



MUNICIPIO DE TOROLA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN



PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO – PEP 2018 – 2022

SEPTIEMBRE 2017

Con el apoyo del Proyecto Mejoramiento de Vida del FISDL - JICA

INDICE

CREDITOS DEL DOCUMENTO

ANTECEDENTES	3
RESUMEN EJECUTIVO	4
INTRODUCCION	6
CAPITULO 1. METODOLOGIA UTILIZADA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO 2018 - 2022	7
CAPITULO 2. DIAGNOSTICO DEL MUNICIPIO	11
2.1 CARACTERISTICAS PRINCIPALES DEL MUNICIPIO	11
2.2 BALANCE DE LA GESTION MUNICIPAL	20
2.3 DIAGNOSTICO MUNICIPAL POR Ejes DE DESARROLLO	32
2.4 BALANCE DE EJECUCION DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN PMP 2013 - 2017	38
CAPITULO 3. DEFINICIÓN ESTRATÉGICA	41
3.1 VISION DE DESARROLLO	41
3.2 VISION DE LA MUNICIPALIDAD	41
3.3 MISION DE LA MUNICIPALIDAD	41
3.4 OBJETIVOS DE DESARROLLO 2018 - 2022	41
CAPITULO 4. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO	45

CAPITULO 5. ESTRATEGIAS DE SEGUIMIENTO, DE COMUNICACIÓN Y GESTION

ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DEL MUNICIPIO DE TOROLA – MORAZAN

Septiembre 2017

Consultor: Ing. Roberto Alejandro Guevara

Coordinación y fuente de financiamiento:

"Esta publicación ha sido realizada en el marco del Plan Piloto del proyecto Fortalecimiento a las Municipalidades para la gestión y ejecución de los programas sociales con enfoque de Mejoramiento de Vida" del FISDL – JICA.

Fotografía: Iglesia de Torola, Morazán

ANTECEDENTES

INDICE

ANTECEDENTES	3
RESUMEN EJECUTIVO	4
INTRODUCCION	6
CAPITULO 1. METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO 2018 - 2022	7
CAPITULO 2. DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO	11
2.1 CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DEL MUNICIPIO	11
2.2 BALANCE DE LA GESTIÓN MUNICIPAL	29
2.3 DIAGNOSTICO MUNICIPAL POR EJES DE DESARROLLO	32
2.4 BALANCE DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN PEP 2013 – 2017	38
CAPITULO 3. DEFINICIÓN ESTRATÉGICA	41
3.1 VISION DE DESARROLLO	41
3.2 VISION DE LA MUNICIPALIDAD	41
3.3 MISIÓN DE LA MUNICIPALIDAD	41
3.4 OBJETIVOS DE DESARROLLO 2018 - 2022	41
CAPITULO 4. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO	45
CAPITULO 5. ESTRATEGIAS DE SEGUIMIENTO, DE COMUNICACIÓN Y GESTIÓN	
5.1 ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN	
5.2 ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO	
ANEXOS	

ANTECEDENTES

El presente informe obedece a la contratación de servicios de consultoría para la actualización del Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio de Torola, Departamento de Morazán.

1.1 Objetivo General de la Consultoría

Fortalecer las capacidades del personal y funcionarios municipales, así como de los liderazgos locales, para la actualización de su plan estratégico participativo, que incluya el diseño del seguimiento y evaluación de los mismos en función de avanzar en la conducción planificada del desarrollo del territorio.

1.2 Objetivos Específicos de la Consultoría

- Establecer un pacto local que, con la participación de los diferentes actores y sectores del municipio, articule a los sectores público y privado, así como a la ciudadanía en torno al logro de objetivos convenidos conjuntamente para impulsar un proceso de desarrollo integral en un período determinado.
- Construir de manera concertada una visión de desarrollo clara y viable para gestionar los cambios necesarios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población de un territorio.
- Desarrollar las capacidades de las personas y de las instituciones para que hagan un uso sostenible de los recursos naturales y patrimoniales del territorio.
- Identificar las principales potencialidades del municipio y concertar estrategias para dinamizar el desarrollo económico de su territorio y potenciar la competitividad territorial, estimulando la inversión en iniciativas económicas y productivas que contribuyan a la generación de ingresos y de empleo digno.
- Coordinar y articular los programas, proyectos e inversiones locales/municipales con los planes y programas regionales y nacionales de desarrollo orientados al cumplimiento de los derechos fundamentales de la población.

La consultoría se desarrolla bajo una secuencia lógica a través de 6 etapas para alcanzar los objetivos y productos contratados.

RESUMEN EJECUTIVO

La actualización del Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio de Torola se elaboró con la participación de los actores y agentes locales y representa la herramienta de gestión principal de la municipalidad, contiene las propuestas para el desarrollo del territorio, basado en los insumos recolectados en la etapa de diagnóstico y otras actividades e indagaciones llevadas durante el periodo de ejecución de la consultoría.

El plan contiene las directrices a seguir en un horizonte trazado para 5 años, del 2018 al 2022. Este plan fue elaborado con el apoyo y la participación del Equipo Municipal de Planificación y Seguimiento para la Actualización del PEP y aportaciones de los representantes de la ciudadanía y actores locales a través de sus propuestas y talleres participativos de consulta, teniendo en cuenta las cuatro dimensiones básicas de desarrollo, es decir: política, económica, social y ambiental.

Los participantes, acordaron la definición de 5 grandes ejes estratégicos de desarrollo que surgen como respuesta a los temas y problemas que resultaron de la etapa previa de diagnóstico municipal y consulta ciudadana. Los ejes estratégicos que sirvieron como pilares de la planificación estratégica para el periodo de 5 años son: Eje de Desarrollo Social, Eje de Desarrollo Económico Local, Eje de Medioambiente, Eje de Infraestructura y Eje de Fortalecimiento la Institucional.

De los 5 ejes de desarrollo mencionados se desglosan 5 programas estratégicos y a su vez de estos se derivan 66 proyectos que sirven de ruta para alcanzar la visión 2018 - 2022, dichos proyectos articulan objetivos más específicos y proyectos operativos de distinto alcance.

Los programas estratégicos para el periodo mencionado son:

Programa 1. Desarrollo social incluyente. Tiene como objetivo aportar al desarrollo de las condiciones de vida de los habitantes proporcionando mejoramiento de la calidad de vida sobre todo a la población en estado de pobreza.

Programa 2. Fomento del bienestar de las mujeres y los jóvenes. Tiene como objetivo crear espacios para la formación, capacitación laboral, además de prestar atención a la creación de espacios recreativos y deportivos para toda la población, así como el fomento de identidad, la cultura, el arte y el desarrollo de capacidades a través de la organización de mujeres y jóvenes.

Programa 3. Desarrollo productivo y turístico. Tiene como objetivo el crecimiento y desarrollo de las actividades económicas y turísticas locales y establecer alianzas y convenios con instituciones, empresas y cooperantes que dinamicen el desarrollo económico territorial.

Programa 4. Manejo adecuado de la gestión ambiental. Tiene como objetivo promover la protección del medio ambiente con prioridad en los recursos agua y suelo y mejorar la calidad ambiental para que le brinde a la población una mejor calidad de vida.

Programa 5. Mejoramiento integral de la administración municipal. Tiene como objetivo lograr la gobernabilidad democrática y participación ciudadana, la actualización constante de los servicios municipales, así como mejorar la eficiencia y la eficacia.

Programa 6. Mejoramiento de la infraestructura social de las comunidades y el casco urbano. Tiene como objetivo mejorar la infraestructura de transporte, social, servicios básicos, ornato y deportiva de los caseríos rurales y del casco urbano

El presupuesto estimado para los programas del PEP es de \$2, 065,000 para el período proyectado (2018-2022). La proyección de ingresos, egresos y fuentes de financiamiento de la municipalidad para el período del Plan permitirá desarrollar proyectos con recursos del FODES social y otros cooperantes. Cabe resaltar que se desarrollaran principalmente con recursos de cooperantes 12 programas permanentes de los programas 1, 2, 3, 4, y 5.

Adicionalmente, se cuenta con una estrategia de comunicación y una estrategia para el seguimiento de la implementación del plan por parte de los representantes de la población y del gobierno local.

INTRODUCCION

El presente documento contiene el Plan Estratégico Participativo del municipio, en el marco de la consultoría “Contratación de Servicios Profesionales para la actualización del Plan Estratégico Participativo (PEP) del Municipio de Torola, Departamento de Morazán” en el marco del Plan Piloto del proyecto Fortalecimiento a las Municipalidades para la gestión y ejecución de los programas sociales con enfoque de Mejoramiento de Vida que es ejecutado y financiado por el FISDL – JICA.

La planificación estratégica se desarrolló a través de una metodología participativa, con la finalidad de que tanto el gobierno municipal como los principales actores locales y la población elaborarán el PEP del 2018 al 2022 a través de un proceso de planificación que contribuya además a su implementación a través de la participación de todos; principalmente en la gestión de recursos. Debido al estado de las finanzas municipales y su alta dependencia de los fondos FODES se considera sumamente importante contar con un instrumento de gestión (PEP), con el que se pueda acceder a diferentes fuentes de financiamiento y en el que estén expresados los principales problemas a ser resueltos. La formulación de este instrumento implicó la participación activa del Equipo de Planificación para la Actualización del PEP, organizado para este fin al inicio del a consultoría.

El Plan Estratégico Participativo del periodo del 2018 al 2022, es un instrumento de gestión pública que expresa el acuerdo de los actores locales acerca de una visión y de objetivos de desarrollo del municipio, considerando las estrategias y acciones necesarias para alcanzarlos.

En el primer capítulo de este documento se presenta la metodología utilizada para la realización de este estudio, en el segundo capítulo se presenta el resumen del diagnóstico del municipio, en el cual se hace una combinación entre la principal información documental encontrada y la problemática señalada en las consultas con líderes y lideresas y representantes sectoriales, así como las tendencias a retomar en el PEP en cada uno de los ámbitos. En el tercer capítulo, se expone la definición estratégica con el conjunto de definiciones de carácter transcendental construido de forma participativa con el Equipo de Planificación para la Actualización del PEP, así como la visión, objetivo de desarrollo, objetivos estratégicos con sus líneas y programas que orientarán el plan. En el cuarto capítulo, se detalla el programa multianual de inversión y de financiamiento. Finalmente en el sexto capítulo se presentan dos estrategias; una de seguimiento y la otra de comunicación. Finalmente se presentan los anexos del estudio realizado.

CAPITULO 1. METODOLOGÍA UTILIZADA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO 2018 - 2022

1.1 Objetivo General de la Consultoría

Fortalecer las capacidades del personal y funcionarios municipales, así como de los liderazgos locales, para la actualización de su plan estratégico participativo, que incluya el diseño del seguimiento y evaluación de los mismos en función de avanzar en la conducción planificada del desarrollo del territorio.

1.2 Objetivos Específicos de la Consultoría

- ✓ Establecer un pacto local que, con la participación de los diferentes actores y sectores del municipio, articule a los sectores público y privado, así como a la ciudadanía en torno al logro de objetivos convenidos conjuntamente para impulsar un proceso de desarrollo integral en un período determinado.
- ✓ Construir de manera concertada una visión de desarrollo clara y viable para gestionar los cambios necesarios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población de un territorio.
- ✓ Desarrollar las capacidades de las personas y de las instituciones para que hagan un uso sostenible de los recursos naturales y patrimoniales del territorio.
- ✓ Identificar las principales potencialidades del municipio y concertar estrategias para dinamizar el desarrollo económico de su territorio y potenciar la competitividad territorial, estimulando la inversión en iniciativas económicas y productivas que contribuyan a la generación de ingresos y de empleo digno.
- ✓ Coordinar y articular los programas, proyectos e inversiones locales/municipales con los planes y programas regionales y nacionales de desarrollo orientados al cumplimiento de los derechos fundamentales de la población.

La consultoría se desarrolla bajo una secuencia lógica a través de 6 etapas para alcanzar los objetivos y productos contratados.

Cuadro 1. Pasos metodológicos actualización PEP

PASO 1	APOYO A LA CONFORMACIÓN DEL EQUIPO MUNICIPAL - FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS
PASO 2	Taller 1. Bases metodológicas para la actualización del PEP a funcionarios y empleados de la Alcaldía
PASO 3	Taller 2. Diagnostico institucional de la gestión municipal con funcionarios y empleados de la Alcaldía
PASO 4	Taller 3. Primer taller participativo con líderes y lideresas para la validación del diagnóstico municipal
PASO 5	Taller 4. Segundo taller participativo con líderes y lideresas para la definición de proyectos a ser incorporados al PEP
PASO 5	Definición estratégica del PEP
PASO 6	Construcción del programa multianual de inversión y de financiamiento
PASO 7	Recomendaciones para la comunicación y seguimiento del PEP

1.3 Principales resultados de la consultoría

Presentación del Plan de Trabajo y definición de calendario de trabajo.

Contra la firma del contrato de servicios fue entregado el Plan de Trabajo de la Consultoría, quedando además definida la fecha de arranque de esta el día 19 de junio de 2017.

Conformación del Equipo Municipal de Planificación y Seguimiento.

En la reunión del día 19 de junio fue explicado con detalles el Plan de Trabajo y aclarada las consultas referentes al desarrollo de la misma. Se aprovechó la reunión para conformar el Comité de Planificación Municipal para la actualización del PEP que quedo conformado por las siguientes personas:

Cuadro 2. Comité de Planificación y Seguimiento PEP

Comité de Planificación y Seguimiento Municipal – PEP Municipio de Torola	
Nombre	Cargo
Sra. Rosa Elizabeth Ventura Rodríguez	Jefe UACI
Sra. Santos Elizabeth López Argueta	Técnico de la Unidad Ambiental Municipal
Sra. Fátima del Rosario López	Técnico de la Unidad Municipal de la Mujer
Sra. Tania Ericelda Hernández Iglesias	Concejala municipal
Sr. Juan Santos Claros Vásquez	Educador
Sr. José Anastasio Vigil Hernández	Tesorero

Elaboración de formatos y cuadros a ser utilizados en la actualización del PEP

Se elaboraron los formularios a ser utilizados en todos los pasos y procesos de actualización del PEP:

1. Formulario 1.1: FODA Eje Temático Social
2. Formulario 1.2: FODA Eje Temático Desarrollo Infraestructura e Institucional
3. Formulario 1.3: FODA Eje Temático Desarrollo Económico Local
4. Formulario 1.4: FODA Eje Temático Medioambiente
5. Formulario F2. Cuadro principales problemas por eje
6. Formulario 3. Balance del año en curso
7. Formulario 4. Taller interno diagnóstico institucional
8. Formulario 4.1 FODA Gestión Estratégica
9. Formulario 4.2 FODA Gestión Operativa
10. Formulario 4.3 FODA Gestión Participativa
11. Formulario F5. Principales problemas del municipio
12. Formulario F6. Principales problemas del cantón o caserío
13. Formulario F7. Prioridades por eje del cantón o caserío
14. Formulario F8. Matriz objetivos, actividades y responsables
15. Formulario F9. Ficha técnica de proyecto o actividad

Capacitación de funcionarios y empleados en los temas de Bases del Desarrollo Local

A la fecha del informe se han desarrollado dos jornadas de capacitación con el Comité de Planificación y Seguimiento para la Actualización del PEP.

En los eventos realizados la participación e interés de los miembros del Comité de Planificación y Seguimiento fue muy buena, profundizándose en la discusión y el enriquecimiento de los temas tratados y compartidos. Cabe destacar el amplio conocimiento que tienen los funcionarios y empleados de los diferentes sectores de trabajo y del municipio.



Validación del diagnóstico municipal y consulta ciudadana

Como un primer paso para definir la situación actual de cada eje de desarrollo el equipo técnico responsable de la actualización del PEP elaboro un FODA por cada uno de ellos. Este ejercicio fue posteriormente validado el día 31 de julio a través de una jornada de consulta con los líderes y lideresas del municipio.

En el evento denominado validación y consulta del diagnóstico municipal participaron además representantes comunales, sectores y organizaciones del municipio. La actividad permitió informar a la población y sus organizaciones sobre el estado financiero del municipio y los diferentes retos a enfrentar para mejorar la gestión municipal.

La consulta se realizó a través de la organización de un grupo de trabajo para cada eje temático, conformado por los participantes vinculados a cada tema o a libre elección. Con el apoyo del grupo técnico responsable de la validación del PEP y personal de la Alcaldía cada grupo discutió y aportó al FODA en cada uno de los 5 ejes de desarrollo.



Este ejercicio permitió también identificar desde la base social ideas y proyectos prioritarios para cada uno de los ejes de desarrollo municipal. Siendo sus aportes incorporados tanto en la definición de la visión y objetivos estratégicos, como en los programas y proyectos del PEP.



Taller identificación de la demanda de proyectos de caseríos y cantones del municipio.

El día 24 de agosto se realizó el segundo taller participativo en el que los representantes de las comunidades conocieron el balance del PEP vigente 2013 – 2017 y presentaron además las 3 prioridades a ser incorporadas en el PEP 2018 – 2022. Con este ejercicio se completó la consulta ciudadana y se procedió a la definición de los proyectos y el presupuesto multianual.



CAPITULO 2. DIAGNÓSTICO DEL MUNICIPIO

El ejercicio de diagnóstico, tanto de la situación del municipio como de la gestión institucional, tuvo objetivo actualizar el conocimiento de los problemas y demandas prioritarios que habrá que atender en el periodo 2018 – 2022.



El Municipio de Torola históricamente ha sido reconocido por su belleza natural, su riqueza cultural y un clima muy agradable, siendo estas cualidades sus principales atractivos turísticos. En el aspecto territorial, la jurisdicción de Torola comprende una superficie de 58.26 km²; el 0.3% de ella es considerada como área urbana; el resto, rural. La estructura político-administrativa del municipio está dividida en cuatro cantones: Tijeretas, Progreso, Cerritos y Agua Zarca. El área urbana de Torola está compuesta por tres Barrios: Barrio El Centro, Barrio El Calvario y Barrio Nuevo.

Identidad Local y Tradiciones del Municipio

Las fiestas religiosas que celebran los rituales de devoción están muy articuladas a las fiestas patronales y a las romerías populares. El municipio en su área urbana, presenta un alto índice de población católica, que mantiene vivas costumbres y tradiciones religiosas.

En el Casco Urbano, Se celebran con carrozas, misas, quema de pólvora, feria, y fiestas las siguientes fechas:

- Los días 19 y 20 de enero en honor a San Sebastián
- El 24 y 25 de julio en honor a Santiago Apóstol, y
- El 17 y 18 de octubre en honor a San Lucas.

2.1 CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DEL MUNICIPIO

Torola es uno de los 26 municipios del nororiental departamento de Morazán. Su cabecera municipal es el pueblo de Torola, y su cabecera Departamental es San Francisco Gotera, localizado a 28 Km. al noroeste de San Francisco Gotera, la cabecera departamental y principal ciudad de la región.

El municipio se halla situado a una altura de 730 metros sobre el nivel del mar (msnm). Sus coordenadas son 13° 54' 53" latitud norte (L.N.) y 88° 14' 01" L.W.G. Al norte y al noroeste, colinda con la República de Honduras; al noreste, con el municipio de San Fernando; al este, con Jocoaitique y San Fernando; al sur,

con San Antonio, en el departamento de San Miguel, y San Isidro; al suroeste, con San Simón y San Isidro; al este, con los Municipios de San Isidro y el Rosario; al Sureste, con Jocoaitique y al este con San Antonio del Mosco del departamento de San Miguel

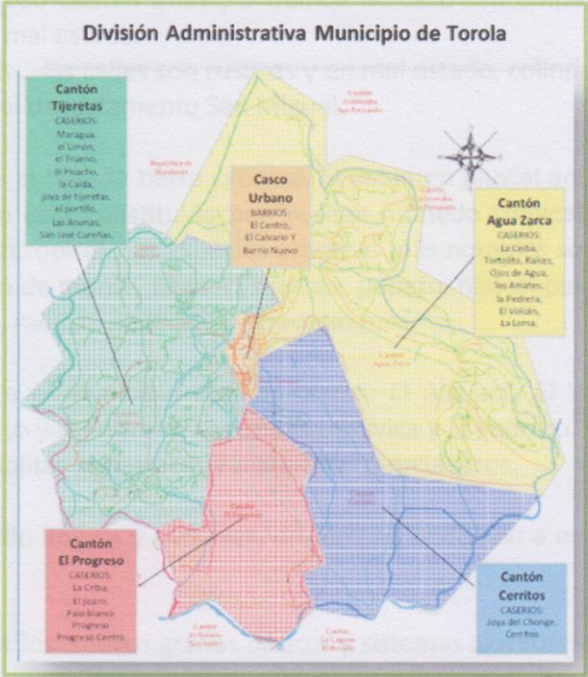
CASERIOS CANTÓN AGUA ZARCA
Raíces
Tortolico
Ojos de agua
Agua zarca centro
La Loma
El Volcán
La Ceiba

CASERIOS CANTON PROGRESO
Progreso Centro
Palo Blanco
La Criba

CANTÓN TIJERETAS
El Picacho
El Limón
Maragua
La Joya
La Caída
Portillo
Anonas
San José Cureñas
Picacho ✓

CASCO URBANO
Barrios
El Centro
Nuevo
El Calvario

CANTON CERRITOS
Caseríos
Jícaro Cerritos
Joya El Chongue



Falta agregar Araveno

Distancias del Casco Urbano a los cantones y municipios vecinos

- ✓ Del Casco Urbano de Torola al Cantón Agua Zarca, 8.1 Km., colinda con el municipio de
- ✓ San Fernando, calle pavimentada en buen estado.
- ✓ De Torola a Cantón Cerritos y El Progreso existen 5 Km., 3 tramos de calle son empedradas y fraguadas lo demás es calle rustica en mal estado.
- ✓ De Torola a Cantón Tijeretas hay 12 Km., las calles son rusticas y en mal estado, colindan con el municipio de San Antonio del Mosco del departamento San Miguel.

El clima del municipio es; caluroso y pertenece al tipo de tierra caliente. El volumen pluvial anual oscila entre 2,000 y 2,400 milímetros. La vegetación está constituida por bosque húmedo tropical, bosque húmedo subtropical y bosque muy húmedo subtropical. Las especies arbóreas más notables son: cedro, quebracho, ceiba, copinol, cortés negro, capulín de monte, nispero, ojushte, pepeto, nance, pino, ciprés, laurel, caoba, jote, castaño, conacaste, caulote, mango, aguacate y manzano rosa.

Orografía; las elevaciones más importantes en el municipio son los cerros: El Alguacil, El Volcán de Torola, El Picacho, Ocotillo, La Cuchilla, El Muerto y El Pedrero; Las lomas La Cívica y El Pedrero. Los tipos de roca que predominan en el municipio son: riolitas andesíticas y materiales piroclásticos.

Los suelos más comunes son: i) Latosoles Arcillo Rojizos y Litosoles, en terreno ondulado a montañoso muy accidentado.

La mayor parte del territorio está dominado por los cultivos granos básicos y sistemas agroforestales que se han visto afectados seriamente por el gorgojo descortezador de pinos. Los usos de suelo de importancia ambiental son las zonas de bosques naturales que comprenden el sistema de protección establecida como Áreas Naturales Protegidas, formando un corredor desde el centro mismo del municipio.

Conectividad vial

En infraestructura vial, El municipio cuenta con vías de tierra, balastriado, adoquinado, fraguado y pavimentado. El Casco Urbano cuenta con todos los accesos y vías necesarias, pero en el área rural, la accesibilidad de las rutas y veredas es deficiente, la entrada de vehículos es mínima por lo complicado de sus pendientes, y la mayoría de la población tiene que caminar para movilizarse de un lugar a otro.

De la carretera principal, se derivan también los accesos principales a los municipios de San Fernando, y Perquín, con los que mantienen importantes relaciones comerciales.

El municipio cuenta con la conectividad siguiente:

La Red de conectividad Primaria: Es la carretera CA -7 al norte del municipio, constituye un eje de comunicación entre los municipios del Departamento de San Miguel y Morazán la intersección de esta hacia la ciudad de Torola. Y colinda con el hermano país de Honduras.

La red vial interna en el municipio se enlaza con cantones y caseríos por caminos vecinales balastriados, de tierra, y en ciertos tramos concretados. Algunos son de difícil acceso, sobre todo en la época de lluvia.

La red vial urbana se encuentra en condiciones regulares, pero en el área rural las calles se encuentran en mal estado, especialmente en la época de invierno.

El difícil acceso a los caminos vecinales dificulta la comercialización de los productos e incrementa los costos de los mismos. Los medios de transporte que más se utilizan son buses, pick up, bicicletas y animales de carga.

Demografía

Según la demografía poblacional del censo 2007 y de acuerdo con los datos ofrecidos por los Censos Nacionales VI de Población y V de Vivienda, la población total del Municipio para Torola se calculó en 3,042 habitantes con un total de hogares 764.

Los datos actualizados a junio 2017 de la Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud del municipio establecen una población total de 3,070 habitantes integrada por 1,516 personas del sexo femenino y 1,554 personas del sexo masculino. El número de viviendas totales del municipio es de 1089.

La población urbana es de 506 personas correspondiente al 16% de la población total que habitan en un total de 280 viviendas. La población rural del municipio es de 2,564 personas y corresponde al 84% de la población total que habitan en 809 viviendas.

Población urbana		Total
F	M	
273	233	506
53%	47%	

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

Población rural		Total
F	M	
1243	1321	2564
48%	52%	

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

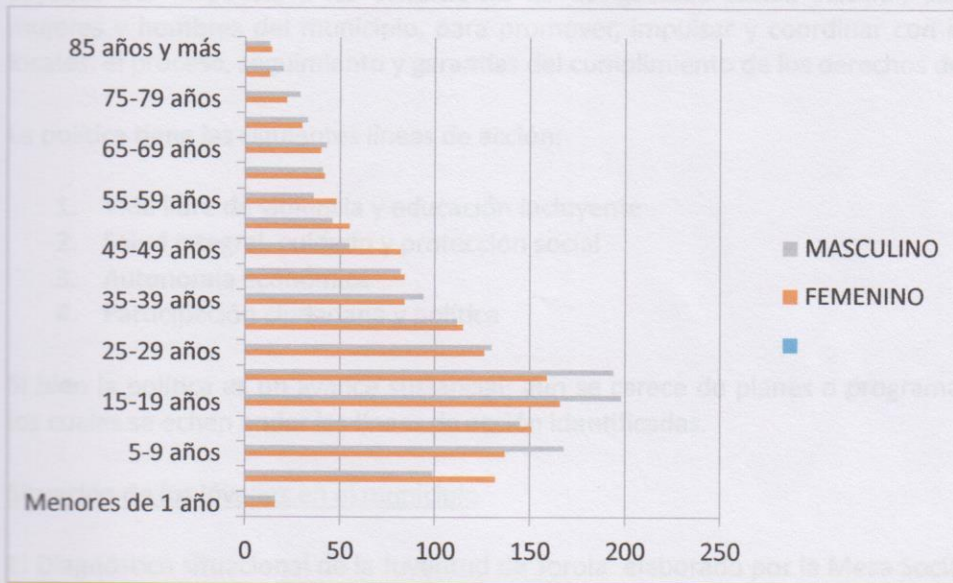
La densidad poblacional estimada del municipio es 52.6 personas por km cuadrado, muy baja en comparación con la densidad poblacional del país que es de 292 personas por km cuadrado.

Cuadro 3. Distribución etaria del municipio de Torola a junio 2017

	FEMENINO	MASCULINO	TOTAL
Menores de 1 año	16	16	32
1-4 años	132	99	231
5-9 años	137	168	305
10-14 años	151	145	296
15-19 años	166	198	364
20-24 años	159	194	353
25-29 años	126	130	256
30-34 años	115	112	227
35-39 años	84	94	178
40-44 años	84	82	166

45-49 años	82	55	137
50-54 años	55	46	101
55-59 años	48	36	84
60-64 años	42	41	83
65-69 años	40	43	83
70-74 años	30	33	63
75-79 años	22	29	51
80-84 años	13	20	33
85 años y más	14	13	27
TOTAL	1516	1554	3070
PORCENTAJE	49%	51%	100%

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud



Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

La Ley de Protección Integral de la Niñez y Adolescencia de El Salvador define como niña o niño a toda persona desde el instante mismo de la concepción hasta los doce años cumplidos, y adolescente la comprendida desde los doce años cumplidos hasta que cumpla los dieciocho años de edad. Se estima entonces que la población infantil y adolescente del municipio de Torola alcanza alrededor de 1,200 personas correspondiente al 39% de la población total.

Con relación al género, la población está equilibrada, en cuanto la población de hombres es del 49% del total y la de mujeres es equivalente al 51%.

Situación de las mujeres en el municipio

Según el estudio "Política de la mujer del municipio de Torola, Morazán concejo municipal plural 2015 - 2018" el 31.7% de las mujeres encuestadas son analfabetas y de las cuales el 70.7% se manifiesta indecisa por aprender a leer y escribir. El 28% de las mujeres asumen sola las responsabilidades de su

hogar. Un 40% de las mujeres no posee todos los documentos personales que se requieren a la hora de optar a algún trabajo remunerado por una institución y organización legalmente inscrita.

El 85% de las mujeres se realiza los chequeos médicos periódicamente, pero la mayoría se los practica cuando se enferma. El 82% ha recibido charlas de planificación familiar y el cáncer cerviuterino y de mama, SIDA, el 72.9% no planifica la familia y cuando lo hace, el método que prefiere es la inyección. El 19% de las mujeres ha sufrido al menos un aborto en su vida.

El 20% de las mujeres es propietario de parcelas, de las cuales solo el 8.4 tiene escritura. Un 48% no trabaja ninguna iniciativa productiva y cuando trabaja fuera de casa recibe entre \$3.00 a \$5.00 diarios en concepto de trabajo realizado. El 50% de las mujeres se encuentra organizada, ya sea en la ADESCO, cooperativa, comité de mujeres, ONG's, comisiones e iglesias.

Esta realidad ha llevado al actual Gobierno Local a priorizar una política de la mujer que tiene como objetivo dar respuesta a las condiciones de desigualdad social, cultural, económica y política entre mujeres y hombres del municipio, para promover, impulsar y coordinar con instituciones locales y no locales, el proceso, seguimiento y garantías del cumplimiento de los derechos de las mujeres.

La política tiene las siguientes líneas de acción:

1. Vida libre de violencia y educación incluyente
2. Salud integral, cuidado y protección social
3. Autonomía económica
4. Participación ciudadana y política

Si bien la política es un avance sustancial; aun se carece de planes o programas específicos a través de los cuales se echen andar las líneas de acción identificadas.

Situación de los jóvenes en el municipio

El Diagnóstico situacional de la Juventud de Torola elaborado por la Mesa Social de Torola con el apoyo técnico de la Iniciativa Social para la Democracia ISD refleja los siguientes datos de este sector poblacional.

Educación y formación

El 97.05% de la población juvenil saber leer y escribir, demostrando que en el municipio los Centros Escolares tienen buena cobertura y que los y las jóvenes tienen acceso a la educación formal. El 55.35% manifestaron que han completado su nivel educativo básico, es decir, hasta el noveno grado, mientras el 32.10% manifestó que ha terminado su nivel medio, es decir, bachillerato, un 5.17% ha terminado sus estudios universitarios y un 7.38% de la población juvenil no ha concluido ninguno de los niveles educativos.

Un 57.56% de los y las jóvenes encuestas manifestó que no ha recibido formación en computación, es decir, la mayoría de la juventud tiene analfabetismo tecnológico ya que no sabe cómo se opera una computadora. Por otra parte, el 87.45% de la juventud del municipio no ha recibido ningún tipo de beca para estudiar o continuar sus estudios.

El 68.63% manifestaron que no han recibido ningún tipo de formación vocacional que les permita con mayor facilidad entrar campo laboral informal, mientras el 31.37% si ha recibido formación vocacional.

El 71.96% de las y los jóvenes encuestados manifestó que han recibido charlas de salud sexual y reproductiva, mientras que el 28.04% no ha tenido la oportunidad de educarse sexualmente. El 76.01% de los y las jóvenes manifiestan que en los Centros Escolares del municipio se promueve la equidad de género.

Trabajo e ingresos

El 77.86% de los y las jóvenes encuestadas manifestó que no recibe una remuneración laboral por su trabajo, es decir, se considera su tiempo laboral como una contribución en especie a la familia, mientras el 22.14% si trabaja con un salario que le permite aportar a la familia; cabe considerar que el jornal laboral en el municipio es entre 5 a 8 dólares.

El 39.48% realiza trabajo agrícola, un 9.96% de los jóvenes trabaja en servicios, un 3.32% tiene un empleo público, es decir trabaja para alguna institución del Estado, el 2.21% trabaja en el sector industria y un 0.74% lo hace en trabajo doméstico.

No obstante el 44.28% de los y las jóvenes encuestadas consideran que no realizan ningún tipo de trabajo, es decir que su tiempo libre fuera de la escuela no está siendo de provecho para la familia.

Participación y comunicaciones

El 90.41% de los y las jóvenes del municipio de Torola no conocen el contenido de la Ley de Juventud de El Salvador.

El 57.93% de los y las jóvenes no participa en ningún espacio organizativo, llamase comité juvenil, grupo cristiano o ADESCO, 19.93% se involucra en grupos cristianos, el 11.44% en asociación juvenil, el 7.75% en ADESCOS y el 2.95% en grupos artísticos. Es decir, los jóvenes se involucran poco en las organizaciones de sus comunidades, en parte esto se debe a que las instituciones y organizaciones del municipio no involucran a los jóvenes es sus actividades.

El 84.50% de los y las jóvenes encuestados no han sido tomados en cuenta para la elaboración de proyectos, planes, programa y políticas de la municipalidad y demás instituciones del Estado, mientras un 15.50% manifiesta que si ha sido participe de la elaboración de las políticas públicas.

El 77.12% de los y las jóvenes encuestados no pertenecen a algún partido político, no se siente parte de los institutos políticos salvadoreños, mientras el 22.88% de ellos y ellas se consideran parte de o pertenecer a algún partido político, no se detalla si están inscritos como militantes activos o si han ejercido alguna vez el sufragio.

El 62.36% de las y los encuestados manifestó que se siente excluido de participar en actividades de recreación y esparcimiento, tanto de las instituciones públicas como privadas. El 50.18% de las y los encuestados manifestaron que practican alguna disciplina deportiva, mientras el 49.82% no lo hace.

El 64.94% de la juventud encuestada manifestó que no realizado trabajo de voluntariado juvenil en el municipio de Torola, El 92.25% de las y los jóvenes encuestados manifestó que no ha hecho uso de las

instalaciones del INJUVE. El 59.41% de las y los jóvenes encuestados manifestó que no han hecho uso de las instalaciones deportivas del municipio.

El 55.35% de los y las jóvenes tiene cuentas en las redes sociales, llamase Facebook, Whatsapp, Twiter, youtube, etc. mientras el 44.65% manifiesta que no posee cuenta de redes sociales, un poco más de la mitad hace uso de estas herramientas tecnológicas que facilitan la comunicación a través de la internet. Los y las jóvenes ocupan las redes sociales para comunicarse en un 45.39% con las amistades, es decir para chatear, el 27.68% para informarse de las noticias.

Población Económicamente Activa

Según la DIGESTYC del Ministerio de Economía la población teóricamente inactiva se encuentra entre los 0 a 14 años y de 65 años a más. Siendo considerada la población económicamente activa aquella que se encuentra entre los 15 a los 64 años de edad. En base a esta clasificación la población económicamente inactiva del municipio de Torola es del 36.5 % y la población económicamente activa corresponde al 63.5% de la población.

Cuadro 4. Población económicamente inactiva y activa del municipio de Torola – Morazán

	FEMENINO	MASCULINO	TOTAL		
Menores de 1 año	16	16	32	Población económicamente inactiva	
1-4 años	132	99	231		
5-9 años	137	168	305		
10-14 años	151	145	296		
15-19 años	166	198	364	Población económicamente Activa 1,949 personas 63.5%	
20-24 años	159	194	353		
25-29 años	126	130	256		
30-34 años	115	112	227		
35-39 años	84	94	178		
40-44 años	84	82	166		
45-49 años	82	55	137		
50-54 años	55	46	101		
55-59 años	48	36	84		
60-64 años	42	41	83		
65-69 años	40	43	83		Población económicamente inactiva
70-74 años	30	33	63		
75-79 años	22	29	51		
80-84 años	13	20	33		
85 años y más	14	13	27		
	1516	1554	3070		

Fuente: Calculo propio en base a estadísticas de la Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

Estos datos denotan un alto potencial de la población para integrarse a la vida productiva y al mercado laboral y con ello aumentar el desarrollo económico del municipio. La población activa está compuesta por todos los habitantes en edad laboral que o bien trabaja en un empleo remunerado (población ocupada) o bien se halla en plena búsqueda de empleo (población en paro). La fracción de población

activa que busca empleo pero no es capaz de encontrarlo determina la tasa de desempleo. Por otra parte, no se considera población activa la que realiza un trabajo sin remunerar, por ejemplo, el cuidador del propio hogar o el estudiante, porque no busca en el mercado de trabajo un empleo remunerado (es decir, no está incorporada al mercado de trabajo).

Vivienda y servicios básicos.

En el municipio, el 83% de la población posee agua en sus viviendas, de éstas, el 40% posee agua por tubería, el 24% por pozo, el 36% por nacimiento. El suministro de agua potable para el municipio está a cargo de la Alcaldía Municipal y en algunas comunidades por Juntas de Agua. El recurso agua se obtiene principalmente de manantiales que existen en el municipio.

TOTAL MUNICIPIO		
TOTAL DE VIVIENDAS	Viviendas con paredes de Adobe	Viviendas de otros materiales
1089	893	196

Área Urbana		
TOTAL DE VIVIENDAS	Viviendas con paredes de Adobe	Viviendas de otros materiales
280	186	94

Área Rural		
TOTAL DE VIVIENDAS	Viviendas con paredes de Adobe	Viviendas de otros materiales
809	707	102

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

El tipo de vivienda predominante en el municipio está constituido por casas de adobe que corresponden al 82% del total existente. La cobertura del servicio de electricidad es alta, alcanzando el 97%. Se estima una cobertura casi total de los hogares del municipio. El servicio de telecomunicaciones fija es brindado únicamente en el área urbana, lo que implica que los habitantes del área rural no tienen acceso a este servicio. La mayoría de pobladores hacen uso de telefonía celular.

La cobertura de saneamiento en los hogares del municipio presenta deficiencias notorias; 54.3% de todos los hogares no cuentan con letrinas. Esta cobertura es aún más deficiente en los hogares del área rural. Esta situación afecta de manera determinante la calidad del agua de manantiales cuando estos están cercanos a las viviendas.

TOTAL MUNICIPIO			
TOTAL DE VIVIENDAS	Viviendas con letrinas	Viviendas sin letrinas	% Sin letrina
1089	497	592	54.3

Área Urbana			
TOTAL DE VIVIENDAS	Viviendas con letrinas	Viviendas sin letrinas	% Sin letrina
280	160	120	42.8

Área Rural			
TOTAL DE VIVIENDAS	Viviendas con letrinas	Viviendas sin letrinas	% Sin letrina
809	377	432	53.4

Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

2.2 Servicios básicos del municipio

Servicios de Salud

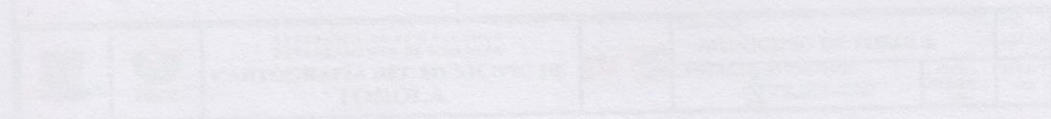
La Unidad de Salud de Torola pertenece a la región del SIBASI Morazán, del cual dependen otras Unidades de Salud y Casas de Salud de los municipios de este Departamento. El Equipo Comunitario de Salud Familiar (ECOSF) de Torola es considerada una ECO Básica Modificada porque incorpora el servicio odontológico. Es una ECO con cobertura urbana, pero atiende a familias de los 4 cantones.

Saneamiento urbano

Con relación al saneamiento básico en el núcleo urbano, se carece de red de alcantarillas de aguas servidas y de sistemas de tratamiento existentes o proyectados. La proporción de hogares que cuentan con acceso a servicio de recolección de basura es sólo del 15,5%, siendo el área urbana la que en un 66.2% se beneficia con este servicio municipal.

El drenaje de aguas lluvias se hace de forma natural a través de las quebradas y ríos cercanos.

En la siguiente imagen se presenta la localización de las fuentes de agua y sistemas de abastecimiento del municipio.



Fuente: Unidad Comunitaria Familiar del Ministerio de Salud

Servicios Educativos

El Municipio cuenta con un Servicio Educativo y 9 Centros Escolares Rurales. Un total de 40 aulas para enseñanza, 14 aulas para los niños.

Asociatividad con otros municipios

La municipalidad pertenece a la Mancomunidad: "Asociación de Municipios del Norte de Morazán" (AMNM), que fue fundada en 1992. Los municipios que la integran son: Meanguera, Jocoaitique, Arambala, Perquín, San Fernando y Torola. Los principales actores participantes son las municipalidades, COMURES e ISDEM e Instituciones de cooperación externa. Su organización interna se realiza a través de Asamblea y Junta Directiva. Los integrantes como organismos de dirección son los Alcaldes y Concejales de las Municipalidades participantes.

Relación del municipio con planes y prioridades nacionales

En el año 2005, se dio a conocer el Mapa Nacional de Extrema Pobreza de El Salvador, elaborado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) bajo la coordinación del Fondo de Inversión Social para el Desarrollo Local (FISDL). Los datos arrojados por el estudio presentaban un panorama nada alentador para el municipio de Torola. Siendo que se ubicaba en la primera posición dentro de los municipios con extrema pobreza severa. Es decir que las familias no podían costearse la canasta básica de alimentos, presentaban bajos índices de desarrollo humano y un alto nivel de carencia de servicios básicos.

En los últimos años el municipio ha sido sujeto de diferentes planes, programas y proyectos ejecutados tanto por actores gubernamentales como no gubernamentales; esto ha provocado cambios positivos en relación a la situación encontrada en 2005. No se conocen estudios de impacto de estos programas para poder conocer los resultados obtenidos de manera adecuada.

En el mes de junio de 2017 el gobierno central divulgó la creación de la Estrategia de Erradicación de la Pobreza que busca contribuir a la erradicación de la pobreza extrema de manera progresiva mediante el ejercicio pleno de derechos, la protección social, el fortalecimiento de las capacidades, la creación de oportunidades y la participación ciudadana.

La estrategia sustituirá gradualmente al Programa Comunidades Solidarias de acuerdo a la priorización de municipios definida por el Registro Único de Beneficiarios o participantes de los programas sociales - RUP. A través del RUP se califican a los hogares a través de un índice que considera diversas variables. Por medio de este se ordenan los hogares de menor a mayor condición de vida; agrupándose en 20 estratos: siendo el 1 el de menor calidad de vida y 20 el de mayor calidad de vida.

La priorización del programa comprende del estrato 1 al 7. El municipio de Torola está comprendido en esta clasificación; con un 88.7% de su población dentro de los estratos 1 al 7. Esto lo vuelve uno de los municipios prioritarios del programa a ser desarrollado a partir del presente año.

Cuadro 5. Municipios priorizados para 2017 - Estrategia de Erradicación de la Pobreza

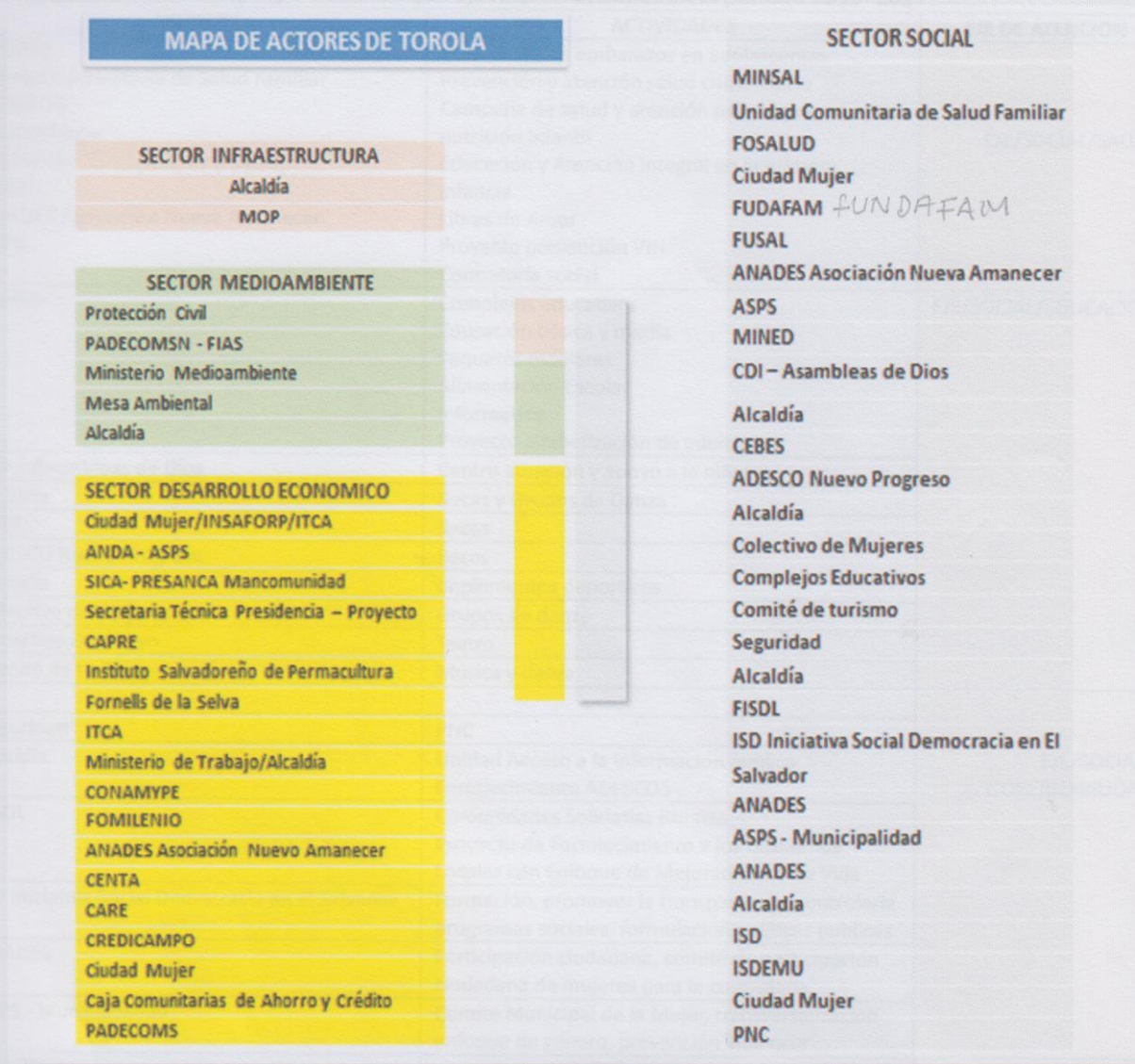
DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	Porcentaje de hogares en los estratos del 1 al 7	Ranking
MORAZAN	SAN ISIDRO	91.44	1
SAN MIGUEL	SAN ANTONIO	91.41	2
MORAZAN	GUALOCOCTI	91.26	3
SONSONATE	CUISNAHUAT – pob. indígena	90.24	4

AHUACHAPAN	GUAYMANGO	88.85	5
MORAZAN	SAN SIMON	88.44	6
MORAZAN	TOROLA	88.20	7
LA UNION	LISLIQUE	85.37	8
MORAZAN	CACAOPERA – pob. Indígena	84.66	9
CHALATENANGO	CANCASQUE	83.51	10
CUSCATLAN	MONTE SAN JUAN	83.32	11
CHALATENANGO	SAN FERNANDO	81.68	12
MORAZAN	GUATAJIAGUA – pob. indígena	81.39	13
MORAZAN	YAMABAL	80.82	14
USULUTAN	JUCUARAN - para 2018	80.53	15
MORAZAN	SAN FERNANDO	80.06	16
CABAÑAS	JUTIAPA	78.86	17
LA LIBERTAD	JICALAPA	78.84	18
USULUTAN	SAN FRANCISCO JAVIER	78.78	19
CUSCATLAN	EL ROSARIO – para 2018	78.63	20
MORAZAN	JOATECA	78.40	21
SAN MIGUEL	NUEVO EDEN DE SAN JUAN	77.85	22
CUSCATLAN	SAN CRISTOBAL	77.75	23
AHUACHAPAN	SAN PEDRO PUXTLA – para 2018	77.61	24
CHALATENANGO	SAN ANTONIO DE LA CRUZ – para 2018	77.51	25
SONSONATE	CALUCO	77.49	26
AHUACHAPAN	TACUBA – pob. Indígena	77.44	27
SONSONATE	SANTA ISABEL ISHUATAN	77.13	28
LA LIBERTAD	TEOTEPEQUE	76.93	29
SAN VICENTE	SANTA CLARA	76.82	30

Actores locales y organización social del municipio

Una de las principales fortalezas del municipio es su alto grado de organización y representatividad existente. El municipio cuenta con 19 Asociaciones de Desarrollo Comunal siendo estas legalizadas a través de la municipalidad y estas contribuyen a dar un impulso en la gestión y desarrollo de proyectos comunitarios.

Mapa de Actores del Municipio de Torola durante el periodo 2013 a junio de 2017



Fuente: Elaboración propia con el apoyo de la municipalidad



MAPA DE ACTORES MUNICIPIO DE TOROLA POR EJE DE ATENCION – 2013 A JULIO 2017

Cuadro 6. Institucionales/organizaciones que ejecutaron acciones en el periodo 2013- 2017

NOMBRE	ACTIVIDADES	EJE DE ATENCION
MINSAL Unidad Comunitaria de Salud Familiar FOSALUD Ciudad Mujer FUDAFAM <i>FUNDAFAM</i> FUSAL ANADES Asociación Nueva Amanecer ASPS	Prevención de embarazos en adolescentes Prevención y atención salud comunitaria Campaña de salud y atención psicológica, nutrición infantil Educación y Atención integral en la primera infancia Libras de Amor Proyecto prevención VIH Contraloría social	EJE/SOCIAL/SALUD
MINED	Complejos educativos Educación básica y media Paquetes escolares Alimentación Escolar Informática Proyecto alfabetización de adultos	EJE/SOCIAL/EDUCACION
CDI – Asambleas de Dios	Centro atención y apoyo a la niñez	
Alcaldía	Becas y Grupos de Danza	
CEBES	Becas	
ADESCO Nuevo Progreso	Becas	
Alcaldía	Implementos deportivos	
Colectivo de Mujeres	Grupos de danza	
Complejo Educativo	Teatro	
Comité de turismo	Música y danza	
Seguridad	PNC	
Alcaldía	Unidad Acceso a la Información pública Fortalecimiento ADESCOS	EJE/SOCIAL/ GOBERNABILIDAD
FISDL	Comunidades Solidarias Rurales Proyecto de Fortalecimiento a los Gobiernos Locales con Enfoque de Mejoramiento de Vida	
ISD Iniciativa Social Democracia en El Salvador	Formación, promover la transparencia, controlar programas sociales, formulación políticas públicas	
ANADES	Participación ciudadana, comité de participación ciudadana de mujeres para la controlaría	
ASPS - Municipalidad	Comité Municipal de la Mujer, transversalización enfoque de género, prevención violencia	
ANADES Alcaldía ISD ISDEMU Ciudad Mujer PNC	Genero	EJE SOCIAL/GENERO
Alcaldía	Vías de acceso, mantenimiento, obras físicas de carácter social	EJE INFRAESTRUCTURA
MOP	Mejoramiento vivienda	
Protección Civil	Plan Municipal de Gestión de riesgos	
PADECOMSN - FIAS <i>PADECOMSM-FIAES</i>	Proyectos medioambientales	
Ministerio Medioambiente	Vigilancia del gorgojo descortezador	
Mesa Ambiental	Planificación y gestión ambiental a nivel municipal	EJE MEDIOAMBIENTE
Alcaldía	Plan de Ordenamiento Turístico	

Ciudad Mujer/INSAFORP/ITCA	Formación vocacional	EJE ECONOMICO LOCAL
	Panadería, sastrería, cosmetología, computación, electricidad, fontanería	
ANDA - ASPS	Formación en fontanería	
SICA- PRESANCA Mancomunidad	Seguridad Alimentaria Nutricional - SAN	
Secretaria Técnica Presidencia	Sistemas de Riego y capacitación	
Instituto Salvadoreño de Permacultura	Capacitación en permacultura	
Fornells de la Selva	Becas especialización profesional	
ITCA	Formación Vocacional	
Ministerio de Trabajo/Alcaldía	Apoyo a la colocación laboral	
CONAMYPE	Desarrollo de Iniciativas económicos Plan de negocios Capacitación emprendimiento y genero	
FOMILENIO	Capital semillas	
ANADES Asociación Nuevo Amanecer	Capital semilla	
CENTA	Paquete agrícola, Plan de Agricultura Familiar	
CARE	Diversificación de parcelas	
CREDICAMPO	crédito	
Ciudad Mujer	crédito	
Caja Comunitarias de Ahorro y Crédito	microcrédito	
PADECOMSM	microcrédito	

Mapa de Organizaciones Locales

Cuadro 7. Principales organizaciones locales

NOMBRE	AREAS DE TRABAJO
19 ADESCOs	Gestión de proyectos
1 Asociación Municipal de Mujeres - AMUDET <i>AMMUDET</i>	Gestión de proyectos, promoción de derechos, autonomía, alianzas. Gestión de proyectos
1 Comité Municipal de Mujeres	Gestión, incidencia
1 Comité Municipal de Coordinación del Programa Comunidades Solidarias Rurales	Seguimiento al programa, formulación de propuestas
Comité Ciudadano de Consulta Social - CONSULTORA	Plataforma de contraloría, funciones de CODEM
Asociación de Permacultor@s del Municipio de Torola APET	Protección recursos naturales, sensibilización, capacitación y sensibilización
Asociación de Desarrollo Turístico de Torola	Organización y desarrollo de iniciativas
Asociación Juvenil para el Desarrollo Integral de Torola - AJUDIT	Temas relacionados con juventud
Fundación para el Desarrollo Integral de Torola - FUNDEIT	Desarrollo local
Asociación de Veteranos y Veteranas de Guerra de Morazán AVEGMUTOCOMAV	Incidencia
Coordinadora Interinstitucional	Organizada en 4 mesas: social, ambiental, género y económica
9 Juntas de Agua	Gestión local de recursos hídricos
Comisión Municipal de Protección Civil	Atención a emergencia a nivel municipal
FECANM	Coop. El Quitán, Coop. Nuevo Torola Casa de la Juventud

Gestión de riesgos

El municipio presenta laderas con una inclinación moderada a suave, con peligros geológicos de derrumbes de rocas y suelos superficiales muy localizados y asociados a los escarpes de fallas y a los valles muy pronunciados donde localmente afectan los caminos rurales. En términos generales Torola presenta una susceptibilidad baja a inundaciones, pero con una alta susceptibilidad a deslizamientos.

Desarrollo Económico Local

Torola es un municipio recóndito, aislado y su principal acceso físico comunica con San Fernando y Perquín. El entorno físico se mantiene con condiciones favorables para el crecimiento, la sostenibilidad y la productividad de las actividades de explotación agropecuaria, forestal y turística.

Los estudios locales reflejan que la principal actividad económica del municipio continua siendo la agricultura, pudiendo contar con un ingreso como jornalero que varía entre los \$5.00 a \$8.00 diarios. La oferta de empleos fijos dentro del municipio es limitada; siendo la principal fuente de empleo las instituciones del sistema público nacional y local.



Se estima que solamente el 3.2% de los hogares tienen miembros que se han ido a vivir de forma permanente fuera del país y que cerca del 3 % de los hogares reciben ayuda económica del extranjero.

El tejido económico del municipio está compuesto por microempresarios que se dedican principalmente a la venta de productos básicos, agricultores y ganaderos. No existen empresas de transformación, artesanías u otro tipo de servicios que puedan generar fuentes de trabajo fijos y con acceso a los servicios de prevención social.

Si bien el municipio se ubica en la zona norte del departamento de Morazán que posee una riqueza paisajística privilegiada, así como abundante vegetación y accidentes geográficos idóneos para mostrar a los turistas; además de un ambiente natural que permita relajarse y explorar nuevas experiencias; el turismo es incipiente en el municipio.

Esta riqueza ambiental se complementa con su oferta cultural, sus formas de subsistencia particulares, su historia contemporánea y su religiosidad. El desarrollo de un proyecto turístico para el municipio podría ser una alternativa de desarrollo económico que además le permita conservar su patrimonio y los atractivos disponibles para el turismo.



Para ello es necesario contar con un Plan de Desarrollo Turístico Municipal que tenga como objetivo proyectar el municipio como un destino turístico complementario de la Ruta de Paz. Esta labor debe comprender la construcción de la infraestructura necesaria y que además se tenga un buen equilibrio en el uso de los recursos naturales y sus principales atractivos que son: el Río Torola, La Cascada en la Joya del Chongue, el Río Araute, La Pedrera, Cerro el Mirador, Cerro el Volcán y sus Aguas Termales en el cantón Progreso.

2.2 BALANCE DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

La situación financiera del municipio refleja una muy baja disponibilidad de recursos financieros que faciliten la inversión social necesaria para mejorar las condiciones de vida de sus habitantes; así como de su contexto ambiental y económico. La mayor parte de los ingresos municipales provienen de los fondos FODES tal como lo reflejan los estados de ejecución presupuestaria desde 2013 a 2016. Como puede observarse la baja recaudación local y la falta de otras transferencias son un freno a la inversión en proyectos que puedan resolver la compleja problemática asociada a la pobreza y la exclusión social.

La disponibilidad de recursos FODES social anual asciende a un monto total de \$464,245.08 y el pago de créditos vigentes a un monto de \$ 102,231.36 anuales; que representan el 24.72% de los fondos FODES recibidos.

PRESUPUESTO DE INGRESOS 2017 en USD \$	
11 IMPUESTO	260.12
12 TASA Y DERECHOS	18,288.35
14 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	4,348.01
15 INGRESOS FINANCIEROS Y OTROS	1,851.32
16 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	116,061.24
22 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	348,183.84
32 SALDOS AÑOS ANTERIORES	78,193.90
32 CUENTAS POR COBRAR	52,261.62
TOTAL	619,448.40



PRESUPUESTO DE EGRESOS 2017 en USD \$	
51 REMUNERACIONES	128,974.82
54 GASTOS BIENES Y SERVICIOS	105,634.87
55 GASTOS FINANCIEROS Y OTROS	76,231.36
56 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6,300.00
61 INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS	276,307.35
71 ENDEUDAMIENTO PUBLICO	26,000.00
TOTAL	619,448.40



Reglamento Interno de Trabajo, también se encuentra aprobado por el Concejo Municipal.

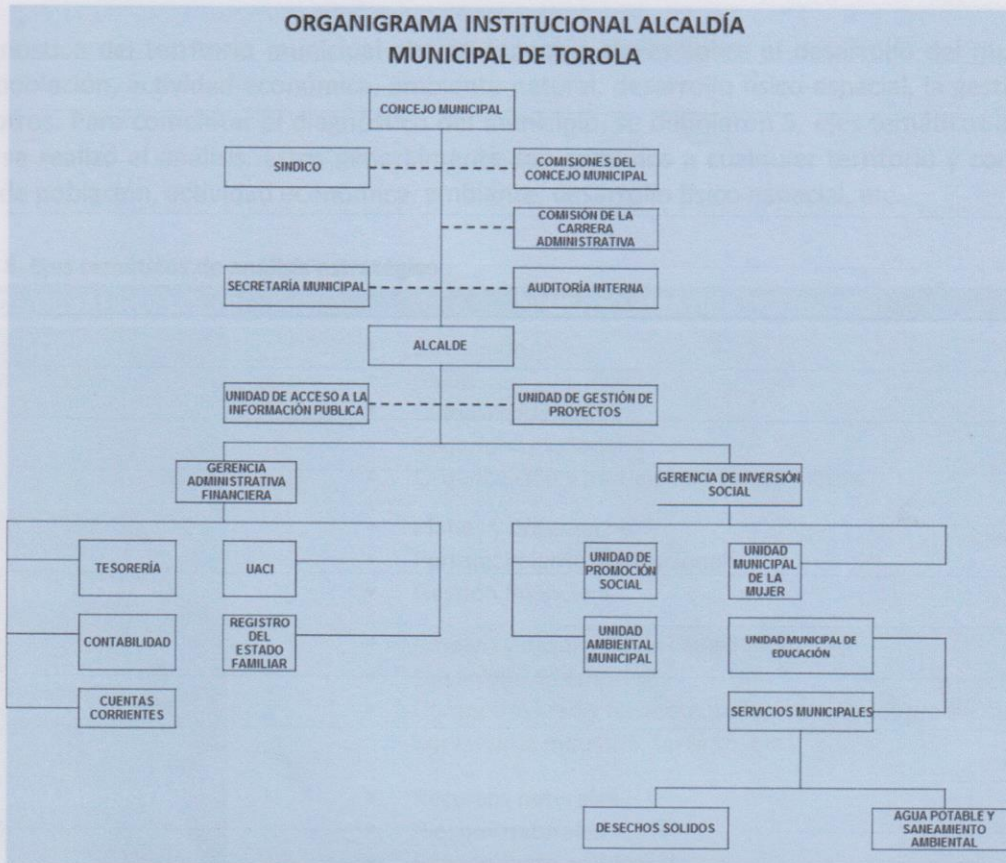
La Alcaldía cuenta con un Plan de Mejoras Administrativas para avanzar a otros niveles de desarrollo en respuesta al Plan de acción (2016) para el seguimiento de la autorevolución municipal.

El plan de mejoras comprende 4 áreas de trabajo que son las siguientes:

Organigrama municipal

La institución cuenta con una estructura básica para la atención social de la población y sus necesidades; así como para brindar los servicios municipales. La calidad de la atención a los ciudadanos es buena al momento de requerir un servicio o una solicitud por parte de la municipalidad.

Manuales vigentes



Manual de organización y funciones;
 Manual descriptor de cargos y categorías;
 Manual de evaluación del desempeño;
 Manual regulador del sistema retributivo;
 Manual de procedimientos de tesorería de la Alcaldía Municipal de Torola;
 Manual de procedimientos para la formación y uso del fondo circulante de caja chica;
 Reglamento Interno de Trabajo, también se encuentra aprobado por el Concejo Municipal.

La Alcaldía cuenta con un Plan de Mejoras Administrativas para avanzar a otros niveles de desarrollo en respuesta al Plan de acción (2016) para el seguimiento de la autoevaluación municipal.

El plan de mejoras comprende 4 áreas de trabajo que son las siguientes:

1. Área de desarrollo organizacional.
2. Área de finanzas municipales.
3. Área de servicios y proyectos.
4. Área de gobernabilidad democrática.

En el anexo 1. Propuesta de Plan de Mejoras del Municipio se detallan las áreas identificadas.

2.3 DIAGNOSTICO MUNICIPAL POR EJES DE DESARROLLO MUNICIPAL

El diagnóstico del territorio municipal abarca aspectos claves sobre el desarrollo del municipio, tales como población, actividad económica, ambiente natural, desarrollo físico-espacial, la gestión municipal entre otros. Para completar el diagnóstico del municipio, se definieron 5 ejes temáticos a partir de los cuales se realizó el análisis. Estos generalmente son comunes a cualquier territorio y comprenden los temas de población, actividad económica, ambiente, desarrollo físico-espacial, etc.

Cuadro 8. Ejes temáticos de análisis estratégico

EJES DE DESARROLLO	AREAS TEMATICAS/SUB-EJES
SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Educación ▪ Salud ▪ Cultura e identidad ▪ Seguridad ciudadana ▪ Organización y participación comunitaria
DESARROLLO INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planes y ordenanzas ▪ Fortalecimiento institucional ▪ Gestión financiera
DESARROLLO ECONÓMICO	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Empleo y desarrollo de capacidades ▪ Desarrollo de empresas ▪ Competitividad y fomento de las actividades productivas: agricultura, industria, turismo, etc.
MEDIOAMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recursos naturales ▪ Riesgos naturales ▪ Saneamiento ambiental
INFRAESTRUCTURA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipamiento ▪ Uso del suelo ▪ Tránsito y transporte ▪ Infraestructura y servicios Vivienda

Como metodología de análisis de la situación actual de los 5 ejes anteriormente mencionados se utilizó el análisis FODA. Este análisis es útil para hacer diagnósticos porque facilita reflexionar sobre la realidad considerando, al mismo tiempo:

- Los factores internos que son características o atributos positivos o negativos del municipio y la gestión municipal. Cuando son positivos son fortalezas cuando son negativos son debilidades, factores que hay que mejorar.

- Las situaciones externas, que no dependen de las autoridades ni de los munícipes, son: situaciones positivas (oportunidades), que se pueden aprovechar situaciones negativas (amenazas), que pueden limitar o afectar el desarrollo.

Cuadro 9. FODA eje social

EJE TEMATICO: SOCIAL		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p>Fortalezas: (factores que nos dan ventaja)</p> <p>Población joven y organización juvenil y en proceso creación de política de juventud Se cuenta con un tejido organizativo activo. Se cuenta con una política municipal de género En elaboración el Plan Municipal de Prevención de la Violencia Existe la política de participación y transparencia Existe el manual de planificación y elaboración de presupuesto con enfoque de género En desarrollo el programa Mejoramiento de Vida. Unidad de Acceso a la Información Pública</p>	<p>Debilidades: (factores que nos limitan para avanzar)</p> <p>Falta fortalecer la organización de jóvenes</p> <p>Falta ordenanza que regula las ADESCOs y el fortalecimiento organizativo para su gestión.</p> <p>Muchas ONGs no coordinan efectivamente con la Alcaldía</p> <p>Multifunciones y desgastes de líderes Faltan planes y programas para la política de género.</p> <p>Pocos recursos para echar andar la política de género.</p> <p>Falta divulgación de la política participación y transparencia</p> <p>Faltan organismos de formación profesional y de educación superior.</p> <p>Embarazos adolescentes</p> <p>Alto porcentaje analfabetismo sobre todo en mujeres</p> <p>Falta participación proactiva</p> <p>Faltan programas de orientación y empresarialidad juvenil.</p> <p>Faltan programas de formación vocacional.</p>
Factores Externos	<p>Oportunidades: (situaciones positivas externas que podemos aprovechar)</p> <p>Programas y proyectos de cooperación con fondos públicos y privados. Convenio MINED para combate al analfabetismo Programa de Erradicación a la pobreza GOES</p>	<p>Amenazas: (situaciones negativas cuyas soluciones están fuera de nuestro alcance)</p> <p>Baja inversión social que repercute en los niveles de pobreza local Debilitamiento del tejido organizativo municipal debido a competencia por los beneficiarios. Violencia social juvenil</p>

Cuadro 10. FODA eje infraestructura

EJE TEMATICO: INFRAESTRUTURA		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p>Fortalezas:</p> <p>Acceso al casco urbano en buen estado Existe sensibilización sobre mejoramiento de vivienda 97% de cobertura servicio eléctrico Existe infraestructura social:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Casa de la juventud • Casa de la salud – ANADES • Casa de la mujer <p>Alianzas con ADESCOs para gestionar (Torolico y Raíces)</p>	<p>Debilidades:</p> <p>Deficientes vías de acceso a comunidades, falta apertura en vías de acceso a comunidades. Falta conectividad entre Torola, El Rosario y San Isidro. Deficiente servicio de transporte al municipio, falta formalizar la ampliación de ruta con horarios convenientes para estudiantes, trabajadores y comerciantes. Falta equipo de transporte para desechos sólidos. Falta tratamiento de aguas negras y aguas grises en el área urbana. Falta mejoramiento de viviendas. Falta mejorar CE y espacios de recreación Complementar la cobertura energía eléctrica.</p>
Factores Externos	<p>Oportunidades:</p> <p>Convenios con FISDL y MOP Hermanamientos con municipalidades nacionales Convenios con Universidades Comunidades de torolenses en el exterior Voluntariado y amigos solidarios con el país. Presencia de ONGs en el municipio</p>	<p>Amenazas:</p> <p>Reducción del presupuesto municipal e ingresos propios afectan la inversión social. Cambio climático. Desestabilización del país por problemas sociales. Discriminación de las mujeres. Gastos innecesarios por sistema electoral</p>

Cuadro 11. FODA eje fortalecimiento institucional

EJE TEMATICO: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p>Fortalezas:</p> <p>Existe capacidades técnicas básicas y funcionales Existe voluntad política y acompañamiento de las organizaciones Se cuenta con un plan de mejoras a la gestión municipal</p>	<p>Debilidades:</p> <p>Escasa recaudación tributaria Falta plan de gestión y cooperación Falta dar seguimiento a plan de mejoramiento institucional Falta desarrollar instrumentos de gestión municipal</p>
Factores Externos	<p>Oportunidades:</p> <p>Convenios y hermanamientos con Alcaldías y cooperantes. Apoyo técnico de ISDEM Desarrollo económico local puede favorecer la captación de recursos Voluntariado</p>	<p>Amenazas:</p> <p>Escasos fondos FODES y entrega irregular de estos. Estancamiento y retroceso en la gestión administrativa</p>

Cuadro 12. FODA eje medioambiental

EJE TEMATICO: MEDIOAMBIENTE		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p>Fortalezas:</p> <p>Abundancia de recursos hídricos – zonas de recarga y administradoras de Agua. Zonas protegidas. Comité municipal de protección civil. Proyecto VIDA de CEL</p>	<p>Debilidades:</p> <p>En los últimos años el área boscosa se ha disminuido.</p> <p>Erosión de los suelos y plagas, la fauna ha ido desapareciendo.</p> <p>Disminución del caudal de agua de las fuentes subterráneas y superficiales.</p> <p>No se cuenta con un tratamiento de aguas grises, y en muchas ocasiones se descargan en quebradas y ríos, contaminando los mantos acuíferos y ríos que en su mayoría son utilizados para el consumo humano.</p> <p>El manejo de desechos sólidos no tiene cobertura municipal y no existe una celda de tratamiento ni plan de reciclaje.</p> <p>Inexistencia de una gestión comunitaria de cuencas hidrográficas.</p> <p>Existen deficiencias en la administración, operación y mantenimiento de los sistemas de agua potable Poca o nula inversión hacia programas de preservación del agua e higiene.</p> <p>Faltan ordenanzas específicas para la administración de los recursos naturales</p> <p>Falta un programa de educación ambiental que identifique ecosistemas y ciclos de los recursos.</p> <p>Reciclaje de desechos sólidos deficiente. Falta de tecnologías apropiadas para la producción sostenible.</p>
Factores Externos	<p>Oportunidades</p> <p>Oportunidades de financiamiento para planes y proyectos de conservación de áreas de recarga hídrica, reforestación y adaptación al cambio climático.</p>	<p>Amenazas</p> <p>El cambio climático agrava la problemática ambiental aumentando el nivel de riesgos y la degradación de los recursos naturales locales. Cambio climático - sequías Desastres naturales Una profunda escasez de agua, inseguridad alimentaria, pobreza y vulnerabilidad de las comunidades</p>

Cuadro 13. FODA eje Desarrollo económico local

EJE TEMATICO: DESARROLLO ECONOMICO		
	POSITIVOS	NEGATIVOS
Factores Internos	<p>Fortalezas:</p> <p>Alto potencial para el turismo local y el desarrollo de la agroecología.</p> <p>Se cuenta con oferta de servicios financieros</p>	<p>Debilidades: Escasa manufactura inclusive artesanal Falta Plan Estratégico Municipal de Turismo- Se necesitan fortalecer las iniciativas de emprendedores Escasa inversión de empresas locales y externas al municipio. Débil relacionamiento con instituciones y organizaciones de desarrollo empresarial. Falta tecnología de producción y procesamiento artesanal, acciones de fomento y apoyo a la comercialización.</p>
Factores Externos	<p>Oportunidades</p> <p>Diferentes programas y proyectos de apoyo y fomento al desarrollo de emprendedurismo, desarrollo económico local, cooperación, capital semilla y asistencia técnica.</p>	<p>Amenazas</p> <p>Estancamiento económico del municipio genera retroceso en los logros sociales y aumento de la problemática social del municipio.</p>

Aportes de las mesas de consulta ciudadana

Durante el ejercicio de consulta se recibieron insumos para la identificación de soluciones a la problemática analizada en cada mesa de trabajo. Los aportes de los participantes fueron presentados en plenaria y sistematizados en los siguientes cuadros que se presentan a continuación.

Cuadro 14. Aportes de la mesa social - PEP

APORTES DE LA MESA DEL EJE SOCIAL
Crear plan de divulgación del Plan Estratégico
Fortalecer la participación política y ciudadana de las organizaciones comunitarias
Creación de ordenanza que regule a las ADESCOs que incluya capacitación para el funcionamiento.
Reformar estatutos de las ADESCOs
Programa de formación vocacional a las ADESCOs
Gestión sostenible desde las organizaciones
Ampliación de programa Mejoramiento de Vida
Proyecto de alfabetización para declarar al municipio libre de alfabetismo y con enfoque de mejoramiento de vida.
Fortalecimiento de grupos de danza, deporte y música con enfoque de género
Programa de prevención de embarazos en niñas y adolescentes con enfoque de derecho
Programa de becas para la juventud incluyendo mujeres
Programa de prevención de la violencia

Cuadro 15. Aportes de la mesa infraestructura y fortalecimiento institucional - PEP

APORTES DE LA MESA INFRAESTRUCTURA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
Formalizar acuerdo con FECANM para uso de Casa Juventud
Mejorar la conectividad Tortolico y Raíces y la cancha en Ojos de Agua.
Mejorar la conectividad de Caserío Agua Zarca del CE Escuela Vieja
Casa Comunal en Caserío La Loma
Proyecto de agua para 54 familias en comunidad Ojos de Agua
Mejoramiento de calle hacia los Caseríos El Limón, Trueno hacia Guacuco y La Pasarera. <i>Pasarela</i>
Mejoramiento de calle hacia Caserío Güiligüiste al CE hacia El Portillo.
Mejoramiento de calle que conduce a Caserío Maragua, Tijeretas y El Portillo.
Apertura de calle a Caserío El Chongue
Construcción de Rastro Municipal
Construcción de baños públicos
Construcción casa con baño en el Cementerio Municipal
Mejorar el sistema de agua de caseríos Limón y Trueno.
Mejorar el sistema de agua de San José Cureñas
Mejoramiento escuela San José Cureñas
Casa Comunal en San José Cureñas

Cuadro 16. Aportes de la mesa de desarrollo económico local - PEP

APORTES DE LA MESA DESARROLLO ECONOMICO
Política de generación de empleo
Identificar grupos o personas con espíritu empresarial y capacitarlas
Identificar rubros locales con mayor rentabilidad
Dar seguimiento a iniciativas productivas
Crear ordenanza para el mercado y protección de producción interna
Plan Municipal de Turismo

Cuadro 17. Aportes de la mesa medioambiente - PEP

APORTES DE LA MESA DEL EJE MEDIOAMBIENTE
Concientizar a las familias sobre: cosecha de agua, fosos de infiltración, reforestación,
Plan de manejo de desechos y reciclaje y limpieza en las comunidades
Plan de educación ambiental
Aplicar regulación sobre tala de arboles
Protección fuentes de agua y reforestación
Crear viveros comunitarios
Aprobar ordenanza ambiental municipal
Protección de bosques y áreas protegidas
Prepararse para el cambio climático, sequías y otros fenómenos

2.4 BALANCE DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN PEP 2013 – 2017

Para la priorización de los proyectos a incluir en el PEP 2018 – 2017 se consideró útil considerar el estado de ejecución de los proyectos programados en el PEP 2013 – 2017 y revalorar la importancia de los proyectos no ejecutados. Como resultado de esta acción los participantes al segundo taller de consulta llegaron a los siguientes consensos para la priorización de los proyectos del PEP en planificación:

El número de proyectos programados en el PEP 2013 – 2017 fue demasiado grande y considero áreas de atención para las cuales el municipio no tenía capacidad financiera, como por ejemplo el de vivienda.

Los proyectos de vivienda que priorizados en el PEP 2013 – 2017 debido a su monto, falta de financiamiento externo y escasos recursos FODES no serán una prioridad para el periodo 2018 – 2022 prefiriéndose la priorización de vías de acceso y otros tipos de infraestructura social.

Cuadro 18. Estado de ejecución del PEP 2013 - 2017

#	EJECUCION AÑO 2013	SI/NO
1	Proyecto de Electrificación para 12 Viviendas de Agua Zarca Centro ruta Tortolico hasta donde Don Cleto./ Social	SI
2	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable y saneamiento básico para los caseríos Agua Zarca y la Loma del Cantón Agua Zarca. 100 viviendas./ Social	SI
3	Introducción de agua potable y saneamiento básico, comunidad Nuevo Progreso para 72 familias./ Social	SI
4	Mejoramiento de 5 Kms. de calle que conduce a Caserío La Caída y Las Anonas (del portón rojo a la caída) a la Caída hasta donde Don Juan López./ Social	SI
5	Mejoramiento de la calle de periferia del Casco Urbano, Av. Martin Baro, desde quebrada hasta ANADES. Social	SI
6	Terracería y construcción de cancha de fútbol, Caserío Las Anonas, Cantón Tijeretas. Social	NO
7	Mantenimiento de red vial (calles cantonales del Progreso, Tijeretas, la Ceiba, Tortolico, Raíces, incluye maquinaria, moto niveladora,	SI
8	Chapoda y Desbroce de caminos vecinales y calles principales del municipio de Torola./ Económico	SI
9	Compra de 91.8 manzanas de terreno en el Pedrero, Cantón Ojos de Agua, para reserva ecológica-turístico./	SI
10	Mejoramiento de Casa Comunal Casco Urbano. / Económico Turístico	SI
11	Mejoramiento y mantenimiento preventivo de alumbrado público del Municipio de Torola./ Económico Turístico	SI
12	Proyecto de prevención y tratamiento de la Salud, Agua, Saneamiento Ambiental, en todo el municipio./ Social	SI
13	Proyecto compra y construcción Centro de Desarrollo Municipal de la Mujer en zona urbana, Barrio El Centro./ Económico	SI
14	Recolección de Basura, Barrido de Calles y Disposición Final de Desechos Solidos	SI
15	Proyecto de Desarrollo de la Niñez y la adolescencia. /Económico Social	NO
16	Capacitación y Asistencia Técnica de Rendición de Cuentas.	SI
17	Capacitación y Asistencia Técnica de Ciclo de Proyectos.	SI
18	Elaboración e implementación Plan de Rescate Financiero Municipal.	SI
19	Verificación e implementación de manual de Organización, Funciones y Descriptor de Puestos	SI
20	Elaboración e implementación de Código de Ética Municipal	NO

21	Elaboración e Implementación del Manual de Normas Técnicas de Control Interno	SI
22	Elaboración e Implementación del Manual Regulator del Sistema Retributivo.	NO
23	Elaboración e Implementación del Reglamento Interno de Trabajo.	SI
24	Elaboración e Implementación del instrumento para la Evaluación de Personal	SI
25	Elaboración e Implementación del Manual de Políticas, Planes y Programas de Capacitaciones.	NO

#	EJECUCION AÑO 2014	SI/NO
26	Proyecto de Energía Eléctrica (27 familias, 17 viviendas] Caserío Raíces, Cantón Agua Zarca.	SI
27	Introducción de agua potable y saneamiento básico en caserío el Tortolico, para 12 viviendas, 24 familias	SI
28	Apertura y reparación de 2 Km, de calle desde Agua Zarca hasta Torolico	NO
29	Introducción de agua potable y saneamiento básico, para 21 viviendas. Caserío Raíces, Cantón. Agua Zarca.	SI
30	Proyecto de 20 viviendas permanentes Caserío Ojos de Agua, Cantón Agua Zarca.	NO
31	Mejora y ampliación de sistema agua potable y saneamiento básico para 54 familias en caserío Ojos de Agua, Cantón Agua Zarca.	NO
32	Introducción de energía eléctrica para 12 Viviendas, caserío el Volcán, Cantón Agua Zarca.	SI
33	Apertura de 2 km de calle del progreso al centro de la comunidad el Chongue.	NO
34	Viviendas permanentes para 15 Familias caserío Palo Blanco, Cantón Progreso	NO
35	Pasarela sobre quebrada San Francisco, Caserío La Criba, Cantón Progreso.	NO
36	Ampliación y Mejoramiento y mejoramiento del sistema de agua potable para 26 viviendas, Caserío el Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
37	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua potable y mantenimiento, para 35 familias, caserío Maragua, Cantón Tijeretas.	NO
38	Mejoramiento de puntos críticos en calle de acceso desde Torola hasta Caserío el Portillo	NO
39	Proyecto de letrinización para 15 viviendas, Barrio el Centro, casco urbano.	NO
40	Viviendas permanentes para 21 familias, Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	NO
41	Construcción de 2 pasarelas peatonales sobre quebradas de Barrio el Centro.	NO
42	Ampliación de energía eléctrica para 7 familias del sector del río del C.E. San José Cureñas, Cantón Tijeretas.	NO
43	Introducción de agua potable para 25 familias Caserío el Volcán, Cantón Agua Zarca.	NO
44	Introducción de agua potable y mantenimiento en caserío el Ocotillo para 19 viviendas (Periferia Casco Urbano)	SI
45	Mejoramiento a C.E. La Joya Tijereta.	NO
46	Proyecto de mejoramiento del potable, beneficiando a 36 familias que tiene bajo abastecimiento, Caserío El Trueno Cantón Tijeretas.	NO
47	Ampliación del Sistema de Energía Eléctrica para 15 familias, Caserío la Ceiba, Cantón Agua Zarca.	SI
48	Ampliación de sistema de potable, beneficiando 2 familias. Joya de Tijeretas.	NO
49	Ampliación y cobertura de energía eléctrica para 5 viviendas del caserío Joya Tijeretas.	NO
50	Construcción de comedor para niños en Centro Escolar El Portillo, Cantón Tijeretas.	NO
51	Compra de terreno para una cancha de fútbol, Caserío San José Cureñas	NO
52	Reparación de cerca del Centro Escolar, Caserío San José Cureñas, Cantón Tijeretas.	NO

#	EJECUCION AÑO 2015	SI/NO
53	Reparación n de 2 km de calle desvío el Guayabal hacia agua caliente, progreso centro.	SI
54	Reparación de 2.5 Kms. de tramos críticos de caserío los amates hasta río Arauter.	NO
55	Mejoramiento de Centro Escolar las Anonas.	SI
56	Gestión aguas servidas, beneficiando a 97 familias. Barrio el Centro. Casco Urbano.	NO
57	Programa Educación, de lectura y escritura para adultos, jóvenes; para mejorar los niveles de alfabetismo, Barrio Nuevo.	NO

58	Construcción de baños públicos en el Casco Urbano	NO
59	Proyecto de viviendas permanentes, beneficiando a 6 familias, Caserío La Caída, Cantón Tijeretas.	NO
60	Construcción de Cancha de fútbol, Caserío La Caída.	NO
61	Construcción de Centro de Bienestar Infantil. Caserío El Limón, Cantón Tijeretas	NO
62	Proyecto de Letrinización para 7 viviendas, Caserío el Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
63	Mejoramientos de puntos críticos de calle principal de Torola hasta Río Arauter.	SI
64	Proyecto de Letrinización para 3 viviendas. Caserío La Loma, Cantón Agua Zarca.	NO
65	Mejoramiento de cunetas, Caserío La Ceiba, cantón, Agua Zarca.	NO
66	Construcción de cancha de fútbol Caserío Maragua.	NO
67	Construcción de pasarela sobre quebrada las anonas beneficiando a 149 personas y 31 familias, Caserío las Anonas, Cantón Tijeretas.	NO
68	Reparación y Mantenimiento de 2kms empedrado calle Barrio El Calvario hasta calle antigua a Jocoaitique cerro Ocotillo	NO

#	EJECUCION AÑO 2016	SI/NO
69	Reparación de 6 Kms. de tramos críticos de calle, desde desvío el Bambú Hasta cancha deportiva de ojos de agua.	SI
70	Proyecto de Letrinización para 17 viviendas. Caserío El Volcán, Cantón Agua Zarca.	NO
71	Reparación de 3 kms. De tramos críticos. Desde calle pavimentada San Fernando hasta la Ceiba.	NO
72	Reparación de Calle desde quebrada San Francisco hasta agua caliente.	SI
73	Apertura de Calle desde la Cívica hasta el Río Piletas 6 Kms. El Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
74	Reparación 2.5 Kms. de tramos críticos, desde el Trueno hasta quebrada Maragua.	NO
75	Construcción de Letrinas, beneficiando a 6 familias, Caserío La Caída, Cantón Tijeretas.	NO
76	Ampliación y mejoramiento de sistema de agua potable para 37 viviendas, San José Cureñas, Cantón Tijeretas	NO
77	Apertura de 6 Kms. de calle desde Maragua hasta el Caserío el Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
78	Pasarela en zona la quebradona Barrio El Calvario	NO
79	Proyecto de Letrinas Aboneras para 40 viviendas, Agua Zarca Centro.	NO
80	Proyecto de Parque y Recreación. Caserío La Ceiba, cantón, Agua Zarca.	NO
81	Construcción de Casa Comunal, Caserío Joya el Chongue.	NO
82	Terminación de proyecto de electrificación para 3 familias, Caserío el Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
83	Construcción de Casa Comunal, Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	NO

#	EJECUCION AÑO 2017	SI/NO
84	Apertura y empedrado fraguado de 2 Kms. de calle desde desvío de Agua hasta Torolico	NO
85	Proyecto de Legalización de Propiedades para 22 Viviendas para desarrollo habitacional. La Loma, Agua Zarca.	NO
86	Proyecto de construcción de 33 viviendas permanentes, beneficiando a 45 familias. en La Criba y en Progreso	NO
87	Bóveda en quebrada San Francisco para palo blanco por donde Fernando Gavidio Díaz.	NO
88	Proyecto de viviendas permanentes, beneficiando a 8 familias, Caserío el Portillo, Cantón Tijeretas	NO
89	Mejoramiento de 3 Kms. de calle del desvío de Quiliguiste a San José Cureñas, beneficiando todo el caserío, 37 viviendas.	NO
90	Proyecto de agua potable beneficiando a 17 viviendas, Caserío las Raíces, Cantón Agua Zarca.	SI
91	Proyecto de construcción de 17 viviendas, beneficiando a igual número de Familias. Caserío Tortolico, Cantón Agua Zarca.	NO
92	Ampliación de Energía Eléctrica para 6 viviendas, Progreso Centro.	NO

93	Proyecto de construcción de viviendas permanentes para 6 familias, Caserío el Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
94	Construcción de Casa Comunal, Caserío el Picacho, Cantón Tijeretas.	NO
95	Proyecto de viviendas beneficiando 44 familias de los caseríos, Limón, Maragua y Las Anonas.	NO

El balance del estado de cumplimiento de los proyectos ejecutados permitió además reafirmar las siguientes prioridades del municipio:

El mejoramiento de los sistemas de agua potable que involucran acciones de reforestación, protección de fuentes, manejo eficiente de los sistemas de agua y su sostenibilidad es una de las necesidades más sentidas por los habitantes del municipio.

El mejoramiento de las vías internas de acceso es también una prioridad importante de los habitantes de la zona rural; siendo una limitante que afecta además el desarrollo económico de estas áreas y el

3. DEFINICIÓN ESTRATÉGICA 2018 - 2022

3.1 VISION DE DESARROLLO

Ser un municipio que fomente el desarrollo y el bienestar de sus habitantes promoviendo valores como la transparencia, democracia participativa, compromisos de servicios y estrechando alianzas, implementando programas integrales que ejecuten acciones enfocadas al crecimiento económico, mejorar la calidad ambiental, reorientar el enfoque social y cultural y modernización institucional, para alcanzar una mayor competitividad territorial.

3.2 VISION DE LA MUNICIPALIDAD

Ser un modelo de gobierno local líder en la gestión transparente, democrática, participativa, que garantice el progreso político, económico, social y ambiental del municipio.

3.3 MISIÓN DE LA MUNICIPALIDAD

Somos un gobierno local, con servidores públicos comprometidos en el desarrollo integral de obras y servicios municipales, que impulsen el desarrollo institucional, económico, social y ambiental, tomando como base en la participación ciudadana, así como las alianzas con los diferentes sectores del municipio que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida y el bien común de sus habitantes. Tras haber analizado y discutido las varias propuestas presentadas por los participantes a los talleres realizados se definieron los siguientes objetivos de desarrollo.

3.4 OBJETIVOS DE DESARROLLO 2018 - 2022

Cuadro 19. Objetivos de Desarrollo Plan Estratégico Participativo 2018 - 2022

	OBJETIVO DEL PROGRAMA
OD1	Desarrollo social incluyente del municipio. Tiene como objetivo aportar al desarrollo de las condiciones de vida de los habitantes proporcionando mejoramiento de la calidad de vida sobre todo a la población en estado de pobreza.
OD2	Fomentar el bienestar de las mujeres y los jóvenes. Tiene como objetivo crear espacios para la formación, capacitación laboral, además de prestar atención a la creación de espacios recreativos y deportivos para toda la población, así como el fomento de identidad, la cultura, el arte y el desarrollo de capacidades a través de la organización de mujeres y jóvenes.
OD3	Desarrollo productivo y turístico del municipio. Tiene como objetivo el crecimiento y desarrollo de las actividades económicas y turísticas locales y establecer alianzas y convenios con instituciones, empresas y cooperantes que dinamicen el desarrollo económico territorial.
OD4	Manejo adecuado de la gestión ambiental. Tiene como objetivo promover la protección del medio ambiente con prioridad en los recursos agua y suelo y mejorar la calidad ambiental para que le brinde a la población una mejor calidad de vida.
OD5	Mejoramiento integral de la administración municipal. Tiene como objetivo lograr la gobernabilidad democrática y participación ciudadana, la actualización constante de los servicios municipales.
OD6	Mejoramiento de la infraestructura social de las comunidades rurales y el casco urbano. Tiene como objetivo mejorar la infraestructura social del municipio: vías de acceso, fuentes de agua, saneamiento, recreación, social, otros.

3.5 PROGRAMAS DE DESARROLLO 2018 – 2022

Para dar coherencia al proceso de planificación estratégica se definieron 6 Programas Estratégicos de Desarrollo coherentes con los Objetivos de Desarrollo anteriormente definidos. A continuación se presentan las justificaciones y las probables fuentes de financiamiento identificadas a través de los FODA validados en el ejercicio participativo.

Programa 1. DESARROLLO SOCIAL INCLUYENTE.

Justificación

- Existe alta demanda de servicios sociales en salud, educación, fortalecimiento organizativo
- Falta participación proactiva
- Falta regula las ADESCOs y el fortalecimiento organizativo para su gestión

Oportunidades/financiamiento

- Convenio MINED para combate al analfabetismo
- Programa de Erradicación a la pobreza extrema GOES
- Ampliación de Programa Mejoramiento de Vida

Programa 2. FOMENTO DEL BIENESTAR DE LAS MUJERES Y LOS JÓVENES.

Justificación

- Embarazos adolescentes
- Faltan planes y programas para la política de género.
- Alto porcentaje analfabetismo sobre todo en mujeres
- Violencia social juvenil
- Falta fortalecer la organización de jóvenes
- Faltan programas de orientación y empresariedad juvenil

Oportunidades/financiamiento

- Programa Amanecer Rural
- Programa Jóvenes con Todo
- Casa de la juventud
- Casa de la salud – ANADES
- Casa de la mujer
- En elaboración el Plan Municipal de Prevención de la Violencia

Programa 3. DESARROLLO PRODUCTIVO Y TURÍSTICO.

Justificación

- Estancamiento económico del municipio genera retroceso en los logros sociales y aumento de la problemática social del municipio.
- Falta tecnología de producción y procesamiento artesanal, acciones de fomento y apoyo a la comercialización.
- Falta apoyo para fomento al espíritu empresarial y la organización empresarial

Oportunidades/financiamiento

- Programa Amanecer Rural
- Alto potencial para el turismo local y el desarrollo de la agroecología.
- Se cuenta con oferta de servicios financieros
- Diferentes programas y proyectos de apoyo y fomento al desarrollo de emprendedurismo, desarrollo económico local, cooperación, capital semilla y asistencia técnica: CONAMYPE, USAID

Programa 4. MANEJO ADECUADO DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

Justificación

El cambio climático agrava la problemática ambiental aumentando el nivel de riesgos y la degradación de los recursos naturales locales. Una profunda escasez de agua, inseguridad alimentaria, pobreza y vulnerabilidad de las comunidades. Es necesario fortalecer la UAM. Falta mejorar la gestión de desechos sólidos, cuencas hidrográficas, educación ambiental, recursos hídricos.

Oportunidades/financiamiento

- Oportunidades de financiamiento para planes y proyectos de conservación de áreas de recarga hídrica, reforestación y adaptación al cambio climático: FIAES, MARN, MAG, Cooperantes
- Zonas protegidas.
- Comité municipal de protección civil.

Programa 5. MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

Justificación

- Deficiencias en la infraestructura social: Falta tratamiento de aguas negras y aguas grises en el área urbana, Cementerio mejorar acceso y mantenimiento, gestión servicio agua, aseo público, ornato, alumbrado, conectividad interna y con municipios vecinos.
- No se siguen normas de infraestructura
- Deficiente servicio de transporte al municipio
- Falta plan de gestión y cooperación
- Falta dar seguimiento a plan de mejoramiento institucional

Oportunidades/financiamiento

- Convenios con FISDL y MOP
- Hermanamientos con municipalidades nacionales
- Convenios con Universidades
- Comunidades de torolenses en el exterior
- Voluntariado y amigos solidarios: CDI, Coordinadora Interinstitucional, ONGs.
- Existe la política de participación y transparencia
- Unidad de Acceso a la Información Pública

Programa 6. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LAS COMUNIDADES Y EL CASCO URBANO

Justificación

- Alta demanda social de infraestructura de transporte, agua y otros
- Deficiencias en la infraestructura social: Falta tratamiento de aguas negras y aguas grises en el área urbana, Cementerio mejorar acceso y mantenimiento, gestión servicio agua, aseo público, ornato, alumbrado, conectividad interna y con municipios vecinos.
- Deficiente servicio de transporte al municipio
- No se siguen normas de infraestructura

Oportunidades/financiamiento

- Convenios con FISDL y MOP
- Hermanamientos con municipalidades nacionales
- Comunidades de torolenses en el exterior
- Voluntariado y amigos solidarios: CDI, Coordinadora Interinstitucional.

CAPITULO 4. PROGRAMA MULTIANUAL DE INVERSIÓN Y DE FINANCIAMIENTO

A continuación se detalla el Plan Multianual de Inversión y Financiamiento del Plan Estratégico Participativo 2018- 2022. En su definición se consideró conveniente codificar todos los proyectos de acuerdo al programa que pertenecen, esto con el fin de facilitar su seguimiento y futura evaluación.

Los programas estratégicos 1, 2, 3, 4 y 5 serán financiados a través de la gestión de cooperación con los cooperantes identificados en el proceso de actualización del PEP. Los proyectos del programa de infraestructura serán financiados con los fondos FODES y de cooperación. En el consolidado de los proyectos que alcanzan un valor de \$2,065, 000.00 se definen las fuentes de financiamiento.

Cabe además considerar que la programación de la ejecución de los proyectos durante este periodo estará sujeta a los resultados obtenidos de la gestión de recursos por diferentes vías; lo cual condiciona el periodo de realización de los proyectos. En este sentido para cada uno de ellos se establece un rango de implementación.

Código	Programa 1. DESARROLLO SOCIAL INCLUYENTE	Monto \$	Periodo
OD1.1	Proyecto alfabetización de adultos	30,000	2018 - 2022
OD1.2	Proyecto Mejoramiento de Vida	80,000	2018 - 2019
OD1.3	Proyecto erradicación a la pobreza	70,000	2018 - 2022

Código	Programa 2. FOMENTO DEL BIENESTAR DE LAS MUJERES Y JÓVENES.	Monto \$	Periodo
OD2.1	Proyecto desarrollo circuito turístico Torola	60,000	2018 - 2022
OD2.2	Proyecto Casa de la Juventud – planes política juventud	60,000	2019 - 2022
OD2.3	Proyecto Casa de la mujer - planes de la política de genero	60,000	2018 - 2022
OD2.4	Programa municipal de recreación, arte y cultura	70,000	2018 - 2022

Código	Programa 3. DESARROLLO PRODUCTIVO Y TURÍSTICO.	Monto \$	Periodo
OD3.1	Proyecto diversificación artesanal del henequén	60,000	2018 - 2022
OD3.2	Proyecto integral de avicultura – Asociación de mujeres	35,000	2018 - 2022
OD3.3	Plan de turismo y desarrollo del circuito turístico de Torola	50,000	2018 - 2022
OD3.4	Fortalecimiento empresarial local	60,000	2018 - 2022

Código	Programa 4. MANEJO ADECUADO DE LA GESTIÓN AMBIENTAL	Monto \$	Año Ejecución
OD4.1	Planes de sostenibilidad de los sistemas de agua del municipio	20,000	2018 - 2022
OD4.2	Plan de aseo municipal	20,000	2018 - 2022
OD4.3	Proyecto de educación ambiental y reciclaje	25,000	2018 - 2022
OD4.4	Proyecto de agroecología a nivel familiar	35,000	2018 - 2022
OD4.5	8 proyectos de saneamiento, reforestación y fuentes de agua	180,000	2018 - 2022

Código	Programa 5. MEJORAMIENTO INTEGRAL DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL	Monto \$	Año Ejecución
OD5.1	Planes de capacitación a funcionarios y empleados	10,000	2018 - 2022
OD5.2	Plan de gestión de recursos	10,000	2018 - 2022
OD5.3	Plan desarrollo de herramientas de gestión municipal	15,000	2018 - 2022

PROGRAMA 6. MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LAS COMUNIDADES Y EL CASCO URBANO			
CASERÍO /CANTÓN	Código	PEP 2018 – 2022 PROYECTOS SOLICITADOS POR CASERIOS	MONTO ESTIMADO (\$)
Caserío La Joya, Cantón Tijeretas	OD6.1	Apertura de calle que conduce desde el CE hasta desvió El Aguacate en Caserío La Joya	18,000
	OD6.2	Proyecto de reforestación en la fuente de agua del caserío La Joya	15,000
	OD6.3	Reparación de carretera que conduce desde Torola hacia El Portillo	50,000
Caserío El Picacho, Cantón Tijeretas	OD6.4	Mejoramiento y ampliación del proyecto de agua potable.	50,000
	OD6.5	Apertura de calle que conduce de la calle de Tijeretas comenzando en Maragua hasta llegar al Picacho.	20,000
Cantón el Progreso	OD6.6	Mejoramiento, reparación y mantenimiento de calle principal que conduce al municipio de Torola a Villa El Rosario.	48,000
	OD6.7	Construcción de puente sobre Rio Arauter en calle que conduce hacia Villa El Rosario y pasarelas en quebradas principales.	120,000
	OD6.8	Reforestación en fuentes de captación de agua potable y saneamiento ambiental	6,000
Caserío Tortolico	OD6.9	Reparación de calle Caserío Tortolico	30,000
	OD6.10	Construcción de casa comunal en Caserío Tortolico	13,000
	OD6.11	Construcción de obra de paso en quebrada El Burro	13,000
Caserío Raíces	OD6.12	Reparación de calle de Caserío Raíces	40,000
	OD6.13	Mejoramiento de pasarela sobre Rio Arauter, Caserío Raíces	12,000
Caserío Joya El Chongue, Cantón Cerritos	OD6.14	Apertura de calle hacia Caserío Joya El Chongue	25,000
	OD6.15	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable de Caserío El Chongue	10,000
	OD6.16	Construcción de sistema de reservorios en quebrada comunidad Joya El Chongue	15,000
Caserío Ojos de Agua	OD6.17	Mejora y ampliación del sistema de agua potable en Caserío Ojos de Agua	60,000
	OD6.18	Construcción de casa comunal Caserío Ojos de Agua	13,000
	OD6.19	Reparación de la calle Caserío Ojos de Agua	10,000
Caserío Agua Zarca Centro	OD6.20	Compra de terreno zona de recarga de la fuente para realizar obras de conservación y reforestación en Caserío Agua Zarca Centro.	45,000
	OD6.21	Mejoramiento de vía de acceso de Agua Zarca a Tortolico	18,000

	OD6.22	Ampliación y mejoramiento de letrinas aboneras	10,000
Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	OD6.23	Mejoramiento de 1 km de calle hasta Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	15,000
	OD6.24	Construcción de casa comunal Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	12,000
	OD6.25	Ampliación servicio de energía eléctrica Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	2,000
Caserío Anonas	OD6.26	Apertura y mejoramiento de calle – 5 Kms- de acceso del CE de la Caída a CE de Caserío Anonas, incluyendo obra de paso en quebrada.	48,000
	OD6.27	Construcción de cancha deportiva en Caserío Anonas	14,000
	OD6.28	Proyecto de reservorios de agua con fines productivos en quebrada Las Anonas, Caserío Anonas	15,000
Caserío San José Cureñas	OD6.29	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua potable del Caserío San José Cureñas	45,000
	OD6.30	Apertura de calle -2.5 Kms- de Güiligüiste a CE de Caserío San José Cureñas	18,000
	OD6.31	Cambio de cable en el paso de San José Cureñas hacia San Isidro	5,000
Zona Urbana del municipio de Torola	OD6.32	Mejoramiento de sistema de agua en casco urbano, reforestación y conservación de suelos	50,000
	OD6.33	Mejoramiento de plaza pública, de mercado y baños públicos.	50,000
	OD6.34	Apertura de calle y legalización de calle al Cementerio y construcción de caseta.	15,000
Caserío El Limón, Cantón Tijeretas	OD6.35	Mejoramiento de sistema de agua (reservorios) de caserío El Limón	40,000
	OD6.36	Mejoramiento de calle de caserío El Limón	5,000
	OD6.37	Casa comunal en caserío El Limón	12,000
Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	OD6.38	Mejoramiento de sistema de agua (reservorios) para familias con bajo abastecimiento, Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	50,000
	OD6.39	Proyecto de letrinas aboneras para 25 familias Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	12,000
Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	OD6.40	Ampliación y mejoramiento de sistema de agua potable, Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	18,000
	OD6.41	Construcción de cancha de futbol Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	14,000
	OD6.42	Construcción casa comunal Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	12,000
Caserío La Caída	OD6.43	Reparación de calle, 4 Kms, desde el portón rojo hasta desvío la Caída, cantón Tijeretas	5,000
	OD6.44	Construcción de cancha de futbol en Caserío La Caída	14,000
Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	OD6.45	Mejoramiento tramos críticos y cuneteado desde la calle pavimentada hasta Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	15,000
	OD6.46	Construcción área de recreación Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	10,000
	OD6.47	Mejoramiento zona de recarga del Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	15,000
TOTAL		46 PROYECTOS	\$ 1,115,000

CONSOLIDADO DE PROYECTOS A REALIZAR EN EL PERIODO 2018 – 2022
RANGO DE REALIZACION Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Código	Nombre Proyecto	Valor Estimado \$	2018	2019	2020	2021	2022	Fuente Financiamiento
OD1.1	Proyecto alfabetización de adultos	30,000						FISDL-GOES
OD1.2	Proyecto Mejoramiento de Vida	80,000						FISDL-JICA
OD1.3	Proyecto erradicación a la pobreza	70,000						GOES
OD2.1	Proyecto desarrollo circuito turístico Torola	60,000						MAG-FIDA
OD2.2	Proyecto Casa de la Juventud – planes política juventud	60,000						INJUVE-COOPERANTES
OD2.3	Proyecto Casa de la mujer - planes de la política de genero	60,000						ISDEMU COOPERANTES
OD2.4	Programa municipal de recreación, arte y cultura	70,000						SECULTURA, ALCALDIA, INJUVE
OD3.1	Proyecto diversificación artesanal del henequén	60,000						MAG-FIDA, ALCALDIA
OD3.2	Proyecto integral de avicultura – Asociación de mujeres	35,000						COOPERANTES
OD3.3	Plan de turismo y desarrollo del circuito turístico de Torola	50,000						MAG-FIDA
OD3.4	Fortalecimiento empresarial local	60,000						MINEC, CONAMYPE COOPERANTES
OD4.1	Planes de sostenibilidad de los sistemas de agua del municipio	20,000						FIAES, MARN COOPERANTES
OD4.2	Plan de aseo municipal	20,000						ALCALDIA, FIAES
OD4.3	Proyecto de educación ambiental y reciclaje	25,000						FIAES, MARN
OD4.4	Proyecto de agroecología a nivel familiar	35,000						MAG-FIDA
OD4.5	8 proyectos de saneamiento, reforestación y fuentes de agua	180,000						FIAES, MARN
OD5.1	Planes de capacitación a funcionarios y empleados	10,000						ISDEM, ALCALDIA
OD5.2	Plan de gestión de recursos de cooperación	10,000						ISDEM, ALCALDIA
OD5.3	Plan desarrollo de herramientas de gestión municipal	15,000						ISDEM, ALCALDIA
OD6.1	Apertura de calle que conduce desde el CE hasta desvió El Aguacate en Caserío La Joya	18,000						FISDL – ALCALDIA MOP
OD6.2	Proyecto de reforestación en la fuente de agua del caserío La Joya	15,000						FIAES
OD6.3	Reparación de carretera que conduce desde Torola hacia El Portillo	50,000						FISDL - ALCALDIA

	OD6.22	Ampliación y mejoramiento de letrinas aboneras	10,000
Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	OD6.23	Mejoramiento de 1 km de calle hasta Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	15,000
	OD6.24	Construcción de casa comunal Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	12,000
	OD6.25	Ampliación servicio de energía eléctrica Caserío La Loma Cantón Agua Zarca	2,000
Caserío Anonas	OD6.26	Apertura y mejoramiento de calle – 5 Kms- de acceso del CE de la Caída a CE de Caserío Anonas, incluyendo obra de paso en quebrada.	48,000
	OD6.27	Construcción de cancha deportiva en Caserío Anonas	14,000
	OD6.28	Proyecto de reservorios de agua con fines productivos en quebrada Las Anonas, Caserío Anonas	15,000
Caserío San José Cureñas	OD6.29	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua potable del Caserío San José Cureñas	45,000
	OD6.30	Apertura de calle -2.5 Kms- de Güiligüiste a CE de Caserío San José Cureñas	18,000
	OD6.31	Cambio de cable en el paso de San José Cureñas hacia San Isidro	5,000
Zona Urbana del municipio de Torola	OD6.32	Mejoramiento de sistema de agua en casco urbano, reforestación y conservación de suelos	50,000
	OD6.33	Mejoramiento de plaza pública, de mercado y baños públicos.	50,000
	OD6.34	Apertura de calle y legalización de calle al Cementerio y construcción de caseta.	15,000
Caserío El Limón, Cantón Tijeretas	OD6.35	Mejoramiento de sistema de agua (reservorios) de caserío El Limón	40,000
	OD6.36	Mejoramiento de calle de caserío El Limón	5,000
	OD6.37	Casa comunal en caserío El Limón	12,000
Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	OD6.38	Mejoramiento de sistema de agua (reservorios) para familias con bajo abastecimiento, Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	50,000
	OD6.39	Proyecto de letrinas aboneras para 25 familias Caserío El Trueno, Cantón Tijeretas	12,000
Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	OD6.40	Ampliación y mejoramiento de sistema de agua potable, Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	18,000
	OD6.41	Construcción de cancha de fútbol Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	14,000
	OD6.42	Construcción casa comunal Caserío Maragua, Cantón Tijeretas	12,000
Caserío La Caída	OD6.43	Reparación de calle, 4 Kms, desde el portó rojo hasta desvío la Caída, cantón Tijeretas	5,000
	OD6.44	Construcción de cancha de fútbol en Caserío La Caída	14,000
Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	OD6.45	Mejoramiento tramos críticos y cuneteado desde la calle pavimentada hasta Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	15,000
	OD6.46	Construcción área de recreación Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	10,000
	OD6.47	Mejoramiento zona de recarga del Caserío La Ceiba, cantón Agua Zarca	15,000
TOTAL		46 PROYECTOS	\$ 1,115,000

**CONSOLIDADO DE PROYECTOS A REALIZAR EN EL PERIODO 2018 – 2022
RANGO DE REALIZACION Y FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Código	Nombre Proyecto	Valor Estimado \$	2018	2019	2020	2021	2022	Fuente Financiamiento
OD1.1	Proyecto alfabetización de adultos	30,000						FISDL-GOES
OD1.2	Proyecto Mejoramiento de Vida	80,000						FISDL-JICA
OD1.3	Proyecto erradicación a la pobreza	70,000						GOES
OD2.1	Proyecto desarrollo circuito turístico Torola	60,000						MAG-FIDA
OD2.2	Proyecto Casa de la Juventud – planes política juventud	60,000						INJUVE-COOPERANTES
OD2.3	Proyecto Casa de la mujer - planes de la política de genero	60,000						ISDEMU COOPERANTES
OD2.4	Programa municipal de recreación, arte y cultura	70,000						SECULTURA, ALCALDIA, INJUVE
OD3.1	Proyecto diversificación artesanal del henequén	60,000						MAG-FIDA, ALCALDIA
OD3.2	Proyecto integral de avicultura – Asociación de mujeres	35,000						COOPERANTES
OD3.3	Plan de turismo y desarrollo del circuito turístico de Torola	50,000						MAG-FIDA
OD3.4	Fortalecimiento empresarial local	60,000						MINEC, CONAMYPE COOPERANTES
OD4.1	Planes de sostenibilidad de los sistemas de agua del municipio	20,000						FIAES, MARN COOPERANTES
OD4.2	Plan de aseo municipal	20,000						ALCALDIA, FIAES
OD4.3	Proyecto de educación ambiental y reciclaje	25,000						FIAES, MARN
OD4.4	Proyecto de agroecología a nivel familiar	35,000						MAG-FIDA
OD4.5	8 proyectos de saneamiento, reforestación y fuentes de agua	180,000						FIAES, MARN
OD5.1	Planes de capacitación a funcionarios y empleados	10,000						ISDEM, ALCALDIA
OD5.2	Plan de gestión de recursos de cooperación	10,000						ISDEM, ALCALDIA
OD5.3	Plan desarrollo de herramientas de gestión municipal	15,000						ISDEM, ALCALDIA
OD6.1	Apertura de calle que conduce desde el CE hasta desvió El Aguacate en Caserío La Joya	18,000						FISDL – ALCALDIA MOP
OD6.2	Proyecto de reforestación en la fuente de agua del caserío La Joya	15,000						FIAES
OD6.3	Reparación de carretera que conduce desde Torola hacia El Portillo	50,000						FISDL - ALCALDIA

OD6.4	Mejoramiento y ampliación del proyecto de agua potable.	50,000					FISDL - ALCALDIA
OD6.5	Apertura de calle que conduce de la calle de Tijeretas comenzando en Maragua hasta llegar al Picacho.	20,000					FISDL - ALCALDIA MOP
OD6.6	Mejoramiento, reparación y mantenimiento de calle principal que conduce al municipio de Torola a Villa El Rosario.	48,000					FISDL - ALCALDIA MOP
OD6.7	Construcción de puente sobre Rio Arauter en calle que conduce hacia Villa El Rosario y pasarelas en quebradas principales.	120,000					FISDL - ALCALDIA MOP
OD6.8	Reforestación en fuentes de captación de agua potable y saneamiento ambiental	6,000					FIAES, MARN
OD6.9	Reparación de calle Caserío Tortolico	30,000					FISDL - ALCALDIA
OD6.10	Construcción de casa comunal en Caserío Tortolico	13,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.11	Construcción de obra de paso en quebrada El Burro	13,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.12	Reparación de calle de Caserío Raíces	40,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.13	Mejoramiento de pasarela sobre Rio Arauter, Caserío Raíces	12,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.14	Apertura de calle hacia Caserío Joya El Chongue	25,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.15	Mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable de Caserío El Chongue	10,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.16	Construcción de sistema de reservorios en quebrada comunidad Joya El Chongue	15,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.17	Mejora y ampliación del sistema de agua potable en Caserío Ojos de Agua	60,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.18	Construcción de casa comunal Caserío Ojos de Agua	13,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.19	Reparación de la calle Caserío Ojos de Agua	10,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.20	Compra de terreno zona de recarga de la fuente para realizar obras de conservación y reforestación en Caserío Agua Zarca Centro.	45,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES
OD6.21	Mejoramiento de vía de acceso de Agua Zarca a Tortolico	18,000					FISDL - ALCALDIA COOPERANTES

OD6.22	Ampliación y mejoramiento de letrinas aboneras		10,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.23	Mejoramiento de 1 km de calle hasta Caserío La Loma Cantón Agua Zarca		15,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.24	Construcción de casa comunal Caserío La Loma Cantón Agua Zarca		12,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.25	Ampliación servicio de energía eléctrica Caserío La Loma Cantón Agua Zarca		2,000						EEO
OD6.26	Apertura y mejoramiento de calle – 5 Kms- de acceso del CE de la Caída a CE de Caserío Anonas, incluyendo obra de paso en quebrada.		48,000						FISDL – ALCALDIA MOP
OD6.27	Construcción de cancha deportiva en Caserío Anonas		14,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.28	Proyecto de reservorios de agua con fines productivos en quebrada Las Anonas, Caserío Anonas		15,000						MAG-FIDA
OD6.29	Ampliación y mejoramiento del sistema de agua potable del Caserío San José Cureñas		45,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.30	Apertura de calle -2.5 Kms- de Güilgüiste a CE de Caserío San José Cureñas		18,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.31	Cambio de cable en el paso de San José Cureñas hacia San Isidro		5,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.32	Mejoramiento de sistema de agua en casco urbano, reforestación y conservación de suelos		50,000						ASPS, ALCLADIA
OD6.33	Mejoramiento de plaza pública, de mercado y baños públicos.		50,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.34	Apertura de calle y legalización de calle al Cementerio y construcción de caseta.		15,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.35	Mejoramiento de sistema de agua (reservorios) de caserío El Limón		40,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.36	Mejoramiento de calle de caserío El Limón		5,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.37	Casa comunal en caserío El Limón		12,000						FISDL – ALCALDIA COOPERANTES
OD6.38	Mejoramiento de sistema de agua (reservorios) para familias		50,000						MAG-FIDA

5. ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN Y SEGUIMIENTO

5.1 ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

Entendemos por comunicación al proceso de interacción social, mediante el cual los mensajes, eventos y acontecimientos están inscritos en un proceso de diálogo social con Los objetivos de difundir y educar con información sobre el proceso de actualización del PEP, sus compromisos, retos y necesidades de acompañamiento por parte de los ciudadanos y organizaciones del municipio de Torola.

5.1.1 Necesidades de comunicación vinculadas con los PEP

La comunicación es el medio por el cual la ciudadanía se informa, se involucra y participa sobre las decisiones que los gobiernos locales adoptan. Una característica de la necesidad de comunicación de la ciudadanía es que desconoce las decisiones de las instancias del Gobierno Local. La ciudadanía, para comprometerse en las propuestas de interés colectivo, necesita conocer, informarse y comprender para participar en las acciones del Gobierno Local. Con la participación ciudadana se legitima una gestión equitativa e inclusiva.

De ahí que es importante comunicar siempre. Las actividades deben estar en un lugar público visible, que las personas conozcan del proceso y sus acciones en los locales de la Alcaldía y de las entidades involucradas en la realización del PEP. Es importante implementar canales de comunicación con la ciudadanía, con los actores sociales, es decir, que exista un flujo de ida y vuelta, sólo así se logra comunicar.

5.1.2 Objetivos de la estrategia de comunicaciones.

- Generar condiciones de diálogo entre los actores sociales locales vinculados al tema de la ejecución, seguimiento y evaluación del PEP con el fin de generar consensos acerca de la importancia estratégica de contar con una gestión de calidad.
- Informar a la ciudadanía y a la opinión pública acerca de los contenidos de los lineamientos establecidos en el PEP, mediante la implementación de un plan de comunicación.
- Favorecer las alianzas estratégicas y tácticas entre diversos actores sociales.

5.1.3 Metodología para la implementación de la estrategia de comunicaciones

Para desarrollar esta estrategia, se consideraran los mecanismos definidos en el Código Municipal para promover la Participación Ciudadana a través de la divulgación del PEP, pudiendo utilizar cualquiera de los siguientes mecanismos: sesiones públicas del concejo, cabildo abierto, consulta popular, plan de inversión participativo, rendición de cuentas, comités de desarrollo local, concejos de seguridad ciudadana, presupuestos de inversión participativa. Pero además se implementarán otras prácticas y medios de comunicación para informar sobre los asuntos de la gestión municipal, tratar asuntos que los vecinos hubieren solicitado y los que el mismo Concejo considere conveniente.

5.2 ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO

Los objetivos de la estrategia de seguimiento del PEP son:

- Promover una cultura de seguimiento y evaluación participativa orientada al logro de las estrategias, programas y proyectos, a través de mecanismos de control y seguimiento de las iniciativas.
- Monitorear los indicadores de gestión de los programas y proyectos que está ejecutando la municipalidad para establecer el grado de cumplimiento de los objetivos y metas propuestas en la planificación estratégica y en los planes operativos anuales.
- Analizar en qué medida los objetivos establecidos permiten la resolución (parcial o total) de los problemas o necesidades puestos de manifiesto en el diagnóstico, o dicho de otra manera, el grado de adecuación de los objetivos del plan a los problemas detectados en el diagnóstico.

5.2.1 Base legal

El Código Municipal Código Municipal, establece el marco legal que las municipalidades de El Salvador deben de cumplir, en él se establecen todas las regulaciones para realizar un buen gobierno, establece las potestades que tienen los gobiernos locales, para su funcionamiento administrativo, financiero y legal.

5.2.2 Definición de Monitoreo

El monitoreo es una herramienta de gestión y de supervisión para controlar el avance de los proyectos, programas o planes en ejecución, el cual proporciona información sistemática, uniforme y fiable, permitiendo comparar los resultados con lo que se planificó.

5.2.3 Procedimiento para el monitoreo del plan

- Conformar un equipo de trabajo para el acompañamiento del plan estratégico participativo de la municipalidad en el que participe el equipo técnico que participo en la actualización del PEP.
- Desarrollar reuniones semestrales para darle seguimiento al avance del PEP.
- Procesamiento y análisis de información: el equipo deberá recopilar, revisar, sistematizar y analizar la información recogida.
- Elaborar el informe de monitoreo correspondiente, el cual debe incluir los avances y logros, problemas encontrados y medidas correctivas sugeridas a cada unidad de análisis.
- Socializar las evidencias encontradas en el proceso de monitoreo, seguimiento y evaluación.

5.2.4 Criterios básicos para el seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Participativo (PEP).

Los criterios de monitoreo a ser utilizados para el seguimiento al PEP son:

1. Institucionalización del proceso participativo y transparencia
2. Complementariedad, Alianzas Estratégicas
3. Sustentabilidad de la Gestión Local

5.2.5 Indicadores de seguimiento

Criterios de Seguimiento	Indicadores de seguimiento
Institucionalización del proceso participativo y transparencia	<p>Existencia de un documento formal (Plan Estratégico Participativo PEP) que reúne todos los consensos generados en el proceso de participación ciudadana.</p> <p>Existencia de una Instancia de Participación Permanente constituida por las autoridades municipales electas y por representantes de la sociedad civil, responsable de la elaboración, administración y actualización del Plan Estratégico Participativo PEP.</p> <p>Nivel de cobertura y formalidad en la constitución y funcionamiento de las organizaciones civiles que participan en el proceso y que tienen representación en Instancia de Participación Permanente.</p> <p>% del presupuesto municipal de inversión financiando proyectos concertados y registrados en el Plan Estratégico Participativo PEP.</p> <p>Existencia de un marco jurídico (Acuerdos municipales) que le da fuerza legal a los acuerdos contenidos en el Plan Estratégico Participativo PEP</p> <p>Existencia de mecanismos de información al público</p> <p>Existencia de mecanismos de contraloría en la ejecución, seguimiento y el financiamiento de los proyectos municipales</p>
Complementariedad, Alianzas Estratégicas	<p>Asociatividad de la municipalidad con sectores productivos, sociales o culturales</p> <p>Asociatividad con otros municipios</p> <p>Asociatividad del municipio con instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales de asistencia técnica y cooperación para el desarrollo.</p>
Sustentabilidad de la Gestión Local	<p>Existencia de una visión estratégica concertada dentro del plan de largo plazo, conteniendo los ejes del desarrollo sostenido: sociocultural, económico, ambiental y político institucional</p> <p>Favorecer las alianzas estratégicas y tácticas entre diversos actores sociales.</p>

ANEXOS

Anexo 1. Propuesta de Plan de Mejoras del Municipio

Anexo 1. Propuesta de Plan de Mejoras del Municipio

Anexo 2. Hojas de presencia talleres de capacitación a funcionarios y empleados

Anexo 3. Hojas de presencia talleres de consulta ciudadana

*PROPUESTAS DEL PLAN DE
MEJORAS DEL MUNICIPIO
DE TOROLA*

Anexo 1. Propuesta de Plan de Mejoras del Municipio

***PROPUESTAS DEL PLAN DE
MEJORAS DEL MUNICIPIO
DE TOROLA***

(PARA AVANZAR A OTROS NIVELES DE DESARROLLO)

MUNICIPIO DE TOROLA

DEPARTAMENTO DE MORAZÁN

PLAN DE MEJORAS

TEMA	PRIORIDAD	RESPONSABLE	POSIBLES FUENTES DE FINANCIAMIENTO	
			RECURSOS PROPIOS	GESTION
Área: Desarrollo organizacional				
Elaboración de un POA	1	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa ✓		x
Elaboración participativa del PIP anual	1	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa ✓		x
Elaboración de una política para la contratación y promoción del personal para puestos de jefatura con equidad de género	1	Gerencia Administrativa y/o Secretaría Municipal ✓	x	
Implementación de un sistema mecanizado de catastro, cuentas corrientes y cobro	1	Unidad Tributaria		x
Elaboración de ordenanza de ordenamiento territorial <i>ya existe</i>	1	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa ✓	x	
Elaboración de Plan de Ordenamiento Territorial	1	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa ✓		x
Elaboración de diagnóstico de necesidades de capacitación	2	Gerencia Administrativa y/o Secretaría Municipal ✓	x	
Formulación de un plan de capacitaciones	2	Gerencia Administrativa y/o Secretaría Municipal ✓	x	
Actualización del MOF	2	Gerencia Administrativa y/o Secretaría Municipal ✓	x	
Crear cuenta de correo institucional e instalación de una red inalámbrica.	3	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa ✓	x	
Área: Finanzas municipales				
Actualización del registro y de las bases catastrales de Inmuebles y empresas	1	Unidad Tributaria		x
Elaboración de reforma de la ordenanza de tasas	1	Unidad Tributaria		x
Elaboración de anteproyecto de Ley de Impuestos	1	Unidad Tributaria		x
Elaboración del plan de recuperación de mora	1	Unidad Tributaria	x	
Elaboración de procedimientos y de política para el cobro y la recuperación de la mora tributaria	1	Unidad Tributaria		x
Capacitación al nuevo Concejo Municipal sobre la Formulación y ejecución del presupuesto	1	Contabilidad	x	
Capacitación al nuevo Concejo Municipal sobre la Ley del FODES	1	Contabilidad	x	
Elaboración de un estudio de costos por la prestación de servicios Municipales	1	Contabilidad		x
Capacitar en los indicadores financieros para toma de decisiones del Concejo	2	Secretario Municipal ✓		x

TEMA	PRIORIDAD	RESPONSABLE	POSIBLES FUENTES DE FINANCIAMIENTO	
			RECURSOS PROPIOS	GESTION
Área: Servicios y proyectos				
Elaboración de un PEP <i>Noviembre 2017</i>	1	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa		x
Organización de representantes de la comunidad para conformar un comité de contraloría ciudadana y de seguimiento del PEP (Instancia de Participación Permanente, IPP) <i>CONSULTORA</i>	1	Promoción Social		x
Implementación de un mecanismo con participación ciudadana para la recopilación, solución, registro y archivo de quejas y demandas de la población.	1	Promoción Social		x
Evaluación participativa de la implementación del PEP	1	Promoción Social		x
Capacitación a los miembros del concejo municipal y empleados municipales en el tema de Ciclo de Proyectos	2	Concejo Municipal y Gerencia Administrativa	x	
Área: Gobernabilidad democrática				
Elaboración e implementación de política de protección a personas de la tercera edad y personas con capacidades especiales.	1	Promoción Social		x
Elaboración e implementación de planes de acción que incluyan los grupos vulnerables de la población (Niñez, Adolescencia, Adulto Mayor y Mujer entre otros)	1	Promoción Social y/o Unidad de la Mujer		x
Fortalecimiento con personal idóneo al área de promoción social	1	Promoción Social	x	
Divulgación de los procedimientos y requisitos para la conformación de una asociación comunitaria, inscripción en la alcaldía y obtención de la personería jurídica.	2	Promoción Social	x	
Campañas de sensibilización para promover el interés de la población en cuanto al que hacer municipal.	2	Unidad de Acceso a la Información	x	
Diseño de página WEB y contenido de informes comprensibles por la comunidad para divulgación de la información municipal calificada de oficiosa.	3	Unidad de Acceso a la Información	x	

Fuente: Elaboración propia con base a diagnóstico de evaluación municipal, Noviembre 2015.




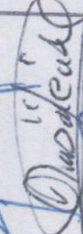

Anexo 2. Hojas de presencia talleres de capacitación a funcionarios y empleados

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD	FECHA	NOMBRE DEL PARTICIPANTE	PRESENCIA	FIRMA
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>
Taller de Capacitación: Estrategias de Marketing Digital	15 de Julio 2017	Dra. Estrella Rodríguez	Presente	<i>[Firma]</i>

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO - PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Taller de Capacitación Bases del Desarrollo Local






FECHA: 6 de julio 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Tec. UAM. Torola	78211199	
2	Fátima del Rosario López Soto	UAM/Torola	7940-3956	
3	Rosa Elizabeth Ventura Rodríguez	UACI	7797 6067	
4	Juan Santos Flores Vásquez	Promotor Proyección Social	79343025	
5	José Antonio Vigil Hols	Tesorero Municipal	7925-7148	
6				
7				

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO – PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA – MORAZAN

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Taller de Capacitación Metodología de Actualización del PEP


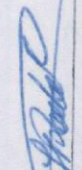
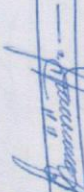
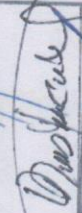

FECHA: 7 de julio de 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1		Rec. UAM		
2	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Torola	78211199	
3	Fátima del Rosario López Sorto	UAM/Torola	7940-3856	
4	Rosa Elizabeth Ventura Rodríguez	UAM	7797-6067	
5	Juan Santos Carlos Vásquez	Promotor Región Social	7934507	
6	José Cuatrecasos Vigil Hernández	Tesorero Municipal	7925-7148	
7				

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO – PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA – MORAZAN

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Taller Elaboración del diagnóstico rápido del Municipio.






FECHA: 17 de julio de 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Tec UAM Torola	7821199	
2	Fátima del Rosario Lopez Sorlo	UAM/Torola	7940-3356	
3	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	UAMI	7797 6067	
4	Juan Santos Flores Vizcarra	Promotor Proyección Social	7934308	
5	José Quiraceno Vigil Hernandez	Tesorero Municipal	7025-7948	
6				
7				

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO -- PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA -- MORAZAN

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Taller de Capacitación Metodología de Actualización del PEP






FECHA: 7 de julio de 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1		Sec. UAM		
2	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Torola	78211199	
3	Fátima del Rosario Lopez Sorlo	UMM Torola	7940-3886	
4	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	UACI	7797-6067	
5	Juan Santos Cloros Vásquez	Promotor Proyección Social	7934509	
6	José Cuatrecasas Vigil / Hernandez	Correio Municipal	7925-7948	
7				

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO – PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA – MORAZAN

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Taller de Capacitación Metodología de Actualización del PEP


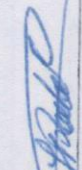
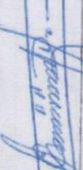
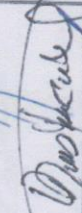

FECHA: 7 de julio de 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Rec. UAM Torola	7821199	
2	Fátima del Rosario López Soto	UNM Torola	7940-3856	
3	Rosa Elizabeth Ventura Rodríguez	HACI	7777-6067	
4	Juan Santos Carlos Vázquez	Promotor Región Social	7934507	
5	José Augusto Vigil Hernández	Tesorero Municipal	7925-7148	
6				
7				

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO -- PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN






NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Taller Elaboración del diagnóstico rápido del Municipio.

FECHA: 17 de julio de 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Tec. UAM	7821199	
2	Fátima del Rosario Lopez Sorlo	UAM/Torola	7940-3856	
3	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	UAMI	7797 6067	
4	Juan Santos Alons Vasquez	Promotor Proyección Social	7934308	
5	José Quiracino Vigil Hernandez	Torero Municipal	725-7948	
6				
7				







HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO -- PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA -- MORAZAN

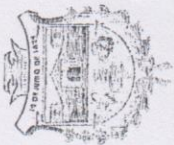
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Coordinación Plan de Trabajo y Conformación Comité de Actualización PEP
 FECHAS: 19 de Junio 2017

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1	Santos Elizabeth Lopez Argueta	Tec. UAM Torola	61	
2	Fatima del Rosario Lopez Sorlo	Tec. UAM Torola	7940-3856	
3	Tania Ercelida Hernandez Iglesias	1º Regidora Consejala	60003927	
4	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	UACI	7997 6067	
5	Juan Santos Carlos Vasquez	Promotor Proyección Social	79343228	
6				
7				

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO - PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: Elaboración de Mapa de Actores y recolección de información secundaria
 FECHAS: 20 y 21 de junio

#	NOMBRE	CARGO/FUNCION	TELEFONO	FIRMA
1	Santas Elizabeth Lopez Argueta	Tec. UAM Torola	78211199	
2	Fátima del Rosario López Sorlo	UMM/Torola	7940-3556	
3	Laura Encelda Hernandez Iglesias	2º Regidora Consejala	6003997	
4	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	UACJ	77776067	
5	Juan Santos Aloros Vaizquez	Promotor P. Social	79345028	
6	José Antonio Vigil Hdz	Tesorero Mpad	7925-7940	



ALCALDIA MUNICIPAL DE TOROLA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN



LISTA DE PARTICIPANTES

ACTIVIDAD: Reunión con el Consultor para revisar el Plan Estratégico

FECHA: 31/08/2017 HORA: 1:00pm LUGAR: Cedosa Alcaldía.

Nº	NOMBRE COMPLETO	DUI	H/M	FIRMA O HUELLA
1	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	00777013-3	M	
2	Santos Elizabeth Lopez Argueta	03702466-1	M	
3	ALVARO GULLOSA	COSULTOR	M	
4	Juan Santos Claro Vasquez	02188344-7	H	
5				
6				
7				
8				
9				
10				



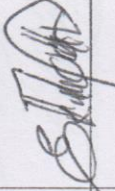




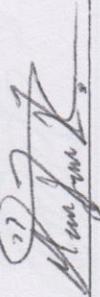
HOJAS DE PRESENCIA EN ACTIVIDADES CONSULTIVAS PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO - PEP DEL MUNICIPIO DE TOSOLA - MORAZÁN, PERIODO 15 DE JUNIO 2017

NOMBRE	CASERO - ORGANIZACIÓN - INSTITUCIÓN	FIRMA
1. <i>Lucinda Barrios</i>	<i>Escuela clase</i>	<i>[Firma]</i>
2. <i>Enrique Morán Ortiz</i>	<i>Progreso Comité municipal</i>	<i>[Firma]</i>
3. <i>Eda Felipe Ochoa</i>	<i>Progreso Niños</i>	<i>[Firma]</i>
4. <i>María Pazola Martínez</i>	<i>Tosola - Asociación Mujeres</i>	<i>[Firma]</i>
5. <i>Blanca Agustina Barrios</i>	<i>Escuela clase</i>	<i>[Firma]</i>
6. <i>Indira Luzme Hernández Ortiz</i>	<i>Progreso Niños</i>	<i>[Firma]</i>
7. <i>María de los Angeles Ortiz</i>	<i>Comité Municipal (Crosol)</i>	<i>[Firma]</i>
8. <i>María de los Angeles Ortiz</i>	<i>Comité Municipal (Crosol)</i>	<i>[Firma]</i>


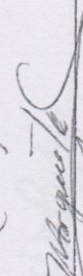


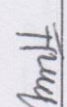
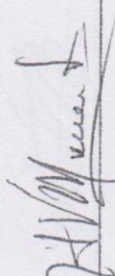



Anexo 3. Hojas de presencia talleres de consulta ciudadana

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO -- PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN. FECHAS: 31 DE JULIO 2017

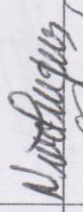



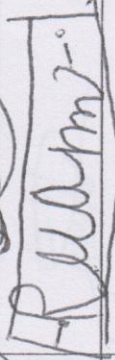
NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: VALIDACION DEL DIAGNOSTICO MUNICIPAL CON LIDERES Y LIDERESAS MESA EJE SOCIAL

#	NOMBRE	CASERIO - ORGANIZACIÓN - INSTITUCION	FIRMA
1	Maria Paula Romero	Lasceiba adesco	
2	Evedina Marilú Ortíz H	Progreso comite municipal	
3	Edis Ragoel Ochoa	Treño Adesco	
4	Sandra Patricia Martínez Aguirre	Torola - Asociación mujeres	
5	Gloria Argentina Barahona	torola Conscsa	
6	Santos Orbelina Hernández Ortíz	progreso ADESCO.	
7	Maria Isabel Hernández Ortíz	Comite Municipal (Torola)	
8	Mario de Jesús López	Promotor M.V. (Alcaldía)	
9			

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO - PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN. FECHAS: 31 DE JULIO 2017

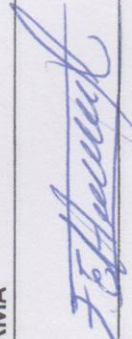







NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: VALIDACION DEL DIAGNOSTICO MUNICIPAL CON LIDERES Y LIDERESAS - MESA EJE ECONOMICO		CASERIO - ORGANIZACION - INSTITUCION		FIRMA
#	NOMBRE			
1	Dora Maria M. Argote de Serrano	TURISMO - TOROLA		
2	Margarita Argueta	ADESCO - TOROLA		
3	Dora Susana Lopez Alder	Promotora Mejoramiento d.c.		
4	Marisela Elizabeth Sanchez	ADESCO - PROGRESO		
5	Maria Margarita Hernandez	ADESCO - PROGRESO		
6	Hermógenes Valis Martínez	CONSULTORA - ESOP		
7	Maria Feidra García Guardia	ADESCO - LIMÓN		
8	Hartha Arely Sánchez	ADESCO - LIMÓN		
9	Santos Bertila Argueta S.	ADESCO - Agua Zarca		

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO - PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN. FECHAS: 31 DE JULIO 2017

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: VALIDACION DEL DIAGNOSTICO CON LIDERES Y LIDERESAS MESA EJE INFRAESTRUCTURA			
#	NOMBRE	CASERIO - ORGANIZACIÓN - INSTITUCION	FIRMA
1	Maria Concepción Martínez	Adescorhot (Torola)	MS MB
2	Noé Alonso Vasquez Chica	Adescosan (Sn. Jose)	
3	Jaime Ibañ Hernandez	Adespazy (Raies)	
4	Aquilino de Jesus Barahona	Adescorhot (Torola)	MS MB
5	Hildefonso Hernandez Chica	Adescorup (Trueno)	Tom Muel
6	Maia Concepción Arqueta	Adesclo (La Loma)	
7	Adrian de Jesus Sanchez	Adescobeagua (Cops de Agua)	
8	Rudy Rodrigo Frejo	(Torola)	
9	Miriam Sanchez de Hernandez	C. Mpal. (Trueno)	MS de H

de Mujeres

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO - PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA - MORAZAN. FECHAS: 31 DE JULIO 2017

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: VALIDACION DEL DIAGNOSTICO MUNICIPAL CON LIDERES - MESA EJE MEDIOAMBIENTE			
#	NOMBRE	CASERIO - ORGANIZACIÓN - INSTITUCION	FIRMA
1	Tania Ericelda Agüero	Alcaldía Comisión Medica.	
2	Vilvia Luz López	El Progreso. Comité Municipal.	
3	Julia Rosibel Díez	El Zimón (comité municipal).	
4	Maria Eustaquia Hernández	El Progreso (Asociación de Mujeres).	M.E.H.d.z.
5	Santos Eduardo Hernández	El Progreso (concejales)	
6	Wilman de Jesús Delcid.	San José (ADESCO)	
7	Reina Moribel chicos H.	La Ciba (ADESCO)	
8	Eusebio Hernández Aguilera	ADESCO, Agua Zarca.	
9	Santos Norste López Soto	Alcaldía (Promotora M.V.)	

HOJA DE PRESENCIA ACTIVIDADES CONSULTORIA PARA LA ACTUALIZACION DEL PLAN ESTRATEGICO PARTICIPATIVO – PEP DEL MUNICIPIO DE TOROLA – MORAZAN. FECHAS: 31 DE JULIO 2017

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD: VALIDACION DEL DIAGNOSTICO MUNICIPAL CON LIDERES Y LIDERESAS – MESA EJE MEDIOAMBIENTE

#	NOMBRE	CASERIO – ORGANIZACIÓN - INSTITUCION	FIRMA
1	Santos Cruz Sanchez	Maragua adesco	S. Cruz
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			



ALCALDIA MUNICIPAL DE TOROLA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN



LISTA DE PARTICIPANTES

ACTIVIDAD: Consulta Proyectos Financieros Ceremonias
 FECHA: 24 agosto 2018 HORA: 8:00 LUGAR: Casa la Cultura

Nº	NOMBRE COMPLETO	DUI	H/M	FIRMA O HUELLA
1	Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez	00777053-3	X	<i>Rosa Elizabeth Ventura Rodriguez</i>
2	Rudy Rodrigo Frejo Ventura		X	<i>Rudy Rodrigo Frejo Ventura</i>
3	Santos Elizabeth Lopez	03762466-1	X	<i>Santos Elizabeth Lopez</i>
4	Santos Marta Lopez Sorto	02818456-9	X	<i>Santos Marta Lopez Sorto</i>
5	Mario de Jesus Lopez	03662045-6	X	<i>Mario de Jesus Lopez</i>
6	Juan Santos claros	02188344-7	H	<i>Juan Santos claros</i>
7	Rosa Maria de Serrano		X	<i>Rosa Maria de Serrano</i>
8	José Anastasio Vigil Hdez	03443363-2	H	<i>José Anastasio Vigil Hdez</i>
9	Marisela Elizabeth Sanchez Luna	04733203-2	X	<i>Marisela Elizabeth Sanchez Luna</i>
10	Maria Margarita Hernandez Hernandez	01243646-1	X	<i>Maria Margarita Hernandez Hernandez</i>



ALCALDIA MUNICIPAL DE TOROLA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN



LISTA DE PARTICIPANTES

ACTIVIDAD: Comunha Proyectos y estudios Comunes
 FECHA: 24 agosto 2014 HORA: 8:00 LUGAR: Casa Comunal

Nº	NOMBRE COMPLETO	DUI	H/M	FIRMA O HUELLA
1	José Adrian Amaya	01077237-4	H	<i>[Signature]</i>
2	Hermogena Deliz Martinez	02832881-2	H	<i>[Signature]</i>
3	Maria de la Paz Augusta	04227714-8	M	<i>[Signature]</i>
4	Francisco Elias Canisalez			<i>[Signature]</i>
5	Dora Susana Lopez Hernandez	00078022-2	M	<i>[Signature]</i>
6	Orbolina Vozquez de Pelicid.	03141574-1	M	<i>[Signature]</i>
7	Aquilina de Jesus Pelicid Barahona	00890150-1	H.	<i>[Signature]</i>
8	Alejandro Zelaya	01696828-2	H.	<i>[Signature]</i>
9				
10				



ALCALDIA MUNICIPAL DE TOROLA
DEPARTAMENTO DE MORAZAN



LISTA DE PARTICIPANTES

ACTIVIDAD: Consulta Proyectos Pioneros Corales

FECHA: 24 agosto 2019 HORA: 8:00 am LUGAR: Casa Comunal

Nº	NOMBRE COMPLETO	DUI	H/M	FIRMA O HUELLA
1	Adrian de Jesus Sanchez	01101850-3	X	
2	Santos Orbelina Hernandez Ortiz	03876295-3		
3	Maria Isabel Hernandez Ortiz	01476222-4	X	
4	José Roberto Vigil Hernández	09833900-3	H	
5	Lidia Concepcion Argueta	02810432-3		
6	Enrique Alejandro Argueta	04626798-3	H	
7	Juan Pablo Lopez Sanchez	01696787-0	H	
8	Liana Soledad Fortinez	00997190-7	M	MSM
9				
10				