



Informe de Evaluación del Cuarto Trimestre
Plan Operativo Anual 2019

Ministerio de Obras Públicas y de Transporte

Gerencia de Desarrollo Institucional

San Salvador, 24 de febrero de 2020

Resumen Ejecutivo

De cara al esfuerzo del MOPT de liderar, rectorar y gestionar la obra pública y el transporte, se alcanzó un nivel de cumplimiento conforme a lo planificado, para el periodo comprendido entre el 01 de octubre y el 31 de diciembre de 2019 y donde el color verde indica cumplimiento satisfactorio, naranja parcialmente satisfactorio y rojo no satisfactorio, según el siguiente detalle.

Ejecución trimestral promedio del MOPT: 93%

Ejecución anual acumulada promedio del MOPT: 91.5%

Dependencias Corporativas: Avance Anual Promedio 93.3% Avance Trimestral Promedio 96.3%

Unidad Organizativa	4º trimestre	anual	Porcentaje de avance trimestral
Gerencia Legal Institucional	100%	100%	GLI 100.0%
Gerencia Financiera Institucional	97%	99.5%	GFI 97.0%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	96.55%	99.17%	GACI 96.6%
Gerencia de Auditoria Interna Institucional	100%	100%	GAI 100.0%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	88%	93.6%	GDTHCI 88.0%
Gerencia Administrativa Institucional	99.9%	99.9%	GAI 99.9%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	95.5%	88%	GCI 95.5%
Gerencia de Informática Institucional	88.9%	97.2%	GII 88.9%
Gerencia de Cooperación Institucional	100%	95.3%	GCOOPI 100.0%
Gerencia de Desarrollo Institucional	89.7%	79.6%	GDI 89.7%
Dirección de Gestión Social	100%	72.2%	DGS 100.0%
Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	85.7%	UAIP 100.0%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	88.9%	88.9%	UGDAI 88.9%
Unidad de Género Institucional	100%	100%	UGI 100.0%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPT	100%	100%	COEMOPTVDU 100.0%

Viceministerio de obras Públicas: Avance anual promedio: 85.1% Avance trimestral promedio: 86.3%

Unidad Organizativa	4º trimestre	anual	Porcentaje de avance trimestral
Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas	*	*	DEVMOP
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	41.6%	47%	DCMOP 41.60%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	80.5%	71.3%	DPOP 80.50%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	85.7%	78.4%	DIDOP 85.70%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	91.7%	90.7%	DIOP 91.70%
Dirección General de Caminos	100%	100%	DGC 100%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100%	100%	DIPIL 100%
UE-JICA ES-P6	76.9%	78.6%	UE-JICA ES-P6 76.90%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	100%	100%	DIIS 100%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	100%	100%	DACGER 100%

Viceministerio de Transporte: Avance trimestral promedio 94.1% Avance anual promedio 95.9%

Unidad Organizativa	4° trimestre	anual	Porcentaje de avance trimestral
Dirección General de Transporte Terrestre	*	*	DGTT
Dirección General de Tránsito	118.6%	99.04%	DGT 118.60%
Dirección General de Transporte de Carga	94.7%	96.8%	DGTC 94.70%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	90%	92.7%	DGPPT 90%
Inspectoría General	100%	100%	IG 100%
Dirección Legal	67.3%	90.9%	DL 67.30%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100%	100%	UPLTTC 100%

*Nota: DEVMOP y DGT, no entregaron sus informes de evaluación, por lo que los avances promedio reflejados, no contemplan las mediciones de dichas direcciones.

Conclusiones:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al cuarto trimestre del año 2019, del total de las dependencias del MOPT, es del 93%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. En comparación con el 3° trimestre del año 2019, en el cual se obtuvo un avance del 93.7%, se observa una disminución de la eficacia equivalente a 0.7 puntos porcentuales.
- 30 de las 32 dependencias del MOPT presentaron el informe de seguimiento al cuarto trimestre del año 2019. De las 30 unidades, se observa que 26 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 3 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- En relación al avance anual, se observa un avance promedio anual del 91.5%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas, teniendo que 24 unidades tuvieron un cumplimiento satisfactorio, mayor a 85%, 5 unidades un cumplimiento parcialmente satisfactorio entre el 61% y 84% de avance y una unidad un cumplimiento no satisfactorio inferior al 60%. No se ha detallado el comparativo con el año 2018, por contar este con los datos del entonces Viceministerio de Vivienda.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 17 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución trimestral y 20 no alcanzaron el 100% de ejecución anual, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizada conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: atención a proyectos que no se tenían programados inicialmente, insumos o recursos insuficientes, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

Recomendaciones:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- En función de las necesidades expresadas por distintas unidades, en lo relacionado a la escasez de recursos de talento humano, materiales y equipo destacando lo manifestado por la Dirección de Planificación de la Obra Pública y la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, que son unidades medulares de este Ministerio, se recomienda a los directores y gerentes encargados de dichas unidades que documenten y respalden estas causas de no cumplimiento.

Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2019 ha sido formulado por las Gerencias, Unidades y Direcciones del MOPT, con acompañamiento de la Gerencia de Desarrollo Institucional, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realizarán a lo largo del año 2019.

En línea con lo anterior, el seguimiento de los Planes Operativos es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre para el presente año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El presente “Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual POA 2019” expone los avances en el cuarto trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección en las metas establecidas en el POA 2019, así como una valoración global del desempeño anual por Dependencia. Cabe mencionar que para la elaboración del presente informe se ha utilizado como principal insumo los informes de seguimiento entregados a la Gerencia de Desarrollo Institucional, por cada Dirección, Unidad o Gerencia




I. Período de evaluación

El presente informe presenta la evaluación del cuarto trimestre del Plan Operativo Anual POA 2019 del MOPT, el cual comprende del 01 de octubre al 31 de diciembre del año 2019.

II. Evaluación del Plan Operativo Anual

2.1. Metodología de evaluación

Para el presente informe de seguimiento se aplicarán las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Es importante mencionar que, para el análisis de cumplimiento de cada actividad, se tomará como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución $0\% < X < 100\%$ y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

Para realizar el análisis del presente informe, se utilizaron los Informes de Seguimiento del Cuarto Trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA 2019 presentado a inicio del presente año, y que tenían programación para el trimestre.

Para dicho informe se retomaron dos tipos de mediciones, la primera es el porcentaje de avance trimestral, el cual mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas al trimestre y la segunda es el porcentaje de avance anual, el cual es un indicador del rendimiento de la dependencia y sirve para poder medir la tendencia de la capacidad de cumplimiento de las

INDICE	
Introducción.....	4
I. Período de evaluación.....	4
II. Evaluación del Plan Operativo Anual..	4
III. Conclusiones Generales.....	29
IV. Recomendaciones.....	29

metas anuales. Este último porcentaje además es retomado para el avance en la implementación del Plan Estratégico Institucional en el vínculo con el Plan Operativo.

Nota: en los informes de seguimiento se presenta a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

2.2 Porcentajes de avance promedio de las Dependencias del MOPT

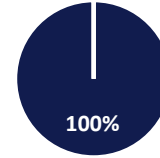
2.2.1 Dependencias Corporativas

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta Anual
Gerencia Legal Institucional	100%	100%
Gerencia Financiera Institucional	97%	99.5%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	96.55%	99.17%
Gerencia de Auditoria Interna Institucional	100%	100%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	88%	93.6%
Gerencia Administrativa Institucional	99.9%	99.9%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	95.5%	88%
Gerencia de Informática Institucional	88.9%	97.2%
Gerencia de Cooperación Institucional	100%	95.3%
Gerencia de Desarrollo Institucional	89.7%	79.6%
Dirección de Gestión Social	100%	72.2%
Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	85.7%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	88.9%	88.9%
Unidad de Género Institucional	100%	100%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPT	100%	100%

Gerencia Legal Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	20
Cumplidos	20
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



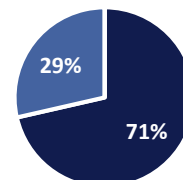
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se han revisado y emitido 75 opiniones jurídicas sobre la legalidad de convenios, cartas de entendimientos, protocolos, adendas o modificaciones a suscribirse con otras instituciones del gobierno central, alcaldías, ONGS, autónomas y particulares. Se contó con la instrucción de procedimientos administrativos sancionatorios por: <ul style="list-style-type: none"> 30 infracciones a la Ley Especial de Lotificaciones y Parcelaciones para Uso Habitacional y su reglamento. 19 infracciones a la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública y su reglamento, o normativas de organismos internacionales de financiamiento. Se desarrollaron 5 estudios registrales y catastrales para verificar la situación jurídica, así como 58 procesos de negociación, adquisición, escrituración e inscripción, de inmuebles afectados por la ejecución de proyectos a cargo de esta secretaría de Estado. Se atendieron 11 requerimientos de participación en comisiones de evaluación de ofertas y de alto nivel. Se generaron 25 opiniones sobre diversas resoluciones de liquidaciones, órdenes de cambio, prórrogas o rectificaciones de contratos en las áreas de Obras públicas y de Transporte. Atención a 24 solicitudes para la elaboración de acuerdos ejecutivos. Atendidos 192 solicitudes de respuesta a correspondencia por parte de otras dependencias del Ministerio y 68 por parte de otras instituciones y particulares. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%	100%
Avance anual	24%	48%	72%	100%

Gerencia Financiera Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	96.98%
Proyectos Programados en el trimestre	7
Cumplidos	5
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	0



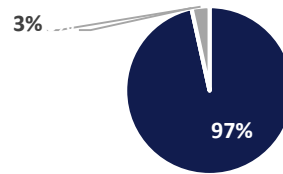
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con la elaboración de 3 informes mensuales de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria, así como de 12 documentos en concepto de Estados Financieros Institucionales a presentarse al Ministerio de Hacienda. • Desarrolladas 408 gestiones de propuestas de pago. • Se ha formulado y presentado el Presupuesto del FAE 2020. 	<ul style="list-style-type: none"> • En lo relacionado a las gestiones de pagos de obligaciones del FAE, se tiene que, en el mes de diciembre se incrementó el monto programado y gestiones de adquisición, pero el Ministerio de Hacienda ya no recibió solicitudes de fondos desde mediados de dicho mes, por lo que no se cumplió la meta.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	106.2%	97%	99.3%	97%
Avance anual	32.2%	54.6%	77.3%	99.5%

Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	96.6%
Proyectos Programados en el trimestre	29
Cumplidos	28
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	1



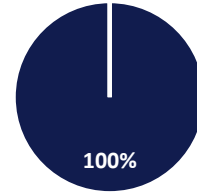
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se han atendido en tiempo un total de 157 procesos de contratación, en sus distintas modalidades, de los cuales 101 fueron contratados, 20 se declararon desiertos y 36 fueron devueltos a las unidades solicitantes. • Se han elaborado un total de 56 acuerdos, ya sea de administradores de contrato o de administradores de órdenes de compra y un total de 20 contratos; asimismo, se cuenta con la elaboración de 57 aprobaciones de garantía. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los informes de seguimiento a la Gestión de la Calidad no fueron remitidos debido a que los tiempos de ejecución de los procesos han cambiado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	101.9%	100%	100%	96.6%
Avance anual	27.5%	51.9%	76%	99.17%

Gerencia de Auditoría Interna Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	8
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



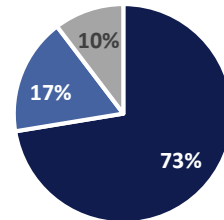
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • 1 auditoría finalizada en concepto de auditorías especiales a las gerencias corporativas. • 1 auditoría finalizada a los proyectos ejecutados y en ejecución con fondos asamblea y convenios durante el periodo entre 01 de enero de 2018 al 30 de junio de 2019. • 1 auditoría finalizada a los procedimientos de la oficina regional de occidente del VMT por el periodo comprendido entre 01 de enero de 2018 al 30 de junio de 2019. • Ejecutados 5 arqueos de fondos circulantes de montos fijos. • Desarrolladas 21 gestiones diversas, solicitadas por la administración superior. 	<ul style="list-style-type: none"> • Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	83.3%	88.9%	92.1%	100%
Avance anual	33.2%	58.2%	78.1%	100%

Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	88%
Proyectos programados en el trimestre	29
Cumplidos	21
Cumplimiento parcial	5
No cumplidos	3



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con la refrenda de los nombramientos por Ley de Salarios. • Han sido elaboradas 3 planillas mensuales del personal del ministerio; asimismo, se elaboró el presupuesto de remuneraciones del FAE. • Se entregaron un total de 441 constancias de tiempos de servicio a ex empleados y empleados del MOPT. 	<ul style="list-style-type: none"> • La falta de recurso humano, no permitió desarrollar, conforme a lo programado, la actualización del Manual de Control de Asistencia del Personal del MOPT. • La dotación de uniformes y de capas al personal, no fue desarrollada conforme a lo

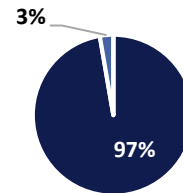
<ul style="list-style-type: none"> • Se han ejecutado, conforme a lo programado, el programa de Seguridad y Salud Ocupacional y el Plan de Formación 2019. • En el marco de la implementación del protocolo administrativo de actuación institucional para casos de acoso sexual y discriminación, se atendió un caso, que fue enviado a la Gerencia Legal, para su respectivo proceso. • Durante el trimestre se han atendido 26 solicitudes para el desarrollo de prácticas profesionales y horas sociales, para estudiantes de bachillerato y universitarios; asimismo, se gestionaron 2 solicitudes de becas para personal del MOPT. 	<p>programado, debido a que las empresas contratadas para su elaboración solicitaron prórroga para el plazo de entrega.</p> <ul style="list-style-type: none"> • No fue culminada en su totalidad, la revisión final del manual de capacitaciones, por parte de la coordinación de capacitación y desarrollo, debido a que se brindó apoyo a la Unidad de Formación y Desarrollo, así como a otras actividades relacionadas a respuestas de auditoría.
---	---

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	90.5%	87.3%	96.2%	88%
Avance anual	17.7%	45.2%	69.9%	93.6%

Gerencia Administrativa Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	99.9%
Proyectos Programados en el trimestre	38
Cumplidos	37
Cumplidos parcialmente	1
No cumplidos	0



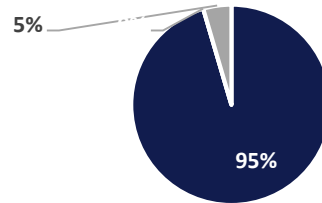
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se han desarrollado un total de 1,605 gestiones, ya sea que estas fueron requerimientos procedentes de diversas necesidades de insumos por parte de las unidades del MOPT o bien, gestiones programadas, entre las que se pueden mencionar: servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para vehículos livianos y motocicletas, suministro de llantas y baterías para vehículos livianos, suministro de productos derivados de petróleo, elaboración de acuerdos y resoluciones ministeriales, contratación de seguros, suministro de artículos de oficina y papelería, suministro de café, azúcar y agua envasada, servicio de comunicación celular, servicios de arrendamiento de radios portátiles, suscripciones de periódicos, servicios de telecomunicaciones; servicios de mantenimiento de equipos y sistemas de aires acondicionados, plantas de emergencia, centrales telefónicas, Planta Asfáltica, Plantel las Lomitas, en San Miguel y Plantel la Lechuza; servicios de recolección y transporte de los desechos sólidos del MOPT, provisión de artículos de limpieza, fumigación de oficinas y planteles, recarga e instalación de extintores, entre otros. • Se ha continuado con la elaboración de los inventarios generales de bienes inmuebles, y bienes muebles de inmobiliario y equipo de oficina, propiedad del MOPT. 	<ul style="list-style-type: none"> • No se completó, conforme a lo programado, el proceso de aseguramiento de automotores para la flota de vehículos livianos del Ministerio, ya que se excluyeron tres vehículos de la póliza vigente, por considerarse bienes inservibles para la institución y que serán incluidos en un proceso de permuta.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100.8%	95.7%	99.9%	99.9%
Avance anual	21.1%	49.9%	73.5%	100%

Gerencia de Comunicaciones Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	95.5%
Proyectos Programados en el trimestre	22
Cumplidos	21
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	1



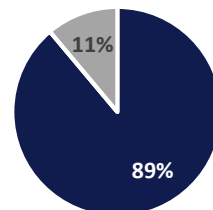
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> En el marco de la ejecución de la estrategia de comunicación institucional, se han elaborado conforme a lo programado, 10 boletines o comunicados de prensa que promocionan al MOPT, 4 montajes de eventos de inicio, avances e inauguración de obras con presencia de medios de comunicación, 8 conferencias de prensa para el anuncio de logros institucionales, 100 actualizaciones en sitios web y redes sociales para la divulgación de información referente a la institución; 3 punteos para el sr. Ministro, 1,632 producciones y diseños de hojas volantes sobre obras por iniciar, en desarrollo o por inaugurar, 77 producciones de material audiovisual, audios y comunicados de prensa a los medios de comunicación masiva, 14 monitoreos de participación en radio de funcionarios del MOPT y 1 gestión de difusión en los diferentes medios de comunicación y redes sociales, sobre todas las actividades relacionadas a la gestión social, calidad, género e infraestructura inclusiva que realiza el MOPT. 	<ul style="list-style-type: none"> La producción y edición del periódico “Buenas Obras” no pudo llevarse a cabo, ya que la Gerencia de Comunicaciones Institucional no contaba con presupuesto autorizado para la publicación del mismo.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	95.24%	85.00%	100%	95.5%
Avance anual	21.74%	46.25%	64.7%	88%

Gerencia de Informática Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	88.9%
Proyectos Programados en el trimestre	18
Cumplidos	16
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	2



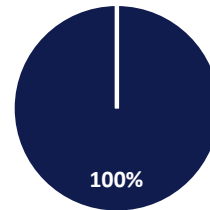
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se ha ejecutado la migración de los sistemas de Administración de Capacitaciones y de Administración de Contratos y Órdenes de Compra a ambiente WEB. Se han desarrollado mejoras a los sistemas de Tickets y de Carnetización de motoristas del VMT; asimismo, se brindó soporte técnico al uso de sistemas implementados. Se recibieron servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para el UPS del centro de datos del MOPT, servidores, equipos de comunicación del MOPT y plotters. Atención a 52 solicitudes de acceso a los recursos de red del MOPT y 705 solicitudes de soporte técnico a fallas de hardware y software. Se cuenta con 95 actualizaciones de sistemas operativos a Windows 10. 	<ul style="list-style-type: none"> El Soporte a sitios Web institucionales y la actualización de arquitectura y estándares de desarrollo de software no han tenido avances sustanciales debido a que la persona encargada de dichas actividades presentó su renuncia.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	91.7%	100%	88.9%
Avance anual	27%	51.3%	78%	97.2%

Gerencia de Cooperación Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	19
Cumplidos	19
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Desarrolladas 5 gestiones de Cooperación Sur-Sur y triangular. Desarrolladas 3 gestiones de apoyo en la gestión de financiamiento con organismos internacionales. Se han elaborado 3 perfiles para la gestión de nuevas oportunidades de cooperación a nivel del MOPT. Se desarrolló 1 informe de avance de convenios de cooperación reembolsable y no reembolsable en ejecución y gestión. Se ha brindado seguimiento a: <ul style="list-style-type: none"> Proyectos gestionados con KOICA. Programa de Desarrollo Económico y Social, financiado por el Gobierno de Japón. Gestión de proyectos presentados en el marco de las relaciones diplomáticas con China. Elaboración y ejecución de convenios público-privados, comunitarios e interinstitucionales, para la ejecución de proyectos. Gestión del préstamo para el proyecto denominado "Adaptación urbana al cambio climático en Centroamérica (componente El Salvador)" de KfW. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

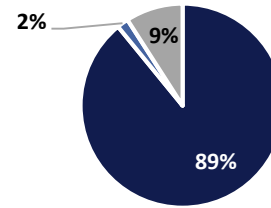
<ul style="list-style-type: none"> ○ Proyecto Memorial el Mozote. ○ Puentes Binacionales entre El Salvador y Guatemala. ○ Ejecución de GENSAI fase II, financiado por JICA. ○ Proyecto de "Iluminación de carreteras para la seguridad vial en El Salvador" el cual tiene un financiamiento por parte del Gobierno de Japón y de JICS. ○ Proyecto de diseño y construcción del memorial a Monseñor Oscar Arnulfo Romero, fase I. 	
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	90.9%	100%	100%
Avance anual	29.2%	51.9%	59.53%	95.2%

Gerencia de Desarrollo Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	89.7%
Proyectos Programados en el trimestre	55
Cumplidos	49
Cumplidos parcialmente	1
No cumplidos	5



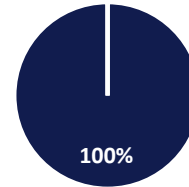
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con 2 actualizaciones del Manual de Organización Institucional, de los Procedimientos Institucionales (1 procedimiento) y de la estructura organizativa (3 acuerdos ministeriales), incorporando los cambios que fueron requeridos. Asimismo, se ha formado parte de la comisión para elaborar las NTCI del Ministerio de Vivienda. • En el marco de la actualización del Plan Estratégico Institucional 2019-2034, se desarrolló: <ul style="list-style-type: none"> ○ Se está participando en el proceso metodológico de elaboración del Plan Estratégico Institucional por Resultados 2019-2024 liderado por la comisionada presidencial para operaciones y gabinete de gobierno. ○ Se ha realizado una revisión completa de todas las propuestas de productos estratégicos de cada unidad del ministerio, con el objetivo de retroalimentar a las mismas. ○ Ha sido consolidado el borrador de actualización el PEI 2019-2034 incorporando los aportes de las diferentes unidades organizativas. • Fueron elaborados y remitidos los informes de seguimiento al tercer trimestre del POA 2019. • Se ha actualizado la base de datos de los proyectos de inversión ejecutados y en ejecución del MOPT, asimismo se han elaborado 12 informes de seguimiento de los avances administrativos, financieros y físicos de los proyectos de inversión que desarrolla el VMOP. • Ha sido revisada, en conjunto con la Dirección Ejecutiva de Movilidad y Logística, el compendio del Plan Maestro de Infraestructura de El Salvador que se desarrolló con el apoyo del BID. • Se han desarrollado 3 informes de administración del Sistema de Gestión de la Calidad. • Desarrolladas gestiones de apoyo a las actividades relacionadas a la Estrategia de Movilidad y Logística nacional y la Estrategia de Movilidad y Logística Regional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diferentes gestiones relacionadas al Sistema de Gestión de Calidad, no han sido desarrolladas, conforme a lo programado, debido a que el sistema se está dando a conocer a las nuevas autoridades, por lo que se están definiendo aún, los pasos a seguir en este proyecto. • En lo relacionado a la elaboración de una propuesta de metodología, para normar la gestión de solicitudes al MOPT, se tiene que, debido a otras prioridades asignadas por el Despacho, la actividad no se pudo avanzar conforme a lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	94.8%	86%	96.1%	89.7%
Avance anual	23%	44.1%	54.8%	79.6%

Dirección de Gestión Social

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	13
Cumplidos	13
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



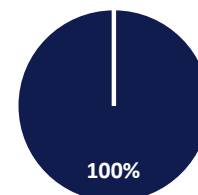
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se han implementado diversos mecanismos de participación ciudadana a través del desarrollo de: atención a 4,310 casos de comunicación por teléfono abierto o por redes sociales; desarrollo de 17 asambleas ciudadanas de tipo informativas, consultivas o resolutivas sobre proyectos de obra pública; 65 atenciones en las oficinas de la DGS (despacho abierto) y 34 atenciones en los territorios; realización de 163 inspecciones técnicas sociales, 6 reuniones con Comités de la Obra Pública y el seguimiento a 1 mesa técnica ciudadana. Se cuenta con 11 atenciones a gestiones convocadas por el ejecutivo, entre las que destacan gestiones para buscar alternativas en el caso de la cárcel Santa Lucía, actividades de ejecución del Plan de Control Territorial y acompañamiento a 5 entregas de obra. Desarrollada 1 rendición de cuentas, a nivel local, en el marco del CDA. Se han procesado administrativamente 285 solicitudes en el trimestre y se ha brindado atención y seguimiento a 165 solicitudes a través de redes sociales. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	94.5%	100%	100%
Avance anual	22.3%	48.9%	46%	72.2%

Unidad de Acceso a la Información Pública

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	5
Cumplidos	5
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



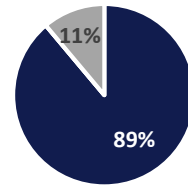
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Desarrolladas 2 reuniones con los enlaces de Transparencia, comunicándose temas de interés sobre solicitudes de información y actualización de información oficiosa. Asimismo, se llevaron a cabo 2 capacitaciones, en el marco del programa de formación a funcionarios públicos del MOPT, sobre la aplicación de la LAIP. Se actualizó la información pública oficiosa trimestral correspondientes al tercer trimestre del año 2019, generada por las diferentes unidades organizativas de la institución, dicha información se encuentra publicada en el portal de transparencia institucional. Se ingresaron, canalizaron y respondieron un total de 73 solicitudes de información en el cuarto trimestre, dando como resultado un total de 336 solicitudes atendidas en el año 2019, en cumplimiento de lo establecido en la Ley de Acceso a la Información Pública. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	75%	100%	100%
Avance anual	16.7%	28.6%	48%	85.71%

Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	88.9%
Proyectos Programados en el trimestre	9
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	1



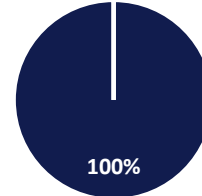
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se desarrolló la cuarta capacitación de concientización de la política institucional de Archivo dirigida a las secretarías de las unidades organizativas del MOPT. Se ingresaron 748 documentos al SICODEC, se organizaron un total de 1084 documentos y se atendieron un total de 37 solicitudes de préstamos de documentos a las diferentes unidades organizativas del MOPT. Se realizó visita guiada con el personal de DIOP, mostrándoles las instalaciones y los servicios que brinda el Archivo Central del MOPT Se elaboró el cuadro de valoración de series documentales en base a índice Legislativo y TRD, del Área de Transporte de La Gerencia Administrativa Institucional. 	<ul style="list-style-type: none"> No se analizaron inventarios de documentos con disposición final propuestos a eliminarse, ya que hubo cambios en los integrantes del CISED.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	87.5%	81.5%	75%	88.9%
Avance anual	19%	38%	54.2%	88.9%

Unidad de Género Institucional

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	3
Cumplidos	3
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



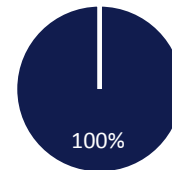
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con la ejecución y seguimiento al proyecto en conjunto con FOMILENIO II, "plan de desarrollo de capacidades para la empleabilidad de mujeres y jóvenes en el área de albañilería en construcción, Pasaquina la Unión" mediante el desarrollo de 2 cursos para auxiliares de albañilería básicas para mujeres y jóvenes. Desarrollada 1 jornada de socialización del Protocolo de Actuación para hechos de discriminación y violencia contra las mujeres y personas de grupos vulnerados por género. Se ha desarrollado una reunión con el Comité Técnico de Género. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%	100%
Avance anual	23.9%	53.3%	82.8%	100%

Centro de Operaciones de Emergencia del MOPT

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	8
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se han elaborado 3 informes de seguimiento y respuesta a los requerimientos que se presentan al COEMOPT sobre emergencias específicas (cárcavas, hundimientos en calles y carreteras y deslizamientos) y 3 informes de Seguimiento y respuesta a los requerimientos de apoyo que proceda de la Dirección General de Protección Civil en caso de declaración de emergencia nacional o de activación de alerta a nivel nacional. Se ha brindado seguimiento a: <ul style="list-style-type: none"> Comisión Evaluadora de Riesgos Post – Sismo 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

<ul style="list-style-type: none"> ○ Convenio interinstitucional entre el MOPT y la Asociación de Azucareros de El Salvador. ○ Proyectos “servicios de consultoría para la determinación de las características legales y técnicas de los derechos de vía para el proyecto de iluminación, video vigilancia y foto multa” y Proyecto “Servicios de consultoría para realizar el estudio de factibilidad para el corredor pacifico entre el paso fronterizo en la Hachadura y la carretera CA12 (KILO 5)” en coordinación con PROESA y FOMILENIO II. 	
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%	100%
Avance anual	25%	50%	75%	100%

Conclusiones sobre el desempeño de las Dependencias Corporativas

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias corporativas para el cuarto trimestre ha sido de 96.3%, el cual, en comparación con la ejecución obtenida en el tercer trimestre (97.2%), refleja una disminución de la eficacia de 0.9 puntos porcentuales. En el desempeño anual, se observa un cumplimiento promedio de metas satisfactorio de 93.3%
- De las 15 dependencias corporativas, el 100% posee un desempeño satisfactorio trimestral (mayor al 85%), mientras que, a nivel anual, se observa un cumplimiento de metas satisfactorio para 13 unidades, teniendo 2 con cumplimiento parcialmente satisfactorio.
- La Gerencia de Informática Institucional se encuentra menguada en su capacidad instalada, al haber presentado su renuncia personal encargado de brindar soporte a sitios web y de actualizar arquitectura y estándares de desarrollo de software.

2.2.2 Viceministerio de Obras Públicas

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral		Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas	★		
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	41.6%		47%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	80.5%		71.3%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	85.7%		78.4%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	91.7%		90.7%
Dirección General de Caminos	100%		100%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100%		100%
Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6	76.9%		78.6%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	100%		100%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	100%		100%

Nota: DEVMOP, no entregó su informe de evaluación

Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas

Resultados

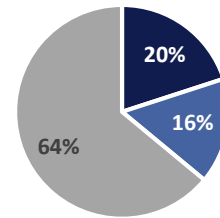
Nota: La Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas no presentó su informe de seguimiento al IV trimestre del POA 2019.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	88.9%	65%	100%	
Avance anual	14.6%	38.1%	64.4%	

Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública

Resultados

Cumplimiento Trimestral	41.6%
Proyectos Programados en el trimestre	25
Cumplidos	5
Cumplidos parcialmente	4
No cumplidos	16



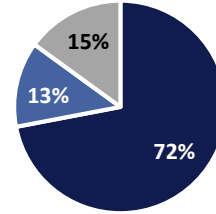
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se ha desarrollado el recarpeteo de 20.48 km en vías urbanas. Se han ejecutado mediante convenios con las municipalidades un total de 5 proyectos; asimismo, se suscribieron 14 convenios en el periodo. Fue finalizado el mejoramiento de calles de residencial San Pedro, municipio de Mejicanos, departamento de San Salvador. 	<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con la ejecución de 423 toneladas de bacheo superficial y profundo y la conformación de superficie y el balastado de 25.49 km de caminos, sin embargo en ambas actividades se tuvo un déficit de 858 toneladas y 89.86 km, conforme a lo programado, respectivamente, debido a que los recursos destinados para estas actividades se orientaron a la pavimentación y el recarpeteo. Si bien, se ejecutó el mantenimiento de un total de 235 metros cuadrados, este no pudo desarrollarse conforme a lo programado, debido a la falta de pintura de tráfico. La apertura o ampliación de caminos no fue ejecutada por desperfectos mecánicos en la maquinaria. La instalación y el mantenimiento de puentes modulares, así como un proyecto de pavimentación, no fueron ejecutados conforme a lo que se había programado, debido a que se orientaron los recursos a la construcción del puente Torola. La contratación tardía de bienes y servicios, no permitió ejecutar, conforme a lo programado, un total de 11 proyectos de diverso tipo.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	83.3%	91%	53.4%	41.6%
Avance anual	18.6%	30.4%	36.4%	47%

Dirección de Planificación de la Obra Pública

Resultados

Cumplimiento Trimestral	80.50%
Proyectos Programados en el trimestre	100
Cumplidos	72
Cumplidos parcialmente	13
No cumplidos	15



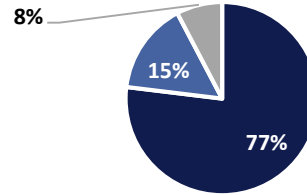
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se han desarrollado, de acuerdo a lo programado, diversas gestiones de pre-inversión como: estudios, seguimientos, informes, expedientes, evaluaciones, conceptualizaciones y/o diseños para un total de 44 proyectos. • Desarrollados 10 servicios en concepto de consultorías de valúo. • En el marco del convenio CNR-MOPT, se han solicitado 18 servicios de ubicación catastral, 76 servicios de registro y 8 servicios de revisión de planos. • Se han elaborado 3 informes básicos del SIGESVIES, para la elaboración de perfiles y proyectos de preinversión e inversión. • Generados 3 informes para la incorporación de rutas mejoradas y obras de paso al plan de mantenimiento del FOVIAL, 11 informes de inspecciones u opiniones para la incorporación de rutas a red vial, 3 informes de revisión de TDR y estudios de tránsito, destacando los proyectos: “Surf City” y “Ampliación de los Chorros”, 9 informes de inspección/opiniones de obras de paso y pasarelas y 2 informes de Mantenimiento Periódico. • Se han remitido aclaraciones al diseño del puente Torola y se ha brindado apoyo en la formulación del proyecto del Monoriel. • Elaboradas 49 solicitudes de contratación remitidas a GACI. • Atendidas 34 solicitudes de trabajo topográfico. 	<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con el incumplimiento de metas para la gestión de pre inversión de 26 proyectos. Entre los principales motivos, se encuentran: <ul style="list-style-type: none"> ○ Retraso en la elaboración/recepción de documentos, así como en gestiones, responsabilidad de Sub-direcciones de la DPOP, otras dependencias u otras instituciones, como el MARN, MH, FOSEP y BCIE, que son necesarias para el desarrollo de las actividades de la dirección. ○ Se tiene que, para 5 proyectos se han remitido solicitudes de procesos de contratación a GACI, pero estos se han declarado desiertos. ○ Priorización de otras gestiones por parte del personal de la DPOP, como la atención al proyecto de puente sobre río Torola, con respecto a las actividades previamente programadas, ya que existió sobre carga laboral y falta de personal especializado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	53.1%	83.4%	69.3%	80.5%
Avance anual	15.6%	26.3%	46.5%	71.3%

Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública

Resultados

Cumplimiento Trimestral	85.7%
Proyectos Programados en el trimestre	13
Cumplidos	10
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	1



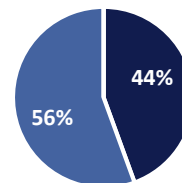
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se han desarrollado verificaciones de calidad, superando lo programado, para 2 proyectos, generándose un total de 22 informes técnicos y/o reportes de campo; además, se realizaron 48 informes técnicos y/o reportes de campo, en concepto de verificaciones de calidad para proyectos emergentes. Asimismo, se han realizado 2 evaluaciones y/u opiniones técnicas. Fueron ejecutados 11 estudios geotécnicos, 58 evaluaciones y/o auscultaciones de estructuras a través de ensayos destructivos y no destructivos y 395 ensayos de campo y/o laboratorio. 	<ul style="list-style-type: none"> Se observa un avance parcial en la elaboración de trabajos de investigación aplicada, los cuales no han podido culminarse, debido a la reducción de recurso humano producto de diferentes renunciaciones en la unidad, teniendo que, para el periodo en evaluación, aún no se contaba con un reemplazo de dichas plazas. Lo anterior se vio acentuado, con el incremento carga laboral debido al aumento de proyectos de inversión que requieren de aseguramiento independiente de la calidad o supervisión directa y al requerimiento de soporte técnico por parte de otras direcciones. La auditoría interna, dentro del marco de la acreditación del laboratorio de la DIDOP, con base en la ISO 17025, así como la revisión por parte de la Dirección a dicho proceso, no fueron ejecutadas conforme a lo programado debido a las razones de incumplimiento antes mencionadas, además, la problemática llegó a ser crítica, al considerar que una de las personas que presentó su renuncia fungía como Gestor de Calidad del Sistema ISO 17025.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	93.1%	92.31%	85.8%	85.7%
Avance anual	25.7%	44.2%	53.5%	78.4%

Dirección de Inversión de la Obra Pública

Resultados

Cumplimiento Trimestral	91.7%
Proyectos Programados en el trimestre	9
Cumplidos	4
Cumplidos parcialmente	5
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento

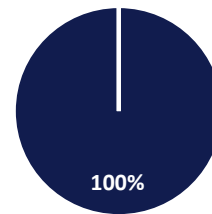
<ul style="list-style-type: none"> Se han finalizado los proyectos: “Diseño y Construcción del mejoramiento del camino rural USU08S, Tramos CA02E (Desvío San Marcos Lempa)- Desvío El Zamoran, municipio de Jiquilisco, Departamento de Usulután” y “Construcción de puente en camino municipal sobre río Torola, Cantones El Rosario y Chiquiri, municipios de San Isidro y Torola, departamento de Morazán” conforme a lo programado para el periodo. 	<ul style="list-style-type: none"> Para el proyecto: “Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 0 + 000 a 2 + 100”, se observa un retraso de 12.17% con respecto a lo programado, ya que las acciones y asignación de recursos no lograron el rendimiento esperado, que permitiese recuperar los avances proyectados inicialmente. Se tiene que, para el proyecto “Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 100 a 2 + 480” existe un retraso de 6.92% con respecto a lo programado en el trimestre, debido a que aún se encuentra en proceso de implementación las estrategias que permitan recuperar los avances proyectados inicialmente. En lo relacionado al diseño y construcción del proyecto: “Construcción de Puente Agua Caliente, sobre río Acelhuate, ruta RN02E, municipio de San Salvador”, no fue posible recuperar los avances inicialmente proyectados, por imprevistos surgidos en los inicios de la ejecución, ya que la zona de trabajo no se encontraba lista para iniciar la obra. En la ejecución del “Mejoramiento de camino terciario UNI08S, tramos Corsain-Las Playitas, municipio y departamento de La Unión”, se observa un retraso de 7.02%, debido a que se generaron imprevistos en la zona del proyecto. No se iniciaron obras en el proyecto de “Ejecución del diseño y construcción del proyecto reconstrucción de tramo de cama hidráulica en bóveda de calle principal de la residencial Brisas de San Francisco, municipio y departamento de San Salvador”, debido que el diseño aún se encuentra en fase de revisión y aceptación.
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	83.2%	88.6%	86%	91.7%
Avance anual	40.5%	40.5%	68.8%	90.7%

Dirección General de Caminos

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	16
Cumplidos	16
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



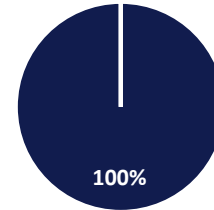
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con la atención y gestión a un total de 50 solicitudes para el otorgamiento de permisos y autorizaciones, competencia de la Dirección General de Caminos de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%	100%
Avance anual	25%	50%	75%	100%

Dirección Implementadora De Proyectos De Infraestructura Logística

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	6
Cumplidos	6
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



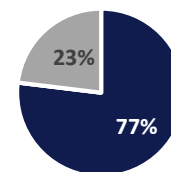
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se ha brindado apoyo técnico a FOMILENIO II en la ejecución de proyectos viales del Proyecto de Infraestructura Logística, asimismo, se ha brindado seguimiento a la ejecución de los planes de manejo ambiental de dicho proyecto. Se ha otorgado Apoyo técnico a FOMILENIO II en los proyectos viales de la Subactividad de Apuesta por Inversiones del Proyecto de Clima de Inversiones. Desarrolladas gestiones de apoyo técnico a la Unidad Ejecutora del Bypass en la Ciudad de San Miguel, en la ejecución del proyecto. Se ha brindado seguimiento a tres garantías de buena consultoría Se cuenta ha otorgado apoyo técnico en el área de ingeniería hidráulica para los proyectos de Bibliotecas y Centros Comunitarios (CUBO) 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100.00%	100%
Avance anual	25%	50%	69.2%	100%

Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6

Resultados

Cumplimiento Trimestral	76.9%
Proyectos Programados en el trimestre	13
Cumplidos	10
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	3



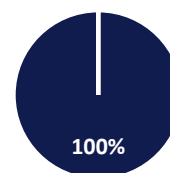
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se han desarrollado, conforme a lo programado, las revisiones a los informes de actividades de la consultoría de Diseño y Supervisión del proyecto, en la etapa A y en la etapa B: Supervisión de paquete 1. Se ha ejecutado el control y seguimiento de la elaboración del Plan de Acción de Reasentamiento Específicos del paquete 2. Se ha ejecutado el control y seguimiento de la implementación de la adquisición de inmuebles para Derechos de Vía de los paquetes 2 y 3. Se ha ejecutado el control y seguimiento de la actualización del Programa de Manejo Ambiental y del Programa de Monitoreo de los paquetes 1, 2, 3 y 4. Se ha brindado control y asistencia para el proceso de licitación del Paquete 1, contándose con la firma del contrato en fecha de 05 de septiembre de 2019. 	<ul style="list-style-type: none"> En lo relacionado a las revisiones de informes mensuales de actividades del consultor, etapa B se tiene que: <ul style="list-style-type: none"> Para la supervisión del paquete 2 y 4: los procesos de licitación iniciaron hasta el mes de diciembre, por lo que la ejecución de dicho paquete se estima hasta el año 2020. Para la supervisión del paquete 3: el diseño final aún no se ha finalizado, ya que el consultor NKLAC se encuentra subsanando observaciones.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	60%	62.5%	100%	76.9%
Avance anual	7.9%	17.1%	27.9%	78.6%

Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	25
Cumplidos	25
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



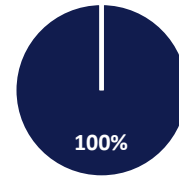
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se ha brindado seguimiento al diseño o ejecución, velando por la incorporación de los componentes de espacios públicos, accesibilidad universal y movilidad sostenible no motorizada a 16 proyectos, entre los que destacan 7 “CUBOS”, 3 Skateparks, el proyecto “Surf City”, el “Complejo Cultural y Recreativo San Jacinto”, “Memorial el Mozote”, “Diseño de eje conexión para peatones y ciclistas entre el Centro Histórico de San Salvador y el Barrio San Jacinto”, entre otros. Se ha desarrollado el mantenimiento a reforestación en plazas y carril auxiliar del Boulevard Monseñor Oscar Arnulfo Romero, de acuerdo a lo programado. Se representó al MOPT en el comité técnico del CONAIPD y se coordinó, de acuerdo a lo programado, la Comisión de Accesibilidad. Se desarrollaron gestiones para el financiamiento y la cooperación técnica del Plan Maestro de Movilidad no Motorizada para el Área Metropolitana de San Salvador. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100.00%	95.83%	96.2%	100%
Avance anual	24.35%	53.07%	67.7%	100%

Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	22
Cumplidos	22
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollados 8 informes, en concepto de incorporación de variables de riesgo y adaptación al cambio climático para proyectos, 23 evaluaciones de riesgo y vulnerabilidad en infraestructura, comunidad y terrenos; 8 informes de seguimiento a proyectos y casos varios de problemáticas a en el área de drenajes, 8 en el área de puentes y obras de paso y 9 informes en el área de geotecnia. Asimismo, se desarrollaron 3 gestiones de topografía, y se elaboraron 9 mapas de información geográfica para el SIG-DACGER. Se cuenta con 18 gestiones de inspección o evaluación, en el marco del apoyo brindado al COEMOPT en la atención a emergencias. En el marco de ejecución de GENSAI II, se cuenta con la realización de 5 actividades relacionadas a infraestructura de drenajes, 5 actividades relacionadas a infraestructura de taludes en carreteras y 2 actividades de estudios técnicos. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100.00%	85.83%	90.5%	100%
Avance anual	22.35%	41.86%	64.4%	100%

Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Obras Públicas

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMOP es del 86.3%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. Por otro lado, en comparación con el tercer trimestre (88.1%) se observa una disminución en la eficiencia de 1.8 puntos porcentuales.
- Para el cuarto trimestre del año 2019, De las 9 dependencias del VMOP, que presentaron su informe, se tiene que 6 unidades poseen un desempeño satisfactorio (mayor al 85%). 2 unidades, DPOP y UE-JICA, obtuvieron un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%, y, figurando como la dependencia con el menor desempeño del VMOP, así como de todo el Ministerio se encuentra la DCMOP, que, entre otras razones, argumenta la existencia de dicha brecha, por no contar con los recursos necesarios, ya que se reorientaron esfuerzos para la construcción del puente Torola, entre otros, que desajustaron las programaciones iniciales.

- En la evaluación anual, se tiene que únicamente 5 unidades obtuvieron un cumplimiento satisfactorio, 3 un cumplimiento parcialmente satisfactorio y 1 un cumplimiento no satisfactorio.

2.2.3 Viceministerio de Transporte

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección General de Transporte Terrestre	*	
Dirección General de Tránsito	118.6%	99.04%
Dirección General de Transporte de Carga	94.7%	96.8%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	90%	92.7%
Inspectoría General	100%	100%
Dirección Legal	67.3%	90.9%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100%	100%

Nota: DGTT no entregó su informe de evaluación.

Dirección General de Transporte Terrestre

Resultados

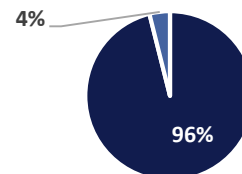
Nota: La Dirección General de Transporte Terrestre no presentó su informe de seguimiento al IV trimestre del POA 2019.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	96.91%	95.83%	81.4%	
Avance anual	27.82%	50.38%	69.08%	

Dirección General de Tránsito

Resultados

Cumplimiento Trimestral	118.6%
Proyectos Programados en el trimestre	51
Cumplidos	49
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados

Causas de no cumplimiento

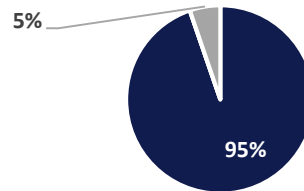
<ul style="list-style-type: none"> • Se han atendido diversos procesos competencia de la Dirección General de Tránsito, generando un total de 100,195 resoluciones o respuestas a solicitudes tales como: autorización de cierre de arterias, recorridos, instalación de portones o plumas, instalación de túmulos, estacionamientos, instalación de pasarelas, emisión de certificaciones extractadas y literales de expedientes de vehículos, matrícula de vehículos nuevos y usados, incorporación de experticias por trámites RPVA al sistema, desactivación de decomisos, clases teóricas y prácticas impartidas en el parque de educación vial, atención de incidencias en red de semáforos, así como mantenimiento correctivo en la red de semáforos, colocación, sustitución o mejoramiento de señalización vial vertical y horizontal, autorizaciones de empresas examinadores, evaluaciones de aptitudes psíquicas para la obtención de licencia de conducir, autorizaciones de liberaciones de vehículos automotores, inspecciones, colocación, sustitución y mejoramiento de señalización vial vertical y horizontal, entre otros. • Fueron ejecutados 12 controles de emisiones de gases en carretera. • Se han desarrollado un total de 48 controles antidoping a conductores de transporte colectivo, 43 a conductores de transporte de carga y 141 a conductores de transporte particular. Asimismo, se ejecutaron 1 plan preventivo antidoping en el periodo vacacional, 1 plan preventivo antidoping en fiestas patronales departamentales en las regiones de occidente y oriente, 28 controles antidoping en región occidental y oriental, 6 operativos antidoping de cierre nocturno en diferentes zonas del AMSS y 3 pruebas en el laboratorio de antidoping. • Desarrolladas 202 intervenciones de mantenimiento básico a la Red Semafórica y 193 actualizaciones de fecha y hora en controladores de tráfico, 6 inspecciones relacionadas al tráfico vehicular, 53 inspecciones técnicas para el uso de las vías públicas y 5,040 intervenciones de gestores de tráfico. 	<ul style="list-style-type: none"> • La supervisión a talleres de revisión mecánica no fue desarrollada conforme a lo programado, debido a que se realizaron modificaciones sustanciales al sistema de revisiones mecánicas, derivando en la ejecución de capacitaciones a los técnicos de dichos talleres. • Una supervisión a centros de emisiones de gases no fue ejecutada, de acuerdo a lo programado, pues no se contaba con personal necesario para el desarrollo de la misma, ya que los técnicos de la unidad estaban siendo capacitados en el uso del sistema informático.
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100.2%	94.1%	99.9%	118.58%
Avance anual	24.2%	47.3%	71.8%	99.04%

Dirección General de Transporte de Carga

Resultados

Cumplimiento Trimestral	94.7%
Proyectos Programados en el trimestre	19
Cumplidos	18
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	1



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se han elaborado 12 planes de control y supervisión de pesos y medidas del transporte de carga a nivel nacional en diversos puntos estratégicos en coordinación con la PNC, materializándose en la ejecución de 240 inspecciones; asimismo, se han desarrollado 9 controles de carga del transporte público internacional en distintos puntos fronterizos. • Fueron desarrolladas en el trimestre 3 visitas de control y verificación de carga de transporte público internacional, una por cada una de las 3 principales fronteras del país. 	<ul style="list-style-type: none"> • En lo relacionado a la ejecución del proceso de equipamiento y reactivación de la báscula fija en

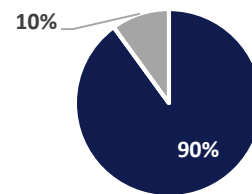
<ul style="list-style-type: none"> • En el marco de la consolidación del funcionamiento del Consejo Superior de Transporte de Carga, se sostuvo reuniones y consultas con las gremiales de transporte de carga e instituciones afines, para el abordaje de temas vinculantes. • Se ha coordinado el funcionamiento de las básculas móviles con las oficinas regionales de Santa Ana y San Miguel. Asimismo, se cuenta con la ejecución de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo en estaciones de pesaje fijas y móviles. • Se han atendido 3,600 trámites, en los tiempos establecidos por la normativa, para el transporte de materiales peligrosos y cargas mayores a las Permitidas (Placa nacional y extranjera); constancias de capacidad, modificaciones a la capacidad y modificaciones físicas a los vehículos de carga; y Registro de Empresas. • Se cuenta con el registro de 100 personas o empresas de transporte de carga. • Ha sido formulado y lanzado el Plan Zafra 2019-2020, sosteniéndose diversas reuniones de coordinación con las gremiales de transporte de caña. A su vez, fue formulada la resolución general que establece las directrices que regirán el transporte de la caña en el plan antes mencionado. • Se ha coordinado y monitoreado la emisión y el cumplimiento resoluciones que regulan el transporte de carga mayor a las 10 toneladas en las rutas de ingresos a San Salvador. 	<p>Metapán, Santa Ana, fue realizada la estimación presupuestada, pero continua pendiente la conclusión del proyecto de factibilidad y el respectivo proceso de consulta con el titular, a fin de determinar la continuidad o no de la iniciativa.</p>
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	66.4%	100%	100%	94.7%
Avance anual	10%	32%	62.2%	96.8%

Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte

Resultados

Cumplimiento Trimestral	90%
Proyectos Programados en el trimestre	10
Cumplidos	9
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	1



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se cuenta con la elaboración, seguimiento y monitoreo de informes estadísticos del indicador de eficiencia para la atención de trámites administrativos, así como trámites de transporte terrestre, transporte de carga, accidentes y tránsito en general. • Se desarrollaron los siguientes perfiles de proyecto: <ol style="list-style-type: none"> 1- Certificadora de Motoristas de Transporte público de pasajeros. 2- Revisiones Técnicas Vehiculares. 3- Validación tarifaria QR. 4- Plan contingencial ante paro de transporte público. 	<ul style="list-style-type: none"> • La integración y actualización del presupuesto general 2019 del VMT a través de programas presupuestarios por resultados no fue desarrollada

<ul style="list-style-type: none"> • En conjunto con DIIS, fue construido un perfil de proyecto que permitirá dimensionar las acciones tangibles en cuanto al tema de movilidad sostenible y análisis de tráfico no motorizado. • En lo relacionado al levantamiento de información de la Encuesta de Satisfacción de Usuarios del SITRAMSS 2019, se hicieron análisis a las bases de datos, de la asignación de la ponderación de dichas bases y la posibilidad de expandir las gestiones a nivel departamental. • Se desarrolló análisis, en el Sistema de Planeamiento de Alternativas Energéticas de Largo Plazo (LEAP), para el cálculo de emisiones de gases e indicadores para el parque vehicular de transporte y particular. • Fue desarrollado un mapa del AMSS, que, mediante filtros, permite interactuar con las distintas rutas que circulan en dicha zona. 	<p>conforme a lo programado, debido a que se está a la espera de lineamientos estratégicos por parte del Ministerio de Hacienda.</p>
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	90%	90%	90%
Avance anual	15.00%	40.00%	65.9%	92.7%

Inspectoría General

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	10
Cumplidos	10
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



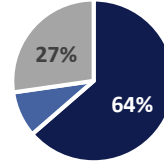
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> • Se han ejecutado un total de 136 inspecciones, competencia de Inspectoría General, para distintos tipos de verificaciones como: funcionamiento de Caja Única de las distintas rutas de Transporte Colectivo, quejas y denuncias recibidas por la ciudadanía, a escuelas de manejo, a empresas examinadoras, así como el desarrollo de acciones conjuntas con la División de Tránsito Terrestre de la Policía Nacional Civil. 	<ul style="list-style-type: none"> • Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	87.5%	100%	100%	100%
Avance anual	19.8%	49.6%	71.4%	100%

Dirección Legal

Resultados

Cumplimiento Trimestral	67.3%
Proyectos Programados en el trimestre	11
Cumplidos	7
Cumplidos parcialmente	1
No cumplidos	3



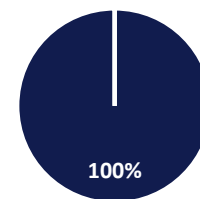
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> En el periodo en evaluación, fueron atendidas un total de 19 gestiones de revisión y análisis a la legislación vigente en materia de Transporte Terrestre, Tránsito, Seguridad Vial y Carga. Han sido desarrollados un total de 16 procesos de distinto tipo, competencia de la Dirección Legal, tales como: suscripciones y/o modificaciones de contratos y cambios de concesionarios del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, así como proyectos de convenios de cooperación a suscribirse entre el VMT y otras instituciones del estado o instituciones oficiales autónomas. Asimismo, se elaboraron 25 opiniones jurídicas a nivel Institucional e Interinstitucional. 	<ul style="list-style-type: none"> En lo relacionado a la elaboración de resoluciones, con respecto a recursos de apelación, se tiene que, debido a la nueva implementación de la Ley de Procedimientos Administrativos se ha incrementado el número de ciudadanos que están haciendo uso de su derecho, ya que dichos recursos ya no se limitan únicamente a apelaciones de esuelas de infracción y de la Dirección de Tránsito, sino que abarca las resoluciones emitidas por todas las direcciones del VMT. El diagnóstico sobre la situación jurídica de los contratos de concesión para la prestación de servicio público de transporte colectivo de pasajeros, así como la disminución en la mora de suscripción de los mismos, no fueron desarrollados conforme a lo programado, debido a que se priorizó la actualización de las cláusulas de los nuevos contratos a suscribir, enfocando el recurso humano a esta tarea.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	95.5%	67.3%
Avance anual	25.5%	55%	74.1%	90.9%

Unidad De Procedimientos Legales De Transito, Transporte Y Carga

Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	1
Cumplidos	1
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Se ha brindado resolución a 367 recursos de inconformidad respecto a infracciones de tránsito, transporte y carga presentados por la ciudadanía. 	<ul style="list-style-type: none"> Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%	100%
Avance anual	25%	50%	75%	100%

Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Transporte

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMT es del 95.1%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. Además, en el avance anual, se observa un desempeño satisfactorio de 96.6%.
- Para el periodo, de las dependencias 6 dependencias que presentaron su informe, se tiene que 5 obtuvieron un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), mientras que 1 obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%.
- En lo relacionado a la elaboración de resoluciones con respecto a recursos de apelación presentados a la Dirección Legal del VMT, la implementación de la Ley de Procedimientos Administrativos ha habilitado la posibilidad de que los ciudadanos presenten una mayor variedad de recursos, y ya no únicamente apelaciones a esuelas de infracción o a resoluciones de la DGT, por lo que es preciso evaluar si la capacidad instalada actual es la suficiente para atender esta función.

III. Conclusiones Generales

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del cuarto trimestre del POA 2019 se tiene que:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al cuarto trimestre del año 2019, del total de las dependencias del MOPT, es del 93%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. En comparación con el 3º trimestre del año 2019, en el cual se obtuvo un avance del 93.7%, se observa una disminución de la eficacia equivalente a 0.7 puntos porcentuales.
- 30 de las 32 dependencias del MOPT presentaron el informe de seguimiento al cuarto trimestre del año 2019. De las 30 unidades, se observa que 26 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 3 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- En relación al avance anual, se observa un avance promedio anual del 91.5%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas, teniendo que 24 unidades tuvieron un cumplimiento satisfactorio, mayor a 85%, 5 unidades un cumplimiento parcialmente satisfactorio entre el 61% y 84% de avance y una unidad un cumplimiento no satisfactorio inferior al 60%.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 17 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución trimestral y 20 no alcanzaron el 100% de ejecución anual, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizada conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: atención a proyectos que no se tenían programados inicialmente, insumos o recursos insuficientes, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

IV. Recomendaciones

Con base en las conclusiones antes presentadas, tanto en el apartado de conclusiones generales, como de las conclusiones por viceministerio, se recomienda lo siguiente:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- En función de las necesidades expresadas por distintas unidades, en lo relacionado a la escasez de recursos de talento humano, materiales y equipo destacando lo manifestado por la Dirección de Planificación de la Obra Pública y la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, que son unidades medulares de este Ministerio, se recomienda a los directores y gerentes encargados de dichas unidades que documenten y respalden estas causas de no cumplimiento.

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL CUARTO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO
ANUAL INSTITUCIONAL AÑO 2019**

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Marlon De León**

Cargo: **Técnico en Planificación**

Firma:

Fecha:

25.02.2020

DOCUMENTO REVISADO POR:

Nombre y Apellido: **Arq. Claudia Solórzano**

Cargo: **Especialista en Planificación**

Firma:

Fecha:

25.02.2020

DOCUMENTO APROBADO POR:

Nombre y Apellido: **Lic. Carlos Moreno**

Cargo: **Gerente de Desarrollo Institucional Ad-Honorem**

Firma:

Fecha:

25/02/20

Sello:

