



**MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS, TRANSPORTE,
VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO**

**INFORME DE CIERRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL
INSTITUCIONAL
AÑO 2014**

San Salvador, 25 de marzo de 2015

Contenido

| | |
|--|----|
| I. Introducción..... | 3 |
| II. Base legal..... | 4 |
| III. Marco Institucional..... | 5 |
| IV. Período de evaluación..... | 6 |
| V. Evaluación del Plan Operativo Anual | 7 |
| 5.1 Metodología de evaluación..... | 7 |
| 5.2 Porcentajes de avance promedio de las Dependencias del MOPTVDU | 8 |
| 5.2.1 Unidades corporativas | 8 |
| 5.2.2 Viceministerio de Obras Públicas | 44 |
| 5.2.3 Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano | 56 |
| 5.2.4 Viceministerio de Transporte..... | 66 |
| VI. Articulación con el Plan Estratégico Institucional | 83 |

I. Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2014 fue realizado por las Gerencias, Unidades y Direcciones del MOPTVDU en el mes de septiembre de 2013, este mismo, posteriormente fue revisado y ajustado en enero 2014 tomando en cuenta la Ley General de Presupuesto para dicho año. En dicho documento cada Gerencia, Unidad y Dirección determinó los objetivos y metas a alcanzar especificando los programas, proyectos y actividades que realizarán a lo largo del año 2014.

El seguimiento de los Planes Operativos es una parte esencial del sistema de planeación, es un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre para el presente año, en ese contexto es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El presente “Informe de Cierre del Plan Operativo Anual POA 2014” expone los avances en el cuarto trimestre 2014 de cada Gerencia, Unidad y Dirección en las metas establecidas en el POA 2014; los principales resultados de cada dependencia y la vinculación con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2009 – 2024, con la finalidad de medir el avance de la operativización del Plan a nivel Institucional.

Cabe mencionar que para la elaboración del presente informe se ha utilizado como principal insumo los informes de seguimiento entregados por cada Dirección, Unidad o Gerencia a la Unidad de Desarrollo Institucional.

II. Base legal

El presente informe de cierre del Plan Operativo Anual (POA) 2014 se ha realizado dando cumplimiento a las Normas Técnicas de Control Interno Específicas (NTCIE) del Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano (MOPTVDU) actualizadas en el año 2011, donde se nombra a la Unidad de Desarrollo Institucional (UDI) como responsable de la consolidación y seguimiento de los Planes Operativos Anuales. En el capítulo denominado: **Plan Anual Operativo y Presupuesto Institucional** se cita lo siguiente:

Art. 34.- “Cada Dirección, Gerencia o Dependencia elaborará el Plan Anual Operativo y de Presupuesto, los cuales serán aprobados por el señor Ministro, siendo congruentes con el Plan Estratégico Institucional”

Art. 35.- “Cada Dirección, Gerencia o Dependencia deberán presentar trimestralmente el avance de la ejecución del Plan Anual Operativo a la Unidad de Desarrollo Institucional para su respectivo seguimiento”

Así mismo, en el capítulo: **Reprogramación de Actividades del Plan Anual Operativo** dice:

Art. 37.- “De acuerdo a las circunstancias y necesidades operacionales, cada Dirección, Gerencia o Dependencia revisará trimestralmente sus planes anuales operativos y hará las reprogramaciones y ajustes pertinentes si existieren, siendo enviados a la Unidad de Desarrollo Institucional con las justificaciones respectivas”

III. Marco Institucional

La elaboración del POA 2014 se fundamentó en el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2009-2024 el cual fue formulado en el año 2011 con la participación de las altas autoridades del MOPTVDU, los Directores de los tres (3) Viceministerios y los Gerentes y Directores de las Unidades Corporativas, contando con el apoyo técnico de AFAN Consultores Internacionales y siendo liderado por la Unidad de Desarrollo Institucional.

En dicho PEI se enuncia el pensamiento estratégico del MOPTVDU el cual traza el rumbo a seguir por la institución, durante los próximos quince años:

Visión:

“Institución rectora y líder del ordenamiento y desarrollo territorial, centrada en el desarrollo de la infraestructura, la vivienda y el transporte, a fin de elevar la calidad de vida de la población, en armonía con la naturaleza y con altos niveles de calidad y de transparencia.”

Misión

“Liderar, rectorar y gestionar la obra pública, la vivienda y el transporte, para dinamizar el desarrollo humano, en un territorio ordenado y sustentable, que integre el esfuerzo público, privado y ciudadano, con ética y transparencia, en una perspectiva regional.”

Así mismo, enlista los seis objetivos estratégicos de la institución los cuales enmarcan los programas y proyectos a ejecutarse en todas las Direcciones y Gerencias del MOPTVDU

Objetivos Estratégicos:

1. Desarrollar la conectividad y la infraestructura vial del país desde una perspectiva regional para facilitar la movilidad, potenciar la competitividad y el desarrollo sustentable y seguro, en el marco de una estrategia de movilidad, logística, transporte y puertos.
2. Alcanzar y mantener altos niveles de inversión, que se conviertan en generadores de empleo y contribuyan a solventar las necesidades estratégicas del desarrollo, las cuales están soportadas en

sólidas capacidades institucionales, macro integradoras de las potencialidades del país y de la inversión internacional.

3. Lograr como ente rector del sector vivienda la disminución del déficit habitacional cualitativo y cuantitativo; asimismo contribuir a la implementación y cumplimiento de políticas de ordenamiento y desarrollo territorial.
4. Desarrollar un nuevo sistema de transporte público moderno, seguro, accesible, funcional, eficiente y amigable con el medio ambiente y un efectivo sistema de seguridad vial que reduzca la cifra de fallecidos y los accidentes de tránsito.
5. Impulsar el desarrollo del país en los ámbitos de infraestructura, transporte, vivienda y desarrollo urbano, ejerciendo efectiva, eficiente y articuladamente el papel rector, normativo y gestor del ramo Ministerio de Obras Públicas.
6. Desarrollar y consolidar un modelo organizacional y de gestión orientado a resultados de calidad, en función del bienestar de la población, impulsado por un liderazgo democrático y una gerencia altamente efectiva basada en la ética y la transparencia el trabajo en equipo y la capacidad para gestionar el conocimiento, el talento humano y la innovación.

IV. Período de evaluación

El presente informe presenta la evaluación del cuarto trimestre del Plan Operativo Anual POA 2014 del MOPTVDU, la cual comprende del 01 de octubre al 31 de diciembre del 2014.

V. Evaluación del Plan Operativo Anual

5.1 Metodología de evaluación

Para el presente informe de seguimiento se aplicarán las siguientes categorías de valoración con respecto a la meta trimestral establecida:

- Categoría roja: Porcentaje de avance de la meta menor o igual al 60%, se considerará **meta no cumplida**.
- Categoría amarilla: Porcentaje de avance de la meta entre el 61% y el 84%, se considerará **meta parcialmente cumplida**.
- Categoría verde: Porcentaje de avance de la meta mayor al 85% y se considerará **meta cumplida**.

Para realizar el análisis del presente informe, se utilizó como principal insumo los Informes de Seguimiento del Cuarto Trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA 2014 presentado a inicio del presente año.

Para dicho informe se retomaron dos tipos de mediciones, la primera, es el porcentaje de avance trimestral, el cual mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas al trimestre y la segunda, es el porcentaje de avance anual, el cual es un indicador del rendimiento de la dependencia y sirve para poder medir la tendencia de la capacidad de cumplimiento de las metas anuales, este último porcentaje además es retomado para el porcentaje de avance en la implementación del Plan Estratégico Institucional en el vínculo con el Plan Operativo.

En los informes de seguimiento se presentan a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

Cabe mencionar que la Unidad de Desarrollo Institucional ha retomado íntegramente los datos reportados por cada Gerencia, Unidad y Dirección, por lo cual no se hace responsable de discrepancias o variaciones de los porcentajes de avance de cada proyecto.

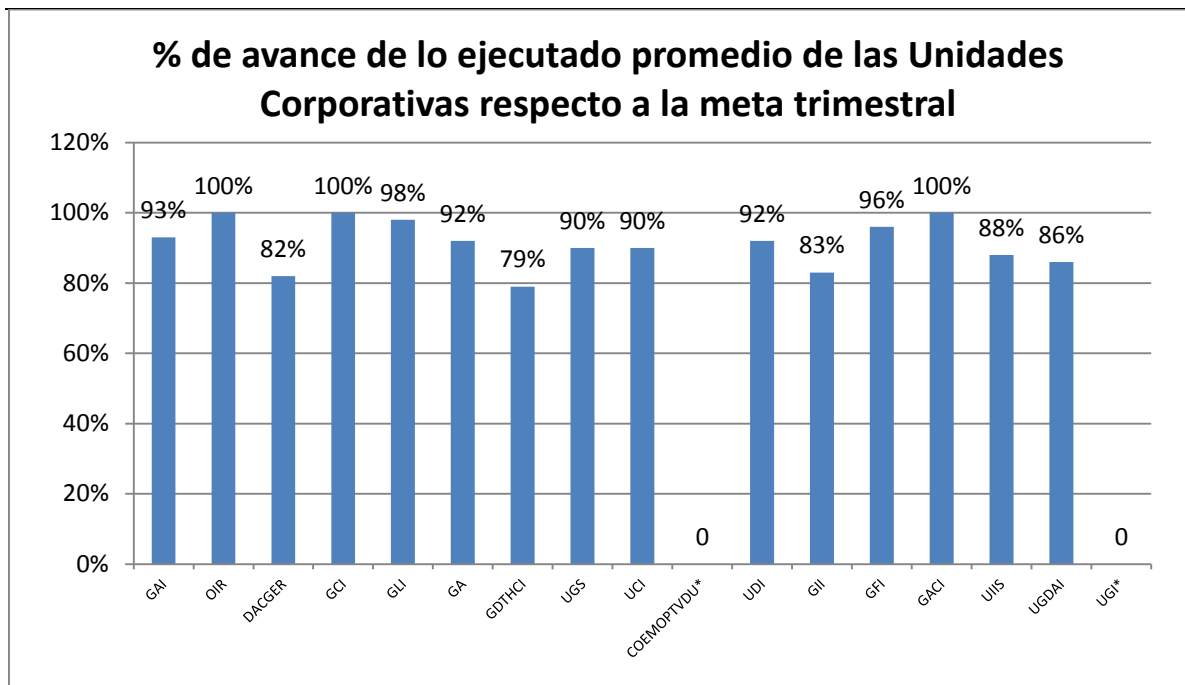
5.2 Porcentajes de avance promedio de las Dependencias del MOPTVDU

5.2.1 Unidades corporativas

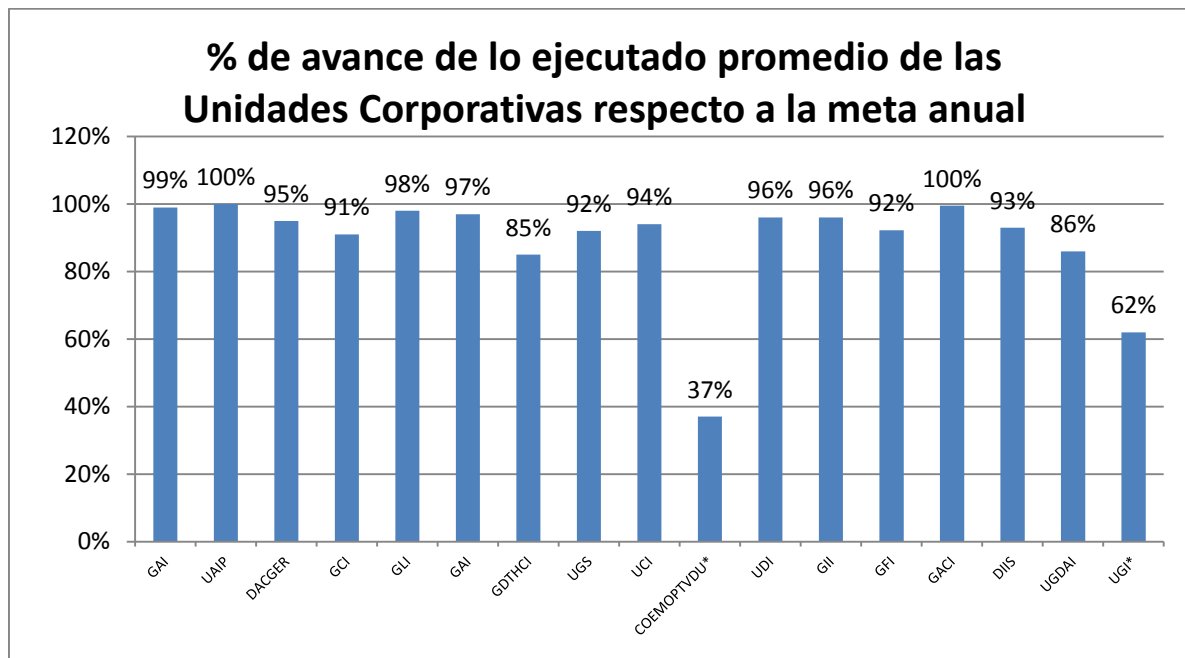
Las Unidades Corporativas constituyen diecisiete (17) dependencias que tienen como propósito fundamental dar el apoyo financiero, administrativo y de gestión a los tres Viceministerios que componen el MOPTVDU.

A continuación se presenta el informe ejecutivo de las Unidades Corporativas según las metas establecidas para el trimestre:

| No. | Dependencia | % de avance de lo ejecutado promedio de la Dependencia respecto a la meta trimestral | Categoría |
|-----|---|--|-----------|
| 1 | Gerencia de Auditoría Interna Institucional (GAI) | 93% | |
| 2 | Unidad de Acceso a la Información Pública (UAIP) | 100% | |
| 3 | Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo (DACGER) | 82% | |
| 4 | Gerencia de Comunicaciones Institucional (GCI) | 100% | |
| 5 | Gerencia Legal Institucional (GLI) | 98% | |
| 6 | Gerencia Administrativa Institucional (GAI) | 92% | |
| 7 | Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional (GDTHCI) | 79% | |
| 8 | Unidad de Gestión Social (UGS) | 90% | |
| 9 | Unidad de Cooperación Institucional (UCI) | 90% | |
| 10 | Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU (COEMOPTVDU)* | - | - |
| 11 | Unidad de Desarrollo Institucional (UDI) | 92% | |
| 12 | Gerencia de Informática Institucional (GII) | 83% | |
| 13 | Gerencia Financiera Institucional (GFI) | 96% | |
| 14 | Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales (GACI) | 100% | |
| 15 | Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social (DIIS) | 88% | |
| 16 | Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional (UGDAI) | 86% | |
| 17 | Unidad de Género Institucional (UGI)* | - | - |



*: No presentaron información a la fecha de corte establecida por lo que los datos del avance de esta unidad no se plasman en el presente informe



*: Porcentaje anual no refleja información de cuarto trimestre debido a que no se presentó información a la fecha de corte establecida.

A continuación se presenta la evaluación realizada para cada una de las Unidades Corporativas:

➤ **Gerencia de Auditoría Interna Institucional (GAII)**

La Gerencia de Auditoría Interna Institucional tiene como objetivo el ejercicio preventivo de la fiscalización contable, financiera y administrativa por medio de la supervisión, verificación, evaluación y análisis permanente de los registros y operaciones contables, financieras y de control que realizan las dependencias del ministerio, con el propósito de sugerir las acciones que sean procedentes para promover un proceso transparente y efectivo de la rendición de cuentas sobre la administración y el uso de sus recursos.

La Gerencia de Auditoría Interna Institucional desarrolla sus actividades acorde a lo regulado por la Ley de la Corte de Cuentas de la República, por lo que se ven regidos por el Plan de Trabajo presentado a dicha dependencia de gobierno.

Entre las auditorías realizadas en el cuarto trimestre 2014 se pueden mencionar:

- Auditoría especial a la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional en la contratación y ejecución de proyectos relacionados con el Sistema Integrado de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador (SITRAMSS).
- Auditoría especial al Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano relacionada a la utilización de anticipos otorgados para la construcción de diversos proyectos.
- Auditoría especial a la Gerencia Administrativa Institucional sobre el consumo, distribución y custodia del combustible durante el período del 01 de enero al 31 de marzo de 2014.
- Auditoría especial a la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional sobre control y distribución de bienes y servicios en el período del 01 de enero de 2010 al 31 de diciembre de 2013.
- Seguimiento a recomendaciones de informes emitidos por la Corte de Cuentas de la República o Auditoría Externa, correspondientes a los períodos 2012 y 2013.
- Arqueos de fondos circulantes de monto fijo y/o colecturías auxiliares del Fondo de Actividades Especiales en el Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano.
- Auditorías especiales solicitadas por la administración superior.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Auditoría Interna Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 14 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 14 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|---|
| Proyectos en ejecución acumulados | 13 | 93% |
| Iniciados en el primer trimestre | 7 | 50% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 1 | 7% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 14% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 3 | 21% |
| Proyectos finalizados acumulados | 13 | 93% |
| Finalizados en el primer trimestre | 5 | 36% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 2 | 14% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 6 | 43% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 1 | 7% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 8 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 7 | 88% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 1 | 13% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por parte de la **Gerencia de Auditoría Interna Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 83% | 53% |
| Segundo Trimestre | 91% | 91% |
| Tercer Trimestre | 89% | 98% |
| Cuarto Trimestre | 93% | 99% |

Puede concluirse que la **Gerencia de Auditoría Interna** refleja un cumplimiento satisfactorio de metas tanto en lo trimestral como anual (93% y 99%), sin embargo no se refleja un cumplimiento total de metas debido a que no se brindó atención a una (1) actividad de las catorce (14) programadas en el año 2014.

➤ **Unidad de Acceso a la Información Pública (UAIP)**

Para dar cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Acceso a la Información Pública se crea la Unidad de Acceso a la Información Pública (UAIP), dentro del Ministerio de Obras Públicas, Transporte, Vivienda y Desarrollo Urbano, la cual se encarga de coordinar y vincular las acciones en materia de transparencia y acceso a la información, con los funcionarios de enlace y el Comité de Información de todas las Gerencia, Unidades y Direcciones que pertenecen al MOPTVDU.

Para el año 2014 la UAIP planificó un total de nueve (9) programas, sin embargo durante el año canceló un (1) programa por lo cual tiene un total de ocho (8) programas a los cuales se brindó seguimiento en el cuarto trimestre 2014, alcanzando los siguientes resultados:

- Se han realizado visitas a los beneficiarios de dos programas de transparencia en comunidades donde el MOPTVDU desarrolla proyectos, para fomentar y promover el derecho de acceso a la información y la participación ciudadana.
- Realización de capacitaciones programadas para el cuarto trimestre 2014 en las oficinas regionales del MOPTVDU.
- Actualización de información oficiosa correspondiente al cuarto trimestre 2014.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la Información Pública, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 9 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 1 | 11% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 8 | 89% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 8 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 5 | 63% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 1 | 13% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 25% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 8 | 100% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 3 | 38% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 13% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 4 | 50% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 4 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 4 | 100% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad de Acceso a la Información Pública**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 54% | 21% |
| Segundo Trimestre | 100% | 75% |
| Tercer Trimestre | 94% | 77% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 100% |

Puede concluirse que la **Unidad de Acceso a la Información Pública** ha mostrado un desempeño sobresaliente a lo largo del año 2014, pues con base en los porcentajes mostrados puede observarse que ha cumplido en su totalidad (100% de avance) las metas programadas tanto trimestral como anualmente.

➤ **Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo (DACGER)**

La Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo (DACGER), fue creada con el objeto de adaptar la infraestructura social y productiva al cambio climático y gestionar estratégicamente el riesgo.

Para el cuarto trimestre 2014 la DACGER reporta el seguimiento de cuarenta y siete (47) proyectos de los cuarenta y ocho (48) planificados para el año 2014, obteniendo entre sus principales logros los siguientes:

- Se participó en inspecciones solicitadas y elaboración de informes para evaluar el riesgo en comunidades según solicitudes de ILP y VMVDU.
- Seguimiento a asistencia técnica BID para fortalecimiento de la DACGER (evaluación de vulnerabilidad en obra pública y normativa).
- Elaboración de la segunda versión del documento “Mapas de Riesgo para las Municipalidades de El Salvador”
- Seguimiento técnico a proyecto de obras de emergencia en km 18 ½, ejecutado por FOVIAL
- Actualización de la estimación de pérdidas y daños y de obras a realizar a corto, mediano y largo plazo de 10 puentes

- Establecimiento de puntos de control geodésico para imágenes satelitales en zona del río Jiboa, La Paz
- Elaboración de mapas de vulnerabilidad y riesgo de la infraestructura pública.
- Seguimiento de las actividades del proyecto GENSAI como reuniones técnicas con expertos y revisión de información del proyecto de la cordillera del Bálsamo
- Apoyo al COEMOPTVDU en la atención de emergencias
- Realización de la segunda Conferencia de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Preventiva del Riesgo para la Infraestructura Pública
- Participación en actividades del Comité Ambiental del MOPTVDU
- Realización de estudios fotogramétricos con UAV (Unmanned Aerial Vehicle – Vehículo Aéreo no Tripulado) (San Marcos, Soyapango y San Salvador).
- Participación en eventos tecnológicos con demostraciones y presentaciones de equipo

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 44 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 4 | 9% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 48 | 109% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 48 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 37 | 77% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 4 | 8% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 7 | 15% |

| | | |
|--|-----------|------------|
| Proyectos finalizados acumulados | 46 | 96% |
| Finalizados en el primer trimestre | 3 | 6% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 2 | 4% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 2% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 40 | 83% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 41 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 38 | 93% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 2% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 2 | 5% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 94% | 24% |
| Segundo Trimestre | 88% | 47% |
| Tercer Trimestre | 82% | 65% |
| Cuarto Trimestre | 82% | 95% |

En conclusión, la **Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo** reporta un cumplimiento de metas parcial en el cuarto trimestre 2014 (82%) y un cumplimiento de metas satisfactorio en el año (95%), mejorando considerablemente el cumplimiento anual de metas respecto al 65% reportado en el tercer trimestre 2014.

➤ **Gerencia de Comunicaciones Institucional (GCI)**

La Gerencia de Comunicaciones Institucional, es la responsable de generar y fortalecer los espacios de comunicación, velando por que la imagen del Ministerio sea favorable.

La Gerencia de Comunicaciones Institucional ha dado seguimiento en el cuarto trimestre 2014 a veintiocho (28) de los veintinueve (29) proyectos planificados en el año, con los que se le da cobertura a informes y conferencias de prensa, desarrollo de eventos, utilización de redes sociales, administración y seguimiento de publicaciones, entre otros.

Para el presente período, la Gerencia tiene entre sus principales logros alcanzados los mencionados a continuación:

- Elaboración de informes de prensa conforme a la meta trimestral.
- Realización de conferencias de prensa, para el anuncio de logros del ministerio.
- Realización de cobertura y archivo digital de fotografías de cada una de las obras ejecutadas por el MOPTVDU.
- Apoyo a actividades de oficinas de comunicaciones de los Viceministerios de Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano.
- Diseño y producción de anuncios y material publicitario.
- Monitoreo de la participación en entrevistas, en diversos medios de comunicación de funcionarios MOPTVDU y seguimiento a sus compromisos.
- Actualización de fotografías de eventos.
- Monitoreo de la participación en radio de funcionarios del MOPTVDU.
- Monitoreo semanal de la actividad y respuesta que se brindan en redes sociales como facebook, twitter y página web.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Comunicaciones, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 19 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 10 | 53% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 29 | 153% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 28 | 97% |
| Iniciados en el primer trimestre | 21 | 72% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 2 | 7% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 1 | 3% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 4 | 14% |
| Proyectos finalizados acumulados | 24 | 83% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 1 | 3% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 3% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 22 | 76% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 1 | 3% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 28 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 26 | 93% |
| Proyectos con retraso parcial | 2 | 7% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia de Comunicaciones**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 95% | 5% |
| Segundo Trimestre | 87% | 44% |
| Tercer Trimestre | 93% | 66% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 91% |

Tomando como base el cuadro mostrado arriba, la **Gerencia de Comunicaciones Institucional** reporta un total cumplimiento de metas a nivel trimestral y un cumplimiento satisfactorio de metas a nivel anual con un 91%.

➤ **Gerencia Legal Institucional (GLI)**

La Gerencia Legal contribuye de manera estratégica al quehacer de la institución con proyectos enfocados a la resolución de procesos legales y sancionatorios en los que el MOPTVDU se ve involucrado; además, da soporte y asesoría legal a las diferentes comisiones de licitación, así como la revisión de convenios inter e intrainstitucionales.

En el cuarto trimestre la Gerencia Legal Institucional ha dado seguimiento a los once (11) proyectos que engloban el principal quehacer de la Gerencia y que han sido programados para el año 2014. Entre los principales resultados obtenidos se pueden mencionar:

- Participación en 14 comisiones de evaluación de ofertas
- Participación a petición del titular en arreglos directos relacionados con las controversias surgidas en la ejecución de diversos contratos administrativos.
- Asistencia en representación del titular en 5 audiencias referentes a procesos judiciales o administrativos
- Revisión de 27 convenios interinstitucionales entre autoridades autónomas y alcaldías
- Seguimiento de los procesos de desalojo que se manejan dentro de la Dirección General de Caminos
- Apertura de 10 expedientes de procesos sancionatorios y de inhabilitaciones a empresas por incumplimiento de contratos

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Legal Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 10 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 1 | 10% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 11 | 110% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 11 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 8 | 73% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 3 | 27% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 10 | 91% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 10 | 91% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 11 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 11 | 100% |

| | | |
|--|---|----|
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia Legal Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 93% | 23% |
| Segundo Trimestre | 61% | 49% |
| Tercer Trimestre | 100% | 75% |
| Cuarto Trimestre | 98% | 98% |

Con base en los porcentajes mostrados en el cuadro anterior puede constatar que la **Gerencia Legal Institucional** ha tenido un cumplimiento satisfactorio en sus metas trimestral y anual (98% en ambos períodos), lo cual refleja un desempeño óptimo de esta unidad organizativa.

➤ **Gerencia Administrativa Institucional (GAI)**

La Gerencia Administrativa Institucional en este período ha atendido las solicitudes y requisiciones de diferentes servicios y suministros que las dependencias del MOPTVDU solicitan a esta Gerencia. La puntual atención a los requerimientos realizados a la Gerencia Administrativa contribuye al buen funcionamiento de todas las dependencias del Ministerio.

La Gerencia Administrativa Institucional en el cuarto trimestre ha dado seguimiento a veinticuatro (24) de los veinticinco (25) proyectos planificados originalmente para el año 2014. Entre los principales resultados alcanzados están los siguientes:

- Atención de todos los requerimientos de las unidades organizativas del ministerio en cuanto a reproducción de documentos, suministro de insumos informáticos, artículos de oficina y papelería.
- Protección de bienes utilizados en el MOPTVDU a través de la contratación de seguros.
- Suministro continuo del servicio de comunicación celular para todos los empleados del ministerio.
- Servicio de mantenimiento de plantas de emergencia del MOPTVDU, vehículos livianos, equipos y sistemas de aire acondicionado.

- Mantenimiento de las instalaciones del Plantel VMT, Santa Ana, e instalaciones del MOPTVDU en el Plantel La Lechuza.
- Servicio de recolección y transporte de desechos sólidos en el plantel central de MOPTVDU (Plantel La Lechuza).
- Suministro de productos derivados del petróleo para el MOPTVDU.
- Suministro e instalación de baterías para vehículos livianos del MOPTVDU.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Administrativa Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes resultados y los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 25 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 25 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 25 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 25 | 100% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 23 | 92% |
| Finalizados en el primer trimestre | 1 | 4% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 2 | 8% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 4% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 19 | 76% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 24 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 23 | 96% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 4% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia Administrativa Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 116% | 27% |
| Segundo Trimestre | 87% | 55% |
| Tercer Trimestre | 94% | 80% |
| Cuarto Trimestre | 92% | 97% |

De acuerdo a la información mostrada anteriormente, puede concluirse que la **Gerencia Administrativa Institucional** ha cumplido satisfactoriamente las metas propuestas para el cuarto trimestre 2014 (tanto a nivel trimestral como anual).

➤ **Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional (GDTHCI)**

La Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional (GDTHCI) es la responsable de administrar, desarrollar programas, políticas y normas sobre la administración del recurso humano del Ministerio orientándolo al cumplimiento de la visión y misión institucional.

Al cuarto trimestre del presente año 2014 la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional ha brindado seguimiento a veinte (20) de los cuarenta y nueve (49) proyectos programados a lo largo del año. Entre los principales resultados alcanzados por la GDTHCI se encuentran:

- Ejecución de 34 eventos correspondientes al Plan de Formación 2014.
- Ejecución de la evaluación del desempeño.
- Atención del 100% de solicitudes de prácticas profesionales y horas sociales de estudiantes de bachillerato y universitarios.
- Ejecución de eventos relacionados al Plan de Formación Ley de Ética y Plan de Capacitación Virtual.
- Atención del 100% de los requerimientos relacionados a entrega de uniformes.
- Avance del 100% en la refrenda de nombramientos por Ley de Salarios y contratos de personal.
- Mantenimiento del sistema de información de personal y registro.
- Elaboración de Manual de Incentivos.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 49 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 49 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 46 | 94% |
| Iniciados en el primer trimestre | 23 | 47% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 6 | 12% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 17 | 35% |
| Proyectos finalizados acumulados | 25 | 51% |
| Finalizados en el primer trimestre | 10 | 20% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 3 | 6% |

| | | |
|--|----------|-----------|
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 12 | 24% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 3 | 6% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 21 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 12 | 57% |
| Proyectos con retraso parcial | 5 | 24% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 4 | 19% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 88% | 53% |
| Segundo Trimestre | 78% | 56% |
| Tercer Trimestre | 89% | 71% |
| Cuarto Trimestre | 79% | 85% |

Con base en el cuadro anterior puede concluirse que la **Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional** ha tenido un cumplimiento parcial de metas a nivel trimestral (79%) y un cumplimiento satisfactorio de las mismas a nivel anual (85%), sin embargo este porcentaje se encuentra en el límite inferior de esta categoría.

➤ **Unidad de Gestión Social (UGS)**

La Unidad de Gestión Social ha mantenido una coordinación permanente con los Gobiernos Municipales del país a través de una comunicación en la gestión, ejecución y seguimiento de las solicitudes ciudadanas. Asimismo, ha fortalecido la participación ciudadana mediante el involucramiento e incidencia de la

ciudadanía en etapas: de diagnóstico, planeación, diseño, seguimiento y ejecución de proyectos que den solución a la carencia de obra pública.

La Unidad de Gestión Social, ha planificado siete (7) grandes programas que contienen diez (10) proyectos que engloban el importante quehacer de esta dependencia.

Entre los principales resultados alcanzados al cuarto trimestre 2014 se pueden mencionar:

- Desarrollo del Programa de Participación Ciudadana y Transparencia, en labores como realización de asambleas comunales informativas, acompañamiento a las audiencias ciudadanas con titulares, atención vía teléfono y correo de solicitudes, visitas técnico-sociales, etc.
- Avances en el Programa de Incidencia “Buenas Obras para la Gente” con base en el seguimiento al registro de la demanda ciudadana recibida en la UGS en forma física y electrónica, reuniones priorización de proyectos con enfoque social, reuniones de coordinación interinstitucionales, entre otros.
- Desarrollo del Programa de Coordinación Municipal y Comunitaria, específicamente en la coordinación y fortalecimiento de trabajo con el 80% de las 262 municipalidades.
- Avances en el Programa de Planificación Participativa de la Obra Pública desde una Perspectiva Regional, específicamente en la identificación y priorización de la demanda de obra pública, seguimiento a la planificación y trabajo de los catorce gabinetes de gestión departamental, etc.
- Avances en el Programa de Articulación Intra e Interinstitucional y Municipal para Calidad de Obras, en labores como reuniones de coordinación, gestión y seguimiento con direcciones y gerencias del MOPTVDU-FOVIAL.
- Desarrollo del Programa de Educación y Sensibilización, específicamente en la realización del Segundo Diplomado de Gestión Social en la Obra Pública en coordinación con UNOPS-PNUD, implementación de enfoque de género en proyectos de infraestructura pública así como la ejecución de un programa de fortalecimiento de capacidades para liderazgo comunal y social.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Gestión Social, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 10 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 10 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 10 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 10 | 100% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 4 | 40% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 4 | 40% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 10 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 7 | 70% |
| Proyectos con retraso parcial | 3 | 30% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad de Gestión Social**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 88% | 34% |
| Segundo Trimestre | 91% | 56% |
| Tercer Trimestre | 93% | 77% |
| Cuarto Trimestre | 90% | 92% |

Puede concluirse que la **Unidad de Gestión Social**, aunque finalizó solamente cuatro (4) de los diez (10) proyectos contemplados en el año; alcanzó porcentajes de avance satisfactorios en la totalidad de sus proyectos, lo cual la coloca en la categoría de desempeño satisfactorio de cumplimiento de metas con un 90% de avance trimestral y 92% de avance anual.

➤ **Unidad de Cooperación Institucional (UCI)**

La Unidad de Cooperación Institucional da seguimiento al financiamiento y gestión de préstamos y convenios con la cooperación internacional para programas o proyectos considerados de mayor prioridad para alcanzar altos y sostenidos niveles de inversión.

En el cuarto trimestre esta dependencia ha dado continuidad a los diecisiete (17) proyectos programados para el año 2014. Entre los principales logros alcanzados en el trimestre podemos mencionar:

- Se ha brindado seguimiento a la inversión del proyecto de Reconstrucción Tormenta Tropical IDA, específicamente en la revisión de los últimos informes correspondientes al mes de octubre y noviembre 2014.
- Como parte del proyecto de microempresas de mantenimiento vial, se formaron 12 nuevas microempresas y se contrató a 20 microempresas existentes con un presupuesto de 1,150,000.00 USD.
- Se iniciaron gestiones de fondos con la INE (Inversiones Energéticas S.A. de C.V.) e Industrias La Constancia para elementos decorativos a instalar en la zona infantil de la Plaza de la Transparencia.
- Elaboración de informes de seguimiento para las reuniones de medio término de comisiones mixtas y cooperación Sur-Sur.
- Realización de gestiones de fondos para la realización de la Plaza a los Derechos Humanos en Bulevar Cancillería.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Cooperación Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 17 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 17 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 17 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 14 | 82% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 3 | 18% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 13 | 76% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 7 | 41% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 6 | 35% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 17 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 16 | 94% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 6% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad de Cooperación Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 105% | 22% |
| Segundo Trimestre | 76% | 46% |
| Tercer Trimestre | 100% | 78% |
| Cuarto Trimestre | 90% | 94% |

La **Unidad de Cooperación Institucional** ha cumplido satisfactoriamente con las metas programadas tanto para el trimestre como el año 2014 (90% y 94% de avance respectivamente), por lo cual puede concluirse que el desempeño de la UCI ha sido muy satisfactorio en la realización de sus actividades programadas en dicho año.

➤ **Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU (COEMOPTVDU)**

El Centro de Operaciones de Emergencia del MOPTVDU, como unidad responsable de coordinar todos los esfuerzos para hacer frente a las emergencias que se presenten y que afecten el tránsito en toda la red vial nacional del país, se mantiene de forma permanente monitoreando las posibles amenazas.

El Centro de Operaciones de Emergencias del MOPTVDU no presentó su informe trimestral de seguimiento en el período de entrega establecido, por lo que sus resultados no se ven reflejados en el presente informe.

➤ **Unidad de Desarrollo Institucional (UDI)**

La Unidad de Desarrollo Institucional es la unidad corporativa responsable de coordinar y conducir la planificación estratégica y la operativa anual de la institución, además de apoyar el análisis, priorización, planificación y la programación de los proyectos de inversión; el seguimiento de convenios de financiamiento reembolsable, así como gestionar la demanda de proyectos misceláneos, realizando las coordinaciones interinstitucionales requeridas para la ejecución de los mismos. Adicionalmente, fomenta el desarrollo institucional mediante el establecimiento de sus procesos y organización.

La UDI al cuarto trimestre 2014 ha dado continuidad a diecinueve (19) de los veintinueve (29) proyectos planificados para el año en curso. Entre los principales resultados obtenidos en el seguimiento de dichos proyectos se pueden mencionar:

- Se remitió a la Dirección el 23 de septiembre de 2014 la matriz actualizada de información técnica, administrativa y financiera de los proyectos de inversión desde junio de 2009 hasta el año 2014.
- Se elaboraron informes técnicos (según requerimiento) sobre los proyectos de infraestructura pública desarrollados por el MOPTVDU y FOVIAL, específicamente el balance de labores de enero a diciembre de 2014 y el informe de evaluación de gestión desde junio a diciembre 2014.
- Se elaboraron nueve (9) informes relacionados al seguimiento de los avances administrativos, financieros y físicos de los proyectos de inversión que desarrolla el VMOP, VMT y VMVDU en sus etapas de pre-inversión y ejecución.
- Se han realizado en conjunto con la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos del VMVDU, gestiones de apoyo en la identificación de programas presupuestarios para implementar la reforma del sistema de presupuesto.
- Apoyo en la atención de requerimientos de los organismos internacionales durante los trámites de gestión de crédito para el financiamiento de programas/proyectos.
- Se elaboró el instructivo de formulación del POA 2015 para todas las dependencias del ministerio y se capacitó a los enlaces de planificación de las diferentes dependencias en la utilización del mismo.
- Se elaboró tanto el POA 2015 de la Unidad de Desarrollo Institucional así como el informe de seguimiento del POA Institucional 2014 correspondiente al tercer trimestre (remitido a las altas autoridades el 12 de diciembre de 2014).
- Seguimiento a la creación del Sistema de Gestión de la Planificación Estratégica del MOPTVDU en conjunto con la Gerencia de Informática Institucional, específicamente en la parte de diseño de menús y opciones del sistema.
- Se elaboró la Guía para el Registro de la Generación de Empleo Directo de los proyectos del MOPTVDU, la cual fue firmada y posteriormente distribuida el 20 de noviembre de 2014. Adicionalmente se llevaron dos (2) jornadas de divulgación de la misma.
- Avances en la elaboración del Manual de Políticas y Procedimientos Institucional, específicamente en la revisión y validación de manuales de procedimientos levantados por las diferentes dependencias del ministerio.

- Remisión de bases de licitación a la Gerencia General del VMOP y a la Unidad Coordinadora LAIF, para la contratación de la firma consultora que apoyará la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad en el MOPTVDU.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Desarrollo Institucional, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 29 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 29 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 28 | 97% |
| Iniciados en el primer trimestre | 17 | 59% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 5 | 17% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 6 | 21% |
| Proyectos finalizados acumulados | 27 | 93% |
| Finalizados en el primer trimestre | 1 | 3% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 3 | 10% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 7 | 24% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 16 | 55% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 1 | 3% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 20 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 18 | 90% |

| | | |
|--|---|----|
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 5% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 1 | 5% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad de Desarrollo Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 100% | 37% |
| Segundo Trimestre | 95% | 59% |
| Tercer Trimestre | 99% | 85% |
| Cuarto Trimestre | 92% | 96% |

Puede concluirse que la **Unidad de Desarrollo Institucional** ha cumplido de manera muy satisfactoria las metas trimestral y anual propuestas reflejando porcentajes de cumplimiento del 92% y 96% respectivamente.

➤ **Gerencia de Informática Institucional (GII)**

La Gerencia de Informática Institucional es una entidad corporativa que dentro de sus funciones principales es la de proponer y promover políticas y normas en materia de tecnología e incorporarlas al servicio de toda la institución. La Gerencia participa con las diferentes dependencias en la elaboración e implantación de sistemas de gestión de la información, que ayudan a fortalecer sus procesos a nivel operativo y también al cumplimiento de sus funciones.

La Gerencia de Informática Institucional en el cuarto trimestre del año 2014, ha dado seguimiento a veintiocho (28) de los treinta y ocho (38) proyectos programados para el año 2014 (cabe mencionar que cuatro (4) proyectos incluidos en la planificación original fueron cancelados en los trimestres anteriores).

Para el cuarto trimestre 2014 se han obtenido resultados significativos, los cuales se mencionan a continuación:

- Asistencia a usuarios con la solución de fallas de software y hardware, con un 100% de los requerimientos atendidos.

- Reestructuración del Sistema de Registros y Carnetización de Profesionales.
- Actualización del diseño de la intranet institucional, conforme a demanda.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Informática Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 42 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 4 | 10% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 38 | 90% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 37 | 97% |
| Iniciados en el primer trimestre | 29 | 76% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 6 | 16% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 5% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 36 | 95% |
| Finalizados en el primer trimestre | 2 | 5% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 1 | 3% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 7 | 18% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 26 | 68% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 1 | 3% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 28 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 27 | 96% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 4% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia de Informática Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 90% | 29% |
| Segundo Trimestre | 77% | 46% |
| Tercer Trimestre | 94% | 70% |
| Cuarto Trimestre | 83% | 96% |

Con base en el cuadro anterior, la **Gerencia de Informática Institucional** reporta un cumplimiento parcial de metas a nivel trimestral (pero que se encuentra dentro del límite superior de esta categoría con el 83% de avance) y reporta un cumplimiento satisfactorio de su meta anual con un 96% de avance.

➤ **Gerencia Financiera Institucional (GFI)**

La Gerencia Financiera Institucional es la responsable de la gestión financiera institucional y tiene como objetivo realizar las actividades del proceso administrativo financiero del ministerio en las áreas de presupuesto, tesorería, inversión y contabilidad gubernamental.

La Gerencia Financiera Institucional ha dado seguimiento en este cuarto trimestre a los nueve (9) proyectos planificados para el año 2014. Entre las actividades más destacadas para este trimestre se mencionan:

- Elaboración de informes de ejecución presupuestaria en los meses de octubre a diciembre, como parte del control y seguimiento de la ejecución del presupuesto institucional.

- Elaboración y presentación de los estados financieros del MOPTVDU a la DGCG-MH.
- Realización de 12,041 pagos a personas naturales y jurídicas como parte de la gestión de pagos de las obligaciones a cargo del MOPTVDU: Presupuesto GOES y Fondos Externos.
- Recaudación, registro y control de los ingresos del Fondo de Actividades Especiales.
- Gestión de pagos de las obligaciones a cargo del Fondo de Actividades Especiales, específicamente \$7.6 millones en pagos a personas naturales y jurídicas.
- Contratación de servicios de auditoría para emitir dictamen fiscal del FAE.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia Financiera Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 9 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 9 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 9 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 7 | 78% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 1 | 11% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 1 | 11% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 9 | 100% |
| Finalizados en el primer trimestre | 1 | 11% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 1 | 11% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 11% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 3 | 33% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 9 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 7 | 78% |
| Proyectos con retraso parcial | 2 | 22% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia Financiera Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 90% | 29% |
| Segundo Trimestre | 88% | 59% |
| Tercer Trimestre | 93% | 78% |
| Cuarto Trimestre | 96% | 92% |

Puede concluirse que los porcentajes de cumplimiento de metas de la **Gerencia Financiera Institucional** se encuentran dentro del rango de cumplimiento satisfactorio de metas, por lo que en el año 2014 el desempeño de la GFI ha sido óptimo.

➤ **Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones (GACI)**

La Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional tiene como objetivo realizar todas las actividades relacionadas con la gestión de adquisiciones y contrataciones de obras, bienes y servicios que requiere el MOPTVDU.

Entre sus logros alcanzados al cuarto trimestre 2014 se destacan los siguientes resultados:

ÁREA DE CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

- Ciento dieciséis (116) procesos de libre gestión terminados, de los cuales setenta y uno (71) fueron ejecutados y contratados en el tiempo requerido y cuarenta y cinco (45) fueron devueltos a las unidades requirentes por motivos ajenos a la GACI.
- Diecisiete (17) procesos de licitaciones los cuales se encuentran en los siguientes estados:
 1. Dieciséis (16) adjudicados y contratados
 2. Uno (1) declarado desierto

ÁREA DE CONTRATACIÓN DE OBRAS

- Libres gestiones terminadas en el cuarto trimestre, números 290, 241, 242, CO-274
- Licitaciones públicas terminadas en el cuarto trimestre, números LP 03/2014, LPINT 04/2014, LPN 002/2014, LP 009/2014, LPN 006/2014, LPN 004/2014
- Licitaciones DR-CAFTA terminadas en el cuarto trimestre, números 021/2014
- Concursos, comparaciones de precios, contrataciones directas terminadas en el cuarto trimestre, números CPN 002/2014, CPN 04/2014, CD-SSS-06/2014, CD-SSS-07/2014, CP 24/2014, Comparación de Calificación 33/2014, CPINT 03/2014, CP 28/2014, Comparación de Calificación 02/2014, CP-26/2014, CP-36/2014, CD 15/2014.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 114 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 114 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 79 | 69% |
| Iniciados en el primer trimestre | 66 | 58% |

| | | |
|--|-----------|------------|
| Iniciados en el segundo trimestre | 4 | 4% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 3 | 3% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 6 | 5% |
| Proyectos finalizados acumulados | 66 | 58% |
| Finalizados en el primer trimestre | 17 | 15% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 31 | 27% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 18 | 16% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 35 | 31% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 78 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 64 | 82% |
| Proyectos con retraso parcial | 14 | 18% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 100% | 72% |
| Segundo Trimestre | 98% | 92% |
| Tercer Trimestre | 100% | 92% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 100% |

La **Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional** ha cumplido en su totalidad las metas trimestral y anual propuestas, sin embargo este porcentaje engloba un total de setenta y nueve (79) proyectos y no el total de proyectos incluidos en la planificación original (ciento diecinueve (119) proyectos). A la fecha de corte de este informe, no se cuenta con respaldo documental de la cancelación de los proyectos faltantes.

➤ **Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social (DIIS)**

La Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social contribuye al logro de los objetivos estratégicos del ministerio desarrollando proyectos que garanticen la inclusión y accesibilidad de las personas discapacitadas así como la incorporación del paisajismo y arte público desde una perspectiva regional, con el objetivo de facilitar la movilidad del usuario y potenciar el desarrollo sustentable y seguro en dichos proyectos.

Para el año 2014 la DIIS planificó la realización de nueve (9) proyectos, sin embargo durante el año 2014 se adicionaron tres (3) proyectos (los cuales no han sido notificado de manera oficial), haciendo un total de doce (12) proyectos a desarrollar en el año. Para el cuarto trimestre 2014 la DIIS ha dado seguimiento a cinco (5) de estos doce (12) proyectos, obteniendo entre los principales logros los mencionados a continuación:

- Finalización del proceso de contratación del proyecto “Construcción de Obras de Drenaje y Seguridad para Peatones y Ciclistas en el perímetro sur de Finca El Espino, Antiguo Cuscatlán, La Libertad”
- Finalización de la construcción de cinco (5) mascarones de jaguar.
- Construcción e instalación de diez (10) personajes del grupo escultórico del parque temático de El Principito.
- Elaboración de doce (12) metros lineales de mural escultórico como obra complementaria a proyecto de construcción de obras de protección y mejoramiento de derechos de vía, complementario al Boulevard Monseñor Romero, Antiguo Cuscatlán, Tramo II-A.
- Elaboración de escultura en homenaje a José María Cañas para protección de derecho de vía, Carretera Panamericana Km 7.8, Municipio de Antiguo Cuscatlán.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 9 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 3 | 33% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 12 | 133% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 12 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 10 | 83% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 17% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 10 | 83% |
| Finalizados en el primer trimestre | 4 | 33% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 3 | 25% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 2 | 17% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 1 | 8% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 5 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 4 | 80% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 20% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 72% | 65% |
| Segundo Trimestre | 92% | 72% |
| Tercer Trimestre | 95% | 87% |
| Cuarto Trimestre | 88% | 93% |

Puede concluirse que la **Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social** al cuarto trimestre 2014 reporta un cumplimiento satisfactorio de metas anual y trimestral (con 88% y 93% respectivamente), reflejando así un desempeño aceptable en el año 2014 por parte de esta dependencia.

➤ **Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional (UGDAI)**

La Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional es la encargada de preservar toda la documentación oficial del MOPTVDU en virtud de su utilidad y requerimientos jurídicos, así como salvaguardar el patrimonio documental del ministerio. Además se encarga de satisfacer oportunamente y con equidad la atención de requerimientos o demandas de solicitud de información de las diferentes unidades organizativas del MOPTVDU.

La UGDAI ha planificado para el año 2014 el desarrollo de once (11) proyectos, de los cuales al cuarto trimestre 2014 se ha dado seguimiento a seis (6) de estos proyectos, obteniendo los siguientes logros como resultado:

- Aprobación del manual de procedimientos de la unidad por parte del titular de la institución.
- Finalización de instructivos para el almacenamiento y control de los documentos de gestión, central e históricos.
- Formación oficial del Comité Institucional de Selección y Eliminación de Documentos.
- Gestiones para el mejoramiento de los depósitos y áreas técnicas de la unidad.
- Gestión de servicios para la eliminación de plagas de animales rastreros, roedores y voladores en las instalaciones de la UGDAI, específicamente actividades de fumigación.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 11 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 11 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 7 | 64% |
| Iniciados en el primer trimestre* | - | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 5 | 45% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 18% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 6 | 55% |
| Finalizados en el primer trimestre* | - | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 3 | 27% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 9% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 2 | 18% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 4 | 36% |

*La UGDAI no presentó informe en el Primer Trimestre 2014

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 7 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 6 | 86% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 1 | 14% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre* | - | - |
| Segundo Trimestre | 72% | 50% |
| Tercer Trimestre | 79% | 71% |
| Cuarto Trimestre | 86% | 86% |

*La UGDAI no presentó informe en el Primer Trimestre 2014

El cumplimiento de metas reportado al presente trimestre de la **Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional** se califica como satisfactorio (86%) con respecto a la meta trimestral y anual, sin embargo cabe mencionar que dicho porcentaje no toma en cuenta cuatro (4) proyectos no iniciados en el año, y que se encuentran contemplados en la planificación original de esta unidad (tampoco se cuenta con notificación oficial de la cancelación o reprogramación de estos proyectos).

➤ **Unidad de Género Institucional (UGI)**

La Unidad de Género Institucional se encarga de promover dentro del ministerio la igualdad y equidad de género desde el ejercicio propio de sus funciones, así como aquellas de manera general y específica que le confiere la Ley de Igualdad y Erradicación de la Discriminación contra las Mujeres, la Ley Especial Integral para una Vida Libre de Violencia contra las Mujeres y la Política Nacional de las Mujeres.

La Unidad de Género Institucional no presentó su informe trimestral de seguimiento en el período de entrega establecido, por lo que sus resultados no se ven reflejados en el presente informe.

5.2.2 Viceministerio de Obras Públicas

El Viceministerio de Obras Públicas tiene la misión:

“Somos una Institución pública, dedicada a la planificación, desarrollo y conservación de la red vial nacional, cuyo propósito es facilitar la movilidad de bienes y personas, coadyuvando al desarrollo económico y social de toda la población”

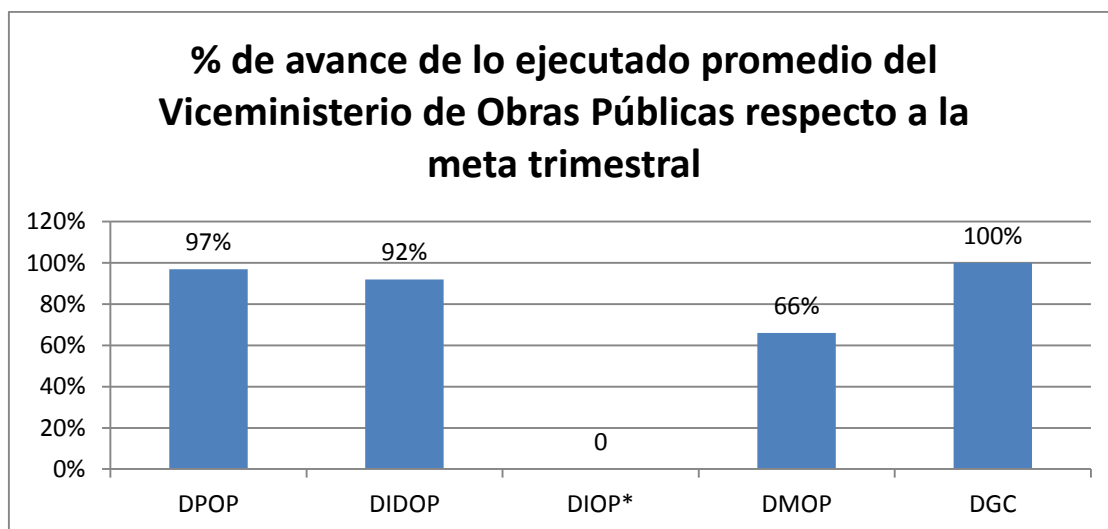
Y como principal objetivo:

“Desarrollar la conectividad y la infraestructura del país, desde una perspectiva regional, para facilitar la movilidad de las personas, potenciar la competitividad y el desarrollo sustentable y seguro”.

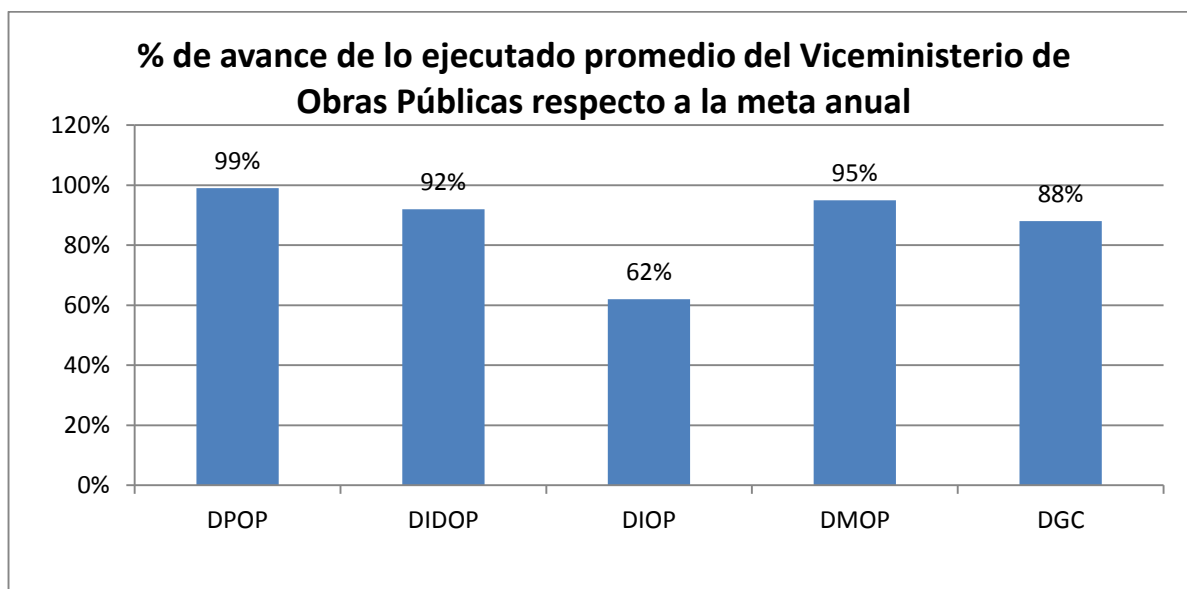
Para poder alcanzar dicha misión y objetivo, el Viceministerio de Obras Públicas cuenta con cinco (5) direcciones técnicas, de las cuales se presenta el informe ejecutivo de seguimiento del POA 2014 para el cuarto trimestre:

| No. | Dependencia | % de avance de lo ejecutado promedio de la Dependencia respecto a la meta trimestral | Categoría |
|-----|--|--|-----------|
| 1 | Dirección de Planificación de la Obra Pública (DPOP) | 97% | |
| 2 | Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública (DIDOP) | 92% | |
| 3 | Dirección de Inversión de la Obra Pública (DIOP)* | - | - |
| 4 | Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública (DMOP) | 66% | |
| 5 | Dirección General de Caminos (DGC) | 100% | |

*: No presentaron información a la fecha de corte establecida por lo por lo cual los datos del avance de esta unidad no se plasman en el presente informe.



*: No presentaron información a la fecha de corte establecida por lo por lo cual los datos del avance de esta unidad no se plasman en el presente informe.



*: Porcentaje anual no refleja información de cuarto trimestre debido a que no se presentó información a la fecha de corte establecida.

➤ **Dirección de Planificación de la Obra Pública (DPOP)**

Esta dirección tiene como misión: planificar, ejecutar y administrar la infraestructura vial del país, dentro del marco del ordenamiento y desarrollo territorial, de acuerdo a las disposiciones legales que regulen su uso.

Para realizar las tareas y actividades principales de la DPOP, ésta se compone de seis (6) subdirecciones y dos (2) unidades ejecutoras, mencionadas a continuación:

1. Subdirección Técnica
2. Subdirección de Costos y Presupuestos
3. Subdirección de Administración de Obras de Paso y de Inventarios Viales
4. Subdirección de Gestión Ambiental
5. Subdirección de Estadísticas y Seguimiento
6. Subdirección de Gestión de Adquisición de Inmuebles y Reasentamientos Involuntarios
7. Unidad Ejecutora BCIE
8. Unidad Ejecutora BID

Para todas las subdirecciones y unidades ejecutoras arriba mencionadas, se presenta un consolidado de avances con respecto a las metas del cuarto trimestre definidas en el Plan Operativo Anual de la DPOP para el año 2014.

La DPOP ha contemplado en su planificación original el desarrollo de cincuenta y cuatro (54) proyectos, sin embargo se ha dado seguimiento a veintisiete (27) proyectos al cuarto trimestre 2014. A continuación se detallan los principales logros alcanzados por esta dependencia:

- Seguimiento semanal del proyecto de construcción del puente San Isidro sobre Río Lempa (km 75.5 LIB31N), La Libertad-Chalatenango.
- Elaboración de informe de seguimiento del convenio BCIE-2015
- Contratación de tres (3) proyectos: construcción de obras civiles puente sobre río Tihuapa, cantón Cangrejera, Caserío Victoria; reconstrucción de obras de mitigación en zona de obra de paso acceso principal a reparto Jardines de San Bartolo, Ilopango; y construcción de obras complementarias en el mejoramiento de camino terciario San Carlos Lempa – La Pita, Tecoluca, San Vicente.
- Elaboración de perfil y opinión técnica de dos (2) proyectos: construcción de puente sobre ruta CA04N, tramo La Palma – Citalá, Municipio de La Palma, Chalatenango; y construcción de puente Tamulasco sobre ruta CHA11S, tramo CA03E-San Francisco Lempa, Municipio y Depto. de Chalatenango.
- Seguimiento técnico de diseño y preinversión de tres (3) proyectos: mantenimiento periódico y reconstrucción del tramo Quitasol – Intersección Dv. Amayo, Tejutla, Chalatenango; reconstrucción de la ruta CHA07E tramo Est. 13+000 - Nueva Trinidad – Arcatao, Depto. de Chalatenango; y reconstrucción de ruta CHA04E/CHA07E, tramo Chalatenango – Desvío Chiapas – Bypass Chalatenango, Depto. de Chalatenango.
- Seguimiento semanal de siete (7) proyectos ubicados en los departamentos de Usulután, Chalatenango y Cabañas.
- Seguimiento del convenio BID-2581
- Elaboración de tres (3) informes de avance, tres (3) informes financieros y tres (3) de avance físico y geográfico de proyectos como parte de la administración y seguimiento del sistema SIIP.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Planificación de la Obra Pública, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 54 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 54 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 51 | 94% |
| Iniciados en el primer trimestre | 49 | 91% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 2 | 4% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 25 | 46% |
| Finalizados en el primer trimestre | 2 | 4% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 19 | 35% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 4 | 7% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 3 | 6% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 27 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 25 | 93% |
| Proyectos con retraso parcial | 2 | 7% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Planificación de la Obra Pública**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 91% | 48% |
| Segundo Trimestre | 91% | 71% |
| Tercer Trimestre | 88% | 72% |
| Cuarto Trimestre | 97% | 99% |

La **Dirección de Planificación de la Obra Pública** reporta porcentajes de avance considerablemente satisfactorios del cumplimiento de metas tanto a nivel trimestral como anual (97% y 99% respectivamente), lo cual refleja el buen desempeño de esta dependencia.

➤ **Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública (DIDOP)**

La Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública (DIDOP) tiene como misión contribuir a la planificación, desarrollo y conservación de la red vial nacional, a través de la verificación de la calidad de obra en los proyectos de infraestructura vial que ejecuta el MOP y FOVIAL, la realización de estudios técnicos y la ejecución de investigaciones aplicadas, en el área de infraestructura vial.

En el cuarto trimestre la DIDOP dio seguimiento a nueve (9) de los trece (13) programas proyectados para el año 2014, realizando estudios técnicos de Verificación de la Calidad de Obra en Proyectos de Infraestructura, ensayos y evaluaciones técnicas, monitoreo de taludes, entre otros; asimismo realiza investigación aplicada a temas relacionados con infraestructura pública.

Entre los principales resultados alcanzados al cuarto trimestre 2014 se pueden mencionar:

- Verificación de la calidad de los materiales y procesos constructivos que se incorporan en las obras de infraestructura pública que ejecuta el MOPTVDU, a través de inspecciones técnicas puntuales y aleatorias y elaboración de informes técnicos y reportes de campo (específicamente veintitrés (23) informes técnicos y veintiún (21) reportes de campo).
- Elaboración de dos (2) estudios de suelos como parte del apoyo técnico que se brinda a otras direcciones del ministerio.
- Elaboración de un (1) informe técnico sobre espesores de relleno compactado existente en la zona de la terminal del SITRAMSS, Municipio de Soyapango, Departamento de San Salvador.
- Cumplimiento de la meta anual de medición de la regularidad superficial (IRI y ahuellamiento) de las vías pavimentadas que constituyen la red vial nacional.

- Monitoreo de taludes importantes en carretera CA:01 a través de mediciones inclinométricas y del nivel freático, con el propósito de detectar posibles movimientos en los taludes y así contribuir a la seguridad de los conductores que transitan por esta vía vehicular.
- Realización de tres (3) charlas técnicas: Riego de Imprimación sobre Bases Granulares, Espesores Críticos de la Capa de Rodadura en Estructuras de Pavimento Flexible, y Prácticas Recomendadas para el Manejo de Agregados Pétreos y su Incidencia en la Producción de Mezclas Asfálticas en Caliente.
- Elaboración de dos (2) informes de verificación de la calidad de la mezcla asfáltica en caliente, producida en la planta asfáltica de Lourdes, Colón.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 13 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 13 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 11 | 85% |
| Iniciados en el primer trimestre | 11 | 85% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 8 | 62% |
| Finalizados en el primer trimestre | 4 | 31% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 1 | 8% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 3 | 23% |

| | | |
|---|---|-----|
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 2 | 15% |
|---|---|-----|

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 9 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 8 | 89% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 11% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 100% | 49% |
| Segundo Trimestre | 76% | 47% |
| Tercer Trimestre | 73% | 60% |
| Cuarto Trimestre | 92% | 92% |

En conclusión, la **Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública** alcanzó un cumplimiento satisfactorio de sus metas trimestral y anual reflejando un 92% de cumplimiento en ambas metas.

➤ **Dirección de Inversión de la Obra Pública (DIOP)**

La Dirección de Inversión de la Obra Pública (DIOP) tiene como objetivo coordinar, controlar y liquidar la etapa de ejecución de las obras de construcción, reconstrucción y mejoramiento de la red vial nacional y otros que le fueren asignados.

La DIOP no presentó su informe trimestral de seguimiento en el período de entrega establecido, por lo que sus resultados no se ven reflejados en el presente informe.

➤ Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública (DMOP)

La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública (DMOP) es la unidad operativa del MOPTVDU que por la modalidad de administración directa, coordina todos los esfuerzos para lograr el mantenimiento de la red vial de su competencia, el mantenimiento y mejoramiento de caminos y vías comunitarias, y la construcción de obras de mitigación en las zonas más vulnerables de nuestro país. Además contribuye a través de convenios de cooperación conjuntamente con las municipalidades, a la construcción y mantenimiento de vías urbanas y caminos vecinales.

La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública planificó para el año 2014 la realización de nueve (9) grandes proyectos los cuales se subdividen en quince (15) proyectos, de este total se ha dado seguimiento a diez (10) proyectos para el cuarto trimestre 2014.

Entre los principales logros alcanzados por la DMOP podemos mencionar:

- Para el mantenimiento rutinario de vías pavimentadas:
 - 463 toneladas de bache superficial y profundo
 - Recarpeteo de 0.27 km de vías urbanas
 - Reparación de 9 hundimientos en vías urbanas (hundimientos, tuberías, drenajes)
 - Mantenimiento de 10 km de señalización horizontal y vertical
- Reparación de 63.6 km de vías no pavimentadas, específicamente en conformación de superficie y balastreo.
- Rehabilitación de 2.7 km de vías urbanas (pavimentación completa, excavación, construcción de base y drenajes).
- Rehabilitación de 2.66 km de vías urbanas (excavación, construcción de base, pavimentación y drenajes)
- Trabajos de prevención en cárcavas, específicamente obras de mitigación en Cordillera El Bálsamo.
- Instalación de un (1) puente modular.
- Colocación de 2,200 toneladas de bacheo superficial y profundo así como el recarpeteo de 14.2 km en vías municipales, en atención al Programa de Respuesta a la Comunidad en convenio con gobiernos locales.

Cabe mencionar que muchas prioridades de esta dependencia se ven afectadas por órdenes directas de las altas autoridades, debido a situaciones emergentes que generan cambios en la programación establecida en el POA.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 15 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 15 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 13 | 87% |
| Iniciados en el primer trimestre | 12 | 80% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 1 | 7% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 7 | 47% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 2 | 13% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 2 | 13% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 3 | 20% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 2 | 13% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 15 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 5 | 33% |
| Proyectos con retraso parcial | 5 | 33% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 5 | 33% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 112% | 24% |
| Segundo Trimestre | 89% | 46% |
| Tercer Trimestre | 56% | 62% |
| Cuarto Trimestre | 66% | 95% |

Con base en la información mostrada en los cuadros anteriores, es posible concluir que la **Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública** presenta un cumplimiento parcial de metas para el trimestre (con un 66%) pero a la vez refleja un cumplimiento satisfactorio de metas a nivel anual (95%), lo cual comprueba el buen desempeño de esta unidad organizativa en el año 2014.

➤ **Dirección General de Caminos (DGC)**

La Dirección General de Caminos (DGC) se encarga de ejecutar las funciones que de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos Vecinales son de su competencia, entre ellas se encuentra el control de invasiones y/o usurpaciones de inmuebles propiedad del Estado y la respuesta a oficios provenientes de instituciones estatales referente a asuntos de derechos de vía.

Para el presente trimestre, la Dirección General de Caminos ha dado seguimiento a cuatro (4) de los once (11) proyectos planificados para el año 2014, cabe mencionar que en el primer trimestre se tenía planificado el desarrollo de doce (12) proyectos, sin embargo se reporta la cancelación de un (1) proyecto, teniendo así un total de once (11) proyectos. Entre los principales logros alcanzados para el cuarto trimestre 2014 destacan:

- Avances en la gestión de adquisición de inmuebles que son afectados por los proyectos que ejecuta el MOPTVDU.
- Desarrollo de procesos administrativos y judiciales para recuperar espacios o territorios propiedad del Estado que se encuentran usurpados actualmente, específicamente el registro y seguimiento de ciento cuarenta y ocho (148) procesos.

- Trámite y respuesta a los oficios provenientes de la Fiscalía General de la República y otras instituciones estatales en materia de derechos de vía, específicamente diecisiete (17) requerimientos provenientes de la FGR.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Caminos, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 12 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 1 | 8% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 11 | 92% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 6 | 55% |
| Iniciados en el primer trimestre | 5 | 45% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 1 | 9% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 2 | 18% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 2 | 18% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 5 | 45% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 4 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 3 | 75% |
| Proyectos con retraso parcial | 1 | 25% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección General de Caminos**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 100% | 10% |
| Segundo Trimestre | 50% | 50% |
| Tercer Trimestre | 75% | 75% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 88% |

Cabe concluir que si bien la **Dirección General de Caminos** ha alcanzado un cumplimiento satisfactorio de metas a nivel trimestral y anual (100% y 88% respectivamente), ambos porcentajes no contemplan los cinco proyectos no iniciados en el año 2014.

5.2.3 Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano

El Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano tiene como misión:

“Ser una organización moderna, innovadora, efectiva, transparente y con liderazgo institucional, rectora del desarrollo y ordenamiento territorial, la política de vivienda y el desarrollo de asentamientos humanos integrales en ambientes sostenibles”

Y como principal objetivo:

“Lograr como ente rector del sector, el desarrollo y ordenamiento territorial, y la disminución del déficit cuantitativo y cualitativo de vivienda”

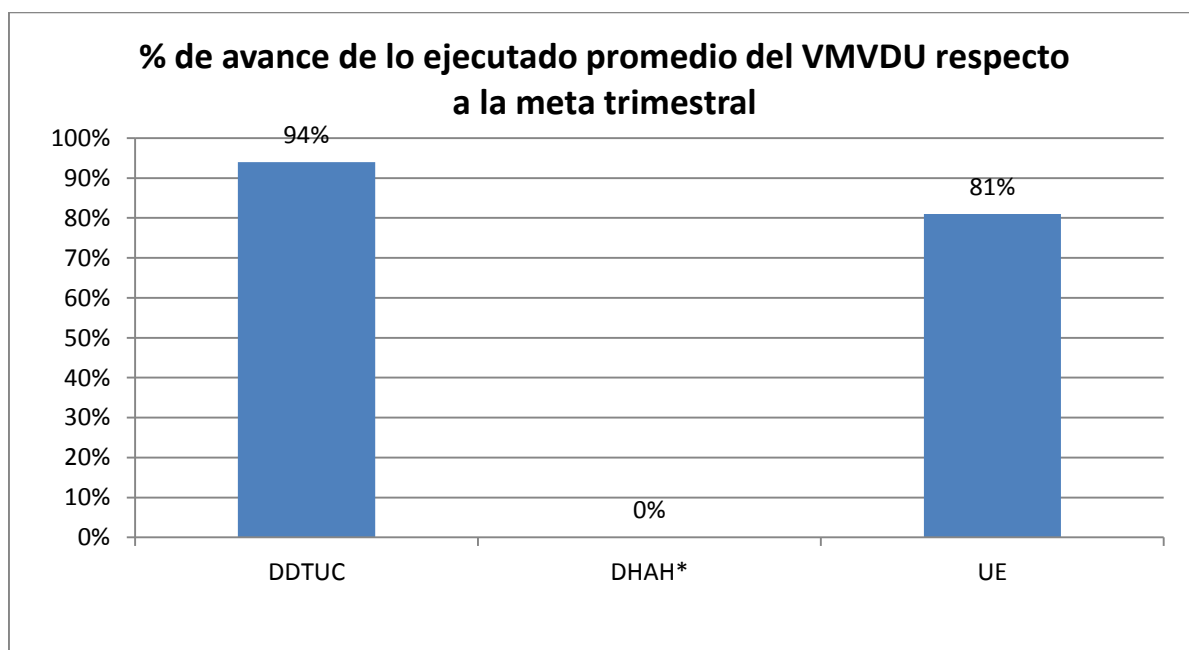
Para lograr dicho objetivo el Viceministerio cuenta con tres (3) dependencias:

- Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción (DDTUC)
- Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos (DHAH)
- Unidad Coordinadora - Ejecutora BID 2373/OC-ES (UCE BID 2373/OC-ES)

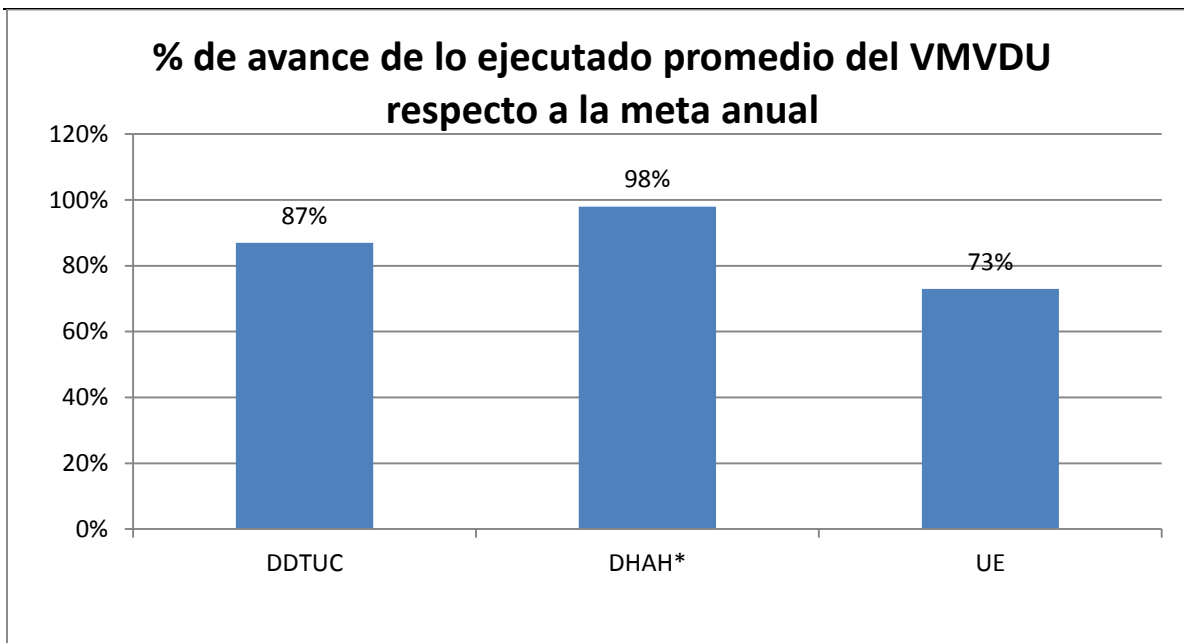
A continuación se presenta la evaluación del cuarto trimestre del año 2014 para las dependencias del Viceministerio de Vivienda:

| No. | Dependencia | % de avance de lo ejecutado promedio de la Dependencia respecto a la meta trimestral | Categoría |
|-----|---|--|-----------|
| 1 | Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción (DDTUC) | 94% | |
| 2 | Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos (DHAH)* | - | - |
| 3 | Unidad Coordinadora - Ejecutora BID 2373/OC-ES (UCE BID 2373/OC-ES) | 81% | |

*: No presentaron información a la fecha de corte establecida por lo por lo cual los datos del avance de esta unidad no se plasman en el presente informe.



*: No presentaron información a la fecha de corte establecida por lo por lo cual los datos del avance de esta unidad no se plasman en el presente informe.



*: Porcentaje anual no refleja información de cuarto trimestre debido a que no se presentó información a la fecha de corte establecida.

➤ **Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción (DDTUC)**

La Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción es responsable de la formulación y operativización de políticas públicas de desarrollo sostenible en el territorio, como expresión espacial de la política económica-productiva, social, ambiental y cultural.

Para el cumplimiento de sus funciones consta de dos (2) dependencias:

1. Subdirección de Desarrollo Territorial y Urbanismo (SDTU)
2. Subdirección de Trámites de Urbanización y Construcción (STUC)

Cabe mencionar la Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción presentó los informes de seguimiento del POA 2014 de forma individual para cada una de las dependencias antes mencionadas. Con base en lo anterior se presentan a continuación los resultados según la información recibida:

| No. | Gerencia | % de avance de lo ejecutado promedio respecto a la meta trimestral | Brecha promedio con respecto a la meta Trimestral |
|------------------------|--|--|---|
| 1 | Subdirección de Desarrollo Territorial y Urbanismo (SDTU) | 100% | 100% |
| 2 | Subdirección de Trámites de Urbanización y Construcción (STUC) | 88% | 74% |
| PROMEDIO GLOBAL | | 94% | 87% |

Subdirección de Desarrollo Territorial y Urbanismo (STDU)

La Subdirección de Desarrollo Territorial y Urbanismo ha dado seguimiento en el cuarto trimestre 2014 a diez (10) de los catorce (14) proyectos contemplados para el año. Entre los principales resultados alcanzados por la subdirección se pueden mencionar:

- Identificación de procesos de cambio para apoyar la implementación de los procesos de mejora de los instrumentos y los procedimientos de ordenamiento territorial y desarrollo regional.
- Finalización de anteproyecto de Ley Nacional de Vivienda y Hábitat, vinculada con las políticas de desarrollo urbano.
- Formulación de los Planes de Ordenamiento Urbano de los Municipios de la cuenca de la Bahía de Jiquilisco.
- Asistencia y acompañamiento técnico a municipalidades en materia de Desarrollo Urbano (instrumentos de planificación, ordenanzas, descentralización de competencias en materia de ordenamiento territorial, entre otras).
- Asistencia técnica en sistemas de información, para el uso, generación, administración y publicación de información geoespacial a las municipalidades en materia de ordenamiento y desarrollo territorial.
- Apoyo en el desarrollo del Sistema de Puentes en el diseño de aplicación del mapa base de referencia para el ingreso de datos de inventario de puentes.

Subdirección de Trámites de Urbanización y Construcción (STUC)

Esta subdirección planificó para el año 2014 la ejecución de tres grandes proyectos los cuales engloban un total de nueve (9) sub-proyectos, a los cuales se ha dado seguimiento en el cuarto trimestre 2014. Entre los principales logros alcanzados se pueden mencionar:

- Doscientas Treinta y Dos (232) solicitudes ingresadas, entre ellas ciento treinta y ocho (138) expedientes de trámites de factibilidad, setenta y siete (77) expedientes de permisos de proyecto,

doce (12) expedientes de recepción de obras, una (1) opinión técnica y cuatro (4) expedientes de ventanilla única.

- Aprobación del Manual de Proceso de Trámites por el Sr. Ministro.
- Inscripción de noventa y uno (91) nuevos profesionales en las áreas de Arquitectura, Ingeniería Civil, Ingeniería Eléctrica y Técnicos, así como la re-carnetización de doscientos cuarenta y cuatro (244) profesionales ya inscritos.
- Aprobación del manual de proceso de Registro de Profesionales por el Sr. Ministro.
- Puesta en marcha del Sistema de Registro de Profesionales.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 22 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 22 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 22 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 17 | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 4 | 18% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 1 | 5% |
| Proyectos finalizados acumulados | 15 | 68% |
| Finalizados en el primer trimestre | 1 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 14 | 64% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 19 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 19 | 100% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 92% | 30% |
| Segundo Trimestre | 100% | 45% |
| Tercer Trimestre | 100% | 72% |
| Cuarto Trimestre | 94% | 87% |

Retomando los datos del cuadro anterior, puede concluirse que la **Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción** ha alcanzado porcentajes de avance satisfactorios respecto a su meta trimestral y anual, conforme a lo planificado.

➤ **Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos (DHAH)**

La Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos funciona como ente rector en el sector vivienda gubernamental, englobando la planificación del todo el quehacer del sector; para tal efecto, esta dirección ha planificado para el año 2014 la realización de catorce (14) proyectos, sin embargo nueve (9) proyectos fueron añadidos con respecto a la planificación original en el segundo trimestre 2014 (no se cuenta con notificación oficial de la adición de estos proyectos) y dos (2) proyectos en el tercer trimestre 2014, teniendo así un total de veinticinco (25) proyectos.

Para el cuarto trimestre 2014, la DHAH ha dado seguimiento a veinte (20) proyectos del total antes mencionado. Entre los principales resultados de la dirección en el presente trimestre se pueden mencionar:

- Legalización y divulgación del Reglamento Técnico Salvadoreño RTS 91.02.01:14 “Urbanismo y construcción en lo relativo al uso del sistema constructivo de adobe para vivienda de un nivel”.
- Legalización y divulgación del Reglamento Técnico Salvadoreño RTS 91.01.01:13 “Vivienda social de un nivel (mampostería de bloque de concreto y mampostería confinada)”.
- Investigación y formulación de una propuesta para legalizar el “Reglamento Especial para Diseño y Construcción de Viviendas de Uno y Dos Niveles”.
- Formulación de propuesta de perfil técnico para revisar la “Norma Técnica para Diseño por Sismo y sus Comentarios” año 1997.
- Establecimiento de acreditación de competencia técnica para los laboratorios que prestan sus servicios al sector de la construcción, en coordinación con el Organismo Salvadoreño de Acreditación (OSA), avance del 25% en este proyecto.
- Actualización del Sistema de Información de Vivienda Social (SIVS), dirigido a las ofertas técnicas, sector privado, academia, organismos no gubernamentales, cooperantes internacionales y sociedad civil.
- Atención de solicitudes relacionadas al sector construcción provenientes de instituciones del sector privado, público e internacional.
- Ejecución del proyecto “Mejoramiento Integral y Mitigación de Riesgo en Asentamiento Urbano Precario Las Palmeras y colindantes, Municipio de Tonacatepeque, Departamento de San Salvador”.
- Revisión de carpeta técnica del proyecto “Mejoramiento Integral y Mitigación de Riesgo en Asentamiento Urbano Precario El Castillo II y colindantes, Municipio de Apopa, Departamento de San Salvador.
- Contratación y emisión de orden de inicio de tres (3) proyectos en los municipios de San Martín, Delgado y Ayutuxtepeque, en el Depto. de San Salvador.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 14 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 11 | 79% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 25 | 179% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 20 | 80% |
| Iniciados en el primer trimestre* | - | - |
| Iniciados en el segundo trimestre | 12 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 6 | 24% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 2 | 8% |
| Proyectos finalizados acumulados | 13 | 52% |
| Finalizados en el primer trimestre* | - | - |
| Finalizados en el segundo trimestre | 4 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 2 | 8% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 7 | 28% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 5 | 20% |

*La DHAH no presentó informe en el Primer Trimestre 2014

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 20 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 16 | 80% |
| Proyectos con retraso parcial | 4 | 20% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre* | - | - |
| Segundo Trimestre | 96% | 30% |
| Tercer Trimestre | 97% | 63% |
| Cuarto Trimestre | 97% | 98% |

*La DHAH no presentó informe en el Primer Trimestre 2014

Puede concluirse que la **Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos** presenta porcentajes de avance satisfactorios tanto en el cumplimiento de metas trimestral y anual (97% y 98% respectivamente), lo cual refleje el efectivo desempeño de esta unidad organizativa.

➤ **Unidad Coordinadora - Ejecutora BID 2373/OC-ES**

La Unidad Coordinadora - Ejecutora BID 2373/OC-ES es una estructura organizativa creada para planificar y dinamizar la inversión pública del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano; concentrándose principalmente en la ejecución y administración de los diferentes programas y proyectos de cooperación financiera reembolsable. Esta unidad se encarga de llevar a cabo sus funciones mediante el Programa de Vivienda y Mejoramiento Integral de Asentamientos Urbanos Precarios Fase II (BID 2373/OC-ES)

Dentro de este programa se planeó para el año 2014 la ejecución de treinta y ocho (38) proyectos, a los cuales se les ha brindado seguimiento en el cuarto trimestre 2014. Entre los logros destacados mediante dicho seguimiento se pueden mencionar:

- Se ha beneficiado a 38,589 familias a través de los programas como: mejoramiento de piso, construcción de casas in situ, escrituras de propiedad, legalizaciones de propiedad, entre otros. Así mismo se han creado más de 8,812 empleos directos.
- Se realizaron 4,862 proyectos de mejoramiento de piso a piso de mortero, así como la licitación de 1,945 proyectos más de esta índole y 6,188 en proceso de construcción.
- Dentro de los proyectos de emergencia habitacional modalidad in situ, se ha beneficiado a 1243 familias con viviendas permanentes y adquisición de viviendas existentes.
- Dentro del mejoramiento integral de asentamientos urbanos precarios, se han finalizado nueve (9) proyectos que han beneficiado a 6,920 familias, en zonas como Tonacatepeque, Brisas de Candelaria, Ciudad Arce, entre otras.

- Se han legalizado 2,407 lotes habitados por familias de escasos recursos que actualmente no gozan de seguridad jurídica en relación con la propiedad de los inmuebles, beneficiando así a un total de 26,969 familias.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad Coordinadora - Ejecutora BID 2373/OC-ES del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 38 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 38 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 38 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 38 | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 16 | 42% |
| Finalizados en el primer trimestre | 6 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 1 | 3% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 6 | 16% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 3 | 8% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 38 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 25 | 66% |
| Proyectos con retraso parcial | 13 | 34% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad Coordinadora - Ejecutora BID 2373/OC-ES** del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 103% | 24% |
| Segundo Trimestre | 101% | 40% |
| Tercer Trimestre | 99% | 63% |
| Cuarto Trimestre | 81% | 73% |

Es necesario constatar que la **Unidad Coordinadora – Ejecutora BID 2373/OC-ES** refleja un cumplimiento de metas satisfactorio (81%) a nivel trimestral, sin embargo refleja un cumplimiento de metas parcial a nivel anual con un 73% de avance.

5.2.4 Viceministerio de Transporte

El Viceministerio de Transporte (VMT) tiene como misión:

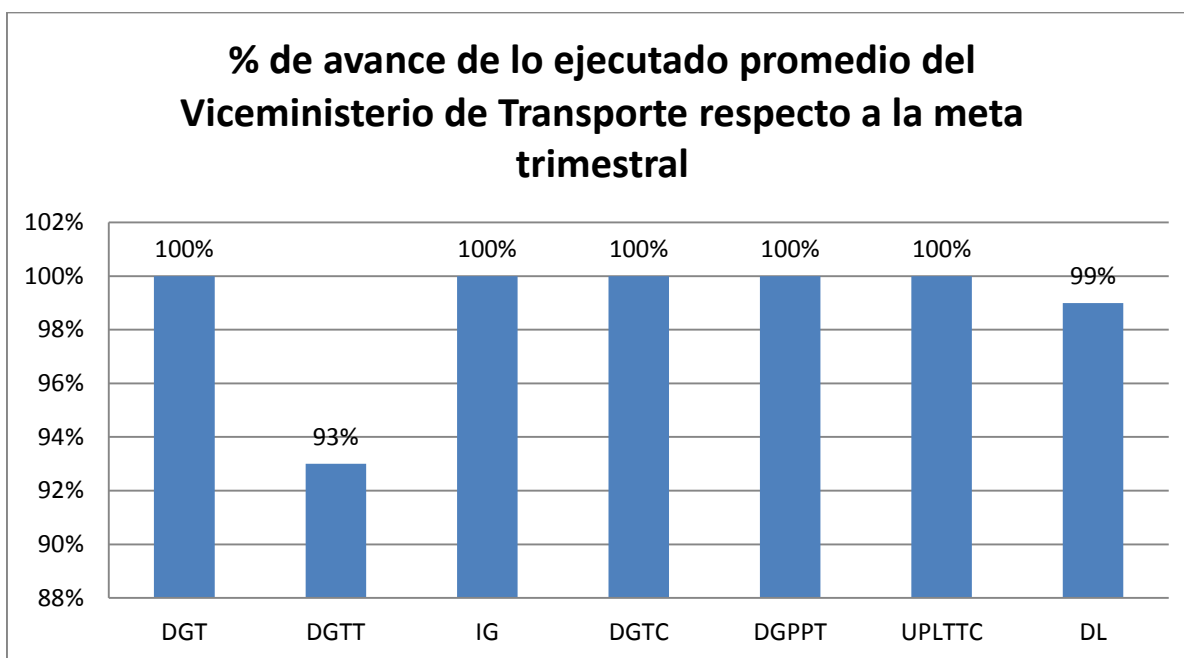
“Ser la institución rectora del sistema de transporte y tránsito nacional que garantiza la movilidad de bienes y servicios, con seguridad, eficiencia y oportunidad, contribuyendo a la integración de regiones y el desarrollo económico y social sostenible del país”.

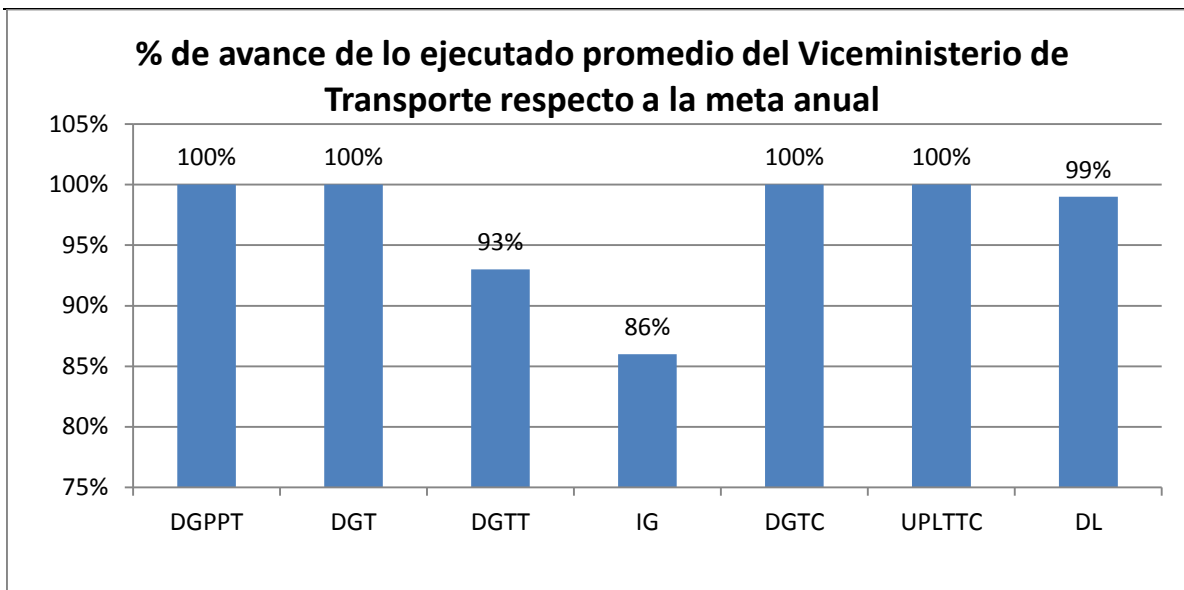
Y como principal Objetivo:

“Desarrollar un nuevo sistema de transporte público moderno, seguro, accesible, funcional, eficiente y amigable con el medio ambiente y un efectivo sistema de seguridad vial que reduzca la cifra de fallecidos y los accidentes de tránsito”.

Para dar cumplimiento a lo antes descrito el VMT cuenta con siete (7) dependencias operativas que cubren el quehacer de este importante Viceministerio:

| No. | Dependencia | % de avance de lo ejecutado promedio de la Dependencia respecto a la meta trimestral | Categoría |
|-----|--|--|-----------|
| 1 | Dirección General de Tránsito | 100% | |
| 2 | Dirección General de Transporte Terrestre | 93% | |
| 3 | Inspectoría General | 100% | |
| 4 | Dirección General de Transporte de Carga | 100% | |
| 5 | Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte | 100% | |
| 6 | Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga | 100% | |
| 7 | Dirección Legal | 99% | |





➤ **Dirección General de Tránsito (DGT)**

La Dirección General de Tránsito es el ente rector encargado de velar por la adecuada aplicación y el cumplimiento de las normas y la Ley de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial y el Reglamento General de Tránsito y Seguridad Vial, para ejercer de forma efectiva y articulada el papel normativo y gestor en el ramo del control, regulación del tráfico vehicular; además, la Dirección General de Tránsito promoverá la Educación, Seguridad y Cultura Vial, para hacer un transporte seguro, dinámico, oportuno en armonía con los usuarios y el medio ambiente.

Para el año 2014, la DGT ha planificado la ejecución de cuarenta y nueve (49) proyectos, sin embargo se han cancelado tres (3) proyectos por falta de asignación de fondos, quedando así un total de cuarenta y seis (46) proyectos a los cuales se ha dado en el cuarto trimestre 2014. Entre los principales logros alcanzados en dicho trimestre se pueden mencionar:

- Se brindó respuesta a sesenta y siete (77) solicitudes de señalización, como parte de las labores de señalización vial a nivel nacional.
- Avance del 100% en las gestiones de compra de accesorios y herramientas para semáforos.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Tránsito, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 49 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 3 | 6% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 46 | 94% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 46 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre* | - | - |
| Iniciados en el segundo trimestre | 44 | 96% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 4% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 43 | 93% |
| Finalizados en el primer trimestre* | - | - |
| Finalizados en el segundo trimestre | 2 | 4% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 4 | 9% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 37 | 80% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

*La DGT no presentó informe en el Primer Trimestre 2014

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 46 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 43 | 93% |
| Proyectos con retraso parcial | 3 | 7% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección General de Tránsito**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre* | - | - |
| Segundo Trimestre | 101% | 48% |
| Tercer Trimestre | 100% | 78% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 100% |

*La DGT no presentó informe en el Primer Trimestre 2014

Con base en la información mostrada anteriormente, cabe mencionar que la **Dirección General de Tránsito** refleja un cumplimiento total de metas a lo largo del cuarto trimestre 2014 y el año 2014, dejando así constancia del sobresaliente desempeño de esta dependencia en el año.

➤ **Dirección General de Transporte Terrestre (DGTT)**

La Dirección General de Transporte Terrestre, es el ente responsable de autorizar, regular, controlar, fiscalizar y sancionar administrativamente, los servicios de transporte terrestre de pasajeros, turismo, carga y servicios auxiliares y a la totalidad de las prestaciones de servicios de transporte colectivo por automotor de pasajeros que sea prestado por parte de personas naturales y/o jurídicas autorizadas que desarrollen dicha actividad.

La competencia de la DGTT se limita a la prestación del servicio de transporte terrestre ya sea colectivo, selectivo, oferta libre, alternativo local, excepcional en pick up, carga, a excepción del ferroviario.

La DGTT en el cuarto trimestre 2014 ha dado seguimiento a los cinco (5) programas proyectados para el año 2014, obteniendo entre los principales resultados los mencionados a continuación:

- Registro de 39 vehículos tipo microbús que posean las dos puertas en el costado derecho del vehículo, como medidas de seguridad de las unidades de transporte.
- Procesamiento de 1067 procesos para autorizaciones o modificaciones en el servicio de transporte.
- Carnetización de los motoristas de unidades de transporte, desglosados en 933 nuevos carnet, 4,287 renovaciones, 40 reposiciones y 105 permisos temporales.
- Realización de 247 inspecciones técnicas sobre la prestación del servicio de transporte terrestre.

- Autorización para el pago de compensación de diesel de un total de 29,409 unidades de transporte colectivo, en el período de octubre – diciembre 2014, con un monto de \$9,821,600.00.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Transporte Terrestre, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 5 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 5 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 5 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 5 | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 1 | 20% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 1 | 20% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 5 | 100% |

| | | |
|---|---|-----|
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 2 | 40% |
| Proyectos con retraso parcial | 3 | 60% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección General de Transporte Terrestre**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 80% | 19% |
| Segundo Trimestre | 94% | 45% |
| Tercer Trimestre | 97% | 68% |
| Cuarto Trimestre | 93% | 93% |

La **Dirección General de Transporte Terrestre** refleja un cumplimiento satisfactorio de sus metas trimestral y anual, reportando en ambas metas un porcentaje de cumplimiento del 93%.

➤ **Inspectoría General (IG)**

El principal objetivo de Inspectoría General es el de controlar y supervisar los servicios que brindan los prestatarios del transporte público de pasajeros, con el fin de asegurar un servicio de calidad a los usuarios y el cumplimiento de las condiciones pactadas.

Con la finalidad de alcanzar su función, Inspectoría General ha dado seguimiento en el cuarto trimestre 2014 a los cinco (5) grandes programas planificados para el año 2014, además de una (1) actividad adicional relacionada a la participación en comités y creación de planes como representante del VMT. Entre los principales resultados generados en el presente trimestre se presentan:

- Apertura de ciento cuarenta (140) expedientes de unidades accidentadas/quemadas o decomisadas de las cuales ciento veinticinco (125) expedientes han sido remitidos a la Dirección General de Tránsito para la suspensión del pago de compensación económica.
- Revisión y definición de formularios e insumos a utilizar como elementos probatorios eficaces en procesos sancionatorios.

- Verificación de instalación y uso de máquinas validadoras en unidades que circulan el Área Metropolitana de San Salvador, así como la provisión de elementos de seguridad (en coordinación con la PNC) en zonas donde se desarrolla la construcción del SITRAMSS.
- Representación del VMT en la creación y ejecución del Plan de Contingencia de Transporte como miembro de la Comisión Técnico Sectorial de la Dirección General de Protección Civil.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por Inspectoría General, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 6 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 6 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 6 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 6 | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 5 | 83% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 5 | 83% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 6 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 6 | 100% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por **Inspección General**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 97% | 28% |
| Segundo Trimestre | 89% | 48% |
| Tercer Trimestre | 100% | 69% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 86% |

Inspección General ha cumplido en su totalidad la meta trimestral programada y su porcentaje de avance respecto a su meta anual (86%) se encuentra en el límite inferior de la categoría de cumplimiento satisfactorio de metas. En términos generales esta dependencia refleja un buen desempeño a lo largo del año 2014.

➤ **Dirección General de Transporte de Carga (DGTC)**

La Dirección General de Transporte de Carga, es la responsable de regular y controlar las actividades del transporte de carga. Para el año 2014 la DGTC proyectó realizar cuatro (4) programas o proyectos, sin embargo en el segundo trimestre 2014 la dirección reportó dos (2) proyectos adicionales (de los cuales no se cuenta con notificación oficial); teniendo así un total de seis (6), los cuales han tenido su respectivo seguimiento al cuarto trimestre 2014.

Entre los principales resultados obtenidos se pueden mencionar:

- Aprobación del Reglamento de Transporte de Carga.

- Ejecución de planes de control y verificación de transporte de carga.
- Procesamiento de solicitudes para la autorización de transporte de cargas mayores a las permitidas, materiales peligrosos, cambios de capacidad y modificaciones del servicio de transporte de carga.
- Conformación del Consejo Superior de Transporte de Carga.
- Creación del Registro de Transportistas de Carga.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Transporte de Carga, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 4 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 2 | 50% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 6 | 150% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 6 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 4 | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre | 1 | 17% |
| Iniciados en el tercer trimestre | 1 | 17% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 6 | 100% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 5 | 83% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 1 | 17% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 6 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 6 | 100% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección General de Transporte de Carga**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|--------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 99% | 25% |
| Segundo Trimestre | 82% | 43% |
| Tercer Trimestre | 95% | 98% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 100% |

La **Dirección General de Transporte de Carga** si bien había alcanzado un porcentaje de cumplimiento de metas satisfactorio al tercer trimestre 2014, en el cuarto trimestre ha cumplido la totalidad de sus metas trimestral y anual, reflejando así el buen desempeño de esta dependencia.

➤ **Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte (DGPPT)**

La Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte tiene por objetivo el proponer al Viceministerio de Transporte las políticas sobre transporte sub-sectorial marítimo y aéreo a ser implementadas para lograr un eficiente servicio de transporte en las expresadas áreas, basándose en los estudios técnicos realizados o avalados por la unidad de planificación integral de Transporte del VMT.

La DGPPT ha planificado para el año 2014 el desarrollo de cinco (5) proyectos, de los cuales cuatro (4) han tenido seguimiento al cuarto trimestre 2014. Entre los principales logros alcanzados por esta dependencia se pueden mencionar:

- Finalización del estudio “Estimación preliminar acerca del potencial de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero”.
- Finalización de la consultoría “Identificación de los impactos del SITRAMSS: Definición de línea base de operadores afectados”.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 5 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 5 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 5 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre | 5 | 0% |
| Iniciados en el segundo trimestre* | - | - |
| Iniciados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 4 | 80% |
| Finalizados en el primer trimestre | 1 | 0% |
| Finalizados en el segundo trimestre* | - | - |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 20% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 2 | 40% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

*La DGPPT no presentó informe en el Segundo Trimestre 2014

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 4 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 4 | 100% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|---------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre | 99% | 25% |
| Segundo Trimestre* | - | - |
| Tercer Trimestre | 100% | 61% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 100% |

*La DGPPPT no presentó informe en el Segundo Trimestre 2014

La Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte refleja un cumplimiento total de su metas trimestral y anual (100% en ambas), lo cual es una muestra del desempeño sobresaliente de esta unidad organizativa en el año 2014.

➤ **Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga (UPLTTC)**

La Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga se encarga de la recepción, admisión, procesamiento y resolución de los escritos de inconformidad de esquelas, conforme a la Ley de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial; asimismo se encarga de llevar ordenadamente el archivo de esquelas de infracción y realizar las modificaciones en sistema del estado de las mismas.

La UPLTTC contempla para el año 2014 la ejecución de dos (2) proyectos a los cuales se ha brindado seguimiento en el cuarto trimestre 2014. Entre los principales resultados obtenidos por esta dependencia se pueden mencionar:

- Atención del 100% de los procesos de resolución de inconformidades de diversa índole, con respaldo en la Ley de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial.
- Emisión del 100% de notificaciones de resolución de diversos requerimientos.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 2 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 2 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 2 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre* | - | - |
| Iniciados en el segundo trimestre* | - | - |
| Iniciados en el tercer trimestre | 2 | 100% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 2 | 100% |
| Finalizados en el primer trimestre* | - | - |
| Finalizados en el segundo trimestre* | - | - |
| Finalizados en el tercer trimestre | 1 | 50% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 1 | 50% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

*La UPLTTC no presentó informe en el Primer y Segundo Trimestre 2014

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 2 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 2 | 100% |
| Proyectos con retraso parcial | 0 | 0% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|---------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre* | - | - |
| Segundo Trimestre* | - | - |
| Tercer Trimestre | 100% | 75% |
| Cuarto Trimestre | 100% | 100% |

*La UPLTTC no presentó informe en el Primer y Segundo Trimestre 2014

La **Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga** refleja conforme al cuadro anterior un cumplimiento totalmente satisfactorio tanto en su meta trimestral como anual, reflejando así avances óptimos respecto a lo programado.

➤ **Dirección Legal (DL)**

La Dirección Legal del Viceministerio de Transporte tiene como objetivo brindar asesoría y asistencia legal al viceministro y a las distintas unidades organizativas del VMT a efecto de que su actuación se enmarque dentro del ámbito constitucional, legal, reglamentario y de cualquier otro instrumento legal aplicable en el área de su competencia.

La Dirección Legal del Viceministerio de Transporte ha programado en el año 2014 la ejecución de nueve (9) proyectos, los cuales han tenido seguimiento en el cuarto trimestre 2014, alcanzando los siguientes resultados:

- Revisión de legislación vigente referente en materia de transporte terrestre y tránsito.

- Verificación legal de la implementación del Sistema de Percepción Tarifaria.
- Elaboración de proyectos de reforma de ley relacionados con el transporte terrestre, emisión de opiniones jurídico-procesales, consolidación y mantenimiento de base de datos y archivo de legislaciones aplicables en materia de transporte.
- Firma o suscripción de los traspasos de contratos de concesión para la prestación del servicio público de transporte colectivo.
- Elaboración de proyectos de respuesta de los recursos de apelación de esquelos presentados ante el VMT.
- Agilización de las etapas no finalizadas y verificación de bases para el proceso de suministro de bienes e implementación de la plataforma tecnológica para el centro de control de operación y gestión de la flota del SITRAMSS.

RESUMEN GENERAL:

A partir de la información proporcionada por la Dirección Legal del Viceministerio de Transporte, la Unidad de Desarrollo Institucional llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado los siguientes cuadros:

Proyectos planificados:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto a la planificación original |
|---|-----------------------|---|
| Proyectos contemplados en planificación original | 9 | 100% |
| Proyectos adicionales acumulados | 0 | 0% |
| Menos proyectos cancelados | 0 | 0% |
| Total de proyectos a ejecutar en el año | 9 | 100% |

Proyectos finalizados y en ejecución:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje respecto al total de proyectos a ejecutar |
|--|-----------------------|--|
| Proyectos en ejecución acumulados | 9 | 100% |
| Iniciados en el primer trimestre* | - | - |
| Iniciados en el segundo trimestre* | - | - |
| Iniciados en el tercer trimestre | 9 | 100% |
| Iniciados en el cuarto trimestre | 0 | 0% |
| Proyectos finalizados acumulados | 4 | 44% |
| Finalizados en el primer trimestre | 0 | 0% |

| | | |
|--|----------|-----------|
| Finalizados en el segundo trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el tercer trimestre | 0 | 0% |
| Finalizados en el cuarto trimestre | 4 | 44% |
| Proyectos pendientes de iniciar para el resto del año | 0 | 0% |

*La Dirección Legal del VMT no presentó informe en el Primer y Segundo Trimestre 2014

Evaluación del cuarto trimestre:

| | Cantidad de Proyectos | Porcentaje Trimestral |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Proyectos planificados a ejecutar al cuarto trimestre | 9 | 100% |
| Proyectos ejecutados según lo planificado al cuarto trimestre | 7 | 78% |
| Proyectos con retraso parcial | 2 | 22% |
| Proyectos cero por ciento de ejecución | 0 | 0% |

Retomando los porcentajes de avance reportados en el “Cuadro de Seguimiento de Programas y Proyectos” presentado por la **Dirección Legal del Viceministerio de Transporte**, esta dependencia ha alcanzado los siguientes porcentajes:

| | Porcentaje de avance en la meta trimestral | Porcentaje de avance en la meta anual |
|---------------------------|--|---------------------------------------|
| Primer Trimestre* | - | - |
| Segundo Trimestre* | - | - |
| Tercer Trimestre | 90% | 80% |
| Cuarto Trimestre | 99% | 99% |

*La Dirección Legal del VMT no presentó informe en el Primer y Segundo Trimestre 2014

A pesar que la **Dirección Legal** del Viceministerio de Transporte no presentó información respecto a sus porcentajes de avance en el primer y segundo trimestre 2014, para el presente trimestre refleja porcentajes de cumplimiento sobresalientes tanto en su meta trimestral como anual (prácticamente un 100% de cumplimiento en ambas metas), por lo cual se concluye que esta dependencia ha tenido un muy buen desempeño a lo largo de todo el año.

VI. Articulación con el Plan Estratégico Institucional

El informe de seguimiento al Plan Estratégico Institucional para el segundo trimestre del año 2014 se ha elaborado tomando en cuenta los diferentes proyectos ejecutados por las Unidades Corporativas y los Viceministerios que conforman el Ministerio de Obras Públicas, Transporte y de Vivienda y Desarrollo Urbano. Dichos proyectos han sido agrupados de acuerdo a la acción estratégica a la cual están orientados, el puntaje final obtenido por acción estratégica es el promedio del puntaje alcanzado por cada uno de los proyectos agrupados bajo dicha acción.

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|---|--|---|----------------------------|--|
| OE1. Impulsar el desarrollo del país en los ámbitos de infraestructura, transporte, vivienda y desarrollo urbano, ejerciendo efectiva, eficiente y articuladamente el papel rector, normativo y gestor del ramo Ministerio de Obras Públicas | Marco normativo | 1.01) Revisar marco normativo actual y generar propuestas de actualización y/o reformas. | 100% | La Gerencia Legal Institucional desarrolló un proyecto denominado: Promover reformas y presentarlas a CAPRES, cuando así se considere conveniente. Dicho proyecto fue finalizado conforme a la meta anual propuesta. |
| | | 1.02) Promover la actualización y/o reforma del marco legal actual para garantizar coherencia. | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | Adaptación al cambio climático y gestión del riesgo. | 1.03) Establecer normas y procedimientos para el diseño, construcción y evaluación de la vulnerabilidad física de la obra pública y los asentamientos humanos respecto a la gestión del riesgo. | 100% | Para cumplir con esta acción estratégica, la DACGER ha realizado análisis de riesgo en comunidades, ha dado asistencia técnica en temas de reducción de vulnerabilidad al cambio climático en conjunto con el BID, ha elaborado documentos de fichas de levantamiento de daños y mapas de riesgo, formulación de planes de gestión de riesgo, modelación probabilista de riesgo en zonas vulnerables y actualización de documentos que contienen lineamientos de adaptación al cambio climático en la construcción de puentes. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|------------------------|--|---|----------------------------|---|
| CONT. OE 1 | Adaptación al cambio climático y gestión del riesgo. | 1.04) Desarrollar planes, programas y propuestas de monitoreo, mitigación, blindaje y adaptación de la obra pública (puentes y OP, Drenajes secundarios, drenajes primarios, cárcavas, taludes y laderas, asentamientos humanos). | 93% | La DACGER ha realizado actividades como la elaboración de un Plan Nacional para el Cambio Climático, una propuesta de obras para control de inundaciones en la zona baja de la cuenca del río Jiboa, estudios topográficos para el proyecto GENSAI, mapas de vulnerabilidad y riesgo de la infraestructura pública, inspecciones solicitadas por otras instituciones y dependencias del MOPTVDU, participación en el Foro Permanente para Reducción de Vulnerabilidades, entre otras. |
| | | 1.05) Generar y difundir conocimientos, buenas prácticas y experiencias de adaptación al cambio climático y gestión del riesgo. | 90% | La Gerencia de Comunicaciones Institucional ha brindado apoyo en la difusión de conocimientos generados en las prácticas y experiencias de la DACGER, mediante la cobertura y archivo digital de fotografías de obras ejecutadas, administración y seguimiento de publicaciones, elaboración de informes de prensa, logística de eventos de inauguraciones de obras y monitoreo de sitio web y perfiles de redes sociales. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|------------------------|--|---|----------------------------|--|
| CONT. OE 1 | | 1.06) Fortalecer y actualizar periódicamente las capacidades institucionales en el tema de gestión del riesgo (GR) y adaptación al cambio climático (CC). | 99% | La Unidad de Cooperación Institucional ha apoyado en gestión de recursos para el fortalecimiento de capacidades de la DACGER; y ésta a su vez ayudó a impartir capacitaciones técnicas, coordinar de comisiones de riesgo urbano y participar en diversos comités ambientales y de cambio climático. |
| | Modelos y métodos de diseño, construcción y supervisión. | 1.07) Actualizar normas de diseño y construcción a partir de normativa regional adaptándolas a las necesidades y condiciones del país. | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 1.08) Estandarizar y sistematizar procesos de diseño, construcción y supervisión de obras. | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | Procesos de adjudicación | 1.9) Establecer criterios de selección para definir entidades o unidades ejecutoras de las obras (por administración y/o por contratación) | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 1.10) Definir procesos y procedimientos para adjudicación | 75% | La Gerencia Legal Institucional ha participado en comisiones de evaluación de ofertas y recursos de licitaciones efectuadas según requerimientos de la GACI, también ha elaborado convenios interinstitucionales que permitan una eficiente interacción entre entidades contratantes. |
| | Aseguramiento de la calidad de las obras | 1.11) Diseñar sistema de aseguramiento de la calidad del ciclo de proyectos | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 1.12) Establecer auditorías de la calidad del ciclo de los proyectos | 10% | La Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública ha realizado actividades encaminadas a la verificación de la calidad de obra en diversos proyectos. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|---|---|---|----------------------------|---|
| | Infraestructura segura e inclusiva | 1.13) Revisar y actualizar normas y reglamentos para garantizar que el diseño de la infraestructura incorpore la accesibilidad y seguridad de las personas en general y personas con discapacidad | 88% | La Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social ha incluido este componente en proyectos como: Plaza de la Reconciliación, Carril Auxiliar para Ciclistas y Peatones en el Blvd. Monseñor Romero y Plaza Homenaje a la Memoria. |
| | Articulación intergubernamental | 1.14) Crear Gabinete de Infraestructura y definir normas y procedimientos para su funcionamiento | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| OE2. Alcanzar y mantener altos niveles de inversión, que se conviertan en generadores de empleo y contribuyan a solventar las necesidades estratégicas del desarrollo, las cuales están soportadas en sólidas capacidades institucionales, macro integradoras de las potencialidades del país y de la inversión internacional. | Sistemas de información y automatización. | 2.1) Diseñar y poner en funcionamiento un sistema de información gerencial que permita identificar necesidades, definir prioridades y tomar decisiones ágiles y efectivas | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 2.2) Evaluar periódicamente y proponer mejoras a los programas informáticos de seguimiento de inversión, para controlar la información de forma integral, efectiva y transparente | 100% | La Unidad de Desarrollo Institucional ha propuesto mejoras para el sistema informático de seguimiento de proyectos, así también la Gerencia de Informática Institucional ha desarrollado mejoras para los sistemas que actualmente utiliza el VMOP. |
| | | 2.3) Recopilar, procesar y organizar la información técnica, administrativa y financiera de los proyectos de inversión estratégicos y ponerlos a la disposición de las diferentes entidades de gobierno involucradas y ciudadanos | 100% | La Gerencia de Informática Institucional lleva a cabo la mejora de diversos sistemas informáticos que utilizan el VMVDU y otras dependencias |
| | | 2.4) Crear un sistema de documentación técnica especializada y archivo institucional | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | Planificación y Formulación de Proyectos de inversión | 2.5) Definir criterios y realizar la priorización estratégica de proyectos de inversión considerando integralmente las áreas: social, técnica, política, financiera, entre otras | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|--|---------------------------------------|--|----------------------------|---|
| CONT. OE 2 | | 2.6) Formular, revisar o actualizar periódicamente las planificaciones plurianuales (anuales, trianuales, quinquenales, etc.), de proyectos de inversión | 100% | La Dirección de Planificación de la Obra Pública ha realizado informes de avance financiero y geográfico de proyectos en el presente trimestre. |
| | | 2.7) Evaluar periódicamente los procesos de pre-inversión de proyectos, con la finalidad de mantener una mejora continua de los mismos (reducción de tiempos, pasos, etapas) | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | Gestión de financiamiento | 2.8) Gestionar periódicamente paquetes de recursos financieros provenientes de préstamos externos, donaciones, convenios; así como, identificar fuentes alternativas de financiamiento | 100% | La Unidad de Cooperación Institucional ha realizado gestiones para obtención del préstamo FONPRODE, seguimiento de aprobación de préstamo para el proyecto By-Pass de San Miguel, seguimiento a la donación LAIF para el Programa de Caminos Rurales y seguimiento a convenio con el DF de México para la construcción de pasos a desnivel. |
| OE3. Desarrollar y consolidar un modelo organizacional y de gestión orientado a resultados de calidad, en función del bienestar de la población, impulsado por un liderazgo democrático y una gerencia | Planificación, monitoreo y evaluación | 3.1) Formular e implementar técnicas y métodos de priorización de proyectos (social, técnica, política y financiera) | 94% | La Unidad de Gestión Social ha tenido avances significativos en el desarrollo de tres programas: Programa de Participación Ciudadana y Transparencia, Programa de Incidencia "Buenas Obras para la Gente" y Programa de Coordinación Municipal y Comunitaria; con el objetivo de contribuir a la adecuada priorización de proyectos desde una perspectiva social conforme a las demandas de la población. |
| | | 3.2) Desarrollar planificación de proyectos a mediano y largo plazo en correspondencia con los planes de gobierno | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|--|-------------------------------|---|----------------------------|---|
| altamente efectiva basada en la ética y la transparencia, el trabajo en equipo y la capacidad para gestionar el conocimiento, el talento humano y la innovación. | | 3.3) Diseñar e implementar un sistema integrado de planificación plurianual, monitoreo y evaluación | 30% | La Unidad de Desarrollo Institucional está desarrollando en conjunto con la Gerencia de Informática Institucional un sistema planificación estratégica que incluirá un componente de programación y monitoreo de proyectos a mediano y largo plazo. |
| | | 3.4) Actualizar y completar el mapa de riesgo institucional y diseñar e implementar una metodología que permita identificar, analizar y administrar los riesgos institucionales relevantes | 100% | La Unidad de Desarrollo Institucional ha revisado y actualizado la guía metodológica a utilizar por las dependencias del MOPTVDU, para la identificación de riesgos institucionales. |
| | Organización y funcionamiento | 3.5) Elaborar mapa de procesos y responsabilidades | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 3.6) Revisar y ajustar el diseño organizacional del Ministerio, a fin de que exista una articulación entre las diferentes Unidades Organizativas que facilite el logro de los objetivos Institucionales | 100% | La Unidad de Desarrollo Institucional ha llevado a cabo una revisión de la estructura organizativa del Ministerio, la cual fue aprobada por las altas autoridades en el mes de abril del año 2013. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|------------------------|-------------------------------|--|----------------------------|---|
| CONT. OE 3 | Organización y funcionamiento | 3.7) Diseñar manuales administrativos (organización, funcionamiento, análisis y descripción de puestos) | 46% | La Unidad de Acceso a la Información Pública ha elaborado un manual de gestión de información entre la OIR-MOP y OIR-VMT, la Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional ha elaborado manuales de procedimientos, políticas y clasificación de información, la Unidad de Desarrollo Institucional ha elaborado el Manual de Organización Institucional del MOPTVDU y la Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional ha elaborado manuales de procedimientos, descripción de puestos, contrataciones, control de asistencia e incentivos. |
| | | 3.8) Diseñar y ejecutar un plan para instalar capacidades, mecanismos y cultura de equipos de alto rendimiento | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | Gestión del talento humano | 3.9) Elaborar y poner en marcha una política de salarios e incentivos | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 3.10) Formular y ejecutar plan de formación y desarrollo del talento humano | 22% | La Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional ha ejecutado el Plan de Formación 2014 y un plan de capacitación virtual. |
| | Gestión del talento humano | 3.11) Formular y ejecutar plan de carrera para el personal del Ministerio | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|------------------------|-------------------------------------|--|----------------------------|---|
| CONT. OE 3 | Gestión de calidad | 3.12) Implementar procesos de formación de capacidades y desarrollo de una cultura de gestión de la calidad | 100% | La Unidad de Cooperación Institucional ha realizado gestiones para llevar a cabo diversos cursos, seminarios y pasantías dentro del tema abordado en esta acción estratégica. |
| | | 3.13) Crear red de gestión, auditoría de la calidad y proyectos de mejora continua | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 3.14) Gestionar certificación de calidad ISO | 100% | La Unidad de Desarrollo Institucional ha llevado a cabo gestiones de contratación de una consultoría para la implementación de un sistema de gestión de la calidad basado en la normativa ISO. |
| | Infraestructura y recursos técnicos | 3.15) Formular y ejecutar plan de desarrollo integral de la infraestructura institucional | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 3.16) Diseñar y ejecutar plan de actualización y mantenimiento de recursos tecnológicos (equipos informáticos, transporte, comunicaciones, equipos especializados) | 80% | La Gerencia de informática institucional ha realizado tareas como el monitoreo de servidores del centro de datos del Plantel MOPTVDU y el VMT, entrega de equipos nuevos y mantenimiento preventivo de equipo informático de toda clase. |
| CONT. OE 3 | Gestión del conocimiento | 3.17) Desarrollar investigación aplicada en áreas claves que fortalezca la calidad del quehacer del Ministerio | 38% | La Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública ha realizado diversos trabajos de investigación aplicada (artículos, boletines y charlas técnicas) para el cumplimiento de esta acción estratégica. Sin embargo se refleja un porcentaje bajo en el cumplimiento de metas anual de esta acción estratégica. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|---|--|---|----------------------------|---|
| OE4. Desarrollar la conectividad y la infraestructura vial del país desde una perspectiva regional para facilitar la movilidad, potenciar la competitividad y el desarrollo sustentable y seguro, en el marco de una estrategia de movilidad, logística, transporte y puertos. | Caminos rurales integrados | 4.1) Construir redes de caminos rurales progresivos en polos productivos y micro-regiones de desarrollo | 89% | La Dirección de Planificación de la Obra Pública ha incluido una serie de proyectos que contribuyen al logro de esta acción estratégica, ubicados en 10 de los 14 departamentos de El Salvador, así mismo ha dado seguimiento al convenio BID-2369 y ejecutado programas como el de Obras de Mitigación y Caminos Rurales. |
| | Desarrollo de red vial estratégica | 4.2) Desarrollo de la conectividad de polos productivos y turismo de desarrollo | 100% | La Dirección de Planificación de la Obra Pública ha incluido una serie de proyectos que contribuyen al logro de esta acción estratégica, ubicados en los departamentos de Chalatenango, Morazán y Cabañas, así mismo ha dado seguimiento al convenio BID-2581. |
| | | 4.3 Diseñar y establecer una red de conexión transversal comunitaria de la zona norte | 98% | La Dirección de Planificación de la Obra Pública ha incluido una serie de proyectos que contribuyen al logro de esta acción estratégica, ubicados en los departamentos de Chalatenango, Morazán y San Miguel. |
| | | 4.4) Diseñar y establecer el corredor inter oceánico El Salvador – Guatemala | 100% | La Dirección de Planificación de la Obra Pública ha realizado diversas labores de gestión y seguimiento correspondientes a esta acción estratégica. |
| | Rehabilitación y mantenimiento de red vial existente competencia del MOP | 4.5) Proporcionar mantenimiento a la red de caminos y carreteras del país. | 81% | La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública y la Dirección de Planificación de la Obra Pública han ejecutado una serie de proyectos que contribuyen a esta acción estratégica; por otro lado la DIOP ha realizado estudios técnicos de suelos, estructuras y mezcla asfáltica para garantizar la calidad de las obras. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|--|--|--|----------------------------|---|
| CONT. OE 4 | | 4.6) Rehabilitar la red de caminos y carreteras del país | 66% | La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública y la Dirección de Planificación de la Obra Pública han ejecutado una serie de proyectos que contribuyen a esta acción estratégica; por otro lado la DIOP ha realizado un monitoreo de taludes en diversos sectores de la carretera CA: 01 y ha realizado mediciones de la regularidad superficial de las vías pavimentadas que constituyen la red vial nacional. |
| | Gestión de Riesgos | 4.7) Desarrollar un programa de tratamiento integral de cárcavas en áreas críticas | 72% | La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública y la Dirección de Planificación de la Obra Pública han ejecutado una serie de proyectos que contribuyen a esta acción estratégica. |
| | | 4.8) Construcción y mantenimiento de puentes | 44% | La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública y la Dirección de Planificación de la Obra Pública han realizado proyectos de obras de mitigación y obras de paso que contribuyen a esta acción estratégica. |
| | Obras para la atención de demandas locales | 4.9) Formular e implementar un programa descentralizado de obras para el desarrollo territorial. | 42% | La Dirección de Mantenimiento de la Obra Pública ha ejecutado proyectos de bacheo superficial y profundo en vías municipales, así como proyectos integrales y de recarpeteo. |
| | | 4.10) Desarrollar capacidades en los gobiernos locales para atender demandas locales. | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| OE5. Lograr como ente rector del sector vivienda la disminución del déficit habitacional cualitativo y cuantitativo; asimismo contribuir a la implementación y cumplimiento de políticas de | Vivienda y hábitat | 5.1) Formular instrumentos estratégicos para garantizar sostenibilidad de los asentamientos humanos. | 95% | La Dirección de Hábitat y Asentamientos Humanos ha trabajado en la formulación, legalización y divulgación de reglamentos y normativas para diseño y construcción de viviendas de uno y dos niveles, así como una norma técnica para diseño por sismo. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|--|---------------------------------------|--|----------------------------|---|
| ordenamiento y desarrollo territorial. | | 5.2) Diseñar y rectorar programas para resolver el déficit habitacional cuantitativo y cualitativo | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | Ordenamiento y Desarrollo Territorial | 5.3) Desarrollar el Marco Legal y de Políticas Públicas para el Ordenamiento y Desarrollo Territorial | 60% | La Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción del VMVDU ha asistido en un proyecto de ordenamiento territorial con SISCA-GIZ, así como la formulación de planes de ordenamiento urbano en los municipios de la cuenca de la Bahía de Jiquilisco. |
| | | 5.4) Actualización de la planificación territorial para los "Territorios de Progreso" (4 ámbitos prioritarios de desarrollo establecidos por secretaría técnica de la presidencia para impulsar el desarrollo territorial) | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |
| | | 5.5) Modernizar y transparentar el proceso de trámite de permisos de construcción y urbanización | 100% | La Dirección de Desarrollo Territorial, Urbanismo y Construcción del VMVDU ha dado seguimiento a diversos trámites de esta índole cumpliendo su labor conforme a su planificación operativa anual. |
| | | 5.6) Descentralizar y fortalecer capacidades de gestión territorial en los gobiernos locales | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|---|----------------------|---|----------------------------|--|
| OE6. Desarrollar un nuevo sistema de transporte público moderno, seguro, accesible, funcional, eficiente y amigable con el medio ambiente y un efectivo sistema de seguridad vial que reduzca la cifra de fallecidos y los accidentes de tránsito. | Tránsito | 6.1) Desarrollar el sistema nacional de gestión y control de tránsito (instalación, administración y mantenimiento). | 88% | Inspectoría General del VMT ha realizado actividades tales como: gestión de tráfico en distintos puntos de San Salvador, mantenimiento de red de semáforos y contratación y ejecución de obras de señalización vial y horizontal en vías urbanas e interurbanas a nivel nacional. |
| | Seguridad Vial | 6.2) Ejecutar el plan nacional de seguridad vial 2011-2020. | 90% | La Dirección General de Tránsito del VMT realizado campañas de seguridad vial así como la ejecución de prácticas de educación vial (en coordinación con centros escolares públicos y privados). |
| | Transporte Terrestre | 6.3) Implantar el SITRAMSS | 69% | La Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte del VMT ha ejecutado el Programa de Transporte del Área Metropolitana de San Salvador así como gestiones para estudio de factibilidad del proyecto: Estructuración e Ingeniería Básica para el SITRAMSS desde 33 Ave. Norte hasta Santa Tecla, tramo III. Además Inspectoría General ha realizado la verificación y supervisión del proceso de implementación del SITRAMSS. |
| | | 6.4) Diseñar e implementar un plan maestro/estrategia de ordenamiento nacional (diagnóstico, estrategia y planes de acción) del transporte terrestre en general (selectivo, selectivo excepcional, de especialidad - escolar, empresa, turismo-, colectivo público, internacional, alternativo local y carga) | 83% | El Viceministerio de Transporte ejecuta una serie de actividades que contribuyen al logro de esta acción estratégica, tales como: inspecciones técnicas del servicio de transporte terrestre, programación e inspección de rutas autorizadas en transporte colectivo, ejecución del Plan Contingencial de Transporte, aprobación del Reglamento de Transporte de Carga, elaboración de planes de control de peso y verificación del transporte de carga, y procesamiento de solicitudes de autorización para modificaciones en el servicio de transporte de carga y transporte de cargas mayores a las permitidas. |
| | Transporte Marítimo | 6.5) Diseñar e implementar en coordinación con las instituciones del sector una política pública de transporte marítimo. | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |

| Objetivos Estratégicos | Ejes Estratégicos | Acciones Estratégicas | % Promedio de avance anual | Análisis del avance de la Acción Estratégica |
|------------------------|-------------------|--|----------------------------|---|
| CONT. OE 6 | Transporte Aéreo | 6.6) Diseñar e implementar en coordinación con las instituciones del sector una política pública para el transporte aéreo. | 0% | Para el presente trimestre, las Unidades Organizativas no planificaron actividades a desarrollar que contribuyan al alcance de esta acción estratégica. |