



Informe de Evaluación del Segundo Trimestre **Plan Operativo Anual 2019**

Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano¹
Gerencia de Desarrollo Institucional

San Salvador, 04 de septiembre de 2019

¹ **Aclaración:** El presente informe se visualiza como Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano, debido a que el reporte corresponde a un periodo anterior al decreto de ley de fecha 02 de Junio de 2019, en el que se separan las funciones y se constituye el Ministerio de Obras Públicas y de Transporte y el Ministerio de Vivienda. Sin embargo, se aclara que a partir de Julio del año 2019, y atendiendo el decreto de ley del nuevo presidente de la república, se brindará reporte por separado para cada uno de los Ministerios anteriormente mencionados.

Resumen Ejecutivo

De cara al esfuerzo del MOPTVDU de liderar, rectorar y gestionar la obra pública y el transporte, se alcanzó un nivel de cumplimiento conforme a lo planificado, para el periodo comprendido entre el 01 de abril y el 30 de junio de 2019 y donde el color verde indica cumplimiento satisfactorio, naranja parcialmente satisfactorio y rojo no satisfactorio, según el siguiente detalle.

Ejecución trimestral promedio del MOPTVDU: 89.38%			
Avance Trimestral Promedio de las Dependencias Corporativas: 91.54%			
Unidad Organizativa	2º trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado en el trimestre
Gerencia Legal Institucional	100%	48%	GLI 100.00%
Gerencia Financiera Institucional	97%	54.6%	GFI 97.01%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100%	51.9%	GACI 100.00%
Gerencia de Auditoría Interna Institucional	88.9%	58.2%	GAI 88.89%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	87.3%	45.2%	GDTCHI 87.29%
Gerencia Administrativa Institucional	95.7%	49.9%	GAI 95.73%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	85%	46.3%	GCI 85.00%
Gerencia de Informática Institucional	91.7%	51.3%	GII 91.67%
Gerencia de Cooperación Institucional	90.9%	51.9%	GCOOPI 90.91%
Gerencia de Desarrollo Institucional	85.9%	44.1%	GDI 85.94%
Unidad de Gestión Social	94.5%	48.5%	UGS 94.45%
Unidad de Acceso a la Información Pública	75%	28.6%	UAIP 75.00%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	81.3%	38%	UGDAI 81.25%
Unidad de Género Institucional	100%	53.3%	UGI 100.00%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU	100%	50%	COEMOPTV... 100.00%
Avance trimestral promedio del Viceministerio de Obras Públicas: 86.46%			
Unidad Organizativa	2º trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado
Dirección General del Viceministerio de Obras Públicas	65%	38.1%	DGVMOP 65.00%
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	91%	30.4%	DCMOP 91.00%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	83.4%	26.3%	DPOP 83.44%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	92.3%	44.2%	DIDOP 92.31%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	88.6%	59.6%	DIOP 88.64%
Dirección General de Caminos	100%	50%	DGC 100.00%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100%	50%	DIPIL 100.00%
UE-JICA ES-P6	62.5%	17.1%	UE-JICA ES-P6 62.50%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	95.8%	53%	DIIS 95.83%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	85.8%	41.9%	DACGER 85.83%
Avance trimestral promedio del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano: 75.00%			
Unidad Organizativa	2º trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado
Dirección General del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano	16.7%	29.2%	DGVMVDU 16.67%
Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos	83.3%	34.1%	DHAH 83.33%
Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción	100%	49.1%	DDTUC 100.00%
Unidad Coordinadora-Ejecutora 2630/OC-ES	100%	45.5%	UCE 2630/OC-... 100.00%

Avance trimestral promedio del Viceministerio de Transporte: 97.13%			
Unidad Organizativa	2º trimestre	anual	Porcentaje de avance alcanzado
Dirección General de Transporte Terrestre	95.8%	50.4%	DGTT 95.83%
Dirección General de Tránsito	94.1%	47.3%	DGT 94.11%
Dirección General de Transporte de Carga	100%	32%	DGTC 100.00%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	90%	40%	DGPPT 90.00%
Inspectoría General	100%	49.6%	IG 100.00%
Dirección Legal	100%	55%	DL 100.00%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100%	50%	UPLTTC 100.00%

Conclusiones:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al segundo trimestre del año 2019, del total de las dependencias del MOPTVDU, es del 89.38%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. En comparación con el 1º trimestre del año 2019, en el cual se obtuvo un avance del 94.57%, se observa una disminución de la eficacia equivalente a 5.19 puntos porcentuales.
- Las 36 dependencias del MOPTVDU presentaron el informe del segundo trimestre del presente año, para las cuales, se observa en dicho periodo 29 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 6 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61% obteniendo una categoría naranja, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 24 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución global, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizado conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: insumos o recursos insuficientes para la atención de todos los proyectos programados, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

Recomendaciones:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a las altas autoridades, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- En función de las necesidades expresadas por distintas unidades, en lo relacionado a la escases de recursos de tanto de talento humano, materiales y equipo destacando lo manifestado por la Gerencia de Auditoría Interna, la Dirección de Planificación de la Obra Pública que ha sufrido bajas de personal en los últimos meses, así como en la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, se recomienda a los directores y gerentes encargados de dichas unidades que documenten y respalden estas causas de no cumplimiento. Además, instar a que se contraste la capacidad instalada que sería requerida para cumplir con lo planificando y los motivos por los que se presentó la brecha de desempeño teniendo la capacidad instalada actual, sobre la cual se planificó inicialmente, para desarrollar las acciones correctivas pertinentes.

Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2019 ha sido formulado por las Gerencias, Unidades y Direcciones del MOPTVDU, con acompañamiento de la Gerencia de Desarrollo Institucional, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realizarán a lo largo del año 2019.

En línea con lo anterior, el seguimiento de los Planes Operativos es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre para el presente año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El presente “Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual POA 2019” expone los avances en el segundo trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección en las metas establecidas en el POA 2019, así como una valoración global del desempeño anual por Dependencia. Cabe mencionar que para la elaboración del presente informe se ha utilizado como principal insumo los informes de seguimiento entregados a la Gerencia de Desarrollo Institucional, por cada Dirección, Unidad o Gerencia




I. Período de evaluación

El presente informe presenta la evaluación del segundo trimestre del Plan Operativo Anual POA 2019 del MOPTVDU, el cual comprende del 01 de abril al 30 de junio del año 2019.

II. Evaluación del Plan Operativo Anual

2.1. Metodología de evaluación

Para el presente informe de seguimiento se aplicarán las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Es importante acotar también que, para el análisis de cumplimiento de cada actividad del POA, se tomará como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución $0\% < X < 100\%$ y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

Para realizar el análisis del presente informe, se utilizaron los Informes de Seguimiento del Segundo Trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA 2019 presentado a inicio del presente año, y que tenían programación para el trimestre.

Para dicho informe se retomaron dos tipos de mediciones, la primera es el porcentaje de avance trimestral, el cual mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas al trimestre y la segunda es el porcentaje de avance anual, el cual es un indicador del rendimiento de la dependencia y sirve para poder medir la tendencia de la capacidad de cumplimiento de las metas anuales. Este último porcentaje además es retomado para el avance en la implementación del Plan Estratégico Institucional en el vínculo con el Plan Operativo.

En los informes de seguimiento se presenta a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

INDICE	
Introducción.....	4
I. Período de evaluación.....	4
II. Evaluación del Plan Operativo Anual...	4
III. Conclusiones Generales.....	40
IV. Recomendaciones.....	40

2.2 Porcentajes de avance promedio de las Dependencias del MOPTVDU

2.2.1 Dependencias Corporativas

Las Dependencias Corporativas son 15 unidades que tienen como propósito fundamental dar el apoyo estratégico, administrativo, financiero y de gestión al Despacho Ministerial, así como a los tres Viceministerios que componen el MOPTVDU.

A continuación, se presenta el informe de cumplimiento de las Dependencias Corporativas según las metas establecidas para el segundo trimestre del año 2019:


Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta Anual
Gerencia Legal Institucional	100 %	48%
Gerencia Financiera Institucional	97%	54.6%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100%	51.9%
Gerencia de Auditoria Interna Institucional	88.9%	58.2%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	87.3%	45.2%
Gerencia Administrativa Institucional	95.7%	49.9%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	85%	46.3%
Gerencia de Informática Institucional	91.7%	51.3%
Gerencia de Cooperación Institucional	90.9%	51.9%
Gerencia de Desarrollo Institucional	85.9%	44.1%
Unidad de Gestión Social	94.5%	48.5%
Unidad de Acceso a la Información Pública	75%	28.6%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	81.3%	38%
Unidad de Género Institucional	100%	53.3%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU	100%	50%

➤ Gerencia Legal Institucional (GLI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Legal Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2º Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	20
Proyectos cumplidos	20
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia Legal Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	24.00%	48.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado en base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han revisado y emitido 34 opiniones jurídicas sobre la legalidad de convenios interinstitucionales pactados entre este ministerio y diferentes entidades, asimismo se generaron 15 opiniones sobre diversas resoluciones de liquidaciones, órdenes de cambio, prorrogas o rectificaciones de contratos en las áreas de Obras públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano.
- Desarrolladas diversas gestiones competencia de la Gerencia Legal Institucional, a saber: atendidas 3 solicitudes para la presentación de reclamos para la ejecución de fianzas por incumplimientos contractuales, emitidas 2 resoluciones para la instrucción de procedimientos administrativos sancionatorios por infracciones a la Ley de Urbanismo y Construcción y su reglamento, 17 por infracciones a la Ley Especial de Lotificaciones y Parcelaciones para uso Habitacional y 12 por infracciones a la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública y su reglamento. Asimismo, se tramitaron 2 recursos de apelación que de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos Vecinales corresponde conocer a este Ministerio.
- Atención a 6 requerimientos para el análisis y formulación de iniciativas de Ley y/o reformas de ley en las áreas de obras públicas, transporte y de vivienda y desarrollo urbano y 44 solicitudes para la elaboración de acuerdos ejecutivos.
- Se ha participado en 46 procesos de negociación, adquisición, escrituración e inscripción de inmuebles afectados por la ejecución de proyectos a cargo de esta secretaría de Estado.

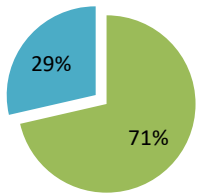
Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Gerencia Financiera Institucional (GFI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Financiera Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	
Proyectos a ejecutar en el trimestre	7	 <ul style="list-style-type: none"> ■ Proyectos cumplidos ■ Proyectos cumplimiento parcial ■ Proyectos no cumplidos
Proyectos cumplidos	5	
Proyectos cumplimiento parcial	2	
Proyectos no cumplidos	0	

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia Financiera Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	106.21%	97.01%
Avance anual	32.18%	54.62%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se cuenta con la elaboración de 3 informes mensuales de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria; 14 documentos en concepto de Estados Financieros Institucionales a presentarse al Ministerio de Hacienda; asimismo, se han desarrollado 167 documentos en concepto de solicitudes de cuotas, remitidos al Ministerio de Hacienda.
- Han sido desarrolladas gestiones de captación de ingresos, así como pagos de obligaciones, relacionados a los Fondos de Actividades Especiales (FAE).
- Se cuenta con la elaboración del dictamen e informe fiscal del FAE, el cual fue presentado al Ministerio de Hacienda.

Principales causas de no cumplimiento

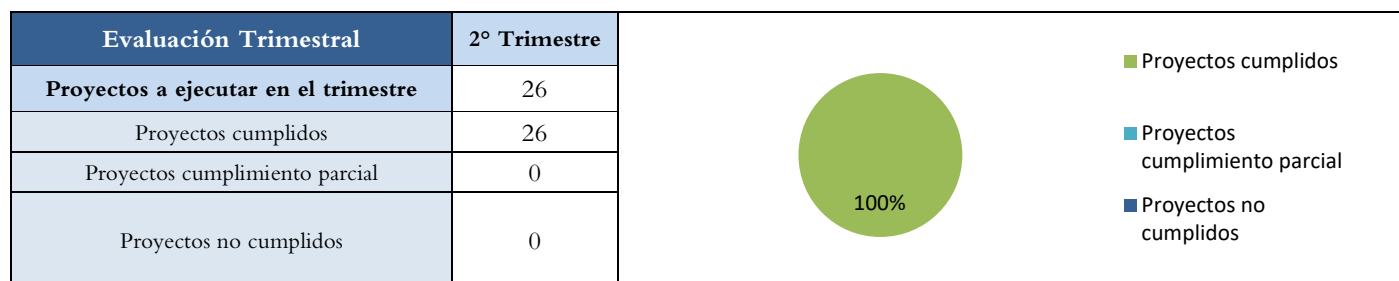
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Debido a la aplicación de la Política de Responsabilidad Administrativa, así como a la renuncia de personal administrativo, se gestionó un menor número de cuotas, de acuerdo a lo programado, a la DGT del Ministerio de Hacienda.
- Las gestiones de propuestas de pago fueron menores a las que se tenía previsto revisar, debido a la aplicación de la Política de Responsabilidad Administrativa (Restricción del Gasto Corriente).

➤ Gerencia de adquisiciones y contrataciones institucional (GACI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	101.99%	100.00%
Avance anual	27.54%	51.92%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha finalizado la elaboración de la Programación Anual de Adquisiciones y Contrataciones 2019 (PAAC), la cual ha sido publicada en el sistema COMPRASAL.

- Se han atendido en tiempo 88 procesos de contratación, en sus distintas modalidades, de los cuales 47 fueron contratados, 13 se declararon desiertos y 28 fueron devueltos a las unidades solicitantes.
- Se han elaborado 14 acuerdos de administradores de contrato, 22 acuerdos de administradores de órdenes de compra y 19 contratos; asimismo, se cuenta con la elaboración de 45 aprobaciones de garantía y de 153 devoluciones de garantías.

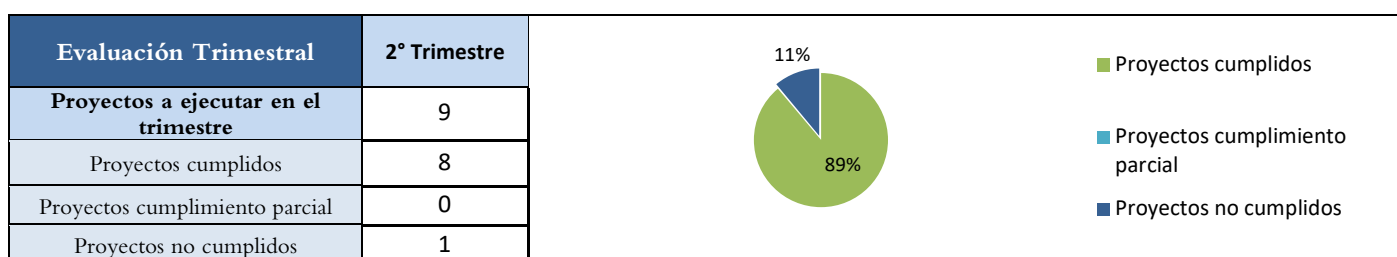
Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Gerencia de Auditoría Interna Institucional (GAII)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Auditoría Interna Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Auditoría Interna Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	83.33%	88.89%
Avance anual	33.18%	58.18%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se cuenta con la elaboración de 1 borrador de informe y 2 informes finales en concepto de auditorías especiales a las gerencias corporativas; 1 borrador de informe y 2 informes finales en concepto de auditoría especial a direcciones del VMOP y 1 auditoría a un área del VMVDU. Asimismo, se ha desarrollado 1 auditoría especial solicitada por la Administración Superior.
- Se han desarrollado, conforme a lo programado, 4 arqueos de fondos circulantes de montos fijos.
- Desarrolladas 26 gestiones diversas, solicitadas por la administración superior.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

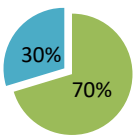
- No se ejecutaron las gestiones de auditoría especial a áreas del VMT, conforme a lo programado, debido a que no se contaba con personal disponible para realizarlos, ya que se brindó atención a otras actividades a solicitud de la Administración Superior.

➤ Gerencia de desarrollo del talento humano y cultura institucional (GDTHCI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	27
Proyectos cumplidos	19
Proyectos cumplimiento parcial	8
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial
■ Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	90.48%	87.29%
Avance anual	17.67%	45.17%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Han sido elaboradas 3 planillas mensuales del personal del ministerio; asimismo, se encuentra en desarrollo, conforme a lo programado, el presupuesto de remuneraciones del GOES y FAE.
- Se entregaron un total de 248 constancias de tiempos de servicio a ex empleados y empleados del MOPTVDU.
- Se ha elaborado el Plan de Atención Psicológica y Salud Mental para empleados; asimismo, se encuentra en ejecución, conforme a lo programado, el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional.
- En el marco de la implementación del protocolo administrativo de actuación institucional para casos de acoso sexual y discriminación, se atendió un caso el cual fue enviado a la Gerencia Legal.
- En el marco de su ejecución del Plan de Formación 2019, se tiene la realización de 29 eventos.
- Durante el trimestre se han atendido 7 solicitudes para el desarrollo de prácticas profesionales y horas sociales, para estudiantes de bachillerato y universitarios; asimismo, se gestionaron 6 solicitudes de becas para personal del MOPTVDU.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

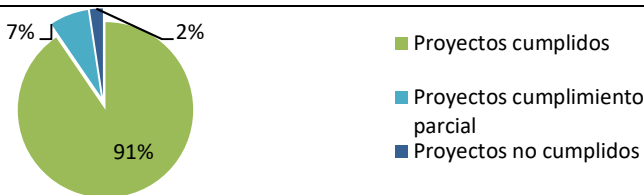
- La falta de recurso humano, así como la atención a nuevas actividades, no permitió desarrollar, conforme a lo programado, la actualización del Manual de Control de Asistencia del Personal del MOPTVDU.
- El incremento o modificación del alcance de actividades, derivado del cambio de autoridades, imposibilitó el desarrollo, conforme a lo programado, de las siguientes actividades:
 - Dotación de capas para el personal de campo.
 - Entrega de carnet al personal.
 - Elaboración del Manual de Formación y Desarrollo Institucional.
 - Formulación del Diagnóstico de Necesidades de Formación.
- En la ejecución de la transversalización del protocolo de actuación de género institucional se tuvo que la Subdirección de Mantenimiento de la Obra Pública solicitó que se reprogramara la jornada que se tenía previsto realizar, debido a la atención de trabajos de carácter urgente.

➤ Gerencia administrativa institucional (GAI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Administrativa Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	42
Proyectos cumplidos	38
Proyectos cumplimiento parcial	3
Proyectos no cumplidos	1



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial
■ Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia Administrativa Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.77%	95.73%
Avance anual	21.01%	49.85%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han desarrollado un total de 8,549 gestiones, ya sea que estas fueron requerimientos procedentes de diversas necesidades de insumos por parte de las unidades del MOPTVDU o bien, gestiones programadas, entre las que se pueden mencionar: servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para vehículos livianos y motocicletas, suministro de productos derivados de petróleo, elaboración de acuerdos y resoluciones ministeriales, contratación de seguros, suministro de artículos de oficina y papelería, suministro de café, azúcar y agua envasada, servicio de comunicación celular, servicios de arrendamiento de radios portátiles, suscripciones de periódicos, servicios de telecomunicaciones; servicios de mantenimiento de equipos y sistemas de aires acondicionados, plantas de emergencia, centrales telefónicas, Planta Asfáltica, Plantel las Lomitas, en San Miguel, Plantel del VMVDU en Santa Ana y Plantel la Lechuza; servicios de recolección y transporte de los desechos sólidos del MOPTVDU, provisión de artículos de limpieza, fumigación de oficinas y planteles, entre otros.
- Se ha desarrollado la verificación y registro del mobiliario y equipo de oficina, verificando un total de 13 direcciones, 9 gerencias corporativas, Viceministerio de Obras Públicas y Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano. Así mismo, se ha elaborado, conforme a lo programado, el inventario general de maquinaria de producción y transporte pesado, transporte liviano y accesorios y equipos de taller en su totalidad.

Principales causas de no cumplimiento

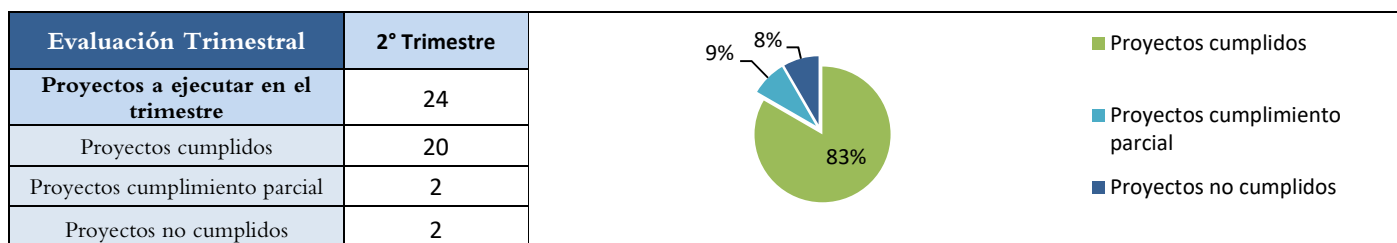
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- No se atendieron un total de 46 solicitudes para dar mantenimiento preventivo y correctivo a vehículos livianos, 4 solicitudes de suministro de llantas y 1 solicitud de suministro de batería debido a la falta de financiamiento para la contratación de dichos servicios. Se espera atender en el tercer trimestre, mediante la generación de un nuevo contrato generado por Libre Gestión.

➤ Gerencia de comunicaciones institucional (GCI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Comunicaciones Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Comunicaciones Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	95.24%	85.00%
Avance anual	21.74%	46.25%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- En el marco de la ejecución de la estrategia de comunicación institucional, se han elaborado conforme a lo programado, 57 boletines o comunicados de prensa que promocionan al MOPTVDU, 31 montajes de eventos de inicio, avances e inauguración de obras con presencia de medios de comunicación, 10 conferencias de prensa para el anuncio de logros institucionales, 32,500 actualizaciones en sitios web y redes sociales para la divulgación de información referente a la institución; 16 producciones y diseños de hojas volantes sobre obras por iniciar, en desarrollo o por inaugurar, 16 producciones de material audiovisual, audios y comunicados de prensa a los medios de comunicación masiva, 1 documento en concepto de Informe Anual de Labores, 17 monitoreos de participación en radio de funcionarios del MOPTVDU, 25 gestiones de difusión en los diferentes medios de comunicación y redes sociales, sobre todas las actividades relacionadas a la gestión social, calidad, género e infraestructura inclusiva que realiza el MOPTVDU y 13 documentos de discursos para el Titular, entre otros.

Principales causas de no cumplimiento

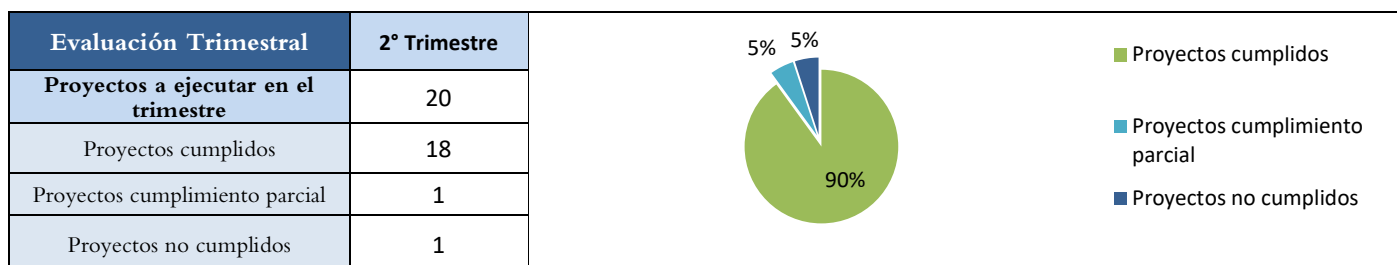
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- La producción del periódico “Buenas Obras” del MOPTVDU, no fue llevada a cabo debido a que no se contaba con el presupuesto aprobado para este fin.
- La coordinación y montaje del evento de Rendición de Cuentas del MOPTVDU, no fue realizada debido a que se entró en el periodo de transición del nuevo Gobierno.
- No se contaba con el personal necesario para desarrollar, conforme a lo programado, las gestiones de producción y divulgación de material audiovisual, audios y comunicados de prensa, para los medios de comunicación masiva.

➤ Gerencia de informática institucional (GII)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Informática Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Informática Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	91.67%
Avance anual	27.00 %	51.30 %

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han aplicado cambios al diseño de los sitios web institucionales, actualizándose los logos oficiales y colores en las aplicaciones y sitios web; además, se realizaron diversas gestiones de soporte técnico a dichos sitios, a solicitud de diferentes usuarios.
- Se han implementado mejoras al sistema de Viáticos y al Sistema Institucional de Gestión de la Planificación Estratégica y Operativa; asimismo, se ha brindado soporte técnico al uso de sistemas implementados. Además, se ha brindado asistencia técnica en el desarrollo de la aplicación para solicitudes en línea de la OIR.
- Se recibieron servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de servidores, equipos de comunicación y UPS del centro de datos del MOPTVDU. Asimismo, se realizó el mantenimiento preventivo a 10 plotters.
- Se realizó levantamiento de inventario de puntos de red del plantel MOP.
- Atención a 21 solicitudes de acceso a los recursos de red del MOPTVDU y 852 solicitudes de soporte técnico a fallas de hardware y software.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo relacionado a la actualización de Sistemas Operativos a Windows 10, se han presentado las siguientes dificultades: algunos equipos no cuentan con las características mínimas requeridas para la actualización a Windows 10. Además, ha existido un aumento de carga laboral por lo que no ha sido posible asignar personal técnico que se dedique únicamente a esta tarea.

➤ Gerencia de cooperación institucional (GCOOPI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Cooperación Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	11
Proyectos cumplidos	10
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	1

■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Cooperación Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	90.91%
Avance anual	29.17%	51.92%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Desarrolladas 2 gestiones de Cooperación Sur-Sur y triangular.
- Elaboración de un perfil para gestionar cooperación para la renovación de las tecnologías de la información y comunicaciones para la Gerencia de Informática
- Se remitieron a Cancillería los informes de cierre del proyecto de elaboración, formulación, seguimiento a la gestión y ejecución del plan de acción "plaza a la transparencia".
- Se han elaborado tres perfiles para la gestión de nuevas oportunidades de cooperación a nivel del MOPTVDU:
 - Propuesta de ampliación a seis carriles y reducción de riesgo en carretera Los Chorros.
 - Pasos a Desnivel Hermano Bienvenido a Casa y Árbol de la Paz.
 - Iluminación de carreteras para seguridad vial.
- Se ha brindado seguimiento a:
 - Proyecto gestionado con KOICA: "Modernización y Mejoramiento del Transporte Urbano en el AMSS".
 - Programa de Desarrollo Económico y Social, financiado por el Gobierno de Japón.
 - Gestión de proyectos presentados en el marco de las relaciones diplomáticas con China.
 - Elaboración y ejecución de convenios público-privados, comunitarios e interinstitucionales para la ejecución de proyectos en beneficio de la población salvadoreña en áreas de competencia del ministerio.
 - Gestión del préstamo para el proyecto denominado "Adaptación urbana al cambio climático en Centroamérica (componente El Salvador)" de KfW.
 - Ejecución de GENSAI fase II, financiado por JICA.
 - Proyecto de "Iluminación de carreteras para la seguridad vial en El Salvador" el cual tiene un financiamiento por parte del Gobierno de Japón y de JICS.

Principales causas de no cumplimiento

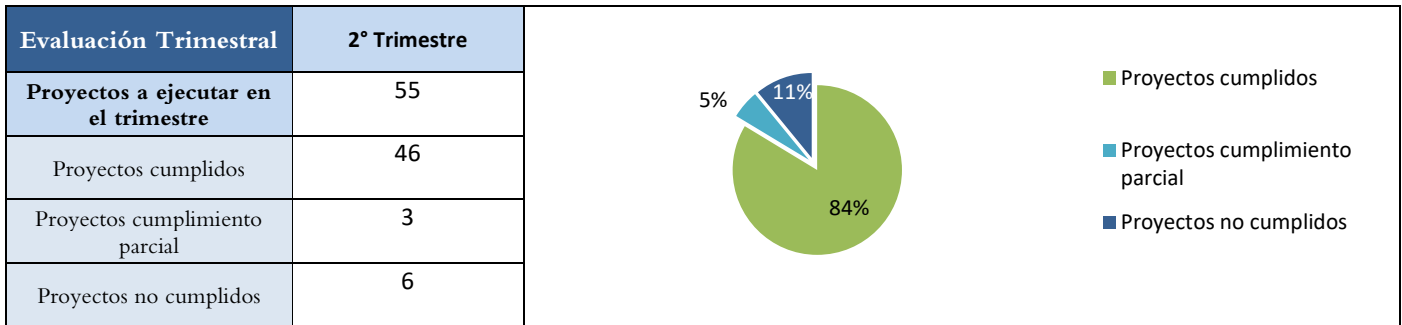
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Las gestiones de cooperación Sur-Sur y Triangular, no fueron desarrolladas conforme a lo programado, ya que no se recibieron los contactos esperados con el Ministerio de Relaciones Exteriores, del MOP de la República de Chile o de LANAME, para dar continuidad a los proyectos presentados previamente.

➤ **Gerencia de desarrollo institucional (GDI)**

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Desarrollo Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Gerencia de Desarrollo Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	94.77%	85.94%
Avance anual	22.97%	44.12%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual (85% ≤ X ≤ 100%):

- Se cuenta con la finalización de la actualización del Reglamento Interno y de Funcionamiento, así como del Organigrama Institucional. Asimismo, en el marco del apoyo al fortalecimiento continuo del Sistema de Integridad Institucional, se coordinó y apoyó la socialización interna de la Política de Integridad y el Código de Ética Institucional.
- Desarrolladas diversas acciones en el marco del apoyo en la gestión de financiamiento con organismos internacionales para el financiamiento de la cartera de inversión. Asimismo, se cuenta con la elaboración del informe de recursos externos correspondientes al primer trimestre del año 2019.
- En el marco de la actualización del Plan Estratégico Institucional 2019-2034, se desarrolló el “taller de orientaciones para la planificación estratégica de infraestructura de obra pública, movilidad y logística en el mediano y largo plazo” para apoyar a las direcciones de VMOP y VMT a clasificar y priorizar los proyectos y programas estratégicos en alineación a la visión nacional y regional. Este listado de proyectos posteriormente será incluido en la visión de mediano y largo plazo del PEI, para homogenizar la visión global de la institución en los temas sectoriales de movilidad de personas, logística de cargas y tránsito. Asimismo, está en proceso de revisión del Plan Cuscatlán para alinear el PEI a la visión de mediano y largo plazo de este instrumento. Además, fueron elaborados y remitidos los informes de seguimiento al primer trimestre del POA 2019.
- Desarrolladas diversas gestiones de apoyo en el Gabinete de Sustentabilidad. Asimismo, se han atendido requerimientos vinculados al Examen Periódico Universal, así como de unidades organizativas relacionados a la planificación institucional.
- Se ha actualizado la base de datos de los proyectos de inversión ejecutados y en ejecución del MOPTVDU, asimismo se han elaborado 12 informes de seguimiento de los avances administrativos, financieros y físicos de los proyectos de inversión que desarrollan el VMOP y VMVDU.
- Se coordinó el proceso de elaboración de la Memoria de Labores del MOPTVDU, para el periodo de mayo 2018 a junio 2019. Asimismo, se elaboró el informe de Gestión de Gobierno para el Gabinete Social.
- Se ha brindado apoyo en la asesoría de transacción para el proyecto de iluminación y video vigilancia en carreteras.
- Se han desarrollado 3 informes de administración del Sistema de Gestión de la Calidad. Asimismo, se han desarrollado gestiones, para la obtención de financiamiento, para llevar a cabo la certificación del SGC-VMOP.

- Ha sido preparada la información de transición de Gobierno, según la guía de la corte de cuentas de la República. Se coordinó con todas las dependencias, se preparó el archivo físico y digital, preparándose finalmente una presentación resumen de la información que se entregaba al nuevo gobierno.
- Desarrolladas gestiones de apoyo a las actividades relacionadas a la Estrategia de Movilidad y Logística nacional y la Estrategia de Movilidad y Logística Regional.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

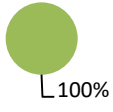
- La actualización del Manual de Organización no se desarrolló, conforme a lo programado, debido al cambio de administración y el proceso de transición consiguiente, el ritmo de trabajo se adecuará de tal manera que se puedan incorporar todos los cambios emanados de las nuevas directrices.
- Debido a la coyuntura política y la creación del Ministerio de Vivienda, no se realizó el seguimiento, para el mes de junio, de los avances financieros y físicos de los proyectos de inversión que desarrolla el Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, en sus etapas de pre-inversión y ejecución. Esta actividad será desarrollada por dicho Ministerio en lo que resta del año
- La información que se requiere a diversas unidades y que son insumo para el desarrollo de las actividades de esta Gerencia, no ha sido entregada, se envía con retrasos o se remite de manera incompleta, ocasionando que no se alcancen las metas en el tiempo planificado.
- La atención a nuevas prioridades institucionales, ha ocasionado que se desfase el cumplimiento de 6 actividades, de acuerdo a lo planificado.

➤ Unidad de gestión social (UGS)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Gestión Social, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	18
Proyectos cumplidos	17
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	1



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Gestión Social, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	94.45%
Avance anual	22.28%	48.89%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han implementado diversos mecanismos de participación ciudadana a través del desarrollo de: atención a 1,527 casos de comunicación en redes sociales; desarrollo de 3 asambleas ciudadanas para dar información sobre el inicio de nuevos proyectos y 16 asambleas de seguimiento en diferentes proyectos; atención a 37 demandas de información en las oficinas de la UGS (despacho abierto) y 12 atenciones en los territorios; realización de 32 inspecciones técnicas sociales, 4 reuniones con Comités de la Obra Pública y el desarrollo de 6 mesas técnicas ciudadanas.
- Desarrolladas 12 actividades de divulgación de la obra pública desde y para las comunidades.

Principales causas de no cumplimiento

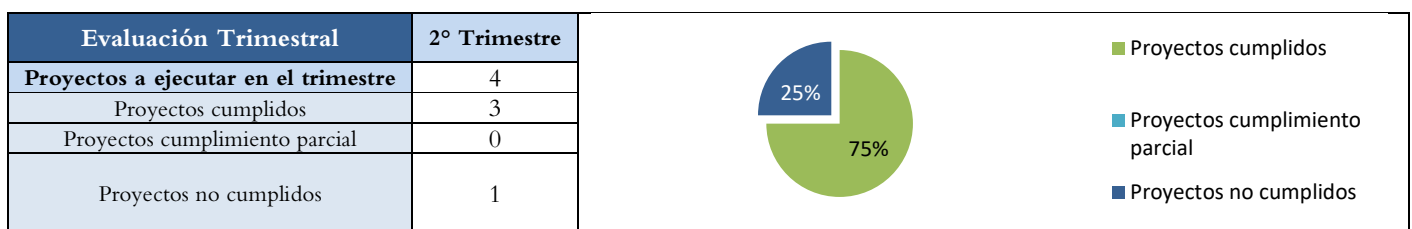
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En tanto que el evento de rendición de cuentas no fue desarrollado, no se ejecutaron las acciones de apoyo en la organización del evento, conforme a lo que se había programado.

➤ Unidad de acceso a la información pública (UAIP)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la Información Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Acceso a la Información Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	75.00%
Avance anual	16.67%	28.57%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base en el aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Desarrolladas 2 reuniones con los enlaces de Transparencia, comunicándose diversos temas de interés y socializándose lineamientos emitidos por el Instituto de Acceso a la Información Pública.
- Se actualizó la información pública oficiosa trimestral e información reservada semestral correspondientes al primer trimestre y del año 2019, generada por las diferentes unidades organizativas de la institución, dicha información se encuentra publicada en el portal de transparencia institucional.
- Se ingresaron, canalizaron y respondieron un total de 83 solicitudes de información, en cumplimiento de lo establecido en la Ley de Acceso a la Información Pública.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

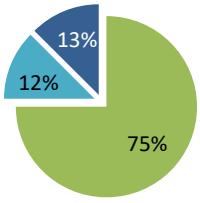
- En tanto que el evento de rendición de cuentas no fue desarrollado, no se ejecutaron las acciones de apoyo en la organización del evento, conforme a lo que se había programado.

➤ Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional (UGDAI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	8
Proyectos cumplidos	6
Proyectos cumplimiento parcial	1
Proyectos no cumplidos	1



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial
■ Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	87.50%	81.50%
Avance anual	19.00%	38.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base en el aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se desarrolló una segunda capacitación de concientización de la política institucional de Archivo dirigida al segundo grupo de enlaces de las diferentes unidades organizativas del MOPTVDU.
- Se ingresaron 2,400 documentos al SICEDOC, se organizaron un total de 407 documentos y se atendieron un total de 36 solicitudes de préstamos de documentos a las diferentes unidades organizativas del MOPTVDU.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Debido al proceso de transición de gobierno, varios enlaces de gestión documental de las diferentes áreas han sido trasladados, por lo que no se desarrollaron las jornadas de capacitación y sensibilización que se tenían previstas. Estas se han reprogramado para el tercer trimestre, donde se espera que se cuenta con el nombramiento oficial de los nuevos enlaces.
- Sobre carga laboral en atención de solicitudes de préstamos y consultas complejas, que demandaron el involucramiento de todo el personal, no permitió desarrollar conforme a lo programado la gestión de campaña de valoración de la labor archivística del MOPTVDU.

➤ Unidad de Género Institucional (UGI)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Género Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	3
Proyectos cumplidos	3
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Género Institucional, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	23.89%	53.34%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha apoyado en la ejecución y se ha brindado seguimiento al proyecto en conjunto con FOMILENIO II, "plan de desarrollo de capacidades para la empleabilidad de mujeres y jóvenes en el área de albañilería en construcción, Pasaquina la Unión".
- Desarrolladas 2 jornadas de socialización del Protocolo de Actuación para hechos de discriminación y violencia contra las mujeres y personas de grupos vulnerados por género.
- Se ha desarrollado una reunión con el Comité Técnico de Género, en la cual se presentó el informe de avances de las acciones ejecutadas por la UGI.

Principales causas de no cumplimiento

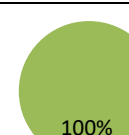
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Centro de operaciones de emergencia del MOPTVDU (COEMOPTVDU)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por el COEMOPTVDU, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	8
Proyectos cumplidos	8
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por el COEMOPTVDU, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	24.99%	49.98%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han elaborado 3 informes de seguimiento y respuesta a los requerimientos que se presentan al COEMOPTVDU sobre emergencias específicas (cárcavas, hundimientos en calles y carreteras y deslizamientos) y 3 informes de Seguimiento y respuesta a los requerimientos de apoyo que proceda de la Dirección General de Protección Civil en caso de declaración de emergencia nacional o de activación de alerta a nivel nacional a consecuencia de evento hidrológico o de otros tipos para la atención de emergencias específicas.
- Se ha brindado seguimiento a la Comisión Evaluadora de Riesgos Post – Sismo, contabilizándose 1 reunión en la Dirección General de Protección Civil.
- Se ha brindado seguimiento al proyecto “servicios de consultoría para la determinación de las características legales y técnicas de los derechos de vía para el proyecto de iluminación, video vigilancia y foto multa” en coordinación con PROESA y FOMILENIO II, contándose con la finalización y aprobación del estudio.
- Elaborados 3 informes de seguimiento al proyecto “Servicios de consultoría para realizar el estudio de factibilidad para el corredor pacifico entre el paso fronterizo en la Hachadura y la carretera CA12 (KILO 5)” en coordinación con PROESA y FOMILENIO II.
- Elaborados 3 informes en concepto de seguimiento al proyecto para: el Desarrollo de las Capacidades de la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Publica Fase II en El Salvador en coordinación con DACGER.

Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

Conclusiones sobre el desempeño de Dependencias Corporativas

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias corporativas para el segundo trimestre ha sido de 91.54%, el cual en comparación con la ejecución obtenida en el segundo trimestre (97.35%), refleja una disminución de la eficacia de 5.81 puntos porcentuales.
- De las 15 dependencias corporativas, el 86.67% (13 unidades) posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), mientras que un 13.33% (2 unidad) de las dependencias corporativas obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%.
- En línea con las nuevas disposiciones de los titulares, de hacer más eficiente la gestión ministerial y el uso del papel, se observa una oportunidad de mejora en relación a dicho componente, al analizar las actividades de la Gerencia Administrativa Institucional concernientes al servicio de arrendamiento de máquinas fotocopadoras, control y gestión de impresiones y fotocopias, para las cuales se tiene que, únicamente en el segundo trimestre, se generaron un total de 787,416 copias o impresiones.
- La Gerencia Administrativa ha desarrollado con éxito el inventario general de maquinaria de producción y transporte pesado, así como de bienes muebles y equipo de oficina propiedad del Ministerio, lo cual será un insumo de alto valor a la hora de determinar la capacidad instalada de esta Secretaría de Estado.

2.2.2 Viceministerio de Obras Públicas

El Viceministerio de Obras Públicas tiene como misión:

“Somos una Institución pública, dedicada a la planificación, desarrollo y conservación de la red vial nacional, cuyo propósito es facilitar la movilidad de bienes y personas, coadyuvando al desarrollo económico y social de toda la población”.

Para poder alcanzar dicha misión, el Viceministerio de Obras Públicas cuenta con 9 direcciones técnicas y una Unidad Ejecutora, de las cuales se presenta el informe de seguimiento del POA 2019 para el segundo trimestre:

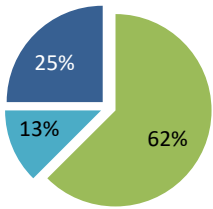
Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección General del Viceministerio de Obras Públicas	65%	38.1%
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	91%	30.4%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	83.4%	26.3%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	92.3%	44.23%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	88.6%	59.6%
Dirección General de Caminos	100%	50%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100%	50%
Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6	62.5%	17.1%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	95.8%	53.1%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	85.8%	41.9%

➤ Dirección General del Viceministerio de Obras Públicas (DGVMOP)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	8
Proyectos cumplidos	5
Proyectos cumplimiento parcial	1
Proyectos no cumplidos	2



- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	88.89%	65.00%
Avance anual	14.58%	38.11%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha brindado seguimiento, como miembro suplente, de Organismo Fiscalizador de APP.
- Ejecutado el seguimiento a los servicios de pruebas de laboratorio del convenio MOP-OSA, así como a los servicios de pruebas de laboratorio que recibe el MOP, en convenio con ISA.
- Elaborado un informe de seguimiento en concepto de manejo de fondo circulante corporativo.

Principales causas de no cumplimiento

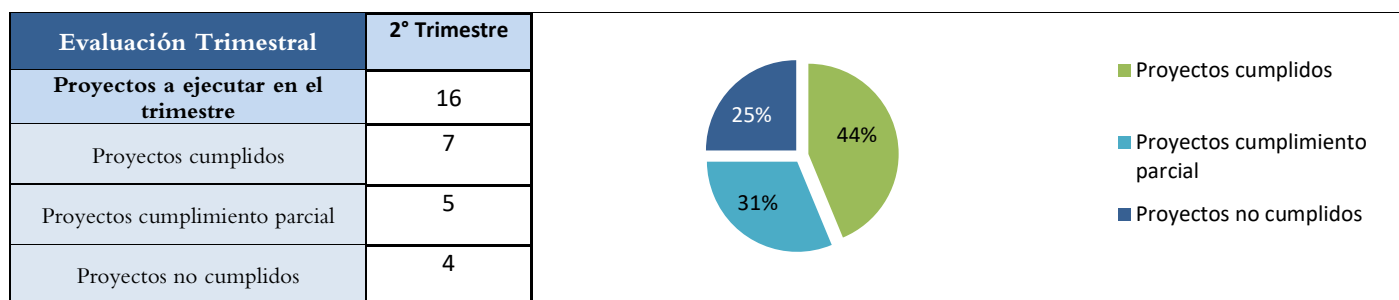
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Debido a la coyuntura de cambio en la administración pública, aún no han sido emitidos los lineamientos por el Ministerio de Hacienda, para la elaboración del anteproyecto de presupuesto del 2020. Se prevé realizar dicha gestión en el tercer trimestre.
- No se realizaron las gestiones de apoyo, como RD, a la implementación de un sistema de gestión de calidad en el VMOP, debido a que no se obtuvo el acompañamiento del despacho ministerial, para continuar con la implementación de dicho sistema.
- No se desarrolló, conforme a lo programado, el seguimiento al proyecto de rehabilitación de iluminación y sistema de video vigilancia en la carretera al aeropuerto internacional, debido a que con el cambio de la administración se perdieron dos miembros de la comisión de seguimiento al proyecto, por lo que se deberá conformar una nueva comisión de seguimiento y proceder a recibir los avances en la obra ejecutada.

➤ Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública (DCMOP)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	83.32%	91.00%
Avance anual	18.64%	30.40%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha desarrollado el recarpeteo de 2.48 km en vías urbanas, conformación de superficie y balastado de 96.45 km de caminos, apertura de 7 km de caminos rurales y la instalación de 1 puente modular.
- Se han ejecutado mediante convenios con las municipalidades un total de 17 proyectos; asimismo, se suscribieron 9 convenios en el periodo.
- Se cuenta con un avance del 95.00% en la construcción de empedrado fraguado en calle del caserío Los Llanitos, cantón La Puerta, municipio de Mercedes Umaña, departamento de Usulután

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

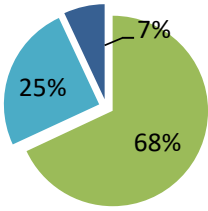
- La ejecución del bacheo superficial y profundo no fue lograda conforme a lo programado, debido a que el personal fue asignado a otros proyectos. No obstante, se colocaron 40 toneladas de bacheo en mayo y 85 toneladas en junio.
- El mantenimiento de señalización vertical y horizontal, no ha sido ejecutada conforme a lo programado debido a la falta de materiales.
- No se brindó el mantenimiento a puentes modulares, según lo programado, debido a que el personal se asignó a la ejecución de actividades preliminares del puente sobre río Torola.
- 3 proyectos no fueron ejecutados conforme a lo programado debido a que no se contaba con los albañiles, personal o los materiales necesarios.
- No se cuenta con el personal administrativo necesario, para la gestión de informes sobre el mantenimiento preventivo y correctivo de la planta Asfáltica y de la maquinaria de la Dirección.

➤ Dirección de Planificación de la Obra Pública (DPOP)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Planificación de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	72
Proyectos cumplidos	49
Proyectos cumplimiento parcial	18
Proyectos no cumplidos	5



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Planificación de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	53.11%	83.44%
Avance anual	15.64%	26.27%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han desarrollado, de acuerdo a lo programado, diversas gestiones de pre-inversión como: estudios, seguimientos, informes, expedientes, evaluaciones, conceptualizaciones y/o diseños para un total de 23 proyectos.
- En el marco del convenio CNR-MOPTVDU, se han solicitado 10 servicios de ubicación catastral, 96 servicios de registro, 11 servicios de revisión de planos y 1 foto aérea.
- Se han elaborado 6 informes básicos del SIGESVIES, para la elaboración de perfiles y proyectos de pre-inversión e inversión.
- Generados 4 informes para la incorporación de rutas mejoradas y obras de paso al plan de mantenimiento del FOVIAL, 4 informes de inspecciones u opiniones para la incorporación de rutas a red vial, 4 informes de inspección/opiniones de obras de paso y pasarelas; asimismo, se han desarrollado 3 informes sobre preparación y/o revisión de estudios de tránsito.
- Se encuentra en elaboración el diseño del puente sobre el río Torola y se atendieron requerimientos de topografía a nivel interno y a nivel interinstitucional.

Principales causas de no cumplimiento

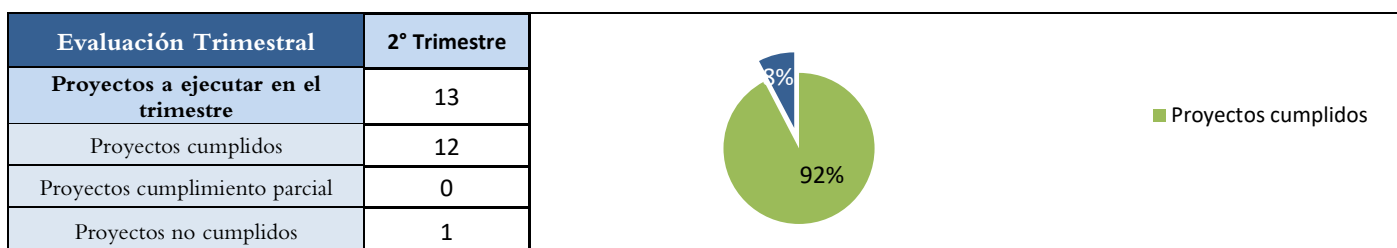
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Se cuenta con el incumplimiento de metas para la gestión de pre inversión de 21 proyectos. Entre los principales motivos, se encuentran:
 - Retraso en la elaboración/recepción de documentos, así como en contrataciones o gestiones, responsabilidad de áreas de Sub-direcciones de la DPOP, otras dependencias u otras instituciones, que son necesarias para el desarrollo de las actividades de la dirección.
 - Gestiones de índole legal que, al no desarrollarse conforme a lo esperado, han generado desfases en la programación. Además, el Ministerio de Hacienda se ha encontrado ratificando todos los proyectos y programas del MOPTVDU, lo que ha dificultado las gestiones de operación de crédito.
 - Priorizaron de otras gestiones por parte del personal de la DPOP, con respecto a las actividades previamente programadas, ya que existió sobre carga laboral y falta de personal especializado.

➤ Dirección De Investigación Y Desarrollo De La Obra Pública (DIDOP)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	93.06%	92.31%
Avance anual	25.65%	44.23%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han desarrollado verificaciones de calidad, conforme a lo programado o superando lo programado, para 4 proyectos, generándose un total de 30 informes técnicos y/o reportes de campo; además, se realizaron 40 informes técnicos y/o reportes de campo, en concepto de verificaciones de calidad para proyectos emergentes o verificaciones adicionales a las que se había programado, para los proyectos inicialmente contemplados. Asimismo, se han realizado 4 evaluaciones y/u opiniones técnicas.
- Fueron ejecutados 3 estudios geotécnicos, 50 evaluaciones y/o auscultaciones de estructuras a través de ensayos destructivos y no destructivos, 1 ensayo y 1 reporte de campo, en el marco del monitoreo a taludes importantes de la CA:01, 4 informes de verificación de la calidad de la mezcla asfáltica en caliente producida en la planta asfáltica del MOPTVDU y 87 ensayos de campo y/o laboratorio.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Las actividades de aseguramiento independiente de la calidad y/o supervisión directa implementada en los proyectos designados, no permitió el desarrollo de trabajos de investigación aplicada, conforme a lo programado.

➤ Dirección De Inversión De La Obra Pública (DIOP)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Inversión de la Obra Pública, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	11
Proyectos cumplidos	5
Proyectos cumplimiento parcial	6
Proyectos no cumplidos	0

■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por Dirección de Inversión de la Obra Pública, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	83.22%	88.64%
Avance anual	40.52%	40.52%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se cuenta con un avance del 27.69%, con respecto a lo programado para el año 2019, para el proyecto: “Ejecución del complejo cultural San Jacinto Fase 1A”.
- Se cuenta con un avance del 19.83%, con respecto a lo programado para el año 2019, para el proyecto: “Diseño y construcción del proyecto de ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la Libertad estaciones 10 + 400 a estación 15 + 800”

- Se cuenta con un avance del 14.10%, con respecto a lo programado para el año 2019, para el proyecto: “Diseño y construcción del proyecto de ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la Libertad estaciones 15+ 800 a estación 21 + 300”.

Principales causas de no cumplimiento

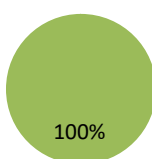
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Para el proyecto “Diseño y construcción del proyecto de mejoramiento del Camino Rural USU08S, tramo CA02E (Desvío de San Marcos Lempa) – Desvío El Zamorán, municipio de Jiquilisco, departamento de Usulután. No se ha logrado facturar obras ya ejecutadas del proyecto, lo que ha disminuido la liquidez del constructor. En tal sentido, la disponibilidad financiera del contratista no ha permitido desarrollar los alcances del proyecto, conforme a lo programado.
- En lo que respecta a la ejecución de los proyectos: “Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) – Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 0 + 000 a 2 + 100” y “Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) – Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 100 a 2 + 480” aunque se han aumentado los recursos y mejorado la estrategia del constructor no se ha logrado recuperar de tal manera que se alcance lo programado a esta fecha, sin embargo se prevé que se logrará en el próximo trimestre.
- En la ejecución del Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, “**tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) – Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 480 a 4 + 873.59**”, no se observa diligencia en el accionar del constructor, aunque está tratando de lograr cumplimiento de metas contractuales, será necesario evaluarlo contractualmente.
- En lo relacionado al diseño y construcción del proyecto: “Construcción de Puente Agua Caliente, sobre río Acelhuate, ruta RN02E, municipio de San Salvador”, se ha disminuido rendimientos por falta de cancelación de estimaciones y verificadas de obra física.
- En la ejecución del “Mejoramiento de camino terciario UNI08S, tramos Corsain-Las Playitas, municipio y departamento de La Unión”, no se ha logrado trabajar bajo continuidad en la traza del proyecto, ya que está en proceso la aprobación de orden de cambio que sustituye badenes por cajas de tuberías, esto por requerimiento y atención a la población.

➤ Dirección General De Caminos (DGC)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Caminos, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	
Proyectos a ejecutar en el trimestre	16	 <p>100%</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Proyectos cumplidos ■ Proyectos cumplimiento parcial ■ Proyectos no cumplidos
Proyectos cumplidos	16	
Proyectos cumplimiento parcial	0	
Proyectos no cumplidos	0	

Retomando los datos de avance reportados por Dirección General de Caminos, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	25.00%	50.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se cuenta con la atención y gestión a un total de 110 solicitudes para el otorgamiento de permisos y autorizaciones, competencia de la Dirección General de Caminos de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos.


Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Dirección Implementadora De Proyectos De Infraestructura Logística (DIPIL)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	
Proyectos a ejecutar en el trimestre	5	
Proyectos cumplidos	5	
Proyectos cumplimiento parcial	0	
Proyectos no cumplidos	0	

Retomando los datos de avance reportados por Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	25.00%	50.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha brindado apoyo técnico a FOMILENIO II en la ejecución de proyectos viales del Proyecto de Infraestructura Logística, asimismo, se ha brindado seguimiento a la ejecución de los planes de manejo ambiental de dicho proyecto.
- Se ha otorgado Apoyo técnico a FOMILENIO II en los proyectos viales de la Subactividad de Apuesta por Inversiones del Proyecto de Clima de Inversiones.
- Desarrolladas gestiones de apoyo técnico a la Unidad Ejecutora del Bypass en la Ciudad de San Miguel, en la ejecución de su proyecto.
- Se ha brindado seguimiento a tres garantías de buena consultoría.

Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	8
Proyectos cumplidos	5
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	3



■ Proyectos cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	60.00%	62.50%
Avance anual	7.88%	17.14%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han desarrollado, conforme a lo programado, las revisiones a los informes de actividades (3) de la consultoría de Diseño y Supervisión del proyecto.
- Se ha ejecutado el control y seguimiento de la elaboración de los Planes de Acción de Reasentamiento Específicos de los paquetes 2 y 3.
- Se ha brindado control y seguimiento de asistencia para los procesos de Licitación de Obras, teniendo que para el trimestre que se reporta, se inició el proceso de re-licitación del Paquete 1 del proyecto.
- Los PMA de los Paquetes 2, 3 y 4 han sido enviados al MARN a inicios de junio/19 para su revisión y aprobación.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

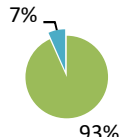
- E l primer proceso de Licitación del Paquete 1, se declaró desierto. Por lo cual, se volvieron a revisar los Documentos de Licitación y el 18 de julio/2019 se publicó nuevamente la Convocatoria del proceso de Licitación Pública Internacional LPINT 001/2019, razón por lo cual no se han presentado, los Informes de la Supervisión del Proyecto. Se espera dar Orden de Inicio a finales de octubre/2019.
- En lo relacionado al control y seguimiento de la implementación de la adquisición de inmuebles para los Derechos de Vía de los Paquetes 2 y 3, se cuenta con que dicho proceso se ha visto retrasado, entre otros, por los procesos de revisión del Diseño Final y de la superación de observaciones por parte del Consultor NKLAC.

➤ Dirección de infraestructura inclusiva y social (DIIS)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	15
Proyectos cumplidos	14
Proyectos cumplimiento parcial	1
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	95.83%
Avance anual	24.35%	53.07%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha brindado seguimiento al diseño o ejecución, velando por la incorporación de los componentes de espacios públicos, accesibilidad universal y movilidad sostenible no motorizada, a los siguientes proyectos:
 - “Complejo cultural y recreativo San Jacinto” Fases 1B-1C.
 - “Diseño de área recreativa y Skatepark del Parque Escultórico a la Transparencia”
 - “Ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la Libertad estaciones 10 + 400 a estación 15 + 800”
 - “Diseño de Eje de Conexión para peatones y ciclistas entre el Centro Histórico de San Salvador y el Barrio San Jacinto”
 - Convenio de Colaboración entre el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano – MOPTVDU y la Sociedad Image People, S.A. DE C.V.
- Se ha brindado seguimiento al mantenimiento de la reforestación en plazas y carril auxiliar del Boulevard Monseñor Oscar Arnulfo Romero, de acuerdo a lo programado.
- Se coordinó efectivamente la Comisión de Accesibilidad, mediante el desarrollo de 1 reunión y se brindó acompañamiento a reuniones del Pleno del Consejo Nacional de Atención a la Persona con Discapacidad – CONAIPD.
- Se dio seguimiento al Convenio CESTA-MOP-ALCALDIAS para proyectos de Movilidad Sostenible no Motorizada entre Municipios del interior del país y se desarrollaron gestiones para el financiamiento y la cooperación técnica del Plan Maestro de Movilidad no Motorizada para el Área Metropolitana de San Salvador. Además, se ha participado en reuniones semanales con colectivos de ciclistas.

Principales causas de no cumplimiento

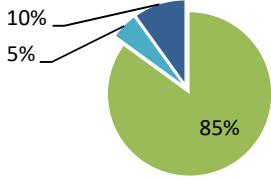
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- La empresa constructora INCODECO ha solicitado prorrogas para concluir el proyecto, lo que ha retrasado el seguimiento a la ejecución del proyecto "Complejo Cultural y Recreativo San Jacinto" fase 1-A, de acuerdo a la programación.

➤ Dirección de adaptación al cambio climático y gestión estratégica del riesgo (DACGER)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre	
Proyectos a ejecutar en el trimestre	20	 <ul style="list-style-type: none"> ■ Proyectos cumplidos ■ Proyectos cumplimiento parcial
Proyectos cumplidos	17	
Proyectos cumplimiento parcial	1	
Proyectos no cumplidos	2	

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	85.83%
Avance anual	22.35%	41.86%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Desarrolladas gestiones, para la incorporación de variables de riesgo y adaptación al cambio climático para 4 proyectos, 2 evaluaciones de riesgo y vulnerabilidad en infraestructura, comunidad y terrenos; 3 informes a en el área de drenajes, 3 informes de inspección en el área de puentes y obras de paso, 4 informes en el área de geotecnia. Asimismo, se desarrollaron 1 estudio topográficos, y se elaboraron 21 mapas de información geográfica para el SIG-DACGER.
- Se cuenta con la elaboración de los documentos: "Lineamientos para Incorporar la Variable GR en TdRs para Proyectos de Inversión MOPTVDU" y "Gestión de Riesgo de Desastres en la Infraestructura Pública de El Salvador. Construyendo infraestructuras resilientes".
- Desarrolladas 3 actividades de apoyo al COE-MOPTVDU en la Atención de Emergencias
- En el marco de ejecución de GENSAI II, se cuenta con la realización de 1 actividad relacionada a infraestructura de drenajes, 1 actividad de Infraestructura de Puentes y Obras de Paso y 1 actividad de estudios técnicos.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- En lo relacionado al monitoreo del: "Deslizamiento en km 125 Longitudinal del Norte, Sensuntepeque", se tiene que debido a que otras actividades que forman parte del monitoreo integral del deslizamiento se habían retrasado, por problemas ajenos a esta dirección, se pauso por un tiempo el componente topográfico del mismo, hasta lograr poner en marcha las otras actividades pendientes. Luego se tomó la decisión de reanudar el monitoreo topográfico aun sin el desarrollo de los otros componentes para al menos tener información del comportamiento del sitio de interés con esta tecnología, por lo que a partir del mes de junio se procedió a reanudar dicha actividad según programación previamente establecida.
- En lo concerniente al monitoreo del "Talud de Roca en CA-1 Los Chorros, La Libertad", se tiene que debido a las nuevas condiciones en la zona después del más reciente evento de desprendimiento de material y a la intervención que este evento requería, se tomó la decisión de pausar indefinidamente el monitoreo para no entorpecer las actividades de la empresa que está desarrollando diferentes trabajos en la zona, y también debido a que los resultados de desarrollar un monitoreo en dichas condiciones no cumpliría con el propósito de identificar cambios en el estado natural del talud atribuibles a futuros desprendimientos de material, sino más bien se estaría monitoreando los cambios hechos por la intervención de la empresa en el mismo, lo cual, para los intereses de ese estudio, no es relevante.

Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Obras Públicas

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMOP es del 86.46%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. No obstante, en comparación con el primer trimestre (86.16%) se observa una pequeña mejoría de 0.3 puntos porcentuales.
- Para el segundo trimestre del año 2019, De las 10 dependencias del VMOP, se tiene que el 70.0% (7 unidades) posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%). Un 30% (3 unidades) de las dependencias del VMOP obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%, dichas unidades son: DGVMOP, DIOP y, figurando como la dependencia con el menor desempeño del VMOP, se encuentra la UE-JICA-ES-P6.

2.2.3 Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

El Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano tiene como misión: “Ser una organización moderna, innovadora, efectiva, transparente y con liderazgo institucional, rectora del desarrollo y ordenamiento territorial, la política de vivienda y el desarrollo de asentamientos humanos integrales en ambientes sostenibles”. Y como principal objetivo: “Lograr como ente rector del sector, el desarrollo y ordenamiento territorial, y la disminución del déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda”

Para lograr dicho objetivo el Viceministerio cuenta con tres direcciones técnicas y una Unidad Ejecutora, de las cuales se presenta el informe de seguimiento del POA 2019 para el segundo trimestre:

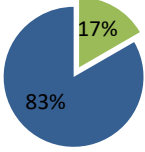
Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección General del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano	16.7%	29.2%
Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos	83.3%	34.1%
Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción	100%	49.1%
Unidad Coordinadora- Ejecutora 2630/OC-ES	100%	45.5%

➤ Dirección General del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano (DGVMVDU)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	6
Proyectos cumplidos	1
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	5



- Proyectos cumplidos
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	16.67%
Avance anual	25.00%	29.16%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha brindado seguimiento efectivo al desarrollo del Programa de Reducción de Vulnerabilidad del BID 2630, realizándose acciones para lograr el cierre del mismo, de acuerdo a lo programado.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

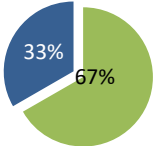
- En el marco de las gestiones para la aprobación del contrato de préstamo para la ejecución del Programa Integral de Asentamientos Humanos Productivos y Sostenibles (PIAHPS), se ha logrado finalizar el proceso de negociación con el BCIE, por lo que el Contrato de Préstamo ha sido presentado a la Asamblea Legislativa para su aprobación. Actualmente estamos a la espera de programación por parte de la Comisión de Hacienda de la Asamblea Legislativa para presentarles el proyecto de Préstamo.
- Actualmente se están coordinando ciertas actividades con la Nueva Titular del Ministerio de Vivienda y su equipo con el fin de darle seguimiento a las siguientes actividades:
 - Apoyo en la Implementación a la Ley de Ordenamiento y Desarrollo Territorial.
 - Implementación de la PNVH. Eje 6: Sistema Institucional y marco Legal Consejo Territorial.
 - Implementación de la PNVH. Eje 6: Sistema Institucional y Marco Legal. Funcionamiento de la Nueva Institucionalidad.

➤ Dirección De Hábitat Y Asentamientos Humanos (DHAH)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	9
Proyectos cumplidos	6
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	3



■ Proyectos cumplidos
■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	153.33%	83.33%
Avance anual	20.91%	34.09%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- En lo desarrollado por parte de la Sub-Dirección de Desarrollo Técnico Social, se cuenta con la ejecución de 1 capacitación comunitaria sobre vivienda y hábitat, así como la gestión de 10 expedientes, desde su conformación hasta el registro de familias.
- Desarrollado 1 monitoreo, en el marco de los seguimientos de garantías de proyectos o supervisiones que solicita el sistema de la GACI.
- Se cuenta con la realización de 8 verificaciones de habitabilidad a beneficiados con proyectos ejecutados por el VMVDU. Además, se desarrolló 1 verificación técnica de lotes/terrenos.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

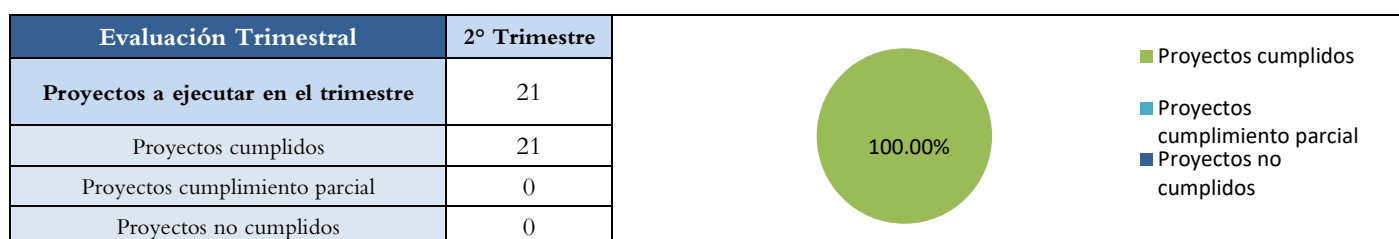
- En lo relacionado al desarrollo de proyectos habitacionales con 3 cooperativas (ACOVIPRI, ACOVIAMFU y ACOV-UVD), en su componente 1 de "construcción y/o reestructuración de viviendas por las cooperativas", en el marco del proyecto "Recalificación Socio-Económica y Cultural del Centro Histórico de San Salvador y de su Función Habitacional

mediante el Movimiento Cooperativo", se tiene que no se ha logrado suscribir los contratos de subsidio y financiamiento con las cooperativas de vivienda por ayuda mutua, debido a que se espera la no objeción de parte de Italia, de la actualización del manual correspondiente que proporciona la operatividad para ejecutar el componente de construcción autogestionaria de los proyectos habitacionales por las cooperativas.

➤ Dirección De Desarrollo Territorial, Urbanismo Y Construcción (DDTUC)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	24.52%	49.14%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- En el marco de la socialización y retroalimentación de procedimientos para el traslado de competencias en materia de gestión territorial a instituciones gubernamentales, municipalidades, gremiales, organizaciones y otras que lo soliciten, se ha generado una revisión y propuesta de reforma para el Acuerdo Ministerial 481, para su mejor implementación.
- En el marco del acompañamiento técnico a municipalidades, en el proceso de traslado del ejercicio de las competencias en materia de gestión territorial, se ha brindado asistencia técnica a las micro-regiones: Trifinio, Cayaganca, Los Izalcos y asociación de municipios de ASINORLU.
- Se ha tenido participación efectiva en comisiones Intrainstitucionales y comisiones Interinstitucionales.
- Se ha brindado atención a 149 trámites de factibilidad de proyecto, 38 permisos de proyectos, 6 recepciones de proyectos, 2 opiniones técnicas y 11 trámites de regularización de Parcelación. Además, se ha brindado atención y se han emitido un total de 146 credenciales a nuevos profesionales y 159 credenciales en concepto de recarnetización, refrenda o reposición; asimismo, se realizaron 6 inscripciones y 8 actualizaciones de desarrolladores parcelarios.
- En el marco de la asesoría técnica en el proceso de acreditación de laboratorios en el área de geotecnia, ingeniería de materiales, toxicología, pesos y gases se cuenta con 28 laboratorios acreditados por el OSA y la asistencia a 1 reunión del comité coordinador. Además, fueron atendidas 2 solicitudes relacionadas al sector construcción.

Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Unidad Coordinadora - Ejecutora 2630/OC-ES (UCE 2630/OC-ES)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por Unidad Coordinadora - Ejecutora 2630/OC-ES, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	3
Proyectos cumplidos	3
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad Coordinadora - Ejecutora 2630/OC-ES, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	78.22%	100.00%
Avance anual	19.60%	45.50%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Para el proyecto “Construcción de obras de amortiguamiento del macro drenaje pluvial en el Área Metropolitana de San Salvador”, se cuenta con un avance acumulado de 80% con respecto a la meta programada para el año 2019; a la fecha, se está finalizando la construcción de embalse y obras de cierre, así como las obras de estabilización en taludes del proyecto.
- Se ha finalizado físicamente la construcción de obras de reparación de daños en bóveda sobre Quebrada Chilismuyo, etapa II, en el municipio y departamento de San Salvador. Se encuentra en proceso de recepción provisional, previo a iniciar el proceso de liquidación.
- En lo relacionado al diseño del mejoramiento de alcantarillado de aguas lluvias e implementación de Sistemas Urbanos de Drenajes Sostenibles (SUDS), en los sectores del Barrio Candelaria y Ciudad Merliot, AMSS”, tras culminar el proceso de pre-calificación, del proceso de contratación, se encuentra en desarrollo la formalización y el inicio de ejecución.

Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMVDU es del 75.00%, lo cual refleja un desempeño parcialmente satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación; en relación al primer trimestre (92.35%), se observa una disminución de la eficacia de 17.35 puntos porcentuales. En gran medida, esto se debe a la coyuntura política, en la cual este Viceministerio pasó ser el Ministerio de Vivienda, por lo que se han tomado nuevas directrices y se está en gestiones de organización de dicha instancia.
- Para el trimestre, se tiene que el 50% de las dependencias (2), alcanzaron un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), sobresaliendo lo realizado por: DDTUC y la UE-2630 que alcanzaron un 100% de ejecución en su programación. Por otro lado, el 25% de las unidades (1) obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio (avance entre el 61% y el 85%) y un 25% obtuvo un desempeño no satisfactorio obteniendo un avance del 16.67% con respecto al 100% de programación para el trimestre.

2.2.4 Viceministerio de Transporte

El Viceministerio de Transporte (VMT) tiene como misión:

“Ser la institución rectora del sistema de transporte y tránsito nacional que garantiza la movilidad de personas, bienes y servicios, con seguridad, eficiencia y oportunidad, contribuyendo a la integración de regiones y el desarrollo económico y social sostenible del país”.

Para dar cumplimiento a lo antes descrito el VMT cuenta con siete (7) dependencias operativas que cubren el quehacer de este importante Viceministerio, de las cuales se presenta el informe de seguimiento del POA 2019 para el segundo trimestre:

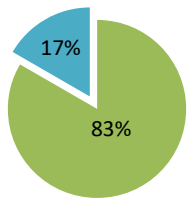
Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección General de Transporte Terrestre (DGTT)	95.8%	50.4%
Dirección General de Tránsito (DGT)	94.1%	47.3%
Dirección General de Transporte de Carga (DGTC)	100%	32%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte (DGPPT)	90%	40%
Inspectoría General (IG)	100%	49.6%
Dirección Legal (DL)	100%	55%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga (UPLTTC)	100%	50%

➤ Dirección General De Transporte Terrestre (DGTT)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Transporte Terrestre, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	12
Proyectos cumplidos	10
Proyectos cumplimiento parcial	2
Proyectos no cumplidos	0



- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial
- Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Transporte Terrestre, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	96.91%	95.83%
Avance anual	27.82%	50.38%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- En el marco de la actualización del manual de procedimientos de la DGTT, se realizó reunión con la Dirección de Política y Planificación de Transporte para continuar con la adecuación del manual a la Ley de Procedimientos Administrativos.
- Se cuenta con la actualización y validación del Plan General Operativo de las rutas del AMSS, validándose el recorrido de un total de 200 rutas urbanas, las cuales han sido levantadas en ARGIS.
- Se cuenta con el registro de 208 cajas únicas, para el año 2019 y la emisión de un total de 4,151 carnets a los diferentes motoristas para la conducción de unidades del servicio de transporte público de pasajeros.
- Se cuenta con la realización de 3 inspecciones a terminales autorizadas y 6 inspecciones para el levantamiento y validación de información para el Registro Nacional de Terminales.
- Se han elaborado 3 informes de control a la implementación y funcionamiento de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo a nivel nacional.

Principales causas de no cumplimiento

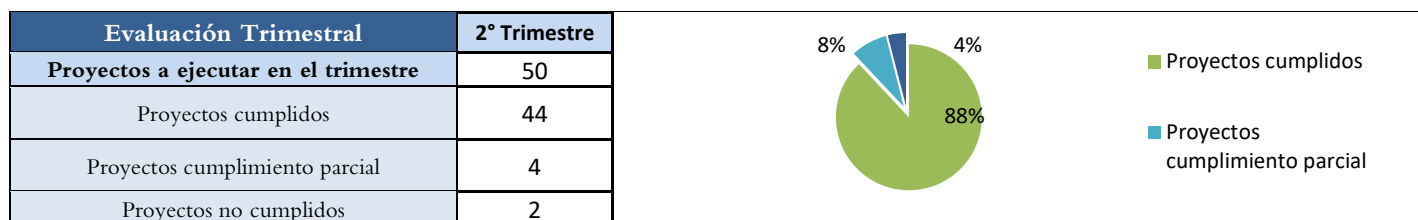
Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:

- Para el procesamiento de las diferentes solicitudes de autorización y modificación de líneas y rutas del servicio de transporte público de pasajeros, (se recibieron 1,886 en el periodo y se procesaron 1,127), no se cuenta con la capacidad instalada necesaria, lo que ha generado la acumulación de solicitudes de periodos anteriores. Por otro lado, cabe mencionar que se está desarrollando el análisis legal para integrar la Ley de Procedimientos Administrativos y las condiciones del Organismo de Mejora Regulatoria, a efecto de hacer más efectivas las respuestas a los usuarios.
- Se recibieron un total de 5,863 solicitudes para la autorización del pago del beneficio de la compensación al transporte colectivo masivo, atendándose un total de 5,270 solicitudes; se tiene proceso un total de 593 solicitudes, debido a la fecha de recepción de las mismas, ya que la fecha última de análisis fue el 22 de junio de 2019.

➤ Dirección General De Tránsito (DGT)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Tránsito, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Tránsito, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.17%	94.11%
Avance anual	24.20%	47.26%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han atendido diversos procesos competencia de la Dirección General de Tránsito, generando un total de 99,412 resoluciones o respuestas a solicitudes tales como: autorización de cierre de arterias, recorridos, instalación de portones o plumas, instalación

de túmulos, estacionamientos, instalación de pasarelas, emisión de certificaciones extractadas y literales de expedientes de vehículos, matrícula de vehículos nuevos y usados, incorporación de experticias por trámites RPVA al sistema, desactivación de decomisos, clases teóricas y prácticas impartidas en el parque de educación vial, atención de incidencias en red de semáforos, así como mantenimiento correctivo en la red de semáforos, autorizaciones de empresas examinadores, evaluaciones de aptitudes psíquicas para la obtención de licencia de conducir, autorizaciones de liberaciones de vehículos automotores, inspecciones, colocación, sustitución y mejoramiento de señalización vial vertical y horizontal, entre otros.

- Han sido ejecutados 3 controles de emisiones de gases en carretera.
- Se han desarrollado un total de 55 controles antidoping a conductores de transporte colectivo, 40 a conductores de transporte de carga y 87 a conductores de transporte particular. Asimismo, se ejecutaron 1 plan preventivo antidoping en el periodo vacacional, 39 controles antidoping en región occidental y oriental, 5 operativos antidoping de cierre nocturno en diferentes zonas del AMSS y 12 pruebas en el laboratorio de antidoping.
- Se realizaron 6 inspecciones relacionadas al tráfico vehicular y se desarrollaron 5,040 intervenciones de gestores de tráfico.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:


- En lo relacionado a la supervisión de talleres de revisión mecánica, así como a los centros de revisión de emisión de gases, no pudieron ejecutarse las actividades en su totalidad, según lo programado, ya que se está llevando a cabo un proceso de desautorización de los talleres de revisión mecánica y de los centros de revisión de emisión de gases; además, se está evaluando un proyecto de reforma que modifica el actuar de dichos talleres y centros, por lo que no se ejecutará esta actividad hasta recibir nuevos lineamientos.
- El mantenimiento básico a la red semaforica, no pudo ejecutarse en su totalidad según lo programado, debido a que uno de los dos vehículos que tiene asignados la Unidad, fue entregado para que se realizara mantenimiento por desperfectos mecánicos, provocando la suspensión de la actividad; aunado a ello se presentó escasez de combustible para los vehículos.
- La colocación, sustitución y mejoramiento de la señalización vial vertical y horizontal no se ejecutó, conforme a lo programado, debido a falta de autorización para la utilización de fondos de los proyectos por cambio de Titulares del Ministerio.

➤ Dirección General De Transporte De Carga (DGTC)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Transporte de Carga, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	17
Proyectos cumplidos	17
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Transporte de Carga, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	66.43%	100.00%
Avance anual	9.97%	32.04%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han elaborado 12 planes de control y supervisión de pesos y medidas del transporte de carga a nivel nacional en diversos puntos estratégicos en coordinación con la PNC, materializándose en la ejecución de 240 inspecciones; asimismo, se han desarrollado 3 controles de carga del transporte público internacional en distintos puntos fronterizos y se ha coordinado el funcionamiento de las básculas móviles con las oficinas regionales de Santa Ana y San Miguel
- Se han atendido 2,167 trámites, en los tiempos establecidos por la normativa, para el transporte de materiales peligrosos y cargas mayores a las Permitidas (Placa nacional y extranjera); constancias de capacidad, modificaciones a la capacidad y modificaciones físicas a los vehículos de carga; y Registro de Empresas.
- En el marco de la consolidación del funcionamiento del Consejo Superior de Transporte de Carga, se realizaron reuniones tanto colectivas como bilaterales con los principales gremiales del transporte de carga a fin de solventar temáticas coyunturales en las que sean necesarios los consensos y acuerdos públicos/privados.
- Se ha monitoreado el cumplimiento resoluciones que regulan el transporte de carga mayor a las 10 toneladas en las rutas de ingresos a San Salvador.

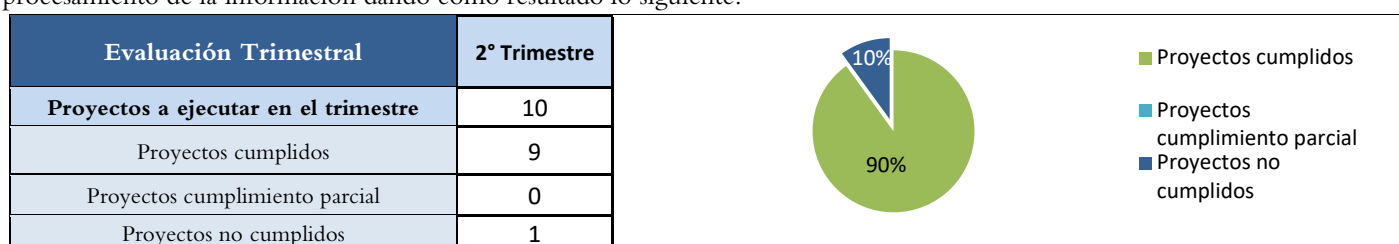
Principales causas de no cumplimiento

Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

➤ Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte (DGPPT)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:



Retomando los datos de avance reportados por la Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	90.00%
Avance anual	15.00%	40.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se cuenta con la elaboración, seguimiento y monitoreo de informes estadísticos del indicador de eficiencia para la atención de *trámites administrativos* del VMT. Además, se cuenta con la elaboración y monitoreo a los informes estadísticos de *transporte terrestre, transporte de carga, accidentes y tránsito en general*.
- El 24 de mayo del 2019, se desarrolló una reunión de seguimiento con el FOSEP, con el propósito de verificar los requerimientos para desarrollar la operación de crédito para el Estudio de la Fase II del Sistema Integrado de Transporte del AMSS. Se presentó el estudio de Prefactibilidad a las autoridades para tomar en cuenta los TDR, para revisar y enviarlos para ampliar las propuestas de estudio de diseño. Se actualizará un plan de trabajo para conformar el equipo técnico del VMT que permita dar seguimiento a la gestión.

- Se cuenta con el diseño y desarrollo de una encuesta de satisfacción de usuarios al transporte público colectivo de tres rutas representativas del AMSS, cuyo propósito es evaluar el servicio en cuanto a los horarios, tarifas y paradas.
- En este trimestre se finalizó en el mes de abril y mayo la digitalización de las 200 rutas del AMSS, del cual se tiene a disposición en un portal de rutas que permite la consulta de los recorridos y datos operacionales. Se está diseñando la metodología de trabajo técnico que permita la georreferenciación completa de las rutas a nivel nacional, incluyendo la metodología de levantamiento de paradas a nivel AMSS.

Principales causas de no cumplimiento

Con el objetivo de desarrollar una mejora continua, se exponen las principales causas que no permitieron alcanzar de manera satisfactoria las metas planificadas para el trimestre ($X < 85\%$) y cuyo aporte es esencial para el cumplimiento de metas del Plan Estratégico Institucional:


- En lo referente a la integración y actualización del Presupuesto General 2019 del Viceministerio de Transporte, a través de los programas presupuestarios, se observa la necesidad de reprogramar su desarrollo para el tercer trimestre, para tener una base de lineamientos a presupuesto por resultado.

➤ Inspectoría General (IG)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Inspectoría General, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	9
Proyectos cumplidos	9
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



100%

- Proyectos cumplidos
- Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Inspectoría General, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	87.50%	100.00%
Avance anual	19.80%	49.60%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se han ejecutado un total de 164 inspecciones, competencia de Inspectoría General, para distintos tipos de verificaciones como: quejas y denuncias recibidas por la ciudadanía, a escuelas de manejo, a empresas examinadoras, así como el desarrollo de acciones conjuntas con la División de Tránsito Terrestre de la Policía Nacional Civil.
- Han sido ingresadas y procesadas un total de 83 denuncias y/o quejas por parte de la ciudadanía.

Principales causas de no cumplimiento

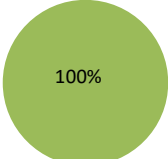
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

➤ Dirección Legal (DL)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Dirección Legal, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	11
Proyectos cumplidos	11
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

■ Proyectos cumplimiento parcial

Retomando los datos de avance reportados por la Dirección Legal, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	25.45%	55.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- En el segundo trimestre del año 2019 se trabajó 15 opiniones jurídicas a nivel Institucional e Interinstitucional.
- Han sido desarrollados un total de 100 procesos de distinto tipo, competencia de la Dirección Legal, tales como: resoluciones a recursos de apelación presentadas por la ciudadanía como respuesta a resoluciones de la UPLTTC, suscripción y/o modificación de contratos del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, cambios de concesionarios del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, cambios de ruta del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, diagnóstico sobre la situación jurídica de los contratos de concesión para la prestación de servicio de transporte colectivo de pasajeros, disminución de mora de suscripción de contratos del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, entre otros.

Principales causas de no cumplimiento

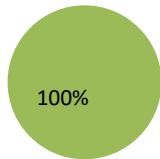
Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

➤ Unidad De Procedimientos Legales De Transito, Transporte Y Carga (UPLTTC)

Análisis de resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Evaluación Trimestral	2° Trimestre
Proyectos a ejecutar en el trimestre	1
Proyectos cumplidos	1
Proyectos cumplimiento parcial	0
Proyectos no cumplidos	0



■ Proyectos cumplidos

■ Proyectos cumplimiento parcial

■ Proyectos no cumplidos

Retomando los datos de avance reportados por la Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes de cumplimiento:

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%
Avance anual	25.00%	50.00%

Principales logros alcanzados

Los principales logros alcanzados se han seleccionado con base al aporte que las actividades hacen al cumplimiento de Plan Estratégico Institucional y al grado de avance que estas han alcanzado respecto a lo programado en el Plan Operativo Anual ($85\% \leq X \leq 100\%$):

- Se ha brindado resolución a 373 recursos de inconformidad respecto a infracciones de tránsito, transporte y carga presentados por la ciudadanía.

Principales causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Transporte

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMT es del 97.13%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. Además, en comparación con el primer trimestre del año 2019 (92.70%) se observa un aumento de la eficacia en 4.43 puntos porcentuales.
- Para el periodo, un 100.00% de las dependencias del VMT (7) desarrollaron un desempeño satisfactorio (mayor al 85%).

III. Conclusiones Generales

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del segundo trimestre del POA 2019 se tiene:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al segundo trimestre del año 2019, del total de las dependencias del MOPTVDU, es del 89.38%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. En comparación con el 1º trimestre del año 2019, en el cual se obtuvo un avance del 94.57%, se observa una disminución de la eficacia equivalente a 5.19 puntos porcentuales.
- Las 36 dependencias del MOPTVDU presentaron el informe del segundo trimestre del presente año, para las cuales, se observa en dicho periodo 29 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 6 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61% obteniendo una categoría naranja, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 24 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución global, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizado conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: insumos o recursos insuficientes para la atención de todos los proyectos programados, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

IV. Recomendaciones

Con base en las conclusiones antes presentadas, tanto en el apartado de conclusiones generales, como de las conclusiones por viceministerio, se recomienda lo siguiente:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a las altas autoridades, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- En función de las necesidades expresadas por distintas unidades, en lo relacionado a la escases de recursos de tanto de talento humano, materiales y equipo destacando lo manifestado por la Gerencia de Auditoría Interna, la Dirección de Planificación de la Obra Pública que ha sufrido bajas de personal en los últimos meses, así como en la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, se recomienda a los directores y gerentes encargados de dichas unidades que documenten y respalden estas causas de no cumplimiento. Además, instar a que se contraste la capacidad instalada que sería requerida para cumplir con lo planificando y los motivos por los que se presentó la brecha de desempeño teniendo la capacidad instalada actual, sobre la cual se planificó inicialmente, para desarrollar las acciones correctivas pertinentes.

INFORME DE EVALUACIÓN DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL AÑO 2019	Revisión No: 1 FV: FUR:
--	--

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Marlon De León**

Cargo: **Técnico en Planificación**

Firma:

Fecha: 04.09.19

DOCUMENTO REVISADO POR:

Nombre y Apellido: **Arq. Claudia Solórzano**

Cargo: **Especialista en Planificación**

Firma:

Fecha: 04.09.19

DOCUMENTO APROBADO POR:

Nombre y Apellido: **Lic. Néstor Morales**

Cargo: **Gerente de Desarrollo Institucional**

Firma:

Fecha: 04.09.19

Sello:

