



**Informe de Evaluación del Tercer Trimestre**  
**Plan Operativo Anual 2019**

**Ministerio de Obras Públicas y de Transporte**

**Gerencia de Desarrollo Institucional**

San Salvador, 12 de noviembre de 2019

## Resumen Ejecutivo

De cara al esfuerzo del MOPT de liderar, rectorar y gestionar la obra pública y el transporte, se alcanzó un nivel de cumplimiento conforme a lo planificado, para el periodo comprendido entre el 01 de julio y el 30 de septiembre de 2019 y donde el color verde indica cumplimiento satisfactorio, naranja parcialmente satisfactorio y rojo no satisfactorio, según el siguiente detalle.

**Ejecución trimestral promedio del MOPT: 93.7%**

**Ejecución anual acumulada promedio del MOPT: 64.7%**

**Dependencias Corporativas: Avance Anual Promedio 67.3% Avance Trimestral Promedio 97.2%**

Unidad Organizativa	3º trimestre	anual	Porcentaje de avance trimestral
Gerencia Legal Institucional	100%	72%	GLI 100.0%
Gerencia Financiera Institucional	99.3%	77.3%	GFI 99.3%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100%	75.96%	GACI 100.0%
Gerencia de Auditoria Interna Institucional	92.08%	78.09%	GAI 92.1%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	96.21%	69.85%	GDTHCI 96.2%
Gerencia Administrativa Institucional	99.9%	73.5%	GAI 99.9%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	100%	64.7%	GCI 100.0%
Gerencia de Informática Institucional	100%	77.96%	GII 100.0%
Gerencia de Cooperación Institucional	100%	59.53%	GCOOPI 100.0%
Gerencia de Desarrollo Institucional	96.1%	54.8%	GDI 96.1%
Unidad de Gestión Social	100%	45.9%	DGS 100.0%
Unidad de Acceso a la Información Pública	100%	47.9%	UAIP 100.0%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	75%	54.2%	UGDAI 75.0%
Unidad de Género Institucional	100%	82.8%	UGI 100.0%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPT	100%	74.97%	COEMOPTVDU 100.0%

**Viceministerio de obras Públicas: Avance anual promedio: 57.4% Avance trimestral promedio 88.1%**

Unidad Organizativa	3º trimestre	anual	Porcentaje de avance trimestral
Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas	100%	64.4%	DEVMOPT 100.0%
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	53.4%	36.4%	DCMOP 53.4%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	69.3%	46.5%	DPOP 69.3%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	85.8%	53.5%	DIDOP 85.8%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	86%	68.8%	DIOP 86.0%
Dirección General de Caminos	100%	75%	DGC 100.0%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100%	69.17%	DIPIL 100.0%
UE-JICA ES-P6	100%	27.85%	UE-JICA ES-P6 100.0%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	96.2%	67.7%	DIIS 96.2%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	90.5%	64.4%	DACGER 90.5%

**Viceministerio de Transporte: Avance trimestral promedio 94.1% Avance anual promedio 69.6%**

Unidad Organizativa	3° trimestre	anual	Porcentaje de avance trimestral
Dirección General de Transporte Terrestre	81.4%	69%	<b>DGTT</b>  81.4%
Dirección General de Tránsito	99.9%	71.8%	<b>DGT</b>  99.9%
Dirección General de Transporte de Carga	100%	62.2%	<b>DGTC</b>  100%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	90%	65.9%	<b>DGPPT</b>  90%
Inspectoría General	100%	71.4%	<b>IG</b>  100%
Dirección Legal	95.5%	74.1%	<b>DL</b>  95.5%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100%	75%	<b>UPLTTC</b>  100%

### Conclusiones:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al tercer trimestre del año 2019, del total de las dependencias del MOPT, es del 93.7%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. En comparación con el 2° trimestre del año 2019, en el cual se obtuvo un avance del 89.38%, se observa un aumento de la eficacia equivalente a 4.32 puntos porcentuales.
- Las 32 dependencias del MOPT presentaron el informe de seguimiento al tercer trimestre del año 2019. Del total de unidades, se observa que 28 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 3 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61% obteniendo una categoría naranja, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 16 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución global, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizada conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: atención a proyectos que no se tenían programados inicialmente, insumos o recursos insuficientes, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

### Recomendaciones:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- En función de las necesidades expresadas por distintas unidades, en lo relacionado a la escasez de recursos de talento humano, materiales y equipo destacando lo manifestado por la Dirección de Planificación de la Obra Pública y la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, que son unidades medulares de este Ministerio, se recomienda a los directores y gerentes encargados de dichas unidades que documenten y respalden estas causas de no cumplimiento. Además, instar a que se contraste la capacidad instalada que sería requerida, para cumplir con lo planificando, y los motivos por los que se presentó la brecha de desempeño, teniendo la capacidad instalada actual sobre la cual se planificó inicialmente, para desarrollar las acciones correctivas pertinentes.

## Introducción

El Plan Operativo Anual (POA) 2019 ha sido formulado por las Gerencias, Unidades y Direcciones del MOPT, con acompañamiento de la Gerencia de Desarrollo Institucional, como un esfuerzo por determinar los objetivos y metas a alcanzar a través del desarrollo de programas, proyectos y actividades que se realizarán a lo largo del año 2019.

En línea con lo anterior, el seguimiento de los Planes Operativos es una parte esencial del sistema de planeación, siendo un elemento fundamental para evaluar y controlar los resultados obtenidos en relación a las metas de cada trimestre para el presente año. En ese contexto, es importante conocer los avances de las actividades consignadas para cada uno de los objetivos generales y específicos de las Unidades Organizativas.

El presente “Informe de Seguimiento del Plan Operativo Anual POA 2019” expone los avances en el tercer trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección en las metas establecidas en el POA 2019, así como una valoración global del desempeño anual por Dependencia. Cabe mencionar que para la elaboración del presente informe se ha utilizado como principal insumo los informes de seguimiento entregados a la Gerencia de Desarrollo Institucional, por cada Dirección, Unidad o Gerencia

### I. Período de evaluación

El presente informe presenta la evaluación del tercer trimestre del Plan Operativo Anual POA 2019 del MOPT, el cual comprende del 01 de julio al 30 de septiembre del año 2019.

## II. Evaluación del Plan Operativo Anual

### 2.1. Metodología de evaluación

Para el presente informe de seguimiento se aplicarán las siguientes categorías de valoración para evaluar el desempeño general promedio de la Unidad Organizativa con respecto a las actividades planificadas para el trimestre:

Categoría	Rango de cumplimiento	Color
Satisfactorio	$85\% \leq X \leq 100\%$	
Parcialmente satisfactorio	$61\% \leq X \leq 84\%$	
No satisfactorio	$X \leq 60\%$	

Es importante mencionar que, para el análisis de cumplimiento de cada actividad, se tomará como meta cumplida aquellas actividades que alcancen un 100% de ejecución, como meta parcialmente cumplida aquellas actividades que alcancen un porcentaje de ejecución  $0\% < X < 100\%$  y como meta no cumplida aquellas que tengan un 0% de ejecución.

Para realizar el análisis del presente informe, se utilizaron los Informes de Seguimiento del Tercer Trimestre de cada Gerencia, Unidad y Dirección, en los cuales se reportaba el avance obtenido en cada uno de los proyectos que se detallaron en el POA 2019 presentado a inicio del presente año, y que tenían programación para el trimestre.

Para dicho informe se retomaron dos tipos de mediciones, la primera es el porcentaje de avance trimestral, el cual mide el grado de cumplimiento de las metas establecidas al trimestre y la segunda es el porcentaje de avance anual, el cual es un indicador del rendimiento de la dependencia y sirve para poder medir la tendencia de la capacidad de cumplimiento de las

INDICE	
Introducción.....	4
I. Período de evaluación.....	4
II. Evaluación del Plan Operativo Anual...	4
III. Conclusiones Generales.....	29
IV. Recomendaciones.....	29

metas anuales. Este último porcentaje además es retomado para el avance en la implementación del Plan Estratégico Institucional en el vínculo con el Plan Operativo.

Nota: en los informes de seguimiento se presenta a detalle los resultados obtenidos y las justificaciones de metas no alcanzadas.

## 2.2 Porcentajes de avance promedio de las Dependencias del MOPT

### 2.2.1 Dependencias Corporativas

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral		Porcentaje de avance promedio respecto a la meta Anual
Gerencia Legal Institucional	100%		72%
Gerencia Financiera Institucional	99.3%		77.3%
Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional	100%		76%
Gerencia de Auditoria Interna Institucional	92.1%		78.1%
Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional	96.2%		69.9%
Gerencia Administrativa Institucional	99.9%		73.5%
Gerencia de Comunicaciones Institucional	100%		64.7%
Gerencia de Informática Institucional	100%		78%
Gerencia de Cooperación Institucional	100%		59.5%
Gerencia de Desarrollo Institucional	96.1%		54.8%
Dirección de Gestión Social	100%		45.9%
Unidad de Acceso a la Información Pública	100%		47.9%
Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional	75%		54.2%
Unidad de Género Institucional	100%		82.8%
Centro de Operaciones de Emergencia del MOPT	100%		75%

## Gerencia Legal Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	20
Cumplidos	20
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

- Se han revisado y emitido 38 opiniones jurídicas sobre la legalidad de convenios.
- Se generaron 5 opiniones sobre diversas resoluciones de liquidaciones, órdenes de cambio, prorrogas o rectificaciones de contratos en las áreas de Obras públicas y de Transporte. Asimismo, se participó en 82 procesos de negociación, adquisición, escrituración e inscripción de inmuebles afectados por la ejecución de proyectos a cargo de esta secretaría de Estado.
- Atención a 24 solicitudes para la elaboración de acuerdos ejecutivos.
- Emitidas 6 resoluciones por infracciones a la Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública y su reglamento. Asimismo, se tramitó 1 recurso de apelación que de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos Vecinales corresponde conocer a este Ministerio.

### Causas de no cumplimiento

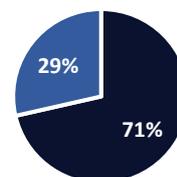
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%
Avance anual	24%	48%	72%

## Gerencia Financiera Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>99.3%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	7
Cumplidos	5
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

- Ha sido coordinada la formulación del Presupuesto Anual Institucional 2020.
- Se cuenta con la elaboración de 3 informes mensuales de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria, así como de 14 documentos en concepto de Estados Financieros Institucionales a presentarse al Ministerio de Hacienda

### Causas de no cumplimiento

- Se vio reducido el número de documentos realizados en concepto de solicitudes de cuotas a la DGT del Ministerio de Hacienda, debido a que hubo cambio de Gerente y Tesorero Institucional, quienes autorizan dichos documentos.

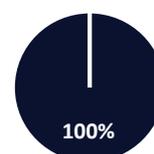
- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Han sido desarrolladas gestiones de captación de ingresos, así como pagos de obligaciones, relacionados a los Fondos de Actividades Especiales (FAE).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>En el marco de las gestiones de propuestas de pago, se redujo el número de propuestas elaboradas debido a que con el cambio de autoridades se redujo la autorización de fondos.</li> </ul> |
|---|---|

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	106.2%	97%	99.3%
Avance anual	32.2%	54.6%	77.3%

## Gerencia de Adquisiciones y Contrataciones Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	25
Cumplidos	25
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

- Se han atendido en tiempo un total de 117 procesos de contratación, en sus distintas modalidades, de los cuales 73 fueron contratados, 10 se declararon desiertos y 34 fueron devueltos a las unidades solicitantes.
- Se han elaborado un total de 81 acuerdos, ya sea de administradores de contrato o de administradores de órdenes de compra y 18 contratos; asimismo, se cuenta con la elaboración de 57 aprobaciones de garantía y de 135 devoluciones de garantías.

### Causas de no cumplimiento

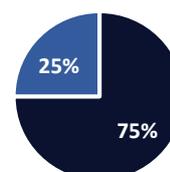
- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	101.9%	100%	100%
Avance anual	27.5%	51.9%	76%

## Gerencia de Auditoria Interna Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	92.1%
Proyectos Programados en el trimestre	8
Cumplidos	6
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	0



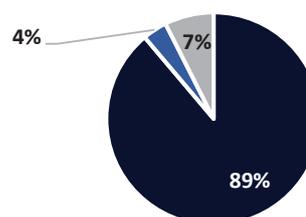
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con 1 auditoría finalizada y 1 en ejecución en concepto de auditorías especiales a las gerencias corporativas y 1 auditoría especial finalizada al proyecto “Construcción de obras de reparación de daños en bóveda sobre quebrada Chilismuyo, Etapa II, en el municipio y departamento de San Salvador”.</li> <li>Desarrolladas 14 gestiones diversas, solicitadas por la administración superior.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se cumplió la programación de auditorías especiales al VMOP y VMT, debido a que se inició una nueva auditoría a finales de julio que no se tenía programada, por lo que el equipo asignado inicialmente, fue reasignado a dichas auditorías. Sumado a ello, se realizaron otras actividades solicitadas por la administración superior.</li> <li>Además, con la llegada del nuevo gerente, se tuvieron nuevos lineamientos y capacitación del personal para la planificación y ejecución de auditorías. Las actividades pendientes, serán retomadas en el cuarto trimestre.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
<b>Avance trimestral</b>	<b>83.3%</b>	<b>88.9%</b>	<b>92.1%</b>
<b>Avance anual</b>	<b>33.2%</b>	<b>58.2%</b>	<b>78.1%</b>

## Gerencia de Desarrollo del Talento Humano y Cultura Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>96.2%</b>
Proyectos programados en el trimestre	27
Cumplidos	24
Cumplimiento parcial	1
No cumplidos	2



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Han sido elaboradas 3 planillas mensuales del personal del ministerio; asimismo, se encuentra en desarrollo, conforme a lo programado, el presupuesto de remuneraciones del GOES y FAE.</li> <li>Se entregaron un total de 386 constancias de tiempos de servicio a ex empleados y empleados del MOPT.</li> <li>Se han ejecutado, conforme a lo programado, los Planes de Atención Psicológica y Salud Mental para empleados; el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional y Plan de Formación 2019</li> <li>En el marco de la implementación del protocolo administrativo de actuación institucional para casos de acoso sexual y discriminación, se atendieron dos casos, los cuales fueron enviados a la Gerencia Legal.</li> <li>Se cuenta con la aprobación y difusión del manual de evaluación de desempeño, así como la ejecución de la evaluación de desempeño.</li> <li>Durante el trimestre se han atendido 22 solicitudes para el desarrollo de prácticas profesionales y horas sociales, para estudiantes de bachillerato y universitarios; asimismo, se gestionaron 3 solicitudes de becas para personal del MOPT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La falta de recurso humano, no permitió desarrollar, conforme a lo programado, la actualización del Manual de Control de Asistencia del Personal del MOPT.</li> <li>En lo relacionado a la elaboración de una propuesta de sistema de modernización de gestión de tiempos de servicio, se tiene que los legajos de planillas se encuentran deteriorados por el tiempo y uso que se les da a diario. Además, la Unidad de Administración de Personal no tiene actualizado el sistema de RRHH, lo cual dificulta la obtención de la información para la creación de dicho sistema; debido a lo anterior, se está a la espera de una propuesta de Informática</li> </ul>

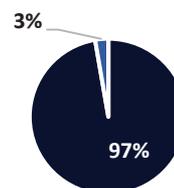
• Se ha finalizado el Diagnostico de Necesidades de Formación	para la implementación del Sistema solicitado.
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	90.5%	87.3%	96.2%
Avance anual	17.7%	45.2%	69.9%

## Gerencia Administrativa Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	99.99%
Proyectos Programados en el trimestre	37
Cumplidos	36
Cumplidos parcialmente	1
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han desarrollado un total de 17,940 gestiones, ya sea que estas fueron requerimientos procedentes de diversas necesidades de insumos por parte de las unidades del MOPT o bien, gestiones programadas, entre las que se pueden mencionar: servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para vehículos livianos y motocicletas, suministro de llantas y baterías para vehículos livianos, suministro de productos derivados de petróleo, elaboración de acuerdos y resoluciones ministeriales, contratación de seguros, suministro de artículos de oficina y papelería, suministro de café, azúcar y agua envasada, servicio de comunicación celular, servicios de arrendamiento de radios portátiles, suscripciones de periódicos, servicios de telecomunicaciones; servicios de mantenimiento de equipos y sistemas de aires acondicionados, plantas de emergencia, centrales telefónicas, Planta Asfáltica, Plantel las Lomitas, en San Miguel, Plantel del VMVDU en Santa Ana y Plantel la Lechuzza; servicios de recolección y transporte de los desechos sólidos del MOPT, provisión de artículos de limpieza, fumigación de oficinas y planteles, entre otros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No se completó, conforme a lo programado, el proceso de aseguramiento de automotores para la flota de vehículos livianos del Ministerio, ya que se excluyeron tres vehículos de la póliza vigente, por considerarse bienes inservibles para la institución.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100.8%	95.7%	99.9%
Avance anual	21.1%	49.9%	73.5%

## Gerencia de Comunicaciones Institucional

### Resultados

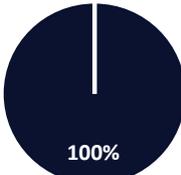
Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>	
Proyectos Programados en el trimestre	21	
Cumplidos	21	
Cumplidos parcialmente	0	
No cumplidos	0	

Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>En el marco de la ejecución de la estrategia de comunicación institucional, se han elaborado conforme a lo programado, 94 boletines o comunicados de prensa que promocionan al MOPT, 9 montajes de eventos de inicio, avances e inauguración de obras con presencia de medios de comunicación, 39 conferencias de prensa para el anuncio de logros institucionales, 914 actualizaciones en sitios web y redes sociales para la divulgación de información referente a la institución; 1,036 producciones y diseños de hojas volantes sobre obras por iniciar, en desarrollo o por inaugurar, 45 producciones de material audiovisual, audios y comunicados de prensa a los medios de comunicación masiva, 17 monitoreos de participación en radio de funcionarios del MOPT, 2 gestiones de difusión en los diferentes medios de comunicación y redes sociales, sobre todas las actividades relacionadas a la gestión social, calidad, género e infraestructura inclusiva que realiza el MOPT y 1 documentos de discursos para el Titular, entre otros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	95.24%	85.00%	100%
Avance anual	21.74%	46.25%	64.7%

## Gerencia de Informática Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>	
Proyectos Programados en el trimestre	20	
Cumplidos	20	
Cumplidos parcialmente	0	
No cumplidos	0	

Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha brindado soporte a los sitios web institucionales. Asimismo, se han desarrollado 2 procesos de actualización de arquitectura y estándares de desarrollo de software.</li> <li>Se han desarrollado diversos tipos de gestiones como mejoras, soporte y asesoría, entre otras, a 7 sistemas institucionales.</li> <li>Se recibieron servicios de mantenimiento preventivo y correctivo UPS del centro de datos del MOPT.</li> <li>Se finalizó el levantamiento de inventario de puntos de red del plantel MOP.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

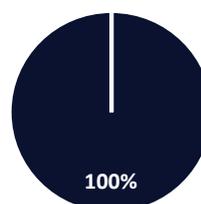
<ul style="list-style-type: none"> <li>Atención a 60 solicitudes de acceso a los recursos de red del MOPT y 1192 solicitudes de soporte técnico a fallas de hardware y software.</li> </ul>	
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
<b>Avance trimestral</b>	<b>100%</b>	<b>91.7%</b>	<b>100%</b>
<b>Avance anual</b>	<b>27%</b>	<b>51.3%</b>	<b>78%</b>

## Gerencia de Cooperación Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	14
Cumplidos	14
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

### Causas de no cumplimiento

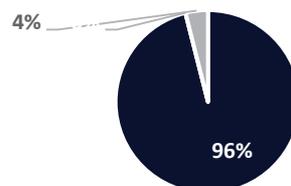
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrolladas 2 gestiones de Cooperación Sur-Sur y triangular.</li> <li>Se han elaborado tres perfiles para la gestión de nuevas oportunidades de cooperación a nivel del MOPT.</li> <li>Se ha brindado seguimiento a:               <ul style="list-style-type: none"> <li>Proyectos gestionados con KOICA.</li> <li>Programa de Desarrollo Económico y Social, financiado por el Gobierno de Japón.</li> <li>Gestión de proyectos presentados en el marco de las relaciones diplomáticas con China.</li> <li>Gestión del préstamo para el proyecto denominado "Adaptación urbana al cambio climático en Centroamérica (componente El Salvador)" de KfW.</li> <li>Apoyo en asesoría de transacción para el proyecto de Iluminación y Video vigilancia en carreteras, así como en la gestión de proyectos por Asocio Público Privado (APP)</li> <li>Proyecto de "Iluminación de carreteras para la seguridad vial en El Salvador" el cual tiene un financiamiento por parte del Gobierno de Japón y de JICS.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>
--	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
<b>Avance trimestral</b>	<b>100%</b>	<b>90.9%</b>	<b>100%</b>
<b>Avance anual</b>	<b>29.2%</b>	<b>51.9%</b>	<b>59.53%</b>

## Gerencia de Desarrollo Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>96.1%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	51
Cumplidos	49
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	2



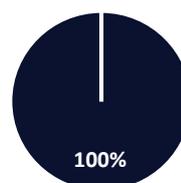
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con la actualización del Manual de Organización Institucional, de los Procedimientos Institucionales (1 procedimiento) y de la estructura organizativa (9 acuerdos ministeriales), incorporando los cambios que fueron requeridos. Asimismo, USAID brindó capacitación sobre metodología de Gestión de Riesgos, enfocada a la integridad.</li> <li>• Se apoyó en la elaboración del Organigrama Institucional del Ministerio de Vivienda, actualmente se está apoyando en la elaboración del Reglamento Interno y de Funcionamiento NTCIE del mismo.</li> <li>• En el marco de la actualización del Plan Estratégico Institucional 2019-2034, se desarrolló: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 3 presentaciones de inducción al nuevo titular, para iniciar nuevamente el proceso de actualización del Plan Estratégico Institucional con las nuevas autoridades.</li> <li>○ Sesión de trabajo con titulares para identificación de FODA.</li> <li>○ Se conformó el Pensamiento Estratégico Institucional.</li> <li>○ Se elaboró presentación y se llevó a cabo la inducción a unidades organizativas para actualización del PEI.</li> </ul> </li> <li>• Fueron elaborados y remitidos los informes de seguimiento al segundo trimestre del POA 2019 y del primer semestre del PEI 2015-2019 del MOPT.</li> <li>• Se ha actualizado la base de datos de los proyectos de inversión ejecutados y en ejecución del MOPT, asimismo se han elaborado 12 informes de seguimiento de los avances administrativos, financieros y físicos de los proyectos de inversión que desarrolla el VMOP.</li> <li>• Se han desarrollado 3 informes de administración del Sistema de Gestión de la Calidad.</li> <li>• Desarrolladas gestiones de apoyo a las actividades relacionadas a la Estrategia de Movilidad y Logística nacional y la Estrategia de Movilidad y Logística Regional.</li> <li>• Se ha trabajado en la elaboración de una propuesta de metodología para normar la gestión de solicitudes al MOPT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La elaboración de una propuesta conceptual de módulo de seguimiento estadístico institucional, no ha sido desarrollada debido a la atención de otras prioridades institucionales.</li> <li>• En lo relacionado al proceso de formulación del POA 2020, no se avanzó conforme a lo programado, debido a que es necesario contar con el PEI 2020-2024 que actualmente se encuentra en elaboración.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	<b>94.8%</b>	<b>86%</b>	<b>96.1%</b>
Avance anual	<b>23%</b>	<b>44.1%</b>	<b>54.8%</b>

## Dirección de Gestión Social

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	13
Cumplidos	13
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



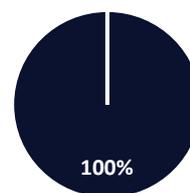
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han implementado diversos mecanismos de participación ciudadana a través del desarrollo de: atención a 5,246 casos de comunicación por teléfono abierto o por redes sociales; desarrollo de 9 asambleas ciudadanas de tipo informativas, consultivas o resolutivas sobre proyectos de obra pública; atención a 76 demandas de información en las oficinas de la DGS (despacho abierto) y 32 atenciones en los territorios; realización de 264 inspecciones técnicas sociales, 11 reuniones con Comités de la Obra Pública y el seguimiento a 1 mesa técnica ciudadana.</li> <li>Desarrollados estudios de impacto social en 11 zonas, para el montaje de “bibliotecas CUBO”, y en 5 zonas para Skatepark, dándose a conocer las valoraciones a CAPRES.</li> <li>Desarrollada 1 rendición de cuentas sobre el caso de la intervención en el caso del Mozote.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	94.5%	100%
Avance anual	22.3%	48.9%	46%

## Unidad de Acceso a la Información Pública

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	5
Cumplidos	5
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



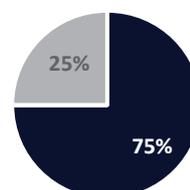
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollada 1 reunión con los enlaces de Transparencia, comunicándose diversos temas de interés y socializándose lineamientos emitidos por el Instituto de Acceso a la Información Pública.</li> <li>Se actualizó la información pública oficiosa trimestral e información reservada semestral correspondientes al segundo trimestre y primer semestre del año 2019, respectivamente, generada por las diferentes unidades organizativas de la institución, dicha información se encuentra publicada en el portal de transparencia institucional.</li> <li>Se ingresaron, canalizaron y respondieron un total de 99 solicitudes de información, en cumplimiento de lo establecido en la Ley de Acceso a la Información Pública.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	75%	100%
Avance anual	16.7%	28.6%	48%

## Unidad de Gestión Documental y Archivo Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>75%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	8
Cumplidos	6
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	2



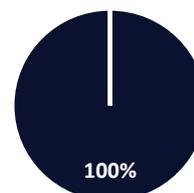
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se desarrolló la tercera capacitación de concientización de la política institucional de Archivo dirigida a las nuevas jefaturas del MOPT.</li> <li>Se ingresaron 1,754 documentos al SICEDOC, se organizaron un total de 1600 documentos y se atendieron un total de 68 solicitudes de préstamos de documentos a las diferentes unidades organizativas del MOPT.</li> <li>Se elaboró el cuadro de valoración de series documentales en base a índice Legislativo y TRD, del Área de Transporte de La Gerencia Administrativa Institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No fue desarrollada la capacitación a los enlaces de las unidades organizativas, ya que se desconoce el nombramiento de los mismos por parte de las nuevas autoridades.</li> <li>No se realizó la visita guiada al Archivo Central, que se tenía programada para el trimestre, por estar en proceso la reubicación y ordenamiento de estantes en los depósitos del Archivo Central</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	87.5%	81.5%	75%
Avance anual	19%	38%	54.2%

## Unidad de Género Institucional

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	3
Cumplidos	3
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha apoyado en la ejecución y se ha brindado seguimiento al proyecto en conjunto con FOMILENIO II, "plan de desarrollo de capacidades para la empleabilidad de mujeres y jóvenes en el área de albañilería en construcción, Pasaquina la Unión".</li> <li>Desarrolladas 2 jornadas de socialización del Protocolo de Actuación para hechos de discriminación y violencia contra las mujeres y personas de grupos vulnerados por género, en conjunto con la Unidad de Formación de la GDTHCI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha desarrollado una reunión con el Comité Técnico de Género, en la cual se presentaron los avances realizados en la implementación de la Política de Igualdad y Equidad de Género 2015-2020.</li> </ul>	
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%
Avance anual	23.9%	53.3%	82.8%

## Centro de Operaciones de Emergencia del MOPT

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	8
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han elaborado 3 informes de seguimiento y respuesta a los requerimientos que se presentan al COEMOPT sobre emergencias específicas (cárcavas, hundimientos en calles y carreteras y deslizamientos) y 3 informes de Seguimiento y respuesta a los requerimientos de apoyo que proceda de la Dirección General de Protección Civil en caso de declaración de emergencia nacional o de activación de alerta a nivel nacional.</li> <li>Se ha brindado seguimiento a: <ul style="list-style-type: none"> <li>Comisión Evaluadora de Riesgos Post – Sismo</li> <li>Proyecto “servicios de consultoría para la determinación de las características legales y técnicas de los derechos de vía para el proyecto de iluminación, video vigilancia y foto multa” en coordinación con PROESA y FOMILENIO II.</li> <li>Proyecto “Servicios de consultoría para realizar el estudio de factibilidad para el corredor pacífico entre el paso fronterizo en la Hachadura y la carretera CA12 (KILO 5)” en coordinación con PROESA y FOMILENIO II.</li> <li>Proyecto para el Desarrollo de las Capacidades de la Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo para el Fortalecimiento de la Infraestructura Publica Fase II en El Salvador en coordinación con DACGER.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100.00%	100.00%	100.00%
Avance anual	24.99%	49.98%	75%

### Conclusiones sobre el desempeño de las Dependencias Corporativas

- El porcentaje de ejecución promedio de las dependencias corporativas para el tercer trimestre ha sido de 97.2%, el cual, en comparación con la ejecución obtenida en el segundo trimestre (91.54%), refleja un aumento de la eficacia de 5.66 puntos porcentuales.

- De las 15 dependencias corporativas, el 93.3% (14 unidades) posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), mientras que un 6.7% (1 unidad) de las dependencias corporativas obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%.
- En línea con las nuevas disposiciones de los titulares, de hacer más eficiente la gestión ministerial y el uso del papel, se observa una oportunidad de mejora en relación a dicho componente, al analizar las actividades de la Gerencia Administrativa Institucional concernientes al servicio de arrendamiento de máquinas fotocopiadoras, control y gestión de impresiones y fotocopias, para las cuales se tiene que, únicamente en el segundo trimestre, se generaron un total de 167,272 copias o impresiones.
- En lo relacionado a las contrataciones, de un total de 117 procesos ingresados, se tiene que un 29% fue devuelto a las unidades requirentes, ya sea porque no se presentaron las solicitudes con la información completa o bien, se determinó que no existía disponibilidad financiera. Además, destaca que de los 73 procesos que sí se contrataron, 65 (89%) fueron contratados bajo la modalidad de Libre Gestión.
- La culminación del Diagnóstico de Necesidades de Formación, así como de la evaluación del desempeño, por parte de la Gerencia de Talento Humano y Cultura Institucional, se perfilan como insumos clave, para la generación de un programa de capacitaciones que permita cerrar las brechas de conocimiento, sobre todo técnico, por parte del personal del Ministerio.

## 2.2.2 Viceministerio de Obras Públicas

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas	100%	64.4%
Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública	53.4%	36.4%
Dirección de Planificación de la Obra Pública	69.3%	46.5%
Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública	85.8%	53.5%
Dirección de Inversión de la Obra Pública	86%	68.8%
Dirección General de Caminos	100%	75%
Dirección Implementadora de Proyectos de Infraestructura Logística	100%	69.2%
Unidad Ejecutora del Proyecto de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6	100%	27.9%
Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social	96.2%	67.7%
Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo	90.5%	64.4%

### Dirección Ejecutiva del Viceministerio de Obras Públicas

#### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	5
Cumplidos	5
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



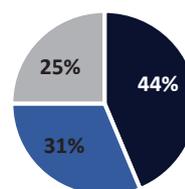
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha finalizado la elaboración del anteproyecto de presupuesto 2020.</li> <li>Se ha realizado un informe consolidado del estado actual de las gestiones, en el marco del apoyo como RD que se brinda para retomar la implementación y certificación de un sistema de calidad en el VMOP.</li> <li>Ha finalizado el seguimiento a la ejecución del programa BID 3170.</li> <li>Se ha brindado seguimiento al proyecto de rehabilitación de iluminación y sistema de video vigilancia en la carretera al aeropuerto internacional, por parte de la comisión responsable.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	88.9%	65%	100%
Avance anual	14.6%	38.1%	64.4%

## Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	53.4%
Proyectos Programados en el trimestre	16
Cumplidos	7
Cumplidos parcialmente	5
No cumplidos	4



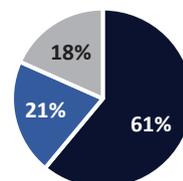
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha desarrollado el recarpeteo de 11.53 km en vías urbanas, mantenimiento de 848 metros cuadrados, de señalización.</li> <li>Se han ejecutado mediante convenios con las municipalidades un total de 5 proyectos; asimismo, se suscribieron 14 convenios en el periodo.</li> <li>Se cuenta con la finalización de los proyectos: "Construcción de empedrado fraguado en calle del caserío Los Llanitos, cantón La Puerta, municipio de Mercedes Umaña, departamento de Usulután" y "Reparación de Cancha en el Manzano, Cantón Ocotal, Municipio de Dulce Nombre de Maria, Departamento de Chalatenango</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A pesar de la ejecución de 614 toneladas de bacheo superficial y profundo, la conformación de superficie y el balastado de 21.49 km de caminos y la apertura o ampliación de 0.65km de caminos, se tiene que dichas actividades no fueron desarrolladas, conforme a lo programado, debido a que los recursos se orientaron a los proyectos enmarcados en el Plan de Control Territorial.</li> <li>No se brindó el mantenimiento a puentes modulares, según lo programado, debido a que los recursos se orientaron a la construcción del puente San Isidro.</li> <li>2 proyectos no fueron ejecutados conforme a lo programado debido a que, para 1 no se contaba con los albañiles suficientes y para el otro no se logró contratar la totalidad de materiales del proyecto.</li> <li>No se cuenta con el personal administrativo necesario, para la gestión de informes sobre el mantenimiento preventivo y correctivo de la planta Asfáltica y de la maquinaria de la Dirección.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	83.3%	91%	53.4%
Avance anual	18.6%	30.4%	36.4%

## Dirección de Planificación de la Obra Pública

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>69.3%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	82
Cumplidos	50
Cumplidos parcialmente	17
No cumplidos	15



### Principales logros alcanzados

### Causas de no cumplimiento

- Se han desarrollado, de acuerdo a lo programado, diversas gestiones de pre-inversión como: estudios, seguimientos, informes, expedientes, evaluaciones, conceptualizaciones y/o diseños para un total de 24 proyectos.
- En el marco del convenio CNR-MOPT, se han solicitado 14 servicios de ubicación catastral, 42 servicios de registro, 44 servicios de revisión de planos y 1 revisión de perímetro.
- Se han elaborado 5 informes básicos del SIGESVIES, para la elaboración de perfiles y proyectos de preinversión e inversión.
- Generados 3 informes para la incorporación de rutas mejoradas y obras de paso al plan de mantenimiento del FOVIAL, 7 informes de inspecciones u opiniones para la incorporación de rutas a red vial, 3 informes de revisión de estudios de tránsito, 5 informes de inspección/opiniones de OBRAS de paso y pasarelas y 2 informes, en el marco del Plan de Mantenimiento Periódico.

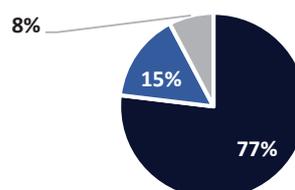
- Se cuenta con el incumplimiento de metas para la gestión de pre inversión de 30 proyectos. Entre los principales motivos, se encuentran:
  - Retraso en la elaboración/recepción de documentos, así como en contrataciones o gestiones, responsabilidad de Sub-direcciones de la DPOP, otras dependencias u otras instituciones, que son necesarias para el desarrollo de las actividades de la dirección.
  - Priorización de otras gestiones por parte del personal de la DPOP, como la atención al proyecto de puente sobre río Torola, con respecto a las actividades previamente programadas, ya que existió sobre carga laboral y falta de personal especializado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	<b>53.1%</b>	<b>83.4%</b>	<b>69.3%</b>
Avance anual	<b>15.6%</b>	<b>26.3%</b>	<b>46.5%</b>

## Dirección de Investigación y Desarrollo de la Obra Pública

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>85.8%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	13
Cumplidos	10
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	1



### Principales logros alcanzados

### Causas de no cumplimiento

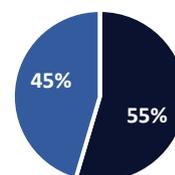
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han desarrollado verificaciones de calidad, conforme a lo programado para 3 proyectos, generándose un total de 19 informes técnicos y/o reportes de campo; además, se realizaron 33 informes técnicos y/o reportes de campo, en concepto de verificaciones de calidad para proyectos emergentes o verificaciones adicionales a las que se había programado, para los proyectos inicialmente contemplados. Asimismo, se han realizado 7 evaluaciones y/u opiniones técnicas.</li> <li>Fueron ejecutados 3 estudios geotécnicos, 36 evaluaciones y/o auscultaciones de estructuras a través de ensayos destructivos y no destructivos, 2 informes de verificación de la calidad de la mezcla asfáltica en caliente producida en la planta asfáltica del MOPT y 334 ensayos de campo y/o laboratorio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En lo relacionado al diseño y construcción del Proyecto: Ampliación de Carretera CA04S, Tramo III. Construcción de By Pass de La Libertad Entre Km 31.86 (Carretera CA04S)-Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de La Libertad. Estaciones 2+480 a 4+873.59. (Segmento 3), el proyecto no se ejecutó según lo programado, por bajo rendimiento de obra por parte del Contratista, por lo cual se caducó el contrato del mismo.</li> <li>Debido al limitado recurso humano con el que se cuenta y a la carga de trabajo asignado adicionalmente, no se ha podido alcanzar la meta para el desarrollo de la auditoría interna dentro del marco de la acreditación del laboratorio de la DIDOP, con base en la ISO 17025, así como la finalización de un trabajo de investigación aplicada, que al culminar el tercer trimestre contaba con un 90% de avance.</li> </ul>
---	---

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	93.1%	92.31%	85.8%
Avance anual	25.7%	44.2%	53.5%

## Dirección de Inversión de la Obra Pública

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	86%
Proyectos Programados en el trimestre	11
Cumplidos	6
Cumplidos parcialmente	5
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con un avance del 54.18%, con respecto a lo programado para el año 2019, del proyecto: “Diseño y Construcción del mejoramiento del camino rural USU08S, Tramos CA02E (Desvío San Marcos Lempa)- Desvío El Zamoran, municipio de Jiquilisco, Departamento de Usulután.</li> <li>Se han finalizado en tiempo, los proyectos: <ul style="list-style-type: none"> <li>“Diseño y construcción del proyecto de ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Para el proyecto: “Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 0 + 000 a 2 + 100”, se observa un pequeño retraso de 1.41% con respecto a lo programado, debido a que no se habían contemplado mediciones de obras que aún se encuentran en proceso de determinación de ensayos que muestren que la calidad está dentro de los estándares del contrato.</li> <li>Se tiene que, para el proyecto “Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 100 a 2 + 480” existe un retraso de 1.12% con respecto a lo programado en el trimestre, debido a que el contratista no tuvo los rendimientos esperados.</li> <li>En la ejecución del Diseño más construcción del proyecto de ampliación de carretera CA04S, “tramo III: Construcción de By Pass de La Libertad, entre Km 31.86 (Carretera CA04S) - Km 35 (Carretera CA02W), Departamento de la Libertad, estaciones 2 + 480 a 4 + 873.59”, se observan importantes retrasos</li> </ul>

<p>Libertad estaciones 10 + 400 a estación 15 + 800”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o “Diseño y construcción del proyecto de ampliación de la carretera CA04S, Tramo II entre Km 22.36 (salida de Zaragoza)- Km 31.86 (inicio de Bypass de la Libertad), Departamento de la Libertad estaciones 15+ 800 a estación 21 + 300”.</li> <li>o “Ejecución del complejo cultural San Jacinto Fase 1A”.</li> </ul>	<p>en la ejecución, imputables al constructor, lo que ha derivado en la ejecución del proceso de caducidad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En lo relacionado al diseño y construcción del proyecto: “Construcción de Puente Agua Caliente, sobre río Acelhuate, ruta RN02E, municipio de San Salvador”, se mantienen no conformidades en las actividades constructivas; actualmente, se está trabajando en la superación de las mismas.</li> <li>• En la ejecución del “Mejoramiento de camino terciario UNI08S, tramos Corsain-Las Playitas, municipio y departamento de La Unión”, se observa un retraso del 2.86%, debido a que no se había definido la aención a estructuras de paso de aguas del proyecto.</li> </ul>
--	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
<b>Avance trimestral</b>	83.2%	88.6%	86%
<b>Avance anual</b>	40.5%	40.5%	68.8%

## Dirección General de Caminos

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	16
Cumplidos	16
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

- Se cuenta con la atención y gestión a un total de 68 solicitudes para el otorgamiento de permisos y autorizaciones, competencia de la Dirección General de Caminos de conformidad a la Ley de Carreteras y Caminos.

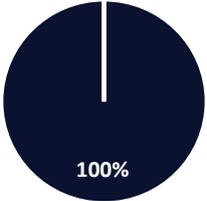
### Causas de no cumplimiento

- Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
<b>Avance trimestral</b>	100%	100%	100%
<b>Avance anual</b>	25%	50%	75%

## Dirección Implementadora De Proyectos De Infraestructura Logística

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>	
Proyectos Programados en el trimestre	6	
Cumplidos	6	
Cumplidos parcialmente	0	
No cumplidos	0	

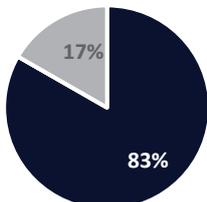
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha brindado apoyo técnico a FOMILENIO II en la ejecución de proyectos viales del Proyecto de Infraestructura Logística, asimismo, se ha brindado seguimiento a la ejecución de los planes de manejo ambiental de dicho proyecto.</li> <li>Se ha otorgado Apoyo técnico a FOMILENIO II en los proyectos viales de la Subactividad de Apuesta por Inversiones del Proyecto de Clima de Inversiones.</li> <li>Desarrolladas gestiones de apoyo técnico a la Unidad Ejecutora del Bypass en la Ciudad de San Miguel, en la ejecución del proyecto.</li> <li>Se ha brindado seguimiento a tres garantías de buena consultoría</li> <li>Se cuenta ha otorgado apoyo técnico en el área de ingeniería hidráulica para los proyectos de Bibliotecas y Centros Comunitarios (CUBO)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100.00%
Avance anual	25%	50%	69.2%

## Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6

### Resultados

A partir de la información proporcionada por la Unidad Ejecutora del Proyectos de Construcción de Bypass en la ciudad de San Miguel ES-P6, se llevó a cabo el procesamiento de la información dando como resultado lo siguiente:

Cumplimiento Trimestral	<b>100%*</b>	
Proyectos Programados en el trimestre	6	
Cumplidos	5	
Cumplidos parcialmente	0	
No cumplidos	1	

\*Nota: No obstante, se reporta un cumplimiento del 100%, debido a que se adelantó la ejecución de una actividad, se tiene el no cumplimiento en otra actividad.

Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se han desarrollado, conforme a lo programado, las revisiones a los informes de actividades (3) de la consultoría de Diseño y Supervisión del proyecto, en la etapa A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En lo relacionado al control y seguimiento de la implementación de la adquisición de inmuebles para los</li> </ul>

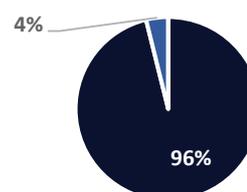
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha ejecutado el control y seguimiento de la elaboración de los Planes de Acción de Reasentamiento Específicos de los paquetes 2 y 3.</li> <li>Se ha brindado control y asistencia para el proceso de licitación del Paquete 1, contándose con la firma del contrato en fecha de 05 de septiembre de 2019.</li> <li>Durante el trimestre que se reporta, se ha cumplido la meta establecida, en cuanto al documento del PMA del Paquete 1.</li> </ul>	<p>Derechos de Vía del paquete 3, no se cuenta con los fondos GOES para dicha gestión, por lo que se reprogramará su inicio en 2020. Lo anterior, se debe a que el refuerzo presupuestario de fondos GOES no fue asignado.</p>
--	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	60%	62.5%	100%
Avance anual	7.9%	17.1%	27.9%

## Dirección de Infraestructura Inclusiva y Social

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	96.2%
Proyectos Programados en el trimestre	26
Cumplidos	25
Cumplidos parcialmente	1
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

### Causas de no cumplimiento

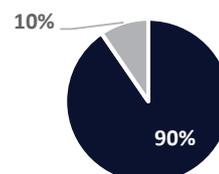
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha brindado seguimiento al diseño o ejecución, velando por la incorporación de los componentes de espacios públicos, accesibilidad universal y movilidad sostenible no motorizada a 16 proyectos, entre los que destacan 7 “CUBOS”, 3 Skateparks, el proyecto Surf City, el “Complejo Cultural y Recreativo San Jacinto”, entre otros.</li> <li>Se ha desarrollado el mantenimiento a reforestación en plazas y carril auxiliar del Boulevard Monseñor Oscar Arnulfo Romero, de acuerdo a lo programado, asimismo, se cuenta con la siembra de más de 180 árboles en la avenida Jerusalén y ciclo ruta en el Boulevard Oscar Arnulfo Romero.</li> <li>Se dio seguimiento al Convenio CESTA-MOP-ALCALDIAS para proyectos de movilidad sostenible no motorizada entre municipios del interior del país. Asimismo, se desarrollaron gestiones para el financiamiento y la cooperación técnica del Plan Maestro de Movilidad no Motorizada para el Área Metropolitana de San Salvador.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En lo relacionado al seguimiento del Proyecto "Diseño de Área Recreativa y Skatepark" Parque Escultórico a la Transparencia, se tiene que, la empresa CROMATICA, encargada de la intervención del área de juegos, no inicio los trabajos correspondientes al periodo. Se cuenta con el compromiso de desarrollar lo faltante en el cuarto trimestre.</li> </ul>
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100.00%	95.83%	96.2%
Avance anual	24.35%	53.07%	67.7%

## Dirección de Adaptación al Cambio Climático y Gestión Estratégica del Riesgo

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>90.5%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	21
Cumplidos	19
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	2



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrolladas gestiones, para la incorporación de variables de riesgo y adaptación al cambio climático para 8 proyectos, 9 evaluaciones de riesgo y vulnerabilidad en infraestructura, comunidad y terrenos; 11 informes de seguimiento a proyectos y casos varios de problemáticas a en el área de drenajes, 3 en el área de puentes y obras de paso y 4 informes en el área de geotecnia. Asimismo, se desarrollaron 7 estudios topográficos, y se elaboraron 15 mapas de información geográfica para el SIG-DACGER.</li> <li>En el marco del sistema de difusión de conocimientos sobre Gestión de Riesgos y Adaptación al Cambio Climático, se cuenta con la realización de jornadas de difusión del Manual de Consideraciones Geotécnicas y Sísmicas con enfoque de gestión de riesgos para la infraestructura vial Centroamericana, en 4 países de la región: El Salvador, Costa Rica, Honduras y Nicaragua.</li> <li>En el marco de ejecución de GENSAI II, se cuenta con la realización de 2 actividades relacionadas a infraestructura de drenajes, 1 actividad relacionada a Infraestructura de Puentes y Obras de Paso, 2 actividades relacionadas a infraestructura de taludes en carreteras y 1 actividad de estudios técnicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En lo relacionado al monitoreo del: “Deslizamiento en km 125 Longitudinal del Norte, Sensuntepeque”, se tiene que las actividades de monitoreo han sido suspendidas, a la espera de que actividades paralelas de monitoreo se realicen para poder tener parámetros de comparación entre los datos obtenidos con el método topográfico y estas otras propuestas. Estas técnicas necesitan cierta cantidad de perforaciones especializadas, por lo que el costo y la obtención de la mano de obra calificada ha tomado tiempo. Se espera que en el siguiente trimestre estas otras técnicas de monitoreo sean aplicadas y de esta forma retomar el desarrollo de las labores de monitoreo topográfico en la zona.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
<b>Avance trimestral</b>	<b>100.00%</b>	<b>85.83%</b>	<b>90.5%</b>
<b>Avance anual</b>	<b>22.35%</b>	<b>41.86%</b>	<b>64.4%</b>

### Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Obras Públicas

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMOP es del 88.1%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. Además, en comparación con el segundo trimestre (86.46%) se observa una pequeña mejoría de 1.64 puntos porcentuales.
- Para el tercer trimestre del año 2019, De las 10 dependencias del VMOP, se tiene que el 80% (8 unidades) posee un desempeño satisfactorio (mayor al 85%). Un 10% (1 unidad) de las dependencias del VMOP obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%, dicha unidad es: DPOP y, figurando como la dependencia con el menor desempeño del VMOP, así como de todo el Ministerio se encuentra la DCMOP, que entre otras razones, argumenta la

existencia de dicha brecha, por no contar con los recursos necesarios, ya que se reorientaron esfuerzos para el desarrollo del Plan Control Territorial, la construcción del puente San Isidro, entre otros, que desajustaron las programaciones iniciales .

- La adquisición de los derechos de vía del paquete 3 del By-Pass de San Miguel, no se desarrolló, conforme a lo programado, debido a que no se recibió el refuerzo presupuestario de fondos GOES, que se tenía previsto.

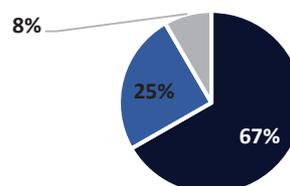
### 2.2.3 Viceministerio de Transporte

Dependencia	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta trimestral	Porcentaje de avance promedio respecto a la meta anual
Dirección General de Transporte Terrestre	81.4%	69.1%
Dirección General de Tránsito	99.9%	71.8%
Dirección General de Transporte de Carga	100%	62.2%
Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte	90%	65.9%
Inspectoría General	100%	71.4%
Dirección Legal	95.5%	74.1%
Unidad de Procedimientos Legales de Tránsito, Transporte y Carga	100%	75%

### Dirección General de Transporte Terrestre

#### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>81.4%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	12
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	3
No cumplidos	1



#### Principales logros alcanzados

- Se llevó a cabo la actualización de planes generales operativos de diferentes rutas por departamento, verificando denominación, recorrido, paradas, e itinerarios, así como impresión de planes generales operativos en apoyo a Dirección Legal para firma de convenios.
- Se cuenta con 77 gestiones en concepto de inscripciones, adición o incorporación, des inscripciones, inscripciones de miembros de junta, entre otros, para el registro de cajas únicas para el año 2019.
- Emitidos de un total de 5,601 carnets a motoristas para la conducción de unidades del servicio de transporte público de pasajeros en sus diferentes tipos y modalidades.

#### Causas de no cumplimiento

- En lo relacionado a la actualización del Manual de Procedimientos de la DGTT, no se alcanzó la ejecución programada debido al proceso de transición y nombramiento de nuevas autoridades del VMT, requiriéndose las instrucciones para la continuidad de dicha actividad.
- Para el procesamiento de las diferentes solicitudes de autorización y modificación de líneas y rutas del servicio de transporte público de pasajeros, la diligencia de oficios e inspecciones relacionados a incumplimientos en las autorizaciones y concesiones del Transporte Público de pasajeros, así

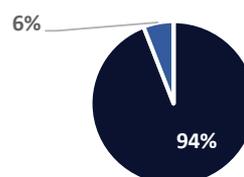
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con la realización de 3 inspecciones a terminales autorizadas y 6 inspecciones para el levantamiento y validación de información para el Registro Nacional de Terminales.</li> <li>• Se han elaborado 3 informes de control a la implementación y funcionamiento de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo a nivel nacional.</li> </ul>	<p>como para la respuesta a solicitudes de autorización del pago del beneficio de la compensación al transporte colectivo masivo, se tiene que, debido al proceso de transición y nombramiento de nuevas autoridades del VMT, que requirieron una verificación de procesos, se extendió el tiempo de respuesta</p>
--	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	96.91%	95.83%	81.4%
Avance anual	27.82%	50.38%	69.08%

## Dirección General de Tránsito

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	99.9%
Proyectos Programados en el trimestre	51
Cumplidos	48
Cumplidos parcialmente	3
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

- Se han atendido diversos procesos competencia de la Dirección General de Tránsito, generando un total de 117,474 resoluciones o respuestas a solicitudes tales como: autorización de cierre de arterias, recorridos, instalación de portones o plumas, instalación de túmulos, estacionamientos, instalación de pasarelas, emisión de certificaciones extractadas y literales de expedientes de vehículos, matrícula de vehículos nuevos y usados, incorporación de experticias por trámites RPVA al sistema, desactivación de decomisos, clases teóricas y prácticas impartidas en el parque de educación vial, atención de incidencias en red de semáforos, así como mantenimiento correctivo en la red de semáforos, colocación, sustitución o mejoramiento de señalización vial vertical y horizontal, autorizaciones de empresas examinadores, evaluaciones de aptitudes psíquicas para la obtención de licencia de conducir, autorizaciones de liberaciones de vehículos automotores, inspecciones, colocación, sustitución y mejoramiento de señalización vial vertical y horizontal, entre otros.
- Fueron ejecutadas 22 supervisiones a talleres de revisión mecánica, 4 a centros de emisiones de gases y 25 controles de emisiones de gases en carretera.
- Se han desarrollado un total de 53 controles antidoping a conductores de transporte colectivo y 95 a conductores de transporte particular. Asimismo, se ejecutaron 1 plan preventivo antidoping en el periodo vacacional, 44 controles antidoping en región occidental y oriental, 4 operativos antidoping de cierre nocturno en diferentes zonas del AMSS y 3 pruebas en el laboratorio de antidoping.

### Causas de no cumplimiento

- La condición climatológica de lluvia, no permitió que se desarrollase, conforme a lo programado, las pruebas antidoping a conductores de transporte de carga que se tenían programadas.
- El mantenimiento básico a la red semafórica, no pudo ejecutarse en su totalidad según lo programado, debido a que uno de los dos vehículos que tiene asignados la Unidad, fue entregado para que se realizara mantenimiento por desperfectos mecánicos, provocando la suspensión de la actividad.
- El proyecto de actualización del manual de procedimientos de la DGT, no ha sido ejecutado conforme a lo programado, debido al proceso de transición y nombramiento de nuevas autoridades del VMT y sus direcciones, por lo que se ha

• Se realizaron 6 inspecciones relacionadas al tráfico vehicular, 62 inspecciones técnicas para el uso de las vías públicas y se desarrollaron 5,040 intervenciones de gestores de tráfico.	requerido de instrucciones y directrices para la continuidad de dicha actividad.
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100.2%	94.1%	99.9%
Avance anual	24.2%	47.3%	71.8%

## Dirección General de Transporte de Carga

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	18
Cumplidos	18
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



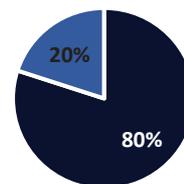
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han elaborado 36 planes de control y supervisión de pesos y medidas del transporte de carga a nivel nacional en diversos puntos estratégicos en coordinación con la PNC, materializándose en la ejecución de 240 inspecciones; asimismo, se han desarrollado 9 controles de carga del transporte público internacional en distintos puntos fronterizos.</li> <li>• Se ha coordinado el funcionamiento de las básculas móviles con las oficinas regionales de Santa Ana y San Miguel. Asimismo, se cuenta con la ejecución de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo en estaciones de pesaje fijas y móviles.</li> <li>• Se han atendido 2,553 trámites, en los tiempos establecidos por la normativa, para el transporte de materiales peligrosos y cargas mayores a las Permitidas (Placa nacional y extranjera); constancias de capacidad, modificaciones a la capacidad y modificaciones físicas a los vehículos de carga; y Registro de Empresas.</li> <li>• Se ha coordinado y monitoreado la emisión y el cumplimiento resoluciones que regulan el transporte de carga mayor a las 10 toneladas en las rutas de ingresos a San Salvador.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	66.4%	100%	100%
Avance anual	10%	32%	62.2%

## Dirección General de Políticas y Planificación de Transporte

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>90%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	10
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	2
No cumplidos	0



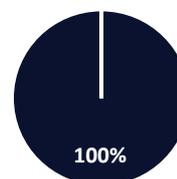
Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se cuenta con la elaboración, seguimiento y monitoreo de informes estadísticos del indicador de eficiencia para la atención de trámites administrativos, así como trámites de transporte terrestre, transporte de carga, accidentes y tránsito en general.</li> <li>• Se desarrollaron perfiles de proyecto para la Dirección General de Transporte Terrestre:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Perfil de proyecto de Certificadora de pilotos de transporte público de pasajeros.</li> <li>2- Perfil de proyecto de propuesta de colores de rutas.</li> <li>3- Perfil de proyecto para la validación de tarifario a través de código QR, dejando como resultado un sistema funcional para la seguridad de la información.</li> </ol> </li> <li>• Se desarrolló el levantamiento de información de la Encuesta de Satisfacción de Usuarios del SITRAMSS 2019.</li> <li>• Se ha desarrollado de manera mensual, la actualización de la información geográfica referente al Parque Vehicular, Accidentes de Tránsito y Transporte público.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Debido al cambio de administración del VMT, no pudo ser continuada, conforme a lo programado, la actualización de los manuales de procedimientos, ya que se necesitaba instrucción de continuidad. Sin embargo, una vez se tuvo la directriz de continuar, se empezó a diseñar una metodología que permita integrar la LPA y demás normativas vigentes a los manuales de procedimientos.</li> <li>• A pesar de haber desarrollado una propuesta de presupuesto de las direcciones de la DGTT y DGPP, para el presupuesto general del VMT, aún hace falta integrar la información bajo la metodología de presupuesto por resultado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	<b>100.00%</b>	<b>90.00%</b>	<b>90.00%</b>
Avance anual	<b>15.00%</b>	<b>40.00%</b>	<b>65.9%</b>

## Inspectoría General

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	<b>100%</b>
Proyectos Programados en el trimestre	8
Cumplidos	8
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se han ejecutado un total de 534 inspecciones, competencia de Inspectoría General, para distintos tipos de verificaciones como: quejas y denuncias recibidas por la ciudadanía, a escuelas de manejo, a empresas examinadoras, así como el desarrollo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

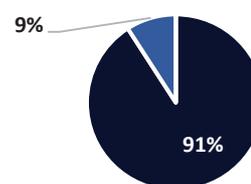
de acciones conjuntas con la División de Tránsito Terrestre de la Policía Nacional Civil.	
---	--

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	87.5%	100%	100%
Avance anual	19.8%	49.6%	71.4%

## Dirección Legal

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	95.5%
Proyectos Programados en el trimestre	11
Cumplidos	10
Cumplidos parcialmente	1
No cumplidos	0



### Principales logros alcanzados

### Causas de no cumplimiento

- En el periodo en evaluación, fue desarrollada una reforma a la Ley de Transporte Terrestre, Tránsito y Seguridad Vial.
- Han sido desarrollados un total de 38 procesos de distinto tipo, competencia de la Dirección Legal, tales como: resoluciones a recursos de apelación presentadas por la ciudadanía como respuesta a resoluciones de la UPLTTC, cambios de concesionarios del servicio público de transporte colectivo de pasajeros, entre otros. Asimismo, se elaboraron 25 opiniones jurídicas a nivel Institucional e Interinstitucional.

- El proyecto de actualización del manual de procedimientos no fue desarrollado, conforme a lo programado, debido a que se han retomado nuevos criterios y directrices emanados de las nuevas autoridades.

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	95.5%
Avance anual	25.5%	55%	74.1%

## Unidad De Procedimientos Legales De Transito, Transporte Y Carga

### Resultados

Cumplimiento Trimestral	100%
Proyectos Programados en el trimestre	1
Cumplidos	1
Cumplidos parcialmente	0
No cumplidos	0



Principales logros alcanzados	Causas de no cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> <li>Se ha brindado resolución a 477 recursos de inconformidad respecto a infracciones de tránsito, transporte y carga presentados por la ciudadanía.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todas las actividades fueron realizadas según lo programado.</li> </ul>

	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre
Avance trimestral	100%	100%	100%
Avance anual	25%	50%	75%

### Conclusiones sobre el desempeño de las dependencias del Viceministerio de Transporte

- El porcentaje de ejecución trimestral promedio de las dependencias del VMT es del 94.1%, lo cual refleja un desempeño satisfactorio de acuerdo a la metodología de evaluación. Sin embargo, en comparación con el segundo trimestre del año 2019 (97.13%) se observa una disminución de la eficacia en 3.03 puntos porcentuales.
- Para el periodo, un 85.7% de las dependencias del VMT (6) desarrollaron un desempeño satisfactorio (mayor al 85%), mientras que un 14.3% (1) obtuvo un desempeño parcialmente satisfactorio, es decir una ejecución entre 61% y 84%.

### III. Conclusiones Generales

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del tercer trimestre del POA 2019 se tiene:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas correspondiente al tercer trimestre del año 2019, del total de las dependencias del MOPT, es del 93.7%, lo cual refleja un cumplimiento satisfactorio de metas. En comparación con el 2° trimestre del año 2019, en el cual se obtuvo un avance del 89.38%, se observa un aumento de la eficacia equivalente a 4.32 puntos porcentuales.
- Las 32 dependencias del MOPT presentaron el informe de seguimiento al tercer trimestre del año 2019. Del total de unidades, se observa que 28 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 3 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61% obteniendo una categoría naranja, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 1 dependencia obtuvo una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 16 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución global, por lo que al menos un proyecto o acción no fue realizada conforme a lo planificado por cada una de estas unidades. Lo anterior, se debe a distintas causas, de las cuales destacan: atención a proyectos que no se tenían programados inicialmente, insumos o recursos insuficientes, así como distintas variables exógenas como tiempos de respuesta y trámites regulatorios y/o administrativos que se deben de seguir en los diversos procesos que este Ministerio desarrolla.

### IV. Recomendaciones

Con base en las conclusiones antes presentadas, tanto en el apartado de conclusiones generales, como de las conclusiones por viceministerio, se recomienda lo siguiente:

- Los gerentes y directores, deben poner atención a las causas de no cumplimiento identificadas, con el fin de proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- En función de las necesidades expresadas por distintas unidades, en lo relacionado a la escasez de recursos de talento humano, materiales y equipo destacando lo manifestado por la Dirección de Planificación de la Obra Pública y la Dirección de Construcción y Mantenimiento de la Obra Pública, que son unidades medulares de este Ministerio, se recomienda a los directores y gerentes encargados de dichas unidades que documenten y respalden estas causas de no cumplimiento. Además, instar a que se contraste la capacidad instalada que sería requerida, para cumplir con lo planificado, y los motivos por los que se presentó la brecha de desempeño, teniendo la capacidad instalada actual sobre la cual se planificó inicialmente, para desarrollar las acciones correctivas pertinentes.

**INFORME DE EVALUACIÓN DEL TERCER TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO  
ANUAL INSTITUCIONAL AÑO 2019**

DOCUMENTO ELABORADO POR:

Nombre y Apellido: **Ing. Marlon De León**

Cargo: **Técnico en Planificación**

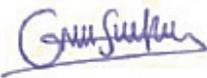
Firma: 

Fecha: 13.11.19

DOCUMENTO REVISADO POR:

Nombre y Apellido: **Arq. Claudia Solórzano**

Cargo: **Especialista en Planificación**

Firma: 

Fecha: 13.11.19

DOCUMENTO APROBADO POR:

Nombre y Apellido: **Lic. Néstor Morales**

Cargo: **Gerente de Desarrollo Institucional**

Firma: 

Fecha: 13.11.19

Sello:

