



MINISTERIO DE  
OBRAS PÚBLICAS  
Y DE TRANSPORTE

**Informe Ejecutivo de Seguimiento al tercer**  
trimestre del Plan Operativo Anual 2021

**Ministerio de Obras Públicas y de Transporte**  
Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional

San Salvador, diciembre 2021

## Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2021 ha sido formulado por las Gerencias, Unidades y Direcciones del MOPT, con acompañamiento de la Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realizarán a lo largo del año 2021.

En línea con lo anterior, el seguimiento de los Planes Operativos es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre para el presente año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades programadas por las Unidades Organizativas.

El presente Informe de Seguimiento al Tercer Trimestre del Plan Operativo Anual POA 2021 expone los avances de cada Gerencia, Unidad y Dirección en el cumplimiento de las metas establecidas en el POA 2021.

### I. Período de evaluación

El presente informe presenta la evaluación al tercer trimestre del Plan Operativo Anual POA 2021 del MOPT, el cual comprende del 01 de julio al 30 de septiembre del año 2021.

## II. Evaluación del Plan Operativo Anual

### 2.1. Metodología de evaluación

Para el presente informe de seguimiento se aplicarán las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Es importante mencionar que, para el análisis de cada actividad, se tomará como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución  $0\% < X < 100\%$  y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

**Nota:** para realizar el análisis del presente informe, se utilizaron los Informes de Seguimiento al Tercer Trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA 2021. En los informes de seguimiento de cada unidad, se presentan a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

## 1. Dependencias corporativas

Dependencia	Porcentaje de avance promedio				
	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Avance anual acumulado
Gerencia Legal Institucional	100.00%	100.00%	100.00%		73.40%
Gerencia Financiera Institucional	100.00%	100.00%	100.00%		74.16%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	98.57%	100.00%	100.00%		74.57%
Gerencia de Auditoría Interna Institucional	86.67%	95.45%	62.31%		61.47%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	92.59%	82.14%	96.77%		62.68%
Gerencia Administrativa Institucional	94.12%	98.05%	99.88%		72.87%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	100.00%	96.43%	100.00%		74.17%
Gerencia de Informática Institucional	92.22%	82.12%	94.27%		67.48%
Gerencia de Cooperación y Logística Institucional	100.00%	95.66%	95.83%		73.68%
Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional	77.05%	99.86%	87.63%		62.68%
Unidad de Acceso a la Información Pública	100.00%	100.00%	100.00%		63.33%
Dirección de Gestión Social	100.00%	100.00%	100.00%		63.13%
Centro de Operaciones de Emergencias	100.00%	100.00%	40.00%		66.06%
Unidad de Género Institucional	100.00%	100.00%	100.00%		77.78%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	88.89%	92.78%	88.89%		58.87%
Dirección Ejecutiva para la Movilidad y Logística	100.00%	100.00%	100.00%		73.20%
<b>Promedio</b>	<b>95.63%</b>	<b>96.41%</b>	<b>91.60%</b>		<b>68.72%</b>

## 2. Viceministerio de Obras Públicas

Dependencia	Porcentaje de avance promedio				
	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Avance Anual acumulado
Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas	100.00%	80.00%	100.00%		42.00%
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	47.42%	65.02%	80.12%		62.54%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	62.41%	95.60%	100.00%		43.22%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	100.00%	100.00%	100.00%		82.05%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	63.35%	39.45%	13.34%		49.34%
Dirección General de Caminos	100.00%	100.00%	100.00%		75.00%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	87.61%	86.03%	95.98%		70.98%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	98.11%	127.76%	112.67%*		84.04%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	100.00%	100.00%	100.00%		78.17%
Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción del ByPass en la Ciudad de San Miguel.	63.64%	83.33%	100.00%		50.41%
<b>Promedio</b>	<b>82.25%</b>	<b>107.78%*</b>	<b>90.21%</b>		<b>63.78%</b>

\*Nota: si bien, se observa un cumplimiento que sobrepasa la meta programada, esto es debido a que se ejecutaron 8 proyectos antes de lo programado.

### 3. Viceministerio de Transporte

Dependencia	Porcentaje de avance promedio				
	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Avance Anual acumulado
Dirección General de Transporte Terrestre	96.19%	98.12%	97.29%		78.16%
Dirección General de Tránsito	96.74 %	99.57%	100.48%*		70.66 %
Dirección General de Transporte de Carga	100.00%	96.89%	38.11%		55.78%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	90.00%	100.00%	100.00%		71.71%
Inspectoría General	100.00%	100.00%	100.00%		81.96%
Dirección Legal	100.00%	100.00%	100.00%		65.26%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100.00%	100.00%	100.00%		75.00%
<b>Promedio</b>	<b>97.56%</b>	<b>99.23%</b>	<b>90.84%</b>		<b>71.22%</b>

\*Nota: si bien, se observa un cumplimiento que alcanza la meta programada, esto es debido a que se ejecutaron algunas actividades en mayor cantidad a lo programado.

### IV. Conclusiones

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del segundo trimestre del POA 2021 se tiene que:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al segundo trimestre del año 2021, es del 97.26% del total de las dependencias del MOPT, esto refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. Observándose una variación de 5.49 puntos porcentuales, al alza respecto al trimestre anterior.

- De las 33 unidades evaluadas, se observa que 27 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 5 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 17 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución trimestral, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizada conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: atención a proyectos que no se tenían programados inicialmente, insumos o recursos insuficientes, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

## **V. Recomendaciones**

Con base en las conclusiones antes presentadas se recomienda lo siguiente:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- Las coyunturas vividas en el presente año, han provocado el replanteamiento imperativo de diversos proyectos, así como la necesidad de coordinarse con diversas instituciones tanto gubernamentales como privadas. Se recomienda, en ese sentido, el desarrollo de un ejercicio de lecciones aprendidas, que permitan afrontar en el futuro posibles incidencias similares, de manera más óptima y sistemática.

## Informe de Seguimiento al Tercer Trimestre

Plan Operativo Anual 2021

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Nombre y Apellido: **Lic. Janelly Cuellar**

Cargo: **Técnico**

Nombre y Apellido: **Lic. Richard Miranda**

Cargo: **Técnico**



DOCUMENTO REVISADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Marlon De León**

Cargo: **Especialista en Planificación**



APROBADO POR:

Nombre y Apellido: **Lic. Nelson Reyes**

Cargo: **Gerente de Desarrollo y Planificación Institucional**

