



MUNICIPIO DE EL PAISNAL

DEPARTAMENTO DE SAN SALVADOR



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL

PERIODO 2022-2026



El Salvador, San Salvador, 29 de noviembre de 2021



PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL DEL MUNICIPIO EL PAISNAL

PERIODO 2022-2026

NOVIEMBRE 2021

Concejo Municipal 2021- 2024

Coordinación y Fuente de Financiamiento:
Fortalecimiento para Municipios ONU Mujeres.

Acompañamiento Técnico:
Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM).
Instituto Salvadoreño de la Mujer (ISDEMU).
Elaborado por: Sandra Maribel Portillo.

Foto de la portada: Escenas de lugares emblemáticos del municipio de El Paisnal.

“Esta publicación ha sido elaborada en el marco de las Pautas metodológicas para la participación estratégica del municipio incorporando herramientas de género e inclusión social en los ejes de desarrollo de agentes locales de forma Participativa y Concertada del Territorio”.



ÍNDICE GENERAL

SIGLAS Y ACRONICOS	1
INTRODUCCIÓN	2
I. METODOLOGÍA DE LA FORMULACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO	3
1.1 Procesamiento de insumos del diagnóstico	3
1.2 Elaboración de propuesta de proyectos	4
1.3 Definición participativa de la visión, misión y principios guía del PEP	4
1.4 Definición de proyectos del PEP y su financiamiento	4
1.5 Definición de programas y proyectos estratégicos	5
1.6 Elaboración del portafolio de proyectos	5
1.7 Elaboración de las estrategias de seguimiento-evaluación del PEP	6
II. SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO	7
2.1 Caracterización del Municipio	7
2.2 Diagnósticos por Ámbitos.....	9
2.2.1 Ámbito Sociocultural	9
2.2.2 Ámbito Económico	14
2.2.3 Ámbito Ambiental	15
2.2.5 Ámbito Político Institucional	17
III. DEFINICIONES ESTRATEGICAS	22
3.1 Visión del municipio	22
3.2 Misión del municipio	23
3.3 Objetivos del desarrollo	24
3.4 Líneas estratégicas	25
3.5 Programas y definición de proyectos estratégicos	28
3.6 Resumen de los componentes estratégicos del plan.....	38
IV. CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS	41
V. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMAS	42
5.1 Fichas de proyectos estratégicos del ámbito socio cultural	42
5.2 Fichas de proyectos estratégicos del ámbito económico	52
5.3 Fichas de proyectos estratégicos del ámbito ambiental	58
5.4 Fichas de proyectos estratégicos político institucional	63
VI. PRESUPUESTO MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO	67



6.1 Cronograma de inversión multianual por programa.....	70
VII. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y COMUNICACIÓN	85
7.1 Proceso de Formulación de la base de Seguimiento.....	85
7.2 Diseño y estructura para el seguimiento	92
7.3 Estrategias de Comunicación.....	93
VIII. INDICE DE ESQUEMAS, TABLAS Y CUADROS	95
ANEXOS.....	97
Listas de asistencia	98
Cronología fotográfica del proceso	100



SIGLAS Y ACRONICOS

FGR	Fiscalía General de la República
PDDH	Procuraduría para la Defensa de los Derechos Humanos
PGR	Procuraduría General de la República
PNC	Policía Nacional Civil
CONNA	Consejo Nacional de la Niñez y Adolescencia
IML	Instituto de Medicina Legal
UAIP	Unidad de Acceso a la Información Pública
UMM	Unidad Municipal de la Mujer de El Paisnal
ISDEMU	Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer
MINSAL	Ministerio de Salud
MINEDUCYT	Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología
SIGET	Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones
FOVIAL	Fondo de Conservación Vial
LEIV	Ley Especial Integral para una Vida Libre de Violencia para las Mujeres
MOP	Ministerio de Obras Públicas
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
DIGESTYC	Dirección Nacional de Estadísticas y Censos
CNR	Centro Nacional de Registros
CP	Código Penal de El Salvador
MJSP	Ministerio de Justicia y Seguridad Pública
LIE	Ley de Igualdad, Equidad y Erradicación de la Discriminación contra las Mujeres
LEIV	Ley Especial Integral para una Vida Libre de Violencia para las Mujeres
POA	Plan Anual Operativo
PIP	Plan de Inversión Participativa
ADESCOS	Asociación de Desarrollo Comunal
PEP	Plan Estratégico Participativo
GG	Grupo Gestor
IPP	Instancia de Participación Permanente



INTRODUCCIÓN

El presente Plan estratégico participativo con igualdad de género e inclusión social del municipio de El Paisnal, San Salvador, se ha elaborado en el marco del proyecto “Elaboración de Planes estratégicos y presupuesto participativo con enfoque de igualdad de género en tres municipios de El Salvador”, se realizó con financiamiento de ONU Mujeres, en coordinación con el Instituto Salvadoreño de Desarrollo Municipal (ISDEM) y el Instituto Salvadoreño para el Desarrollo de la Mujer (ISDEMU), con el fin de elaborar un documento que es la base del proceso de Plan estratégico y presupuesto participativo con enfoque de igualdad de género en tres municipios de El Salvador, el cual es un documento de planificación estratégica, que guía la acción municipal en el desarrollo de políticas, programas, proyectos y prioridades para el desarrollo local.

El Plan Estratégico Participativo del municipio de El Paisnal tiene un período de vigencia de cinco años, a partir de 2022 al año 2026, diseñado con el enfoque de desarrollo económico local y con enfoque de género e inclusión social trabajado a partir de cuatro ámbitos: sociocultural, económico, ambiental y político institucional. En este Plan, se explica la estructura de la definición estratégica y el orden en primer lugar, luego una síntesis del diagnóstico del municipio, que recoge los principales hallazgos y necesidades expuestas encontradas en cada uno de los ámbitos señalados, así como las principales tendencias relacionadas a los ejes estratégicos definidos para el municipio.

En el documento, se presentan las definiciones estratégicas que acompañan la formulación del PEP las cuales fueron definidas junto con la Municipalidad y población durante las jornadas de capacitación y trabajo conjunto realizadas. Estas definiciones comprenden la misión, visión, principios, guías y metodología que constituyen la base del documento. De igual manera, una parte esencial se vuelve la definición de ejes estratégicos a partir de los cuales se han definido los programas que componen luego el portafolio de proyectos estratégicos que a su vez contienen los proyectos operativos, a través de los cuales se pretende resolver la problemática priorizada y así poder lograr la visión construida participativamente.

Además, se ha elaborado una programación multianual que refleja cómo se planea ejecutar la inversión durante los cinco años de duración de dicho Plan. Es de gran relevancia mencionar que, como toda planificación multianual, el PEP está basado en una serie de estimaciones financieras del monto disponible para inversión con el que la



Municipalidad contará de acuerdo a su presupuesto no previendo así las asignaciones del Fondo para Desarrollo Económico y Social de los municipios (FODES), de acuerdo a la modificación de la Ley del FODES y además de otros recursos que puedan gestionarse a lo largo de la implementación de los proyectos, en este sentido, esta planificación deberá verse como una guía a seguir durante los próximos cinco años, más el apoyo de la nueva institución de Dirección de Obras Municipales.

I. METODOLOGÍA DE LA FORMULACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO.

El Plan Estratégico Participativo es el punto culminante donde se presentan los resultados obtenidos a lo largo del proceso de planificación, parte desde los resultados obtenidos en la fase de diagnóstico del municipio, y la participación permanente del Grupo Gestor (GG), en la construcción y validación de los diferentes instrumentos y productos que se utilizan de base para la elaboración de los proyectos que conforman el PEP, según las necesidades identificadas en el municipio. Se genera una serie de proyectos estratégicos, que están englobados en los Programas y Ejes estratégico, lo cual facilita la creación del Portafolio de proyectos compuesto por fichas de proyectos por programas, y a la vez se procede a la elaboración del programa multianual de inversión y de financiamiento y otros elementos esenciales para la elaboración del presente documento.

Por otro lado, GG es un espacio de participación ciudadana creado con la representación de los actores territoriales, sectoriales y de la Municipalidad; organizado bajo los criterios de pluralidad, representatividad, proporcionalidad, inclusión y equidad de género. Bajo este enfoque, el PEP ha sido construido de manera participativa, para garantizar su viabilidad se ha trabajado además con el Concejo municipal y las unidades técnicas claves de la Municipalidad siguiendo la metodología presentada a continuación:

1.1 Procesamiento de insumos del diagnóstico

Durante la fase de diagnóstico se realizaron grupos focales comunitarios los cuales tuvieron como finalidad obtener información sobre las problemáticas que aquejan a cada cantón del municipio, en estos grupos además de listar los problemas por ámbito, se realizó un primer ejercicio de priorización comunitaria en donde de forma participativa las personas habitantes de los cantones plantearon los problemas más importantes a resolver en su comunidad. Dicha priorización se realizó bajo los criterios establecidos con el Equipo Técnico Municipal y el Concejo Municipal: Número de necesidades básicas



afectadas y mayor número de población (mujeres, jóvenes, adolescentes, personas con discapacidad, población LGBTI, pacientes crónicos y liderazgos comunitarios) afectada.

1.2 Elaboración de propuesta de proyectos

Al obtener esa priorización, esta fue empleada para la construcción de una propuesta de proyectos enfocados a la resolución de las problemáticas esto con el fin de presentarlo a la Municipalidad, en la búsqueda de consenso para organizar la planificación de estos proyectos en los próximos cinco años de ejecución del PEP.

1.3 Definición participativa de la visión, misión y principios guía del PEP

Se organizó una reunión sobre Planificación Estratégica Participativa y Desarrollo Local donde participó el Grupo Gestor y ETM; en esta actividad se estableció la priorización de problemáticas a nivel de municipio y se formuló una versión preliminar de la visión, misión y principios guías que sirvieron de insumos para la elaboración del PEP. Se prosiguió con diversas reuniones en el municipio con el GG y Municipalidad para garantizar la validez y obtener la visión y misión que ambos persiguen como municipio, generando así insumos específicos para la elaboración del PEP.

1.4 Definición de proyectos del PEP y su financiamiento

Mediante jornadas de trabajo con las unidades municipales claves, se presentó la lista de problemáticas priorizadas por el GG y las comunidades, a su vez los proyectos preliminares propuestos para que se catalogaran los que pueden ser ejecutados y aquellos que no, con base a las competencias de la Municipalidad y a su disponibilidad financiera.

También se incluyeron proyectos indispensables en la ejecución del PEP, que las unidades técnicas y/o representantes de la Municipalidad consideraron como los proyectos catalogados como recurrentes, es decir, que rutinariamente ejecuta la Municipalidad todos los años, otros proyectos considerados estratégicos para el desarrollo del municipio y también aquellos que contribuirán al fortalecimiento institucional de la misma Municipalidad para liderar el desarrollo del municipio.

Se planteó al Concejo Municipal la base de proyectos ordenada por priorizaciones y proyectos claves, con el objetivo de obtener las valoraciones de la misma e incluir otros proyectos que como gobierno local consideraran estratégicos y que no estuvieran aún



planteados. Posteriormente se procedió a asignar montos y fuentes de financiamiento a los proyectos que habían sido validados, por lo que fue de suma importancia la participación de varias unidades técnicas de la Municipalidad para establecer montos específicos y reales a cada proyecto. Como producto de este proceso, se obtuvieron los proyectos planificados para los cinco años de ejecución del PEP. Luego de haber ajustado los montos de los proyectos con las distintas fuentes de financiamiento que posee la Municipalidad, toda esta información se utilizó para construir una matriz de programación multianual de inversiones.

Para finalizar el proceso, se presentó nuevamente ante el Concejo Municipal la base de proyectos haciendo énfasis en los años, montos y fuentes de financiamiento de la ejecución de los proyectos para su validación y aprobación o para que éste pudiera hacer las modificaciones correspondientes y obtener su versión final.

1.5 Definición de programas y proyectos estratégicos

Con base a los proyectos operativos aprobados por la municipalidad se agruparon en áreas comunes conformando los proyectos estratégicos. Estos a su vez de acuerdo a los objetivos que esperan alcanzar se conglomeraron en Programas, en donde los proyectos son asociados entre sí dependiendo de una temática más amplia que responde a los ejes estratégicos que no son más que grandes líneas de acción que se desarrollan dentro de cada uno de los cuatro ámbitos de desarrollo del PEP.

1.6 Elaboración del portafolio de proyectos

A partir de la versión final de la base de proyectos y como producto de las distintas reuniones llevadas a cabo con las unidades técnicas de la Municipalidad, se elaboraron todas las fichas de proyectos estratégicos que están incluidas en el PEP. Las fichas de cada proyecto contienen: prioridad, actividades principales, duración, ubicación geográfica exacta, número de personas beneficiarias, nombre exacto del proyecto (incluye el número exacto de lo que se realizará), monto asignado, fuente de financiamiento. Estas fichas constituyen un perfil de los proyectos estratégicos que luego en cada plan operativo anual requerirá que igualmente se elabore una ficha por cada proyecto operativo programado.



1.7 Elaboración de las estrategias de seguimiento-evaluación del PEP

De acuerdo a las pautas metodológicas de formulación del presente PEP y el portafolio de proyectos construido, se elaboraron dos estrategias de gran relevancia durante la implementación del plan:

a) Estrategia de seguimiento-evaluación, la cual tiene como objetivo brindar herramientas para supervisar la ejecución de los proyectos planteados, midiendo su avance y estableciendo medidas correctivas si fuera necesario (estas herramientas incluyen una matriz de indicadores por cada proyecto operativo que conforman a los proyectos estratégicos del PEP).

b) Estrategia de comunicación, que muestra paso a paso los procesos que pueden llevarse, refleja las actividades que son necesarias para transmitir a actores internos y externos a la Instancia de Participación Permanente creada al final del proceso y Municipalidad, los avances y resultados durante la implementación del PEP estén contribuyente al cambio de la calidad de vida de la población y que respondan a las necesidades prácticas e intereses estratégicos de los grupos más desfavorecidos como son las mujeres, niñas, personas adultas mayores, personas con discapacidad y personas de la comunidad LGBTI.

II. SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO

2.1 Caracterización del Municipio

País	El Salvador
Departamento	San Salvador
Municipio	El Paisnal
Fecha de fundación	1868 (pueblo) y 1973 (villa).
Fiestas patronales	Del 16 al 20 de marzo
Extensión	125.49 km ²
Altitud	300 msnm
Limita al norte	Nueva Concepción (Chalatenango)
Limita al este	Suchitoto (Cuscatlán) y Aguilares
Limita al sur	Aguilares y Quezaltepeque (La Libertad)
Limita al oeste	San Pablo Tacachico.
Caseríos y cantones	12 cantones, 47 caseríos.



Iglesia Parroquial, Villa El Paisnal

Datos generales

2.1.1 Ubicación del municipio en el departamento

El municipio de El Paisnal se ubica en el departamento de San Salvador que pertenece a la zona central del país. Está limitado por los siguientes departamentos: al norte, por Chalatenango; al este, por Cuscatlán y La Paz; al sur y oeste, por La Libertad

El Paisnal se encuentra ubicado a 39 kilómetros de San Salvador, con una extensión territorial de 125.49 kilómetros cuadrados (FOVIAL, 2021). Se encuentra ubicado entre las coordenadas geográficas siguientes: 14° 03' 40" LN (extremo septentrional) y 13° 56' 26" LN (extremo meridional); 89° 08' 25" LWG (extremo oriental) y 89° 17' 33" LWG (extremo occidental) (CNR).

2.1.2 División por límites político-administrativos

Para su administración, el municipio se divide en 12 cantones y 47 caseríos. En el siguiente esquema, encontrara la organización territorial de El Paisnal.

Esquema N1: División Político-Administrativa y extensión territorial de El Paisnal

Fuente: Elaboración propia, con base a lo datos proporcionados por la municipalidad.

			Cantones	Caseríos
El Salvador 21.041 km ² País	San Salvador 886.15 km ² Departamento	El Paisnal 126.4 km ² Municipio	1. El Jicarón 12.08 km ²	El Jicarón o Rutilio Grande - El Tablón - El Escondido - La Calza
			2. El Matazano 11.96 km ²	- El Matazano - Las Araditas - El Rancho - Aserradora
			3. El Tronador 9.03 km ²	- Los Arias - Los Anzoras - La Hacienda - Nance Amarillo - El Au cel
			4. La Cabaña 9.23 km ²	- La Cabaña - San Juan de Arena - La Cabaña Vieja - Parc. San José La Cabaña
			5. Las Delicias 7.51 km ²	- Las Delicias - Las Huertas - El Carmen - El Obraje
			6. Las Ventanas 8.49 km ²	- Las Ventanas - El Hoyuelo o Amayo - El Chahuite - El Tule
			7. Los Dos Cerros 10.08 km ²	- Coop. UCESIST de RL - Dos Cerros - Tecuán - San Francisco
			8. Natividad 10.34 km ²	- Natividad - El Bejuco - Consolación - Santiago Torres - Agua Helada
			9. San Antonio Grande 12.92 km ²	- San Antonio Grande - El Verdillo - El Chaparral - La Pedrera
			10. San Diego 8.44 km ²	- Coop. El Pital - Parc. La Fe
			11. San Rafael los Turcos 13.56 km ²	- Huitiupa - El Mirador - Valle Nuevo - Berlín
			12. Potrero Grande 11.61 km ²	- Potrero Grande - Las Garcitas - El Tule

2.2 Diagnósticos por Ámbitos

2.2.1 Ámbito Sociocultural

El municipio de El Paisnal presenta un índice de desarrollo humano 0.669 según la clasificación de 2011 del PNUD.

El Paisnal se encuentra en tercer lugar con el índice de Pobreza humana IPH¹ más alta, con 16.8, de El Salvador, El Paisnal presenta una pobreza total² de 48.9 %, del departamento de San Salvador el porcentaje de población por debajo de la línea nacional de pobreza extremaⁱ del municipio de El Paisnal es de 23.0% y de pobreza relativaⁱⁱ es de 25.9 %

Para aproximarse a la realidad urbana y rural del municipio, se analiza el déficit habitacional a partir de las características físicas y servicios básicos existentes en cada unidad familiar en lo referente a techo, pared, piso, alumbrado, agua y servicio sanitario. El déficit habitacional urbano (15.3%) y el rural (63.45%)

La Población sin acceso a agua por cañería es de 0.37%. Con relación a la población sin acceso a electricidad es de 0.22% en el municipio. Se reportaban un total de 4,766 hogares en el municipio, 274 en el área urbana y el resto en el área rural con un promedio de 4.63 personas por hogar.

En el diagnóstico de salud del municipio de El Paisnal año 2021, elaborado por el equipo técnico local de la Unidad Comunitaria de Salud Familiar Intermedia del mismo municipio, se identificaron los siguientes asentamientos humanos en condición de vulnerabilidad y alto riesgo, en la siguiente tabla se detallan:

1 El IPH reúne en un índice compuesto la privación en tres dimensiones de la vida humana: una vida larga y saludable, conocimientos y aprovisionamiento económico. El PNUD prepara un índice separado de la pobreza humana para los países en desarrollo (IPH-1) y otro para las naciones industrializadas (IPH-2).

2 Se refiere al total de personas en condición de pobreza. Aritméticamente es el resultado de la suma de personas en pobreza extrema y en pobreza relativa.

Tabla N1: Asentamientos humanos de alto riesgo en el municipio de El Paisnal

Comunidad	Tipo de riesgo
San Francisco dos Cerros	Desbordamiento del río Lempa
Valle Nuevo San Rafael	Desbordamiento del río Lempa
Garcitas	Desbordamiento del río Lempa y río Acelhuate, delincuencia
Potrero Grande	Desbordamiento del río Lempa y río Acelhuate
El Tule	Desbordamiento del río Lempa y río Acelhuate, delincuencia
La Joya	Inundación
La Cabaña	Delincuencia
Las Delicias	Delincuencia

Fuente: elaboración propia con base a la información proporcionada por MINSAL-OIR.

A partir de la información anterior, se puede observar que el tipo de exposición de los asentamientos a las amenazas que son de tipo socio antrópicas y ambientales.

Por otro lado, el municipio cuenta con una infraestructura básica en las instituciones públicas, comunitarias/sociales y servicios públicos, en los que se mencionan las siguientes: Unidades de salud, de seguridad y justicia, educación, político administrativo, cultural y comunitaria que brindan servicios y atención a la población de El Paisnal

Las carreteras principales departamentales que conectan con el municipio son seis, tres de ellas con superficies de concreto y/o asfalto y los tres restantes con superficies de tierra.

Estas carreteras principales se dividen en trece tramos que atraviesan el municipio pero que pertenecen a la conectividad vial del departamento de San Salvador. En cuanto a la condición de los tramos, en su mayoría presentan una situación regular y dos en mal estado.

Tabla N2: Red vial en el municipio de El Paisnal, San Salvador

	Código	Tramo	Km. Inicio	Km. Final	Long. (Km.)	Categoría Funcional	Superficie	Estado de Condición
Vías Pavimentada	CA04N	San Salvador (Dv. Diagonal Cipactly) - Apopa (Dv. RN07W)	3.00	12.90	9.90	Especial	Concreto	Regular
		Apopa (Dv. RN07W) -	12.90	13.90	1.00	Especial	Asfalto	Regular

Vías no Pavimentadas	SAL3 2W	SAL29E	Dv. Tonacatepeque							
			Apopa (Dv. RN07W) - Dv. Tonacatepeque	13.90	17.04	3.14	Secundaria	Asfalto	Regular	
			Dv. Tonacatepeque - Guazapa	17.04	24.60	7.56	Secundaria	Asfalto	Regular	
			Guazapa - Aguilares (Dv. El Paisnal)	24.60	34.17	9.57	Secundaria	Asfalto	Regular	
			Aguilares (Dv. El Paisnal) - LD. Chalatenango (Entrada puente Colima)	34.17	47.35	13.18	Secundaria	Asfalto	Regular	
			LD. La Libertad (Puente Río Sucio) - El Paisnal	8.35	14.99	6.64	Terciaria Modificada	Asfalto	Mala	
	SAL3 1S	SAL32W	SAL55N	El Paisnal - CA04N	14.99	20.04	5.05	Terciaria Modificada	Asfalto	Mala
				CA04N - La Cabaña (Tramo Pavimentado)	00.00	3.23	3.23	Rural Modificada	Asfalto	Regular
				SAL32W - Aguilares	0.00	6.44	6.44	Terciaria	Tierra	Regular
				La Cabaña - San Antonio Grande - Dos Cerros (Tramo No Pavimentado)	3.15	15.07	11.92	Rural	Tierra	Regular
			L.D. La Libertad (LIB45N) - Caserío El Tronador - SAL29E	1.42	5.10	3.68	Rural	Tierra	Regular	
			SAL29E - Cantón El Jicarón (Com.Padre Rutilio Grande) - SAL32W (Cantón San Antonio Grande)	5.10	14.50	9.40	Rural	Tierra	Regular	

Fuente: elaboración con base a la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la Información Pública del Ministerio de Obras Públicas y Transporte, solicitud No. 086-2021.

La exposición a amenazas naturales tiene que ver con los siguientes factores: debido a la altimetría de la zona, la carretera se encuentra expuesta a deslizamientos de tierra, deslaves, caída de árboles y taludes sobre la misma; por lo que se tiene un monitoreo constante de la vía principalmente en la época lluviosa.

La Alcaldía de El Paisnal, reporto 12 estructuras viales que conectan internamente a cantones y caseríos, estas se encuentran detalladas en la siguiente tabla.

Tabla N3: Conectividad vial interna del municipio, distancia de la cabecera municipal de El Paisnal a cada cantón.

Punto de partida	Lugar	Distancia	Material de las vías
Área Urbana:	Cantón San Rafael	10.08 Kilómetros	Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón Potrero Grande	12.34 Kilómetros	Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón San Diego	9.19 Kilómetros	Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón La Cabaña	7.77 Kilómetros	Asfalto, Concreto hidráulico y Tierra
Área Urbana:	Cantón El Matazano	6.30 Kilómetros	Adoquinado, Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón San Antonio Grande	13.49 Kilómetros	Adoquinado, Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón San Francisco Dos Cerros	18.91 Kilómetros	Adoquinado, Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón Las Delicias	2.21 Kilómetros	Asfalto
Área Urbana:	Cantón Las Ventanas	2.04 Kilómetros	Adoquinado
Área Urbana:	Cantón El Jicarón	6.80 Kilómetros	Adoquinado, Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón Natividad	10.73 Kilómetros	Adoquinado, Asfalto y Tierra
Área Urbana:	Cantón El Tronador	5.49 Kilómetros	Adoquinado, Asfalto y Tierra

Fuente: elaborado con base a la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la información Pública de la Alcaldía de El Paisnal, Referencia UAIP-059-2021.

El municipio de El Paisnal cuenta con 8 pozos y 10 nacimientos que son utilizados como fuente de abastecimiento, la administración es totalmente municipal y es cobrado a través de taza municipal (UAIP-Alcaldía El Paisnal, 2021). Según la información proporcionada por la UAIP-Alcaldía de El Paisnal se brinda actualmente el servicio de agua suministrado de manera municipal a un total de 4,766 viviendas.

Respecto al suministro y distribución de agua potable a empresas privadas, agroindustrias etc. La UAIP-Alcaldía de El Paisnal manifestó que la Municipalidad de El Paisnal, de acuerdo con la Ordenanza de Administración de Sistema de agua Potable de la Alcaldía Municipal de El Paisnal, diario Oficial tomo nº392 número 176 de fecha 22 de septiembre de 2011, en artículo Nº15 dice: El Servicio de Agua está establecido para uso doméstico. - por lo tanto, en la base de Contribuyentes del servicio de agua potable no tenemos ninguna empresa industrial pagando el vital líquido (UAIP-Alcaldía El Paisnal, 2021).

Según la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la información Pública de la Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones SIGET, en lo referente a usuarios finales con servicio de energía eléctrica brindados por CAESS fue de 5,015



personas y DELSUR a 65 clientes, reportando un total final de 5,080 usuarios durante el año 2020 (UAIP-SIGET, 2021).

Sin embargo, Sobre la cobertura de los servicios de alumbrado público municipal es de 4,673 viviendas.

En cuanto al manejo de desechos sólidos se basa en la recolección de desechos, la municipalidad brinda cobertura total a 4,680 en el sistema de recolección de desechos sólidos de las viviendas del municipio, no cuenta con botadero, ni planta de reciclaje, los desechos se trasladan a MIDES. Se cuenta con 9 recolectores contratados los cuales atienden 6 zonas en el municipio (UAIP-Alcaldía El Paisnal, 2021).

El Paisnal tiene 20 centros escolares, desagregados por área, tenemos solo 2 centros educativos en lo urbano y 18 escuelas rurales.

Se encuentran cinco establecimientos de salud públicos disponibles en el municipio, de dos de ellos se tiene la información siguiente: la Clínica empresarial La Cabaña del Instituto Salvadoreño del Seguro Social ISSS, está ubicada en el cantón La Cabaña, frente al ingenio azucarero La Cabaña, esta brinda servicios médicos exclusivos a trabajadores/as del ingenio afiliados al ISSS. Además, se identificó la clínica municipal El Paisnal que actualmente está sin funcionamiento.

la PNC es la primera ventana de entrada para la atención a la población y a las mujeres cuando ocurren hechos de violencia, por tanto, es indispensable conocer en materia de prevención de la violencia y la violencia contra la mujer los programas que se ejecutan en El Paisnal, desde las competencias de esta institución pública. Mediante respuesta de la UAIP-PNC, se conoce que la PNC del municipio tiene un Plan Operativo Anual POA donde establecen las políticas de acción de prevención contra la violencia general y la violencia contra la mujer efectuando charlas y capacitaciones en escuelas y comunidades, así mismo esta Drugs Abuse Resistance Education D.A.R. Eiii y el Plan Control Territorial.

El patrimonio cultural e histórico del municipio tiene tres áreas principales, la primera por medio de la memoria histórica al mártir Padre Rutilio Grande que se rescata en el monumento las Tres cruces en el cantón Los Mangos del municipio de Aguilares

Finalmente se conocen de dos áreas naturales protegidas Piedras tontas (cantón El Matazano) y San Francisco Dos Cerros (cantón San Francisco dos Cerros) y el parque



ecológico ubicado en calle al cementerio, a un costado de la unidad de salud, frente a la cancha de fútbol en el barrio San José, del área urbana.

2.2.2 **Ámbito Económico**

En cuanto a la población económicamente activa-PEA se reportaba un total de 4,709 personas, desagregadas por sexo; 3,184 hombres y 1,525 mujeres (DIGESTYC D. G., VI Censo Población y V Vivienda, 2008).

De estas últimas cifras de la PEA, 4,364 se encuentran ocupados. Se observan personas ocupadas por sexo se tiene que 2,987 hombres y 1,377 mujeres ocupadas (DIGESTYC D. G., VI Censo Población y V Vivienda, 2008). En cuanto a las personas desocupadas los datos del último censo demuestran que solo habían 345 personas desagregados son 197 hombres y 148 mujeres. En El Paisnal, un total son 2,732 personas que reciben un ingreso proveniente del exterior; mensualmente el municipio percibe \$89,926.2 dólares en remesas.

La producción local está basada en una producción agropecuaria, los productos agrícolas más cultivados en el municipio son: cereales, caña de azúcar, sandía, yuca, ajonjolí, Maicillo y cacahuete. En el rubro pecuario existe la crianza de ganado vacuno y porcino; así como granjas avícolas y pesca artesanal (CNR).

La principal industria del municipio, lo constituye la elaboración de productos derivados de la caña de azúcar, como la panela, melaza, azúcar y otros; también tienen las fábricas de productos lácteos, artículos de alfarería y productos orgánicos. En el comercio local existen tiendas, abarroterías, cantinas, pulperías y otros pequeños negocios.

Ventajas comparativas y competitivas del municipio

Entendiendo por ventaja comparativa local, como aquellas que por naturaleza posee un territorio determinado en comparación de otros, las principales ventajas comparativas con las que cuenta el municipio son:

- Su ubicación geográfica, específicamente los cerca de 5 kilómetros de la carretera Troncal del Norte que pertenecen al municipio.
- La cuenca hidrográfica media del río Lempa, en la zona que bordea el territorio del municipio.

- Variados recursos: histórico/culturales, naturales y agrícolas, que en algún momento podrían convertirse en atractivos turísticos (Consultora: C. REGCAM, 2014).

Retomando el punto anterior, el municipio tiene potencial turístico por medio del rescate de la memoria histórica y la promoción del ecoturismo en los parques ecológicos que administra la municipalidad, además cuenta con un turicentro que puede significar una fuente de ingresos municipales.

2.2.3 **Ámbito Ambiental**

Riegan el municipio los ríos: Sucio, Lempa, La Jutera, Amayo, Agua Amarilla, Matizate, Viejo y Acelhuate; las quebradas: Las Tinajas, El Bejuco, Agua Helada, Tasulá, La Pita, Zanjón de Arena, El Cuyujón, Honda, El Sitio, El Guatamal y El Salamo (CNR).

En la siguiente tabla se encuentra un resumen de los elementos naturales que componen la biodiversidad del ecosistema del municipio.

Tabla N4: caracterización de la biodiversidad del municipio El Paisnal

Vegetación	La flora está constituida por bosque húmedo subtropical. Las especies arbóreas más notables son: conacaste, ceiba, laurel, copinol, memble, papaturro, volador, almendro de río, madrecacao, pepeto, roble y variedad de árboles frutales
Clima	El clima es cálido, pertenece al tipo de tierra caliente. El monto pluvial anual oscila entre 1,600 y 1,900 milímetros
Orografía	Las elevaciones más notables en el municipio son los cerros: Nacimiento de Amayo, Las Ventanas, Cinotepeque, El Pedernal, Los Dos Cerros y Santa Rita; las lomas: La Chiche, San Judas, Los Nanzales, de La Muerte, de La Mesa, Las Lajas, El Carmen, Las Cajas, Mala Cara, El Mora y La Mica. <i>Cerros Principales</i> Las Ventanas. Está situado a 2.3 kilómetros al noroeste de la villa de El Paisnal. Su elevación es de 565.0 metros sobre el nivel del mar. Nacimiento de Amayo. Está situado a 4.0 kilómetros al noroeste de la villa de El Paisnal. Su elevación es de 505.0 metros sobre el nivel del mar.
Rocas	Los tipos de roca que predominan dentro de este municipio son: lavas andesíticas y basálticas; aluviones con intercalaciones de materiales piroclásticos

Fuente: Elaboración propia con base al documento de San Salvador, Monografía Departamental y sus Municipios, CNR.

Los diferentes tipos de suelos que se encuentran en el municipio son: i) Regosoles y Aluviales, en terrenos casi a nivel, ligeramente inclinados. ii) Latosoles Arcillo Rojizos y Litosoles, en terrenos pedregosos superficiales, de ondulados a montañosos muy accidentados. iii) Grumosoles, Litosoles y Latosoles Arcillo Rojizos, en terrenos casi a nivel a fuertemente alomados. iv) Aluviales y Grumosoles, en terrenos casi a nivel, de valles interiores (CNR). El municipio de El Paisnal destina una buena porción del territorio al cultivo de caña de azúcar.

Las comunidades enfrentan un tipo de riesgo ante inundaciones por desbordamientos de ríos y causas meteorológicas, según lo determinado por Protección Civil El Paisnal.

El municipio de El Paisnal ha elaborado el plan invernacional del año 2021, con la participación de las instituciones y actores sociales del municipio que integran la comisión municipal de protección civil.

Amenazas más relevantes de origen socio naturales/antrópicas

La siguiente tabla fue construida con base al análisis realizado por parte de la Unidad de Medio Ambiente de la Alcaldía de El Paisnal sobre las amenazas más relevantes de origen y socio naturales/antrópicas en el municipio. De las cuales las principales son la hidrometeorológicas y las de biológicas.

2.2.5 Ámbito Político Institucional

Análisis de la institucionalización del enfoque de género en la municipalidad:

Según la información proporcionada por la UAIP-Alcaldía de el Paisnal cuenta con los instrumentos normativos esenciales para el quehacer institucional, desde los manuales para la organización municipal, de procedimientos administrativos y normativa local necesario para la buena gestión municipal.

En la siguiente tabla se hace un análisis de los instrumentos en la incorporación del enfoque de género y la armonización a las legislaciones vigentes con la LIE y LEIV.

Tabla N5: Análisis de la institucionalización del enfoque de género en la municipalidad

Instrumento	Análisis del enfoque de género
Reglamento Interno de Trabajo-Alcaldía de El Paisnal	El documento no refleja un lenguaje inclusivo y la mayor parte de sus disposiciones son neutras a excepción del Art. 43 ^{IV} amparado en art. 35 Ley de Protección y Apoyo a la Lactancia Materna
Ley de Impuestos Municipales de El Paisnal	El documento no refleja un lenguaje inclusivo y la mayor parte de sus disposiciones son neutras y aunque reflejan temas de administración pública, no se evidencian tarifas en concepto de impuestos que expresen acciones afirmativas a favor de las mujeres en condición de vulnerabilidad.
Política de Juventud de El Paisnal	Esta política hace un esfuerzo por reflejar un lenguaje inclusivo, no obstante, al ser creada en el año 2011, debe armonizarse con la LEIV y LIE, como con las normativas del MINEDUCYT relacionadas al enfoque de género.
Manual de Políticas, Planes y Programas de Capacitaciones	No refleja un lenguaje inclusivo, aunque rescata de manera general la capacitación del personal en LIE y LEPINA, deja por fuera la LEIV, además de tener solo a la unidad de la mujer Promotor Social y Registro del Estado Familiar, UACI, como el único grupo beneficiario del proceso, dejando por fuera al resto del personal municipal.
Manual de Principios Éticos	Es ausente del lenguaje inclusivo, no contempla la regulación con base a la LEIV y LIE, las relaciones de poder basadas en el género que se puedan establecer entre las personas empleadas municipales
Manual Regulator del Sistema Retributivo	La redacción del documento no refleja un lenguaje inclusivo, aunque este se basa en lo que establece la ley de la carrera administrativa municipal, art. 1 con relación a la equidad de género su comprensión no está en armonía al enfoque de género.
Reglamento interno disciplinario del cuerpo de agentes municipal de la Alcaldía municipal de El Paisnal	El reglamento carece del lenguaje inclusivo y en el art. 5 expresa sexismo al momento de asignar funciones laborales para hombres y mujeres.

Ordenanza de organización y funcionamiento del centro turístico Municipal la hacienda, alcaldía municipal de El Paisnal	Este documento hace un esfuerzo por denotar un lenguaje inclusivo, sin embargo, debe de hacerse una revisión del mismo
Reglamento para el Uso del Fondo Circulante	Es un documento administrativo, no obstante, al referirse a las personas a quienes aplica el reglamento lo hace desde un lenguaje no inclusivo.

Fuente: elaborado con base a la información proporcionada por la Unidad de Acceso a la información Pública de la Alcaldía de El Paisnal, Referencia UAIP-059-2021.

La UAIP- Alcaldía de El Paisnal no reportó la existencia de políticas de género, planes de igualdad, de prevención de violencia contra mujeres, protocolos de actuación, atención y prevención ante el acoso laboral y sexual entre funcionariados municipales y el ejercicio del mismo hacia la ciudadanía.

Con relación al personal contratado desagregado por sexo, se tiene que solo un 34% aproximado corresponde a mujeres, en números totales significa que tan solo 43 mujeres laboran para la alcaldía, de un total de 124 cargos municipales (UAIP-Alcaldía El Paisnal, 2021), el resto de las personas empleadas son 81 hombres. Un análisis importante es que en las áreas en donde se desempeñan las mujeres mayoritariamente están asociadas a la división sexual del trabajo, en otras palabras, desempeñan funciones de actividades socialmente feminizadas y relacionadas al trabajo de cuidado y/o la atención al cliente.

En este apartado se presenta la información financiera de los ingresos y egresos municipales, proporcionada por la UAIP-Alcaldía de El Paisnal, correspondiente al periodo del año 2019 hasta abril del año 2021.

Tabla N6: Ingresos municipales de los últimos tres años

Unidad de presupuestos Alcaldía de El Paisnal				
Ingresos municipales de últimos 3 años				
Código	Concepto	Año 2019	Año 2020	Año 2021 (hasta abril)
11	Impuestos	\$403.380,11	\$356.531,36	\$245.932,18
12	Tasas y derechos	\$317.227,33	\$175.634,84	\$85.405,89
14	Venta de bienes y servicios	\$563.698,27	\$233.212,63	\$73.581,14
15	Ingresos financieros y otros	\$67.687,79	\$15.326,94	\$8.436,35
16	Transferencias corrientes	\$383.668,76	\$715.562,51	\$151.579,20
21	Venta de activos fijos			\$1,25
22	Transferencias de capital	\$1.193.009,28	\$2.354.219,03	\$606.316,76
31	Endeudamiento publico	\$2.000.000,00		
32	Saldos años anteriores	\$ -	\$ -	\$ -

Total, de ingresos **\$ 4.928.671,54** **\$ 3.850.487,31** **\$ 1.171.252,77**

Fuente: información proporcionada por la Unidad de Acceso a la información Pública de la Alcaldía de El Paisnal, Referencia UAIP-059-2021.

Tabla N7: Egresos municipales de los últimos tres años

Egresos municipales de últimos 3 años				
Código	Concepto	Año 2019	Año 2020	Año 2021 (hasta abril)
51	Remuneraciones	\$1.160.099,55	\$1.461.281,96	\$822.736,43
54	Adquisiciones de bienes y servicios	\$1.171.819,28	\$1.076.977,63	\$226.334,13
55	Gastos financieros y otros	\$123.912,95	\$257.026,81	\$72.831,96
56	Transferencias corrientes	\$154.405,90	\$67.251,65	\$4.065,18
61	Inversiones en activos fijos	\$110.581,68	\$92.363,40	\$21.509,37
62	Transferencias de capital	\$ -	\$ -	\$ -
63	Inversiones financieras	\$20.100,00	\$4.599,96	\$3.354,81
71	Amortización de endeudamiento	\$744.996,86	\$122.690,23	\$44.036,73
72	Saldos de años anteriores	\$ -	\$ -	\$ -
Total, de egresos		\$ 3.485.916,22	\$ 3.082.191,64	\$ 1.194.868,61

Fuente: información proporcionada por la Unidad de Acceso a la información Pública de la Alcaldía de El Paisnal, Referencia UAIP-059-2021.

En la tabla anterior se visualizan los egresos municipales durante los tres últimos años. Los mayores egresos se perciben en el rubro de remuneraciones que hasta abril del año 2021, percibió un aumento significativo. Seguidamente el rubro con mayores egresos es el de adquisiciones de bienes y servicios, también aumento significativamente durante el mismo periodo.

Variables e indicadores financieros

Tabla N8: Resumen de la deuda municipal de El Paisnal

Resumen de la deuda municipal							
Monto de la deuda	Fuente del financiamiento	Plazo		Saldo actual de la deuda	Asignación anual del FODES	Amortización anual con FODES	Saldo anual del FODES disponible
		Fecha de otorgamiento	Fecha de vencimiento				
\$2.000.000,00	FODES 75 %	30/12/2019	30/12/2029	\$1.877.309,77	\$321.761,76	\$321.761,76	\$1.642.736,71

Fuente: información proporcionada por la Unidad de Acceso a la información Pública de la Alcaldía de El Paisnal, Referencia UAIP-059-2021.

Análisis de las brechas de género

En este apartado se busca examinar las relaciones de género entre hombres y mujeres en el municipio de El Paisnal. Los resultados del grupo focal con liderazgos comunitarios fueron los siguientes:

Tabla N9: Herramienta A. Perfil de actividades y uso del tiempo

Actividad	Persona que realiza	Tiempo empleado	Remuneración	Lugar	Quien decide
Actividades productivas remuneradas					
Agricultura	Mujeres	5 horas	\$120.00	Jornalero	Patrón
	Hombres	5 a 8 horas	\$170.00		
	Adolescentes y jóvenes mujeres	2 a 4 horas	\$40.00		
	Adolescentes y jóvenes hombres	2 a 6 horas	\$60.00		
	Niñas	-	-		
	Niños	-	-		
	Ganadería	Mujeres	6 horas		
Hombres		8 horas	\$300.00		
Adolescentes y jóvenes mujeres		4 horas	\$150.00		
Adolescentes y jóvenes hombres		4 horas	\$150.00		
Niñas		-	-		
Niños		-	-		
Huertos familiar		Mujeres	3 horas	Consumo familiar	Propio o alquiler
	Hombres	4 horas			
	Adolescentes y jóvenes mujeres	2 horas			
	Adolescentes y jóvenes hombres	2 horas			
	Niñas	1 hora			
	Niños	1 hora			
	Trabajo remunerado fuera del hogar	Mujeres	8 horas		
Hombres		8 horas	\$300.00		
Adolescentes y jóvenes mujeres		8 horas	\$150.00		
Adolescentes y jóvenes hombres		8 horas	\$300.00		
Niñas		-	-		

Niños	-	-		
-------	---	---	--	--

Fuente: elaboración propia en la sistematización con base a las herramientas del Marco Analítico de Harvard del documento de Pautas Metodológicas para la Planificación Estratégica y Presupuesto Participativo con enfoque de igualdad de género e inclusión social en los municipios de El Salvador.

La información de la tabla se construyó de la discusión grupal entre mujeres y hombres de las comunidades del municipio. Las personas perciben que las actividades productivas son mejor pagadas a los hombres que a las mujeres, algunas actividades están masculinizadas, por ejemplo, la agricultura, la ganadería, los huertos familiares a excepción del trabajo remunerado fuera del hogar desarrollado en empresas privadas, donde el tiempo empleado de hombres y mujeres es el mismo, no obstante, la paga es desigual.

Lo anterior devela las relaciones de poder en la división sexual del trabajo en donde el trabajo productivo fuera de casa es mejor remunerado y reconocido a los hombres que a las mujeres,

Se puede evidenciar que las necesidades prácticas de mujeres y hombres tienen en común el tema de la salud y la formación en la agricultura, sin embargo, las mujeres buscan otros tipos de especializaciones como la ganadería, un área musicalizada y la avicultura como otra área de especialización y fuente de ingresos. Un tema importante en las necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres, es con relación a la atención de la violencia contra mujer como una necesidad de atención psicoemocional, es que esto último permitirá trabajar como una potencial propuesta de líneas estratégicas para el PEP.

III. DEFINICIONES ESTRATEGICAS

Durante la fase de formulación del documento de PEP del municipio se realizaron una serie de sesiones de trabajo con el Grupo Gestor (GG), constituido por representantes de comunidades, sectores representativos y la Municipalidad, en las cuales se establecieron los diferentes componentes estratégicos del presente plan: visión, misión, principios o valores, objetivos de desarrollo, ejes estratégicos, programas, proyectos estratégicos y proyectos operativos; todo ello como base del proceso de planificación que marcará los pasos siguientes en el desarrollo del municipio en los próximos 5 años. Las definiciones estratégicas están estrechamente vinculadas entre sí y han sido construidas de acuerdo al siguiente esquema:

ESQUEMA N2: Definiciones estratégicas del proceso de planificación estratégicas



Fuente: Tomado de las Pautas metodológicas de la Planificación estratégica participativa

3.1 Visión del municipio

Como visión del municipio se construye una idea colectiva que refleja el punto de llegada luego de haber implementado todas las actividades planificadas, es decir, es una imagen ideal de cómo el municipio deberá encontrarse luego de los cinco años de implementación de este Plan Estratégico Participativo con equidad de género e inclusión social. Esta visión fue generada a partir de discusiones colectivas junto al Grupo Gestor y la Municipalidad y es presentada a continuación:

ESQUEMA N3: Visión del municipio de EL Paisnal

Visión

- Ser una Municipalidad organizada administrativamente y financieramente, en el que presida la armonía y el respeto con equidad e igualdad de género, donde el gobierno local municipal impulse una gestión transparente y eficiente, que promueve la participación ciudadana, brindando una excelente atención a las personas usuarias y trabajando por el acceso de todos y todas a los servicios básicos, lo cual genera las condiciones aptas para el desarrollo económico y social de la comunidad, en armonía con el medio ambiente en el Municipio de El Paisnal.

Fuente: Elaboración propia con base a información recopilada en los talleres participativos con el GG durante la fase de formulación del PEP octubre 2021.

3.2 Misión del municipio

La misión surge de la identificación de las necesidades a transformar, los elementos que componen el municipio y la estrategia de cómo se logrará, junto con el Grupo Gestor y la Municipalidad, fue definida de la siguiente manera:

Misión

- Garantizar el desarrollo integral y sostenible del municipio a fin de elevar la calidad de vida de sus habitantes, de una forma permanente a través de una gestión municipal democrática, transparente y comprometida con todos los sectores del municipio.

ESQUEMA N4: Misión del municipio de El Paisnal.

Fuente: Elaboración propia con base a información recopilada en los talleres participativos con el GG durante la fase de formulación del PEP. Octubre de 2021.

Los principios y valores guías determinados participativamente por el GG y la municipalidad son:

Esquema N5: Principios o valores guía del municipio de El Paisnal

Valores

- **Responsabilidad:** Es asumir y cumplir el compromiso individual, así como responder por nuestros actos y consecuencias.
- **Excelencia:** Es buscar la mejora continua y acercarnos a la perfección en los servicios que se brindan en la Municipalidad.
- **Integridad:** Es la transparencia, demostrando una conducta encaminada al desarrollo local mediante la inclusión de los sectores filtrados con equidad de género.
- **Respeto:** Es la consideración que prestamos a los derechos de las demás personas y al marco legal que sostiene dichos derechos.

Fuente: Elaboración propia con base a información recopilada en los talleres participativos con el GG durante la fase de formulación del PEP. Octubre de 2021.

3.3 Objetivos del desarrollo

Los objetivos de desarrollo representan, de manera general, lo que se quiere lograr en cada ámbito de acción incluido en este Plan Estratégico Participativo, luego de implementar todos los programas y proyectos que lo componen, en este sentido, se convierten en las metas a alcanzar y las aspiraciones que como municipio se poseen. Los objetivos de desarrollo contruidos de manera participativa para cada uno de los ámbitos son los siguientes:

3.3.1 Ámbito sociocultural

Contribuir con una mejor calidad de vida de la población del municipio El Paisnal mediante, el mejoramiento de las condiciones de habitabilidad, el acceso a servicios básicos de calidad, transitabilidad por vías adecuadas y ofreciendo especial atención a los grupos vulnerables, así como crear espacios de recreación y culturales a la juventud.

3.3.2 Ámbito económico

Facilitar las condiciones para la generación de empleo y autoempleo, a través de la preparación de condiciones para la creación de empresas asociativas con enfoque de



agro cadenas y desarrollo agropecuario con la introducción de nuevos cultivos y tecnologías, centros de comercialización y tecnificación poblacional.

3.3.3 Ámbito Ambiental

Promover la conservación de los recursos naturales, a través de la reforestación, tratamiento de aguas y desechos sólidos, y de la implementación del Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres para la regulación de agroindustrias en el municipio.

3.3.4 Ámbito político-institucional

Fortalecer la prestación de servicios públicos municipales mediante el mejoramiento de la infraestructura, capital humano y actualización de leyes tributarias municipales que permitan mejorar las finanzas.

3.4 Líneas estratégicas

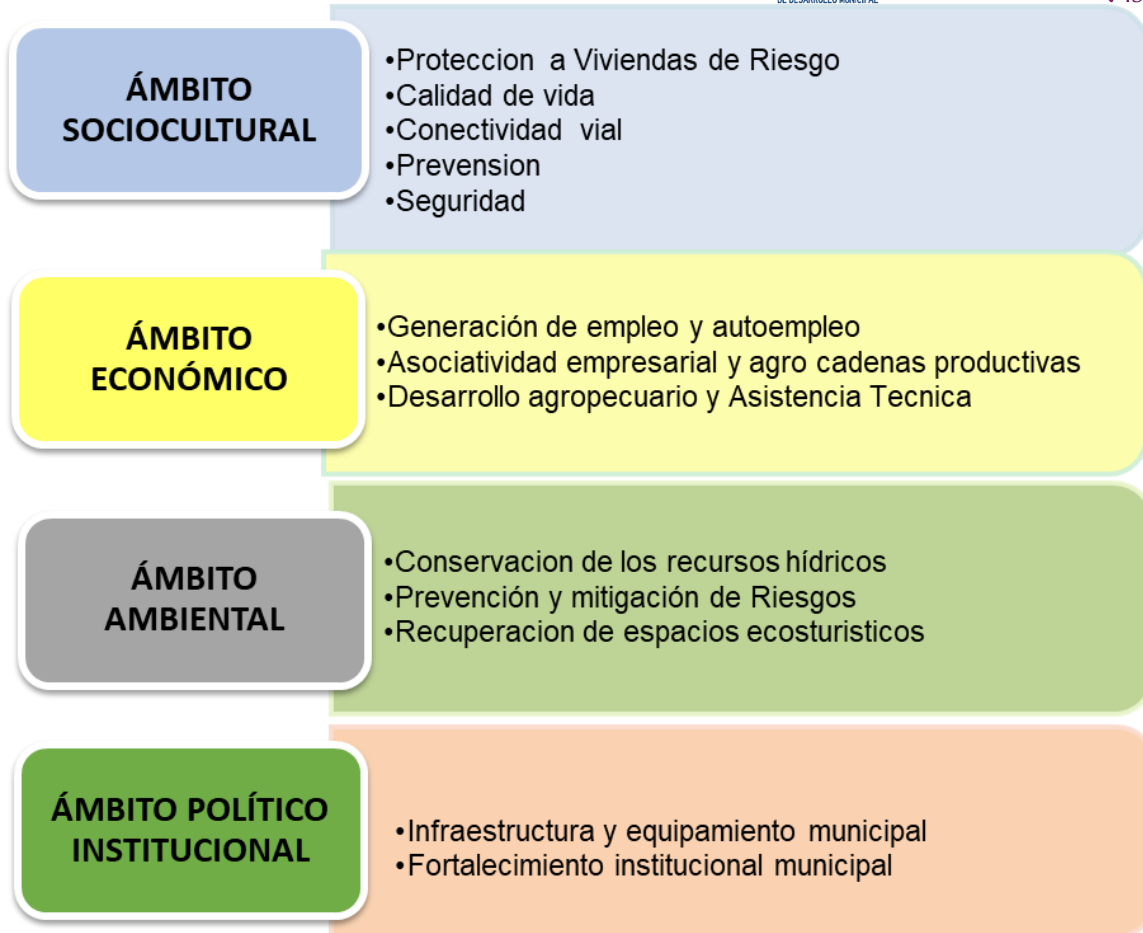
Los objetivos estratégicos requieren que se definan para su cumplimiento en líneas estratégicas para su acción o intervención.

3.4.1 Planteamiento programas estratégicos

Una línea estratégica concentra una familia de problemas identificados en el municipio, cuyo tratamiento impactará en áreas específicas de la vida de las personas habitantes; por ejemplo, el eje de calidad de vida define el objetivo municipal de contribuir a solucionar la problemática identificada en la cobertura de servicios básicos, viviendas precarias entre otros.

A partir de los hallazgos encontrados en la etapa de diagnóstico como resultado de los grupos focales comunitarios llevados a cabo, la investigación bibliográfica y en terreno realizada, y tomando como referencia los principales problemas y necesidades de las comunidades urbanas y rurales; los ejes estratégicos definidos por cada uno de los ámbitos que comprende el Plan Estratégico Participativo se resumen en la siguiente figura:

Esquema N6: Programas por ámbito del municipio de El Paisnal



Fuente: Elaboración propia con base a información recopilada en los talleres participativos con el GG durante la fase de formulación del PEP. Octubre de 2021.

A continuación, se describen los programas, con sus respectivos objetivos generales y específicos, a partir de los cuales se generan los proyectos estratégicos.

3.4.2 Programas objetivos por desarrollo de ámbitos

A- Ejes estratégicos del ámbito sociocultural

Protección a viviendas de riesgo. Brindar apoyo para el mejoramiento de la calidad de vida de la población del municipio por medio de la ubicación, construcción, restauración parcial de viviendas a las personas que viven en pobreza extrema o en lugares de alto riesgo.

Calidad de vida. Ampliar y mejorar la cobertura de diversos servicios básicos (agua potable de mejor calidad mediante el tratamiento para el consumo, servicios sanitarios adecuados, etc.), principalmente, pero no de manera exclusiva, en las comunidades de la



zona rural, tratamiento de aguas residuales en la zona urbana, así como brindar apoyo a grupos vulnerables del municipio para la mejora de su calidad de vida.

Conectividad vial. Propiciar la gestión adecuada para mejorar la infraestructura vial que permita el desarrollo de las actividades y mejor acceso en el municipio, tanto para lo productivo como lo cotidiano, de la población del municipio, contribuyendo con ello a la mejora de la calidad de vida de las personas habitantes de las zonas rural y urbana.

Prevención y Seguridad. Desarrollar programas que coadyuven a la prevención de la violencia sexual mediante la promoción de una convivencia social dentro del municipio. Así mismo, deberá buscarse la coordinación interinstitucional para abordar temas de represión de hechos delictivos y reinserción social de personas que desean rehabilitarse. Fomentar las acciones de actividades culturales y deportivas.

B- Ejes estratégicos del ámbito ambiental

Protección de los recursos hídricos. Promover actividades relacionadas con el uso eficiente de los recursos hídricos y el respeto al medio ambiente principalmente, con el propósito de conservar los afluentes libres de contaminación, las especies de fauna y flora, que permiten mantener en condiciones adecuadas las zonas de recargas hídricas por una parte y la otra evitar el deterioro ambiental por las malas prácticas de uso de agroquímicos.

Prevención y mitigación de riesgos. Implementar el plan de gestión de riesgos con el que ya cuenta la Municipalidad y crear las condiciones para la integración activa de las comunidades organizadas en los planes de protección civil, con el propósito de priorizar la prevención y hacer frente a la mitigación de riesgos asociados con el medio ambiente.

Recuperación de espacios ecoturísticos. Gestionar alianzas estratégicas entre los diversos agentes económicos e instituciones de apoyo del municipio para el fortalecimiento en el desarrollo y potenciar el turismo local.

C- Ejes estratégicos del ámbito económico

Generación de empleo y autoempleo. Facilitar las condiciones básicas para que las cooperativas existentes en la zona, puedan desarrollar un dinamismo económico local que



abone a la generación de empleo, lo cual pasa por el establecimiento de alianzas estratégicas entre los diversos agentes económicos del municipio para el fortalecimiento en el desarrollo de la producción agrícola, facilitando encadenamientos productivos. De igual manera, facilitar los medios necesarios para la generación de emprendimientos dinámicos que puedan generar empleos a otro nivel y así promover más la economía local. La reactivación del mercado local para la comercialización de los productos.

Asociatividad empresarial y agro cadenas productivas. Fortalecer las capacidades y condiciones suficientes para el desarrollo de una cultura asociativa productiva entre los principales sectores económicos del municipio (cooperativas agropecuarias y comités de desarrollo económico local), la cual aporte al crecimiento local. De igual manera, se buscará realizar acciones de gestión que faciliten el acceso a recursos financieros y técnicos a las entidades asociativas e individuales de carácter productivo para incrementar su eficiencia y eficacia.

Desarrollo agropecuario. Mejorar la producción agropecuaria con la introducción de nuevos cultivos de alta rentabilidad y mejorar la producción pecuaria. Así como el fortalecimiento de los pesqueros de la zona.

D- Ejes estratégicos del ámbito político institucional

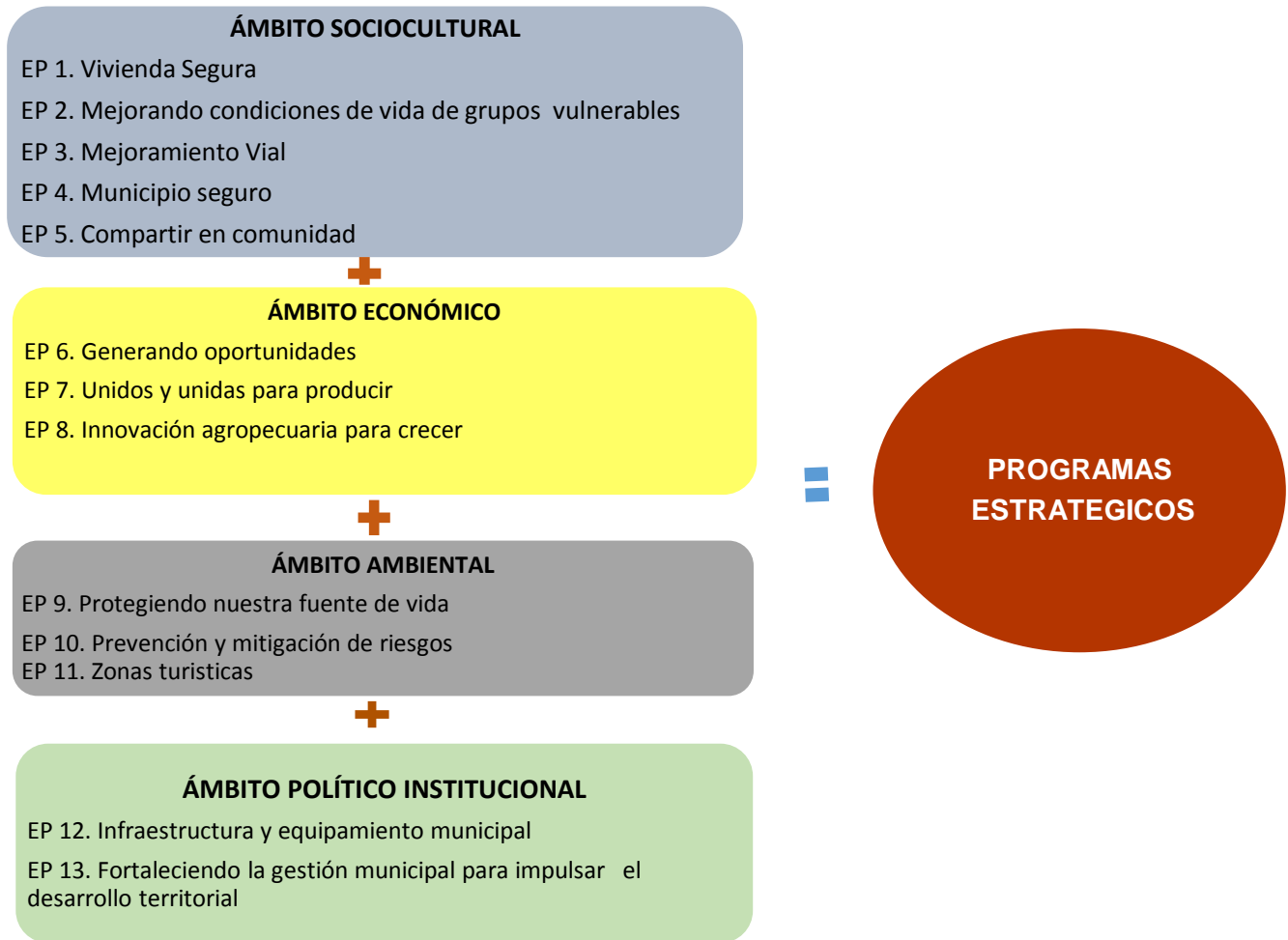
Mejora de las políticas e Infraestructura y equipamiento municipal. Dotar a la Municipalidad y a las personas funcionarias de la infraestructura, equipo y sistemas necesarios para un mejor desempeño municipal, con el propósito de brindar mejores servicios a la comunidad, crear condiciones de igualdad y género.

Fortalecimiento institucional municipal. Realizar las acciones de fortalecimiento institucional que sean necesarias para la buena gestión municipal, mediante el desarrollo del talento humano y la adopción de buenas prácticas de gestión, así como una actualización de procesos administrativos e instrumentos jurídicos, así como la capacitación constante en temas de desarrollo municipal.

3.5 Programas y definición de proyectos estratégicos

A partir de los ejes o líneas estratégicas definidos por ámbito, la Municipalidad junto con el Grupo Gestor, han definido 13 programas que comprenderán 18 proyectos estratégicos que a su vez se desglosarán en un conjunto de proyectos operativos.

Esquema N7: Programas por Ambito del municipio de El Paisnal



Fuente: Elaboración propia con base a información recopilada en los talleres participativos con el GG durante la fase de formulación del PEP. Octubre 2021.

Para facilitar el seguimiento y evaluación de los programas y proyectos se le ha asignado un código construido de la siguiente manera: primero se colocan las letras iniciales que identifican al nombre del municipio, en este caso EP (El Paisnal), a continuación, se coloca la numeración, en donde el primero corresponde al número correlativo del programa (EP 1, EP 2...). Para codificar los proyectos estratégicos, a continuación del número del programa se separa con un punto y el segundo número será el correlativo del proyecto estratégico (EP 1.1, EP 1.2, EP 2.1, ...), este código irá alargándose cuando se llegue a los proyectos operativos.

3.5.1 Programas y objetivo por ámbito sociocultural



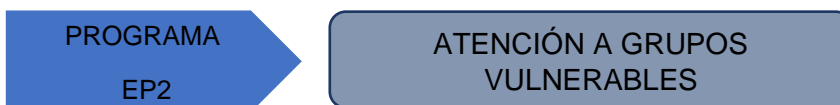
Descripción: Este programa tiene como propósito brindar el apoyo para el mejoramiento de la calidad de vida de la población del municipio través de la restauración parcial y mejoramiento de la infraestructura de viviendas a las personas que viven en pobreza extrema o en lugares de alto riesgo. Lo anterior incluye la dotación de materiales de construcción o la construcción de viviendas a familias seleccionadas. Asimismo, para ejecutar este programa se contempla un levantamiento censal para hacer una adecuada focalización de los proyectos, generando así el impacto deseado.

Para su ejecución se hace necesaria una fuerte organización dentro de las comunidades para que éstas aporten parte de la mano de obra necesaria en la ejecución, logrando así alcanzar o superar las metas establecidas en cada proyecto.

Objetivo general: Mejorar la calidad de vida de la población de escasos recursos del municipio El Paisnal, a través de la construcción o mejoramiento de la vivienda.

Objetivo específico 1: Mejorar la infraestructura de las viviendas de la población vulnerable, incrementando su calidad de vida mediante una mejora de su habitabilidad.

- **Proyecto Estratégico EP 1.1:** Apoyo al mejoramiento de viviendas precarias.



Descripción: Este programa busca mejorar las condiciones de saneamiento de sus viviendas mediante la instalación de letrinas, la introducción o mejoramiento del servicio de agua potable en viviendas de comunidades que aún no poseen dicho servicio, apoyar en la cobertura de los servicios de salud a través de mejorar la infraestructura de la

unidad de salud de El Paisnal, con todo esto se pretende mejorar la prestación de estos servicios básicos de la población del municipio.

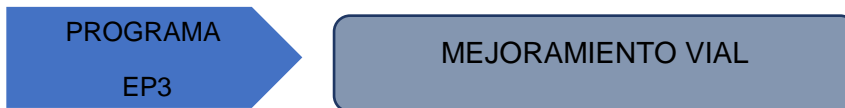
Objetivo general: Mejorar la calidad de vida de toda la población sin discriminación y de forma igualitaria presentes en el municipio.

Objetivo específico 1: Generar condiciones dignas de acceso a servicios básicos y sanitarios a familias del área rural para el mejoramiento de su calidad de vida.

- **Proyecto estratégico EP 2.1:** Acceso a servicios básicos y sanitarios

Objetivo específico 2: Mejorar la calidad de vida de grupos vulnerables mediante la prestación de servicios complementarios en temas sociales, educativos y de salud.

- **Proyecto estratégico EP 2.2:** Apoyo en infraestructura de la Unidad de Salud El Paisnal.

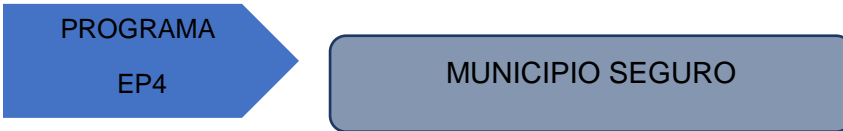


Descripción: El programa tiene como propósito mejorar la infraestructura vial interna cuyo mantenimiento está bajo la responsabilidad de la Municipalidad, así como los caminos de acceso, ya que esto facilitará el desarrollo de las actividades productivas y cotidianas de la población, contribuyendo con ello a la mejora de la calidad de vida de los habitantes. Este programa está enfocado en el mantenimiento preventivo de calles y caminos vecinales en diferentes cantones y el casco urbano; considerando que las comunidades pueden aportar, ya sea en mano de obra no calificada como otros recursos, para generar mayor impacto en el programa.

Objetivo general: Preservar la infraestructura vial para mantener el acceso a mejores oportunidades sociales, económicas y productivas a las comunidades del municipio de El Paisnal.

Objetivo específico 1: Brindar mantenimiento a la red vial del municipio, con énfasis en los caminos rurales y urbanos.

- **Proyecto estratégico EP 3.1:** Mantenimiento recurrente de caminos vecinales y vías urbanas



Descripción: El programa tiene como propósito desarrollar proyectos que coadyuven a la prevención de la violencia sexual y abuso mediante la promoción de una convivencia social dentro del municipio. Así mismo, busca la coordinación interinstitucional para abordar temas de represión de hechos delictivos y programas de salud reproductiva a jóvenes y mujeres.

Este programa también fortalecerá los proyectos que ya se están ejecutando en el municipio para mejorar la seguridad ciudadana, fomentando el deporte y la cultura como actividades recreativas para los jóvenes con el objetivo de que la calidad de vida de sus habitantes se vea favorecida.

Objetivo general: Disminuir los índices de violencia y delincuencia en El Paisnal, creando un mejor entorno para el desarrollo social y económico de la población del municipio.

Objetivo específico 1: Prevenir la violencia, principalmente en jóvenes y mujeres, mediante la realización de diversas actividades que puedan ocupar su tiempo de ocio, incrementando además la convivencia ciudadana.

- **Proyecto estratégico EP 4.1:** Prevención de la violencia mediante comités civiles y participación activa de las instituciones públicas.



Descripción: En este programa se busca generar espacios para eventos deportivos, reuniones, convivios y eventos sociales que incentiven a la unidad entre los habitantes; además, las comunidades favorecidas podrán contar con una infraestructura adecuada tanto para el desarrollo de eventos deportivos y culturales como para la formación y capacitación de jóvenes, mujeres y de la población en general. En este sentido se mejorará la infraestructura de una cancha de fútbol y adecuar más disciplinas deportivas básquetbol y voleibol.

Objetivo general: Crear espacios de convivencia social para el desarrollo de las actividades de la población.

Objetivo específico 1: Generar espacios para el desarrollo de la convivencia social de las comunidades y rescate de los valores.

- **Proyecto estratégico EP 5.1:** Rescate a la memoria y la Cultura.
- **Proyecto estratégico EP 5.2.** Espacios públicos para el Deporte y la Recreación.

3.5.2 Programas y objetivo por ámbito económico



Descripción: El programa 6 denominado “Generando oportunidades” tiene como propósito crear las condiciones propicias para que las personas productoras puedan comerciar, crear capacidades y fomentar el cultivo de sus productos a través del impulso de distintos proyectos y así poder dinamizar el desarrollo económico local del municipio y beneficiar a más habitantes generando empleo y autoempleo.

Objetivo general: Generar las condiciones necesarias para incrementar los ingresos de las familias beneficiadas a través de insumos o asistencias técnicas.

Objetivo específico 1: Brindar las condiciones mínima y acceso para generar oportunidades de empleo que puedan ser aprovechadas por la población del municipio.

- **Proyecto estratégico EP 6.1:** Ideas de Negocio y asistencia empresarial

Objetivo específico 2: Generar las condiciones aptas para el desarrollo de una agricultura sostenible y el desarrollo de capacidades de la población.

- **Proyecto estratégico EP 6.2:** Fomento de la agricultura local



Descripción: Este programa tiene el propósito de sensibilizar a las diferentes personas productoras agrícolas a que se asocien entre sí para generar beneficios tanto en la compra de insumos como en la venta de sus productos principalmente; para ello el programa contempla el que se desarrollen jornadas de sensibilización donde se desarrollarán temas sobre las ventajas de asociarse, tipos de asociatividad, estrategias de comercialización colectiva, entre otros, con apoyo de instituciones en cooperativismo.

La importancia de este programa radica en aportar opciones colectivas para mejorar las condiciones de mercado de los productores agrícolas del municipio. Y poder hacer fácil la inscripción de programas como semillas mejoradas y otros productos.

Objetivo general: Facilitar la creación de empresas asociativas y/o cooperativas en el municipio.

Objetivo específico 1: Sensibilizar y facilitar la organización y creación de empresas asociativas en el municipio.

- **Proyecto estratégico EP 7.1:** Generación de condiciones para los emprendimientos y empleabilidad



Descripción: El Paisnal se ha caracterizado por ser un municipio agrícola de subsistencia, como una iniciativa de la Municipalidad, para expandir la agricultura y aprovechar óptimamente las tierras que posee el municipio, se ha comenzado la diversificación de cultivos y la formación de capacidades de los distintos agricultores que se han visto involucrados en este proceso, es por eso que a partir de este programa se planea dar seguimiento y sostenibilidad a las acciones que se están llevando a cabo actualmente con apoyo de gestión e instituciones no gubernamentales para dinamizar la economía de las distintas familias beneficiadas con esta iniciativa.

Además de esto se pretende lograr una innovación en la tecnología para mejorar la producción pecuaria con la que se cuenta en la actualidad.

Objetivo general: Introducir tecnologías de producción y maquinaria agrícola que mejore de la producción pecuaria y acuícola de la zona.

Objetivo específico 1: Sensibilizar y capacitar técnicamente a los micros pequeños productores agropecuarios en nuevas tecnologías y cultivos de alta rentabilidad y dar apoyo con paquetes agropecuarios.

- **Proyecto estratégico EP 8.1:** Introducción de nuevas tecnologías productivas, Asistencia técnica agrícola y compra de maquinaria
- **Proyecto estratégico EP 8.2:** Introducción de nuevas tecnologías productivas y Asistencia técnica en fortalecimiento en la pesca.

3.5.3 Programas y objetivo por ámbito ambiental

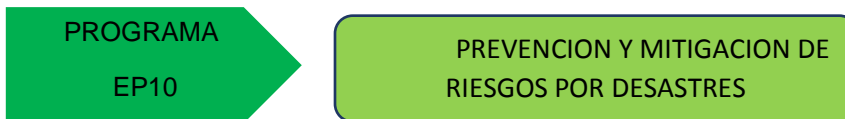


Descripción: El municipio de El Paisnal está ubicado en la parte alta de la cuenca del río Lempa, específicamente en la parte baja de las subcuencas de los ríos Matízate, Amayo y Sucio. El municipio cuenta con varios ríos y quebradas, siendo el río Matízate el de mayor recorrido dentro del municipio, es por eso que es de suma importancia la preservación de dichas fuentes de agua pues son las que irrigan todo el municipio y son utilizadas tanto para los cultivos como para el consumo humano. Otro factor que afecta el recurso hídrico es la deforestación ya que no permite que las recargas estén a su máxima capacidad y sirvan para abastecer a la población que no tiene acceso a los ríos, por lo que se deben crear condiciones para lograr contrarrestar dichos efectos y mejorar tanto las zonas de recarga, así como la disminución de la contaminación dentro del municipio.

Objetivo general: Conservación de los recursos naturales y protección del medio ambiente, hacer buen uso de los reservorios y las condiciones que provee la municipalidad para el riego en el cultivo.

Objetivo específico 1: Desarrollar acciones para contrarrestar el impacto ocasionado en el recurso hídrico del municipio.

- **Proyecto estratégico EP 9.1:** Divulgación de la normativa ambiental y uso adecuado de recursos naturales y las sanciones.
- **Proyecto estratégico EP9.2:** Campañas de limpieza, charlas y concientización a la reducción de la contaminación.



Descripción Este programa tendrá como base la implementación del Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres el cual integra la parte de formación, capacitación y equipamiento de todo el sistema de respuesta que debe existir a nivel municipal, además de construcción de obras de mitigación en el territorio. Las acciones comprendidas dentro de este programa incluyen el equipamiento de la Municipalidad con maquinaria de trabajo que permita dar respuesta inmediata en casos de emergencia.

Objetivo general: Ejecutar acciones para implementar el Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres, creando condiciones para la integración activa de las comunidades organizadas en las comisiones de protección civil, priorizando la prevención y la mitigación de riesgos asociados al medio ambiente.

Objetivo específico 1: Ejecutar acciones de prevención y mitigación de riesgos por desastres del plan de gestión de riesgos del municipio.

- **Proyectos estratégicos EP 10.1:** Gestión municipal del riesgo ante desastres.



Descripción: El municipio de El Paisnal cuenta con un parque ecoturístico los cuales deben de rescatarse es por eso que se destinan esfuerzos en la recuperación de los espacios recreativos, para potenciar el turismo local y regional.

Objetivo general: Ejecutar acciones para implementar el Turismo local como regional, creando condiciones para la promoción activa de la zona atractivas que permitan la recuperación de la infraestructura de los sitios.

Objetivo específico 1: Ejecutar acciones de promoción y recuperación de los sitios de ecoturísticas del municipio.

- **Proyectos estratégicos EP 11.1:** Gestión municipal recuperación de sitios ecoturísticos promoción local y regional.

3.5.4 Programas y objetivo por ámbito político-institucional

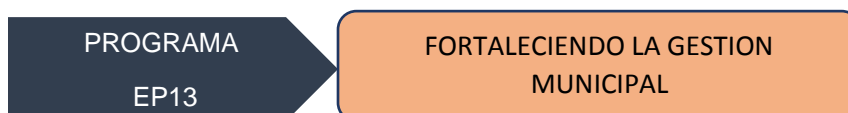


Descripción: A través del ejercicio de recolección de información por medio del FODA que se realizó con las distintas áreas de la Municipalidad durante la fase de diagnóstico, se pudo notar que uno de los aspectos que requieren atención es la infraestructura de la Municipalidad y en la atención a las personas usuarias se ve limitada por no poder acercar los servicios a los lugares de mayor concentración de la población; así mismo fue mencionado que el mobiliario es antiguo por lo que no cumple con los requerimientos necesarios, algunas unidades aún no cuentan con un software especializado (SAFI, CATASTRO y REF) para poder llevar a cabo de manera eficiente y eficaz los servicios a la población. Por lo que el programa se concentra en la adquisición de programas y software y equipo para brindarles a las personas empleadas un lugar de trabajo en el que puedan desarrollarse de manera adecuada y mejorar su desempeño laboral.

Objetivo general: Contar con infraestructura, equipo y mobiliario adecuados para la prestación de servicios municipales de calidad, crear un distrito municipal.

Objetivo específico 1: Generar mejores condiciones físicas y de equipamiento para que las personas empleadas municipales puedan ofrecer a las y los usuarios servicios de calidad y acercar estos.

- **Proyecto estratégico EP 12.1** Fortalecimiento en infraestructura, mobiliario y equipo de la Municipalidad.



Descripción: A través del ejercicio de recolección de información por medio del FODA que se realizó con las distintas áreas de la Municipalidad durante la fase de diagnóstico, se expresó que es necesaria la implementación de un plan de capacitación del recurso humano para mejorar sus capacidades y especializar al personal. Otro de los puntos importantes, y a los cuales le apuesta la Municipalidad, es al fortalecimiento de la unidad de administración tributaria es por eso que se ha decidido que para impulsar dicha iniciativa es necesario la actualización de las leyes tributarias, para que la Municipalidad aumente sus ingresos y pueda invertir más en la población.

Objetivo general: Fortalecer institucionalmente a la Municipalidad a través del desarrollo de su capital humano y de la mejora de sus finanzas.

Objetivo específico 1: Incrementar las capacidades del personal de la Municipalidad.

- **Proyecto estratégico EP 13.1:** Fortalecimiento de las capacidades del personal Municipal.

Objetivo específico 2: Mejorar la gestión financiera de la Municipalidad que permita fomentar las ventajas y características propias del municipio para el fortalecimiento de la gestión municipal y el mejoramiento de la recaudación a través de apoyar la economía local.

- **Proyecto estratégico EP 13.2:** Fortalecimiento de las finanzas municipales para la recaudación de los ingresos.

3.6 Resumen de los componentes estratégicos del plan

Se presenta a continuación un resumen de los ejes estratégicos, programas y proyectos estratégicos en los cuatro ámbitos, a desarrollar en el municipio de El Paisnal.

3.6.1 Ámbito socio cultural

Cuadro 1: RESUMEN DE LOS COMPONENTES ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO SOCIOCULTURAL

Ejes estratégicos	Programa	Proyectos Estratégicos
1. Vivienda digna	EP 1. Vivienda Segura	EP 1.1 Apoyo al mejoramiento de viviendas Precarias
2. Calidad de vida	EP 2. Mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables	EP 2.1 Acceso a servicios básicos y sanitarios. EP 2.2 Apoyo en la Infraestructura de la Unidad de Salud de El Paisnal
3. Infraestructura vial	EP 3. Mejoramiento Vial	EP 3.1 Mantenimiento de caminos y calles del municipio
4. Seguridad y prevención	EP 4. Municipio seguro	EP 4.1 Prevención de la violencia mediante creación de comités civiles y participación de instituciones públicas, actividades culturales y recreación
	EP 5. Compartir en comunidad	EP 5.1 Rescate a la Memoria y la Cultura EP 5.2 Espacios públicos para el Deporte y la recreación

Fuente: Elaboración propia, 2021, tomando las líneas estratégicas diseño de programas y operatividad de los mismos.

3.6.2 Ámbito económico

Cuadro 2: RESUMEN DE LOS COMPONENTES ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO ECONÓMICO

Ejes estratégicos	Programa	Proyectos Estratégicos
1. Generación de empleo y autoempleo	EP 6. Generando oportunidades	EP 6.1 Ideas de negocios y asistencia económica. EP 6.2 Fomento de la agricultura local
2. Asociatividad empresarial y cadenas agro-productivas	EP 7. Unidos para producir	EP 7.1 Generación de condiciones para la empleabilidad y emprendimientos
3. Desarrollo agropecuario	EP 8. Innovación agropecuaria para crecer	EP 8.1 Introducción de nuevas tecnologías productivas y cultivos de alta rentabilidad EP 8.2 Introducción de nuevas tecnologías productivas en fortalecimiento de la pesca.

Fuente: Elaboración propia, 2021, tomando las líneas estratégicas diseño de programas y operatividad de los mismos.

3.6.3 Ámbito ambiental

Cuadro 3: RESUMEN DE LOS COMPONENTES ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO AMBIENTAL.

Ejes estratégicos	Programa	Proyectos Estratégicos
1.Conservación de recursos hídricos	EP 9. Protegiendo nuestra fuente de vida	EP 9.1 Fortalecimiento de la gestión del medio ambiente. EP 9.2 Reducción de la contaminación de los recursos hídricos
2.Prevenición y mitigación de riesgos	EP 10. Prevenición y mitigación de riesgos	EP 10.1 Gestión municipal del riesgo ante desastres
1. Zonas Turísticas	EP 11. Rescate Ecoturístico	EP 11.1 Gestión municipal de promoción, recuperación y rescate de zonas turísticas

Fuente: Elaboración propia, 2021, tomando las líneas estratégicas diseño de programas y operatividad de los mismos.

3.6.4 Ámbito político institucional

cuadro 4: RESUMEN DE LOS COMPONENTES ESTRATÉGICOS DEL ÁMBITO POLÍTICO INSTITUCIONAL

Ejes estratégicos	Programa	Proyectos Estratégicos
1.Mejora de la infraestructura municipal	EP 12. Infraestructura y equipamiento municipal	EP 12.1 Fortalecimiento en infraestructura, mobiliario y equipo para la Municipalidad
2.Fortalecimiento institucional municipal	EP 13. Fortaleciendo la gestión municipal para impulsar el desarrollo territorial	EP 13.1 Fortalecimiento de capacidades en el personal Municipalidad EP 13.2 Fortalecimiento de las finanzas municipales para el aumento de los ingresos.

Fuente: Elaboración propia, 2021, tomando las líneas estratégicas diseño de programas y operatividad de los mismos.

IV. CRITERIOS DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

La priorización de los proyectos requerirá de la identificación y aplicación de 11 criterios, los cuales responden a las condiciones propias del municipio y a intereses propios de su población tales como favorecer a un alto porcentaje de habitantes; contar con disponibilidad de recursos municipales; fomentar la igualdad de género; generar impacto económico positivo; reducir riesgos y mejora del medio ambiente; se tiene una contrapartida comunitaria tal como la de mano de obra u otro; contribuye a prevenir la violencia familiar y/o social. A continuación, se listan los criterios.

1	Porcentaje de la población beneficiarla del cantón o unidad geográfica
2	Número de familias a las cuales beneficia
3	Beneficia a un grupo poblacional en condiciones de vulnerabilidad
4	Contribuye a la reducción del trabajo del cuidado del hogar de mujeres, juventudes, niñez.
5	Modifica relaciones desiguales de poder entre mujeres y hombres.
6	Crea espacios inclusivos, seguros y accesibles para la diversidad de la población
7	Tiene impacto social y económico
8	Reduce riesgos y mejora el medio ambiente
9	Disponibilidad de contrapartida
10	Factibilidad técnica
11	Factibilidad Económica

Cuadro 5: CRITERIOS DE PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS

Durante la fase de diagnóstico, se desarrollaron dos grandes momentos, en los cuales se aplicaron los criterios para priorizar la problemática; el primer momento fue cuando se realizaron los grupos focales comunitarios en donde cada comunidad priorizó su problemática; una vez sistematizada esta información, se obtuvieron las 23 principales encontradas a nivel de todo el municipio. El segundo momento se llevó a cabo con el grupo gestor (GG) y la Municipalidad, teniendo como resultado la selección de las 13 problemáticas principales que serían las abordadas dentro del PEP.

Con este insumo se hizo el planteamiento de la base de posibles proyectos, fue acá cuando se aplicaron los criterios de selección y priorización de proyectos, se



seleccionaron aquellos que se vinculan a las necesidades priorizadas por el GG y son generales para el municipio. Por último, se realizó un ejercicio de análisis de la disponibilidad de recursos y prioridades junto con diversas unidades técnicas de la Municipalidad y miembros del Concejo, para establecer finalmente los programas y proyectos estratégicos en cada uno de los ámbitos. De esta manera, para el caso de El Paisnal se definieron 13 programas, 19 proyectos estratégicos y 36 proyectos operativos a ser ejecutados durante el período del 2022 al 2026

V. PORTAFOLIO DE PERFILES DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS POR PROGRAMAS

A continuación, se presentan un portafolio que contiene el conjunto de proyectos estratégicos que fueron priorizados a lo largo del proceso de elaboración del Plan Estratégico Participativo con enfoque de género e igualdad, que responden a las demandas de necesidades y problemas presentados por las diferentes comunidades del municipio de El Paisnal. Se presentan a nivel de perfiles que brindan información básica de manera que a partir de estas fichas puedan posteriormente irse elaborando los perfiles de cada uno de los proyectos operativos correspondientes a cada año de vigencia del PEP. Los montos asignados a los proyectos son estimaciones a partir de la realidad actual, pero estos podrán variar (aumentar o disminuir) cuando se realicen las carpetas técnicas específicas de cada uno de ellos. Igualmente, las carpetas de los proyectos podrán hacer variar en ocasiones el alcance de estos.

Como ya se explicó en el apartado 3.5, para facilitar el manejo e identificación de los proyectos estratégicos y operativos se ha asignado una codificación; para identificar a los proyectos operativos, se recomienda que a la codificación que ya se había llegado a nivel de los proyectos estratégicos, se separe con un guion y se inicie una numeración correlativa según tantos proyectos operativos se tengan, ejemplo, EP 1.2-01 (significa proyecto del programa 1, proyecto estratégico 2 y proyecto operativo 1); EP 7.1-03 (programa 7, , proyecto estratégico 1 y proyecto operativo 3).

5.1 Fichas de proyectos estratégicos del ámbito socio cultural

5.1.1 Programa EP1 Vivienda segura

Cuadro 6: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 1.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo al mejoramiento de viviendas		
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural	
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 1.1	PROGRAMA EP 1: Vivienda segura	
JUSTIFICACIÓN: El municipio de El Paisnal cuenta con un déficit cuantitativo de vivienda, a pesar de los esfuerzos realizados por la Municipalidad por apoyar a la población a obtener una vivienda digna, aún existe un porcentaje significativo de viviendas que no cuenta con materiales adecuados en su construcción y que incrementan su vulnerabilidad ante desastres, asentamientos urbanos precarios en condición de vulnerabilidad ante fenómenos.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en apoyar a la población identificada en el municipio para que mejoren las condiciones de sus viviendas, desde un punto de vista integral que incluye piso, paredes y techo.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Mejorar la infraestructura de las viviendas de la población vulnerable incrementando su calidad de vida mediante una mejora de su habitabilidad.	
	Específicos: <ol style="list-style-type: none"> 1) Entregar materiales de vivienda a familias del municipio de El Paisnal. 2) Construcción de viviendas a familias en extrema pobreza. 3) Construcción de pisos de concreto a viviendas. 	
RESULTADOS ESPERADOS:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Un levantamiento censal elaborado para la selección de las personas beneficiarias de las viviendas priorizando las jefas de hogar y que estas sean un bien de familia. 2) Incrementada la habitabilidad de familias beneficiadas según censo 	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Selección de familias beneficiarias 2) Entrega de materiales 3) Ejecución de las mejoras en las viviendas 4) Supervisión de la ejecución por parte de la Municipalidad 5) Evaluación del proyecto. 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	El municipio. Las personas beneficiarias específicas se determinarán luego de realizado el levantamiento censal.	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	40 Familias del municipio que no poseen pisos de concreto 1, 500 Familias se beneficiarán con los materiales entregados 40 Familias del municipio se beneficiarán con la construcción de viviendas	
DURACIÓN:	5 años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 1.1-01 Mejora de condiciones de 1,500 viviendas a partir de entrega de materiales (2022-2026)	\$360,000.00
	EP 1.1-02 Construcción de 40 pisos de concreto en viviendas del municipio. (2022-2026)	\$65,000.00

	EP 1.1-03 Construcción de 40 viviendas a personas en situación de riesgo, en diferentes comunidades del municipio. (2022, 2024 y 2026)	\$125,000.00
	Gran total:	\$550,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
<p>PROBABILIDAD DE RIESGO: El principal riesgo que existe es que algunos de las personas beneficiarias utilicen para otros fines los materiales entregados, por lo que se hace necesario un seguimiento y monitoreo cercano. Será importante entregar los materiales a viviendas que se encuentran en lugares que no son de alto riesgo por deslave o derrumbes, ya que eso hará que las personas habitantes de esas viviendas permanezcan en riesgo.</p>		
<p>IMPACTO AMBIENTAL: El uso de materiales de construcción y sus restos pueden causar impacto al ambiente, se mantendrá control sobre estos y remover lo restante. Se debe de prevenir, en la medida de lo posible, que las personas beneficiarias deforesten aún más el municipio para completar sus viviendas con vigas o columnas de madera.</p>		
<p>OTRAS CONSIDERACIONES: La selección de las personas beneficiarias de la dotación de materiales de construcción, la construcción de viviendas y el piso de concreto se realizará a través de un instrumento de levantamiento censal, el cual se realizará en todo el municipio. También se deberá diseñar el formato de entrega de materiales u obras para documentar la inversión realizada. Además, es importante mencionar que se deberá realizar un estudio socioeconómico riguroso para determinar específicamente en qué lugares del municipio y que personas serán beneficiadas por este proyecto, por lo que al momento de elaboración de la presente ficha no es posible estimar dicha información. Asimismo, se debe considerar que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar. Dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.</p>		

Fuente: Elaboración Propia, 2021.

5.1.2 Programa EP2 mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables

Cuadro 7: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 2.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Acceso a servicios básicos y sanitarios	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural
CÓDIGO DEL PROYECTO: EP 2.1	PROGRAMA EP 2: Mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables.
<p>JUSTIFICACIÓN: En el municipio de El Paisnal, no hay una conservación de higiene y de salud, lo que aumenta el peligro de infecciones y enfermedades transmitidas a través de las heces fecales de habitantes que no poseen un lugar adecuado para su disposición, siendo necesaria la construcción de letrinas o reubicación de donde estos las tienen.</p> <p>En el caso de los cantones San Cayetano y Sabana Redonda, en la actualidad estas familias no tienen sistema de agua por cañería, es decir corren el riesgo por enfermedades gastrointestinales porque el agua que toman es de vertientes o pozos artesanales.</p>	

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en la construcción de 300 letrinas en los diferentes cantones de El Paisnal, las familias beneficiarias serán seleccionados a partir de un levantamiento censal, el tipo de letrina que se utilizará quedará determinado luego de analizar las características de cada lugar, aunque la mayoría serán aboneras		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Generar condiciones dignas de acceso a servicios básicos y sanitarios a familias del área rural para el mejoramiento de su calidad de vida.	
	Específicos 1) Construir letrinas con apoyo de la comunidad en cantones del municipio de El Paisnal 2) Dotar del servicio de agua potable a las familias del caserío Natividad y santa Emilia.	
RESULTADOS ESPERADOS:	1) Un levantamiento censal elaborado para la selección de las familias beneficiarias de las letrinas. 2) Construidas 300 letrinas localizadas viviendas de familias en el municipio de El Paisnal 3) Construido el sistema de agua potable para las familias del cantón Santa Emilia, y San Antonio grande.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	Selección de familias beneficiarias Construcción de letrinas Construcción de sistema de agua potable Capacitación a junta administradora de agua para operación del proyecto Supervisión de la ejecución por parte de la Municipalidad y del CODISAM Evaluación del proyecto.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Las letrinas se construirán según necesidades identificadas en Sabana Grande y san Cayetano y el sistema de agua se construirá en Santa Emilia y San Antonio Grande.	
FAMILIAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	200 familias	
DURACIÓN:	3 años (2022-2024)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 2.1-01 Construcción de 300 letrinas (2022 y 2024) San Cayetano	\$70,000.00
	EP 2.1-02 Construcción de sistema de agua potable y tanque en Santa Emilia y San Antonio Grande, Cantón Natividad (2023)	\$25,000.00
	Gran total:	\$95,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: En relación a la construcción de letrinas el principal problema identificado es el mal uso que las posibles familias beneficiarias puedan darles ya que, si esto se		

hace mal, el objetivo no será cumplido y al contrario se pueda provocar mayor contaminación. En cuanto a la construcción del sistema de agua potable, una vez esté funcionando requerirá mantenimiento, por lo que un riesgo será que no haya personal preparado dentro de la comunidad para realizar dicha actividad.

IMPACTO AMBIENTAL: Se debe realizar un análisis de la profundidad de los mantos acuíferos en la zona donde se construirán las letrinas, asimismo estas no pueden construirse cerca de fuentes de agua o pozos. El uso de materiales de construcción y sus restos pueden causar impacto al ambiente, se mantendrá control sobre estos y remover lo restante. Se debe de tomar en cuenta que las letrinas no se pueden construir en zonas de riesgo, como orillas de barrancas o cerca de paredones con riesgo de caída.

OTRAS CONSIDERACIONES: Las familias beneficiadas serán seleccionadas a través del levantamiento censal, el cual debe contener un modelo de selección por criterios para lograr beneficiar a las poblaciones más vulnerables. Se debe buscar el apoyo de la Unidad de salud a través de sus promotores para que realicen la capacitación de las personas beneficiarias en el manejo de las letrinas. En cuanto al sistema de agua potable, ya se cuenta con una fuente legalizada y lista para su uso; este proyecto además demanda la creación de un comité o junta de agua, por lo que debe incluirse la formación y capacitación del mismo. Para la construcción de ambos proyectos, se debe considerar el aporte de la comunidad en mano de obra no calificada. Se debe considerar también que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.

Fuente: Elaboración propia, 2021

Cuadro 8: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 2.2

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la Infraestructura de la Unidad de Salud de El Paisnal	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 2.2	PROGRAMA EP 2: Mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables
JUSTIFICACIÓN: La Unidad de Salud solicita anualmente a la Municipalidad el apoyo para desarrollar las jornadas de fumigación atención a la pandemia COVID-19 para eliminar vectores que producen el dengue, y chikungunya y la propagación del virus SARS. Con respecto a las personas adultas, jóvenes, adultas mayores y niñez, se han identificado 500 personas que son beneficiadas, el apoyo consiste en distintas actividades para que puedan tener una mejor calidad de vida. La Unidad de Salud requiere que se le apoye en su infraestructura para seguir brindando un mejor servicio.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: En lo relacionado con la salud la Municipalidad apoyará con insumos, materiales o combustible para jornadas de fumigación como medida de prevención del dengue. Y otras enfermedades transmitidas por vectores.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Mejorar la calidad de vida de grupos vulnerables mediante la prestación de servicios complementarios en temas sociales, y de salud.
	Específicos: 1. Reducir casos de enfermedades transmitidas por el zancudo y del Virus COVID_19 2. Mejorar calidad de vida en atención salud a la población en general

RESULTADOS ESPERADOS:	<ol style="list-style-type: none"> Realizadas campañas de fumigación y campañas de bioseguridad a nivel municipal Mejorar la infraestructura de las instalaciones de la Unidad de Salud. 	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> Jornadas de fumigación a nivel municipal Campañas de atención de Bioseguridad Diversas actividades para mejorar la calidad de vida en salud de la población del municipio 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Todo el municipio	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	7,000 personas	
DURACIÓN:	años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 2.2-01 Apoyo a la Salud (2022-2026)	\$ 100,000.00
	Gran total:	\$100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Que los proyectos no sean ejecutados por atrasos en permisos por el ministerio de Salud		
IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno		
OTRAS CONSIDERACIONES: El proyecto requiere del establecimiento de una adecuada coordinación tanto como con la Unidad de Salud. Además, el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para realizarlo.		

Fuente: Elaboración propia, 2021

5.1.3 Programa EP3 Mejoramiento Vial

Cuadro 9: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 3.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Mantenimiento de caminos y calles del municipio	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 3.1	PROGRAMA EP 3: MEJORAMIENTO VIAL
JUSTIFICACIÓN: Durante el desarrollo de los grupos focales comunitarios para la elaboración del diagnóstico del municipio se pudo comprobar, además de ser mencionado por las personas pobladoras, que una gran parte de los caminos del área rural se encontraban en malas condiciones, lo que genera mayores costos, en dinero y tiempo, para la movilización de los habitantes de los cantones. De igual manera, mantener en buen estado las calles de la ciudad facilitará la actividad comercial, el transporte de la producción y el ordenamiento de las calles.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Este proyecto integra obras de mantenimiento preventivo de vías de acceso, así como mejoras, reparaciones de calles y caminos. Los caminos y calles para intervenir por la Municipalidad son aquellas que les corresponde según el código municipal y están distribuidas en todo el municipio. Dentro del proyecto se contempla el mantenimiento periódico y el mejoramiento de los caminos que lo necesiten con obras como pavimentación y asfaltado.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Brindar mantenimiento a la red vial del municipio, con énfasis en los caminos rurales y urbanos.

	Específicos:	
	1. Realizar obras de mantenimiento preventivo a las vías de acceso del municipio	
RESULTADOS ESPERADOS:	2. Calles y caminos del municipio en buen estado 3. Realizado el mantenimiento adecuado de calles y caminos del municipio.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	1. Elaboración de carpeta 2. Contratación realizador de proyecto 3. Ejecución de obras 4. Supervisión 5. Plan de Mantenimiento	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Cantones: San diego, Barrio San José, Santa Emilia, la Cabaña, Sabana Redonda El Tule los turcos, Jicarón y Jacarandas, incluyendo todos los caseríos; la zona urbana con todos los barrios.	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	13,210 personas	
DURACIÓN:	5 años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 3.1-01 Mantenimiento recurrente de caminos vecinales y vías urbanas. (2022-2026)	\$500,000.00
	Gran total:	\$500,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Inclemencias del tiempo y amenazas a seguridad lo cual puede detener las obras, para eso se planificará con las comunidades para prevenir estos incidentes, además, las personas empleadas deben utilizar los equipos necesarios para su protección personal.		
IMPACTO AMBIENTAL: Alteraciones de manera permanente, se debe proteger y realizar medidas compensatorias para prevenir inundaciones por cierre de desagües naturales, respetar caudales antiguos de ríos o quebradas (haciendo puentes, aunque estén secos), realizar adecuado cuneteado para evitar erosión, entre otras. El material sobrante debe ser retirado y depositado en lugares adecuados para ello.		
OTRAS CONSIDERACIONES: Este proyecto tiene carácter recurrente, es decir que todos los años se presupuesta dar el mantenimiento a toda la red vial que lo requiera. En los Planes Operativos Anuales (POA) de cada año de implementación del PEP se definirán los detalles de cada proyecto operativo. Los beneficiarios del presente proyecto estratégico pueden aportar con mano de obra no calificada en las actividades de mantenimiento y mejoramiento de las calles y caminos de sus respectivos caseríos o cantones, con esto se pueden ampliar los resultados del proyecto. Así también se debe considerar que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración propia, 2021

5.1.4 Programa EP4 Municipio Seguro

Cuadro 10: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 4.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Prevención de la violencia mediante infraestructura pública,

actividades de charlas y talleres.		
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural	
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 4.1	PROGRAMA EP 4: Municipio Seguro	
JUSTIFICACIÓN: En el municipio de El Paisnal, de acuerdo al mapeo de incidencia delincriminal, las principales zonas de riesgo del Municipio son localizadas en el área rural y especialmente en los cantones Potreo Grande, La Cabaña, El Tronador, San diego, Las Delicias. Estos niveles de inseguridad afectan a la población del municipio, quienes no perciben seguridad en abusos de carácter de violencia.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto se enfoca en la continuidad de los proyectos de prevención de la violencia que se han venido desarrollando por parte de la Municipalidad, orientados sobre todo a los jóvenes, con acciones encaminadas a tener alternativas de recreación y adecuando las calles y caminos con la suficiente iluminación para prevenir hechos delictivos.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Prevenir la violencia, principalmente en jóvenes y mujeres, mediante la realización de diversas actividades que puedan ocupar su tiempo de ocio, incrementando además la convivencia ciudadana.	
	Específicos: <ol style="list-style-type: none"> 1. Comités interinstitucionales para campañas de prevención en temas de género 2. Desarrollar actividades de prevención y fortalecimiento de valores de las familias 3. Mantener en buen estado el alumbrado público para evitar hechos delictivos 	
RESULTADOS ESPERADOS:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñado e implementado un programa para la realización de actividades de prevención de la violencia. 2. Reducida incidencia de hechos delictivos en zonas iluminadas 	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseño del programa de actividades 2. Ejecución del programa 3. Evaluación del programa 4. Mantenimiento de las luminarias 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Zona urbana y cantones del municipio	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	15,000 personas	
DURACIÓN:	5 años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 4.1-01 Apoyo comités para 50 talleres de prevención. (2022-2026)	\$60,000.00
	EP 4.1-02 Mantenimiento y reparación de alumbrado público. (2022-2026)	\$ 400,000.00
	Gran total:	\$460,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: El riesgo es que no se puedan llevar a cabo los eventos o talleres por falta de participación ciudadana, que pueden o no ser causados por la misma inseguridad o por la pandemia. En este punto, involucrar a la comunidad a sus lideresas y líderes deberá ser prioritario para alcanzar los objetivos.		

IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno
OTRAS CONSIDERACIONES: Se deben establecer y/o mejorar la coordinación con las diferentes entidades que se involucrarán directa o indirectamente en los proyectos operativos para la prevención de la violencia tales como PNC, ISDEMU, INJUVE, ONG presentes en el municipio, entre otras. Otra consideración es que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.

Fuente: Elaboración Propia, 2021.

5.1.5 Programa EP5 Compartir en comunidad

Cuadro 11: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 5.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Infraestructura para la convivencia comunitaria, Memoria y Cultura	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 5.1	PROGRAMA EP5: Compartir en comunidad
JUSTIFICACIÓN: Uno de los problemas más frecuentes identificados en el ámbito sociocultural en el levantamiento de información territorial y sectorial con los grupos focales fue que hay déficit de espacios recreativos y de reunión adecuados o inexistentes, es decir infraestructura social como casas comunales y una pérdida de valor de la memoria histórica y cultural para ello que la Municipalidad ha decidido realizar una inversión planificada para poder satisfacer las necesidades expresadas por habitantes, ya que con ello se contribuirá a la convivencia ciudadana y también a al rescate de valores históricos que se incluyan en las fiestas patronales.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en la construcción de infraestructura social comunitaria tales como construcción y/o reparación de casas comunales y fomento de la Cultura y la Historia.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Generar espacios para el desarrollo de la convivencia social de las comunidades
	Específicos: 1. Dotar de infraestructura comunitaria para eventos sociales 2. Dotar de premios y concursos y talleres en fiestas patronales
RESULTADOS ESPERADOS:	2 casas comunales construidas y funcionando para la comunidad
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	1. Elaboración de carpeta técnica 2. Contratación de realizador de proyecto 3. Contratación de supervisor de proyecto
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Zona urbana y cantones del municipio
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	13,210 habitantes
DURACIÓN:	5 años (2022-2026)
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:
	EP 5.1-01 Construcción de casa comunal en comunidad El Tule (2023)

	EP 5.1-02 Construcción de casa comunal en caserío Laurel (2024)	\$ 40,000.00
	EP 5.1-03 Apoyo de concursos y talleres culturales (2022-2026)	\$ 20,000.00
	Gran total:	\$ 100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Se identifican como riesgos la falta de compromiso de la comunidad en mantener la infraestructura en buen estado, así como el de dar el uso correcto a cada una de ellas. Que prevalezca el desinterés de las memorias históricas.		
IMPACTO AMBIENTAL: El uso de materiales de construcción y sus restos pueden causar impacto al ambiente, se mantendrá control sobre estos y remover lo restante.		
OTRAS CONSIDERACIONES: Los beneficiarios del presente proyecto estratégico pueden aportar con mano de obra no calificada en las actividades de mantenimiento y mejoramiento de las infraestructuras y sistema de agua potable. Debiendo considerar también que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

Cuadro 12: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 5.2

NOMBRE DEL PROYECTO: Espacios públicos para el deporte y la recreación.	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Sociocultural
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 5.2	PROGRAMA EP5: Compartir en comunidad
JUSTIFICACIÓN: Uno de los problemas más frecuentes identificados en el ámbito sociocultural en el levantamiento de información territorial y sectorial con los grupos focales fue que hay déficit de espacios recreativos y actividades deportivas para las juventudes e infraestructura deportiva, es por ello que la Municipalidad ha decidido realizar una inversión planificada para poder satisfacer las necesidades expresadas por habitantes, ya que con ello se contribuirá a ocupación y recreación y salud en la población del municipio.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en la construcción de infraestructura social comunitaria tales como construcción y/o reparación de infraestructura deportiva, así como actividades de torneos y participación.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Generar espacios para el desarrollo de la convivencia social de las comunidades
	Específicos: 1. Dotar de infraestructura comunitaria para eventos deportivos
RESULTADOS ESPERADOS:	2. Participación en Torneos 3. Reparación o creación de canchas de fútbol
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	1. Elaboración de carpeta técnica 2. Contratación de realizador de proyecto 3. Contratación de supervisor de proyecto
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Zona urbana y cantones del municipio
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	13,210 habitantes

DURACIÓN:	5 años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:	Costo estimado
	EP 5.2-01 Construcción de cancha sintética en Cantón San Cayetano, comunidad El Tule. (2022)	\$ 40,000.00
	EP 5.2-02 Iluminación de Cancha San Diego (2023)	\$ 40,000.00
	EP 5.2-03 Iluminación de la Cancha en Cantón Potrero (2024)	\$ 40,000.00
	EP 5.2-04 Construcción de Cancha en comunidad San Juan de Arena (2025)	\$ 40,000.00
	EP 5.2-05 Reparación de cancha en Cantón la FE (2026)	\$ 40,000.00
	EP 5.2-06 Promoción y torneos en el Tule, la Cabaña, el Paisnal (2022-2026)	\$ 30,000.00
	Gran total:	\$ 230,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Se identifican como riesgos la falta de compromiso de la comunidad en mantener la infraestructura en buen estado, así como el de dar el uso correcto a cada una de ellas.		
IMPACTO AMBIENTAL: El uso de materiales de construcción y sus restos pueden causar impacto al ambiente, se mantendrá control sobre estos y remover lo restante.		
OTRAS CONSIDERACIONES: Las personas beneficiarias del presente proyecto estratégico pueden aportar con mano de obra no calificada en las actividades de mantenimiento y mejoramiento de las infraestructuras y sistema de agua potable. Debiendo considerar también que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

5.2 Fichas de proyectos estratégicos del ámbito económico

5.2.1 Programa EP6 Generando Oportunidades

Cuadro 13: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 6.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Ideas de negocios y asistencia económica	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Económico
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 6.1	PROGRAMA EP 6: Generando oportunidades
JUSTIFICACIÓN: El municipio carece actualmente de asesoramiento técnico y desarrollo de negocios que faciliten condiciones para el desarrollo económico, en la zona urbana existe un bajo nivel de comercio que se ve limitado por no contar con espacios adecuados para la comercialización de productos y prestación de servicios; las zonas rurales que en su mayoría están dedicadas a la producción de cultivos agrícolas tradicionales se ven afectados fácilmente tanto por falta de orientación de ideas de comercialización de sus productos. La Municipalidad se ha enfocado en crear espacios y asistencias que permitan dinamizar el comercio en la zona urbana y desarrollar cultivos, para incentivar a las personas productoras a trabajar sus tierras.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en brindar competencias en personas agricultoras	

para dinamizar la producción y la comercialización de productos, con alianzas de instituciones competentes CENTA, ONG's, Municipalidad.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Brindar la preparación mínima y acceso para generar oportunidades de empleo que puedan ser aprovechadas por la población del municipio.	
	Específicos: 1. Contar con capacitaciones y asistencia técnica comercial para generar oportunidades de negocios y empleo para que puedan ser aprovechadas por personas emprendedores del municipio.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Grupo poblacional identificado con énfasis en participación de jóvenes y mujeres.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	CENSOS 4 Talleres y 12 sesiones	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Zona urbana y rural	
POBLACIÓN BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	Todo el Municipio	
DURACIÓN:	5 Año (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 6.1-01 Formación técnica y profesional en creación de emprendimientos de jóvenes y mujeres.	\$ 50,000.00
	Gran total:	\$50,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: desinterés o no identificación de participantes de la población del municipio.		
IMPACTO AMBIENTAL: Habrá alteraciones por lo que se sugiere hacer un estudio de pre factibilidad ambiental para ver necesidad de presentar o no un estudio de impacto ambiental. Población activa de participación.		
OTRAS CONSIDERACIONES: Para el desarrollo de los proyectos es necesario que las gestiones se realicen durante el año anterior para garantizar la ejecución efectiva de los mismos. La ubicación del distrito de riego obedecerá a estudios que se realicen durante la elaboración de la carpeta técnica, donde se evaluarán factores como el aglutinamiento de productores, acceso a fuentes de agua entre otros. Por otro lado, el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración propia, 2021

Cuadro 14: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 6.2

NOMBRE DEL PROYECTO: Fomento de la agricultura local	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Económico
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 6.2	PROGRAMA EP 6: Generando oportunidades
JUSTIFICACIÓN: Durante los grupos focales comunitarios fue posible identificar que uno de los problemas que más aqueja a las personas agricultoras del municipio es la falta de capital semilla para cultivar, es decir la mayoría de estos se ven obligados a alquilar tierras o cultivar para terceros, por lo que les son impuestas condiciones de parte de propietarios de estas lo que dificulta que ellos tengan	

una rentabilidad aceptable, afectando la diversidad en la producción y con ello el aprovechamiento de oportunidades de mercado.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en proporcionar semilla a nombre de la Municipalidad, así como realizar ferias de autoempleo para la comercialización de sus productos.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Generar las condiciones aptas para el desarrollo de una agricultura sostenible.	
	Específicos: 1. Proporcionar capital semilla o insumos agrícolas para beneficio de las personas agricultoras	
RESULTADOS ESPERADOS:	Que las personas agricultoras puedan minimizar las dificultades para dedicarse al cultivo de sus productos	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	2. Brindar capital semilla 3. Brindar insumos agrícolas	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Zona rural	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	100 agricultores	
DURACIÓN:	5 años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 6.2-01 fomentar la agricultura local (2022-2022)	\$100,000.00
	Gran total:	\$100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Que de la población meta no sea posible identificar quien necesite estar en el programa de recibir capital semilla y asistencias técnicas.		
IMPACTO AMBIENTAL: Habrá alteraciones por lo que se sugiere hacer un estudio de pre factibilidad ambiental para ver necesidad de presentar o no Estudio de Impacto Ambiental. Este estudio deberá ser incluido dentro de la carpeta técnica.		
OTRAS CONSIDERACIONES: Para el desarrollo del proyecto se debe considerar realizar consultas de carácter jurídico para verificar si la Municipalidad puede o no realizar este tipo de proyectos; además, será necesario el acompañamiento continuo de la unidad DEL de la Municipalidad en cuanto al diseño e implementación del sistema de monitoreo y medición de resultados. Otra consideración es que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración propia, 2021

5.2.2 Programa EP7 Unidos para producir

Cuadro 15: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 7.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Generación de condiciones para la empleabilidad y emprendimientos	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Económico
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 7.1	PROGRAMA EP 7: Unidos para producir

<p>JUSTIFICACIÓN: El Municipio de El Paisnal goza de una articulación con actores y sectores económicos más que todo en la producción agrícola, dentro de las iniciativas más evidentes es la organización que se tiene de ferias de emprendedurismo, esta iniciativa está impulsada por principales productoras y productores del municipio, lideresas y líderes cantonales, así como personas empleadas de la Municipalidad, a pesar de que existen algunas cooperativas agropecuarias, existe una gran cantidad de productores agrícolas y comerciantes que no están organizados, el programa de desarrollo endógeno un pueblo un producto busca la organización de los actores productivos del municipio. Así mismo, el trabajo colectivo y la educación cooperativa en la población pueden brindar beneficios adicionales a las diferentes asociaciones, por ejemplo, el ingresar a programas gubernamentales o no gubernamentales y tener acceso a fondos de inversión no reembolsables.</p>									
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en sensibilizar y facilitar la organización de pequeños productores en emprendimientos, ya sean cooperativas, o asociaciones agropecuarias con la finalidad de fomentar el aprovechamiento de los beneficios de estar asociados, tanto en la mejora de condiciones de mercado como en el acceso a programas gubernamentales y no gubernamentales que pueden apoyar, entre otras cosas, a cofinanciar inversiones en maquinarias, mobiliarios y equipos.</p>									
<p>OBJETIVOS DEL PROYECTO</p>	<p>General: sensibilizar y facilitar la organización y creación de empresas asociativas en el municipio participar en ferias de emprendimientos</p>								
	<p>Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollar capacidad de compra y venta asociada por parte de pequeños productores. 2. Acceder a recursos de programas y proyectos no reembolsables 3. Educar en cooperativismo 								
<p>RESULTADOS ESPERADOS:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Empresas cooperativas y/o asociaciones de productores funcionando 2. Acceso a programas y proyectos de cooperación generado 3. Feria de emprendimientos 								
<p>ACTIVIDADES PRINCIPALES:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboración de censo de pequeños productores y productoras. 2. Jornadas de sensibilización sobre trabajo asociativo 3. Desarrollo de proceso de legalización de las empresas asociativas 4. Evaluación de las actividades. 								
<p>UBICACIÓN GEOGRÁFICA:</p>	<p>Municipio de El Paisnal</p>								
<p>PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:</p>	<p>500 beneficiarios y beneficiarias.</p>								
<p>DURACIÓN:</p>	<p>5 años (2022– 2026)</p>								
<p>MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Proyectos Operativos</th> <th>Costo estimado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EP 7.1-01 Desarrollo de 50 jornadas de sensibilización sobre asociatividad empresarial (2022-2026)</td> <td>\$ 25,000.00</td> </tr> <tr> <td>EP 7.1-02 Desarrollo de 15 Ferias con emprendedores (2022)</td> <td>\$ 25,000.00</td> </tr> <tr> <td>Gran total:</td> <td>\$50,000.00</td> </tr> </tbody> </table>	Proyectos Operativos	Costo estimado	EP 7.1-01 Desarrollo de 50 jornadas de sensibilización sobre asociatividad empresarial (2022-2026)	\$ 25,000.00	EP 7.1-02 Desarrollo de 15 Ferias con emprendedores (2022)	\$ 25,000.00	Gran total:	\$50,000.00
	Proyectos Operativos	Costo estimado							
	EP 7.1-01 Desarrollo de 50 jornadas de sensibilización sobre asociatividad empresarial (2022-2026)	\$ 25,000.00							
	EP 7.1-02 Desarrollo de 15 Ferias con emprendedores (2022)	\$ 25,000.00							
Gran total:	\$50,000.00								
<p>FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN</p>									
<p>PROBABILIDAD DE RIESGO: La cultura del individualismo, los productores no están acostumbrados a trabajar en forma asociada.</p>									
<p>IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno</p>									
<p>OTRAS CONSIDERACIONES: Se debe considerar el apoyo de instituciones involucradas en el desarrollo asociativo como INSAFORP, CONAMYPE, División de Asociaciones Agropecuarias del MAG, entre</p>									

otras, garantizando que los procesos de desarrollo asociativo se realicen de la mejor manera. Por otro lado, se debe considerar que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.

Fuente: Elaboración propia, 2021

5.2.3 Programa EP8 innovación agropecuaria

Cuadro 16: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 8.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Introducción de nuevas tecnologías productivas y cultivos de alta rentabilidad		
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Económico	
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 8.1	PROGRAMA EP 8: Innovación agropecuaria para crecer	
JUSTIFICACIÓN: De acuerdo a información recopilada en los grupos focales comunitarios con sus habitantes, uno de los principales problemas que aqueja a la comunidad tiene que ver con el desempleo y el subempleo, principalmente en las nuevas generaciones y las mujeres, actualmente solo el trabajo en la agricultura es el que genera la mayor cantidad de empleos y auto empleo, tratando la agricultura de resolver y aliviar el bolsillo de las personas pequeñas agricultoras por medio de la municipalidad en la adquisición de maquinaria agrícolas.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en apoyo a los micros y pequeños productores agrícolas del municipio, introduciendo compra de maquinaria agrícola que alivie grandemente, desarrollando tecnologías para la producción orgánica, además capacitándolos para que accedan a mercados que les ofrezcan precios más justos.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Sensibilizar y capacitar técnicamente a las personas micro y pequeñas productoras agropecuarias en nuevas tecnologías y cultivos, dar apoyo con maquinaria agropecuaria.	
	Específicos: 1. Entregar paquetes agrícolas a las personas micro y pequeñas productoras agropecuarias 2. Brindar asistencia técnica en uso de tecnologías 3. Desarrollar acciones para la identificación y aprovechamiento de oportunidades para la comercialización de productos.	
RESULTADOS ESPERADOS:	Uso de nuevas tecnologías en aplicación a manzanas y hectáreas agrícolas Nuevas líneas de cultivo y aprovechamiento de técnicas.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	1. Elaboración de carpeta de proyecto 2. Contratación de consultor 3. Ejecución de plan de trabajo 4. Supervisión	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	En todo el municipio	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	1,110 productoras y productores	
DURACIÓN:	5 años (2022-2026)	
MONTO ESTIMADO DE	Proyectos Operativos	
	EP 8.1-01 Compra de Maquinaria Agrícola (2023-2026)	Costo estimado \$ 120,000.00

INVERSIÓN	EP 8.1-02 Desarrollo de 100 jornadas de asistencia técnica en nuevas tecnologías de producción a productores. (2022-2026)	\$ 36,000.00
	Gran total:	\$156,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Amenazas naturales como la falta de lluvia puede afectar los cultivos, no obteniéndose los rendimientos esperados. Otros riesgos identificados son que no se logren establecer las alianzas para facilitarles el acceso a los mercados para la producción generada y que exista una renuencia por parte de agricultores a la aplicación de las buenas prácticas agrícolas.		
IMPACTO AMBIENTAL: Las asistencias técnicas a brindar proporcionarán formas de cultivo amigables al medio ambiente, basadas en las buenas prácticas agrícolas (BFA); las cuales están comprometidas con el desarrollo de actividades de campo compatibles con la aplicación de una agricultura sostenible y el uso óptimo de los recursos, resultando esto en un impacto ambiental positivo.		
OTRAS CONSIDERACIONES: El programa se encuentra en marcha actualmente, para los próximos años se pretende fortalecerlo a través de mejoras en los diferentes procesos. Es necesario considerar los cambios climáticos, así como también la complejidad del sector agrícola para la comercialización de los productos, por lo que deben tenerse en cuenta los convenios realizados por el MAG, productores y empresas agroindustriales para la compra de granos básicos, tendencias de mercados emergentes, entre otros. Además de esto, se debe de tomar en cuenta la formación un comité que garantice el cumplimiento de las BPA para evitar el uso excesivo de insumos químicos con el consecuente daño al medio ambiente. Otra consideración es que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

Cuadro 17: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 8.2

NOMBRE DEL PROYECTO: Introducción de nuevas tecnologías productivas en fortalecimiento de la pesca	
PRIORIDAD: Alta	ÁMBITO: Económico
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 8.2	PROGRAMA EP 8: Unidos para producir
JUSTIFICACIÓN: El Municipio de El Paisnal goza de una articulación con los actores y sectores económicos en la producción pesquera, busca la organización de actores productivos del municipio. Así mismo, el trabajo colectivo y la educación cooperativa en la población pueden brindar beneficios adicionales a las diferentes asociaciones, por ejemplo, el ingresar a programas gubernamentales o no gubernamentales y tener acceso a fondos de inversión no reembolsables.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en sensibilizar y facilitar la organización de pequeños productores en empresas asociativas, ya sean cooperativas, o asociaciones agropecuarias con la finalidad de fomentar el aprovechamiento de los beneficios de estar asociados, tanto en la mejora de condiciones de mercado como en el acceso a programas gubernamentales y no gubernamentales que pueden apoyar, entre otras cosas, a cofinanciar inversiones en maquinarias, mobiliarios y equipos.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Sensibilizar y facilitar la organización y creación de empresas asociativas en el municipio

	Específicos: 1. Desarrollar capacidad de compra y venta asociada por parte de pequeños productores. 2. Acceder a recursos de programas y proyectos no reembolsables 3. Educar en cooperativismo	
RESULTADOS ESPERADOS:	1. Empresas cooperativas y/o asociaciones de productores funcionando 2. Acceso a programas y proyectos de cooperación generado	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	1. Elaboración de censo de pequeños productores y productoras 2. Jornadas de sensibilización sobre trabajo asociativo 3. Desarrollo de proceso de legalización de las empresas asociativas 4. Evaluación de las actividades.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Municipio de El Paisnal	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	100 beneficiarios y beneficiarias.	
DURACIÓN:	5 años (2022– 2026)	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 8.2-01 Desarrollo de 10 jornadas de sensibilización sobre asistencia técnica en producción de pesca (2022-2026)	\$ 25,000.00
	Gran total:	\$25,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: La cultura del individualismo, los productores no están acostumbrados a trabajar en forma asociada.		
IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno		
OTRAS CONSIDERACIONES: Se debe considerar el apoyo de instituciones involucradas en el desarrollo asociativo como INSAFORP, CONAMYPE, División de Asociaciones Agropecuarias del MAG, entre otras, garantizando que los procesos de desarrollo asociativo se realicen de la mejor manera. Por otro lado, se debe considerar que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración propia, 2021

5.3 Fichas de proyectos estratégicos del ámbito ambiental

5.3.1 Programa EP9 Protegiendo nuestra fuente de vida

Cuadro 18: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 9.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de la gestión del medio ambiente	
PRIORIDAD: alta	ÁMBITO: Ambiental
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 9.1	PROGRAMA EP 9: Protegiendo nuestra fuente de vida
JUSTIFICACIÓN: El municipio de El Paisnal está rodeado de quebradas y ríos, siendo el río Sucio y el	

rio lempa el de mayor recorrido en el municipio, lo que le genera una riqueza y un compromiso sobre este vital recurso. Actualmente en el municipio, tal como lo mencionaron diferentes participantes en los grupos focales, se realizan prácticas que van en detrimento del medio ambiente y que impactan directamente en las fuentes de agua, dentro de las practicas mencionadas y que pueden de alguna manera controlarse desde la Municipalidad, se destacan el manejo inadecuado de desechos sólidos y la tala de árboles descontrolada.

La falta de educación de una parte de la población se manifiesta en el mal tratamiento de los desechos sólidos que por lo general son arrojados a quebradas, quemados o enterrados, y que de cualquier manera impactan negativamente en el medio ambiente. Por otro lado, la tala de árboles de forma descontrolada provoca un impacto negativo en el recurso hídrico debido a que las raíces de los árboles mantienen la tierra firme, al no encontrarse firme las lluvias arrastran la capa superficial del suelo, generando recarga de nutrientes en el agua que pueden llegar a reducir la biodiversidad del municipio, además de que se eliminan barreras vivas para retener desechos sólidos no orgánicos que pueden contaminar las aguas. Tanto la Municipalidad como la población en general deben tomar acciones para revertir el daño ocasionado a la fecha al recurso hídrico.

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en fortalecer la gestión del medio ambiente mediante acciones concretas tanto para mejorar el tratamiento de desechos sólidos y ampliar la cobertura a más cantones del municipio, reduciendo significativamente la contaminación de ríos y quebradas del municipio; así como también, el proyecto considera realizar jornadas de reforestación en conjunto con la población, generando tanto conciencia en las personas habitantes del municipio como revirtiendo daños causados a la fecha.

OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Desarrollar acciones para contrarrestar el impacto negativo ocasionado en el recurso hídrico del municipio	
	Específicos: <ol style="list-style-type: none"> 1. Aplicar las ordenanzas y los planes de gestión 2. Realizar jornadas de reforestación en zonas identificadas como críticas 	
RESULTADOS ESPERADOS:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Eliminar la mala práctica del tratamiento de desechos sólidos. 2. Mejorado el sistema de recolección de desechos sólidos. 3. Zonas críticas del municipio reforestadas 	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Levantamiento de información para ampliación del servicio de recolección de desechos 2. Realización de jornadas de reforestación 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Cantones el matasano, San José dos cerros, en relación a reforestación es en todo el municipio	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	13210 beneficiarios y beneficiarias.	
DURACIÓN:	5 años: 2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 9.1-01 Desarrollo de 5 jornadas de reforestación con la participación de todo el municipio. (2022-2024)	\$ 25,000.00
	Gran total:	\$ 25,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: La acumulación de los desechos que terminen contaminando más el medio ambiente.		
IMPACTO AMBIENTAL: El impacto ambiental será positivo, con la reforestación se incrementará la cantidad de agua subterránea, reactivando de esta manera las fuentes de agua, con la recolección y disposición final de desechos sólidos, dará una mayor limpieza y disminuirán los agentes de		

contaminación del agua y mejorará la salud de la población.

OTRAS CONSIDERACIONES: Se debe tomar en cuenta y explicar a los habitantes de las zonas periurbanas, que el servicio de recolección de desechos trae consigo la aplicación de una tasa por el servicio prestado por la Municipalidad; asimismo es importante mencionar que la fuente de financiamiento para la recolección de desechos sólidos será por medio de fondos propios de la Municipalidad. Se debe considerar también el que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.

Fuente: Elaboración Propia, 2021.

Cuadro 19: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 9.2

NOMBRE DEL PROYECTO: Reducción de la contaminación de los recursos hídricos		
PRIORIDAD: alta	ÁMBITO: Ambiental	
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 9.2	PROGRAMA EP 9: Protegiendo nuestra fuente de vida	
JUSTIFICACIÓN: Dentro de las principales causas de contaminación en el municipio, se encuentran las relacionadas con las malas prácticas higiénicas y de producción de la población y las industrias, lo que ocasiona la contaminación de los ríos y las fuentes de agua para el municipio.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: definir acciones preventivas para disminuir riesgos que se presentan en invierno, desarrollar procesos de educación ambiental con diferentes sectores, identificar zonas de riesgos.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Reducir la contaminación de los recursos hídricos	
	Específicos: Limpiar los ríos y quebradas, educar a la población	
RESULTADOS ESPERADOS:	Generar espacios de participación y planificación para la protección del medio ambiente. Capacitación necesaria en comité de vigilancia ambiental	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboración de ordenanzas municipales 2. Dotar de fortalecimiento a la unidad ambiental 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Municipio de El Paisnal	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	13,210 personas	
DURACIÓN:	5 años: 2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 9.2-01 Campañas de limpieza de ríos y quebradas, jornadas de capacitación y sensibilización en medio ambiente (2022-2024)	\$30,000.00
	Gran total:	\$30,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Que no se haga la gestión de los recursos o no se tengan resultados positivos.		
IMPACTO AMBIENTAL: Mejorar el medio ambiente en el municipio de El Paisnal		
OTRAS CONSIDERACIONES: Es necesario que el proyecto se desarrolle por etapas y que se realicen las gestiones pertinentes para involucrar al MARN y ANDA desde el inicio, para coordinar mejor las		

actividades y hacer un uso óptimo de los recursos. Además, el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.

Fuente: Elaboración Propia, 2021

5.3.2 Programa EP10 prevención y mitigación de riesgos

Cuadro 20: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 10.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Gestión municipal del riesgo ante desastres		
PRIORIDAD: media	ÁMBITO: Ambiental	
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 10.1	PROGRAMA EP 10: Prevención y mitigación de riesgos	
JUSTIFICACIÓN: Las zonas de deslizamientos e inundaciones representan amenazas que ponen en peligro la vida humana. Los riesgos que esto implica se ven acrecentados si estos fenómenos se desarrollan donde hay asentamientos humanos como por ejemplo sectores localizados a orillas del río Sucio y quebradas las cuales son susceptibles a la inundación, como en viviendas vulnerables asentadas en terrenos inestables y con sistemas de construcción precarios como en cantones la Joya, Natividad, Santiago Torres.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Tiene el propósito de implementar el plan de gestión de riesgos que ya ha sido formulado para desarrollar proyectos de mitigación de riesgos en áreas vulnerables del municipio tales como muros de contención, taludes, barreras de protección, etc.		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Ejecutar acciones de prevención y mitigación de riesgos por desastres identificados por medio del Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres (PMGRD).	
	Específicos: <ol style="list-style-type: none"> 1. Construir muros de contención en ríos y quebradas 2. Realizar taludes de protección 3. Construir barreras de protección 4. Reasentar a familias en situación de riesgos 	
RESULTADOS ESPERADOS:	Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres implementado	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> 1) Elaboración de carpetas de proyectos 2) Contratación de ejecución de obras 3) Ejecución de obras 4) Supervisión 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Todo el municipio	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	13,210 personas	
DURACIÓN:	5 años: 2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:	
	EP 10.1-01 Implementación y seguimiento al Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres. (2023-2025)	Costo estimado: \$ 100,000.00

	Gran total:	\$ 100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Para evitar daños en la construcción el proyecto debe realizarse en época de verano.		
IMPACTO AMBIENTAL: Se mitigarán riesgos por deslizamiento e inundación para familias que viven en la orilla de la quebrada, así como se verá beneficiado el municipio con la reducción de riesgos ambientales al darle seguimiento al PMGRD		
OTRAS CONSIDERACIONES: El PMGRD formulado y junto a protección civil tendrá una extensa cantidad de proyectos los cuales serán evaluados anualmente para verificar cuáles de esos podrán ser ejecutados cada año de acuerdo a la disponibilidad financiera de la Municipalidad y las gestiones que se puedan lograr; así también se debe considerar el que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

5.3.3 Programa EP11 Rescate Ecoturístico

Cuadro 21: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 11.1

NOMBRE DEL PROYECTO: GESTION MUNICIPAL DE PROMOCION, RESCATE Y CONSTRUCCION DE ZONAS TURISTICAS	
PRIORIDAD: media	ÁMBITO: Ambiental
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 11.1	PROGRAMA EP 11: RESCATE ECOTURISTICO
JUSTIFICACIÓN: El Municipio de El Paisnal es un municipio de riqueza ambiental y por sus lugares turísticos es una gran oportunidad de darlo a conocer no solo para beneficio de sus habitantes si no para que sea conocido a nivel nacional, en la actualidad hay descuido de los espacios turísticos por lo que se pretende rescatarlos.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Tiene el propósito de implementar el rescate ecoturístico de la zona y de los lugares de acercamiento con la población en general, construir parques recreativos para el sano esparcimiento.	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Ejecutar acciones de promoción, reconstrucción y creación de lugares recreativos).
	Específicos: 1. Mantenimiento del parque acuático 2. Campañas de promoción y difusión de los lugares ecoturísticos 3. Construir un parque recreativo
RESULTADOS ESPERADOS:	Rescate de los lugares turísticos
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	1) Elaboración de carpetas de proyectos, 2) Contratación de ejecutor de obras 3) Ejecución de obras 4) Supervisión
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Todo el municipio
PERSONAS BENEFICIARIAS	13,210 personas

ESTIMADAS:		
DURACIÓN:	5 años: 2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos:	Costo estimado:
	EP 11.1-01 Construcción del parque recreativo, sabana redonda en la comunidad el tule, equipamiento de la Hacienda y la Conacastera. (2023-2025)	\$ 100,000.00
	Gran total:	\$ 100,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Para evitar daños en la construcción provoquen contaminación.		
IMPACTO AMBIENTAL: Reducción de riesgos ambientales al darle seguimiento a la construcción y equipamiento de los lugares turísticos.		
OTRAS CONSIDERACIONES: Se debe considerar el que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

5.4 Fichas de proyectos estratégicos político institucional

5.4.1 Programa EP12 infraestructura y equipamiento municipal

Cuadro 22: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 12.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento en infraestructura, mobiliario y equipo para la Municipalidad	
PRIORIDAD: alta	ÁMBITO: Político institucional
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 12.1	PROGRAMA EP 12: Infraestructura y equipamiento municipal
JUSTIFICACIÓN: La Municipalidad tiene deficiencia en equipamientos para brindar una mejor atención al público usuario de los servicios municipales, para ello es necesario por una parte mejorar y acercar los servicios municipales, solventar la necesidad de atención en los jóvenes, las mujeres solventar la mala iluminación, falta de aire acondicionado, mobiliario en condiciones no óptimas, así como cierto equipo desactualizado y falta de modernización de algunos sistemas que permitirían la agilización de procedimientos y procesos administrativos y financieros.	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consistirá en la construcción de un CUBO un distrito municipal de cuatro locales, la que contemple hacer cubículos, instalar aire acondicionado, mejorar la iluminación, modernizar el equipo de oficina (mobiliario) y de informática (computadoras, impresores y software)	
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Generar mejores condiciones físicas y de equipamiento para que los empleados municipales puedan ofrecer a los usuarios servicios de calidad, y

	llevar los servicios más cerca a los usuarios.	
	Específicos: <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar servicios de las oficinas municipales distrito municipal 2. Equipar con mobiliario de oficina e informática 3. Instalar los softwares necesarios para mejorar la respuesta a los usuarios que requieren los servicios municipales 	
RESULTADOS ESPERADOS:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Oficinas administrativas de la Municipalidad remodeladas y operando 2. Gestión de un CUBO 	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboración de carpetas de proyectos, 2. Contratación de ejecutor 3. Selección de proveedores 4. Compra de mobiliario y equipo 5. Ejecución de obras 6. Supervisión 	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Cantón La Cabaña, El Paisnal	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	Concejo municipal, empleados y población del municipio	
DURACIÓN:	5 años: 2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	
	EP 12.1-01 Remodelación y equipamiento del edificio municipal	\$ 20,00 0.00
	EP 12.1-02 Construcción de un CUBO	\$50,000.00
	Gran total:	
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: El mayor riesgo que se tiene en consideración para este proyecto estratégico es un aumento significativo los precios de los materiales de construcción, mobiliarios y equipos, que sobrepasen lo presupuestado y se deba recurrir a otras fuentes de financiamiento.		
IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno		
OTRAS CONSIDERACIONES: Se debe tomar en cuenta que durante las actividades de remodelación se deberá contar con espacio suficiente para trasladar al personal, ya sea dentro del mismo edificio o en uno alquilado, por lo que, de decidirse por la segunda opción, se deben considerar costos adicionales. El costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021.

5.4.2 Programa EP13 gestión municipal para impulsar el desarrollo territorial

Cuadro 23: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 13.1

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de capacidades en el personal de la Municipalidad	
PRIORIDAD: media	ÁMBITO: Político institucional
CÓDIGO DE PROYECTO: EP 13.1	PROGRAMA EP 13: Fortaleciendo la gestión municipal para impulsar el desarrollo territorial
JUSTIFICACIÓN: Durante el proceso de diagnóstico, se realizaron una serie de reuniones con jefaturas claves dentro de la Municipalidad, con quienes se pudo obtener información sobre	

limitantes que se poseen y que será necesario fortalecer para poder incrementar la eficiencia de la gestión administrativa de la Municipalidad. El diagnóstico reveló que falta preparación del recurso humano de la institución en temas operativos y administrativos municipales.		
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto consiste en la implementación de un plan de capacitación para el personal de la Municipalidad orientado a desarrollar las capacidades humanas, para dar una respuesta eficiente y eficaz en la prestación de los servicios municipales que se brindan a la población		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Incrementar las capacidades del personal de la Municipalidad	
	Específicos: 1. Diseñar el plan de capacitación para el personal de la Municipalidad 2. Ejecutar el plan de capacitación para el personal de la Municipalidad	
RESULTADOS ESPERADOS:	Plan de capacitación formulado e implementándose Fortalecidas las capacidades técnicas del personal de la Municipalidad Población del municipio satisfecha con los servicios prestados	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	Diseño de herramienta de plan de capacitación del personal municipal Implementación de plan de capacitación del personal municipal	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Municipalidad de El Paisnal	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	Concejo municipal, y empleados	
DURACIÓN:	5 años:2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 13.1-01 Diseño de Plan de capacitación de los recursos humanos de la Municipalidad	\$ 5,000.00
	EP 13.1-02 Ejecución de Plan de capacitación de los recursos humanos de la Municipalidad (2022-2026)	\$ 45,000.00
	Gran total:	\$50,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Se identifican dentro de los riesgos del proyecto la falta de interés de parte de los empleados mostrado en la inasistencia total o parcial a las capacitaciones; otro riesgo es que una vez los empleados sean capacitados, estos emigren a otros trabajos.		
IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno		
OTRAS CONSIDERACIONES: Para que se puedan optimizar los recursos y mejorar el impacto del programa de capacitaciones se deben realizar y/o fortalecer alianzas con otras instituciones: INSAFORP, DOM, Corte de Cuentas, Ministerio de Hacienda, entre otros. También se debe considerar que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

Cuadro 24: FICHA DE PERFIL DE PROYECTO ESTRATÉGICO EP 13.2

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento de las finanzas municipales para la promoción del desarrollo económico local.	
PRIORIDAD: media	ÁMBITO: Político institucional
CÓDIGO DE PROYECTO:	PROGRAMA EP 13: Fortaleciendo la gestión municipal para impulsar el

EP 13.2	desarrollo territorial.	
<p>JUSTIFICACIÓN: El fortalecimiento en la recolección de ingresos propios, resultado de tasas, multas e impuestos de la Municipalidad de El Paisnal generará una menor dependencia del FODES, dando así un mayor margen de inversión municipal, tanto en procesos administrativos como en proyectos de beneficio social para mejorar la calidad de vida de los pobladores. Además, el desarrollo económico local requiere de un esfuerzo integral que se debe empujar desde la Municipalidad para generar condiciones para que la población pueda acceder a nuevas y mejores oportunidades de obtener ingresos de una manera sostenible, integrando a los diversos actores dentro del municipio a trabajar en su conjunto, con quienes se deberá generar una sinergia para el desarrollo exitoso del presente PEP.</p>		
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: El proyecto busca fortalecer institucionalmente a la Municipalidad sobre todo las unidades de registro y control tributario para su buen funcionamiento. Finalmente, dentro de este proyecto se prevé el apoyo, por parte de la Municipalidad, al funcionamiento y operatividad de la Instancia de Participación Permanente (IPP) como instancia que junto a ella dará seguimiento y evaluación de la ejecución del PEP y como un medio de promoción de la participación ciudadana.</p>		
OBJETIVOS DEL PROYECTO	General: Mejorar la gestión financiera de la Municipalidad que permita fomentar las ventajas y características propias del municipio para el fortalecimiento de la gestión municipal y el mejoramiento de la recaudación a través de apoyar la economía local.	
	Específicos: Actualización de leyes tributarias y ordenanzas municipales Fortalecer las unidades catastrales y Cuentas corrientes	
RESULTADOS ESPERADOS:	Fortalecidas las actividades de control tributario de la Municipalidad Fortalecidas las unidades de fiscalización.	
ACTIVIDADES PRINCIPALES:	Creación de anteproyecto y actualización de leyes tributarias y ordenanzas de tasas Fortalecimiento (mediante capacitación y dotación de herramientas) de las unidades de control tributario de la Municipalidad Apoyo logístico a las actividades operativas de las demás áreas.	
UBICACIÓN GEOGRÁFICA:	Municipalidad de El Paisnal	
PERSONAS BENEFICIARIAS ESTIMADAS:	Concejo municipal, empleados y población en general	
DURACIÓN:	5 años:2022-2026	
MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN	Proyectos Operativos	Costo estimado
	EP 13.2-01 Elaboración de Anteproyecto de ley de impuestos y ordenanzas de tasas municipales. (2022)	\$ 15,000.00
	EP 13.2-02 Actualización de Ley de Impuestos municipales y Ordenanza de tasas. (2022)	\$ 5,000.00
	EP 13.2-03 Fortalecimiento de capacidades de las unidades de control tributario en la actualización de leyes tributarias. (2022)	\$ 5,000.00
	EP 13.2-04 Apoyo para el seguimiento y evaluación del PEP. (2022-2026)	\$ 15,000.00

	EP 13.2-05 fortalecimiento a las unidades de UATM	\$ 50,000.00
	Gran total:	\$90,000.00
FUENTE DE FINANCIAMIENTO: GESTIÓN		
PROBABILIDAD DE RIESGO: Existe el riesgo que la Ley no sea aprobada por la Asamblea Legislativa, y en caso de que se apruebe, existe el riesgo de tener resistencia por parte de la población al posible incremento de las tasas.		
IMPACTO AMBIENTAL: Ninguno		
OTRAS CONSIDERACIONES: Se debe tomar en cuenta contar con el apoyo de la DOM, Ministerio de Desarrollo y otras instituciones para la elaboración del anteproyecto de ley de impuestos municipales y su actualización. Otro factor a considerar es que el costo de los proyectos ha sido determinado por estimaciones, lo cual podrá variar dependiendo de los precios al año en que se ejecuten los proyectos y de acuerdo a la carpeta técnica específica que se formule para cada uno de ellos.		

Fuente: Elaboración Propia, 2021

VI. PRESUPUESTO MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

El programa multianual de inversión y financiamiento registra de manera detallada todos los montos que cada uno de los programas, proyectos estratégicos y proyectos operativos, requieren para poder cumplir con los objetivos del presente PEP. Comprende 13 programas y 19 proyectos estratégicos, divididos en los cuatro ámbitos de actuación del Plan Estratégico Participativo con Enfoque de género e igualdad.

Es de gran relevancia hacer notar que este es un programa que podrá ir variando a lo largo de los 5 años de ejecución, a partir del monitoreo y evaluación que se haga del PEP y que en esa medida en los Programas Operativos Anuales (POA) se reflejarán los ajustes que sean necesarios.

Para establecer la proyección y planificación de los ingresos y egresos por cada uno de los años comprendidos en el periodo 2022-2026, se han considerado las siguientes variables:

- **Estimación de ingresos**

Con base a la información de ingresos percibidos y las tendencias históricas ocurrida entre los años 2016 y 2021, para la proyección de ingresos propios (impuestos y tasas) y para las transferencias del FODES se aplicó el método de mínimos cuadrados.

- **Estimación de egresos**

Con base a la información de los gastos corrientes pagados y la tendencia histórica ocurrida entre los años 2016 y 2021, se aplicó el método de promedios históricos.

Para la proyección de egresos corrientes (Remuneraciones, Adquisición de Bienes y Servicios; y Transferencias Corrientes) se estima un incremento anual promedio del 1%, con relación a los egresos anuales que vayan sucediendo en el periodo 2022-2026.

Línea base de ingresos y egresos de los años 2016 al 2021 de municipio de El Paisnal para la estimación de la proyección de los años 2022 al 2026.

TABLA N10: PRESUPUESTO MULTIANUAL INFORMACION FINANCIERA HISTÓRICA

CONCEPTO	AÑOS					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
INGRESOS CORRIENTES	980,490.05	1,306,458.45	1,663,725.84	1,725,080.46	1,492,046.84	1,377,729.60
Impuestos	368,294.45	341,980.08	405,142.24	403,380.11	356,531.36	423,802.00
Tasas y Derechos	125,342.21	285,116.75	308,843.36	317,227.33	175,634.84	208,774.00
Venta de bienes y servicios	128,068.63	274,320.74	537,336.69	563,698.27	233,212.63	277,215.00
Ingresos financieros y otros	-	51,666.08	56,538.52	57,104.99	11,105.50	13,201.00
Total de ingresos propios	1,258,452.35	1,270,918.55	1,307,860.81	1,341,410.70	776,484.33	922,992.00
Transferencias Corrientes	358,784.76	353,374.80	355,865.03	383,669.76	715,562.51	454,737.60
INGRESOS DE CAPITAL	1,713,101.46	1,377,959.42	1,067,594.88	1,193,009.28	2,354,219.03	1,818,950.24
Ventas de activo fijo	636,747.06	317,834.90	-	-	-	-
Transferencias de capital	1,076,354.40	1,060,124.52	1,067,594.88	1,193,009.28	2,354,219.03	1,818,950.24
INGRESOS TOTALES EJECUTADOS	2,693,591.51	2,684,417.87	2,731,320.72	2,918,089.74	3,846,265.87	3,196,679.84

CONCEPTO	AÑOS					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
EGRESOS CORRIENTES	1,574,528.84	1,672,365.92	2,116,159.82	2,047,717.00	1,788,437.72	1,683,033.90
Remuneraciones	865,747.61	912,833.01	996,310.89	1,032,615.75	999,800.02	1,009,798.02
Adquisición de Bienes y Servicios	648,495.27	653,327.74	1,011,073.46	906,422.95	536,450.34	541,814.84
Gastos Financieros	46,052.99	90,374.23	88,190.31	92,398.40	231,838.39	110,868.57
Transferencias Corrientes	14,232.97	15,830.94	20,585.16	16,279.90	20,348.97	20,552.46
EGRESOS DE CAPITAL	9,600.00	-	8,900.00	-	-	-
APLICACIÓN DE FINANCIAMIENTO	194,600.00	645,300.00	172,300.00	745,000.00	122,700.00	123,927.00
Amortización de endeudamiento publico	194,600.00	645,300.00	172,300.00	745,000.00	122,700.00	123,927.00
EGRESOS TOTALES EJECUTADOS	1,778,728.84	2,317,665.92	2,297,359.82	2,792,717.00	1,911,137.72	1,806,960.90

Fuente: Con base a histórico de ingresos y egresos del portal de transparencia fiscal del Ministerio de hacienda.

TABLA N11: PROYECCIÓN DE PRESUPUESTO MULTIANUAL PARA FINANCIAR EL PEP

CONCEPTO	AÑOS				
	2022	2023	2024	2025	2026
Ingresos	<i>US DÓLARES</i>				
Impuestos	390,777.69	374,747.42	375,467.16	384,647.65	376,752.29
Tasas y Derechos	200,745.28	167,078.35	159,876.64	198,428.99	179,884.71
Ingresos financieros y otros	25,515.86	16,096.87	10,398.48	12,670.39	
Ventas de activo fijo	463,665.64	394,884.06	398,384.91	465,875.33	405,612.15
Total de ingresos propios	1,080,704.47	952,806.70	944,127.19	1,061,622.36	962,249.15
Transferencias corrientes	401,670.13	425,000.00	426,000.00	430,707.79	431,504.18
Transferencias de capital	1,205,010.41	1,223,085.57	1,241,431.85	1,260,053.33	1,278,954.13
Ingresos Totales	2,687,385.02	2,600,892.27	2,611,559.05	2,752,383.48	2,672,707.46
Egresos					
Remuneraciones	1,009,798.02	1,019,896.00	1,030,094.96	1,040,395.91	1,050,799.87
Adquisición de Bienes y Servicios	541,814.84	547,232.99	552,705.32	558,232.37	563,814.70
Gastos Financieros	110,868.57	111,977.26	113,097.03	114,228.00	115,370.28
Transferencias Corrientes	20,552.46	20,757.98	20,965.56	21,175.22	21,386.97
Amortización de Endeudamiento Público	123,927.00	125,166.27	126,417.93	127,682.11	128,958.93
Egresos totales sin inversión	1,806,960.90	1,825,030.50	1,843,280.81	1,861,713.62	1,880,330.75
Presupuesto disponible para inversión	880,424.12	775,861.77	768,278.24	890,669.86	792,376.71

Las disponibilidades para inversión anteriormente establecidas, resultan después de deducir de los ingresos totales; los gastos de funcionamiento y los valores de la amortización de la deuda municipal y el servicio de la deuda la cual será asumida por el



Ministerio de Hacienda hasta la cancelación de la deuda. Disponibilidades que se verán apalancadas con los recursos provenientes de la **GESTIÓN** a través de la nueva dirección de obras municipales u otro organismo de cooperación.

6.1 Cronograma de inversión multianual por programa

En cuadro N 27 siguiente, se presenta el cronograma de inversión y ejecución de proyectos estratégicos que se ha proyectado para el período 2022-2026, incorpora por ámbito y programa los que se esperan financiar con recursos de gestión de cooperación, provenientes del Gobierno Central a la municipalidad. Así también por la prioridad e importancia en la ejecución de los proyectos, se han programado proyectos que requerirán se realice un esfuerzo conjunto del gobierno local y la comunidad para la “GESTION” de fondos extraordinarios o de organismos de cooperación.

Según las disponibilidades financieras estimadas para el período 2022-2026, los proyectos requerirán gestión de fondos, ya que no podrían ser financiados con los recursos del FODES que se estiman percibir en esos años debido a la nueva ley FODES la que transferirá el 1.5% de un total de 6% la diferencia estará asignada a la nueva institución para ejecutar obras para el municipio, sin embargo podrán ser ejecutados siempre y cuando se gestionen los financiamientos necesarios, de lo contrario pretender ejecutarlos sin tomar las consideraciones antes expuestas y el flujo de efectivo de la municipalidad proveniente de los ingresos propios y del 1.5% FODES funcionamiento, ocasionaría que otros proyectos ya priorizados dejen de ejecutarse en los años que se han programado.

TABLA N12: Planificación inversión multianual por programa

Se presenta un consolidado de inversión por programas que se proyectan ejecutar en el período 2022-2026

Programa	Fuente de financiamiento	Cronograma de ejecución financiera						% presupuesto total
		2022	2023	2024	2025	2026	Total	
Ámbito Sociocultural		\$370,333.33	\$437,000.00	\$370,333.33	\$428,666.67	\$428,666.67	\$2,035,000.00	70.64%
EP 1 Vivienda digna	Gestión	\$85,000.00	\$126,666.67	\$85,000.00	\$126,666.67	\$126,666.67	\$550,000.00	19.09%
EP 2 Mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables	Gestión	\$43,333.33	\$68,333.33	\$43,333.33	\$20,000.00	\$20,000.00	\$195,000.00	6.77%
EP 3 Mejoramiento vial	Gestión	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$500,000.00	17.36%
EP 4 Municipio seguro	Gestión	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$460,000.00	15.97%
EP 5 Compartir en comunidad	Gestión	\$50,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$90,000.00	\$90,000.00	\$330,000.00	11.45%
Ámbito Económico		\$92,200.00	\$72,200.00	\$72,200.00	\$72,200.00	\$72,200.00	\$381,000.00	13.22%
EP 6 Generando oportunidades	Gestión	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$50,000.00	1.74%
	Gestión	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$100,000.00	3.47%
EP 7 Unidos para producir	Gestión	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$50,000.00	1.74%
EP 8 Innovación agropecuaria para crecer	Gestión	\$32,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$181,000.00	6.28%
Ámbito Ambiental		\$35,000.00	\$76,666.67	\$76,666.67	\$66,666.67	\$0.00	\$255,000.00	8.85%
EP 9 Protegiendo nuestra fuente de vida	Gestión	\$25,000.00					\$25,000.00	0.87%
	Gestión	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00			\$30,000.00	1.04%
EP 10 Prevención y mitigación de riesgos de desastres	Gestión		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33		\$100,000.00	3.47%
EP 11 Zonas turísticas	Gestión		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33		\$100,000.00	3.47%
Ámbito Político institucional		\$39,000.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$75,250.00	\$45,250.00	\$210,000.00	7.29%
EP 12 Infraestructura y equipamiento municipal	Gestión				\$50,000.00	\$20,000.00	\$70,000.00	2.43%
EP 13 Fortaleciendo la gestión municipal para impulsar el desarrollo territorial	Gestión	\$39,000.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$140,000.00	4.86%
Totales	Gestión	\$536,533.33	\$611,116.67	\$544,450.00	\$642,783.33	\$546,116.67	\$2,881,000.00	100%



Todos los proyectos en los programas de la tabla anterior están considerados la pre inversión, cuyo valor exacto será estipulado al momento de iniciar la implementación de cada proyecto. Por otro lado, en el cuadro anterior puede observarse que el 79.64% del presupuesto total está orientado a los proyectos del ámbito sociocultural; la inversión directa para el desarrollo económico es del 13.22% cabe destacar en este ámbito que es necesario preparar las condiciones e infraestructura para la atracción de inversión interna y externa del municipio y en tercer lugar con un 8.85% se destinará al ámbito ambiental.

Con respecto al detalle por programas, es de hacer notar que el de mayor financiamiento es el programa 1 orientado al tema de mejorar las condiciones de Vivienda digna en la población (19.09), en segundo lugar, en el programa 3 orientado al Mantenimiento de caminos y calles del municipio (17.36%) y en tercer lugar el programa 4 Mantenimiento y reparación de alumbrado público. (15.97%).

A continuación, se presenta la programación de la inversión; financiamiento por programas y proyectos operativos, para el periodo de vigencia del PEP de los años 2022 al 2026:

Tabla N13: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 1

ÁMBITO: Sociocultural							
PROGRAMA EP 1: Vivienda digna							
OBJETIVO GENERAL: Mejorar la infraestructura de las viviendas de la población vulnerable incrementando su calidad de vida mediante una mejora de su habitabilidad.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 1.1 Apoyo al mejoramiento de viviendas		\$550,000.00	\$85,000.00	\$126,666.67	\$126,666.67	\$85,000.00	\$126,666.67
EP 1.1-01 Mejora de condiciones de 1,500 viviendas a partir de entrega de materiales (2022-2026)	Gestión	\$360,000.00	72,000.00	72,000.00	72,000.00	72,000.00	72,000.00
EP 1.1-02 Construcción de 40 pisos de concreto en viviendas del municipio. (2022-2026)	Gestión	\$65,000.00	13,000.00	13,000.00	13,000.00	13,000.00	13,000.00
EP 1.1-03 Construcción de 40 viviendas a personas en situación de riesgo, en diferentes comunidades del municipio. (2023, 2024 y 2026)	Gestión	\$125,000.00		41,666.67	41,666.67		41,666.67
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$550,000.00	\$85,000.00	\$126,666.67	\$126,666.67	\$85,000.00	\$126,666.67
	Gestión						
	Totales:	\$550,000.00	\$85,000.00	\$126,666.67	\$126,666.67	\$85,000.00	\$126,666.67

Tabla N14: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 2

ÁMBITO: Sociocultural							
PROGRAMA EP 2: Mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables							
OBJETIVO GENERAL: Mejorar la calidad de vida de grupos vulnerables mediante la prestación de servicios complementarios en temas sociales, y de salud.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 2.1 Acceso a servicios básicos y sanitarios		\$95,000.00	\$23,333.33	\$48,333.33	\$23,333.33		
EP 2.1-01 Construcción de 300 letrinas San Cayetano (2022 y 2024)	Gestión	\$70,000.00	\$23,333.33	\$23,333.33	\$23,333.33		
EP 2.1-02 Construcción de sistema de agua potable y tanque en Santa Emilia y San Antonio Grande, cantón natividad (2023)	Gestión	\$25,000.00		\$25,000.00			
EP 2.2 Apoyo a la Infraestructura de la Unidad de Salud de El Paisnal		\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
EP 2.2-01 Apoyo a la Salud (2022-2026)	Gestión	\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$195,000.00	\$43,333.33	\$68,333.33	\$43,333.33	\$20,000.00	\$20,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$195,000.00	\$43,333.33	\$68,333.33	\$43,333.33	\$20,000.00	\$20,000.00

Tabla N15: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 3

ÁMBITO: Sociocultural							
PROGRAMA EP 3: MEJORAMIENTO VIAL							
OBJETIVO GENERAL: Brindar mantenimiento a la red vial del municipio, con énfasis en los caminos rurales y urbanos.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 3.1 Mantenimiento de caminos y calles del municipio		\$500,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00
EP 3.1-01 Mantenimiento recurrente de caminos vecinales y vías urbanas. (2022-2026)	Gestión	\$500,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$500,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$500,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00	\$100,000.00

Tabla N 16: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 4

ÁMBITO: Sociocultural							
PROGRAMA EP 4: Municipio Seguro							
OBJETIVO GENERAL: Prevenir la violencia, principalmente en jóvenes y mujeres, mediante la realización de diversas actividades que puedan ocupar su tiempo de ocio, incrementando además la convivencia ciudadana.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 4.1 Prevención de la violencia mediante infraestructura pública, actividades de charlas y talleres.		\$460,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00
EP 4.1-01 Apoyo comités para 50 talleres de prevención. (2022-2026)	Gestión	\$60,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00	\$12,000.00
EP 4.1-02 Mantenimiento y reparación de alumbrado público. (2022-2026)	Gestión	\$400,000.00	\$80,000.00	\$80,000.00	\$80,000.00	\$80,000.00	\$80,000.00
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$460,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$460,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00	\$92,000.00

Tabla N17: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 5

ÁMBITO: Sociocultural							
PROGRAMA EP5: Compartir en comunidad							
OBJETIVO GENERAL: Generar espacios para el desarrollo de la convivencia social de las comunidades							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 5.1 Infraestructura para la convivencia comunitaria, Memoria y Cultura		\$100,000.00	\$4,000.00	\$44,000.00	\$44,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00
EP 5.1-01 Construcción de casa comunal en comunidad El Tule (2023)	Gestión	\$40,000.00		\$40,000.00			
EP 5.1-02 Construcción de casa comunal en caserío Laurel (2024)	Gestión	\$40,000.00			\$40,000.00		
EP 5.1-03 Apoyo de concursos y talleres culturales (2022-2026)	Gestión	\$20,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00	\$4,000.00
EP 5.2 Espacios públicos para el deporte y la recreación.		\$230,000.00	\$46,000.00	\$6,000.00	\$46,000.00	\$46,000.00	\$86,000.00
EP 5.2-01 Construcción de cancha sintética en Cantón San Cayetano, comunidad El Tule. (2022)	Gestión	\$40,000.00	\$40,000.00				
EP 5.2-02 Iluminación de Cancha San Diego (2024)	Gestión	\$40,000.00			\$40,000.00		
EP 5.2-03 Iluminación de la Cancha en Cantón Potrero (2026)	Gestión	\$40,000.00					\$40,000.00
EP 5.2-04 Construcción de Cancha en comunidad San Juan de Arena (2025)	Gestión	\$40,000.00				\$40,000.00	
EP 5.2-05 Reparación de cancha en Cantón la FE (2026)	Gestión	\$40,000.00					\$40,000.00
EP 5.2-06 Promoción y torneos en el Tule, la Cabaña, el Paisnal(2022-2026)	Gestión	\$30,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00	\$6,000.00
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$330,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$90,000.00	\$50,000.00	\$90,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$330,000.00	\$50,000.00	\$50,000.00	\$90,000.00	\$50,000.00	\$90,000.00

Tabla N18: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 6

ÁMBITO: Económico							
PROGRAMA EP 6: Generando oportunidades							
OBJETIVO GENERAL: Brindar la preparación mínima y acceso para generar oportunidades de empleo que puedan ser aprovechadas por la población del municipio.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 6.1 Ideas de negocios y asistencia económica		\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
EP 6.1-01 Formación técnica y profesional en creación de emprendimientos de jóvenes y mujeres.	Gestión	\$50,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00
ÁMBITO: Económico							
PROGRAMA EP 6: Generando oportunidades							
OBJETIVO GENERAL: Generar las condiciones aptas para el desarrollo de una agricultura sostenible.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 6.2 Fomento de la agricultura local		\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
EP 6.2-01 fomentar la agricultura local (2022-2026)	Gestión	\$100,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00	\$20,000.00
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$150,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$150,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00

Tabla N 19: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 7

ÁMBITO: Económico							
PROGRAMA EP7: Unidos para producir							
OBJETIVO GENERAL: Sensibilizar y facilitar la organización y creación de empresas asociativas en el municipio participar en ferias de emprendimientos							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 7.1 Generación de condiciones para la empleabilidad y emprendimientos		\$50,000.00	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
EP 7.1-01 Desarrollo de 50 jornadas de sensibilización sobre asociatividad empresarial (2022-2026)	Gestión	\$25,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
EP 7.1-02 Desarrollo de 15 Ferias con emprendedores	Gestión	\$25,000.00	\$25,000.00				
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$50,000.00	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$50,000.00	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00

Tabla N20: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 8

ÁMBITO: Económico							
PROGRAMA EP 8: Innovación agropecuaria para crecer							
OBJETIVO GENERAL: Sensibilizar y capacitar técnicamente a los micro y pequeños productores agropecuarios en nuevas tecnologías y cultivos, dar apoyo con maquinaria agropecuaria.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 8.1 Introducción de nuevas tecnologías productivas y cultivos de alta rentabilidad		\$156,000.00	\$7,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00
EP 8.1-01 Compra de Maquinaria Agrícola	Gestión	\$120,000.00		\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00	\$30,000.00
EP 8.1-02 Desarrollo de 100 jornadas de asistencia técnica en nuevas tecnologías de producción a productores. (2022-2026)	Gestión	\$36,000.00	\$7,200.00	\$7,200.00	\$7,200.00	\$7,200.00	\$7,200.00
ÁMBITO: Económico							
PROGRAMA EP 8: Innovación agropecuaria para crecer							
OBJETIVO GENERAL: Sensibilizar y facilitar la organización y creación de empresas asociativas en el municipio							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 8.2 Introducción de nuevas tecnologías productivas en fortalecimiento de la pesca		\$25,000.00	\$25,000.00				
EP 8.2-01 Desarrollo de 10 jornadas de sensibilización sobre asistencia técnica en producción de pesca (2022-2022)	Gestión	\$25,000.00	\$25,000.00				
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$181,000.00	\$32,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00
	Gestión						
	Totales:	\$181,000.00	\$32,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00	\$37,200.00

Tabla N21: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 9

ÁMBITO: Ambiental							
PROGRAMA EP 9: Protegiendo nuestra fuente de vida							
OBJETIVO GENERAL: Desarrollar acciones para contrarrestar el impacto negativo ocasionado en el recurso hídrico del municipio							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 9.1 Fortalecimiento de la gestión del medio ambiente		\$25,000.00	\$25,000.00				
EP 9.1-01 Desarrollo de 5 jornadas de reforestación con la participación de todo el municipio.	Gestión	\$25,000.00	\$25,000.00				
ÁMBITO: Ambiental							
PROGRAMA EP 9: Protegiendo nuestra fuente de vida							
OBJETIVO GENERAL: Reducir la contaminación de los recursos hídricos							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 9.2 Reducción de la contaminación de los recursos hídricos		\$30,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00		
EP 9.2-01 Campañas de limpieza de ríos y quebradas, jornadas de capacitación y sensibilización en medio ambiente.(2022-2024)	Gestión	\$30,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00		
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$55,000.00	\$35,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00		
	Gestión						
	Totales:	\$55,000.00	\$35,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00		

Tabla N22: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 10

ÁMBITO: Ambiental							
PROGRAMA EP 10: Prevención y mitigación de riesgos							
OBJETIVO GENERAL: Reducir la contaminación de los recursos hídricos							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 10.1 Gestión municipal del riesgo ante desastres		\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	
EP 10.1-01 Implementación y seguimiento al Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres. (2023-2025)	Gestión	\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	
	Gestión						
	Totales:	\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	

Tabla N23: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 11

ÁMBITO: Ambiental							
PROGRAMA EP 11: Rescate ecoturístico							
OBJETIVO GENERAL: Ejecutar acciones de promoción, reconstrucción y creación de lugares recreativos.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 11.1 Gestión Municipal de promoción, rescate y construcción de zonas turísticas		\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	
EP 11.1-01 Construcción del parque recreativo, sabana redonda en la comunidad el tule, equipamiento de la Hacienda y la Conacastera.	Gestión	\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	
	Gestión	\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	
	Gestión						
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Totales:	\$100,000.00		\$33,333.33	\$33,333.33	\$33,333.33	

Tabla N24: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 12

ÁMBITO: Político institucional							
PROGRAMA EP 12: Infraestructura y equipamiento municipal							
OBJETIVO GENERAL: Generar mejores condiciones físicas y de equipamiento para que los empleados municipales puedan ofrecer a los usuarios servicios de calidad. Y llevar los servicios mas cerca a los usuarios.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 12.1 Fortalecimiento en infraestructura, mobiliario y equipo para la Municipalidad		\$70,000.00				\$50,000.00	\$20,000.00
EP 12.1-01 Remodelación y equipamiento del edificio municipal (2026)	Gestión	\$20,000.00					\$20,000.00
EP 12.1-02 Construcción de un CUBO (2025)	Gestión	\$50,000.00				\$50,000.00	
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$50,000.00	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00
	Gestión						
	Totales:	\$50,000.00	\$30,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00

Tabla N25: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 13

ÁMBITO: Político institucional							
PROGRAMA EP 13: Fortaleciendo la gestión municipal para impulsar el desarrollo territorial							
OBJETIVO GENERAL: Mejorar la gestión financiera de la Municipalidad que permita fomentar las ventajas y características propias del municipio para el fortalecimiento de la economía local.							
Proyectos Estratégicos/ Proyectos Operativos	Fuente de financiamiento	Costo estimado en US\$	Cronograma de ejecución financiera				
			2022	2023	2024	2025	2026
EP 13.2 Fortalecimiento de las finanzas municipales para la promoción del desarrollo económico local.		\$90,000.00	\$25,000.00	\$16,250.00	\$16,250.00	\$16,250.00	\$16,250.00
EP 13.2-01 Elaboración de Anteproyecto de ley de impuestos y ordenanzas de tasas municipales. (2022)	Gestión	\$15,000.00	\$15,000.00				
EP 13.2-02 Actualización de Ley de Impuestos municipales y Ordenanza de tasas. (2022)	Gestión	\$5,000.00	\$5,000.00				
EP 13.2-03 Fortalecimiento de capacidades de las unidades de control tributario en la actualización de leyes tributarias. (2022)	Gestión	\$5,000.00	\$5,000.00				
EP 13.2-04 Apoyo para el seguimiento y evaluación del PEP. (2023-2026)	Gestión	\$15,000.00		\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00	\$3,750.00
EP 13.2-05 fortalecimiento a las unidades de UATM	Gestión	\$50,000.00		\$12,500.00	\$12,500.00	\$12,500.00	\$12,500.00
Total inversión							
Desglose de presupuesto por fuente de financiamiento:	Gestión	\$140,000.00	\$39,000.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$25,250.00
	Gestión						
	Totales:	\$140,000.00	\$39,000.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$25,250.00	\$25,250.00

Tabla N26: Estimación de disponibilidad del FODES 4.5% para el periodo de ejecución del PEP

Año	Proyección FODES 4.5%	Compromisos bancarios	FODES disponible	Inversión planificada PEP	Inversión planificada a gestionar
2022	\$1,205,010.41	\$255,348.03	\$949,662.38	\$536,533.33	\$536,533.33
2023	\$1,223,085.57	\$257,901.51	\$965,184.06	\$611,116.67	\$611,116.67
2024	\$1,241,431.85	\$258,109.09	\$983,322.76	\$544,450.00	\$544,450.00
2025	\$1,260,053.33	\$258,318.75	\$1,001,734.58	\$642,783.33	\$642,783.33
2026	\$1,278,954.13	\$258,530.50	\$1,020,423.63	\$546,116.67	\$546,116.67
Total	\$6,208,535.30	\$1,288,207.89	\$4,920,327.41	\$2,881,000.00	\$2,881,000.00

Fuente: Ministerio de hacienda presupuesto 2022, 390,714,985.00 correspondiente al 6% del presupuesto corriente neto para apoyo a los municipios, el 1.5% para funcionamiento libre disponibilidad y el 4,5% para inversión.

Como complemento a esta programación se ha elaborado una estimación de la disponibilidad financiera de la Municipalidad o su capacidad financiera actual y potencial, tomando en cuenta los recursos comprometidos (ejemplo pago del servicio de la deuda, proyectos permanentes, entre otros) cabe mencionar que la municipalidad estará desfinanciada en la ejecución de sus actividades rutinarias. Generalmente la fuente primaria para inversión en los proyectos del PEP es el FODES, pero eso podrá variar en la medida que la Municipalidad fortalezca la recaudación de fondos propios y mejore la gestión con otros cooperantes.

VII. ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y COMUNICACIÓN

La estrategia de seguimiento y evaluación de proyectos a ejecutar en el PEP tiene como objetivo ser una guía estructurada para facilitar los procesos de creación, seguimiento y evaluación de indicadores.

7.1 Proceso de Formulación de la base de Seguimiento

El proceso comienza con la definición de ámbitos, luego se procede a la definición de los ejes estratégicos los cuales son líneas de acción que abarcan varios elementos dentro de un solo ámbito, al tener los ejes se definen los programas, los cuales cuentan con un objetivo general y uno o varios objetivos específicos, a partir de los cuales se definen los proyectos estratégicos que luego se desglosan en una serie de proyectos operativos orientados a la resolución de la problemática encontrada durante el proceso de diagnóstico.

Para evaluar si se han realizado con éxito los proyectos planteados y para evaluar el logro de los objetivos es necesario definir indicadores. La utilidad de los indicadores es la de evaluar el logro de un objetivo y serán de gran utilidad para la Municipalidad y la IPP para facilitar el seguimiento y evaluación de la implementación del PEP.

Las características que deben cumplir los indicadores son:

Reflejar fielmente los conceptos expresados en los objetivos

Ser manejables en términos de su complejidad y del costo para el levantamiento de datos

Los indicadores a utilizar para el seguimiento y evaluación serán:

- *Indicadores de impacto directo:* son aquellos que se utilizan para establecer si los proyectos y acciones del plan están logrando cambios en las condiciones de vida de la población
- *Indicadores de cumplimiento:* son aquellos que se utilizan para verificar si las acciones y proyectos operativos se han realizado según las especificaciones previstas (alcance, costo, calidad)

Al tener formulados correctamente el indicador se procede a verificar si se ha cumplido el logro de los objetivos planteados a corto, mediano y largo plazo. A continuación, se visualiza una propuesta de indicadores de cumplimiento e impacto para cada uno de los programas, proyectos estratégicos y operativos de los cuatro ámbitos.

**Cuadro 25: PROPUESTA DE INDICADORES DE CUMPLIMIENTO E IMPACTO PARA
EL MUNICIPIO DE EL PAISNAL AÑOS 2022-2026**

Ámbito	Programa	Proyecto estratégico	Indicador de impacto	Indicadores de cumplimiento
Sociocultural	EP 1 Vivienda digna	EP 1.1 Apoyo al mejoramiento de viviendas	Mejoradas la infraestructura de 1,500 viviendas de la población vulnerable, incrementando su calidad de vida mediante una mejora de su habitabilidad, al finalizar el 2020	<ul style="list-style-type: none"> - Mejoradas 300 viviendas anualmente a partir de entrega de materiales durante el periodo 2022-2026. - Construidos 40 pisos de concreto en viviendas en el municipio al finalizar el 2022-2026. - Construidas 40 viviendas a personas en situación de riesgo, en diferentes partes del municipio, al finalizar el 2022-2024-2026.
	EP 2. Mejorando condiciones de vida de grupos vulnerables	EP 2.1. Acceso a servicios básicos y sanitarios	Generadas condiciones dignas de acceso a servicios básicos y sanitarios a 300 familias del área rural para el mejoramiento de su calidad de vida, al finalizar el 2024	<ul style="list-style-type: none"> - Construidas 150 letrinas, al finalizar el 2024-2026. - Introducida agua potable para 200 familias en caserío Santa Emilia y San Antonio grande natividad, al finalizar 2024.
		EP 2.2 Apoyo a grupos vulnerables	Mejorada la calidad de vida de grupos vulnerables mediante la prestación de servicios complementarios en temas sociales, de salud.	Unidad de Salud Construida y remodelada. 7,000 personas del municipio beneficiadas

Ámbito	Programa	Proyecto estratégico	Indicador de impacto	Indicadores de cumplimiento
Sociocultural	EP 3. Mejoramiento Vial	EP 3.1 Mantenimiento recurrente de caminos vecinales y calles del municipio.	Mejorada la comunicación vial del municipio, con énfasis en los caminos rurales y urbanos, al finalizar el 2022-2026	- Realizado el mantenimiento recurrente de 100 kilómetros de caminos vecinales y vías urbanas, en Cantones: San diego, Barrio San José, Santa Emilia, la Cabaña, Sabana redonda el tule los turcos, Jicarón y jacarandas, incluyendo todos los caseríos; la zona urbana con todos los barrios. Incluyendo todos los caseríos y la zona urbana con todos los barrios, durante el periodo 2022-2026
	EP 4. Municipio Seguro	EP 4.1 Prevención de la violencia mediante infraestructura pública, actividades charlas y talleres.	Reducido los índices de violencia, principalmente en jóvenes y mujeres, mediante la realización de diversas actividades que puedan ocupar su tiempo de ocio, incrementando además la convivencia ciudadana al finalizar 2022-2026.	-Formados 3 comités de diferentes instituciones que realicen 10, jornadas al año para sensibilización en la juventud y en los habitantes del Paisnal - Alumbrado público en buen estado y funcionando durante el periodo 2022-2026.
	EP 5. Compartir en comunidad	EP 5.1 Infraestructura para la convivencia comunitaria, Memoria y cultura.	Mejorado la convivencia ciudadana a través de la generación de espacios para el desarrollo de actividades comunitarias al finalizar 2022-2026.	- Construida casa comunal de Cantón EL TULE, al finalizar el 2026 - Construida casa comunal en caserío El Laurel, al finalizar el 2026

Ámbito	Programa	Proyecto estratégico	Indicador de impacto	Indicadores de cumplimiento
	EP 5. Compartir en comunidad	EP 5.2 Espacios públicos para el deporte y la recreación	El proyecto consiste en la construcción de infraestructura social comunitaria tales como construcción y/o reparación de infraestructura deportiva, así como actividades de torneos y participación	-Beneficiados 100 deportistas en la participación de torneos locales del Tule y la Cabaña -Reparación de cancha cantón la FE -construcción de cancha en San Juan Arena -Iluminación de canchas potrero, San diego, San Cayetano.
Económico	EP 6. Generando oportunidades	EP 6.1 Ideas de negocio y asistencia económica.	Nuevas oportunidades de empleo que pueden ser aprovechadas por la población del municipio al finalizar 2026.	100 familias beneficiadas con asistencia en emprendimientos y emprendedurismo con prioridad en jóvenes y mujeres.
		EP 6.2 Fomento de la agricultura local	Generadas las condiciones para el desarrollo de una agricultura sostenible, al finalizar el 2026	Beneficiados al menos 100 agricultores con insumos y asistencia técnica para fomentar la agricultura en el municipio, al finalizar 2026.
	EP 7. Organizados para producir	EP 7.1 Generación de condiciones para la empleabilidad y emprendimientos	Generadas las condiciones para el desarrollo de negocios asociativos en el municipio al finalizar 2026.	50 jornadas anuales sobre sensibilización en asociatividad empresarial, en el periodo 2022-2026 Al menos tres ferias de vendedores de productos formadas y funcionando anualmente, durante el periodo 2022-2026.
	EP 8. Introducción de nuevas tecnologías y cultivos de rentabilidad	EP 8.1 Innovación agropecuaria para crecer	Sensibilizar y capacitar técnicamente a los micro y pequeños productores agropecuarios en nuevas tecnologías y cultivos, dar apoyo con maquinaria agropecuaria.	Desarrolladas 100 jornadas de asistencia técnica en agricultura y adquisición de maquinaria agrícola.

Ámbito	Programa	Proyecto estratégico	Indicador de impacto	Indicadores de cumplimiento
Económico		EP 8.2 Introducción de nuevas tecnologías productivas y cultivos de alta rentabilidad	Pequeños productores pesqueros han desarrollado técnicas para cultivos alternativos y son comercializados en óptimas condiciones de mercado al finalizar 2026.	10 jornadas al año, en asistencia técnica pesquera beneficiando a 100 pescadores del 2022-2026.
Ambiental	EP 9. Protegiendo nuestra fuente de vida	EP 9.1. Fortalecimiento de la gestión del medio ambiente	Contrarrestado parcialmente el impacto generado en el recurso hídrico a causa de la deforestación y falta de cultura ciudadana	Plantación de al menos 1,000 árboles en jornadas anuales de reforestación durante el periodo 2022-2026. 5 jornadas de sensibilización de los impactos del deterioro ambiental.
		EP 9.2. Reducción de la contaminación de los recursos hídricos	Reducida la contaminación de los recursos hídricos, al finalizar el 2026	Cumplir POA de unidad ambiental cumplidos las limpiezas y capacitaciones para mejorar el ambiente.
	EP 10. Prevención y mitigación de riesgos	EP 10.1 Gestión municipal del riesgo ante desastres	Reducido los eventos de desastres con la implementación de acciones del Plan Municipal de Gestión de Riesgo de Desastres al finalizar 2026	80% de acciones del Plan Municipal de Gestión de Riesgos de Desastres ejecutadas durante el periodo 2022-2026.
	EP 11. Rescate Ecoturístico	EP 11.01 Gestión municipal de promoción, rescate y construcción de zonas turísticas	Tiene el propósito de implementar el rescate ecoturístico de la zona y de los lugares de acercamiento con la población en general, construir parques recreativos para el sano esparcimiento	Construcción del parque recreativo, sabana redonda en la comunidad el tule, equipamiento de la Hacienda y la Conacastera.

Ámbito	Programa	Proyecto estratégico	Indicador de impacto	Indicadores de cumplimiento
Político Institucional	EP 12. Infraestructura y equipamiento municipal	EP 12.1 Fortalecimiento en infraestructura, mobiliario y equipo para la Municipalidad	85% de la población atendida en la Municipalidad manifiesta satisfacción por los servicios recibidos al finalizar el 2026	Oficinas administrativas de la municipalidad remodeladas al finalizar 2026 y operando durante el período 2022-2026 Distrito municipal totalmente equipadas 4 cubículos en La Cabaña finalizar 2024 y operando durante el período. Instrucción de un Cubo
	EP 13. Fortaleciendo la gestión municipal para impulsar el desarrollo territorial.	EP 13.1 Fortalecimiento las capacidades en el personal municipal.	Actualizadas las competencias técnicas y plan de capacitaciones para el fortalecimiento del actuar del empleado municipal.	Un plan de capacitaciones para empleados municipales diseñado al inicio del 2022 empleados y concejales de la Municipalidad.
		EP 13.2 Fortalecimiento de las finanzas municipales para la promoción del desarrollo económico local.	Mejoradas las condiciones técnicas y financieras de la Municipalidad para impulsar el desarrollo económico local al finalizar 2020.	Formulado el Anteproyecto de Ley de Impuestos municipales, al finalizar el 2022. Actualizada ordenanza de tasas por servicios municipales, al finalizar el 2022. Realizadas 4 jornadas de capacitación al personal municipal involucrado en control tributario al inicio del 2022. La municipalidad de EL Paisnal cuenta con contrapartida municipal anual para cumplir con sus funciones de seguimiento y evaluación del PEP. Durante el periodo 2022-2026.

7.2 Diseño y estructura para el seguimiento

Con el objetivo de verificar los logros obtenidos se deberá crear una Comisión de Seguimiento la cual podrá estar integrada por 6 representantes de la IPP³, siendo 3 titulares y 3 suplentes. La comisión será la encargada de:

- 1) Verificar el cumplimiento de indicadores,
- 2) Identificar medidas de corrección,
- 3) Compartir la información con los demás integrantes de la IPP para recoger ideas y mejorar la ejecución de los proyectos.

Para verificar los indicadores se plantean las siguientes estrategias:

Cuadro 26: ESTRATEGIAS DE VERIFICACIÓN DE INDICADORES

Tipo de Indicador	Forma de medición
De Cumplimiento	<i>Reuniones bimensuales</i> con funcionarios de la Municipalidad y la comisión de seguimiento de la IPP, en estas reuniones la Municipalidad brindará datos recabados de cada proyecto en ejecución para conocer el cumplimiento de alcances, costos y calidad de éstos. Con esta información se revisará cómo se encuentra la ejecución actual de los proyectos y de los siguientes a ejecutar, si existiera alguna anomalía con lo planteado en el PEP se tomarán medidas correctivas para adaptar los indicadores y darle cumplimiento al PEP. Los indicadores de cumplimiento también requieren de visitas de campo para verificar la ejecución de los proyectos.
De Impacto	Serán verificados a partir de <i>viajes a campo trimestrales</i> entre los funcionarios de la Municipalidad y el comité de seguimiento de la IPP, los viajes a campo serán a los lugares donde haya presencia de personas beneficiarias de los proyectos ejecutados y en ejecución. La herramienta a utilizar para la recolección de información será a través de grupos focales, también pueden utilizarse encuestas, esta información será útil para evaluar la calidad y alcance de los proyectos establecidos en el PEP. Estos viajes de campo funcionarán al mismo tiempo para darles seguimiento a los indicadores de cumplimiento.

Fuente: Elaboración propia, 2021

¹⁴ Durante la última fase de formulación del PEP en donde se brindará acompañamiento a la implementación de la misma, se definirá de manera más detallada y consensuada la estructura organizativa de la IPP sin embargo se presenta en este documento una propuesta de su operatividad en el tema de seguimiento y evaluación

Se realizarán reuniones informativas a lo interno de la IPP cada cuatro meses, para presentar a las y los integrantes de la IPP los alcances de los indicadores de cumplimiento.

Para la presentación de los resultados obtenidos tanto de los indicadores de cumplimiento como de impacto se propone la siguiente matriz como herramienta de comunicación:

Cuadro 27: HERRAMIENTA DE COMUNICACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE INDICADORES

Nombre del programa/proyecto	Indicador	Estado del proyecto / programa			Se ha cumplido el indicador		Comentarios y medidas
		Terminado	En Ejecución	Por ejecutar	Si	No	

Fuente: Elaboración propia, 2021.

De igual manera, anualmente deberán existir reuniones internas de la IPP para poder presentar los cumplimientos a nivel de indicadores de impacto.

7.3 Estrategias de Comunicación

La estrategia de comunicación tiene como objetivo ser una guía estructurada para dar a conocer el PEP a los diferentes actores del municipio, así como también a los externos a éste, además de obtener los recursos complementarios necesarios para su implementación.

La IPP, será la encargada de informar y divulgar sobre los avances y logros del PEP con los distintos actores del municipio, utilizando los diferentes medios que tenga al alcance, para lo cual se sugiere se mantenga estrecha coordinación con el personal de las áreas técnicas de la Municipalidad (comunicaciones, oficial de acceso a información, el área de promoción social entre otros) para apoyarse en el desarrollo de sus funciones.

Para la recopilación de la información a comunicar, la comisión se reunirá, con los funcionarios de la Municipalidad y la comisión de seguimiento, periódicamente según lo establezcan en su propio plan de trabajo, o dependiendo de la dinámica del municipio en cuanto a la ejecución de los proyectos, para poder recabar los datos sobre la ejecución del PEP utilizando la herramienta que se propone a continuación.

Cuadro 28: HERRAMIENTA DE COMUNICACIÓN DEL ESTADO DE LOS PROYECTOS

Nombre del programa/proyecto	Fecha propuesta de ejecución y finalización	Estado del proyecto / programa			Comentarios
		Terminado	En Ejecución	Por ejecutar	

Fuente: Elaboración propia, 2021

En la columna de comentarios se hará un breve resumen sobre:

- Si el proyecto/programa ha sido finalizado: los resultados obtenidos, cumplimiento de metas
- Si está en ejecución: etapa en la cual se encuentra
- Si está por ejecutar: se señalarán las razones del atraso en la ejecución y fecha prevista de inicio.

La estrategia de comunicación se manejará en dos niveles:

- 1) *Nivel externo* que es la comunicación hacia los actores públicos, privados y externos que tienen incidencia en el municipio.
- 2) *Nivel interno* que es la comunicación hacia los actores comunitarios y funcionarios de la Municipalidad.

VIII. INDICE DE ESQUEMAS, TABLAS Y CUADROS

INDICE DE ESQUEMAS

Esquema N1: División Político-Administrativa y extensión territorial de El Paisnal

Esquema N2: Definiciones estratégicas del proceso de planificación estratégicas

Esquema N3: Visión del Municipio del Paisnal

Esquema N4: Misión del Municipio del Paisnal

Esquema N5: Principios o Valores guía del Municipio del Paisnal

Esquema N6: Programas por ámbito del municipio de El Paisnal

Esquema N7: Programas por ámbito del municipio de El Paisnal

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N1: Asentamientos humanos de alto riesgo en el municipio de El Paisnal

Tabla N2: Red vial en el municipio de El Paisnal, San Salvador

Tabla N3: Conectividad vial interna del municipio, distancia de la cabecera municipal de El Paisnal a cada cantón

Tabla N4: caracterización de la biodiversidad del municipio El Paisnal

Tabla N5: Análisis de la institucionalización del enfoque de género en la municipalidad

Tabla N6: Ingresos municipales de los últimos tres años

Tabla N7: Egresos municipales de los últimos tres años

Tabla N8: Resumen de la deuda municipal de El Paisnal

Tabla N9: Herramienta A. Perfil de actividades y uso del tiempo

Tabla N10: Presupuesto Multianual de información financiera histórica

Tabla N11: Proyección de Presupuesto Multianual para Financiar el PEP.

Tabla N12: Planificación inversión multianual por programas.

Tabla N13: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 1

Tabla N14: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 2

Tabla N15: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 3

Tabla N16: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 4

Tabla N17: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 5

Tabla N18: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 6

Tabla N19: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 7

Tabla N20: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 8

Tabla N21: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 9

Tabla N22: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 10

Tabla N23: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 11

Tabla N24: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 12

Tabla N25: Programa multianual de inversión y de financiamiento para el programa EP 13

Tabla N26: Estimación de disponibilidad del FODES 4.5% para el periodo de ejecución del PEP

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1: Resumen de los componentes del Ámbito Sociocultural

Cuadro 2: Resumen de los componentes del Ámbito Económico

Cuadro 3: Resumen de los componentes del Ámbito Ambiental

Cuadro 4: Resumen de los componentes del Ámbito político Institucional

Cuadro 5: Criterios de Priorización de proyectos

Cuadro 6: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 1.1

Cuadro 7: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 2.1

Cuadro 8: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 2.2

Cuadro 9: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 3.1

Cuadro 10: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 4.1

Cuadro 11: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 5.1

Cuadro 12: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 5.2

Cuadro 13: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 6.1

Cuadro 14: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 6.2

Cuadro 15: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 7.1

Cuadro 16: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 8.1

Cuadro 17: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 8.2

Cuadro 18: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 9.1

Cuadro 19: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 9.2

Cuadro 20: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 10.1

Cuadro 21: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 11.1

Cuadro 22: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 12.1

Cuadro 23: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 13.1

Cuadro 24: Ficha de Perfil de Proyecto Estratégico EP 13.2

Cuadro 25: Propuesta de Indicadores de cumplimiento e impacto para el Municipio del Paisnal años 2022-2026.

Cuadro 26: Estrategias de Verificación de Indicadores

Cuadro 27: Herramienta de comunicación de cumplimiento de Indicadores

Cuadro 28: Herramienta de comunicación de estado de ejecución de proyectos.

ANEXOS

Anexo 1: Definición de Visión, Misión y Valores para el municipio de El Paisnal



**ALCALDÍA DE
EL PAISNAL**

Barrio El Centro
Ciudad de El Paisnal
Tel: 2347-1700

El Paisnal 20 de octubre de 2021.

Lic. Raúl López
Consultor de Plan estratégico.
Alcaldía de El Paisnal.

Presente

Saludos cordiales.

Atentamente remito a usted: visión, Misión y valores del Plan Estratégico de la Alcaldía de El Paisnal:

1. MISION

Garantizar el desarrollo integral y sostenible del municipio a fin de elevar la calidad de vida de sus habitantes, de una forma permanente a través de una gestión municipal democrática, transparente y comprometida con todos los sectores del municipio.

2. VISION

Una Municipalidad organizada administrativamente y financieramente, en el que presida la armonía y el respeto con equidad e igualdad de género, donde el gobierno Local municipal impulse una gestión transparente y eficiente, que promueva la participación ciudadana, brindando una excelente atención al usuario y trabajando por el acceso de todos y todas a los servicios básicos, lo cual genera las condiciones aptas para el desarrollo económico y social de la comunidad, en armonía con el medio ambiente en el Municipio.



3. VALORES

- **Responsabilidad:** Es asumir y cumplir el compromiso individual, así como responder por nuestros actos y consecuencias.
- **Excelencia:** Es buscar la mejora continua y acercarnos a la perfección en los servicios que se brindan en la Municipalidad.
- **Integridad:** Es la transparencia, demostrando una conducta encaminada al desarrollo local mediante la inclusión de los sectores filtrados con equidad de género
- **Respeto:** Es la consideración que prestamos a los derechos de los demás y al marco legal que sostiene dichos derechos.

Sin más por agregar.



Reyna Elizabeth Chávez de Maldonado.
Alcaldesa de El Paisnal.

  Alcaldía de El Paisnal
TIERRA DE HÉROES Y MARTIRES



Fuente: diseño por grupo gestor y equipo municipal 20 de octubre del año 2021

Listas de asistencia

Fotografía: Presentación del documento de Diagnostico participativo del municipio de El Paisnal.

LISTA DE ASISTENCIA
 PROYECTO DE PAUTAS METODOLÓGICAS PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL EN LOS MUNICIPIOS DE EL SALVADOR.

Actividad: Capacitación sobre conceptos de género y Planificación estratégica con enfoque de género.
Lugar: Alcaldía de EL PAISNAL.
Hora de inicio: 8:30 am **Hora de finalización:** 3:30 pm **Fecha:** 13 de octubre de 2021.
Participantes: Grupo Gestor, Equipo Técnico Municipal y Equipo Consultor.

N°	NOMBRE	GÉNERO		RANGO DE EDAD				COMUNIDAD/CARGO	TELÉFONO	FIRMA
				0-17 años	18-29 años	30-59 años	60 a más			
1.	Blanca Lidia Rojas Vasquez		✓		✓			Ases. Medio Ambiente		[Firma]
2.	Diana Aymee Franco Recinos	✓			✓			Promoción Social		[Firma]
3.	Jose Raul Flores De Leon		✓			✓		U. Medio Ambiente	7283603	[Firma]
4.	Walter Alexander Santos Piz		✓		✓			Comunicaciones	78993333	[Firma]
5.	Henry Donald Perez Mongr.		✓			✓		Presupuesto	7091-9957	[Firma]
6.	Samuel Franco		✓			✓		Concejo	71932602	[Firma]
7.	Carik Orlando Villeda Lopez		✓		✓			Calceñol	2389-0145	[Firma]
8.	Yohana Patricia Aviles Artanga	✓			✓			Concejo	7618-3469	[Firma]
9.	Raul Alberto Lopez Quiroz		✓					Consultor	75516057	[Firma]
10.										
11.										
12.										
13.										
14.										

* Esta información se utilizará para contabilizar de manera segregada a mujeres y hombres en los reportes de trabajo.

Fuente: Listado tomado de la actividad del 13 de octubre del año 2021.

Fotografía: Capacitación a grupo gestor de planificación estratégica participativa con enfoque de igualdad de género.

LISTA DE ASISTENCIA
 PROYECTO DE PAUTAS METODOLÓGICAS PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL EN LOS MUNICIPIOS DE EL SALVADOR.

Actividad: Capacitación sobre conceptos de género y Planificación estratégica con enfoque de género.
Lugar: Alcaldía de EL PAISNAL.
Hora de inicio: 8:30 am **Hora de finalización:** 3:30 pm **Fecha:** 20 de octubre de 2021.
Participantes: Grupo Gestor, Equipo Técnico Municipal y Equipo Consultor.

N°	NOMBRE	GÉNERO		RANGO DE EDAD				COMUNIDAD/CARGO	TELÉFONO	FIRMA
				0-17 años	18-29 años	30-59 años	60 a más			
1.	Maria Angelica Ordoñez Deras	F			✓			Santa Emilia	68779915	[Firma]
2.	Maria Yolanda Pineda	F				✓		Santa Emilia	7021466	[Firma]
3.	Walter Alexander Santos Piz		✓		✓			Jefe de com.	78993333	[Firma]
4.	Diana Aymee Franco Recinos	✓			✓			Promoción Social	7498258	[Firma]
5.	Raul Alberto Lopez Quiroz		✓					Consultor	75516057	[Firma]
6.										
7.										
8.										
9.										
10.										
11.										
12.										
13.										
14.										

* Esta información se utilizará para contabilizar de manera segregada a mujeres y hombres en los reportes de trabajo.

Fuente: Listado tomado de la actividad del 20 de octubre del año 2021.

Fotografía: Capacitación para la operativización del planteamiento estratégico, definición de las líneas estratégicas y definición de los ámbitos.

LISTA DE ASISTENCIA
PROYECTO DE PAUTAS METODOLÓGICAS PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL EN LOS MUNICIPIOS DE EL SALVADOR.

Actividad: Capacitación sobre conceptos de género y Planificación estratégica con enfoque de género.
Lugar: Alcaldía de EL PAISNAL.
Hora de inicio: 8:30 am Hora de finalización: 3:30 pm Fecha: 05 de Noviembre 2021
Participantes: Grupo Gestor, Equipo Técnico Municipal y Equipo Consultor.

N°	NOMBRE	GÉNERO		RANGO DE EDAD				COMUNIDAD/CARGO	TELÉFONO	FIRMA
		♀	♂	0-17 años	18-29 años	30-59 años	60 a más			
1.	Erick Villeda Sorbo		✓		✓			Catastro	7941-3181	
2.	Wilmer Alexander Santos Paiz		✓		✓			Comunicaciones	7899-5333	
3.	Jose Raul Flores De Leon		✓			✓		U. Medioambiente	7283 6303	
4.	Henry Donald Perez Masera		✓			✓		Presupuesto	7041 9957	
5.	Jonathan Jordan Figueroa		✓			✓		Proteccion civil	7742016	
6.	Raul Alberto Lopez Olvera		✓					Comiso Ator	7535 6624	
7.										
8.										
9.										
10.										
11.										
12.										
13.										
14.										

* Esta información se utilizará para contabilizar de manera segregada a mujeres y hombres en los reportes de trabajo.

Fuente: Listado tomado de la actividad del 05 de noviembre del año 2021.

Fotografía: Desarrollo y planteamiento de los Programas, Proyectos y criterios de Priorización.

LISTA DE ASISTENCIA
PROYECTO DE PAUTAS METODOLÓGICAS PARA LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO CON ENFOQUE DE IGUALDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL EN LOS MUNICIPIOS DE EL SALVADOR.

Actividad: Capacitación sobre conceptos de género y Planificación estratégica con enfoque de género.
Lugar: Alcaldía de EL PAISNAL.
Hora de inicio: 8:30 am Hora de finalización: 2:30 pm Fecha: 16 de Noviembre 2021
Participantes: Grupo Gestor, Equipo Técnico Municipal y Equipo Consultor.

N°	NOMBRE	GÉNERO		RANGO DE EDAD				COMUNIDAD/CARGO	TELÉFONO	FIRMA
		♀	♂	0-17 años	18-29 años	30-59 años	60 a más			
1.	Erick Villeda		✓		✓			Jefe de Catastro	7941-3181	
2.	Jose Raul Flores		✓			✓		Jefe Unidad Medio A.	72836303	
3.	Rocio Stephanie Sosa	✓			✓			Unidad de la Mujer	7740-649	
4.	Jonathan Jordan Figueroa		✓			✓		Jefe de proteccion civil	7742016	
5.	Dono Anezi Franco	✓			✓			Promocion Social	7495-1205	
6.	Wilmer Alexander Santos Paiz		✓		✓			Jefe de comunicaciones	7899-5333	
7.	Raul Alberto Lopez Olvera		✓					Consultor	7535 6624	
8.										
9.										
10.										
11.										
12.										
13.										
14.										

* Esta información se utilizará para contabilizar de manera segregada a mujeres y hombres en los reportes de trabajo.

Fuente: Listado tomado de la actividad del 16 de Noviembre del año 2021.

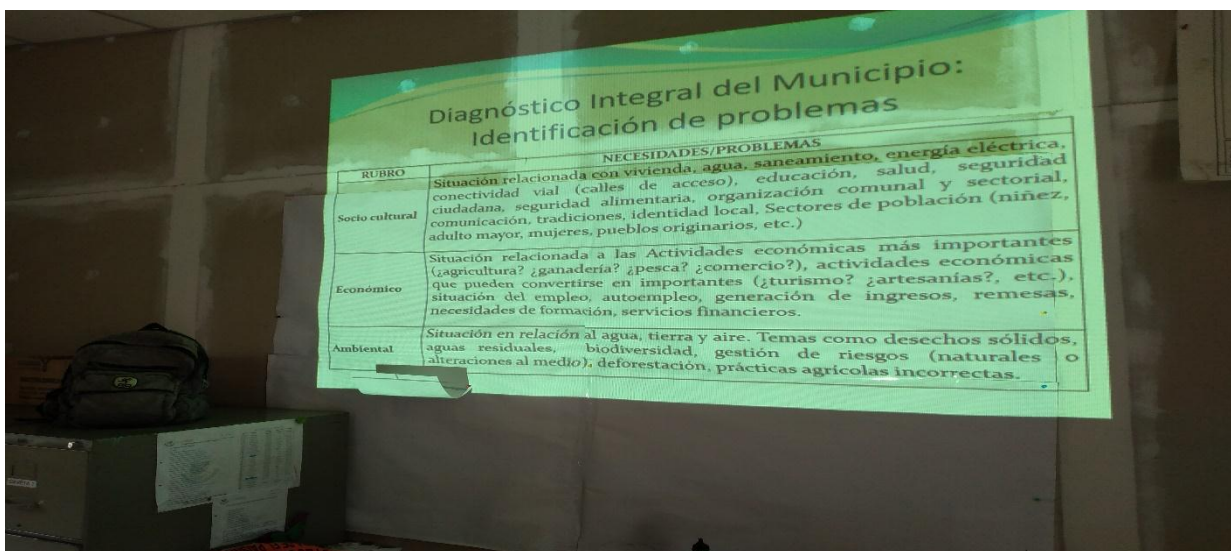
Cronología fotográfica del proceso

Fotografía: Presentación del documento de Diagnostico participativo del municipio de El Paisnal.



Fuente: tomado de la actividad del 13 de octubre del año 2021

Fotografía: Presentación del documento de Diagnostico participativo del municipio de El Paisnal.



Fuente: tomado de la actividad del 13 de octubre del año 2021

Fotografía: Capacitación a grupo gestor de planificación estratégica participativa con enfoque de igualdad de género.



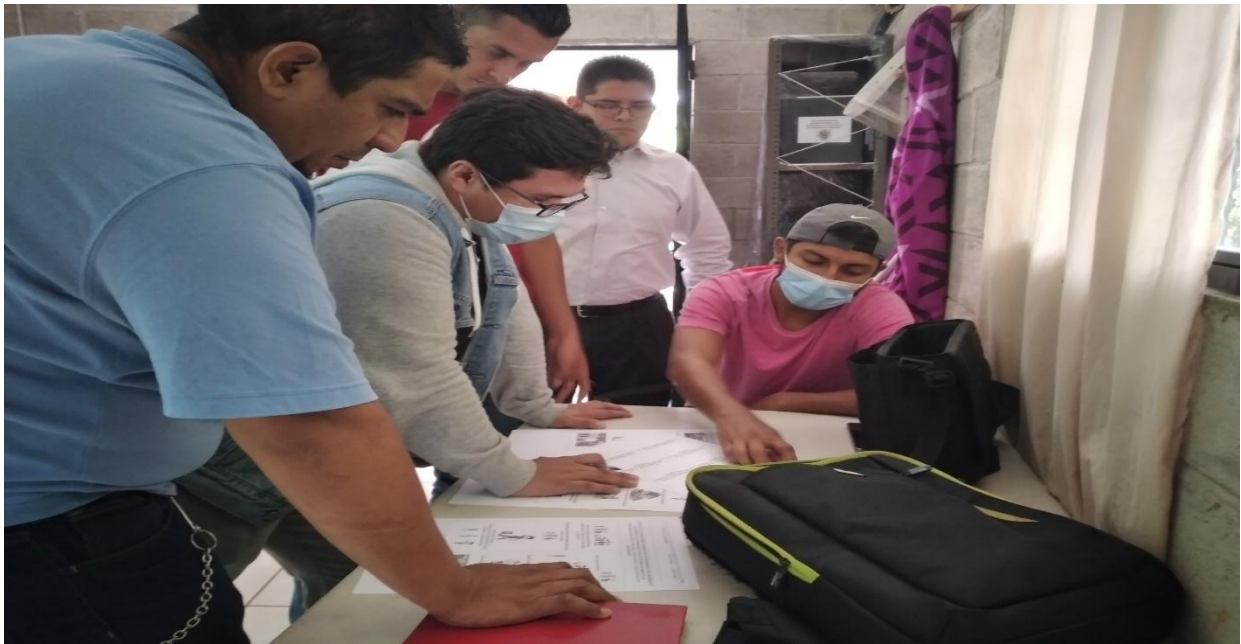
Fuente: Listado tomado de la actividad del 20 de octubre del año 2021.

Fotografía: Capacitación a grupo gestor de planificación estratégica participativa con enfoque de igualdad de género.



Fuente: Listado tomado de la actividad del 20 de octubre del año 2021.

Fotografía: Capacitación para la operativización del planteamiento estratégico, definición de las líneas estratégicas y definición de los ámbitos.



Fuente: Listado tomado de la actividad del 05 de noviembre del año 2021.

Fotografía: Capacitación para la operativización del planteamiento estratégico, definición de las líneas estratégicas y definición de los ámbitos.



Fuente: Listado tomado de la actividad del 05 de noviembre del año 2021.

Fotografía: Desarrollo y planteamiento de los Programas, Proyectos y criterios de Priorización



Fuente: Listado tomado de la actividad del 16 de noviembre del año 2021.

Fotografía: Desarrollo y planteamiento de los Programas, Proyectos y criterios de Priorización



Fuente: Listado tomado de la actividad del 16 de noviembre del año 2021.

