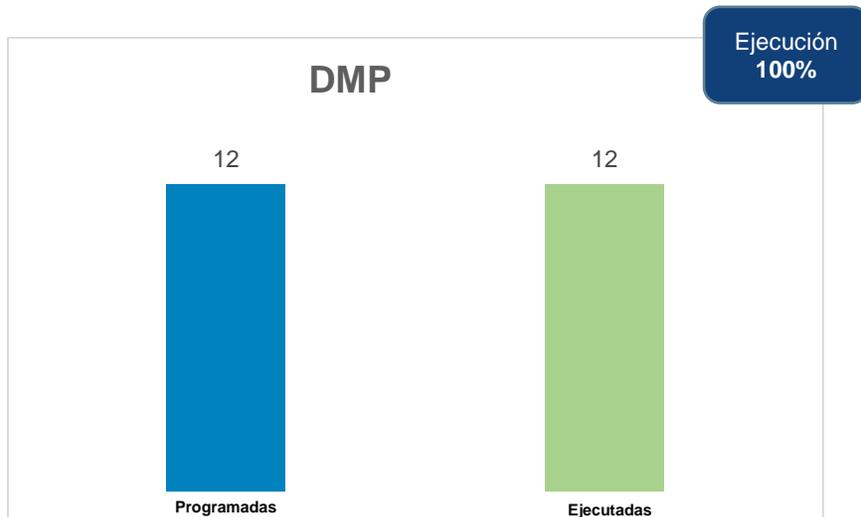
**4.12.1 Actividades recurrentes**



Durante el cuarto trimestre, la Dirección Ministerial de Información y Análisis reportó la ejecución de un total de 115 actividades, alcanzando un porcentaje de eficiencia del 100%. Este resultado refleja la correcta ejecución de las actividades programadas, las actividades con mayor ejecución durante el trimestre fueron la recopilación, análisis y consolidación de información relevante para la seguridad de diversas instituciones así como la elaboración de informe de participación en el equipo operativo para la determinación de cifras y datos de homicidios.

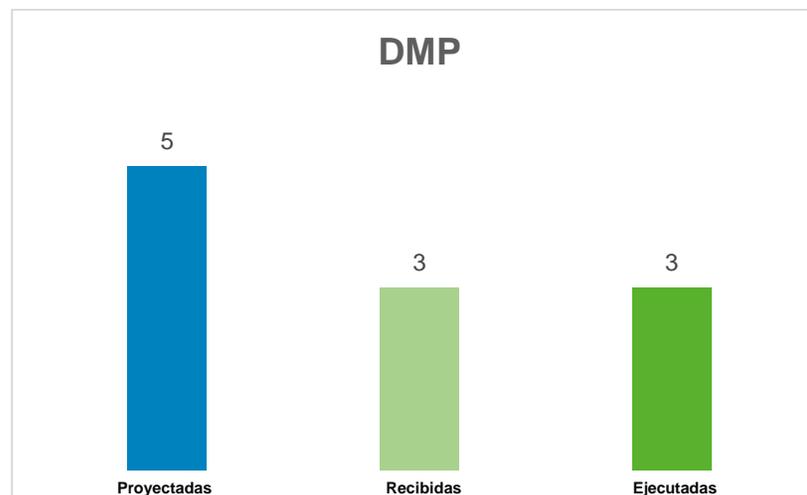
4.13 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE PLANIFICACIÓN

4.13.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Planificación reporta la ejecución de la totalidad de las actividades recurrentes programadas para el trimestre logrando una efectividad del 100%; algunas de las actividades desarrolladas fueron el ingreso mensual de Información de proyectos al SIIP y carga de acciones prioritarias a sistema.

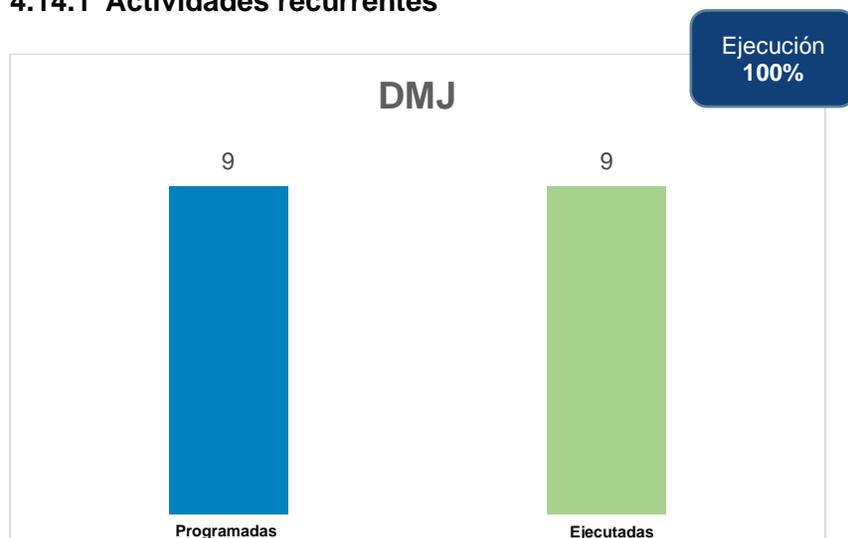
4.13.1 Actividades proyectadas



La Dirección Ministerial de Planificación proyectó la ejecución de 5 actividades para el cuarto trimestre, de los cuales se recibieron y ejecutaron 3, estas actividades son: Elaboración de perfiles para proyectos de inversión pública y atención de solicitudes de información. Durante el periodo informado la dirección no reporta haber recibido solicitudes para gestión de códigos de proyectos.

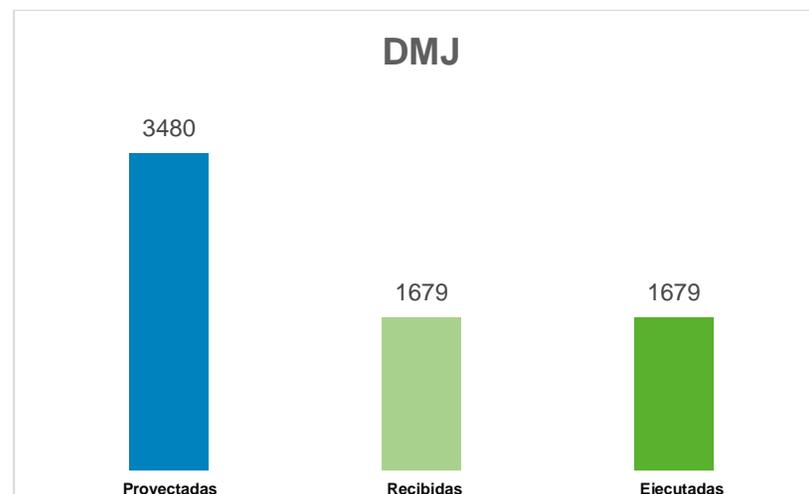
#### 4.14 DIRECCIÓN MINISTERIAL JURÍDICA

##### 4.14.1 Actividades recurrentes



En el cuarto trimestre, la Dirección Ministerial Jurídica llevó a cabo 9 actividades, alcanzando una eficacia del 100% de las actividades recurrentes programadas para el trimestre. Entre las acciones realizadas se incluyen la elaboración de informes sobre la aplicación del régimen disciplinario al personal de la Policía Nacional Civil, así como las actividades realizadas por la Unidad de Acceso a la Información Pública y la Unidad de Archivo Central.

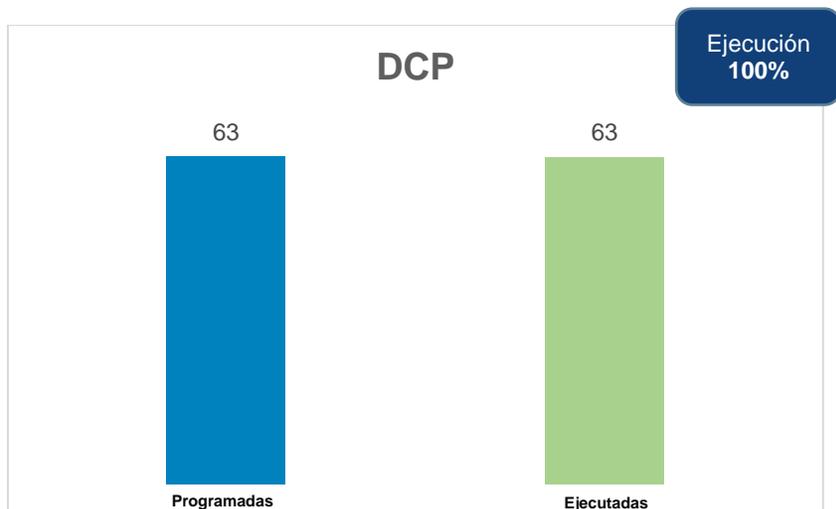
##### 4.14.2 Actividades proyectadas



La Dirección Jurídica, en el marco de sus responsabilidades, reporta haber proyectado un total de 3,480 actividades para el cuarto trimestre del año. De estas reporta haber recibido y ejecutado 1679, lo que representa un esfuerzo significativo en la atención de las demandas asignadas. entre las que se detalla, autentica de documentos, suplicatorios internacionales, procesos sancionatorios de la Ley de Compras Públicas y LACAP, diligencias de conmutación de pena, elaboración de acuerdos ministeriales y documentos notariales, entre otras actividades propias de la dirección.

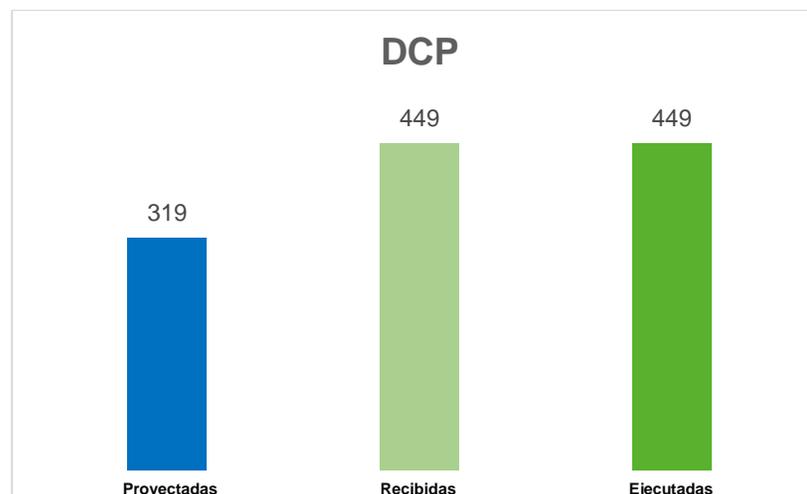
### 4.15 DIRECCIÓN DE COMPRAS PÚBLICAS

#### 4.15.1 Actividades recurrentes



Para el cuarto trimestre la Dirección de Compras Públicas, obtuvo una ejecución del 100% relacionado a la ejecución de 63 actividades programadas. Dentro de las actividades que destacan por su ejecución se encuentran la formulación del Plan Anual de Adquisiciones 2025 y la elaboración y presentación de informes dirigidos al Titular de la institución relativos a procesos de compras, contratos, etc; así mismo se reporta la ejecución de seguimiento continuo a la base de datos de DCP con el objetivo de brindar seguimiento a los procesos de compra.

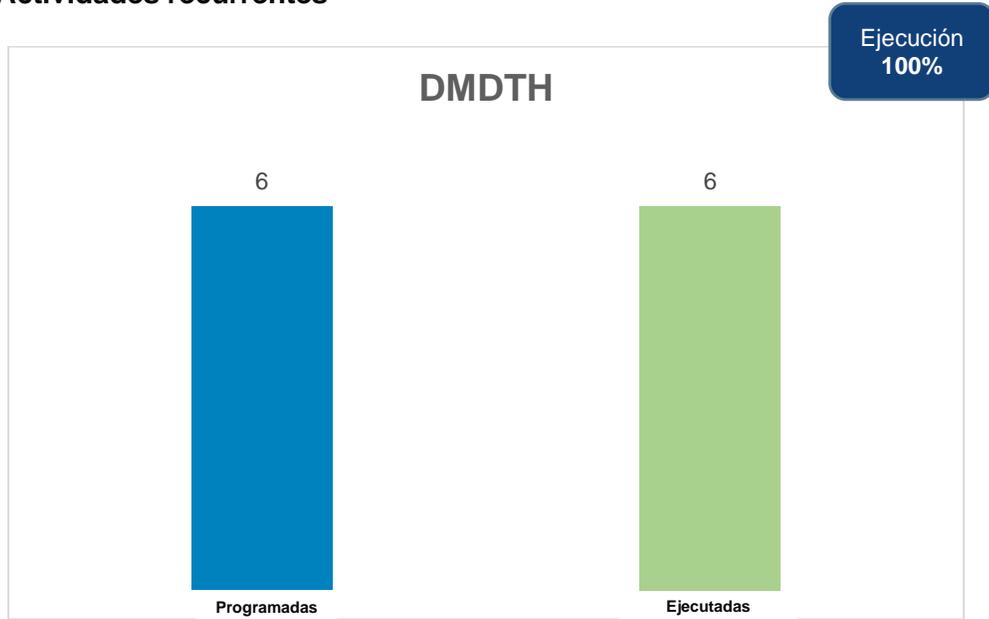
#### 4.15.2 Actividades proyectadas



De un total de 319 actividades proyectadas, la dirección reporta haber recibido y ejecutado 449 actividades; entre las que se pueden mencionar los procesos de adquisición por medio de los métodos de Comparación de Precios, Contratación directa, así como la elaboración de resoluciones, órdenes de compra, prórrogas y acuerdos para el año, entre otros.

**4.16 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO**

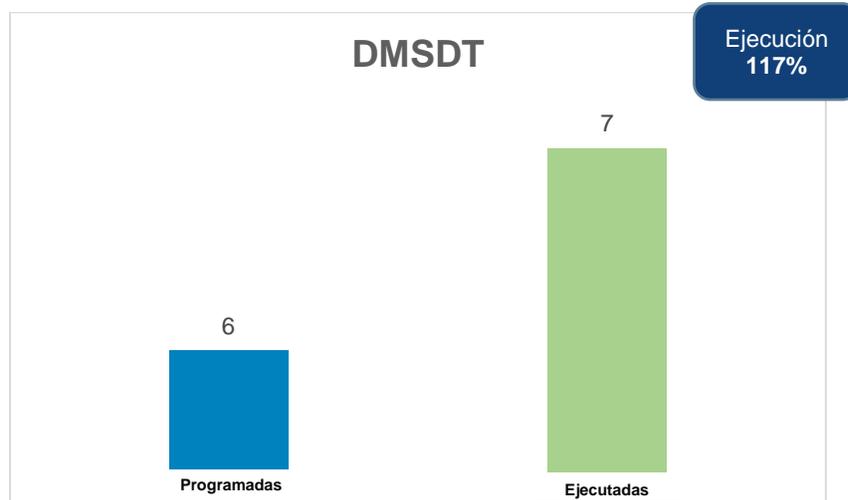
**4.16.1 Actividades recurrentes**



La Dirección Ministerial de Desarrollo de Talento Humano reporta una ejecución del 100% de las actividades programadas para el cuarto trimestre. Este logro incluye acciones como la elaboración de informes sobre la implementación del plan de capacitación, la entrega de uniformes y otras prestaciones al personal. Asimismo, se promovió la divulgación de políticas públicas y normativas orientadas al cuidado y la protección integral del personal de esta Secretaría de Estado, además de fomentar servicios de salud para el bienestar de los colaboradores.

**4.17 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE SOPORTE Y DESARROLLO TECNOLÓGICO**

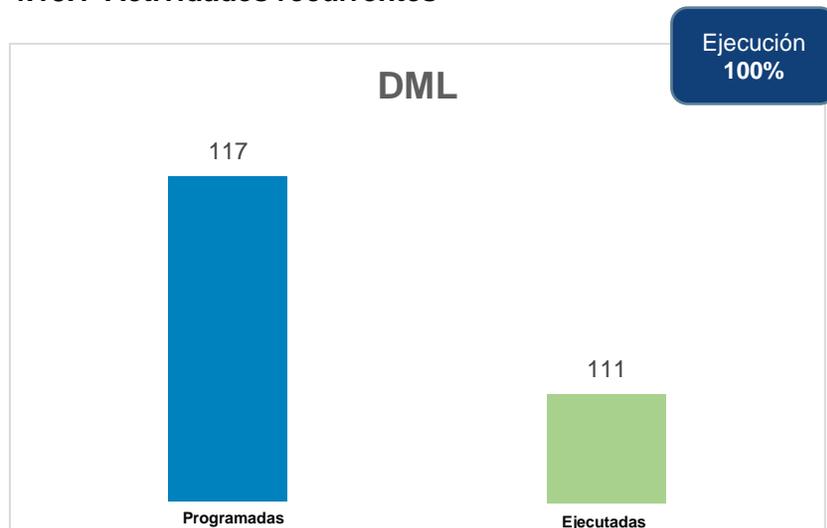
**4.17.1 Actividades recurrentes**



En el cuarto trimestre, la Dirección Ministerial de Soporte y Desarrollo Tecnológico alcanzó un nivel de ejecución del 117% de sus actividades programadas, al completar 7 acciones frente a las 6 inicialmente previstas. Entre los logros más relevantes se destacan la mejora de la infraestructura tecnológica del Data Center y el soporte técnico proporcionado a las distintas direcciones según sus necesidades. Adicionalmente, se implementaron mecanismos de ciberseguridad para la Secretaría de Estado, una actividad no programada que contribuyó a superar la meta establecida para el trimestre.

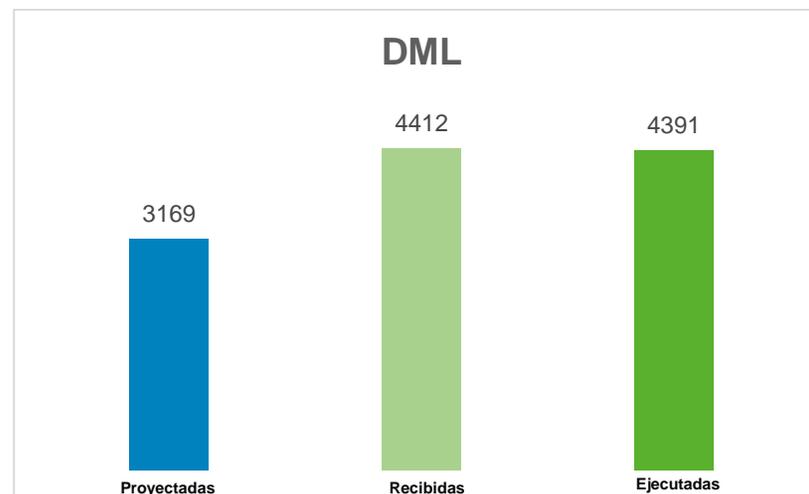
#### 4.18 DIRECCIÓN MINISTERIAL DE LOGÍSTICA

##### 4.18.1 Actividades recurrentes



La Dirección Ministerial de Logística alcanzó un 95% de ejecución de sus actividades recurrentes programadas para este trimestre, resultado que se considera dentro del rango de cumplimiento aceptable. Entre las principales acciones realizadas destacan la conciliación de saldos de bienes depreciables, el mantenimiento óptimo de la limpieza general de las instalaciones, la gestión de seguridad y el control de acceso y salida de vehículos y usuarios, entre otras tareas ejecutadas.

##### 4.18.1 Actividades proyectadas



De 3,169 actividades proyectadas, se recibieron 4,412 solicitudes y se ejecutaron 4,391. Las 21 actividades pendientes de atención corresponden a la administración de bienes de consumo en bodega durante el mes de noviembre. A pesar de ello, la atención de solicitudes general se mantuvo óptima. Algunas de las solicitudes atendidas durante el trimestre fueron el seguimiento de requerimientos como unidad consolidadora, la gestión de combustible, entre otras.

## 5 RESUMEN DE MATRIZ DE RIESGOS CUARTO TRIMESTRE

El seguimiento trimestral al informe de matriz de riesgo es una innovación que se ha implementado a partir del año 2024, con el objetivo principal de obtener una comprensión detallada del progreso en la ejecución e implementación de actividades por parte de cada dirección, conforme al Plan Operativo correspondiente. Además, este proceso permite documentar la materialización de riesgos, así como evaluar la efectividad de las medidas adoptadas para mitigarlos, comparándolas con las acciones planificadas en la matriz adjunta al Plan Anual Operativo (PAO).

Como parte del análisis, se establecieron medidas para la evaluación de riesgos, considerando cuatro parámetros como los más relevantes: la variación en la naturaleza de los riesgos, la posibilidad de eliminarlos para el próximo trimestre, la materialización de riesgos durante el cuarto trimestre, y la efectividad de las medidas implementadas en caso de materialización del riesgo.

Con base a los parámetros mencionados, de las 18 direcciones organizativas, 8 reportan que ninguno de sus riesgos ha cambiado durante el trimestre, 9 direcciones manifiestan que algunos de sus riesgos pudieran eliminarse para el siguiente trimestre, 10 reportan que algunos de sus riesgos se materializaron sin embargo todos pudieron mitigarse, adicionalmente, en cuanto a la implementación de medidas la Dirección Ministerial de Información y Análisis, Dirección Ministerial de Planificación, Dirección Ministerial Jurídica, Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano y Dirección Ministerial de Logística reportan haber implementado medidas adicionales a las ya planificadas para mitigar los riesgos.

Entre los riesgos materializados más relevantes se encuentran el déficit en calidad de información recibida en la DMIA, retraso en ejecución de actividades, daños en equipo, etc; a pesar de haberse materializado, todos los riesgos pudieron mitigarse a partir de las distintas medidas implementadas por las direcciones.

Para una mejor comprensión y lectura de los informes, se anexa las matrices enviadas por las direcciones organizativas.

**6 GLOSARIO**

Abreviatura / Acrónimo	Definición
MJSP	Ministerio de Justicia y Seguridad Pública
DGCI	Dirección General de Centros Intermedios
DMAI	Dirección Ministerial de Auditoría Interna
DMFI	Dirección Ministerial Financiera Institucional
DMCPP	Dirección Ministerial de Comunicaciones Protocolo y Prensa
DRTS	Dirección de Reconstrucción del Tejido Social
DAV	Dirección de Atención a Víctimas
CNA	Comisión Nacional Antidroga
ILEA	Academia Internacional para el Cumplimiento de la Ley
DMPI	Dirección Ministerial de Proyectos de Inversión
DMI	Dirección Ministerial de Ingeniería
DMIA	Dirección Ministerial de Información y Análisis
DMP	Dirección Ministerial de Planificación
DMJ	Dirección Ministerial Jurídica
DCP	Dirección de Compras Públicas
DMDTH	Dirección Ministerial de Desarrollo del Talento Humano
DMSDT	Dirección Ministerial de Soporte Informático y Desarrollo Tecnológico
DML	Dirección Ministerial de Logística
LACAP	Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública
CNA	Comisión Nacional Antidroga
PAO	Programación Anual Operativa
Riesgo	Posibilidad de que ocurra una situación, eventualidad, peligro
Medida	Estrategia que lleve a mitigar, superar los riesgos

## **7 ANEXOS**

---

### **7.1 SEGUIMIENTO PLAN ANUAL OPERATIVO**

### **7.2 SEGUIMIENTO A LA MATRIZ DE RIESOS**