

# COAMSS

---

# OPAMSS

Consejo de Alcaldes y Oficina de Planificación  
del Área Metropolitana de San Salvador



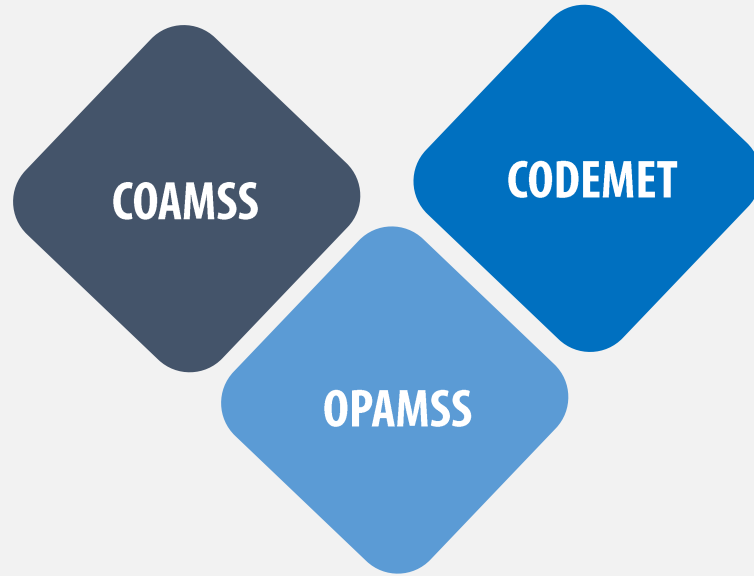
# INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS **2015-2016**

# Contenido



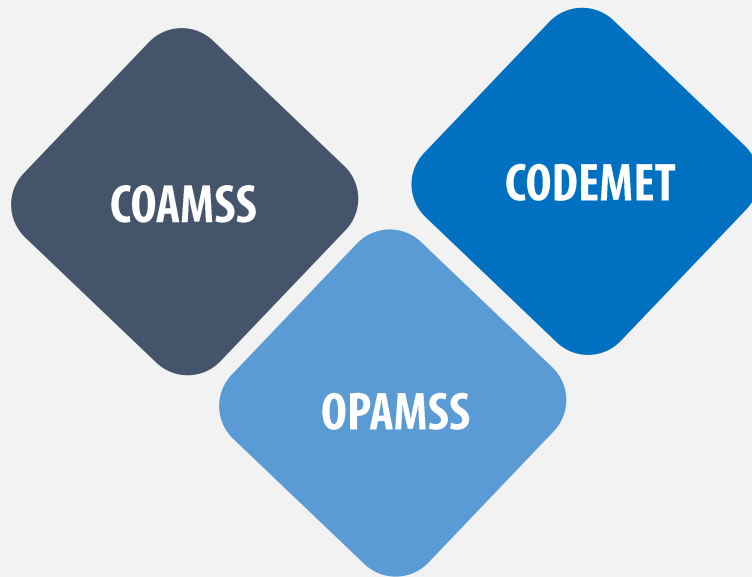
- 1.- Institucionalidad metropolitana: sus logros, acciones y lecciones aprendidas
- 2.- Gestión estratégica institucional
- 3.- Proyectos ejecutados
- 4.- Mecanismos de participación ciudadana
- 5.- Contrataciones y adquisiciones celebradas
- 6.- Gestión financiera y ejecución presupuestaria
- 7.- Apuestas estratégicas

# 1.- Institucionalidad Metropolitana sus logros, acciones y lecciones aprendidas



Trabajamos incansablemente para impulsar iniciativas que posibiliten la mejora de la calidad de vida y las oportunidades que sus ciudadanos demandan.

Entidad autónoma,  
descentralizada, con  
autoridad delegada por  
los gobiernos locales.



COAMSS

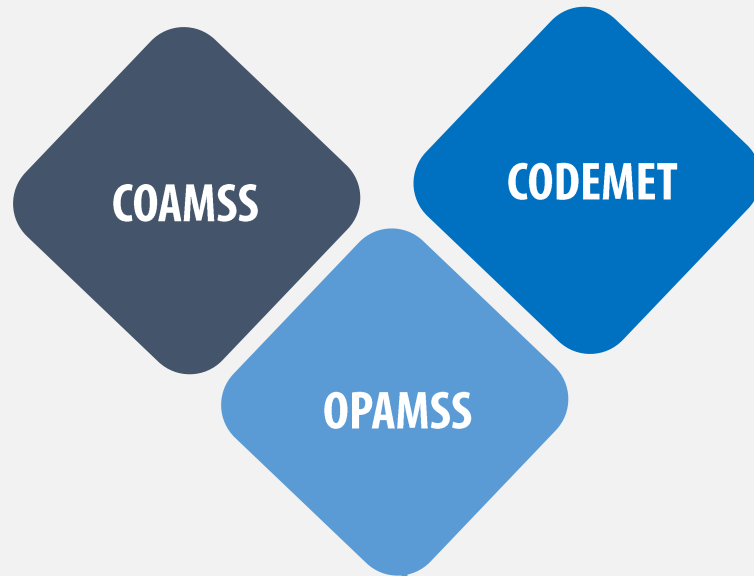
CODEMET

OPAMSS

## Consejo de Alcaldes del Área Metropolitana de San Salvador

# COAMSS

- Formular políticas de Desarrollo y Ordenamiento Metropolitano
- Aprobar el Esquema Director del AMSS
- Coordinar la formulación de planes sectoriales



Organismo técnico, asesor, que actúa como Secretaría Ejecutiva del COAMSS.

- ❖ Elaborar Esquema Director del AMSS,
- ❖ Dirigir la formulación y evaluación del PMDOT-AMSS
- ❖ Control del desarrollo Urbano



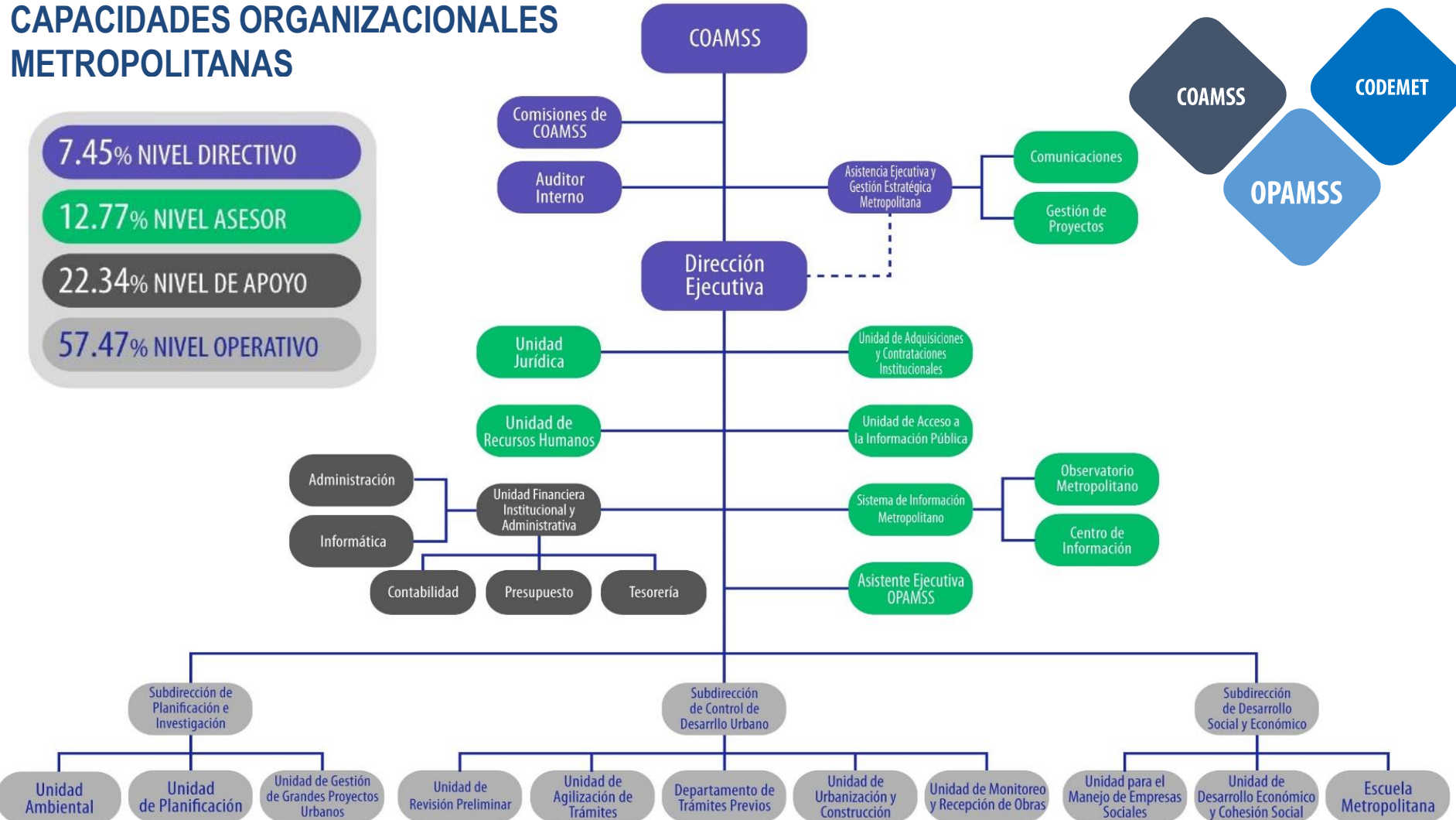
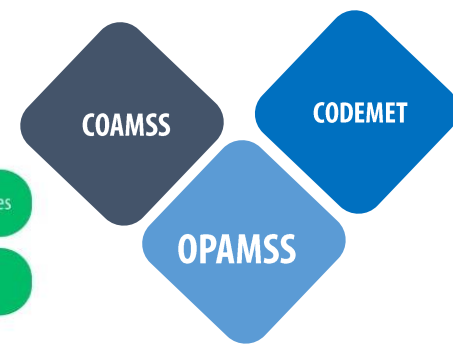
# CAPACIDADES ORGANIZACIONALES METROPOLITANAS

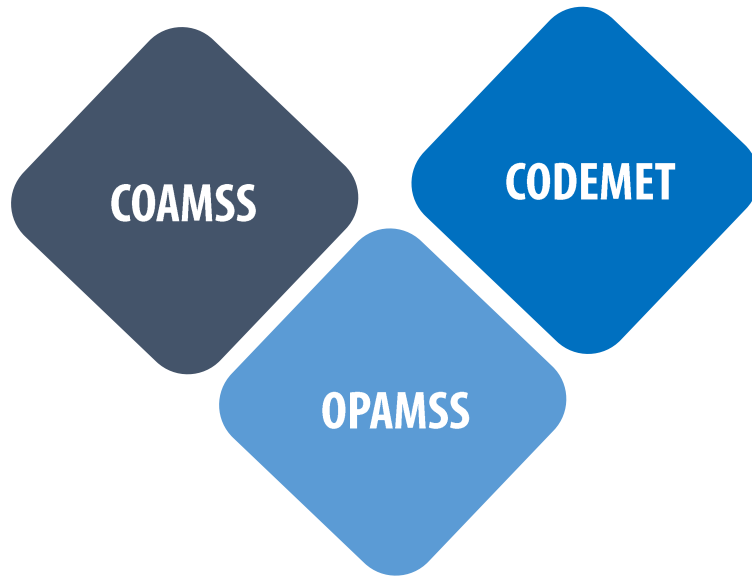
7.45% NIVEL DIRECTIVO

12.77% NIVEL ASESOR

22.34% NIVEL DE APOYO

57.47% NIVEL OPERATIVO





Instancia para la  
colaboración recíproca entre  
Municipios y Gobierno  
Central.



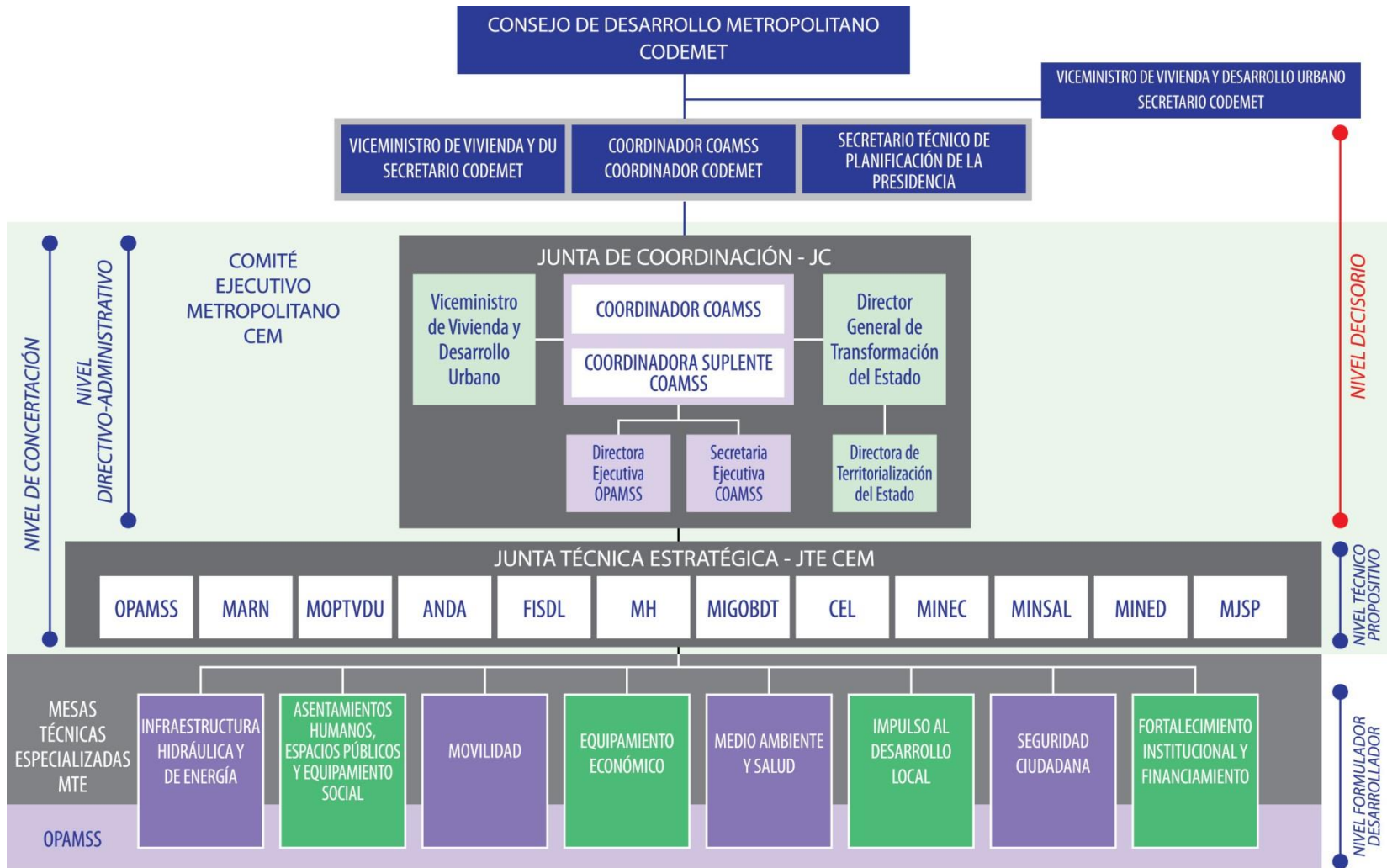
COAMSS

CODEMET

OPAMSS

# Instalación de Consejo de Desarrollo Metropolitano CODEMET

Coordina, concerta y gestiona el desarrollo y ordenamiento territorial del AMSS.




# Lecciones aprendidas institucionalidad

- I. La institucionalidad metropolitana instalada requiere asignaciones presupuestarias a nivel nacional para el funcionamiento del Comité de Desarrollo - CEM y la efectividad del CODEMET.
  
- II. Tiene que fortalecer sus capacidades para gestionar recursos que le permitan ejecutar proyectos de inversión pública en el territorio metropolitano.





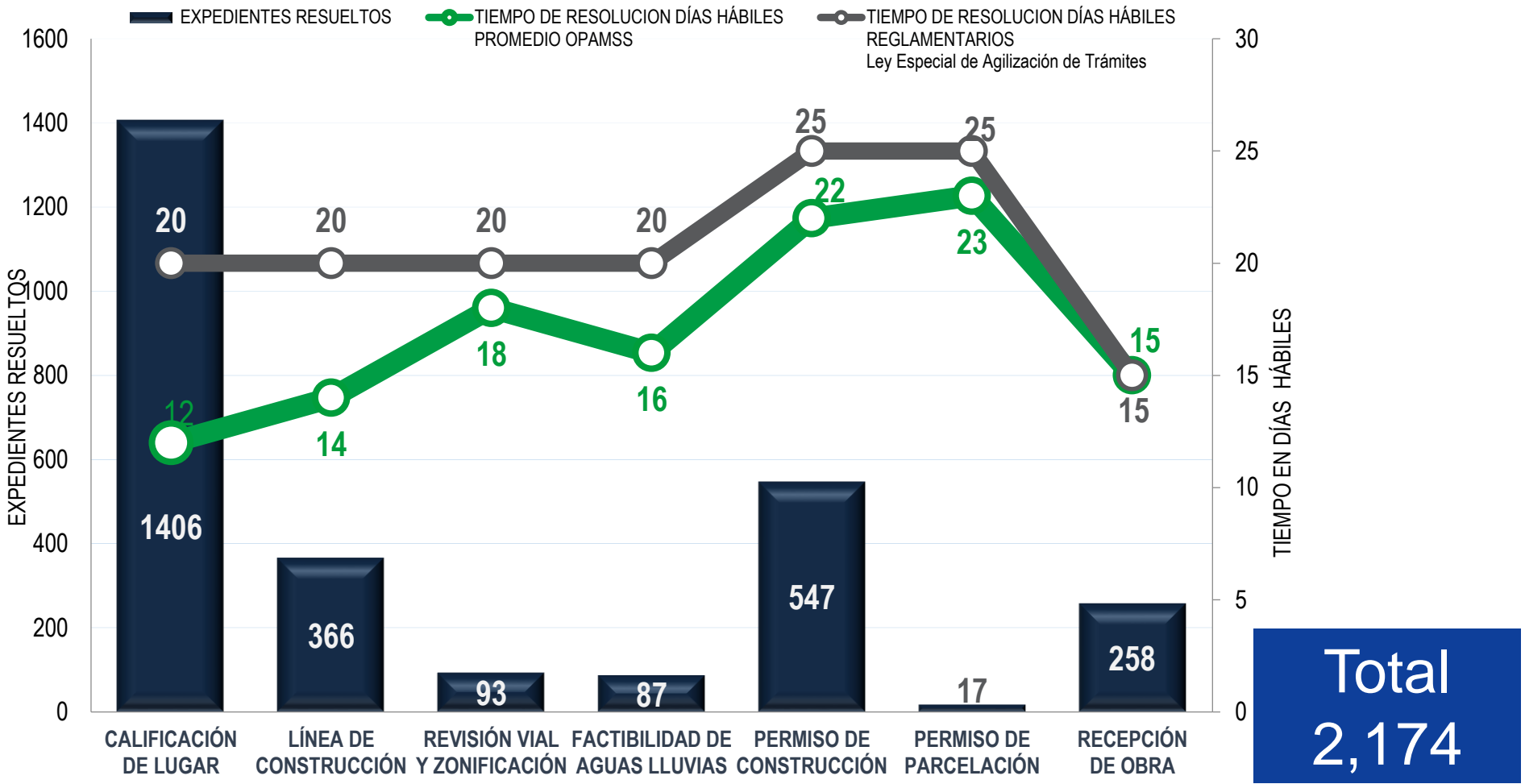
## MEJORA DEL PROCESO DE TRÁMITES

- 
- Creación de la unidad de agilización de trámites con base en la categorización de proyectos
  - Aprobación e implementación de formulario único tramites previos
  - Implementación de pago en línea
  - Apertura y sistematización de sesiones de trabajo junto a inversionistas y desarrollistas

69

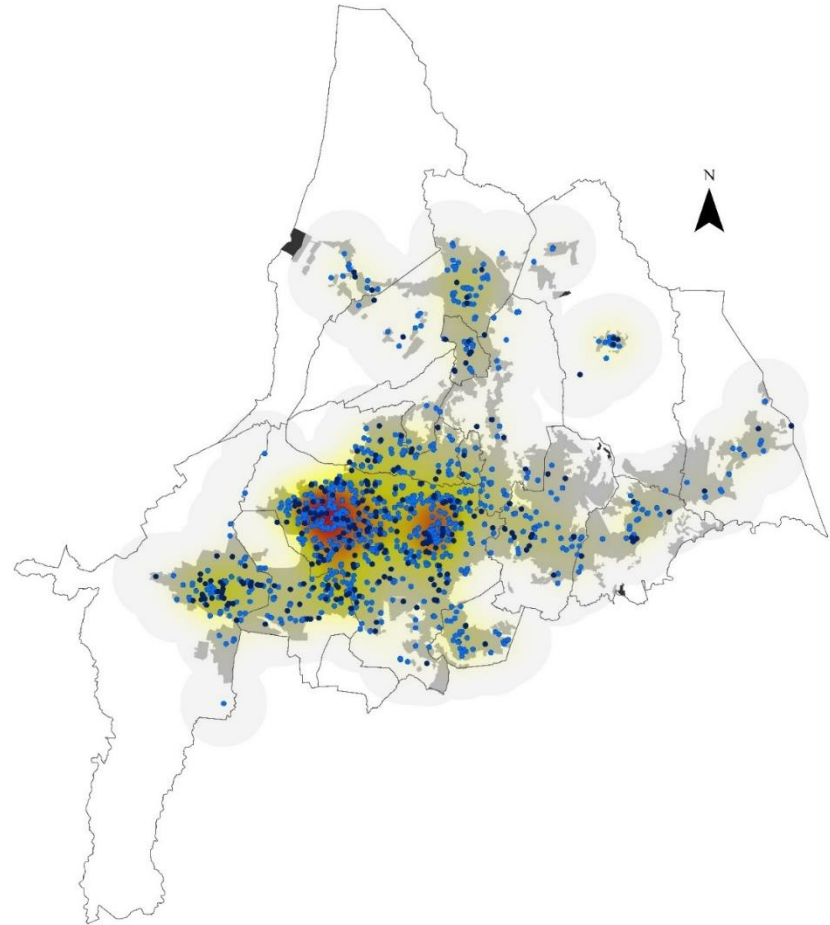
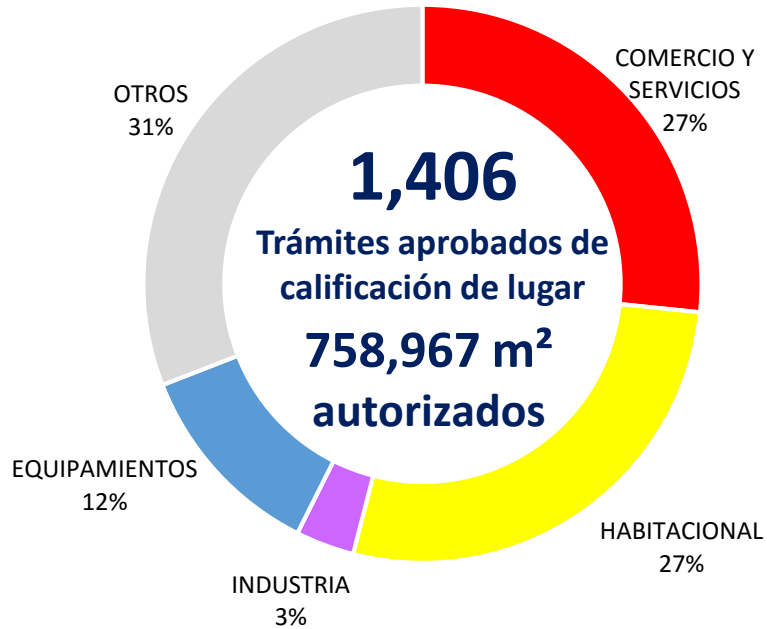
Sesiones realizadas para el fomento de la inversión

# TIEMPOS DE RESPUESTAS DE TRÁMITES APROBADOS EN EL AMSS (periodo 1 mayo 2015- 30 abril 2016)



# Tendencias para el periodo 2015-2016

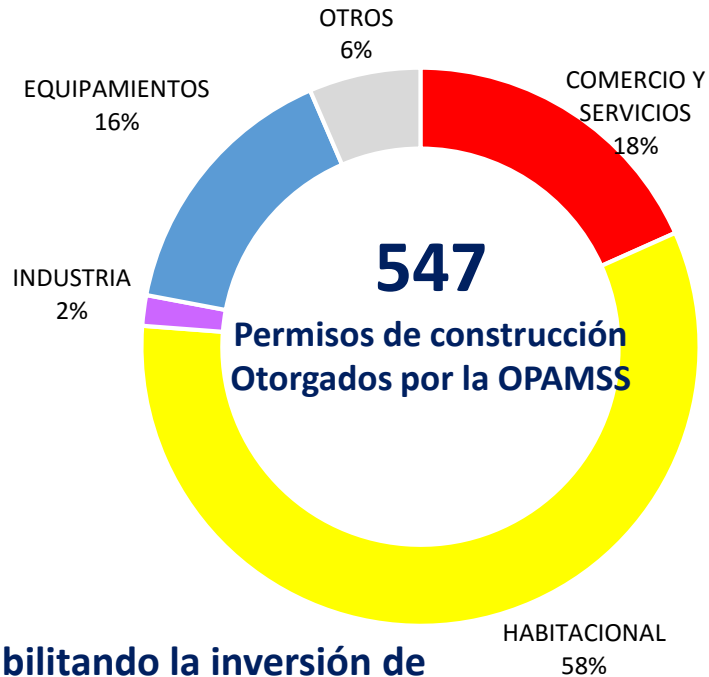
## CALIFICACIONES DE LUGAR



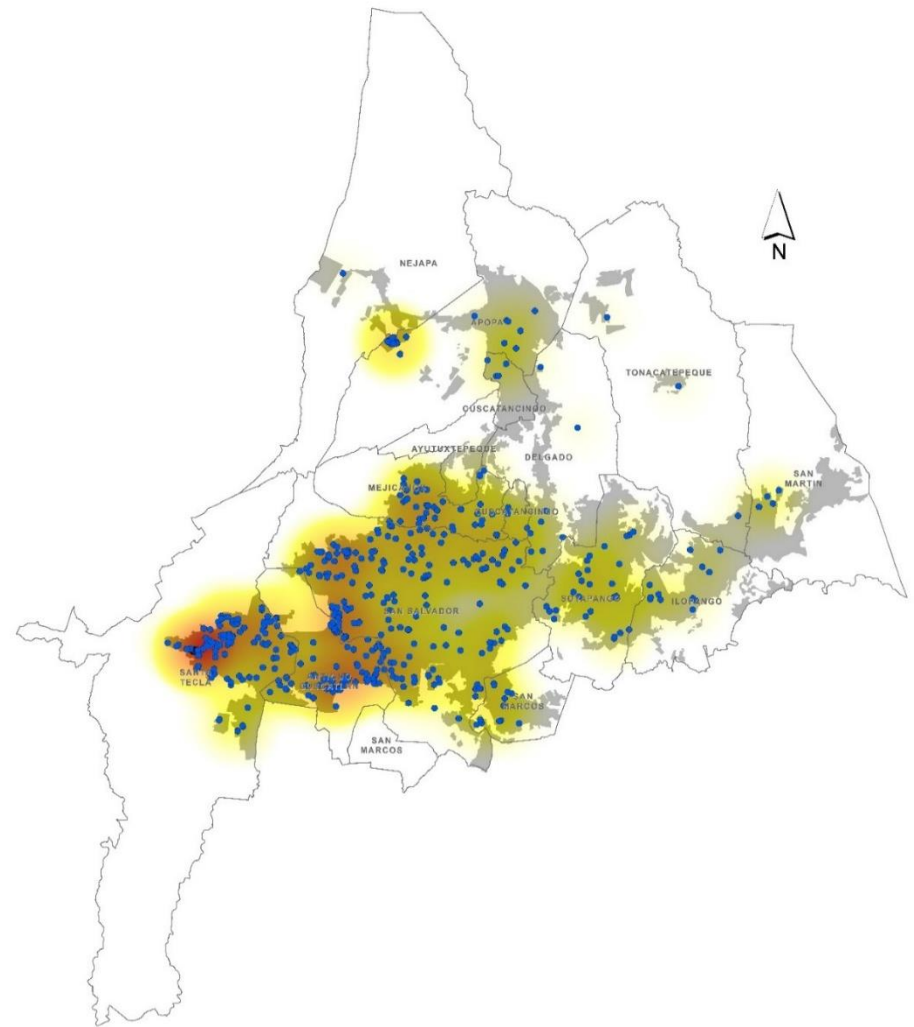


# Tendencias para el periodo 2015-2016

## PERMISOS DE CONSTRUCCIÓN



Posibilitando la inversión de  
**\$310,887,074**  
del sector construcción

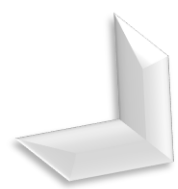


# Lecciones aprendidas

## control del desarrollo urbano

- I. La mejora del clima de inversiones del sector construcción no solo conlleva la elaboración de instrumentos legales, sino también el fortalecimiento de todas las instituciones vinculadas en el tema.
- II. La mejora de los tiempos de resolución ha implicado una reingeniería en OPAMSS, sin embargo y en adición se requiere coordinación y alineamiento interinstitucional.
- III. El control efectivo del desarrollo urbano en congruencia con los instrumentos de ordenación, supone delegación de competencias en el área sancionatoria desde el nivel local hacia el metropolitano.
- IV. En el proceso de mejora continua, OPAMSS ha desarrollado e incorporado nuevos instrumentos (instructivo y formularios), para facilitar el análisis de proyectos, lo cual requiere de la inducción de tramitadores y constructores a través de un plan de formación.





Instrumento de escala metropolitana, a través del cual se ha dado lectura al conjunto de municipios del AMSS, a partir de una línea base contrastada con diferentes escenarios de futuro, para llegar a propuestas de clasificación del suelo y lineamientos normativos,

**que abstraen las potencialidades del territorio y resaltan sus dinámicas en los ámbitos urbano, socioeconómico y ambiental para propiciar el manejo sostenible de sus recursos.**



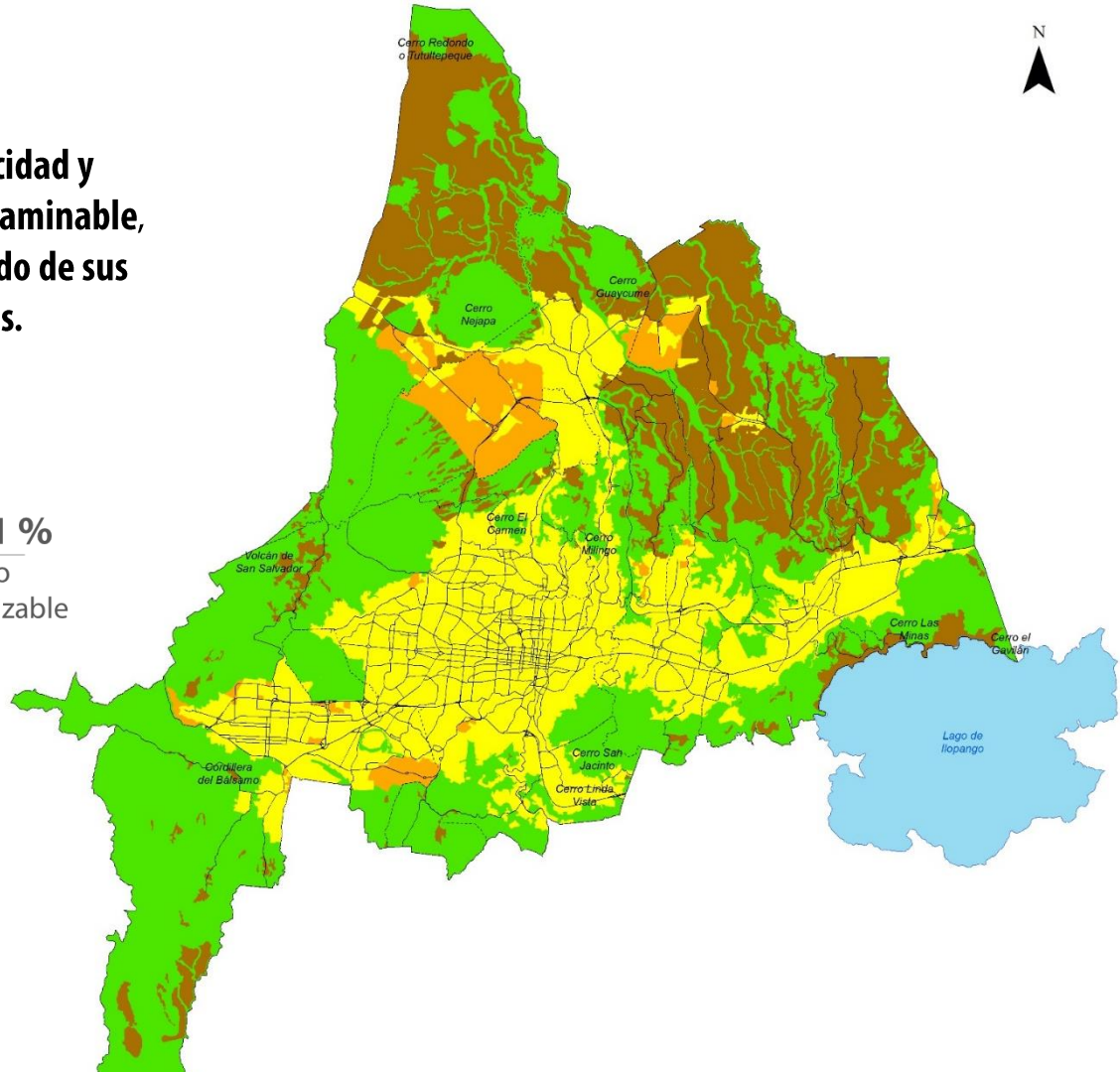
# ESQUEMA DIRECTOR

El Área Metropolitana de San Salvador

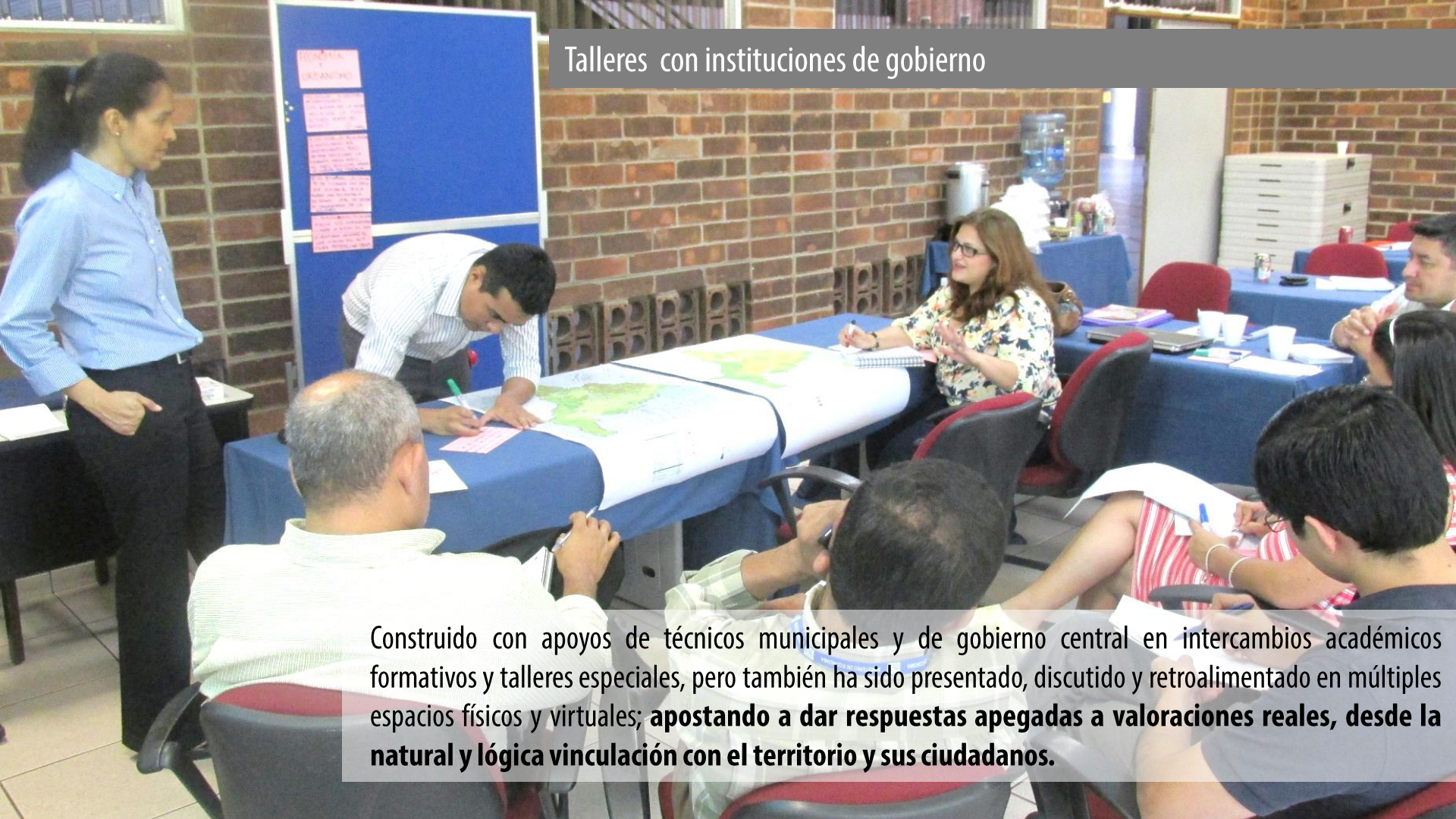
Se reconocer el valor de

**“construir sobre lo construido”,**

para posibilitar un territorio metropolitano de mayor **compacidad y accesibilidad, más combinado en sus usos y más caminable,** pero con advertencias más amplias para el **manejo adecuado de sus vulnerabilidades socio-ambientales y territoriales.**



## Talleres con instituciones de gobierno



Construido con apoyos de técnicos municipales y de gobierno central en intercambios académicos formativos y talleres especiales, pero también ha sido presentado, discutido y retroalimentado en múltiples espacios físicos y virtuales; **apostando a dar respuestas apegadas a valoraciones reales, desde la natural y lógica vinculación con el territorio y sus ciudadanos.**



Talleres con técnicos municipales



Reuniones Bilaterales



Foro de Consulta ciudadana



# Lecciones aprendidas

## planificación e investigación

- I. Se requiere complementar el esquema director con planes sectoriales de Gobierno Central, para el desarrollo de inversiones públicas que respondan a las dinámicas y proyecciones socio-territoriales.
- II. Poner en relevancia la cooperación con universidades para realizar investigaciones en temáticas de inundaciones, ingeniería geológica y sismicidad, para la toma de decisiones en la gestión territorial.
- III. Es necesario impulsar procesos de revisión y actualización periódica de normativa que apoye las labores de control territorial.
- IV. Los instrumentos de financiamiento deben ser apuestas estratégicas a promover en el corto plazo, para acompañar los procesos de desarrollo territorial del AMSS.





- Creación de **Subdirección de Desarrollo Social y Económico**
- Ejecución de proyectos:
  - Prevención de violencia y desarrollo económico local
  - Seguimiento, consolidación y sostenibilidad de cooperativas, empresas e infraestructuras creadas en el marco del proyecto RESSOC

**FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL  
DESARROLLO SOCIO-ECONOMICO**



**JUNTA DE ANDALUCÍA**  
PROGRAMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

# Proyecto Prevención de violencia y desarrollo económico local en el AMSS





**+ de 800** personas

(funcionarios, técnicos, referentes municipales, organizaciones comunitarias) capacitadas en

- Cohesión social y prevención de la violencia
- Gestión del Territorio

**365** emprendedores capacitados mediante formación en gestión empresarial y construcción de planes de negocio.

**14** Unidades

**municipales** de Desarrollo Económico Local capacitadas y equipadas

**Fortalecimiento de capacidades**



**33** actividades socio-culturales y educativas para la promoción de la cohesión social, con participación de **8,934 personas**



**14** comités municipales de prevención de la violencia y cohesión social en el AMSS en permanente



Asesoría y acompañamiento



**2** Espacios públicos metropolitanos revitalizados y dinamizados con un aprox. de **54,000** visitas anuales (niños, jóvenes, adultos, adultos mayores).

Espacios públicos metropolitanos



inversión total

**\$950 mil**

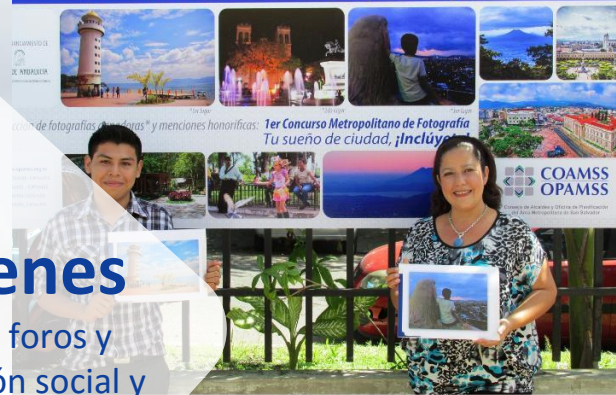
**2** Espacios públicos  
metropolitanos  
Revitalizados y  
dinamizados con un

aprox. de **54,000**  
visitas anuales (niños,  
jóvenes, adultos, adultos  
mayores).

**Espacios públicos metropolitanos**



Tu sueño de ciudad, ¡Inclúyete!



**3,138 jóvenes**  
han participado en foros y  
charlas sobre cohesión social y  
prevención de violencia



El COAMSS/OPAMSS  
promueve la temática de  
prevención de violencia y  
cohesión social mediante **2**  
**campañas de**  
**sensibilización** en el  
AMSS



Espacios para la construcción de ciudadanía



Se identificaron  
**625 iniciativas**  
en los 14 municipios  
del AMSS.



Inversión  
**\$627,597.50**  
período  
**\$280,674.09**

**211**  
**iniciativas**  
seleccionadas  
(34%)

por su plan de  
negocios y su potencial  
de generar empleos





**Proyecto seguimiento, consolidación , sostenibilidad de cooperativas, empresas e infraestructuras creadas en el marco del proyecto RESSOC**





**2** instancias de coordinación y articulación para el funcionamiento del circuito:  
**Comité Técnico**  
**Consejo Asesor**

**2** Empresas de economía mixta:

- ESAMSS**  
Huerto urbano
- ECOESAMSS**  
Planta de separación
- Taller de Artesanías

**7** cooperativas:

- CORESME**
- CORESYU,**
- CORESS,**
- CORESCU,**
- CORESA,**
- ARRECICLAR**
- AYUTUXT**

Capacidades en instalaciones físicas, técnicas y organizativas



# 1

Huerto Urbano

(Ayutuxtepeque)

construido y funcionando,

inversión \$97mil

INFRAESTRUCTURA



**1**

Planta de Separación  
(Cuscatancingo)  
construida y funcionando,  
como único gestor  
autorizado por el MARN  
inversión \$465 mil



**1** Taller de Reconversión  
(Apopa)  
inversión \$148 mil

INFRAESTRUCTURAS

# Lecciones aprendidas desarrollo socio-económico

- I. La gestión del conocimiento requiere un abordaje más estratégico, que profundice el tema metropolitano.
- II. Debido al desarrollo de proyectos de índole socio-económico desde la OPAMSS, se hace necesario:
  - La actualización de las políticas metropolitanas.
  - La formulación de una política de Desarrollo Económico, con el objetivo de posicionar directrices claras sobre estos temas en la agenda metropolitana.
- III. Es necesario un abordaje metropolitano en el tema de salud, con apoyo de las 14 municipalidades y el MINSAL.



## 2.- Gestión estratégica institucional



## META ESTRATÉGICA

Incidir en elevar la prosperidad del AMSS y sus habitantes, impulsando procesos y herramientas innovadoras en la gestión del desarrollo sostenible

### MISIÓN

Lideramos la gestión articulada del AMSS para avanzar hacia un territorio más humano y sostenible

### VISION

Organismo metropolitano unificado, referente en gobernanza, planificación, control y gestión del desarrollo sostenible del territorio y de sus habitantes

## DIAGRAMA PEI COAMSS/OPAMSS 2016-2020

### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Impulsar la gestión del desarrollo del AMSS con enfoque metropolitano en los niveles local y nacional
2. Incidir en la generación de condiciones que potencien el desarrollo económico y social de la población, a partir del Ordenamiento Territorial.
3. Generar información y conocimiento para la toma de decisiones sobre el desarrollo integral del AMSS
4. Consolidar y articular la gestión organizacional de COAMSS/OPAMSS
5. Fortalecer la gestión de la cooperación nacional e internacional para el desarrollo del AMSS

### ÁREAS ESTRATÉGICAS

GESTIÓN TERRITORIAL Y DEL DESARROLLO URBANO

GESTIÓN DE CONOCIMIENTO

GESTIÓN INSTITUCIONAL

### EJES TRANSVERSALES

EL ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS

GOBERNABILIDAD Y GOBERNANZA

### VALORES

Dignidad, Respeto, Responsabilidad, Solidaridad, Integridad, Equidad y Tolerancia





rama

metropolis●



Foro Internacional de Innovación en la  
**Gobernanza Metropolitana**  
Guadalajara, México. 23 y 24 de noviembre de 2015

Presencia en instancias y eventos internacionales  
de apoyo a la gestión metropolitana

# Foro de Gobernanza Metropolitana

26 de Noviembre de 2015



Ingreso a la  
**Asociación Mundial  
de las Grandes Áreas  
Metropolitanas  
(METROPOLIS)** y a la  
**Red de Áreas  
Metropolitanas  
(RAMA)**

Participación en **4  
foros y talleres**  
internacionales  
sobre tendencias de  
gestión de ciudades y  
proyectos  
metropolitanos



**Visita técnica al  
AMB** para posibilitar  
nuevos apoyos, y  
**Visita a Municipalidad  
de Guatemala**, para  
identificar mejores  
prácticas en  
planificación y control  
del territorio

Firma de **convenio con  
Área Metropolitana de  
Bucaramanga** para el  
impulso del  
Observatorio  
Metropolitano

# OBSERVATORIO URBANO

## **Etapa Inicial:**

Observatorio Parcial del delito



<http://observatoriometropolitano.org.sv/>



Índice de Prosperidad de las Ciudades



Tercer CO

## **Etapa Actual (Proceso):**

Incorporación de otros indicadores sociales y de gestión del territorio

MÓDULO SEGURIDAD URBANA

Herramienta interactiva de consulta

ÍNDICE DE PROSPERIDAD URBANA

- Calidad de vida
- Infraestructura
- Productividad
- Equidad e inclusión Social
- Calidad ambiental

SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL URBANA

- Servicios y espacio público
- Seguridad territorial
- Movilidad

SUSTENTABILIDAD ECONÓMICA URBANA

- Ocupación laboral
- Renta del suelo urbano

SUSTENTABILIDAD SOCIAL URBANA

- Demografía
- Violencia
- Educación

## ESCUELA METROPOLITANA

Espacio de oportunidades de aprendizaje y desarrollo de capacidades, en temas de gestión, planificación, control y gobernanza municipal y metropolitana, dirigido a empleados municipales y de OPAMSS, desarrolladores y profesionales.

**12** Jornadas de reflexión  
(Pensemos Metro)

**1** Foro

**2** Diplomados

**14** talleres

Participación de **827** personas



# INVESTIGACIÓN

Experiencia  
COAMSS-OPAMSS  
como modelo de  
gestión para Lincoln  
Institute

Investigación sobre  
procesos de erosión  
y deslizamiento en  
suelos  
problemáticos (TBJ)

Efecto de sistemas  
detención IHC en  
sector del Arenal  
Montserrat

Publicaciones en  
revistas  
internacionales

“Monitoring and behavior of  
unsaturated volcanic  
pyroclastic in the Metropolitan  
Area of San Salvador, El  
Salvador”, en Journal  
SpringerPlus el paper



## 3.- Proyectos ejecutados

# Proyectos ejecutados



Fortalecidos los procesos de gestión territorial participativa a través de la actualización del plan de Desarrollo Territorial del AMSS



US\$514,753.02

\$180,000



Prevención de Violencia y Desarrollo Económico Local en el AMSS (2011-2016)



JUNTA DE ANDALUCÍA  
PROGRAMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

US\$4,356,265

\$486,318.09



Seguimiento, consolidación y sostenibilidad de cooperativas, empresas e infraestructuras creadas en el marco del proyecto RESSOC del AMSS (2013-2016)



US\$200,000+\$235,000

\$119,205.45

## 4.- Mecanismos de participación



**3,138** personas han participado en foros juveniles



**3,138** personas han participado en foros juveniles

**296** han fortalecidos sus capacidades a través del curso  
“metodologías para la promoción eficiente de la participación  
ciudadana”



**3,138** personas han participado en foros juveniles

**296** han fortalecidos sus capacidades a través del curso “metodologías para la promoción eficiente de la participación ciudadana”

**255** participantes en charlas de prevención de violencia.



**3,138** personas han participado en foros juveniles

**296** han fortalecidos sus capacidades a través del curso “metodologías para la promoción eficiente de la participación ciudadana”

**255** participantes en charlas de prevención de violencia

**713** participantes en talleres y foros de consulta en la elaboración del esquema director del AMSS



**3,138** personas han participado en foros juveniles

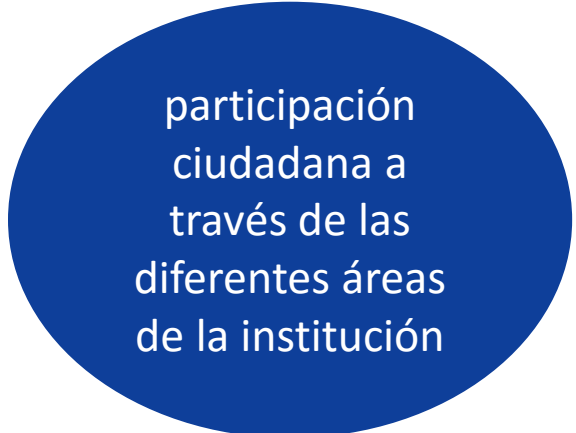
**296** han fortalecidos sus capacidades a través del curso “metodologías para la promoción eficiente de la participación ciudadana”

**255** participantes en charlas de prevención de violencia

**713** participantes en talleres y foros de consulta en la elaboración del esquema director del AMSS

**150** Desarrolladores recibidos en 69 sesiones realizadas para el fomento de la inversión





participación  
ciudadana a  
través de las  
diferentes áreas  
de la institución

**3,138** personas han participado en foros juveniles

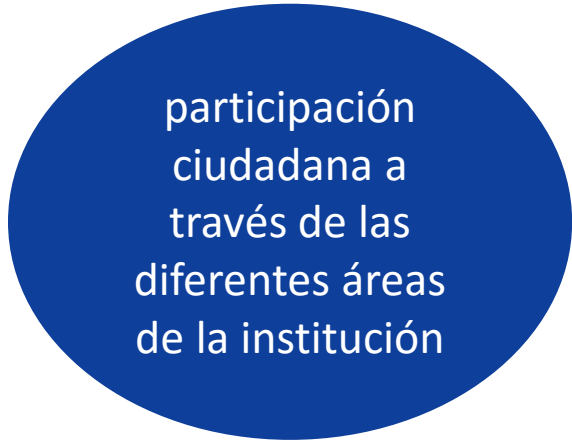
**296** han fortalecidos sus capacidades a través del curso  
“metodologías para la promoción eficiente de la participación  
ciudadana”

**255** participantes en charlas de prevención de violencia

**713** participantes en talleres y foros de consulta en la elaboración  
del esquema director del AMSS

**150** Desarrolladores recibidos en 69 sesiones realizadas para  
el fomento de la inversión

**64** trámites de denuncias ciudadanas sobre proyectos de  
construcción ilegales.



participación  
ciudadana a  
través de las  
diferentes áreas  
de la institución

**3,138** personas han participado en foros juveniles

**296** han fortalecidos sus capacidades a través del curso  
“metodologías para la promoción eficiente de la participación  
ciudadana”

**255** participantes en charlas de prevención de violencia

**713** participantes en talleres y foros de consulta en la elaboración  
del esquema director del AMSS

**150** Desarrolladores recibidos en 69 sesiones realizadas para  
el fomento de la inversión

**64** trámites de denuncias ciudadanas sobre proyectos de  
construcción ilegales.

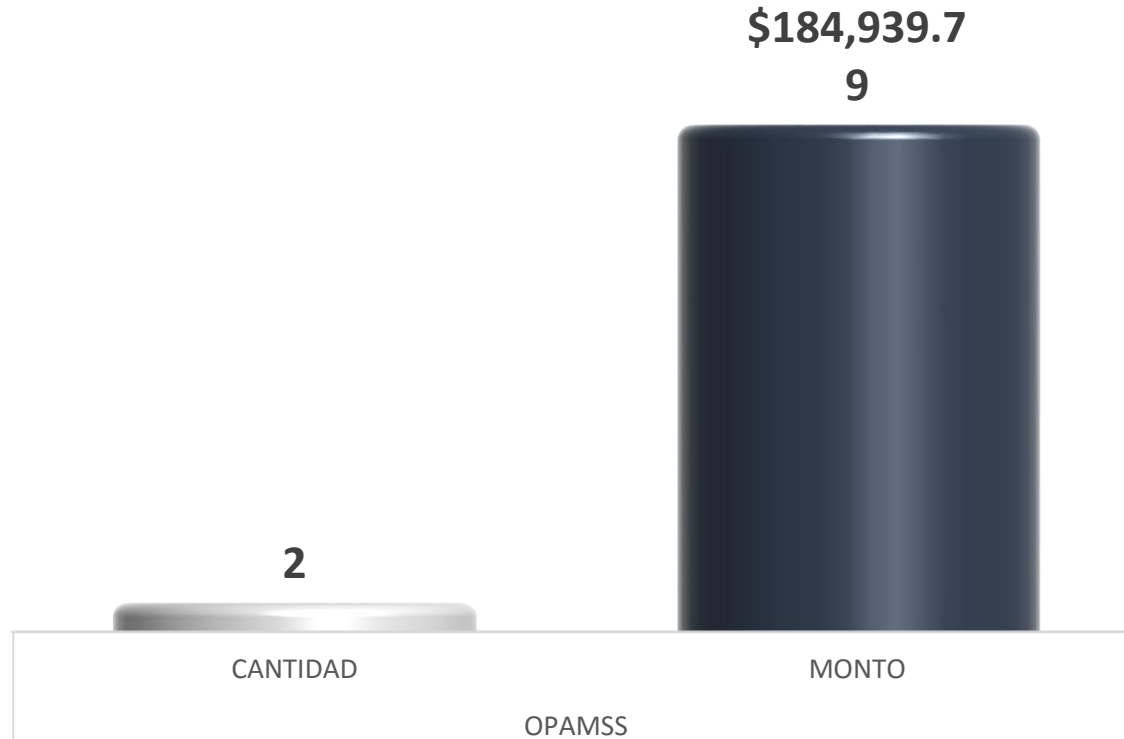
**238** solicitudes de acceso a la información.

# 5.- Contrataciones y adquisiciones celebradas

# 231 CONTRATACIONES REALIZADAS POR LIBRE GESTION SEGÚN FUENTE DE FINANCIAMIENTO



## 2 CONTRATACIONES REALIZADAS POR LICITACIÓN PÚBLICA CON FONDOS PROPIOS



Diseño:  
**CONCURSO  
INTERNO**  
empleados OPAMSS

Construcción:  
**Licitación  
Pública**

Monto:  
**\$123,170.97**

## MEJORA DE INSTALACIONES

COAMSS OPAMSS

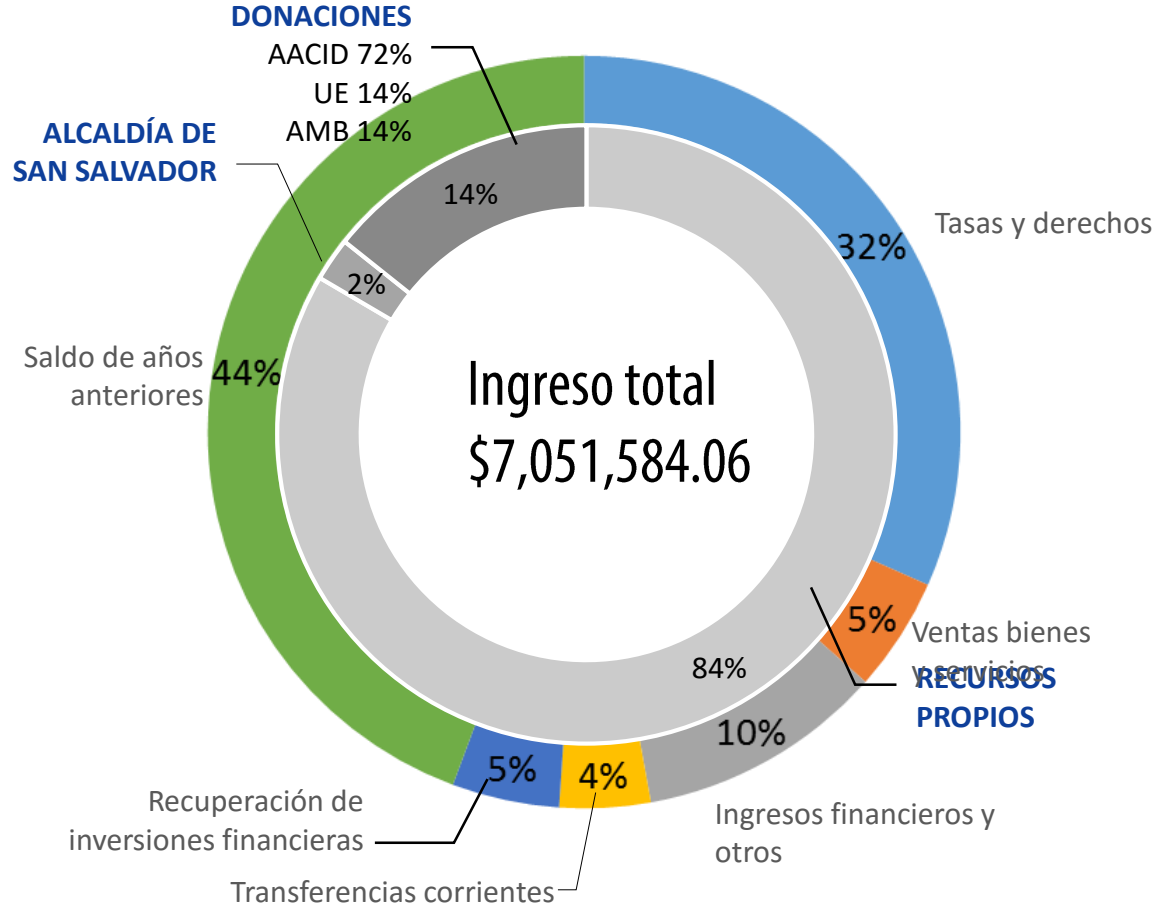
- Espacio para la vigilancia
- Rampa de acceso peatonal
- Cisterna 16 m.
- Reubicación de equipos A/C
- Nivelación piso interno
- Obras exteriores en estacionamiento y aceras perimetrales

## 6.- Gestión financiera

# Ingresos

La institución es auto sostenible, está **financiado el total de sus operaciones de funcionamiento:** el gasto corriente y el gasto de capital

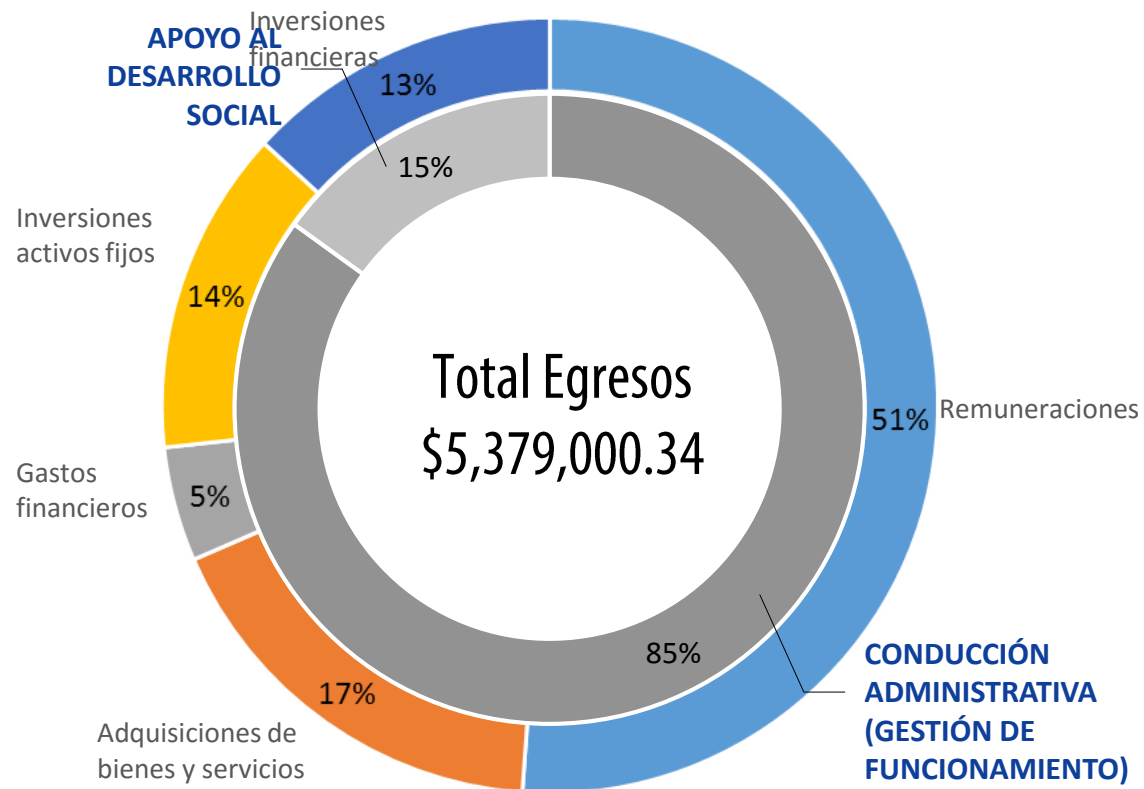
- Con ingresos de la gestión de trámites
- Con rentabilidad de inversiones financieras por el ahorro corriente de ejercicios





# Egresos

En el período que se informa se ha ejecutado un 78% de los ingresos recibidos y generado un ahorro del 22%



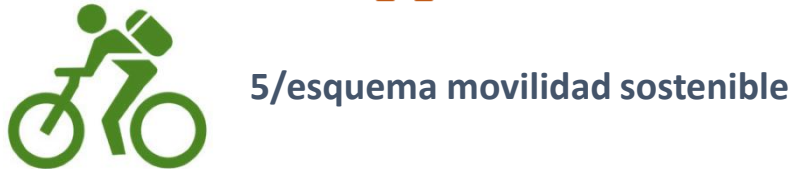
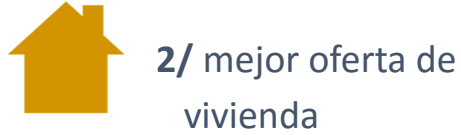
# 7.- Proyecciones estratégicas

8 grandes apuestas

# 1. Gestión Institucional

- Fortalecer la articulación a nivel nacional e internacional
- Obtener e identificar formas de financiamiento.





**Visión de ciudad**

## 2. Planificación urbana y movilidad

- Desarrollar infraestructuras urbanas de calidad, compactas e integradas y sostenibles.
- Mejorar la accesibilidad y reorientar las bases de la movilidad urbana.

### 3. Espacios naturales

- Resaltar la conversión de zonas de valor ambiental y paisajístico



Recuperación Río

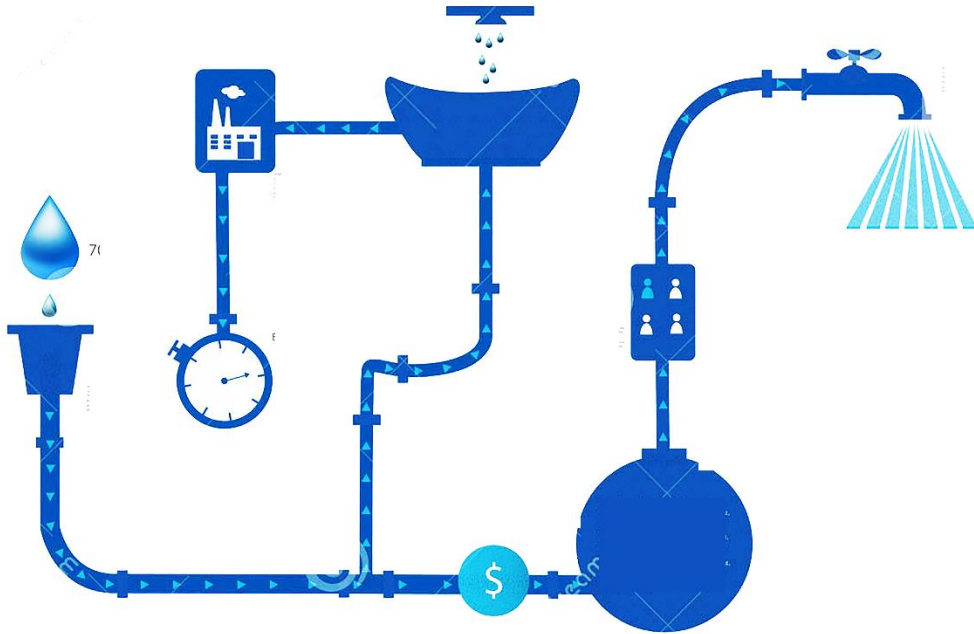
## 4. Espacios públicos y equipamientos

- Incidir en la recuperación de espacios públicos y sus elementos de valor simbólico, cultural y funcional
- Contribuir a alcanzar mayores equilibrios en la oferta de equipamientos metropolitanos



## 5. Infraestructura

- Incidir en la gestión eficiente, sostenible y segura del ciclo hidrológico en el marco del saneamiento metropolitano



## 6. Sistema de información metropolitano



- Fortalecer el observatorio urbano, en la generación de información y su correspondiente análisis para incidir en el diseño de políticas y apuestas estratégicas



## 7. Infraestructura

- Identificar el modelo e impulsar una mejor gestión de residuos sólidos
- Continuar avanzando en la integración de riesgos a la gestión urbanística





## 8. Desarrollo económico social

- Diseñar y avanzar en la implementación de una estrategia de desarrollo económico a nivel metropolitano
- Posibilitar el desarrollo de mecanismos de cohesión social en la gestión territorial



Nos satisface expresar que  
COAMSS/OPAMSS es sinónimo de capacidad y crecimiento institucional metropolitano  
alcanzado a través de los intensos y emblemáticos 27 años de vida institucional,  
que en términos de descentralización, autonomía administrativa, técnica y patrimonial,  
está marcando y pautando las nuevas formas de dar sostenibilidad participativa  
a la gestión territorial metropolitana.



GRACIAS