



# Plan Anual Operativo

Informe al primer trimestre 2023

**MOPT**



An aerial photograph of a two-lane asphalt road stretching through a vast, golden field of tall grass or crops. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow across the scene. In the background, there are rolling hills and mountains under a blue sky with scattered white clouds. The road has a white dashed center line and solid edge lines. The overall atmosphere is peaceful and scenic.

## Normativa

Se presenta el periodo de evaluación del 1er trimestre del año 2023, que comprende del 01 de enero al 31 de marzo del año 2023.

Dando así cumplimiento a lo estipulado en las Normas Técnicas de Control Interno, que indican en el "Art. 43.- Los gerentes, directores y jefaturas de todas las unidades organizativas de la institución, con el apoyo de la Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional, deberán monitorear el cumplimiento del Plan Anual Operativo de su dependencia. Dicho proceso se llevará a cabo de forma trimestral o en un período menor al requerimiento del titular, con el fin de que la Gerencia de Desarrollo y Planificación Institucional brinde seguimiento e informe los resultados al ministro, jefe del despacho ministerial y los viceministros".



# Desempeño de Unidades Organizativas MOPT

**93.12%**

Desempeño total  
**1er trimestre**

**25.68%**

Desempeño total  
**anual**

Dependencias  
**corporativas**

**91.30%**

Desempeño  
1er trimestre

**25.72%**

Desempeño  
anual

Dependencias  
**VMOP**

**92.64%**

Desempeño  
1er trimestre

**27.38%**

Desempeño  
anual

Dependencias  
**VMT**

**96.18%**

Desempeño  
1er trimestre

**24.38%**

Desempeño  
anual





# Conclusiones

Al realizar un análisis de los datos obtenidos de la evaluación del primer trimestre del PAO 2023, se tiene que:

- El porcentaje promedio de cumplimiento de metas, correspondiente al primer trimestre del año 2023, es del 93.12% del total de las dependencias del MOPT, esto refleja un cumplimiento satisfactorio de metas.
  - El porcentaje promedio de cumplimiento de metas, correspondiente al avance anual alcanzado al primer trimestre, es del 25.86% para el total de las dependencias del MOPT, esto refleja un cumplimiento satisfactorio de metas.
- De las 41 unidades evaluadas, 35 entregaron su informe de seguimiento al primer trimestre del Plan Anual Operativo 2023, de las cuales se observa que 30 dependencias alcanzaron un nivel promedio de ejecución mayor o igual al 85%, 3 dependencias alcanzaron un porcentaje de avance menor al 84% y mayor a 61%, siendo su desempeño parcialmente satisfactorio y 2 dependencias obtuvieron una ejecución menor al 60%, siendo su desempeño no satisfactorio.
- No obstante, el buen desempeño global del Ministerio, se cuenta con que 14 dependencias no alcanzaron el 100% de ejecución trimestral, por lo que al menos un proyecto o acción no fue ejecutado conforme a lo planificado por cada una de estas unidades.
- En referencia a las dependencias corporativas, el cumplimiento de las actividades ha sido limitado porque el desarrollo de estas depende de la respuesta de otras unidades, lo que genera prórrogas de recepción de información y se dilatan los plazos establecidos, por lo que algunos objetivos no han sido alcanzados en este primer trimestre, obligando a reprogramar actividades para el segundo trimestre del año en curso.
- Para el VMOP, las limitantes de recursos han sido el factor principal en el incumplimiento de actividades, siendo más notable para la DCMOP que, por la insuficiencia de recursos, proyectos programados a ser desarrollados han sido puestos en pausa, con la incertidumbre si serán reactivados para el periodo restante del año en curso.



## Recomendaciones



- Las Unidades Organizativas deben identificar y gestionar las causas de incumplimiento identificadas para proponer soluciones o mejoras que puedan llevarse a los titulares, con el fin de cerrar las brechas existentes y aumentar el desempeño institucional.
- Las Unidades Organizativas deben cumplir el plazo establecido para la presentación de los informes de seguimiento trimestrales, con el fin de reducir los tiempos de entrega de los informes de seguimiento trimestrales consolidados y ejecutivos, a los titulares y a la Unidad de Acceso a la Información Pública y contribuir a la toma oportuna de decisiones estratégicas.





**MOPT**